

2014 Yılı Faaliyet Raporu





2014 Yılı Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı Sunuşu
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Divan Heyeti
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri

1. GENEL BİLGİLER

A-VİZYON VE MİSYON

B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

- 1.Fiziksel Yapı
- 2.Teşkilat Yapısı
 - 2.1. Kalkınma Kurulu
 - 2.2. Yönetim Kurulu
 - 2.3. Genel Sekreterlik
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.
4. İnsan Kaynakları
 - 4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı
 - 4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler
 - 4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

1. Temel Politika ve Öncelikler

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları
2. Mali Denetim Sonuçları
 - 2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi
 - 2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi
 - 2.2.1. Personel Denetimi Bulguları

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.
 - 1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri
 - 1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları
 - 1.1.2. Analiz ve Raporlar
 - 1.1.3. Proje Atölyesi
 - 1.1.4. Kalkınma Kurulu
 - 1.1.5. İhracat Zirvesi
 - 1.1.6. Çalıştay ve Toplantılar
 - 1.1.7. Uluslararası Faaliyetler
 - 1.1.8. Yurtdışından Gelen Heyetler
 - 1.1.9. İşbirliği Platformları
 - 1.1.10. BAKKA Bülten Çalışmaları

- 1.1.11. Diğer Faaliyetler
- 1.2. Program Yönetim Faaliyetleri
 - 1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri
 - 1.2.2.1. 2014 Yılı Mali Destek Programları İlanı ve Bilgilendirme Süreci
 - 1.2.2.2. Proje Başvuru Süreci ve Ön İnceleme
 - 1.2.2.3. Değerlendirme Süreci.
 - 1.2.2.4. Sözleşme Aşaması
 - 1.2.2.5. 2015 Yılı Mali Destek Programları Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması
 - 1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri
 - 1.2.2.6. 2013 Yılı Teknik Destek Programı
 - 1.2.2.7. 2014 Yılı Teknik Destek Programı
 - 1.2.3. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri
 - 1.2.4. Güdümlü Proje Desteği Faaliyetleri
- 1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri
 - 1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler
 - 1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler
 - 1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri
 - 1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri
 - 1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler
 - 1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri
 - 1.3.7. Diğer Faaliyetler
- 1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri
 - 1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri
 - 1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları
 - 1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri
 - 1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar
 - 1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri
 - 1.4.6. Diğer Faaliyetler
- 1.5. Hukuk Müşaviri
- 1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR

- 1. Kurumsal Yapı
- 2. Fiziksel Yapı
- 3. Finansal Yapı
- 4. Yönetim
- 5. İnsan Kaynakları

B. DEĞERLENDİRME

- 1. Performans Değerlendirmesi

C. ÖNERİ ve TEDBİRLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- 1. Gerçekleştirilen Faaliyetler
- 2. Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

6. EKLER

EK LİSTESİ

Ek1	Kalkınma Kurulu Üye Listesi
Ek2	Ajans Personel Listesi
Ek3	Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler
Ek4	Performans Tablosu
Ek5	2014 Yılı KOBİ MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
Ek6	2014 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
Ek7	2014 Yılı Teknik Destek Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
Ek8	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme İmzalanan Faaliyet Listesi

ŞEKİLLER

Şekil 1.1.	BAKKA Organizasyon Şeması
Şekil 1.2.	Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları
Şekil 1.3.	Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler
Şekil 3.1.	Proje Başvurularının Destek Programlarına Göre Dağılımı
Şekil 3.2.	Proje Başvurularının Genel Durumu
Şekil 3.3.	Sözleşme İmzalayan Kurumların İllere Göre Dağılımı

TABLolar

Tablo 1.1.	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi
Tablo 1.2.	Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı
Tablo 2.1.	Ajansın Amaç ve Hedefleri
Tablo 3.1.	2014 Yılı Ajans Gelir Bütçesi
Tablo 3.2.	2014 Yılı Ajans Gider Bütçesi
Tablo 3.3.	Ajans Performans Göstergeleri Tablosu
Tablo 3.4.	Proje Atölyesi Eğitim Tarihleri ve Yerleri
Tablo 3.5.	Proje Atölyesi İstatistikleri
Tablo 3.6.	Japon Heyet Katılımcı Listesi
Tablo 3.7.	İnovasyon Ödülleri – Ödül Listesi
Tablo 3.8.	Bilgilendirme Toplantıları Katılım Sayıları
Tablo 3.9.	Eğitim Toplantıları Katılımcı Sayıları
Tablo 3.10.	Proje Başvuru Sayıları
Tablo 3.11.	Ön İnceleme Bilgileri
Tablo 3.12.	Ön İnceleme Sonunda Genel Tablo
Tablo 3.13.	2014 Yılı KOBİ MDP Sözleşme Bilgileri
Tablo 3.14.	2014 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme Bilgileri
Tablo 3.15.	2014 Yılı DFD Programı Sözleşme Bilgileri
Tablo 3.16.	Teklif Çağrılarına Göre Proje İnceleme ve Ödeme Bilgileri
Tablo 3.17.	YDO Personel Sayıları
Tablo 3.18.	YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular
Tablo 3.19.	Teşvik İle İlgili İstatistikler
Tablo 3.20.	YDO Tarafından Katılım Sağlanan Eğitimler

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Kuruluşunun 5. yılını 2014 yılının Temmuz ayında tamamlayan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı yıl içerisinde logosunu ve kurumsal kimliğini değiştirerek yeni yüzüyle karşımıza çıkmıştır. Önümüzdeki yıllarda Ajans yeni kimliğiyle bölgede faaliyetlerini sürdürerek ekonomik ve sosyal alanda önemli gelişmelerin kaydedilmesine katkı sunmaya devam edecektir.

Onuncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi(BGUS) doğrultusunda BAKKA tarafından bölgesel araştırma, analiz ve raporlardan da faydalanılarak 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı hazırlanmıştır. Plan, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve diğer Ajansların bölge planları ile birlikte Başbakan başkanlığında toplanan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanmıştır. Böylece Batı Karadeniz Bölgesi'nin Cumhuriyetin 100. yılın doğru geliştirilen kalkınma vizyonu ve yol haritası belirlenmiştir.

2014-2023 Bölge Planı kalkınmanın sadece ekonomik boyutuyla sınırlı kalmamış; sosyal ve çevresel duyarlılığı yüksek, merkezine insanı alan bütüncül ve katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmıştır. Planın hazırlanma döneminde büyük özveri gösterip katkı sağlayan paydaşlarımızın planın uygulanması aşamasında da aynı duyarlılığı göstereceğine inanıyoruz.

Ajans yıl içerisinde Mali ve Teknik Destekler, Proje Atölyesi, İhracat Zirvesi, Yatırım Ortamı Değerlendirmesi, Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı, , Bölgesel Teşviklerin Takibi, Güdümlü Proje ve I. İnovasyon Ödülleri gibi yine birçok alanda ve konuda çalışmalarını başarıyla yürüterek bir yılı geride bırakmıştır.

Bölge dinamiklerini ve potansiyelini ulusal ve uluslararası alanda tanıtan Ajans, yatırımcılara da yol gösterici olma görevini sürdürmektedir. Ajans düzenlediği ya da katılım sağladığı toplantı, çalıştay, fuar, kongre ve seminerlerde bölgenin kalkınması ve gelişmesi için etkin rol alarak işbirliği fırsatları yaratmakta ve bölgenin sahip olduğu değerler ile potansiyellerinin tanıtımını sağlamaktadır. Bölgesel araştırma ve analiz çalışmalarının yanında bölgesel teşvik uygulamaları ile mali ve teknik desteklerle yatırımların ve yatırımcıların önü açılmaktadır. Bunlara ek olarak bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve güçlendirilmesi adına farklı kurumlarla işbirliği içerisinde faaliyetler yürütülmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının bölgenin çok yönlü kalkınması adına yaptığı çalışma ve faaliyetlerde çok değerli katkı ve destekleri olan Ajans çalışanlarına, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerine teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Orhan ALİMOĞLU

Karabük Valisi

BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU

Orhan ALİMOĞLU
Karabük Valisi



Ali KABAN
Zonguldak Valisi



Seyfettin AZİZOĞLU
Bartın Valisi



Rafet VERGİLİ
Karabük Belediye Başkanı



Muharrem AKDEMİR
Zonguldak Belediye Başkanı



Cemal AKIN
Bartın Belediye Başkanı



Hasan YILDIRIM
Karabük İl Genel Meclis Bşk.



Vacit DURDUBAŞ
Zonguldak İl Genel Meclis Bşk.



Kenan DURSUN
Bartın İl Genel Meclis Bşk.



Sedat NAMAL
Karabük TSO Başkanı



Salih DEMİR
Zonguldak TSO Başkanı



Cihat ÇAKIR
Bartın TSO Başkanı

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU DİVAN HEYETİ

Ramazan KAPLAN
Bartın Üniversitesi Rektörü
Kalkınma Kurulu Başkanı



Tarık USTAOĞLU
Bartın Sanayici ve İşadamları ve
Yöneticileri Derneği Başkanı
Kalkınma Kurulu Başkan V.



Birol DİKYURT
Bartın Aktif İşadamları
Derneği Başkanı
Kâtip Üye



Murat ÇARŞANBALI
Zonguldak Damızlık Sığır
Yetiştiricileri Derneği Başkanı
Kâtip Üye

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI GENEL SEKRETERİ

Faruk TEZEL
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

1. GENEL BİLGİLER

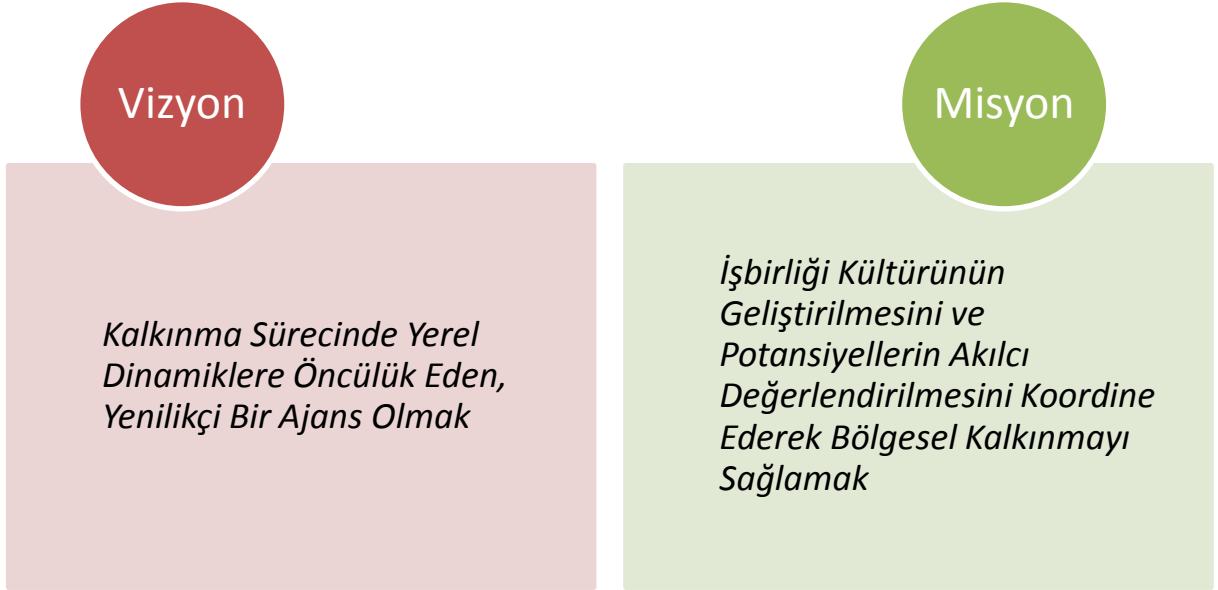
1. GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 bölgesinde kurulmuştur.

Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir. BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde aşağıda belirtilen temel ilkeleri esas alarak yürütmektedir:



A. Vizyon ve Misyon



B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı “Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 5’inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir;

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı’na bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajans daha kurumsal bir yapıya kavuşmak ve faaliyetlerini gerekli şekilde yürütebilecek fiziksel bir mekâna sahip olmak amacıyla 15 Aralık 2012 tarihinde müstakil hizmet binasına taşınarak faaliyetlerini burada sürdürmeye başlamıştır. Yeni hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmış olup 2.782 m²'lik bir kullanım alanına sahiptir.



Merkez Ofis ve Zonguldak YDO

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36 Kozlu / ZONGULDAK



Karabük YDO

Ömer Lütfi Özyaytaç Cad Özçelik İş Merkezi No:5 D:3 78100
Merkez/ KARABÜK



Bartın YDO

Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3
Merkez / BARTIN

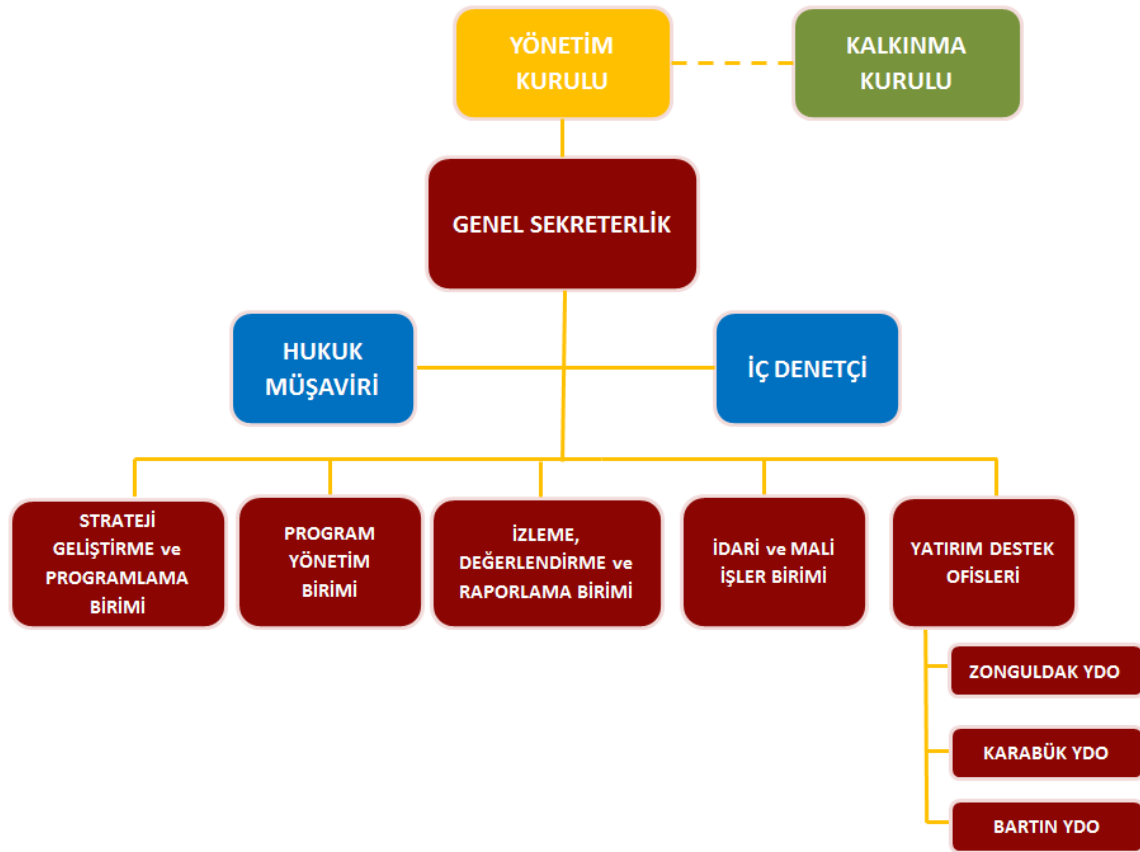
Karabük Yatırım Destek Ofisi ise Karabük il merkezinde bulunan ve yukarıda verilen adreste bulunan kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, 2014 yılının ikinci yarısında Bartın Valilik binasından yukarıda belirtilen adrese taşınmıştır ve faaliyetlerini kiralanan yeni ofisinde sürdürmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. Maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

 Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması



2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruludur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 44'ü Zonguldak, 29'u Karabük ve 27'si Bartın'dan olmak üzere 100 üyeden oluşmaktadır. Kurul aktif olarak görev üstlendiği 2009 yılından bu yana bölgedeki yerel aktörler arasında iletişim ve işbirliğini geliştirmek, dayanışma

ve beraber iş yapma kültürüne katkı sağlamak ve bölgesel gelişme konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla yoğun çaba göstermektedir. Kalkınma Kurulu Başkanlığı Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ramazan KAPLAN tarafından yürütülmektedir.

❖ **Kalkınma Kurulu üye tablosu Ek-1'dedir.**

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans Yönetim Kurulu 2014 yılı içerisinde 11 defa bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığını 17 Eylül 2013 tarihinde devralan Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR bu görevi 23 Mayıs 2014 tarihine kadar yürütmüştür. 23 Mayıs 2014 tarihli 29008 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Vali Atamaları Hakkında Kararla (Karar Sayısı:2014/6366) Bartın Valisi olarak atanan Seyfettin AZİZOĞLU Yönetim Kurulu Başkanlığını devralmıştır. 2014 yılı Eylül ayında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu Başkanlığı Karabük Valisi Orhan ALİMOĞLU'na devredilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi aşağıda verilmiştir.

Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	Karabük Valisi	Orhan ALİMOĞLU
Başkan V.	Zonguldak Valisi	Ali KABAN
Üye	Bartın Valisi	Seyfettin AZİZOĞLU
Üye	Zonguldak Belediye Başkanı	Muharrem AKDEMİR
Üye	Karabük Belediye Başkanı	Rafet VERGİLİ
Üye	Bartın Belediye Başkanı	Cemal AKIN
Üye	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Vacit DURDUBAŞ
Üye	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan YILDIRIM
Üye	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan DURSUN
Üye	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	M. Salih DEMİR
Üye	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Sedat NAMAL
Üye	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Cihat ÇAKIR

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 31.12.2014 itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmekte olup bu birimler haricinde bir de Hukuk Müşaviri görev yapmaktadır:

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (SGPB)
- Program Yönetim Birimi (PYB)

- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB)
- İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)
- Yatırım Destek Ofisleri
 - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi (YDO)
 - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Kurumumuzda sunucular, yazıcılar, wlan ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Yazılımlar lisanslı olarak kullanılmakta olup işletim sistemleri, ofis programları, sunucu yazılımları, anti virüs programları, muhasebe programları, e- belge programı ve mühendislik programlarını kapsamaktadır.

Ajansın Türkçe, İngilizce ve Almanca Dillerinde yayın yapan <http://www.bakka.gov.tr> resmi internet sitesi bulunmakta ve sorumlu personeller tarafından sürekli güncellenmektedir. Ayrıca bölge turizmi için oluşturulan ve bölgemizdeki değerleri tanıtan bir adet turizm web sitesi oluşturulmuş ve <http://www.turizmbolgesi.com/> sitesinde yayına alınmıştır.

Ayrıca Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından Bartın İli özelinde Bartın Şehir Rehberi için Android ve iOS tabanlı mobil uygulama geliştirilmiş ve kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Yatırım Destek Ofislerinin yaptığı faaliyetleri ve duyuruları aktarmak için Türkçe ve İngilizce dillerinde yayın yapan altı adet web sitesi bulunmakta olup her web sitesi kendi bölgesinde bulunan uzmanlar tarafından güncellenmektedir. İllere göre web siteleri aşağıda verilen alan adlarında yayın yapmaktadır.

YDO Türkçe Websiteleri	www.zonguldakyatirim.com
	www.karabukyatirim.com
	www.bartinyatirim.com

YDO İngilizce Websiteleri	www.investzonguldak.com
	www.investkarabuk.com
	www.investbartin.com

4. İnsan Kaynakları

4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. BAKKA'nın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- ✓ İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- ✓ Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,
- ✓ Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- ✓ Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını arttırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- ✓ Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- ✓ İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- ✓ İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2014 yılının ikinci çeyreğinde Ajansın verimli çalışabileceği personel sayısına ulaşmak amacıyla 2014/5 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden 1 iç denetçi, 12 uzman ve 2 destek personel alımına karar verilmiş olup, 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde yer alan hüküm gereği, Ajans'ta istihdam edilecek personel hakkında Başbakanlıktan izin alınması konusunda izin talep yazısı yazılmıştır. Olumlu cevap gelmesi durumunda personel alımı için ilanına çıkılacaktır.

2014 yılının ilk altı aylık döneminde 2 uzman, ikinci altı aylık döneminde ise bir uzman personel istifa ederek görevlerinden ayrılmıştır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla; 1 Genel Sekreter, 20 uzman personel ve 5 destek personeli ile birlikte toplam 26 personelden oluşan yapıyla çalışmalarına devam etmektedir. Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde 2 uzman, Karabük Yatırım Destek Ofisinde 1 Uzman, Bartın Yatırım Destek Ofisinde 2 Uzman ve 1 destek personeli görevlendirildiğinden diğer birimlerde 15 uzman ve 4 destek personeli ile faaliyetler yürütülmektedir.

Tablo 1.2. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

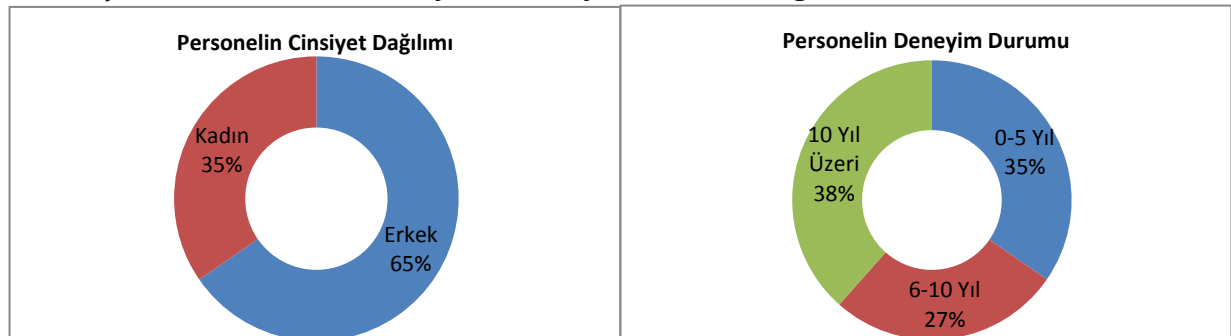
Bölümü	Uzman	Destek	Sayısı
İşletme	4	2	6
Siy.B.Kamu Yön.	3	1	4
Uluslararası İlişkiler	2	-	2
Hukuk	2	-	2
İstatistik	2	-	2
Mad.Müh.	1	-	1
Endüstri Müh.	1	-	1
İnşaat Müh.	1	-	1
Elektrik-Elektronik Müh.	1	-	1
İktisat	1	1	2
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1
Matematik	1	-	1
Maliye	1	-	1
Çal.Ek.End.İlişk.	-	1	1
TOPLAM	21	5	26

4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Ajans 1 Genel Sekreter, 20 uzman personel ve 5 destek personeli ile birlikte toplam 26 personelden oluşmaktadır. 5449 sayılı Kanun'un 18'inci maddesinin üçüncü fıkrasındaki hüküm gereği, kurumlarının muvafakatı ile istihdam edilen personel sayısı dördüttür.

Ajans personelinin cinsiyetlere göre dağılımına bakıldığında 26 kişilik Ajans kadrosunun %65'lik kısmını erkeklerin, %35'lik kısmını ise kadınların oluşturduğu görülmektedir. Personelin yaş ortalaması 34 olup Ajansın genç ve dinamik bir yapısı vardır.

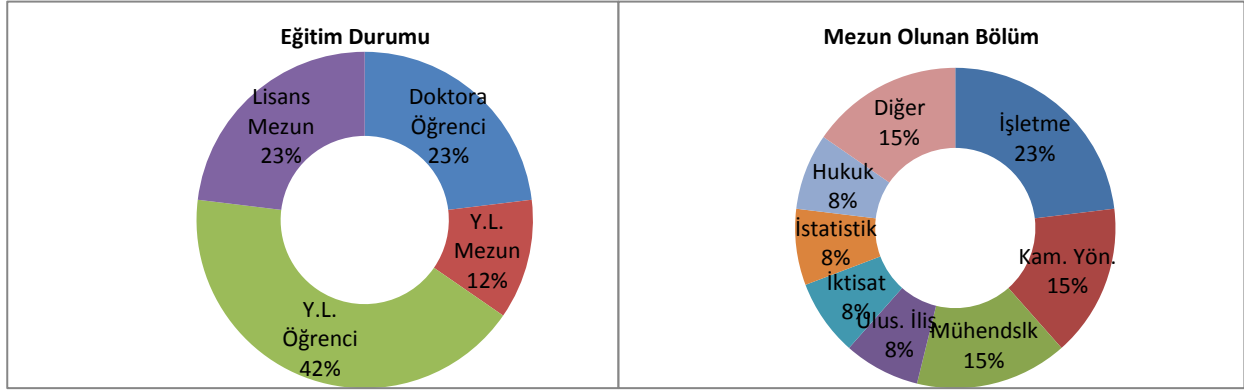
Şekil 1.2. Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları



Ajans personelinin %35'i 5 yıldan az tecrübeye sahipken, % 27'si 5-10 yıl arası, %38'i 10 yıl ve üstü iş tecrübesine sahiptir. Personelin %54'ü işe tecrübeyle, %46'sı ise KPSS puanıyla yerleştirilmiştir.

Ajans personelinin tamamı en az lisans mezunudur. 26 Ajans çalışanının 6'sı doktora, 11'i yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir. Personelin 3'ü yüksek lisans mezunu olup yükseköğrenime devam etmemektedir. Lisans mezunu olup lisansüstü eğitime devam etmeyen 6 personel bulunmaktadır.

Şekil 1.3. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler



Personel, mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansta en çok İşletme mezunu olduğu ve bu bölümü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Mühendislik, Uluslararası İlişkiler, Hukuk, İktisat ve İstatistik bölümlerinin izlediği görülmektedir. Ajans personelinin disiplinler arası bir yapı arz eden mezuniyet branşları, farklı konularda kapsayıcı bir yaklaşım sergilenmesini sağlamaktadır.

ODTÜ, 6 mezunla Ajans çalışanlarının mezun oldukları üniversitelerin başında gelmektedir. ODTÜ'yü, 4'er mezunla Hacettepe ve Anadolu Üniversitesi izlemektedir. Personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça, Almanca ve İspanyolca konuşulan diller arasındadır.

❖ **Ajans personel ve görev dağılım listesi Ek-2'dedir.**

4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ **Personel tarafından katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-3'dedir.**

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler

Yönetim Kurulunun 16 Aralık 2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler; Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Hukuk Müşaviri tarafından yerine getirilmektedir. Bu görevler şu şekilde sıralanmaktadır:

- ✓ Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- ✓ Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- ✓ Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin oluru ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- ✓ Tüm personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayınlanan yönergelere uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.
- ✓ Tüm personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır.

Mevzuatta tanımlı görevlere ek olarak birimler tarafından ilave birtakım faaliyetler yürütülmektedir. Bunlar arasında; çalıştaylar düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen çalıştaylara katılım sağlanması, işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi kapsamında farklı alanlarda işbirliği platformları kurulması, farkındalığın arttırılması kapsamında toplantılar ve seminerler düzenlenmesi, bölgenin öne çıkan sektörlerine yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, bölgesel tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri yürütülen temel çalışmalar arasında yer almaktadır.

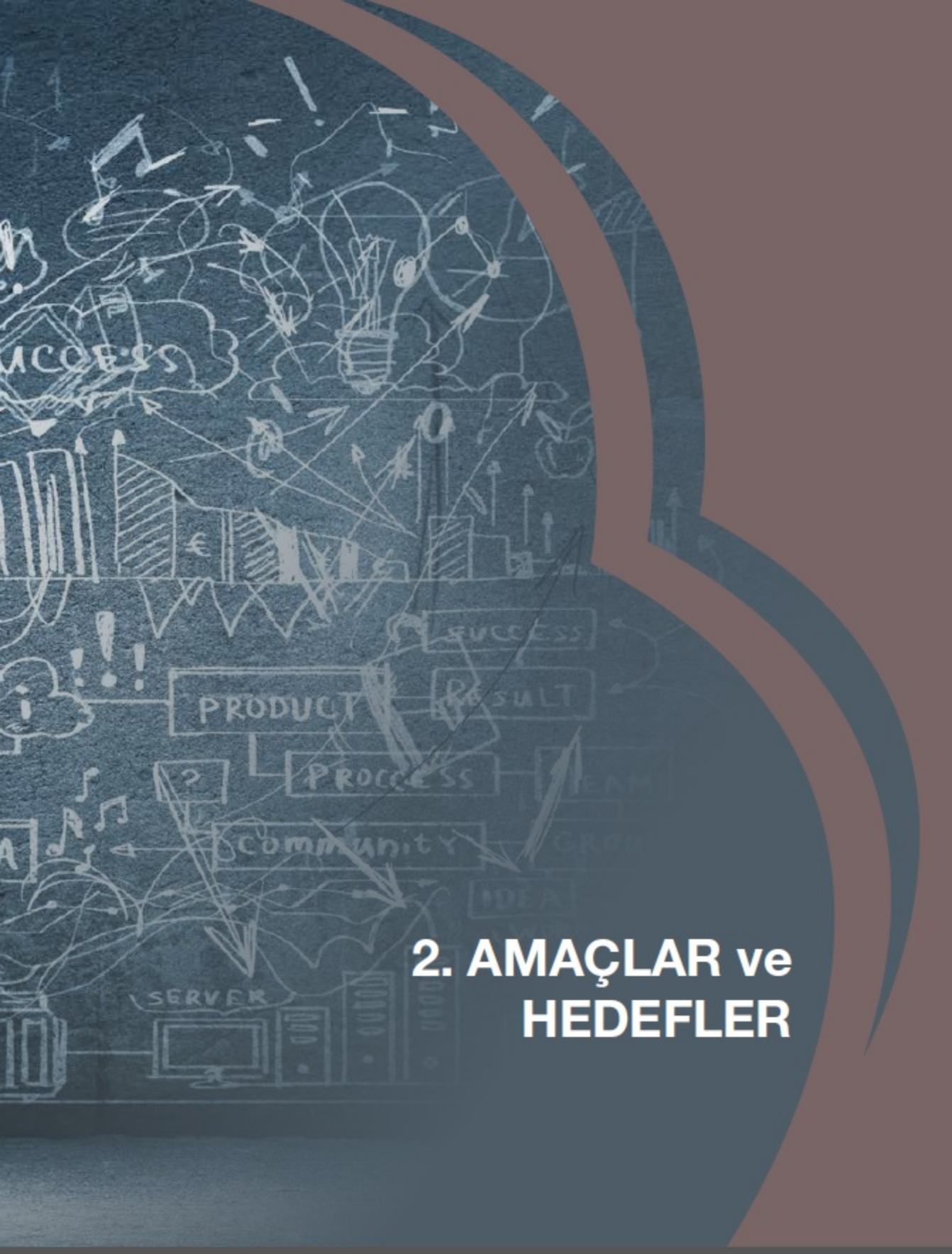
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajanslarda Kalkınma Kurulu danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 5449 sayılı Kanunla Ajansa verilen görevler Şekil 1'de organizasyon yapısında belirtilen birimler tarafından, Birim Başkanlarının ve Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlerin sorumluluğunda yürütülmektedir.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile belirlenir.

Mezkur Yönetmelik ve Ajans tarafından yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir. İç denetçi istihdamının sağlanamamasına rağmen Ajansların mali kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve mali denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumlu tutulacağı hükmüne uygun olarak bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç

denetçinin istihdamıyla birlikte söz konusu iç kontrol sisteminin tekrar gözden geçirilip revize edilmesi gündeme alınacaktır.



2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

 **Tablo 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri**

AMAÇLAR	HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
Kurumsal Yapı, İnsan Kaynakları ve Teknik Altyapı Açısından Bölge İhtiyaçlarını Karşılatabilen Yenilikçi ve Dinamik Bir Kurum Olarak Çözüm Odaklı Bir Yapı Sergilemek	Uluslararası standartlarda hizmet veren bir kurum haline gelmesi	Ajans insan kaynakları politikasının dinamik olarak değerlendirilip ihtiyaca yönelik tedbirler alınması	Ajansın bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda tanınırlığının artırılması	Ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen proje ve programlara katılım sağlanması
Bölgenin Kaynak ve Olanaklarını Tespit Etmeye, Bölgesel Gelişmeyi Sağlamaya ve Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Çalışmalar Yapmak ve Yaptırmak	Bölgenin mevcut durumu ile potansiyel gelişme eksenleri ve stratejilerini belirleyen bir bölge planı hazırlanması	Bölgesel gelişmeyi tetikleyecek sektörlere dair çalışmalar yapılması		
Bölgenin Kalkınmasına Yön Verecek Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Strateji Belgelerinin Etkinliğini Arttırmak	Bölge Planında belirtilen hedefler ve öncelik alanlarına yönelik uygulamalar gerçekleştirilmesi	Hazırlanan Bölge Planı ve analizlerin katılımcı süreçlerle hazırlanmasının ve bölgesel sahiplenmenin sağlanması	Hazırlanan dokümanların farklı ortamlarda paylaşılarak tanıtılması	
Kamu Kesimi, Özel Kesim ve STK'lar Arasında Koordinasyonu Sağlayarak Bölgede İşbirliğini Geliştirmek	Bölgesel işbirliği araçlarının oluşturulması	Kalkınma Kurulunun katılımcılığını ve etkinliğini arttıracak önlemlerin alınması		
Bölgede Yatırım Ortamını İyileştirmeye ve Girişimcilik Kültürünü Arttırmaya Yönelik Önlemler Almak	Yatırım, iş yapma ve verimliliği arttırmaya yönelik önlemlerin alınması	Bölgesel inovasyon stratejisinin oluşturulması	Bölgedeki istihdam yapısının bölgenin şartlarına ve ihtiyaçlarına göre iyileştirilmesi	

1. Temel Politika ve Öncelikler

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalara yol göstermeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

Vizyonu “Kalkınma Sürecinde Yerel Dinamiklere Öncülük Eden, Yenilikçi Bir Ajans Olmak” ve misyonu “İşbirliği Kültürünün Geliştirilmesini Ve Potansiyellerin Akılcı Değerlendirilmesini Koordine Ederek Bölgesel Kalkınmayı Sağlamak” olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını bu doğrultuda sürdürmektedir.



1 10 1 10 1010101011010 1010
10 01 1010 10101
1010
11 1010
1 00100 0 010 101 101
011 1010
0010
10100
11 1010
1 00100 0 010 101 101
011 1010 101
01 010010
1 1010
1 11 1001010 101 110
11010 1 0100 1101 101

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

A. MALİ BİLGİLER

2014 yılı Ajans bütçesi gider-gelir kalemleri hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2014 yılı tahmini gelirleri 24.488.432,04 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu gelirlerin %62,62'si Merkezi Yönetim Bütçe Vergi Gelirlerinden; %2,38'i İl Özel İdarelerinden; %6,69'u Belediyelerden; %0,22'si Ticaret ve Sanayi Odalarından; %1,76'sı faaliyet gelirlerinden; %26,33'ü önceki yıllardan tahakkuk eden bütçe gelirlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu tutarlardan 2014 yılı içerisinde, genel bütçe vergi gelirlerinden 17.095.894 TL; İl Özel İdarelerinden 675.593,90 TL; cari dönem belediye paylarından 725.660,10 TL; Ticaret ve Sanayi Odalarından 38.779,76 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir. Faaliyet gelirlerinden 323.515,86 TL; bir önceki yıllardan tahakkuk eden bütçe gelirlerinden ise 7.041.850,72 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir.

Ajansın 2014 yılı tahmini giderlerinin 28.488.432,04 TL olması öngörülmüştür. Giderlerin %20,88'i genel yönetim hizmet giderleri, %0,39'u izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, %3,10'u plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %3,46'sı araştırma ve geliştirme giderleri, %2,98'i tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve %68'i proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır. Yedek ödeneklerin toplam giderler içerisindeki payı ise %1,19'dur.

Genel yönetim hizmet giderleri içerisinde yer alan personel giderlerinin toplam giderler içindeki payı %14,39 olarak öngörülmüştür.

2014 yılı içerisinde genel yönetim hizmetleri kapsamında 3.971.261,76 TL; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 21.739,45 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 588.805,65 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 58.377,28 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 384.549,85 TL; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 10.765.351,54 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kaleminde yer alan 10.765.351,54 TL tutarındaki gider gerçekleşmesine ilave olarak, 5.842.745,79 TL tutarında avans ödemesi yapılmıştır.

 **Tablo 3.1. Gelir Bütçesi**

TL CİNSİNDEN	2014 Tahmini Gelirler	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	28.488.432,04	25.901.294,34	%90,92
1.MERKEZİ BÜTÇEDEN AYRILAN PAYLAR	17.840.374,00	17.095.894,00	%95,83
2.İL ÖZEL İDARESİ, BELEDİYE VE TİCARET SANAYİ ODALARI	2.648.058,04	1.440.033,76	%54,38
2.1.İl Özel İdareleri	678.615,92	675.593,90	%99,55
2.2.Belediyeler	1.906.864,91	725.660,10	%38,06
2.3.Ticaret Ve Sanayi Odaları	62.577,21	38.779,76	%61,97
3.FAALİYET GELİRLERİ	500.000,00	323.515,86	%64,70
3.1 Faiz ve Repo Gelirleri	500.000,00	316.606,55	%63,32
3.2 Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	6.909,31	-
4.BİR ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN	7.500.000,00	7.041.850,72	%93,89
4.1 Nakit Devreden	6.438.093,44	6.438.093,44	%100,00
4.2 Önceki Yıllardan Tahakkuk Eden Bütçe Gelirleri	1.061.906,56	603.757,28	%56,86
5.RED ve İADELER	0,00	0,00	-

 **Tablo 3.2. Gider Bütçesi**

TL CİNSİNDEN	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	28.488.432,04	15.790.085,53	%55,43
1.GENEL HİZMETLER	8.775.750,00	5.024.733,99	%57,26
1.1 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	5.948.250,00	3.971.261,76	%66,76
1.1.1 Personel Giderleri	4.100.000,00	2.704.470,41	%65,96
1.1.2 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	1.848.250,00	1.266.791,35	%68,54
YEDEK ÖDENEKLER	339.141,60	-	-
1.2 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	110.000,00	21.739,45	%19,76
1.3 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	884.000,00	588.805,65	%66,61
1.4 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	985.000,00	58.377,28	%5,93
1.5 TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	848.500,00	384.59,85	%45,32
2.PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	19.273.540,44	10.765.351,54	%55,57

2. Mali Denetim Sonuçları

2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

03/08/2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 4. maddesinin 4. fıkrasında, "mali yönetim yeterliğinin yenilenmesi en geç beş yılda bir veya denetim ve faaliyet raporları doğrultusunda Kalkınma Bakanlığınca gerekli görülen durumlarda re'sen yapılır." hükmü bulunmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4'üncü maddesinin (h) bendi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4'üncü ve 5'inci maddeleri uyarınca Ajansın mali yönetim yeterliği denetimi 13-17 Şubat 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ajansın mali yönetim yeterliği Kalkınma Bakanlığınca uygun bulunmuştur.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.maddesinde "Dış denetim, Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara her yıl mart ayı içinde, ayrıca gerekli görülen hallerde yaptırılır" hükmü bulunmaktadır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ilgili hüküm gereği 26-28 Şubat 2014 tarihleri arasında 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemini kapsayan dış denetimden geçmiştir.

2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ekinde yer alan Dış Denetim Rapor Örneğine göre bağımsız denetim raporu 3 ana bölümden oluşmaktadır.

- ✓ Mali Denetim Sonuçları,
- ✓ İç Kontrol Sistemi Denetimi Sonuçları,
- ✓ Performans Denetimi Bulguları,

Denetim firması tarafından söz konusu bölümlerden Mali Denetim sonuçları ile ilgili olumlu görüş; İç Kontrol Sistemi Denetimi ile ilgili iç denetçi istihdamının sağlanamamış olmasından, şartlı görüş ve görüş bildirmeme kararı verilmiştir. Performans Denetimi Bulguları ile verilen görüşler ise aşağıdaki gibidir.

2.2.1. Personel Denetimi Bulguları

Ekonomiklik:

Gerçekleştirilen performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan, öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin, öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin, gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

Verimlilik:

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik herhangi bir denetim çalışması gerçekleştirilememiştir.

Etkililik:

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajansın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin aşağıdaki tablo hazırlanarak birimler kısmi bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur.

 **Tablo 3.3. Ajans Performans Göstergeleri Tablosu**

Sıra	Birimler ve Görevleri (İdari ve Mali İşler)	Performans Bulgusu
1	Satın alma ve ihale işlemlerini, varsa ilgili birimle koordinasyon halinde yürütmek	OLUMLU
2	Ajansın yıllık dış denetimine ilişkin iş ve işlemlerini takip etmek	OLUMLU
3	Ajansın mali durumu ile ilgili mutabakat işlemlerini yapmak	OLUMLU
4	Ajansın insan kaynakları politikası amaç ve temel ilkelerinin gerçekleşmesi ile ilgili faaliyetleri yürütmek	OLUMLU
5	Bütçe sonuçlarını hazırlayarak Genel Sekretere sunmak ve Ajansın web sayfasında yayımlamak	OLUMLU
6	Birimler itibarıyla evrak sistemini oluşturmak, kayıtları elektronik ortamda da izlemek	OLUMLU
7	Aylık harcama programını oluşturmak ve 3 aylık harcama programını Kalkınma Bakanlığı'na sunmak	OLUMLU
8	Proje sahiplerinin İDRB nin teknik açıdan uygun bulduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (Strateji Geliştirme ve Programlama)	Performans Bulgusu
1	Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlamak	OLUMLU
2	Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak	OLUMLU
3	Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel analizler yapmak / yaptırmak	OLUMLU
4	Ajansın haftalık , 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak	OLUMLU
5	Yıllık çalışma programını, birim çalışma programlarını konsolide ederek oluşan bütçe tavanı çerçevesinde hazırlamak ve hazırlanan verileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine zamanında girmek	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (Program Yönetim Birimi)	Performans Bulgusu
1	Doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak	OLUMLU
2	Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak	OLUMLU
3	Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak	OLUMLU
4	İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek.	OLUMLU
5	Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (İzleme Değerlendirme ve Raporlama)	Performans Bulgusu
1	Genel sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesinde projenin risk ve gereksinimlerini tespit etmeye yönelik ön izleme ziyaretleri yapmak	OLUMLU
2	Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje ya da faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecinde aktif olarak bulunmak, yararlanıcıların sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenmek	OLUMLU
3	Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, projeye ön ödeme yapılması ve projenin risk analizi konularındaki görüşünü Genel Sekretere bildirmek.	OLUMLU
4	Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını temin etmek ve yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek	OLUMLU
5	Desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamak.	OLUMLU

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri

1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları

Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi uzmanları tarafından hazırlanan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nın ilk taslağı 2013 yılı Temmuz ayı içerisinde, kurumlardan alınan geri bildirimler neticesinde gerekli değişiklik ve düzeltmelerin yapıldığı nihai taslağı ise 2013 yılı Ekim ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir. Plan, *MEVCUT DURUM ANALİZİ, GELİŞME EKSENİ, ÖNCELİK VE TEDBİRLER* ile *ANALİZLER* olmak üzere üç kısımdan oluşmaktadır. 2014 yılı içerisinde tasarım, güncelleme ve basım işleri yürütülen bölge planı, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) ve diğer bölge planları ile birlikte Başbakan Ahmet Davutoğlu başkanlığında toplanan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'nun 30/12/2014 tarih ve 2014/1 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun gereğince kalkınma ajanslarının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve olan bölge planları, yerel yönetimlerin stratejik planları ve imara ilişkin planlar açısından da referans belgelerdir. Bu sebeple vizyonu "BAĞIMLI EKONOMİK YAPISINI KIRMIŞ VE YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTİMİŞ BİR BÖLGE OLMAK" olarak belirlenen bölge planı, TR81 Bölgesi'nin on yıllık geleceğine yön verecek, referans belge niteliği taşımakta olup büyük bir önem taşımaktadır.

1.1.2. Analiz ve Raporlar

Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı

2014 yılı Mayıs ayı içerisinde Ajansımız Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinatörlüğünde çalışmalarına başlanan "**Batı Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı**" 2014 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır.

Doküman; *Mevcut Durum Analizi; Saha Çalışması (Veri Toplama, Anket ve Sorun Tespiti); Kapasite Analizi ve Stratejiler* ile *Eylem Planları* gibi alt başlıklardan oluşmaktadır. Bölgenin AR-GE ve inovasyon alanındaki mevcut durumunu ve inovasyon kapasitesini arttıracak faaliyetlerin ortaya koyulmasının hedeflendiği çalışma, katılımcılık ilkesi esas alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda bölgesel inovasyon kapasitesini arttırıcı pilot etkinlikler, yüz yüze mülakat ve görüşmeler, anahtar paydaşlara yönelik iki günlük Ar-Ge ve Yenilik Eğitimi gibi çalışmalar gerçekleştirilmiş olup paydaşların sürece etkin katılımı sağlanmıştır.

BAKKA Logo ve Kurumsal Kimlik Kılavuzu

BAKKA, kuruluşunun 5. yıldönümünde kurumsal kimliğini yenileme çalışmalarını başlatmıştır. Kurumsal kimlik yenileme çalışmaları, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından yürütülmüştür. 18/07/2014 tarihli 2014/6 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında gündeme alınan logo taslağı üzerinde tasarımın nihai hale getirilmesine karar verilmiş, gerekli düzenlemeler yapılarak yeni logonun kullanımı ile kurumsal kimlik kılavuzu oluşturulması kararlaştırılmıştır. Yeni kurumsal kimlik kılavuzu çalışmaları SGPB koordinasyonunda yüklenici firma tarafından tamamlanmış olup 2014 yılının son çeyreğinde kullanımına başlanmıştır.



Yeni logoda farklı renklerde 3 adet kuş figürü bulunmaktadır: Kuş figürleri, BAKKA'nın bölgeyi belirlediği yüksek hedeflere ulaştırabilecek bir kurum olmasını, bölgenin geleceğini 3 ili birden kapsayarak ve renklerle sembolize edilen değerleri baz alarak geleceğe taşıyacak rolü üstlenmiş olmasını sembolize etmektedir.

Karabük ve Zonguldak'ta işlenen demir cevherinin ve ona dayalı sanayinin sembolü olarak kırmızı, 3 ilde de orman bitki örtüsünün ve yeşil doğanın hâkim olması sebebiyle sembol olarak yeşil ve Bartın ile Zonguldak illerinde deniz, denize dayalı turizm ve deniz ürünlerine yönelik ekonomik faaliyetlerin sembolü olarak mavi renkleri, BAKKA yazımında ise baskın şekilde Zonguldak ve Bartın'da çıkarılan ve işlenen taş kömürünün sembolü olarak siyah kullanılmıştır.

Yenilenen kimliği ile bölgenin mevcut değer ve ekonomik etkinliklerine vurgu yaparak, Ajansın mevcut değerleri yükselterek, bölgeyi geleceğe taşıyacağı mesajı verilmek istenmiştir.

Kalkınma Kurulu Bilgilendirme Kitapçığı

Kalkınma Kurulu bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan bir kuruldur. Ajansın danışma organı niteliğindeki Kurul, mevzuat gereği ajansın danışma organı niteliğindedir ve aktif katılım sağlaması beklenmektedir.



Yüz üyeden oluşan kurulda kamu kesiminden, özel sektörden ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler bulunmaktadır. Ancak kurumlarda sıklıkla değişen personele bağlı olarak her bir temsilcinin kurulun yapısı ve işleyişi hakkında bilgilendirilmesi gerekmektedir fakat bunun takibi ve gerçekleştirilmesi vakit alıcı ve süreci aksatıcı niteliktedir. Bilgi eksikliği sebebiyle sürecin sekteye uğramaması ve üyeler tarafından bilgiye kolay erişilebilmesi amacıyla, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından “Kalkınma Kurulu Mevzuat Çerçevesinde Bilgilendirme Kitapçığı” isimli bir doküman hazırlanmıştır. Söz konusu dokümanda Ajans ve yükümlülükleri ile Kalkınma Kurulunun yapısı ve işleyişi mevzuata bağlı olarak açıklanmakta ve kurul üyelerinin süreç takibi kolaylaştırılmaktadır.

1.1.3. Proje Atölyesi

Avrupa Birliği fonları ve Kalkınma Ajanslarının projeleri başta olmak üzere, Batı Karadeniz Bölgesi’nin farklı fonları kullanma kabiliyetini geliştirme, proje hazırlama kapasitesini arttırma, proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımını güçlendirebilmek adına Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde **Proje Atölyesi** adı altında dörder günlük eğitimler düzenlenmiştir. Bu sene ilki gerçekleştirilen eğitimler, yalnızca kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak düzenlenmiştir.

Proje Atölyesi kapsamındaki eğitimler hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilmiştir. Eğitimin tüm içeriği Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından hazırlanmış ve her bir eğitim kapsamında birer birim uzmanı süreci yerinde takip ve koordine etmekle görevlendirilmiştir.

Eğitime katılacak olanlar çalıştıkları kurum/ kuruluş tarafından görevlendirilen ve Ajans internet sitesinden online başvuruda bulunmuş olan kişilerden seçilmiştir. Eğitimler 09:00-17:00 saatleri

arasında gerçekleştirilmiş olup her ilde toplam 28'er saat sürmüştür. Eğitimlerin gerçekleştirildiği mekân ve tarihler şu şekildedir:

Tablo 3.4. Proje Atölyesi Eğitim Tarihleri ve Yerleri

İller	Tarih	Salon
Zonguldak	24-27 Şubat 2014	BAKKA Konferans Salonu
Karabük	3-6 Mart 2014	Karabük Öğretmenevi
Bartın	10-13 Mart 2014	Bartın TSO Salonu

28 saat süren eğitimlerin en az 24 saatine aktif katılım sağlayan katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir. Zonguldak'taki eğitime 30 kişi katılım sağlamış ve 26 kişi sertifika almaya hak kazanmıştır. Karabük'te 43 kişi katılmış ve 37'si sertifika almaya hak kazanmışken Bartın'da da eğitime katılan 32 kişiden 30'u sertifika almaya hak kazanmıştır. Bölge illerinde toplamda 105 kişi eğitimlere katılmış; katılanların 93'üne sertifika verilmiştir.



Proje Atölyesi Etki Değerlendirmesi

Gerçekleştirilen Proje Atölyesi'nin paydaşların proje yazma kapasitelerine etkisinin ne olduğunu görmek adına eğitimlerin tamamlanmasından kısa bir süre sonra başvuruları alınmaya başlanan BAKKA Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarına ilişkin bir değerlendirme yapılmıştır. Etki değerlendirme tablosu aşağıda verilmektedir:

Tablo 3.5. Proje Atölyesi İstatistikleri

İller	Sertifika Alan Kişi Sayısı	Başvuru Yapan Kurum Sayısı	Asil Projeler	Yedek Projeler
Zonguldak	26	16	7	-
Karabük	37	22	7	6
Bartın	30	18	11	2
TOPLAM	93	56	25	8

Bölge genelinde düzenlenen Proje Atölyesi kapsamında verilen eğitimler neticesinde;

- ✓ Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde toplam **93 katılımcıya sertifika** verilmiştir.
- ✓ 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına, sertifika verilen kurumlardan **56 tanesi (%60)** başvuru yapmıştır.
- ✓ Sertifika olarak başvuruda bulunan projelerden **25'i asil, 8'i yedek listede** yer almıştır.
- ✓ Sertifika olarak başvuruda bulunan projelerden **%59'u başarılı projeler listesinde** yer almıştır.

1.1.4. Kalkınma Kurulu

2014 Yılı I. Kalkınma Kurulu Toplantısı

2014 yılının ilk Kalkınma Kurulu toplantısı 52 üyenin katılımı ile 4 Haziran 2014 Çarşamba günü saat 10:00'da Karabük Üniversitesi Bektaş Açıkgöz Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.



Kurula ilk olarak T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu tarafından hazırlanan Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi Raporu'na ilişkin değerlendirmenin özetini kapsayan bir sunum gerçekleştirilmiştir. Bu sunumun ardından Ajansın 2014 Yılı Destek Programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. BAKKA tarafından hizmet alımı usulü ile yürütülen "TR81 Bölgesi Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri" hakkında kurul üyelerini bilgilendirmek amacı ile İNOMER firmasının CEO'su Şirin ELÇİ de bir sunum gerçekleştirmiştir.

Toplantıda Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ramazan KAPLAN tarafından yapılan açıklamayla bir önceki toplantıda seçilen yedek kâtip üyelere ilişkin tekrar bir seçim yapılması gerekliliği kurula aktarılmış, Bartın Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nden Okan DOĞULU ile ZAYBİR Başkanı Selahattin GÜNEY'in yedek kâtip üye adayı olması teklif edilmiş ve kurul tarafından yapılan oylamada bu teklif oy birliğiyle kabul edilmiştir. Bu sonuçlara göre kurulun yeni yedek kâtip üyeleri Bartın Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdür Vekili Okan DOĞULU ve ZAYBİR Başkanı Selahattin GÜNEY olmuştur.

2014 Yılı II. Kalkınma Kurulu Toplantısı

2014 yılının ikinci Kalkınma Kurulu toplantısı 51 üyenin katılımı ile 30 Aralık 2014 Salı günü saat 10.00'da Zonguldak Dedeman Otel Kilimli Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Toplantı esnasında Divan Heyeti üyeleri; Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ramazan KAPLAN, kâtip üye Birol DİKYURT ve kâtip üye Murat ÇARŞANBALI hazır bulunmuşlardır.

Toplantı esnasında BAKKA'nın kuruluşunun 5. yılı nedeniyle hazırlanan tanıtım filmi gösterilmiştir. 2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu ve 2014 yılında BAKKA ile Japonya'nın Kitakyushu Şehri arasında imzalanan mutabakat zaptı konulu sunumların yanı sıra Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı dokümanının lansmanı gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu esnasında bölgemizde ilki gerçekleştirilen I. İnovasyon Ödülleri Ödül Töreni de düzenlenmiş ve ödüller sahiplerine dağıtılmıştır.



1.1.5. İhracat Zirvesi

İhracat Zirvesi, 26 Haziran 2014 Perşembe günü Zonguldak Emirgan Otel’de Batı Karadeniz İşbirliği Platformu’nun katkılarıyla Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademik çevreden temsilcilerin katılım sağladığı zirvede Batı Karadeniz Bölgesi’nde ihracatın mevcut durumu ve ihracat kapasitesinin nasıl arttırılabileceği, Romanya ile olan ihracat ilişkileri konuları ele alınmış ve bölgemizden başarı örnekleri sunulmuştur.

10:00-15:00 saatleri arasında gerçekleştirilmiş olan zirve ile bölgenin ihracat kapasitesini ve ihracata yönelik farkındalığını arttırmak için bölge firmaları ile ilgili kurum / kuruluşların bir araya getirilerek sinerji yaratılması hedeflenmiştir. Zirve 4 oturum halinde gerçekleştirilmiştir.

İlk oturumda Romanya TÜRK İŞ Adamları Derneği Başkanı Aykut AKBULUT bir sunum gerçekleştirmiştir. İkinci oturumda Dünya Gazetesi yazarlarından Şefik ERGÖNÜL söz almış ve İhracatı Nasıl Arttırabiliriz?” başlıklı sunumunu gerçekleştirmiştir. “Batı Karadeniz’de İhracat” başlığı altında gerçekleştirilen 3. oturuma **Miray Group, Cenk Group ve Balta Lojistik ve Gümrükleme** firmaları panelist olarak katılım sağlamışlardır. “Bölgemizden Başarı Örnekleri” başlığı altında gerçekleştirilen 4. Oturuma **Madeş Ofis Mobilyaları, EMKO Isıtma Sistemleri, Çanakçılar Şirket Grubu ve Ayanoğlu Doğa ve Su Ürünleri** temsilcileri panelist olarak katılım sağlamıştır.



1.1.6. Çalıştay ve Toplantılar

Kalkınma Ajansları Stratejik İletişim Planı Eğitimi

19-21 Haziran 2014 tarihleri arasında Güney Marmara Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Çanakkale’de gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Tanıtım Birimleri Toplantısında, Ajansların özgün ihtiyaç ve hedeflerine yönelik olarak Stratejik İletişim Planı ve Yönetimi oluşturulması konusunda Ajansların ilgili

personellerinin eğitim alması ihtiyacı olduğu tespit edilmiştir. Bu doğrultuda BAKKA, 16-19 Eylül 2014 tarihlerinde 18 Kalkınma Ajansından 35 uzmanın katılımı ile gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Stratejik İletişim Planı ve Yönetimi Eğitimine ev sahipliği yapmıştır. Eğitim, UNESCO Dünya Mirası Listesinde yer alan Safranbolu ve UNESCO başvuru sürecindeki Amasra'da gerçekleştirilmiştir.

Eğitim ile katılan personele kendi kurumlarına özgü plan hazırlama ve bu planı uygulamaya koyma yetisi kazandırılması amaçlanmıştır. İletişim profesyonelleri Ali SAYDAM ve Prof. Dr. Ali Murat VAROL'un eğitmen olarak yer aldığı organizasyon kapsamında katılımcılara öncelikle iletişimin ve iletişim stratejisinin temel kavram ve unsurları, algılama yönetimi, tarihsel süreçte stratejik iletişim modelleri, BERSAY 5+1 Stratejik İletişim Modeli, medya ve medya ile ilişkilerin yönetilmesi, kriz iletişimi ve bir numaralı paydaşlarla (siyaset, merkezi ve yerel yönetim, karar vericiler ve etkileyiciler) iletişim düzenlenmesine yönelik eğitim verilmiştir.



Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri Toplantısı

Ahiler Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliğinde düzenlenen Kalkınma Ajansları Planlama Birimleri Toplantısı, 15-16 Ekim 2014 tarihleri arasında Kapadokya'da gerçekleştirilmiştir.



Kalkınma Ajanslarının Planlama Birimlerinde görev yapan uzmanlara yönelik olarak düzenlenen toplantının amacı, Ajansların şu ana kadar sahip olduğu planlama ile ilgili bilgi ve deneyimlerin bir araya getirilerek rehber niteliğinde bir doküman ile kayıt altına alınması ve böylece sık sık personel değişikliği yaşayan Ajansların sürdürülebilir gelişimi için gerekli kurumsal hafızasının oluşturulmasına destek olmaktır.

Kentsel Altyapı Hizmetleri ve Finansman Çalıştayı

İller Bankası A.Ş. tarafından organize edilen Kentsel Altyapı Hizmetleri ve Finansman Çalıştayı, 9 Eylül 2014 Salı günü Bankanın Ankara Macunköy'deki sosyal tesislerinde gerçekleştirilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris Güllüce, Bakan Yardımcısı Muhammet Balta, Müsteşar Mustafa Öztürk, İller Bankası Genel Müdürü Mehmet Turgut Dedeoğlu, Genel Müdür Yardımcıları, Bölge Müdürleri ile çok sayıda uzmanın katıldığı çalıştaya Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminden bir uzman ile katılım sağlanmıştır.



I.Karadeniz ve Balkan Ekonomik ve Politik Araştırmalar Sempozyumu



Karadeniz ve Balkan ülkeleri arasındaki işbirliğini geliştirmek ve bölge ülkeleri arasındaki işbirliğini sinerjiye dönüştürmek amacıyla Bülent Ecevit Üniversitesi ile Makedonya Fon Üniversitesi işbirliğiyle düzenlenen "I. Karadeniz ve Balkan Ekonomik ve Politik Araştırmalar Sempozyumu" 3-5 Eylül 2014 tarihinde Zonguldak Dedeman Otel'de gerçekleştirilmiştir. Sempozyumda SGPB başkanı Mehmet ÇETİNKAYA tarafından da Filyos Vadisi Projesi isimli bir bildiri sunulmuştur.

Girdi-Çıktı Modeli Çalıştayı

24.02.2014 tarihinde Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında Bülent Ecevit Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesinden bir ekip tarafından hazırlanan “TR81 Düzey 2 Bölgesi Ekonomik Yapısı ve Rekabet Gücünün, Girdi ve Çıktı Modeliyle Analizi” başlıklı proje çalışmasının sonuç çalıştayı düzenlenmiştir. Bülent Ecevit Üniversitesi bünyesindeki **Prof. Dr. Arif Amirov Konferans Salonu’nda** gerçekleştirilen çalıştayda, bölgedeki 400 sanayici ile yapılan görüşmeler neticesinde elde edilen bulguların değerlendirilmesi sonucu elde edilen veriler ve gelişim stratejileri gündem konusu olmuştur.

Taşkömürünün Alternatif Kullanımı Çalıştayı

2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen BEÜ Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin **Taş Kömürünün Alternatif Kullanımı** isimli projesi dolayısıyla 18 Haziran 2014 Çarşamba günü Bülent Ecevit Üniversitesine Tahir Karauğuz Konferans Salonunda bir çalıştay düzenlenmiştir.

Çalıştaya İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Orhan KURAL, Bülent Ecevit Üniversitesi (BEÜ) Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. İhsan TOROĞLU, BEUN Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı Yrd. Doç. Dr. Okan SU, Maden Enerji Sanayicileri İşadamları Derneği Başkanı Ümit VELİOĞLU, BEÜ Devrek Meslek Yüksekokulu Müdürü Yrd. Doç. Dr. Sefa KOCABAŞ ile Zonguldaklı makine üreticileri katılım sağlamışlardır. Çalıştayda üç ana başlık tartışmaya açılmıştır:

- Taşkömürünün Mevcut Durumu ve Değerlendirilmesi
- Taşkömürünün Alternatif Kullanımı ve Teknolojik Uygulamaları
- Taşkömürünün Değerlendirilmesinde Kullanılan Makinalar ve İmalatı

Çalıştay sonrası 19 Haziran 2014 Perşembe günü Zonguldak Valiliğinde Zonguldak Valisi Ali KABAN’ın da katılımıyla konu hakkında bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda çalıştay sonuçları konuşularak kömürün gazlaştırma ve piroliz yöntemleri ile bu yöntemlere ilişkin kullanılacak makinaların bölgede üretimi konuları ayrıntılı olarak tartışılmıştır. Toplantı sonucunda konu hakkında alınan kararlar hakkında görev dağılımı yapılarak ilgili kurumlar tarafından yapılacak inceleme ve faaliyetler sonucunda tekrar toplanılması hususunda görüş birliğine varılmıştır.

Batı Karadeniz Havza Yönetimi Toplantısı

Batı Karadeniz Havza Yönetim Heyet toplantısı, Kastamonu Valisi Erdoğan BEKTAŞ koordinasyonunda ilgili kurum ve kuruluşların katılımları ile 8 Mayıs Perşembe günü Kastamonu Üniversitesi Fazıl Boyner Sağlık Meslek Yüksekokulu konferans salonunda gerçekleştirilmiştir.



Toplantıya Kastamonu Valisi Erdoğan BEKTAŞ, Vali Yardımcısı Alper TANRISEVER, İl Özel İdare Genel Sekreteri Zafer Tahir KARAHASAN, Devlet Su İşleri Bölge Müdürü Sait UMUCU, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Havza Planlama Şube Müdürü Saliha DEĞİRMENCİOĞLU ve Kastamonu, Sinop, Çankırı, Karabük, Zonguldak, Düzce, Bolu, Bartın Bölgelerinden gelen yetkililer katılım sağlamıştır. “Batı Karadeniz Havzası Havza Koruma Eylem Planı” başlıklı bir sunumun gerçekleştirildiği toplantı boyunca yapılan çalışmalar ve gelinen aşama değerlendirilmiştir. Toplantı, üst heyet üye tamamlanması ile sona ermiştir.

Toplantıya Kastamonu Valisi Erdoğan BEKTAŞ, Vali Yardımcısı Alper TANRISEVER, İl Özel İdare Genel Sekreteri Zafer Tahir KARAHASAN, Devlet Su İşleri Bölge Müdürü Sait UMUCU, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Havza Planlama Şube Müdürü Saliha DEĞİRMENCİOĞLU ve Kastamonu, Sinop, Çankırı, Karabük, Zonguldak, Düzce, Bolu, Bartın Bölgelerinden gelen yetkililer katılım sağlamıştır. “Batı Karadeniz Havzası Havza Koruma Eylem Planı” başlıklı bir sunumun gerçekleştirildiği toplantı boyunca yapılan çalışmalar ve gelinen aşama değerlendirilmiştir. Toplantı, üst heyet üye tamamlanması ile sona ermiştir.

Ulus Turizm Sektör Çalıştayı

Bartın’a bağlı Ulus İlçesinin turizm potansiyellerinin değerlendirilebilmesi kapsamında stratejilerin belirlenmesi için bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştay, 5 Haziran 2014’te BAKKA tarafından koordinasyonu sağlanan Batı Karadeniz İşbirliği Platformu (BKİP) toplantısının ardından Küre Dağları Milli Parkı’nda bulunan Küre Dağ Evi’nde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonunda “Ulus Turizm Sektörü” bir çalıştay şeklinde ilave bir gündem maddesi olarak ele alınmıştır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinasyonunda gerçekleştirilen çalıştay dâhilinde katılımcılarla Ulus ve Turizm Sektörü görüşülerek çözüm önerileri tartışılmıştır.

1.1.7. Uluslararası Faaliyetler

Romanya Teknik Çalışma Ziyareti

Güney Doğu Avrupa'nın nüfus olarak en büyük pazarı konumundaki, cari açığını her geçen gün kapatan, 2009 dünya ekonomik krizinden sonra GSMH'sini düzenli olarak arttıran, AB üye ülkeleri içerisinde büyüme potansiyeli açısından 3. sırada yer alan, verimli tarım arazileri, düşük arazi fiyatları ve işgücü maliyetleri ve AB fon desteği ile AB pazarına açılma kolaylığı gibi unsurları yanı sıra Karadeniz'e sınır oluşu ve Karadeniz sınırındaki önemli limanlardan biri olan Köstence Limanı ile TR81 Düzey 2 Bölgesi açısından stratejik diplomatik ve ticari ortak ülke niteliğiyle Romanya'ya bir teknik çalışma ziyareti organize edilmiştir.



Dört Yönetim Kurulu Üyesi ve sekiz Ajans personelinden oluşan bir heyet 25-29 Mayıs 2014 tarihleri arasında Romanya'ya yönelik olarak bir teknik çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir. Romanya Teknik Çalışma Ziyaretinin organize edilme nedenleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✓ Batı Karadeniz Bölgesinin Karadeniz'e sınırı bulunan ülkeler ile uluslararası ikili kurumsal işbirliklerinin geliştirilmesi
- ✓ Bölgenin Romanya'ya yönelik dış ticaretinin artmasını tetikleyecek çalışmalar için ön görüşmelerin yapılması
- ✓ 19 Mart 2014 tarihinde altyapı yapım ihalesi gerçekleştirilen Filyos Limanı'nın faaliyete geçmesini takiben Zonguldak ve bölge illerinde yaşanması muhtemel değişim ve dönüşüme ilişkin olarak Karadeniz'deki en büyük limanlarından biri olan Köstence Limanının yerinde incelenmesi

- ✓ Köstence Limanı'nın Dobruca bölgesine sosyo-ekonomik etkilerinin yerinde incelenmesi
- ✓ Ukrayna'da yaşanan son gelişmelerin Batı Karadeniz bölgesini özellikle denizyoluyla gerçekleştirilen dış ticaretini olumsuz etkilemesi sebebiyle bölgemiz dış ticareti için Karadeniz'de alternatif ticari ortak ülkelerle ikili ilişkilerin geliştirilmesi

Yapılan görüşmeler, görüşme yapılan kurumların heyete ve Türklere yönelik ilgisi ve Romanya'daki iş ve yatırım potansiyeli dikkate alınarak söz konusu teknik çalışma ziyaretinin ticari bir heyet ile yeniden programlanması ve 2. teknik çalışma ziyaretini takiben ikili ticari işbirliklerinin gelişiminin takip edilmesi düşünülmektedir. Görüşmeler neticesinde Romanya TIAD Başkanlığı 26 Haziran 2014 tarihinde Zonguldak'ta gerçekleştirilen İhracat Zirvesi'ne davet edilmiştir. Ek olarak B2B görüşmeleri de içerir şekilde Türk-Roman Ekonomi Günü organize edilmesi ve çalışma ziyaretinin akabinde hazırlanan işbu raporun da arz edilerek planlanan devam niteliğindeki programların görüşülmesi amacıyla bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Japonya Çalışma Ziyareti ve Kitakyushu City ile Mutabakat Zaptı (MoU) İmzalanması

JETRO ile sürdürülen ikili ilişkiler kapsamında ERDEMİR ve KARDEMİR ile teknolojik yatırım olanaklarının konuşulduğu görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler esnasında farklı konularda işbirliklerine yönelik kararlar da alınmış, Kitakyushu City ile BAKKA arasında bir Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding) imzalanması konusu gündeme getirilmiştir.

Mutabakat Zaptı hazırlıkları Haziran ayından itibaren SGPB uzmanlarından Burcu MİRANOĞLU AKBULUT tarafından JETRO, KITA ve Kitakyushu City ile koordineli olarak yürütülmüştür. Demir çelik sektörü odaklı hazırlanan Mutabakat Zaptı ile Batı Karadeniz Bölgesinde faaliyet gösteren işletmeler ile Kitakyushu City'de bulunan firmalar arasında işbirliklerinin kurulması, teknoloji paylaşımlarının yapılması ve çeşitli yatırım olanaklarının hayata geçirilmesi hedeflenmiştir.



Mutabakat Zaptı içeriğinin belirlenmesi ve süreç planlamasını içeren hazırlıkların tamamlanması ile Zonguldak Valisi başkanlığındaki 6 kişilik bir heyet ile Japonya'ya bir çalışma ziyareti düzenlenmiştir. 19-25 Ekim 2014 tarihleri arasındaki çalışma ziyaretini gerçekleştiren heyette şu isimler yer almıştır: Zonguldak Valisi Ali KABAN, Karabük TSO Başkanı Sedat NAMAL, BAKKA Genel Sekreteri Faruk TEZEL, BAKKA SGPB Uzmanı Burcu MİRANOĞLU AKBULUT, BAKKA Hukuk Müşaviri Mustafa ASLAN ve BAKKA Zonguldak YDO Koordinatörü Onur ÇAĞLAR.

19-25 Ekim 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen çalışma ziyaretinin yola çıkış amacı Mutabakat Zaptı İmza Töreni'dir. Ancak imza töreninin yanı sıra yatırım odaklı temaslarda da bulunulmuştur.



Heyet, 21 Ekim Salı günü TOKYO ROPE ve UNIDO (United Nations Industrial Development Organization) ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. 22 Ekim Çarşamba günü JETRO Tokyo Ofisi ve T.C. Tokyo Ticaret Müşavirliği ile resmi temaslarda bulunulmuş, 23 Ekim Çarşamba günü de Kitakyushu'ya geçilerek Japonya'nın en büyük paslanmaz çelik üreticilerinden olan Nippon Sumitomo Stainless Steel Corporation (NSSC) saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen temalar esnasında Batı Karadeniz Bölgesinin sanayi yapısı ve yatırım olanakları anlatılmış, karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Ziyaretin temel amacı olan Mutabakat Zaptı imza töreni 24 Ekim Cuma günü Kitakyushu'da Belediye Binasında geniş bir basın toplantısı ile gerçekleştirilmiştir. BAKKA'yı temsilen Yönetim Kurulu Başkanı yetkisi ile Zonguldak Valisi Ali KABAN, Kitakyushu City'yi temsilen de Belediye Başkanı Kenji

KITAHASHI'nin imzaladığı Mutabakat Zaptının imzalanması esnasında şahit olarak Türk tarafını temsilen Karabük TSO Başkanımız Sedat NAMAL, Japon tarafını temsilen de KITA Başkan Yardımcısı Kazuya KUDO ve JETRO Kitakyushu Direktörü Daisuke ARAI hazır bulunmuşlardır.

İmzalandığı tarihten itibaren 5 senelik bir zaman dilimi boyunca Batı Karadeniz Bölgesi'ndeki ve Kitakyushu'daki demir çelik firmaları arasında işbirlikleri oluşturulmasını, teknoloji ve bilgi paylaşımlarının gerçekleştirilmesini, yatırım olanaklarının incelenmesini ve insan kaynakları kapasitesinin arttırılmasını hedefleyen zapt, ülkemizdeki Kalkınma Ajansları arasında bir ilktir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı bir ilke imza atarak bölgemizin teknolojik açıdan gelişiminin ve yatırım olanaklarının önünü açmış bulunmaktadır.

Almanya Kreis Recklinghausen ve Zonguldak Valiliği Kardeş Valilik Protokolü Süreci

Almanya'nın Recklinghausen vilayeti ile Zonguldak'ın sosyo-ekonomik verileri, illerin tarihsel ekonomik gelişimi, il ekonomisinde baskın sektörler ile muhatap bölgede Zonguldaklı vatandaşların varlığı ve etkinliği iki vilayetin mülki idari yapıları arasında kardeş şehir ilişkilerinin tesis edilmesi konusunu gündeme getirmiştir.

Almanya Zonguldaklılar Derneği'nin girişimleri ile gündeme alınan konu kapsamında ilk görüşme 7 Mart 2014 tarihinde Recklinghausen Valiliğinde Vali Cay SÜBERKRÜB ve Özel Kalem Md. Thorsen SCHAD ile Almanya Zonguldaklılar Derneği temsilcileri arasında gerçekleşmiştir. İkinci görüşme 10 Nisan 2014 tarihinde Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın Hannover MESSE Fuarına yönelik ziyareti esnasında, Vali Cay SÜBERKRÜB'ün daveti üzerine Düsseldorf'ta gerçekleşmiştir. Söz konusu görüşmede iki ile ilişkin sosyo-ekonomik benzerlikler ve işbirliği sürecinin detayları gündeme gelmiştir.

Almanya'da düzenlenen yerel seçim sürecini takiben Kardeş Şehir ilişkilerinin tesis edilmesi hususunda resmi yazışmalar T.C. Dış İşleri Bakanlığı Münster Başkonsolosluğu'nun bilgi ve destekleri dâhilinde başlamıştır. Karşılıklı iyi niyet mektuplarının sunulmasının ardından sürecin takip edilmesi hususunda görevlendirilen uzmanın katılımı ile 7 Kasım 2014 tarihinde Almanya'da Recklinghausen Valiliğinde ilgili tarafların katılımı ile bir toplantı organize edilmiştir. Toplantıda taraflar sürece yönelik iyi niyetlerini, süreçten beklentilerini, kardeşlik ilişkileri kapsamında katkı sağlayabilecekleri odak alanları ifade etmişler, sürecin gelişimine ilişkin Türkiye ve Almanya'daki prosedürler hususunda bilgi paylaşmışlardır. Toplantıya BAKKA Uzmanı Ümrhan ÖZTÜRK, Kreis Recklinghausen Özel Kalem Müdürü Dominik Schad, Kültür ve Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkanı Ansgar Lewe, T.C. Münster Başkonsolosluğu adına Nizamettin Barutçu, Uyum Meclisi Üyesi Kubilay Çorbacı ve Almanya Zonguldaklılar Derneğini temsilen Mehmet Karakulak ve Recep Kahya katılım sağlamışlardır.

Güney Kore Teknik Çalışma Ziyareti

22-30 Kasım 2014 tarihleri arasında BAKKA Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans uzmanlarından oluşan 14 kişilik bir heyet tarafından Güney Kore'ye bir teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Güney Kore Teknik Çalışma Ziyaretinin organize edilme nedenleri şu şekilde sıralanmaktadır:

- Güney Kore'nin AR-GE ve yenilik alanında öncü çalışmaları, kümelenmeye yönelik çarpan etkileri ile demir-çelik sektörünün gelişimi, dünyanın 10 büyük gemi üreticisinden yedisine ev sahipliği yapıyor oluşu ve gemi inşa, tersanecilik sektörlerindeki gelişimi ile önemli bir ekonomik partner ülke konumu oluşu,
- Batı Karadeniz Bölgesi'ndeki demir-çelik fabrikaları (ERDEMİR-KARDEMİR) ve POSCO Demir-Çelik fabrikaları arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi, fabrikaların varlığının kümelenmeye ve yan sektörlerin gelişimine etkilerinin incelenmesi,
- Kdz. Ereğli - Alaplı Tersaneler bölgesinde yaşanan krizin aksine Güney Kore'nin gemi inşa ve tersanecilik sektörlerinde dünyada öncü konumda olması ve söz konusu sektörlerde elde edilen sürdürülebilir başarıya etki eden faktörlerin yerinde incelenmesi,
- Filyos Vadisi Projesi gibi içerisinde havaalanı, serbest bölge, endüstri alanı ve liman bulunan Incheon Serbest Ekonomi Bölgesinin (IFEZ) incelenmesinin Filyos Vadisi Projesinin kurgulanması, bölgeye etkileri ve yönetimi hususundaki sağlayacağı faydaları,
- 2015 yılı içerisinde BAKKA tarafından yürütülmekte olan Ar-Ge ve Yenilik Strateji Çalışmaları kapsamında dünyada öncü ülkelerden biri olan Güney Kore'de başarılı örneklerin yerinde

görülmesinin tamamlanmakta olan söz konusu çalışmanın sonuç raporuna ve uygulanma evresine sağlayacağı katkıları,

- Güney Kore'nin Kuzey Kore'den sıklıkla siber saldırı alması sebebiyle gelişen siber güvenlik çalışmalarının yerinde takibinin Zonguldak Valiliği önderliğinde oluşturulan Karaelmas Siber Güvenlik Uygulama ve Araştırma Merkezi çalışmalarına sunacağı katkılar.

Ziyaret kapsamında sırasıyla T.C. Seul Büyükelçiliği, T.C. Seul Ticaret Müşavirliği ve Kore İthalatçılar Birliği (KOIMA), Incheon Limanı, Compact Smart City, POSCO Ar-Ge ve Eğitim Merkezi, Incheon Teknoparkı, Daewoo Tersanesi, POSCO (Pohang Demir Çelik Fabrikası) ve Teknopark Birliği ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.



1.1.8. Yurtdışından Gelen Heyetler

JETRO-BAKKA Temasları

Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO) ile görüşmelerin temeli 5-10 Mart 2013 tarihlerinde Japonya'ya gerçekleştirilen teknik gezi ile atılmıştır. Japonya'da gerçekleştirilen temasların ardından JETRO,

Ajansımız SGPB uzmanları ile irtibata geçmiştir. Enerji verimliliği ve işbirliği konusunda bölgemizdeki büyük ölçekli tesisler ile görüşmeler yapmak isteyen JETRO, JETRO İstanbul Genel Müdürü Yasuyuki ISHIGA, Genel Müdür Yardımcısı Toshihiro NAKAJIMA ve Dış Ticaret Uzmanı Emine GÖNCÜ'den oluşan bir heyet ile 27 Ocak 2014 Pazartesi günü KARDEMİR'i ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında ilk olarak KARDEMİR Genel Müdürü Fadıl DEMİREL ile makamında görüşülmüş ve genel bilgi alınmıştır. Ardından Genel Müdür Yardımcısı Metin ALTAN heyete üretim birimlerinin, geri dönüşüm ünitelerinin ve enerji üretim tesislerinin yer aldığı sahayı gezdirmiş ve bilgi vermiştir.

27 Ocak 2014 tarihinde KARDEMİR ile gerçekleştirilen ilk görüşmenin ardından ikinci görüşme 13 Şubat 2014 Perşembe günü İstanbul'da ERDEMİR ile gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında ERDEMİR Grup Üretim Sistemleri Direktörü Önder ÖNER ile görüşülmüştür. İlk temasların ardından 9 kişilik bir Japon heyeti 17 Haziran 2014 Salı günü KARDEMİR'de, 18 Haziran 2014 Çarşamba günü ERDEMİR'de teknik detayların konuşulduğu fabrika ziyaretlerini gerçekleştirmiştir.

Söz konusu ziyaretlerin ardından JETRO ve ERDEMİR işbirliğini sürdürme kararı almış, 5 Kasım 2014'te ERDEMİR'de bir kez daha bir araya gelmişlerdir. BAKKA'nın organize ettiği bu görüşmeler esnasında şu isimler hazır bulunmuştur:

 **Tablo 3.6. Japon Heyet Katılımcı İsimleri**

İSİM	KURUM / KURULUŞ
Hirode OKUNO	TAIKO REFRACTORIES Co. Ltd.
Yozo YUKINO	TAIKO REFRACTORIES Co. Ltd.
Makoto HARADA	NIPPON MAGNETIC DRESSING Co. Ltd.
Hiroyuki JOGO	NIPPON MAGNETIC DRESSING Co. Ltd.
Yoshio ISHII	FUJICO Co. Ltd.
Tetsu YAMADA	FUJICO Co. Ltd.
Shinji MUKAI	TOBATA SEISAKUSHO Co. Ltd.
Kazuya KUDO	KITAKYUSHU INTERNATIONAL TECHNO-COOPERATIVE ASSOCIATION
Mitsuaki KAWASHIMA	KITAKYUSHU INTERNATIONAL TECHNO-COOPERATIVE ASSOCIATION
Yoshiharu INOUE	CITY of KITAKYUSHU
Miyuki OKUNO	CITY of KITAKYUSHU
Tamae TOMIOKA	JETRO Kitakyushu
Yasuyuki ISHIGA	JETRO İstanbul
Toshihiro NAKAJIMA	JETRO İstanbul
Nesrin İŞCAN	JETRO İstanbul
Chieko ADACHI	Freelance (Serbest çalışıyor)

Bülent Ecevit Üniversitesi-Alman THF Üniversitesi İşbirliği

Bülent Ecevit Üniversitesi ile Almanya TFH Georg Agricola Üniversitesi'nin Maden Mühendisliği Bölümlerinin ortaklaşa yürüttüğü Sonbahar Akademisi projesi kapsamında 12 Alman öğrenci ve 3 Alman öğretim üyesi 13 Ekim 2014 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Ziyaret kapsamında kendilerine Batı Karadeniz Bölgesi, Ajans faaliyetleri ve Zonguldak hakkında tanıtıcı sunumlar yapılmış, ziyaretçilerin soruları yanıtlanmıştır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları (24 Ocak 2014)

2014 yılı içerisinde uluslararası işbirliklerine ve bölgeye yatırım çekme çalışmalarına hız veren BAKKA, bölgeye gelecek ulusal ve uluslararası yatırımcılar için “tek durak” olma mantığıyla hizmet vermeye, kurumlar arası koordinasyonu sağlayıp bölgesel gelişmeye katkı sağlamaya devam etmektedir.

Alman bir firmanın bölgemizde hayata geçirmeyi planladığı rüzgâr enerjisi yatırımı için 24 Ocak 2014 tarihinde Ajans binasında firma yetkilileri ile bir araya gelinmiştir. Zonguldak Yatırım Destek Ofisi ile ortak bir çalışma yürüten Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, yatırımın bölgemizde yapılması durumunda firmanın yararlanabileceği teşvikler ve devlet destekleri hakkında detaylı bilgi vermiştir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarından rüzgâr enerjisi sektöründe yatırım kararı alan Alman firmanın yatırım çalışmaları kapsamında, Ajans merkez hizmet binasında gerçekleştirilen toplantının akabinde, kendi rüzgâr enerjisini üretmek amacıyla sundukları proje başarılı bulunarak BAKKA'dan mali destek almaya hak kazanan bir firmaya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında Alman firmanın yapmayı planladığı yatırım kapsamında geliştirilebilecek muhtemel işbirlikleri ve bölgenin rüzgâr enerjisi potansiyelinin özel sektör açısından mevcut durumu istişare edilmiştir.

***Erasmus Plus Toplantısı***

BAKKA, yurtdışından farklı amaçlarla gelen heyetler ile her türlü bilgi paylaşımına ve teknik yardıma açık, dinamik bir kurumdur. Bu kapsamda Ajans, gelen heyetlere ilgili olunan konular dâhilinde gerekli

bilgilendirme ve sunumları yapmaktadır. Bölgemize gelen heyetlerden biri Zonguldak Genç Erişim Derneği tarafından hazırlanan Erasmus Plus projesi kapsamında bölgemize getirilen genç heyettir.

Farklı ülkelerden gençlerin kültürlerarası öğrenme ortamında yer alarak kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlayabilecekleri ortamlar yaratmayı hedefleyen Zonguldak Genç Erişim Derneği, “Sosyal Girişim İçin Gönüllü Ol!” isimli Avrupa Birliği Projesi kapsamında ilimizde misafir ettiği gençler ile 25 Haziran 2014 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Letonya, Azerbaycan, Belarus, Moldova, İngiltere,



Hollanda, Portekiz, Gürcistan, Ermenistan’dan ve ülkemizden toplam 30 gencin bulunduğu grup, farklı dillerdeki dokümanlar ve kendileri için hazırlanan sunum vasıtası ile Ajans yapısı, sosyal girişimcilik ve bölgemiz hakkında bilgi almıştır.

1.1.9. İşbirliği Platformları

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu (BKİP)

Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde bölgenin ekonomi temsilcilerini bir araya getirmek, bölgesel işbirliği ağını ve ortak hareket etme kültürünü geliştirmek hedefleriyle Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı önderliğinde kurulmuştur. Platform üyeleri arasında 3 il yatırım destek ofisleri ile birlikte BAKKA Genel Sekreterliği, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde kurulu 8 Ticaret ve Sanayi Odası, 3 KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü, 2 Kredi Garanti Fonu Şube Müdürlüğü, 5 Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, TUSKON çatısı altında faaliyet gösteren 5 iş adamı derneği ve 2 MÜSİAD Şube Müdürlüğü ve ERİŞGEM olmak üzere 30 kurum, kuruluş ve temsilcilik yer almaktadır.

2014 yılı boyunca toplamda 6 kez BKİP toplantısı BAKKA koordinasyonunda organize edilmiştir. 15. BKİP toplantısı 25 Şubat 2014 tarihinde 2014 yılı Mali Destek Programları odağında BAKKA ev sahipliğinde, 16. BKİP toplantısı 3 Nisan 2014 tarihinde bölgenin temel ekonomik sorunları ve çözüm önerileri temasıyla çalıştay formatında Alaplı TSO ev sahipliğinde, 17 BKİP toplantısı 24 Nisan 2014 tarihinde İhracat odaklı çalışmalar ve BKİP faaliyetlerine yönelik genel değerlendirmeler ile bölgesel sorunlar ve çözüm önerileri üzerine BAKKA ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. 17. BKİP toplantısı ilk kez tüm üye kurumların başkanlar düzeyinde katılım sağladığı ve platformun toplantısına Zonguldak Valisi Sn. Ali KABAN'ın başkanlık ettiği toplantı olarak organize edilmiştir. 18. BKİP toplantısı 5 Haziran 2014 tarihinde turizm çalışmaları odağında çalıştay formatında Bartın TSO ev sahipliğinde Ulus'ta, 19. BKİP toplantısı 25 Haziran 2014 tarihinde İhracat atağı, bölge ihracatının gelişimi önündeki sorunlar ve çözüm önerileri başlığı altında İhracat Zirvesi panelistleri ile birlikte BAKKA ev sahipliğinde ve 20. BKİP toplantısı ise 19 Ağustos 2014 tarihinde İhracat Atağı çalışması sonuç raporuna yönelik değerlendirme yapılması odağında kdz. Ereğli TSO ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı BKİP üyeleri ile işbirliği halinde 26 Haziran 2014 tarihinde Zonguldak Emirhan Otel'de İhracat Zirvesi organize edilmiştir.

1.1.10. BAKKA Bülten Çalışmaları

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı ve bölgeyi tanıtmak, ekonomik ve sosyal kalkınmayı destekleyecek faaliyetleri duyurmak, bölgenin potansiyeli ve ihtiyaçları konusunda farkındalık yaratmak amacıyla 2014 yılında süreli yayın şeklinde bülten çıkarılmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda BAKKA BÜLTEN adı ile 2014 yılı Ocak, Mayıs ve Eylül sayıları hazırlanmış, mobil versiyonları ile yayına verilmiş ve üç sayıda toplam 4.500 adet bültenin yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde geniş yelpazede dağıtımı yapılmıştır. 2014 yılı Ocak sayısında "2014 yılı Mali Destek Programları ve Ajansın Kurumsal Tanıtımı", Mayıs sayısında "İlçeleri ile Batı Karadeniz Bölgesi" ve Eylül sayısında ise "İhracat Atağı" temasıyla BAKKA BÜLTEN hazırlanmıştır. 2014 yılı sonunda 2015 yılı Ocak sayısı için "Ar-Ge ve İnovasyon" temasıyla hazırlıklara başlanılmıştır.

1.1.11. Diğer Faaliyetler

I.Bölgesel İnovasyon Ödülleri

2014 yılı Mayıs ayı içerisinde Ajansımız Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinatörlüğünde çalışmalarına başlanan "**Batı Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı**" 2014 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır. Bölgede uygulanmakta olan inovatif faaliyetlerin tanıtılması ve teşvik edilmesi adına I. İnovasyon Ödülleri Yarışması düzenlenmiştir. Bu sene ilki düzenlenen I. İnovasyon Ödülleri Yarışmasına bölge genelindeki çeşitli kurum/kuruluş, işletme ve STK'lardan toplam 36 başvuru yapılmıştır.

Kamuda İnovasyon, Hizmet İnovasyonu, Toplumsal İnovasyon ve Ürün İnovasyonu olmak üzere 4 farklı kategoride alınan başvurular, BAKKA ve INOMER uzmanlarından oluşan bir komisyon tarafından değerlendirilmiştir. 30 Aralık 2014 Salı günü Zonguldak Dedeman Otel Karaelmas Toplantı

Salonu’nda düzenlenen olan 11. Kalkınma Kurulu toplantısında hem “**Batı Karadeniz Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı**”nın lansmanı gerçekleştirilmiş hem de I. İnovasyon Ödülleri Yarışmasının kazananları kamuoyuna duyurularak ödülleri takdim edilmiştir.

 **Tablo 3.7. İnovasyon Ödülleri Listesi**

SIRA	BAŞVURU SAHİBİ	BAŞVURUNUN ADI	YETKİLİ KİŞİLER
1	Karabük Üniversitesi	Web Destekli Yabancı Dil Eğitimi	Prof. Dr. Burhanettin UYSAL Prof. Dr. İbrahim KADI
2	Bartın İl Özel İdaresi	Gecemizi Ve Geleceğimizi Aydınlatmak İçin Güneş	İbrahim KAYIŞ
3	Karabük İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü	Harita Tabanlı Proje Takip Sistemi	Hüseyin ZAFER

Törende “Kamuda İnovasyon” kategorisinde ödül alan yukarıda listelenen proje sahiplerine ödülleri BAKKA Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bartın Üniversitesi Rektörü Ramazan KAPLAN takdim etmiştir.

SIRA	BAŞVURU SAHİBİ	BAŞVURUNUN ADI	YETKİLİ KİŞİLER
1	Balaban Tekstil, Mak. Nak. Kimya, Gıda, İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Bitkisel Atık Yağ Geri Dönüşümü	Tevfik BALABAN
2	Batuta Turizm İnşaat Ticaret Limited Şti.	Elektronik Rehberli Mini Gezi Aracı Sisteminin Geliştirilmesi	Mehmet Baki DUVAN
3	Bemosa Elektronik Fotoğraf Reklam Yayın Ltd. Şti.	360SAFRANBOLU Online Tanıtım Sistemi www.360safranbolu.com	Cemil BELDER

“Hizmet İnovasyonu” kategorisinde ödül alan yukarıda listelenen proje sahiplerine ödülleri, BAKKA Yönetim Kurulu üyesi ve Zonguldak Belediye Başkanı Muharrem AKDEMİR takdim etmiştir.

SIRA	BAŞVURU SAHİBİ	BAŞVURUNUN ADI	YETKİLİ KİŞİLER
1	Mehmet Faruk Papila	Papila-2 Pratik Biyogaz	Mehmet Faruk PAPILA
2	Bartın İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Kırsalda Bilinçli Kadın ve Sütte Kalite Seferberliği	Abdulsetter BAYRAM
3	Kdz. Ereğli Anadolu Teknik ve Anadolu Meslek Lisesi	Profesyonel Web Programcısı	Adnan DÖNER

“Toplumsal İnovasyon” kategorisinde ödül alan yukarıda listelenen proje sahiplerine ödülleri, BAKKA Yönetim Kurulu üyesi ve Zonguldak İl Genel Meclis Başkanı Vacit DURDUBAŞ takdim etmiştir.

SIRA	BAŞVURU SAHİBİ	BAŞVURUNUN ADI	YETKİLİ KİŞİLER
1	M.F.A. İş Güvenliği Medikal Tekstil İmalat Tic. San. Ltd.Şti.	Bio-Medikal Maske	Murat UZUN Fatih FURTUN
2	Çanakçılar Seramik San. Tic. A.Ş.	Kendini Temizleyen Doğa Dostu Pisuarlar	Dr. Nazım KUNDURACI
3	Cilas Kauçuk Sanayi İhracat İthalat Ticaret A.Ş.	2000 mm Boyunda Titreşim Sönümleyici Kauçuk Takoz Üretimine Yönelik 1600 Tonluk Kauçuk Vulkanizasyon Presi İmalatı	Ertan CİVAK Efkan YARDIM

“Ürün İnovasyonu” kategorisinde ödül alan yukarıda listelenen proje sahiplerine ödülleri, BAKKA Yönetim Kurulu üyesi ve Karabük İl Genel Meclis Başkanı Hasan YILDIRIM takdim etmiştir.

SIRA	BAŞVURU SAHİBİ	BAŞVURUNUN ADI	YETKİLİ KİŞİLER
1	Türkiye Özel Eğitim Vakfı	Ritimlerdeki Ahenk Engelli Çocuklar Müzik Grubu	Gülsüm BENİÇ
2	Bartın Üniversitesi	Bartın İli Engelli Bilgi Merkezi	Prof. Dr. Ramazan KAPLAN Yrd.Doç.Dr.Sait CEYHAN
3	Karabük Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Engelsiz Yaşam Köyü	Durmuş Ali DALDALLI

Dünya Engelliler Haftası (3 Aralık) münasebetiyle açılan Toplumsal İnovasyon Özel Kategorisinde ödül alan yukarıda listelenen proje sahiplerine ödülleri, Karabük Üniversitesi Rektörü Burhanettin UYSAL takdim etmiştir.

1.2. Program Yönetim Faaliyetleri

1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri

1.2.1.1. 2014 Yılı Mali Destek Programlarının İlanı ve Bilgilendirme Süreci

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 2010-2014 Batı Karadeniz Bölge Planı öncelikleri ve 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı çalışmaları kapsamında yapılan analizler ve araştırmalar neticesinde öne çıkan gerekliliklere dayanılarak, 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında **KOBİ Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı** adı altında iki bileşenli proje teklif çağrısına çıkılmasına karar verilmiştir. Bu amaçla hazırlanan KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları 30 Aralık 2013 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.

Mali Destek Programları kapsamında, 2014 yılı bütçesine göre toplam destek miktarı **15.000.000 TL** olarak belirlenmiştir. Bu tutarın mali destek programları arasındaki dağılımı şu şekildedir:

- ✓ **KOBİ Mali Destek Programı** : 10.000.000 TL
- ✓ **Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı** : 5.000.000 TL



2014 yılı KOBİ Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda belirtildiği gibidir:

Bilgilendirme Toplantıları

Bölgedeki tüm potansiyel başvuru sahiplerinin teklif çağrısı ile ilgili olarak bilgilendirilmeleri amacıyla 3 il merkezinde düzenlenen bilgilendirme toplantılarına toplam 231 kişi katılım

göstermiştir. Toplantılarda Mali Destek Programlarına yönelik tanıtım sunumları gerçekleştirilmiştir ve katılımcıların soruları cevaplanmıştır.

Tablo 3.8. Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayıları

İli	İlçesi	Bilgilendirme Tarihi	Kadın Katılımcılar		Erkek Katılımcılar		Toplam Katılımcı Sayısı
ZONGULDAK	Merkez	8 Ocak 2014	28	%34	54	%66	82
KARABÜK	Merkez	9 Ocak 2014	6	%13	41	%87	47
BARTIN	Merkez	7 Ocak 2014	31	% 30	71	%70	102
Toplam Katılım			65	%28	166	%72	231



Eğitim Toplantıları

Bilgilendirme toplantılarına müteakip, potansiyel başvuru sahiplerinin istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için 3 il merkezinde ve 5 ilçede gerçekleştirilen eğitim toplantılarına 612 kişi katılım göstermiştir. Toplantılarda Mali Destek Programlarına yönelik tanıtım sunumları gerçekleştirilmiş, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Proje ve Faaliyet Destek Yönetimi modülü üzerinden Proje Özeti, Başvuru Sahibi, Ortak,

İştirakçilerin Tanımlanması, Proje Ayrıntıları (Amaçlar, Faaliyetler, Beklenen Sonuçlar, Hedef Grupların Belirlenmesi vs.), Mantıksal Çerçeve, Bütçe Detaylandırma, Başvuru Tamamlama konuları uygulamalı olarak anlatılmıştır.

Tablo 3.9. Eğitim Toplantıları Katılımcı Sayıları

İli	İlçesi	Eğitim Tarihi	Kadın Katılımcılar		Erkek Katılımcılar		Toplam Katılımcı Sayısı
ZONGULDAK	Merkez	15 Ocak 2014	18	%36	32	%64	50
	Ereğli	21 Ocak 2014	22	%22	78	%78	100
	Devrek	22 Ocak 2014	12	%23	40	%77	52
	Çaycuma	23 Ocak 2014	2	%5	34	%95	36
KARABÜK	Merkez	16 Ocak 2014	13	%22	47	%88	60
	Safranbolu	28 Ocak 2014	20	%24	62	%76	82
BARTIN	Merkez	14 Ocak 2014	61	%27	161	%73	222
	Amasra	29 Ocak 2014	3	%30	7	%70	10
Eğitim Toplantıları Toplam Katılım			151	%25	461	%75	612





Eğitim toplantılarına katılan tüm katılımcılara 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında düzenlenen eğitim toplantılarına katıldıklarına dair bir Katılım Belgesi takdim edilmiştir.

1.2.1.2. Proje Başvuru Süreci ve Ön İnceleme

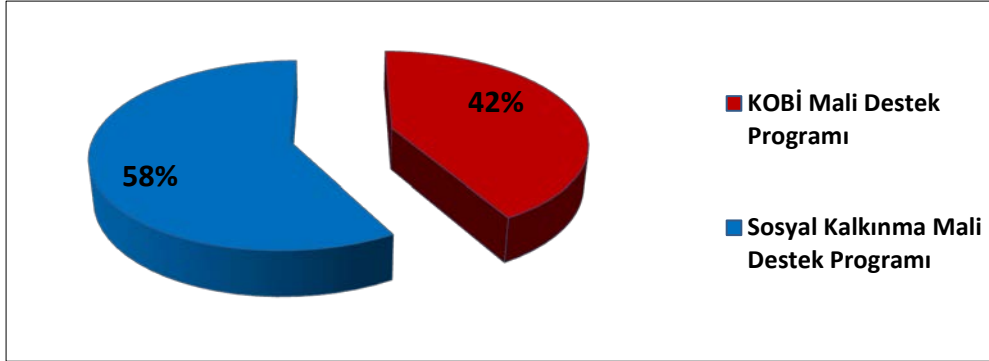
Proje Başvuru Sayısı

2014 yılı Proje Teklif Çağrısı sürecinde projelerin KAYS üzerinden kabul edilmesi için son tarih 28 Mart 2014, evrakların matbu teslimi için ise son tarih 4 Nisan 2014 olarak belirlenmiştir. Programlar kapsamında toplam **227 adet proje başvurusu** alınmış olup, programlar özelinde başvuru sayıları tablo ve grafiklerle aşağıdaki gibi gösterilmektedir:

Tablo 3.10. Proje Başvuru Sayıları

Proje Başvuruları	Proje Sayıları
KOBİ Mali Destek Programı	95
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	132
Toplam Proje Sayısı	227

Şekil 3.1. Proje Başvurularının Destek Programlarına Göre Dağılımı



Ön İnceleme

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında ön incelemeler 07.04.2014 – 18.04.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu aşamada Ajans, idari kriterler ve uygunluk kriterlerine göre uygun olmayan proje başvurularını tespit etmek amacıyla çalışmalarını sürdürmüş olup, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 1 adet proje başvuru sahibi uygunluk kriterlerini sağlamadığından dolayı elenmiştir. Bütün incelemelerin tamamlanmasının ardından destekleyici belgeleri eksik olan proje sahiplerine de resmi yazı ile tebligat yapılmıştır. Ön inceleme sonucunda projelere ilişkin istatistikler aşağıdaki gibidir.:

Tablo 3.11. Ön İnceleme Bilgileri

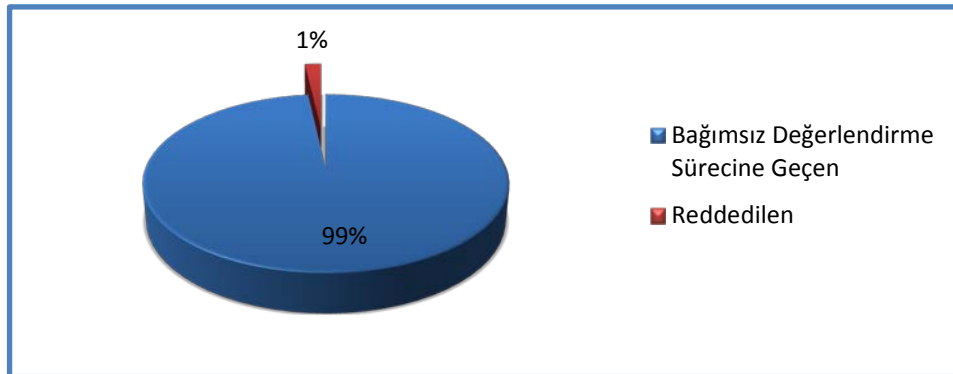
BAŞVURULAR		ÖN İNCELEME SONUCU	PROJE SAYISI	
			KOBİ MDP	SOSYAL MDP
Belgeleri tam ve uygun olan başvurular	a)	Doğrudan bağımsız değerlendirici sürecine geçti	94	131
	b)	Uygun başvuru sahibi olmadığı için elendi	0	1
Eksik evrak dolayısıyla ek süre verilen başvurular		Ek süre verildi (5 iş günü)	1	0
Eksik Evrak Durumu	a)	Eksik evraklar tamamlanarak bağımsız değerlendirici sürecine geçti	0	0
	b)	Eksik evraklar süresi içerisinde tamamlanmadığından ön incelemede elendi	1	0
TOPLAM PROJE SAYISI			95	132
DEĞERLENDİRME SÜRECİNE ALINACAK PROJE SAYISI			94	131



✚ **Tablo 3.12. Ön İnceleme Sonunda Genel Tablo**

BAŞVURULAR	DURUM	PROJE SAYISI	PROJE %
Değerlendirmeye giren projeler	Bağımsız Değerlendirme Sürecine Geçen	225	99%
Değerlendirmeye girmeyen projeler	Reddedilen	2	1%
	Başvuru Sahibi Tarafından Geri Çekilen	0	0%
TOPLAM PROJE SAYISI		227	100%

✚ **Şekil 3.2. Proje Başvurularının Genel Durumu**



1.2.1.3. Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirme Süreci

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerinin belirlenmesi ve bağımsız değerlendiricilerin ilanından görevlendirilmesine kadar geçen tüm sürecin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi amacıyla Genel Sekreter tarafından bir Seçim Komisyonu (BDSK) oluşturulmuş ve bu komisyonun belirlediği kriter seti doğrultusunda bir puanlama tablosu hazırlanmıştır. 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında KAYS'ta oluşturulan online bağımsız değerlendirici başvuru sistemine Ajansın belirlediği son başvuru tarihi olan 14 Mart 2014 tarihi itibarıyla KOBİ MDP için 209 adet, SOSYAL MDP için ise 202 adet olmak üzere toplam 411 adet başvuru yapılmıştır. Genel Sekreter oluruyla görevlendirilen BDSK üyeleri tarafından tüm başvurular incelenmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda verilen nihai puanlar neticesinde, başvuruda bulunan bağımsız değerlendiricilerden 10 adedi KOBİ Mali Destek Programı ve 14 adedi SOSYAL Kalkınma Mali Destek Programında görevlendirilmek üzere toplam 24 bağımsız değerlendirici ön incelemelerin tamamlanmasının ardından Ajansa davet edilmiştir. Her iki programa başvuran bağımsız değerlendiricilerin CV'leri incelenirken her bir bağımsız değerlendiricinin ağırlıklı çalıştığı sektörler Ajans uzmanları tarafından tespit edilmiş, Mali Destek Programı'na göre görevlendirmeleri bu şekilde tespit edilmiştir.



Bağımsız değerlendiriciler görevlerine başlamadan önce, değerlendirme yapacakları destek programlarına göre Ajans uzmanları tarafından verilen yarım günlük eğitim programına tabi tutulmuştur. Bu eğitimlerde değerlendiricilere bölge planı, bölge öncelikleri, başvuru rehberleri, mali tablo analizleri gibi konularda sunumlar gerçekleştirilmiş, ayrıntılı bilgiler verilmiştir. Proje dağıtımları, KAYS üzerinden otomatik olarak yapılmış olup, her bir projenin

iki bağımsız değerlendirici tarafından okuması gerçekleştirilmiş ve ilgili yönetmelikler uyarınca bazı projelerde hakem uygulamasına gidilmiştir.



Ön incelemeyi geçen 94 adet KOBİ projesi için 229 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 229 adet proje okuması içerisinde 41 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. KOBİ projelerinde hakeme gitme oranı %44 olarak gerçekleşmiştir.

Ön incelemeyi geçen 131 adet sosyal kalkınma projesi için 309 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 309 adet proje okuması içerisinde 47 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. Sosyal kalkınma projelerinde hakeme gitme oranı %36 olarak gerçekleşmiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinde ön incelemeden geçen KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 94 adet projenin 47 tanesi, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 131 adet projenin 54 tanesi ilgili kriterlerde belirlenen eşik puanların üzerinde ve genel olarak 65 puanın üzerinde bir puan alarak başarılı bulunmuştur. 10 Nisan 2014 tarihinde başlayan bağımsız değerlendirme süreçleri KOBİ projeleri için 18 Nisan 2014 tarihinde, sosyal kalkınma projeleri için 20 Nisan 2014 tarihinde son bulmuştur.

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme sürecinde görev alan her bir bağımsız değerlendirici hakkında değerlendirme raporu yazılmış ve performanslar değerlendirilerek KAYS'a girişi sağlanmıştır. Ayrıca değerlendirme sürecinde yer alan bağımsız değerlendiricilere genel bir anket uygulaması yapılmış ve tüm değerlendiricilere ilgili tarihlerde bağımsız değerlendiricilik yaptıklarına dair bir katılım belgesi verilmiştir.

Ön İzleme Süreci

Bağımsız değerlendirme sürecinin ardından İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda ve diğer birimlerden uzmanların da görev aldığı ön izleme süreci yürütülmüştür.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev alacak değerlendirme komitesi üyeleri seçim kriterlerinin belirlenmesi ve görevlendirilmesine kadar geçen tüm sürecin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi amacıyla Genel Sekreter tarafından 3 uzmandan oluşan bir Değerlendirme Komitesi Seçim Komisyonu (DKSK) oluşturulmuş ve değerlendirme komitesi üyelerini belirlemekle görevlendirilmiştir. Seçilen değerlendirme komitesi üyeleri Genel Sekreter tarafından onaylanmıştır.

Değerlendirme sürecinde görevlendirilmek üzere, TR81 Düzey 2 Bölgesinde bulunan 3 ilin kurumlarına değerlendirme komitesi adaylığı için resmi yazı gönderilmiştir. Ajans, kurumların cevaben göndermiş olduğu aday listesi üzerinde değerlendirme yaparak KOBİ MDP için, kamu kurumlarında görevli 3 üye ve üniversitelerde görevli 4 öğretim üyesinden oluşan 7 kişilik asil Değerlendirme Komitesini ve Sosyal Kalkınma MDP için kamu kurumlarında görevli 6 üye ve üniversitelerde görevli 3 öğretim üyesinden oluşan 9 kişilik asil Değerlendirme Komitesini belirlemiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinin ardından Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilen ön izleme ziyaretlerini müteakip Değerlendirme Komitesi değerlendirmelerine başlanmıştır. 5-7 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen toplantılarda Program Yönetim Birimi uzmanları komite çalışmalarında sekreteryaya görevini üstlenmiştir.

Değerlendirme Komitesi üyelerine, ilgili mali destek programlarına ve değerlendirme kriterlerine ilişkin hususlar hakkında bilgi verilmesi amacıyla farklı birimlerde görev alan uzmanlar tarafından Batı Karadeniz Bölge Planı, Değerlendirme Rehberi ve Değerlendirme Kriterleri ile izleme süreci ve riskli bulunan projeler ile ilgili bilgilendirme sunumları yapılmıştır. Komitelerin her ikisi tarafından da ön incelemeyi geçen projelerin tamamının incelenmesi kararı alınmıştır. Değerlendirme Komitesi çalışmaları kapsamında Bağımsız Değerlendiricilerin değerlendirmelerinin tamamı tekrar incelenmiş, değerlendirmeler neticesinde asil ve yedek proje listesi revize edilmiştir.

Her bir komite üyesinin incelemesini yapacağı proje teklifinin dosyasını ve bağımsız değerlendirici raporlarını okuyarak değerlendirmesini yaptığı, yeniden değerlendirilmesini talep ettiği projelerle ilgili önerilerini komiteye sunduğu ve önerilerin komite üyeleri

tarafından oylandığı tutanaklarla kayıt altına alınmıştır. Komite üyelerine, İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından hazırlanan risk raporlarında bulunan projelerin de ayrıntılı ön izleme raporları verilmiştir. Oylama sonucu yeniden değerlendirilmesinin gerekli görüldüğü projeler, her bir proje için, iki komite üyesi tarafından yeniden değerlendirilmiştir.

Değerlendirme komitesi çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmış, komite tarafından alınan tüm kararların yer aldığı tutanaklar tüm üyelere imzalatılmıştır. Komite toplantılarına ilişkin, görevli birim uzmanı tarafından Destek Yönetim Kılavuzu'nda (DYK) belirtilen formata uygun olarak nihai değerlendirme raporları hazırlanmış ve Değerlendirme Komitesi tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmak üzere Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.

Genel Sekreter İncelemesi

Genel Sekreter tarafından yapılan görevlendirme ile, asil ve yedek listede yer alan her bir projenin bütçe kalemleri ve bunlar için öngörülen bütçe tutarları uzmanlar tarafından değerlendirme komitesinden gelen bütçe revizyonu önerileri de göz önünde bulundurularak ayrı ayrı incelenmiş, bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla Genel Sekreter tarafından yeniden belirlenmiş veya uygun olmayan maliyetler çıkarılmıştır. Revize edilmiş bütçeler, Yönetim Kurulu onayına müteakip sözleşme aşamasından önce ilgili proje sahiplerine bildirilmiş, talep edilmesi durumunda bütçe kalemlerinin yeniden gerekçelendirilmesi istenmiştir.

Yönetim Kurulu Aşaması

Destek Yönetim Kılavuzu'nun "2.1.1.1.4.2.4. Yönetim Kurulunun Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi" maddesinde belirtildiği üzere, Değerlendirme Komitesi tarafından son hali verilen ve mali destek almaya hak kazanan başarılı, yedek ve başarısız proje listeleri, Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

22 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında, listelerin yanı sıra değerlendirme komisyonu önerileri, bütçe revizyonu ve başarılı projeler hakkında Program Yönetim Birimi ile İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından sunumlar hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

İlgili Yönetim Kurulu toplantısında 2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında **30 (otuz) asil** ve **15 (on beş) yedek** KOBİ projesi ile **39 (otuz dokuz) asil** ve **16 (on altı) yedek** Sosyal Kalkınma projesinin bulunduğu listeler onaylanmış ve söz konusu listeler

bu onaya müteakip bir hafta içerisinde toplantı tutanakları ile birlikte Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Başarılı proje listeleri 22 Mayıs 2014 tarihinde Ajansın ve Bakanlığın internet sitesinde ilan edilerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

1.2.1.4. Sözleşme Aşaması

Bildirimlerin Yapılması

22 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısıyla kesinlik kazanan ve Ajans web sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilen mali destek programları sonuçlarıyla ilgili gerekli bildirimlerin yapılması süreci Program Yönetim Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür. Destek almaya hak kazanan asil ve yedek listelerde yer alan başvuru sahipleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirilerek sözleşme imzalamaya davet edilmiş ve proje uygulamalarına yönelik eğitim toplantısı gün ve saati bildirilmiştir.

Ön inceleme sürecinde reddedilen projelerle, değerlendirme süreci sonucunda başarılı, başarısız, asil ve yedek listelerinde bulunan projelere Proje Teklif Çağrısı sonuçlarını bildiren yazılar Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yazılmış ve postalanmıştır.

Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine 3 Haziran 2014 Salı günü Ajansın konferans salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki uygulama süreçleri hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla “Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları” düzenlenmiştir. Toplantıya 35 adet KOBİ projesinin ve 44 adet Sosyal Kalkınma Projesinin yetkilileri katılmıştır.



Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje uygulama süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusundaki bilgileri kapsayan ayrıntılı sunumlar yapılmıştır.

Sözleşmelerin imzalanması

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalama süreci 10 Haziran 2014 tarihinde başlamış ve 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Söz konusu süre zarfında asil listede yer alan toplam 39 başvuru sahibinden 38'i ile sözleşme imzalanmış, 1 başvuru sahibi ise sözleşmeden feragat etmiştir. Geriye kalan mali kaynak birinci yedek projenin bütçesine yetmediği için yedek listesindeki hiçbir proje ile sözleşme imzalanmamıştır. Sözleşme imzalanan 38 projeye aktarılabilecek olan toplam mali kaynak 4.914.590,58TL olup, söz konusu projelerin eş finansman dâhil toplam bütçesi 5.682.097,51 TL'dir.

KOBİ Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalama süreci 13 Haziran 2014 tarihinde başlamış ve 17 Temmuz 2014 tarihinde sona ermiştir. Söz konusu süre zarfında asil listede yer alan 28 ve yedek listede yer alan 2 olmak üzere toplam 30 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan 30 projeye aktarılabilecek olan toplam mali kaynak 9.753.313TL olup söz konusu projelerin eş finansmanlar dahil toplam bütçesi 20.172.252 TL'dir.

- ❖ **2014 yılı KOBİ Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-5'tedir.**
- ❖ **2014 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-6'dadır.**

1.2.1.5. 2015 Yılı Mali Destek Program Başvuru Rehberlerinin Hazırlanması

2015 yılı Mali Destek Programı çalışmaları kapsamında ilgili taraflarla bir araya gelinerek çeşitli görüşmeler gerçekleştirilmiş ve 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı, yapılan analizler ve araştırmalar neticesinde öne çıkan gerekliliklere dayanılarak 2015 yılı Mali Destek Program bileşenlerinin belirlenmesi ve rehber taslaklarının hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına gönderilmesi faaliyetleri yürütülmüştür.

1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

1.2.2.1. 2013 Yılı Teknik Destek Programı

2013 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Kasım - Aralık döneminde 21 adet başvuru alınmış olup, söz konusu başvurularla ilgili değerlendirme süreci 2014 yılında Ocak ayında gerçekleştirilmiştir. Yapılan başvurulardan 9 tanesi başarılı bulunarak asil listede yer almış, 6 tanesi ise başarılı bulunmasına rağmen teknik destek programına ayrılan bütçenin bitmesinden dolayı yedek listede kalmıştır. Ocak ayı içerisinde sözleşmelerin imzalanması tamamlanmış, projelerin uygulamasına başlanmıştır.

2013 Yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık döneminde başarılı bulunan projeler kapsamında çeşitli alanlarda toplam 617 kişinin eğitim alması sağlanmış ve eğitimlere katılan kişilere katılım belgesi ve sertifika verilmesi sağlanmıştır.



1.2.2.2. 2014 Yılı Teknik Destek Programı

2014 yılı Teknik Destek Programı, 28 Ocak 2014 tarihinde Ajansın internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilmiştir. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde kabul edilmekle birlikte ilk 6 aylık dönemde; 1. dönem Ocak-Şubat, 2. dönem Mart-Nisan, 3.dönem Mayıs-Haziran olmak üzere üç dönemlik başvurular kabul edilmiştir. Başvuruların kabul edilmesi, ön incelemelerin yapılması, değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilan edilmesi, sözleşmelerin imzalanması, eğitimlerin düzenlenerek, izlenmesi aşamalarının tümü Program Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür.

2014 yılı Teknik Destek Programının açık olduğu süre boyunca, program kapsamında bilgi almak isteyen kurum/kuruluşlara telefonla, e-posta yoluyla ve yüz yüze yapılan görüşmelerde gerekli bilgiler verilmiş ve etkin başvuruların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Ocak-Şubat aylarını kapsayan 1. dönemde, 16 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurulardan 11 tanesi başarılı bulunmuş ve bu dönemde başarılı bulunan projeler kapsamında, toplam 817 kişi aldıkları eğitimler sonunda katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.

2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Mart-Nisan aylarını kapsayan 2. dönemde, 22 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurulardan 6 tanesi başarılı bulunmuş, Ajansın 2014 yılı teknik destek bütçesi faaliyet yılı bitmeden tükendiğinden dolayı 3 tanesi yedek listede yer almıştır. Bu dönemde başarılı bulunan projeler kapsamında, toplam 178 kişi aldıkları eğitimler sonunda katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.



2014 yılı Teknik Destek Programı bütçesi söz konusu faaliyet yılı bitmeden tükendiğinden dolayı, Ajans tarafından aksi belirtilmediği sürece 2014 yılı içerisinde yeni başvuru alınmayacağı Ajans internet sitesinde ilan edilmiş, ancak talep sonucu Yönetim Kurulunun onayıyla teknik destek programına 100.000 TL ek ödenek aktarılması sağlanmış ve bu durumun Ajans internet sitesinde ilan edilmesi ile başvuruların alınmasına devam edilmiştir.

2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Mayıs-Haziran aylarını kapsayan 3. dönemde, 12 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurulardan 6 tanesi başarılı bulunmuştur. 2. dönemde Ajansın 2014 yılı teknik destek bütçesinin tamamı yürütülen projelerde kullanıldığından dolayı yedek listeye alınmak durumunda kalan 3 proje başta olmak üzere toplam 7 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Bu dönemde aktarılan ek ödeneğin de tükenmesi sonucu 2 proje yedek listede yer almak durumunda kalmıştır.

Bu dönemde yürütülen projeler kapsamında toplam 225 kişi aldıkları eğitimler sonunda katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.



2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında 3 dönem boyunca 50 adet başvuru alınmış, 24 proje ile sözleşme imzalanmış ve toplam 1.220 kişi eğitimler sonucunda katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.

❖ **2014 Yılı Teknik Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-7'dedir.**

1.2.3. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 10 Şubat 2014 tarihinde Ajansın internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilmiştir. Programın başvuru, değerlendirme ve uygulama dönemlerine ilişkin ayrıntılı bilgi başvuru rehberi içeriğinde yayınlanmıştır. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı için son başvuru tarihi KAYS Girişi için 19 Aralık 2014 saat 23:59; matbu dosya teslimi için ise 26 Aralık 2014 saat 18:00 olarak belirlenmiştir.

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteğinin açık olduğu süre boyunca, program kapsamında bilgi almak isteyen kurumlara telefonla ve yüz yüze yapılan görüşmelerde bilgi verilmiş ve etkin başvuru alınması sağlanmıştır.

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı kapsamında Ajansa 16 adet başvuru yapılmış olup, ulusal plan ve programlara uygun olarak TR81 Bölgesinin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılmasına, bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına, bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine ve büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak “acil ve stratejik nitelikli” stratejik araştırma, planlama, fizibilite çalışmalarına ve diğer faaliyetlere destek sağlanması amacıyla yürütülen program kapsamında başarılı bulunan 7 adet proje ile sözleşme imzalanmıştır. Ajansın 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı bütçesi faaliyet yılı bitmeden tükendiğinden dolayı Ajans tarafından aksi belirtilmediği sürece 2014 yılı içerisinde yeni başvuru alınmayacağı duyurusu 23 Eylül 2014 tarihinde Ajansın internet sitesinden yapılmıştır.

❖ **2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği sözleşme imzalanan faaliyet listesi Ek-8'dedir.**

1.2.4. Gündümlü Proje Desteği Faaliyetleri

Ajans çeşitli platformlardan ilgili paydaşlarla bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve

yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model proje fikirleri üzerinde görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmelerin ardından değerlendirmeler yapılarak güdümlü projenin bölgesel gelişmeyi hızlandıracak ve bölge planlarında ya da saha çalışmaları sonucunda belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki; iş geliştirme merkezleri, teknoparklar ve teknoloji geliştirme merkezleri kurulması ve işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölyelerin yapılması faaliyet hedeflerine hizmet edecek aynı zamanda özel sektör- kamu- üniversite ortaklığını pekiştireceği düşünülen Bartın Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bir Eğitim İnovasyon ve Test Merkezi Projesi fikri üzerinde karar kılınmıştır.

2014 yılı içerisinde ilgili taraflarla görüşülerek fizibilite çalışmasının yürütülmesi, bina kapasite ve ihtiyaçlarının belirlenmesi ve Bartın Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğünün başvuru sahipliği, Bartın Üniversitesi ile Bartın Ticaret ve Sanayi Odasının ortaklığı ve Bartın İl Özel İdaresinin iştirakçiliğiyle bir proje hazırlanması süreçleri yürütülmüştür. Fizibilite çalışmasının olumlu bir sonuç vermesi ve projenin başarılı bulunmasının ardından değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Yönetim Kurulunun projenin başarılı kararını onaylaması üzerine, taraflara başarılı olunduğuna ve sözleşme imzalanması için gerekli olan belgelerin temin edilmesine dair gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılı Güdümlü Proje Desteği Programı kapsamında destek almaya hak kazanan, “Bartın Eğitim İnovasyon ve Test Merkezi Projesi”nin sözleşmesi 10 Aralık 2014 tarihinde, Bartın Valiliği Kaymakam Hüsnü Bey Toplantı Salonu’nda, Bartın Valisi Seyfettin AZİZOĞLU, Bartın Organize Sanayi Bölge Müdürü Oğuzhan KASAPOĞLU, Bartın Üniversitesi Orman Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Selman KARAYILMAZLAR, Bartın Ticaret Sanayi Odası Başkanı Cihat ÇAKIR, Bartın İl Özel İdare Genel Sekreteri İbrahim KAYIŞ, BAKKA Genel Sekreteri Faruk TEZEL, BAKKA Hukuk Müşaviri Mustafa ASLAN, BAKKA Program Yönetim Birimi Başkanı İrmak GÖKSU ÇAĞLI ve Bartın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Mete Kaan NAMAL'ın katılımıyla gerçekleştirilen imza töreninde imzalanmıştır.

Proje kapsamında, Bartın Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü sınırları içerisine bir Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi binası inşa edilecek ve merkez için gerekli test cihazları, üretim tezgâhları, ilgili yazılımlar ve donanımlar, eğitim araç ve gereçleri ile teçhizatlar temin edilecektir. Merkezin fiziki olarak inşasının yanı sıra inovasyon eko-sisteminin kurumsal, yönetsel ve teknolojiye dayalı altyapısının hazırlanması; üniversite-sanayi işbirliğinin gerçekleştirilmesi için gerekli ortamının yaratılması planlanmaktadır. Merkez, gerçekleştirilecek işlemlere göre pek çok alt birimden oluşacaktır. Test ve Ara Ürün Hazırlama Birimi, Ar-Ge ve İnovasyon Ofisleri, Kuluçka Merkezi Birimi, Teknoloji Transfer ve Bilginin Ticarileştirilmesi Birimi, Tasarım ve Prototip Birimi gibi birimlerin çıktıları doğrudan Ür-Ge, Ar-Ge ve İnovasyon altyapısı ile ilgili hizmetleri verecektir. Bunun yanı sıra, merkezde

yapılması planlanan Çok Amaçlı Eğitim Salonu gerekli eğitimlerin verileceği ortamı sunacak; Merkez Yönetim Birimi, Paydaşlar Ofisi, Ar-Ge ve Kuluçka Ofisleri için Ortak Alan, Fuaye ve Sergi Alanı, ağ yapı ilişkilerinin kurulacağı teras gibi birimler de bu hizmetleri destekleyerek işlevlerini sürdüreceklidir. Merkezin önceliği, orman ürünleri ve mobilya sektöründeki firmaların ürünlerinin test maliyetlerinin düşürülmesi, gerçekleştirilmesinde zorlanılan 'ileri test hizmetlerini' verecek donanımların sağlanması ve hizmetlerin verilmesi, tasarım ortamının yaratılması ile bu çalışmaları yürütecek personelin eğitilmesidir. Ayrıca merkezde verilecek mesleki eğitimler ile istihdam alanlarını geliştirilecektir.



Proje ile birlikte yapılması planlanan ve TR81 Düzey 2 Bölgesine hizmet verecek olan Bartın Eğitim İnovasyon ve Test Merkezi ile bölge ekonomisine katkı sağlanması, bölgenin ekonomik açıdan ulusal ve uluslararası rekabet edebilirlik seviyesinin yükseltilmesi ve diğer bölgeler ile arasındaki sosyo-ekonomik gelişme farkının azaltılması için bölgenin orman ürünlerindeki yüksek potansiyeli ve mobilya sanayiindeki birikimleri değerlendirilerek Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir. Merkezin kurulması ile firmaların inovasyon altyapılarını güçlendirecek hizmetlerin sunulması sağlanacak, bölgenin bir ekonomi merkezi haline gelmesi için çalışmalar yürütülmüş olacaktır. Merkezin kurulması ve belirtilen faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için belirlenen proje süresi 24 aydır.

1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Ajans bünyesindeki İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür.

1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine 03 Haziran 2014 Salı günü ajansın konferans salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla “Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları” düzenlenmiştir. Toplantıya 31 adet KOBİ, 39 adet de Sosyal Projenin yetkilileri katılım sağlamıştır. Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda bilgiler kapsayan sunumlar yapılmıştır. Ayrıca proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda ayrıntılı bilgiler verilmiştir. Bu kapsamda izleme uzmanı ile proje koordinatörünün iletişimi gibi hususlara açıklık getirilmiştir.

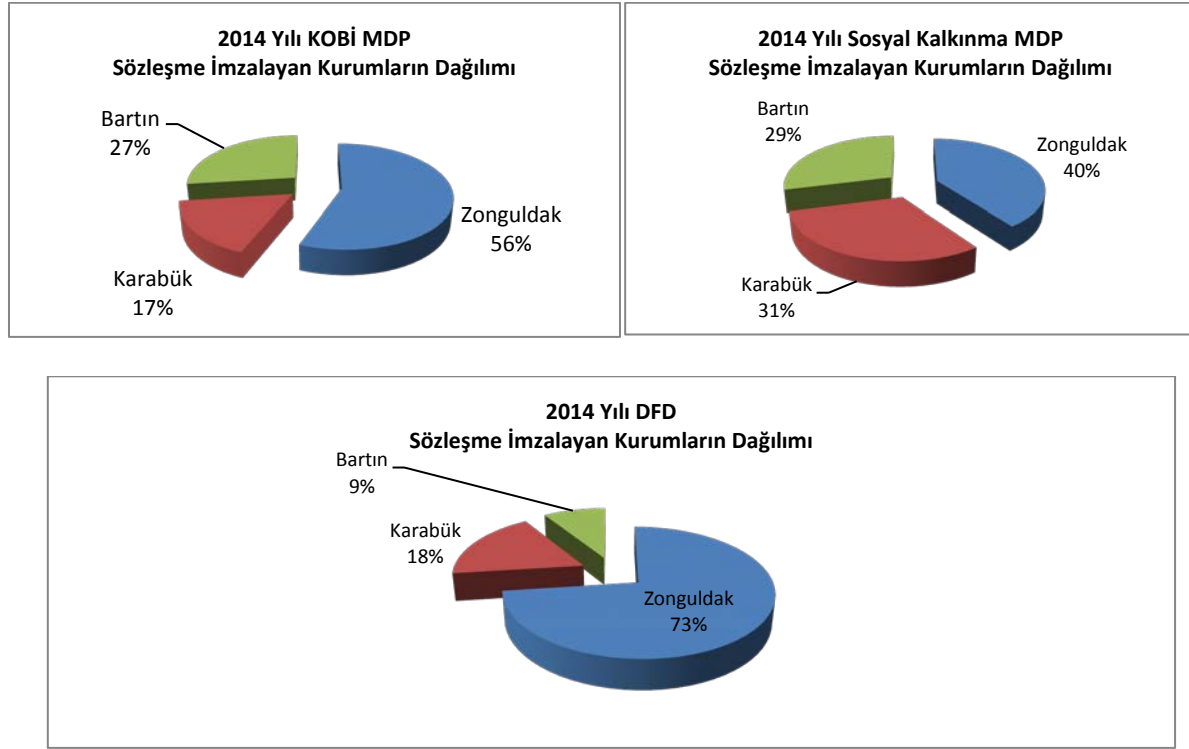
Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı



1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler

10 Haziran 2013 – 14 Temmuz 2014 tarihleri arasında KOBİ Mali Destek Programından asil listeden 28 ve yedek listeden 3, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programından da asil listeden 38 olmak üzere toplam 69 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. 2014 Yılı içerisinde ajansla sözleşme imzalayan yararlanıcıların illere göre dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Şekil 3.3. Sözleşme İmzalayan Kurumların illere Göre Dağılımı



*Zonguldak'tan 2, Bartın'dan 1, Karabük'ten 1 proje 2013 Yılı DFD Programı kapsamında olup 2014 yılında imzalanmıştır.

Sözleşme İmzalayan Firmalara İlişkin Bazı Bilgiler

Tablo 3.13. 2014 Yılı KOBİ MDP Sözleşme Bilgileri

İl	Sözleşme İmzalayan Firma Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)	Taahhüt Edilen İstihdam Sayısı
Zonguldak	17	6.023.198	12.577.934	354.305,77	143
Bartın	8	2.317.711	4.717.366	289.713,88	41
Karabük	5	1.412.404	2.876.952	282.480,80	32
TOPLAM	30	9.753.313	20.172.252	308.833,48	216

 **Tablo 3.14. 2014 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme Bilgileri**

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)
Zonguldak	15	2.142.553,27	2.394.887,18	142.836,89
Bartın	11	1.558.000,62	1.937.479,44	141.636,42
Karabük	12	1.214.036,69	1.349.530,89	101.169,72
TOPLAM	38	4.914.590,58	5.681.897,51	128.547,68

 **Tablo 3.15. 2014 Yılı DFD Programı Sözleşme Bilgileri***

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)
Zonguldak	8	503.285	503.285	62.911
Bartın	1	84.850	84.850	84.850
Karabük	2	80.805	80.805	40.403
Toplam	11	668.940	668.940	60.813

* Zonguldak'tan 2, Bartın'dan 1, Karabük'ten 1 proje 2013 Yılı DFD Programı kapsamında olup 2014 yılında imzalanmıştır.

1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri

Ajans tarafından yürütülen “KOBİ Mali Destek Programı” Başlangıç Toplantısı tüm mali destek yararlanıcılarının katılımıyla 25 Haziran 2014 Çarşamba günü Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Ajans tarafından yürütülen “Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı” Başlangıç Toplantısı aynı konferans salonunda 26 Haziran 2014 Perşembe günü gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda projelerin izlemesinden sorumlu personelin tanıtımı, katılımcılara dağıtılan dokümanların tanıtımı, sözleşme ve eklerinin açıklanması, dikkat edilmesi gereken önemli başlıklar olan genel ve idari hükümler, mali hükümler, ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği ve fesih koşulları, izleme ve ödeme süreçleri vurgulanarak proje döngüsünün kısa tanıtımı, proje uygulamasının sürekli izlenmesinin amaçlarının açıklanması, izleme araçlarının ve faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde açıklanması, erken uyarı, düzeltici tedbirler ve usulsüzlük prosedürleri ile satın alma süreçlerinin açıklanması yapılmıştır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı'nın TÜBİTAK ile ortak olarak geliştirdiği ve ilk olarak

2013 yılında uygulamaya başlanan KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ile ilgili olarak da proje sahiplerine uygulamalı eğitim verilmiştir.

KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları Eğitimleri



1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri

İlk İzleme Ziyaretleri

2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalanan 30 adet KOBİ ve 39 adet Sosyal Kalkınma projelerine yönelik ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ziyaretler kapsamında proje ofisleri yerinde görülmüş, proje faaliyet planları ve performans göstergeleri gözden geçirilmiş, satın alma plan ve stratejileri hazırlanmış ve proje sahiplerinin ihtiyaç ve sorunları belirlenmiştir. İlk izleme ziyaretlerinde ayrıca proje ekibi ile tanışılarak uygulama eğitimlerinde ele alınan konular üzerinden tekrar geçilmiştir. Son olarak sözleşme sonrası eğitim toplantılarında tanınırılık ve görünürlük rehberi eğitimlerinde bahsedilmiş olan, destek verilen projelerde Kalkınma Bakanlığının ve Ajansın katkısını görsel olarak ortaya koyan görünürlük tabelalarının kontrolleri gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında Doğrudan Faaliyet Destek Programına yönelik 11 adet projeye yönelik ilk izleme ziyareti de gerçekleştirilmiştir.

Proje Kapsamında Alınan Makine Ekipmanlar ve Tabelalar***Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri***

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamaktadır. Bu nedenle Program Yönetim Birimi tarafından sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, sözleşme koşullarına uygunluğunun kontrolü, projelerin sorunları ve ihtiyaçları ile ilgilenmektedir. Destekleme faaliyetlerinin verimli ve etkin yapılabilmesi açısından ilk izleme, düzenli ve anlık izleme ziyaretlerini düzenleyerek projedeki mali ve teknik ilerlemeyi yerinde kontrol etmektedir.

2014 yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma MDP'ye yönelik ön izleme ve ilk izleme ziyaretleri tamamlanmış olup, yararlanıcılara toplamda 4.574.071,13 TL ön ödeme yapılmıştır.

Düzenli, Anlık ve Proje Uygulamalarına Yönelik Ziyaretler*Alaplı Mesleki Eğitim Merkezi Simülatörlü Operatörlük Eğitim Projesi Açılışı ve Sınıf Etiketleri**2013 Küçük Ölçekli Altyapı MDP kapsamında desteklenen Ereğli Kent Müzesi Açılışı*



Bartın Kamu Hastaneleri Birliği Uygulama Çalışmaları

Projelerin uygulama aşamasında faaliyetlerin projeye ve sözleşmelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü, yararlanıcının karşılaştığı sorunlara çözüm bulunması ve projelerin uygulanabilirliğinin sağlanması amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. 2014 yılında mali destekler kapsamında projelere yönelik 210 adet izleme yapılmıştır.

Satın Alma Süreçleri

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları ile 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı çerçevesinde sözleşme imzalayan firmalara yönelik ihale ilanları yayımlanmaya başlanmıştır. 2014 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamındaki 29 firma için 35 adet ihale ilanı, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için 3 kurumun 3 adet ilanı ve Doğrudan Faaliyet Destek programı için de 3 kurumun ihalesi yayımlanmıştır. Kendi satın alma mevzuatı olmayan ve “Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Satın Alma Rehberi”ne uygun olarak ihale yapan bu yararlanıcılara; ihale dosyası hazırlanmasında, ihale öncesinde, ihale sırasında ve ihale sonrasındaki süreçlerde izleme uzmanları tarafından destek verilmiştir. Ayrıca “Doğrudan Temin” yöntemi ile yapılan satın almalar da yararlanıcılara bire bir destek sağlanmıştır. Kamu İhale Kanun’a tabi 34 adet

Kamu Kurum ve Kuruluşunun satın lamlarına da dışardan destek verilmiş olup, proje kapsamında yapılan bütün satın almaların usulüne uygun bir şekilde gerçekleşmesi için gerekli özen gösterilmiştir.

2013 Yılı KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programlarından sözleşmeleri 2013 yılı içerisinde imzalanmış projelerin 12 tanesinin Aralık ayı itibari ile mal ve hizmet alımları gerçekleştirilmiş, projeleri başarılı bir şekilde sonlandırılmıştır.

Resim5. Projelere Yönelik Kontrol ve Fiziki Tespit Ziyaretleri



Ovacık Köylere Hizmet Götürme Birliği Fiziki Tespit Ziyareti / Safranbolu Kent Park Nihai İzleme Ziyaret

1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler

İzleme Değerlendirme Biriminde görevli uzman personel, takibini yaptığı projelere ait ara ya da nihai ödeme taleplerini aldıktan sonra ilgili projeyi teknik açıdan inceler. Teknik açıdan uygun bulunan ödeme talepleri Ajans Genel Sekreterine teknik olur alınması amacıyla gönderilir.

Teknik olurun Genel Sekreter tarafından onaylanmasını müteakip projeler, mali incelemesinin yapılması ve mali uygunluk onayının alınması amacıyla Mali Ödeme Birimine gönderilir. Mali uygunluk onay aşamasında ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara ait projelerin bütçeleri, proje kapsamında yapılan harcama belgeleri ile makine ve ekipmanlara ait demirbaş kayıtları, proje yararlanıcılarının mali kimlik formunda belirtilen proje hesaplarının doğruluğu, proje kapsamında tedarikçilere yapılan ödemelere ait dekontlar ile proje kapsamında yapılan işlemlerin muhasebeleştirilmesine yönelik bilgi ve belgelerin kontrolü yapıldıktan sonra ödemenin yapılabilmesine ilişkin Mali Ödeme Birimi tarafından mali olur düzenlenerek Ajans Genel Sekreterinden mali uygunluk oluru alınır.

Ara Rapor İnceleme Çalışmaları

Mali Uygunluk Oluru alınan projeler için İzleme Değerlendirme Birim Başkanı tarafından KAYS Programı üzerinden ödeme emir belgeleri hazırlanarak imzalanır ve banka ödeme talimatı düzenlenmek üzere muhasebe yetkilisine gönderilir. Bu sürecin tamamlanmasının ardından belirlenen ara ya da nihai ödeme miktarı Genel Sekreterin imzaladığı banka ödeme talimatı ile ödenir.

Belirtilen veriler kapsamında 2014 yılı içerisinde İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından yapılan inceleme, değerlendirme ve ödeme çalışmaları Tablo 4'te gösterilmektedir. Buna göre 2014 yılında birimimiz uzmanları tarafından 63'ü ara rapor, 46'sı nihai rapor olmak üzere toplam 109 adet proje raporu incelenmiştir. İncelenen bu raporlara dair yapılan hesaplamalara göre ödeme işlemi gerçekleştirilecek 23'ü ara, 45'i nihai olmak üzere toplam 68 proje raporu, ilgili mali kontrollerin yapılarak, hibe hesabına göre desteğin ödenmesi için Mali Ödeme Birimi'ne sevk edilmiştir. Böylelikle Mali Ödeme Birimi tarafından 2014 yılında yapılan toplam 12.394.769,14 TL'lik ödemeye vesile olunmuştur. Faaliyetleri tamamlanan 26 adet projenin ise kapanış evrakları düzenlenerek arşivlenmeye hazır hale getirilmiştir. Arşiv evrakları tamamlanan projelerin 16 adeti 2013 yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında desteklenip 2014 yılında tamamlanan projelere aittir. Çıkan teklif çağrılarına göre inceleme ve ödemelere dair veriler Tablo 4'te belirtilmektedir.

 **Tablo 3.16. Teklif çağrılarına göre proje inceleme ve ödeme bilgileri**

		2013 KOBİ	2013 Doğrudan Faaliyet Desteği	2013 Küçük Ölçekli Altyapı	2014 KOBİ	2014 Sosyal Kalkınma	2014 Doğrudan Faaliyet Desteği
İncelenen Rapor	Ara	10	0	9	11	33	0
MÖB'e İletilen Ara Rapor		4	0	4	3	12	0
İncelenen Rapor	Nihai	20	7	11	0	3	5
MÖB'e İletilen Nihai Rapor Sayısı		20	7	10	0	3	5
2014'te toplam yapılan ödeme miktarları (TL)		2.498.662	282.039	2.667.322	3.191.622	3.400.435	354.685
Arşivle-nen projeler		16	3	5	0	0	2

1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41.Madde:"Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir. Bu maddeye ilişkin Geçici Madde 3: "Her yıl desteklenen projelerin denetimi ile ilgili yüzde onluk limit, ajansın destek uygulamasına başladığı ilk yıl için en az yüzde otuz, ikinci yıl için ise en az yüzde yirmi olarak uygulanır." hükmüne yer vermektedir. 2010 yılında KOBİ'lere yönelik olarak gerçekleştirilen mali destek programında, proje uygulama sürelerinin 1 yıl olması sebebiyle 2013 yılında ilk bitirilen mali destek programının proje sonrası denetimi gerçekleştirilebildiğinden, bir sonraki denetleme, 2011 yılında KOBİ' lere yönelik olarak gerçekleştirilen Mali Destek Programı ve Kamu kurum ve kuruluşları ile Sivil toplum kuruluşlarına yönelik olarak gerçekleştirilen Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı ile desteklenen toplam 68 proje içerisinde rastgele seçilen 16 projeye yerinde izleme ziyareti gerçekleştirilerek yapılmıştır.

2011 yılı Mali Destek Programı projelerine yönelik olarak yapılan denetimlerde seçilen 16 projenin; her ilden aynı/yakın sayıda proje olacak şekilde rastgele seçilmiş olmasına, bu denetimleri yapacak olan personelin seçiminde ise ilgili YDO çalışanları ve tarafsızlığın sağlanması adına mümkün olduğunca İzleme ve Değerlendirme birimi dışındaki personelin tercih edilmesine öncelik tanınmıştır. Projelerin denetiminde kullanılacak formların oluşturulması ve denetimde görev alacak 2 uzman personelin tayin edilmesi çalışmaları tamamlanarak proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğu denetlenmiş ve herhangi bir usulsüz bir uygulamanın tespiti durumunda gerekli raporlamanın yapılması sağlanmıştır.

1.3.7. Diğer Faaliyetler

2014 yılı içerisinde, rutin birim faaliyetlerinin yanı sıra 2010 ve 2011 yıllarında uygulanan KOBİ Mali Destek Programlarına ilişkin etki analizi çalışması başlatılmış olup iki mali destek programı kapsamında destek verilen toplam 72 KOBİ temsilcisine uygulanacak olan anketler hazırlanmıştır. Hazırlanan anketlerin, **Genel Sekreterlik oluru ve Yönetim Kurulu onayı ile** 2015 yılında uygulanması kararlaştırılmıştır.

2014 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında desteklenen projeler ile verilen eğitimlerin bilgileri derlenmiştir. 2014 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında kamu kurum, kuruluşları ve STK'lar tarafından organize edilen eğitimlerle 4879 kişiye toplamda 7262 saat eğitim verilerek hedef kitlenin farklı alanlarda bilinçlendirilmesi sağlanmıştır.

Ayrıca birimimizde, yeni gelen personelin yetiştirilmesinin yanı sıra, Ajans içerisinde proje uygulamada tekdüzeliğin ve sıfır hata ile çalışmanın sağlanması, proje yönetim kalitesinin artırılması amacıyla birim başkanlığı öncülüğünde düzenli hizmet içi eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Ajansımızda, Ara ve Nihai raporlar teknik ve mali olarak iki ayrı kısımda incelenmektedir. Teknik inceleme birimimizdeki izleme uzmanlarınca yapıp teknik olurun alınmasının ardından mali inceleme ve ödeme için Mali Ödeme Birimi (MÖB)'e iletilmektedir. Mevzuat değişikliklerini yakından takip etmek ve muhasebe sürecinin hatasız ilerlemesini sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler dışında, Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi Eğitimine katılım sağlanmıştır.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi Hizmet İçi Eğitimleri



1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri

Ajansın hizmet bölgesi olan Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde birer Yatırım Destek Ofisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yatırım destek ofislerindeki personel durumu aşağıdaki tabloda görülmektedir.

 **Tablo 3.17. YDO Personel Sayıları**

YDO	Koordinatör	Uzman	Destek	Toplam
Zonguldak	1	1	-	2
Karabük	1	-	-	1
Bartın	1	1	1	3

1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri

2014 yılının ilk yarısında girişimciliği desteklemek, özellikle yeni girişimcilerin KOSGEB desteklerinden faydalanabilmesini sağlamak için, yatırım destek ofisleriyle iletişime geçen, yeni fikir ve uygulamalara ihtiyaç duyan girişimcilere ve girişimci adaylarına Uygulamalı Girişimcilik Programları hakkında telefonla ve yüz yüze bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

Zonguldak YDO, KOSGEB ve İŞKUR işbirliği ile İŞKUR bünyesinde girişimcilik eğitimleri verilmiştir. Bununla ilgili olarak Zonguldak YDO ile iletişime geçen, yeni fikir ve uygulamalara ihtiyaç duyan girişimcilere ve girişimci adaylarına program hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Eğitimlerin tarihleri, yerleri ve kontenjanları Ajans web sayfasında duyurularak potansiyel girişimciler bilgilendirilmiştir.

Karabük YDO tarafından 35, Bartın YDO tarafından ise 20 girişimci adayını KOSGEB Girişimcilik Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş ve İŞKUR İl Müdürlüğü ve Ticaret Sanayi Odası'nın açmış olduğu Uygulamalı Girişimcilik Eğitimine yönlendirilmiştir. Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi muhtemel girişimcilik eğitimleri için KOSGEB'le yapılacak protokol içeriği ve hizmet alımı yapılacak firmanın belirlenmesine yönelik teknik şartname hazırlıkları yürütülmüştür.

Karabük YDO'nun 17-26 Aralık 2014 tarihleri arasında düzenlediği Uygulamalı Girişimcilik Eğitimine 103 kişi başvuru yapmıştır. 30 kişi eğitime katılmış ve eğitimi başarı ile bitirerek sertifikalarını almıştır.



Bartın YDO ve Bartın KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü tarafından organize edilen 2013 yılı 2.dönem Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertifika Töreni 07 Ocak 2014 tarihinde BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR'ın da katılımıyla Bartın Halk Eğitim merkezinde gerçekleştirilmiş, sertifika almaya hak kazanan 56 kursiyere sertifikaları teslim edilmiştir.

1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları

Yatırım Destek Ofisleri izin ve ruhsat işlemlerinde yeni bir mekanizma oluşturmaktadırlar. Yatırımcılara yardımcı olmayı amaçlayan ve onlara güven verecek olan bu mekanizma illerimizde Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile uygulanmaktadır. Bu nedenle izin ve ruhsat işlemlerinin tek elden takip mekanizmasının tanıtımı yapılmakta ve altyapısı oluşturulmaktadır.

Bilgilendirme Çalışmaları

2014 yılının ilk yarısında, YDO tarafından illerde faaliyet gösteren ve Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu yapmak isteyen firmalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Bu çalışmalar Ekonomi Bakanlığı ile koordineli bir şekilde yürütülmüştür.

Bilgilendirme çalışmaları sadece teşvik boyutu ile sınırlı kalmamış aynı zamanda Ajans faaliyetleri, Mali ve Teknik Destek Programları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının sağlamış oldukları destekler gibi farklı konularda yatırımcılara/girişimcilere bilgi verilmiştir. YDO'lar tarafından bilgi verilen konular ana başlıklarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

 **Tablo 3.18. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular**

Bilgilendirme Yapılan Konular		
BAKKA Destekleri	OSB'de yer tahsis	Kırsal Kalkınma Destekleri
Devlet Teşvikleri	KOSGEB Destekleri	Gelir İdaresi Destekleri
İş Geliştirme	TÜBİTAK Destekleri	Dünya Bankası Destekleri
Farklı finansman araçları	SANTEZ Destekleri	Hazine Arazisi Yer Tahsisleri
Fuar organizasyonu ve fuar katılımı	Tarım Bakanlığı Destekleri	Diğer...

2014 yılında bilgi talep eden yatırımcı/girişimcilere bilgilendirme yapılmıştır. Zonguldak YDO tarafından 550, Karabük YDO tarafından 811 ve Bartın YDO tarafından 1.131 kişi ya da kurum ve kuruluş temsilcisi ile yüz yüze, ziyaret yoluyla ya da telefonla görüşme gerçekleştirilmiştir.

Zonguldak YDO

- ✓ 21 Ocak 2014 tarihinde Kdz. Ereğli TSO tarafından üyelerine yönelik gerçekleştirilen KOBİ Zirvesi'nde, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) Zonguldak Yatırım Destek Ofisi olarak, Ekonomi Bakanlığı'nın yürütmüş olduğu Yeni Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Sunumda, Yeni Teşvik Sistemi ve destek mekanizması hakkında katılımcılar bilgilendirilmiş, teşvik belgesi almak isteyen katılımcıların soruları yanıtlanmış; beklentileri, yatırımlarının önündeki engeller ve çözüm önerileri tartışılmıştır. Ayrıca, Zonguldak Yatırım Destek Ofisi danışmanlığında Ekonomi Bakanlığı'ndan özel okul yatırımı için teşvik desteği alan özel bir eğitim kurumunun yetkilileri, teşvik belgeli yatırımları kapsamında kazandıkları deneyimleri katılımcılara aktarmışlardır.



- ✓ 22 Ocak 2014 tarihinde Devrek TSO ve 23 Ocak 2014 tarihinde Çaycuma TSO'da, Zonguldak Yatırım Destek Ofisi tarafından Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır. Söz konusu sunumda, bölgede yatırım yapmak isteyen firmalara, kamu kurum-kuruluşlarına ve sivil toplum kuruluşu yetkililerine; Ekonomi Bakanlığı'nın Zonguldak özelinde sağlamış olduğu yatırım teşvikleri anlatılmıştır. Konu hakkında yatırımcıların soruları yanıtlanmış, Zonguldak Yatırım Destek Ofisi'nin Zonguldak'ta yapılacak yatırımlarda; teşvik başvurularının başlangıç aşamasından yatırım sonuçlanıncaya kadar olan sürede destek verdiği bilgisi aktarılmıştır.



- ✓ 24 Ocak 2014 tarihinde kurumumuzu ziyaret eden Alman enerji firmasının Zonguldak'ta hayata geçirmeyi planladığı rüzgar enerjisi yatırımı için masa başı ve saha çalışmaları yürütülmüştür. Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile ortak yürütülen çalışmalar kapsamında firmaya, talebi doğrultusunda yatırımın bölgemizde yapılması durumunda yararlanabileceği teşvikler ve devlet destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Yatırım kapsamında talep edilen ilave bilgiler ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.



- ✓ 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına ilimizden yapılan başvuruları artırmak ve sosyal kalkınma alanında katma değer sağlayacak projeleri hayata geçirmek amacıyla; Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın başkanlığında Ajans merkez hizmet binasında kamu kurum ve kuruluşlarının en üst düzeydeki yetkili amirlerinin katılımıyla bir istişare toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı bilgilendirme sunumu,

2011 Yılı Sosyal Kalkınma MDP kapsamına destek olarak uygulanan başarılı projelerin tanıtımı ve diğer ajanslar tarafından uygulanan başarılı projelere ilişkin sunum yapılmıştır. 40 farklı kurumdan yaklaşık 60 kişinin katıldığı toplantıda, BAKKA 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programının öncelikleri baz alınarak bölgenin ve kurumlarının ihtiyaçları kapsamında projelendirebilecekleri konular istişare edilmiştir.



- ✓ T-Genç Zonguldak Derneğinde çalışan üniversiteli öğrenciler Zonguldak Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, dernek üyelerine Zonguldak YDO ve Ajans çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmış, derneğin ilerleyen zamanlarda yapacağı faaliyetler hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında hayata geçirilmek istenen projelere mevzuat çerçevesinde destek verilebileceği bilgisi aktarılmıştır.
- ✓ Bülent Ecevit Üniversitesi öğrencileri Zonguldak Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, dernek ve öğrenci kulüplerinin faaliyetleri Yatırım Destek Ofisi yetkililerine bilgilendirmede bulunmuşlardır.

- ✓ Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi öğrencileri tarafından yapılmak istenen “Uluslararası İşbirliği ve Ekonomik Kalkınma Zirvesi” hakkında Zonguldak Valiliğinde yapılan toplantıya katılım sağlanmış, yapılacak çalışmalarda Zonguldak YDO tarafından destek olunabilecek konular hakkında bilgilendirmede bulunulmuştur.
- ✓ Bülent Ecevit Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Dekan ve Dekan Yardımcısı ile biri “Kömür Etki Analizi” diğeri de “Karadeniz ve Balkan Ekonomik ve Politik Araştırmalar Sempozyumu”na yönelik olmak üzere iki ayrı DFD hazırlığı hakkında görüşülmüş, gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- ✓ Zonguldak Valiliğinde Finlandiyalı enerji firması yetkilileri ile gerçekleştirilen enerji toplantısına katılım sağlanmış, firmanın ilimizde yatırım yapması durumunda yararlanabileceği teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Zonguldak Valiliğinde düzenlenen makine imalatçıları istişare toplantısına katılım sağlanmış, Kdz. Ereğli ve Alaplı’da faaliyet gösteren makine imalatçılarının yararlanabilecekleri devlet destekleri hakkında bilgi verilmiştir

Karabük YDO

- ✓ Karabük YDO etkin bilgilendirme hizmetiyle, ildeki yatırımcıların yatırımlarını takip etmekte ve yatırımcıların Yatırım Teşvik Belgesi almaları için teşvik etmektedir. Bununla birlikte, Karabük’teki işletmelerin farklı devlet destek ve teşviklerinden faydalanmaları için çalışmalar yapılmaktadır.
- ✓ Yatırım yeri tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcılar Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve İl Milli Emlak Müdürlüğü’ne yönlendirilmektedir. Yer tahsisi konusunda başvuruda bulunan ciddi yatırımcıların işlemleri birebir ilgili kurumlar nezdinde takip edilmektedir.
- ✓ Karabük’te yatırım yapmak için ofisimize gelen bir firmaya Karabük’teki yurt açığından bahsedilmiş ve firmanın bölgesel teşvikten belgesi alarak yurt yapımına başlaması sağlanmıştır.
- ✓ Karabük’te yatırım yapmayı planlayan 50 yatırımcıya Karabük’te yatırım olanakları ve Karabük Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Araç lastiklerinin toplanarak geri dönüşümlerinin sağlanmasına yönelik Karabük’te yatırım yapmak isteyen bir firmaya Karabük hakkında ve teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.



- ✓ Karabük YDO faaliyetleri, yatırım yerleri, devlet destekleri ve Karabük'teki KOBİ'lerin durumu hakkında Karabük Milletvekili Osman Kahveci'ye bilgi verilmiştir.
- ✓ Ajansımızın hazırladığı 2014-2013 Bölge planı taslağı hakkında İl Planlama Müdürlüğü uzmanları bilgilendirilmiştir.
- ✓ Altı aylık faaliyet raporu ve çalışma programı performans göstergeleri tablosu doldurulmuş ve 2015 Çalışma Programı hazırlanarak strateji birimine gönderilmiştir.
- ✓ Ajansımız Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinasyonunda yürütülmekte olan Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri çalışması kapsamında Karabük'te düzenlenen strateji çalıştayına katılım sağlanmıştır.



- ✓ TURSAB 21 Kasım 2014 Cuma günü saat 14.00'te İstanbul Lütfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı Dolmabahçe Salonu'nda "Türkiye'nin Geleceği Turizmde Kalkınma Ajanslarının Rolü" adlı çalıştay düzenlemiştir. Çalıştayda turizm sektörünün geleceği ve gelecekte Kalkınma Ajansları turizm sektörünün gelişmesine nasıl katkı sağlayacağı tartışılmıştır. Çalıştayda Bakka'nın Karabük turizmüne yaptığı katkılar katılımcılara anlatılmıştır.

- ✓ 16 Aralık 2014'te Karabük Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanımız Prof.Dr. Sait Aşkın'ın talebi üzerine Kamu Yönetimi Bölümü öğrencilerine Yeni Kamu Yönetimi anlayışında Bölgesel Kalkınma Ajansları konusu anlatılmıştır.



Öğrencilerin BAKKA ve Yeni Kamu Yönetimi hakkındaki soruları cevaplandırılmıştır.

Bartın YDO

- ✓ Bartın’da yatırım yapmayı planlayan ve Bartın yatırım olanakları hakkında bilgi ve yardım almak isteyen toplam 66 yatırımcı ofisimizi ziyarette bulunmuş, bu kişilere Ajansın ve Bartın Yatırım Destek Ofisi’nin çalışmaları ve Bartın yatırım imkânları hakkında geniş bilgi verilmiştir
- ✓ 2014 yılının ilk altı ayında ajansımızın uyguladığı Mali Destek Programları ile Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları hakkında bilgi almak isteyen 517 kişi bilgilendirilmiştir.





- ✓ 2014 yılı Sosyal Kalkınma ve KOBİ Mali Destek Programları başvuru süresi boyunca “Yardım Masası” hizmeti verilmiş olup son başvuru tarihine kadar toplamda 308 kişi başvurmuştur. Başvuru sahipleri programlar hakkında bilgilendirilmiş, yöneltilen sorular cevaplandırılmıştır.
- ✓ Mikronize ve zenginleştirme tesisi yatırımı yapmayı planlayan firma için 05 ve 07 Mayıs tarihlerinde TSO, Belediye İmar Müdürlüğü ve mevcut araziler için de emlak büroları ile görüşülmüştür. Yatırımcı firmanın Genel Müdürüne araziler hakkında bilgi verilmiştir.. Yatırımcılar ile birlikte daha önce araştırması yapılan 3 arazi yerinde görülmüş, ilgililer ile fiyat ve ayrıntılar konusunda görüşmeler yapılmıştır. Belediye İmar Müdürü yatırımcılar ile beraber ziyaret edilerek arazilerin imar durumları hakkında ayrıntılı bilgi edinilmiştir. Antant kalınan fabrika arazisinin satın alımıyla ilgili firma sahibi ve yatırımcılar YDO toplantı salonunda bir araya getirilmiştir. Firmanın talep etmiş olduğu uygun arazi araştırma çalışmaları henüz devam etmektedir.
- ✓ Yurt ya da butik otel yatırımı yapmak isteyen firma sahibi ofisinde ziyaret edilmiş ve yapmakta olduğu yurt yatırımı ve teşvikler konusunda detaylı bilgilendirilmiş, soruları cevaplanmış; ayrıca yapmayı düşündüğü butik otel yatırımı ve yararlanabileceği teşvik ve desteklerle ilgili bilgilendirilmiştir. Yurt yatırımı ve otel yatırımı hakkında bilgilendirilen yatırımcı, Bartın YDO’nun bilgilendirme çalışması sonucu otel yapımına karar vermiş kısa bir süre içerisinde yatırımı tamamlayarak tesisinin açılışını gerçekleştirmiştir.
- ✓ Çağrı merkezi kurmak isteyen yatırımcı ile Bartın’a yapmayı planladıkları çağrı merkezi yatırımı hakkında görüşülmüştür. Bahsi geçen yatırım ile ilgili İŞKUR, KOSGEB ve SGK İl Müdürlükleri ile irtibata geçilerek yararlanabilecekleri devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgi alınmış ve yatırımcıya aktarılmıştır. Bu yatırım için Bartın Türk Telekom Müdürlüğü ve Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü’ne ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Yatırım bekleme aşamasındadır.

- ✓ Tekstil fabrikası kurmak isteyen yatırımcı teşvik ve destekler hakkında bilgi almıştır. Yatırım arazisi kiralama veya satın alma için kapanmış olan bir tekstil firmasının yeri ve doğalgaz hattı hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. Bartın İl Özel İdaresi aranarak bilgi alınmış, Bartın'da bulunan doğalgaz firması ile görüşülmüş, Bartın'ın mevcut doğalgaz hattı konusunda bilgi alınarak yatırımcı bilgilendirilmiştir.
- ✓ Tekstil fabrikası, tavuk çiftliği, palet üretimi, kaynak suyu şişeleme ve satışı, öğrenci yurdu, hayvancılık yatırımı, peynir altı suyu toplanıp farklı sanayi alanlarında kullanımı, defne yaprağı, salyangoz v.b. yatırım alanlarında yatırım yapmayı planlayan potansiyel yatırımcılara yararlanabilecekleri devlet destekleri ve teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ Bartın-Kumluca Silahtar İnşaat ve Tarım aletleri A.Ş. firması yetkilileri ofisimizi ziyaret ederek, tarım aletleri üretimine yönelik yapmayı planladıkları yatırım için teşvik belgesi ve yer tahsis konularında destek talebinde bulunmuşlardır. Yatırımla ilgili arazi araştırma ve teşvik belgesi alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.
- ✓ Teknometalize Firması Bartın'da yapmayı planladığı Alüminyum alaşım tesisi yatırımı ve SAN-TEZ destekleri ile ilgili Bartın il sınırları içerisinde 10 dönüm yer tahsis için ofisimizden destek talebinde bulunmuştur. Konuyla ilgili araştırmalar devam etmektedir. SAN-TEZ destekleri ile ilgili Bartın Üniversitesi Metalurji Bölümünden Yrd. Doç. Dr. Fatih APAYDIN ile yatırımcı arasında görüşmeler devam etmektedir.
- ✓ Bartın'a öğrenci yurdu yatırımı kararı alan bir firma, yatırım işlemlerinin takibi için ofisimize başvurmuştur. Bartın Orman İşletme Müdürlüğü, Bartın Halk Sağlığı İl Müdürlüğü, BATIKAR AKMERCAN Firması, Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. Bartın Şubesi, Karayolları Kastamonu 15. Bölge Müdürlüğü, Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Amasra Müze Müdürlüğü, Bartın Kredi ve Yurtlar Kurumu İl Müdürlüğü, Bartın Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Bartın Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü ile görüşmelerde bulunulmuş, Bartın Belediyesi tarafından yukarıdaki kurumlara gönderilen uygun görüş yazısının takip işlemleri gerçekleştirilmiştir. 600 kişilik öğrenci yurdu yatırımı işlemleri devam etmektedir

Katılım Sağlanan Fuarlar

2014 yılı boyunca farklı platformlarda ve şehirlerde gerçekleşen; bölgenin tanıtımında ve kalkınmasında, yatırımların bölgemize çekilmesi ve teşvik edilmesi hususunda bölgeye katkı sağlayacak fuarlara katılım gerçekleştirilmiştir.



- ✓ 30 Ocak-2 Şubat 2014 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP'ta bu yıl 18. düzenlenen EMİTT Fuarına (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı) BAKAB (Batı Karadeniz Kalkınma Birliği) ve MARKA (Doğu Marmara Kalkınma Ajansı) ile birlikte katılım sağlanmıştır. Fuarda bölgenin turizm yatırım imkânları, yöresel ve turistik özellikleri ile kurumun tanıtılmasına katkıda bulunulmuştur. 2014 Yılı EMİTT fuarı en etkin tanıtım ödülü BAKKA, BAKAB, MARKA ortaklığında yapılan organizasyonumuza verilmiştir.



- ✓ 28 Şubat-01 Mart 2014 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezinde düzenlenen "Ace of M.I.C.E Exhibition" isimli fuar ve zirveye, kongre, toplantı ve etkinlik sektöründeki gelişmeler ve gündem hakkında bilgi sahibi olmak ve aynı zamanda Zonguldak ilinde yapılması muhtemel kongre, etkinlik veya fuar organizasyonları için bir ön çalışma yapmak adına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 16-19 Nisan 2014 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleşen 2. Kalkınma Ajansları Konferansına katılım sağlanmıştır. Konferansta farklı oturumlara katılım sağlanarak Ajansların genel durumu, farklı çalışma alanları, yeni çalışma alanı yaratacak stratejileri ve genel işleyiş hakkında çözülmesi gereken sorunlara yönelik yeni bakış açıları hakkında diğer bölgelerden gelen 26 farklı Kalkınma Ajansı personeli ile bilgi alışverişinde bulunulmuştur.



- ✓ Yurt dışında katılım sağlanması planlanan fuar organizasyonları kapsamında, İstanbul'da bu konuda hizmet veren firmalara yönelik olarak bir günlük çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 2015 Yılında Berlin ITB Fuarına katılım sağlamak amacıyla Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde girişimlerde bulunulmuştur.
- ✓ EMITT 2015 fuarı hazırlıklarına 2014 yılı son çeyreğinde başlanmıştır.
- ✓ Karabük ve Bartın Yatırım Destek Ofisleri tarafından 26-30 Kasım 2014 tarihlerinde İstanbul CNR Expo Center'da gerçekleştirilen 15. MÜSİAD Uluslararası Fuarı, 18. IBF Kongresi - Ulusal İş Forumu ve High Tech Port Fuarına katılım sağlanmıştır.



- ✓ 25-28 Aralık 2014 tarihleri arasında İstanbul Feshane’de gerçekleştirilen Karabük Tanıtım Günlerine katılım sağlanmıştır. Tanıtım günleri boyunca Safranbolu sokağında Bakırcı, Cam Üfleme, Yemenici ve Kalaycı ustalarının sergilediği canlı performanslar ve diğer etkinlikler Karabük’ün tanıtılmasında etkili olmuştur. Dört gün boyunca İstanbulluların ve İstanbul’da yaşayan Karabük’lülerin yoğun ilgisini çekmiştir.



Kurumsal İşbirlikleri ile Düzenlenen / Katılım Sağlanan Etkinlikler

Yatırım Destek Ofisleri 2014 yılında kurumsal işbirliği çalışmalarına yoğun bir şekilde ağırlık vermiştir. Bölgede ve bölge dışında gerçekleştirilen toplantı ve etkinliklere etkin katılım sağlanarak illerin tanıtımının yapılmasının yanı sıra, katılım sağlanan konferans ve diğer etkinliklerde elde edilen bilgi ve tecrübe ildeki paydaşlara aktararak farkındalık arttırılmıştır.

Bölgesel işbirliğini geliştirmek ve yatırımları bölgeye çekmek amacıyla Yatırım Destek Ofislerinin katılım sağladığı, düzenlediği ve koordine ettiği etkinlikler aşağıda yer almaktadır;

Geri Dönüşüm Yatırımları;

Aralık 2013’te İtalya ve İspanya’ya düzenlenen Teknik Çalışma Ziyareti kapsamında görüşülen İspanyol Enerji devi Abengoa firmasının Türkiye’de gerçekleştirmeyi planladığı 300 Milyon Avroluk yatırımın bölgeye çekilmesi kapsamında yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır.



Endüstriyel Atık Bertarafı konusunda TR81 bölgesine yatırım yapmak isteyen İspanyol BEFESA firmasının ziyareti için daha önce SGPB tarafından başlatılan organizasyon ve bilgi temini çalışmaları nihai aşamaya getirilmiştir.

Rüzgâr Enerjisi Yatırımı

Zonguldak'ta rüzgâr enerjisi yatırımı yapmak isteyen Alman yatırımcı ile Ajansımızda yapılan ön görüşme sonrasında firma eşleştirmelerinin nasıl sağlanabileceği ve işbirliği yapılabilecek hususlar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu kapsamda Zonguldak'ta rüzgar enerjisi yatırımı girişimlerinde bulunan bir firma ile randevu ayarlanmış ve gerçekleşen toplantıda Alman yatırımcıya eşlik edilmiştir. Firmanın yatırım süreci Strateji Geliştirme ve Planlama Birimi (SGPB) ile koordinasyon halinde takip edilmiştir. Bahsi geçen yatırıma yönelik gerçekleştirilecek saha ziyareti programı SGPB ile planlanmıştır.

Devrek Bastonculuğu

Devrek Bastonculuğunun geliştirilmesi kapsamında Baston Showroomu ve Devrek Evi yapılması ile ilgili olarak yerel paydaşlarla koordinasyon içerisinde toplantılar yapılmış, görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

- ✓ “Bastonculara Yönelik Satış, Pazarlama ve Tasarım” konulu Teknik Destek başvurusu hazırlığına Zonguldak YDO tarafından teknik danışmanlık sağlanmıştır.

- ✓ Ajans merkez hizmet binasında Zonguldak Valisi'nin başkanlığında bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiş, konuyla ilgili mevcut durum ve çözüm önerilerini içeren bir sunum yapılmıştır.
- ✓ Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın katımları ile gerçekleştirilen "Devrek Bastonculuğu Mevcut Durum Analizi ve Envanter Çalışması" proje kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan "Devrek Baston Üreticilerinin Satış ve Pazarlama Teknikleri Eğitimi ve Online Satış Platformunun Oluşturulması" proje açılış toplantısına katılım sağlanmış, program organizasyonunun gerçekleştirilmesine katkıda bulunulmuştur.



Siber Güvenlik Çalışmaları

Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN başkanlığında yapılan "Zonguldak İli Siber Güvenlik Toplantısı" organize edilmiş ve toplantıya katılım sağlanmıştır. Mayıs ayının ikinci haftasında gerçekleştirilen "Zonguldak İli 1. Siber Güvenlik Toplantısı" kapsamında ilgili yazışma ve toplantı öncesi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Bülent Ecevit Üniversitesi bünyesinde "Siber Güvenlik Araştırma Merkezi" kurulmasına yönelik olarak Üniversite Rektörü Prof. Dr. Mahmut ÖZER ile görüşülmüş, Zonguldak YDO'nun kurulmasına katkı sağladığı Siber Güvenlik Komitesinin kurulacak söz konusu Araştırma Merkezi bünyesinde faaliyetlerine devam etmesine karar verilmiştir.

Koordinasyonu Zonguldak YDO tarafından yapılan, Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Mahmut ÖZER, üniversite öğretim üyeleri ve Bilgi İşlem Dairesi personelleri ile Zonguldak İl Emniyet Müdürlüğü şube müdürleri, komiser yardımcıları ve polis memurlarının yer aldığı ve Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN başkanlığında toplanan "Zonguldak İli 1. Siber Güvenlik Danışma Kurulu Toplantısı" ajansımız hizmet binasında gerçekleştirilmiştir.



Dezavantajlı Gruplar Hibe Programı

21-22 Nisan 2014 tarihleri arasında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi” hibe programı kapsamında tanıtım ve eğitim programına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, eş başvuru sahibi olarak 2 farklı proje başvurusu yapılması noktasında Zonguldak Özel Eğitim İş Uygulama Merkezi ve Devrek Kaymakamlığı ve B.E.Ü. Devrek Meslek Yüksek Okulu ile mutabık kalınmıştır. Hazırlanan projeler Haziran ayında değerlendirilmek üzere Bakanlığa sunulmuştur.

Çiçek Borsası ve Süs Bitkiciliği

Mayıs ayının ikinci haftasında gerçekleştirilen Gökçebey ilçesi için “Çiçek Borsası ve Süs Bitkiciliği” çalıştayının ön hazırlıkları yapılmıştır.

Zonguldak Valiliğinde düzenlenen, Gökçebey Kaymakamı, Belediye Başkanı, Devrek TSO Başkanı, İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürü, Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü, Zonguldak Orman Bölge Müdürü, Zonguldak İl Özel İdaresi Genel Sekreterinin yer aldığı; süs bitkiciliği, tıbbi ve aromatik bitkilerin satışlarının artırılması amaçlayan “Gökçebey Çiçek Borsası ve Süs Bitkiciliği” konulu toplantıya birim başkanı ve bir uzman düzeyinde katılım sağlanmış, çiçek borsası hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Kardeş Kent İlişkileri

Rusya’nın Rostov Na Donu şehri ile gerçekleştirilmesi planlanan “Kardeş Kent ilişkisi” kapsamında, ilgili Valiliğe gönderilmek üzere resmi yazı hazırlanmıştır. Moskova Büyükelçiliği ile iletişime geçilmiş, konunun detayları paylaşılarak destek talep edilmiştir.

Batı Karadeniz Lezzet Atölyesi

Zonguldak İl Kültür Turizm Müdürlüğü tarafından sunulması planlanan yöresel ürünlerin tanıtımına yönelik “Batı Karadeniz Lezzet Atölyesi” projesi kapsamında istişare toplantısı gerçekleştirilmiş,

projenin yürütülmesinde teknik destek verilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda İl Kültür Turizm Müdürlüğü ile işbirliği içinde 31 Ekim-02 Kasım 2014 tarihleri arasında Zonguldak ilinde düzenlenen “Lezzet Turu” kapsamında ilçe ziyaretleri yapılmıştır. İlgili kurum ve kuruluşlar, oteller, turizm işletme belgeli restoranlar ve yöresel satış yerleri gezilerek program hakkında bilgi verilmiş, gerekli hazırlıklara başlanması gerektiği bildirilmiştir.

Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Zonguldak ilindeki mevcut yatırım ortamının ortaya konulduğu ve yatırım ortamının değerlendirilerek yatırımın önündeki engellerin belirlendiği ve bunlara yönelik çözüm önerilerinin sunulduğu “Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu” hazırlıkları kapsamında işi üstlenen TEPAV ile yürütülen çalışma kapsamında, 14.08.2014 tarihinde Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN’ın başkanlığında başlangıç toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu tarihte yapılan basın toplantısı ile çalışma kamuoyuna tanıtılmıştır.

Çalışma kapsamında, ilki 15 Ekim 2014 ve ikincisi 18 Aralık 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen paydaş toplantılarına ildeki kamu kurum ve kuruluşları, ticaret ve sanayi odaları, sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve iş adamları katılım göstermiştir. Toplantılarda, Zonguldak iline ait analizler ilgili paydaşlar ile paylaşılmış, görüş ve öneriler alınmış, çalışmanın içeriğine ve uygulanan anket çalışmasına yönelik açıklamalar yapılmış, pilot anket uygulaması gerçekleştirilmiş, tamamlanan anket sonuçları paylaşarak ildeki yatırım ortamı ile ilgili ön sonuçlar tartışılmıştır.

Zonguldak Yatırım Ortamı Değerlendirme Çalışması, Aralık ayında sonlanmış, 2015 yılının Ocak ayında düzenlenecek olan lansman toplantısı için hazırlıklar tamamlanmıştır.



Kariyer ve Girişimcilik

Karabük İlının Nitelikli İşgücünü artırmak için, Ajans, Karabük Üniversitesi ve Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü’nün işbirliği ile Kariyer ve Girişimcilik etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında ‘İş Gücünde Farkındalık ve Kitlel Dönüşüm’ seminerini Eğitimci Yazar Erdal Demirkıran vermiştir. Programa geniş çaplı katılım sağlanmıştır.



BAKKA Yerel Basında

Karabük Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Sakin Eren ve İl Planlama ve Koordinasyon Müdürü Hüseyin ZAFER, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) 2014 yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarını Kamu Kurum ve Kuruluşları İle Sivil Toplum Kuruluşlarına duyurmak İçin Mahalli Gazetelere haber niteliğinde bilgi verilmiştir. Ayrıca BRT ve Kanal 78 yerel televizyonlarında program yapılmıştır.

Erasmus + Tanıtım Toplantısı

Erasmus + ve BAKKA'nın çağrı programlarının kurumlara tanıtım toplantısı 12.02.2014 tarihinde Karabük Öğretmenevinde yapılmıştır. Valilik Avrupa Birliği Koordinasyon merkezi ile Milli Eğitim Müdürlüğü yetkililerinin bilgi verdiği toplantıya Milli Eğitim Müdürlüğüne bağlı Okul Müdürleri ve öğretmenler katılmıştır. BAKKA'nın çağrı programları okul müdürleri ve öğretmenlere anlatılmıştır.

Proje Yazma Eğitimi

Avrupa Birliği Hibe fonlarından daha etkin yararlanılması için tüm kurumlarda irtibat kişileri belirlenmiş ve İl Planlama Müdürlüğü Avrupa Birliği Koordinasyon Merkezi ile Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Karabük Yatırım Destek Ofisi işbirliği ile 3-6 Mart 2014 tarihleri arasında öğretmenevinde 35 kişiye proje hazırlama eğitimi verilmiştir.



Eskipazar Endüstri ve Serbest Bölgesi Çalışması

Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Karabük İli Eskipazar İlçesinde bulunan yaklaşık 20 milyon m² alanın endüstri ve serbest bölge ilan edilmesi için çalışmalarda bulunmaktadır. Endüstri ve serbest bölge ilan sürecinin bir aşaması olarak kapsamlı bir fizibilite yapılması gerekmektedir. Bu kapsamda fizibilite raporu hazırlanması için gerekli çalışmalar yapılarak üniversite hocalarından bir ekip oluşturulmuştur. Ekip rapor hazırlama çalışmalarına başlamıştır.

Çalışmada fizibilite bölgesinin diğer illerle, bölgelerle karşılaştırmalı olarak incelenmesi, yatırım maliyetlerinin hesaplanması ve çalışmanın sonucunda sunulan öneriler sayesinde özel sektörün rekabet gücünü ve verimliliğini arttırmada gerekli olan koşulların belirlenmesi ve bölgeye yatırımcı çekilmesi hedeflenmektedir. Çalışma, bölgenin tanıtımı açısından bölgedeki tüm paydaşların işbirliği ve katılımını kapsayacak nitelikte katılımcılık esasına dayanarak hazırlanacaktır.

Kariyer ve İstihdam Günleri

22-23 Mayıs tarihleri arasında Bartın Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü ile Bartın Yatırım Destek Ofisinin katkıları ile Bartın Üniversitesi Konferans Salonunda Kariyer ve İstihdam Günleri organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR, Bartın Protokolü, vatandaşlar ve öğrenciler programa yoğun katılım sağlamıştır.



Katılımcılara Etkili ve Düzgün Konuşma, İletişim ve Diksiyon Yöntemleri, Kişisel Markalaşma ve İmaj Yönetimi, Girişimcilik, Yetenek Yönetimi, Liderlik, Medya konularında seminerler verilmiş ve seminer sonunda katılımcılara sertifikaları dağıtılmıştır. Çeşitli firma temsilcilerinin açmış olduğu stantlarda öğrenciler ile firma temsilcileri bir araya gelerek kariyer planlamaları ve geleceğe yönelik karşılıklı bilgi paylaşımlarında bulunmuşlardır.

Valiliklerde AB İşleri İçin Kapasite Oluşturulması Projesi (VABPRO)

Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından uygulanan Valiliklerde AB İşleri için Kapasite Oluşturulması Projesi (VABPRO) kapsamında Bartın'da oluşturulan Yürütme Kurulu'na Bartın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Mete Kaan NAMAL üye olarak yer almış ve faaliyetlere katılım sağlamıştır.



Amasra Kalesi (UNESCO Geçici Liste)

Dünya Miras Merkezi tarafından geçici listeye eklenen Amasra Kalesi'nin Dünya Miras Listesine girebilmesi için UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Mirasın Korunmasına Dair Sözleşme uyarınca UNESCO Dünya Miras Komitesi tarafından belirlenen kriterlerin sağlanması amacıyla Bartın Valiliği tarafından kurulan izleme ve değerlendirme kuruluna YDO koordinatörü üye olarak görevlendirilmiştir.



05 Şubat Çarşamba günü Amasra Turizm Otelcilik Uygulama Oteli'nde gerçekleştirilen "Ceneviz Ticaret Yolunda Akdeniz'den Karadeniz'e kadar Kale ve Surlu Yerleşimleri" adıyla UNESCO Dünya

Miras Geçici Listesi'ne eklenen Amasra İlçesiyle ilgili proje toplantısına, Amasra Müze Müdürlüğü'nde Afiş ve Slogan Yarışması; Ödül Törenine katılım sağlanmıştır.

03 Haziran 2014 tarihinde Bartın Kültür Merkezinde gerçekleştirilen UNESCO Dünya Miras Yolunda Amasra Çalıştayının final toplantısına katılım sağlanmıştır.

Hibe Projesi Hazırlama Eğitimi

29-30 Nisan 2014 Tarihleri arasında Bartın Valiliği 12 Divan Toplantı Salonunda AB Bakanlığı uzmanları tarafından verilen "Hibe Projesi Hazırlama Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır. Katılımcılara BAKKA Başarılı Projeler kitap ve cd seti dağıtılmıştır.

Diğer Toplantılar

- ✓ Proje Atölyesi çalışmalarının duyurulması ve kurum irtibatlarının sağlanması kapsamında SGPB birimine yardımcı olunmuştur.
- ✓ 2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek verilen **"Taşkömürünün Alternatif Kullanımı"** isimli çalıştay sonrası gerçekleştirilen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 26 Haziran 2014 tarihinde Ajans koordinasyonunda gerçekleştirilen "İhracat Zirvesi"ne katılım sağlanmış, toplantının moderatörlüğü gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Bölgesel Ar-Ge ve Yenilikçilik Stratejileri çalışmaları kapsamında illerde yapılan anket, yüz yüze görüşme ve çalıştayların gerçekleştirilmesine destek sağlanmıştır.
- ✓ Ajans tarafından kurum ve kuruluşlara sağlanan Teknik Destekler kapsamında verilen eğitimlerin başlangıç toplantılarına ve sertifika törenlerine katılım sağlanmıştır.
- ✓ Bölgede kamu kurum ve kuruluşlarına, STK'lara ve ilgili paydaşlara Ajansın 1. ve 2. Bülteni, BAKKA Başarılı Projeler kitap ve CD'si ile Kalkınma Kurulu Mevzuat Çerçevesinde Bilgilendirme Kitapçığı dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 05 Haziran 2014 tarihinde Ulus Küre Dağları evinde gerçekleştirilen Ulus Turizm Sektörü Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.
- ✓ Alternatif Turizm geliştirilmesi kapsamında Bülent Ecevit Üniversitesinde düzenlenen panele konuşmacı olacak katılım sağlanmış, Zonguldak ili özelinde turizm teşvikleri ve devlet destek mekanizmaları hakkında katılımcılara bilgi verilmiştir.

Rutin Katılım Sağlanan Toplantılar

- ✓ Batı Karadeniz İşbirliği Platformu Toplantıları,
- ✓ İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları,
- ✓ KÖYDES Tahsisat Kurulu Toplantıları,

- ✓ OSB Denetim Kurulu Toplantıları,
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları,
- ✓ ÇDP Taslak Çalışma Toplantıları,
- ✓ İl İdare Şube Başkanları Toplantıları,
- ✓ Enerji Verimliliği Toplantıları,
- ✓ İyi Yönetimi Geliştirme Toplantısı,
- ✓ AB Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantıları da YDO'lar tarafından aktif katılım sağlanmıştır.

Saha Ziyaretleri

Proaktif çalışmayı kendisine ilke edinen Yatırım Destek Ofisleri saha ziyaretleri yaparak bölgede faaliyet gösteren firmaların sorunlarını tespit etmeye ve çözüm üretmeye çalışmaktadır.

Firmaların yatırım süreçlerinde yaşadıkları sorunları, devlet desteklerinden beklentileri, ihracat, istihdam ve üretim kapasitelerinin neler olduğu hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla çeşitli saha ziyaretleri düzenlenmektedir. Bu saha ziyaretlerinde edinilen bilgiler YDO veri tabanına aktarılmaktadır. Ayrıca söz konusu saha ziyaretleri kapsamında firmalara; Yeni Teşvik Sistemi, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı mali ve teknik destek programları, Yatırım Destek Ofislerini görev ve sorumlulukları hakkında bilgi verilmekte, yatırım danışmanlığı sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra gerçekleştirilen diğer saha çalışmaları şunlardır:

- ✓ OSB Denetim Komisyonlarında YDO'lardan birer personel denetim komisyonu üyesi olarak yer almaktadır. Söz konusu komisyon çalışmaları kapsamında 6 aylık dönemler halinde bölge OSB'lerine inceleme ziyaretleri düzenlenerek parsel tahsis, satış ve devir işlemleri kontrol edilerek denetim raporu hazırlanmaktadır. 2014 Yılı'nın ilk yarısında da Denetim Komisyonlarında yer alınarak ilgili raporların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- ✓ Zonguldak YDO tarafından Devrek Bastonculuğunun geliştirilmesi kapsamında hayata geçirilmesi planlanan Baston Showroomu ve Devrek Evi binası için saha çalışması yapılmış, Zonguldak İl Özel İdaresi ile birlikte yürütülen ortak çalışmalara katkı sağlanmıştır.
- ✓ İsveç'ten bölgemize gelen enerji firması için Zonguldak YDO tarafından iki günlük ziyaret programı hazırlanmış, bölgedeki yetkililerden randevular alınmış, saha ziyaretleri organize edilmiştir. 27-28 Ağustos 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen ziyaret programı başarılı bir şekilde koordine edilmiş, yabancı yatırımcılar ile hâlihazırda yürütülen çalışmaların devamı noktasında mutabık kalınmıştır.



- ✓ Zonguldak YDO tarafından TEPAV işbirliği halinde yürütülen Zonguldak İli Yatırım Ortamı Değerlendirme Çalışması kapsamında, Zonguldak'ta faaliyet gösteren SGK'ya kayıtlı 10.000'e yakın işletmeden yüzde 5 hata payı ile seçilen 370 firmaya, Dünya Bankasının Yatırım Ortamı Anketi uygulanmıştır.
- ✓ Karabük YDO tarafından özellikle ildeki örnek teşkil edebilecek firmaların ziyaret edildiği 2014 yılı içerisinde, Aygünsan, Çaprazoğlu Haddecilik, Kayıkçı Demir Çelik, Kayıkçı Mobilya Kardemir A.Ş., Ören Mobilya, Safranbolu Cam Mozaik, Alıcı Ticaret, Çoşar Mobilya, Namal Petrol, Cinci Han Hotel, Safran Konak, Esen Ticaret , Erka Yapı, Kilcioğlu Kırtasiye , Ener Yapı, Emas, Bağlar Saray Otel, Şenay Mobilya, Alter Demir Çelik, Safgül, Gonca Tekstil, Çelik Palas, Safran Tat, Aygünsan, Çelikoğlu, Ünal Mühendislik, Yörüs, Yerlikaya İnşaat, Yılmaz Beton, Kemsan, Bozkay Metal, Aykira Tekstil, Başak Hazır Giyim, Ramsey firmaları ziyaret edilmiştir.
- ✓ Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve Safranbolu Ticaret Odası üyelerine e-mail ve sms yoluyla Türkiye ve Dünyada düzenlenen fuar, iş gezisi, konferanslar bildirilmiştir.
- ✓ Karabük'teki Kobilerimizin temel problemi işletme sermayesi ve nitelikli iş gücü eksikliğidir. Bu konuda kobilerimize yardımcı olmak, onları bilgilendirmek için Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürümüz ile Kobilerimiz ziyaret edilmiştir. Nitelikli iş gücü ve finansman konusunda kobilerimiz bilgilendirilmiştir.



- ✓ Bartın YDO tarafından Bartın Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Eğt. Sağ. Dan. ve Müh. Ltd. Şti., Gülenyüz Ltd. Şti., Özel Bartın İlkoydım Eğt. Merkezi, Yalçın Ticaret, Bostanlar Ticaret, Salvador Ekmek Teknesi, Herbot Denizcilik, Arya Denizcilik, Süzer Denizcilik, Gülgeç Denizcilik, Kuzey Gür Yatçılık Deniz ve Turizm İşletmeciliği Ltd. Şti., Olgun Otomotiv, Barbaros AL Tavuk Çiftliği, DRY Temizlik, Fatih Mobilya, Ulusan Mobilya Ltd. Şti, SİYA Marin Ltd. Şti., Mehmet BÜYÜKBÖCEK, Altuğ Yat, Güneş Ticaret, Çakır Ahşap Ltd.Şti, Sindoma Otel, Akmazlar Sağlık Hizmeti AŞ., Silahdar A.Ş, TÜSA Denim San. Tic. A.Ş. Ulupınar Mühendislik Ltd. Şti. ÖZMAR Lab.Bil.Tur. ŞTİ, Bartın Ortak Sağlık Güvenlik Birimi, Güven Doğalgaz, Sabancı Mobilya, Boytorun Timur Gayrimenkul Geliştirme ve Turizm Yatırım Ltd. Şti., firmaları ile görüşmeler ve/veya ziyaretler gerçekleştirilmiş olup, KOBİ Destekleri, Teşvik Sistemi ve Ofisimiz hakkında bilgi verilmiş, KOBİ anketi uygulanmıştır.



11.12.2014 tarihinde teşvik kapama ve ekspertiz işlemleri için Amasra Taş Kömürü İşletmesi'nde görevli iki mühendis ve bir adet yeminli mali müşavir ile Hattat Enerji ve Maden A.Ş'ye ait Tarlaağzı ve Amasra tesislerinde yerinde inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.



25.12.2014 tarihinde yatırım tamamlama ve ekspertiz işlemleri yerinde inceleme çalışmaları için YÖRÜS-Yenice Orman Ürünleri Sanayi Anonim Şirketine Bartın YDO Koordinatörü Mete Kaan NAMAL, Karabük YDO Koordinatörü Sakin EREN ile birlikte ziyaret gerçekleştirilmiş yerinde inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri tarafından illerimizi, kurumumuzu ve destek mekanizmalarımızı tanıtmak amacıyla tanıtıcı broşürler hazırlanmıştır. Ayrıca Ekonomi Bakanlığı tarafından Yeni Teşvik Sistemi'nde etkin rol verilen Yatırım Destek Ofisleri, genel teşvik başvurularını alarak yatırımcılara teşvik sistemi hakkında bilgiler vermekle yükümlü olduğundan yatırımcıların karşılaşılabileceği güçlükleri ortadan kaldırmak maksadıyla "Yeni Teşvik Sistemi Broşürleri" hazırlanmıştır. Bu broşürler, yatırımcılar için anlaşılabilir ifadelerle tasarlanarak ilgililere dağıtılmıştır.



Yatırım Destek Ofisi resmi internet siteleri olan yıl boyunca güncellenmiş ve bu siteler aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir.

www.zonguldakyatirim.com

www.bartinyatirim.com

www.karabukyatirim.com

Ayrıca Yatırım Destek Ofislerinin bölgesel tanıtım ve işbirliği görevi gereğince, Ajansın Facebook, Twitter, LinkedIn, Friendfeed, Youtube gibi sosyal medya araçları aracılığıyla ajans ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri takipçilerle paylaşılmıştır.

Zonguldak ve Bartın Yatırım Destek Ofisleri kurumsal kimlik ve logo çalışması gerçekleştirmişlerdir.



ZONGULDAK
YATIRIM DESTEK OFİSİ

Bartın Yatırım Destek Ofisi resmi web sayfası (www.bartinyatirim.com) yenilenmiş, tüm veri ve bilgiler yeniden düzenlenmiştir.

Bartın YDO tarafından hazırlanmakta olan Android ve IOS uygulamalı Bartın Şehir Rehberi üzerinde çalışmalar yapılmıştır. Test çalışmaları tamamlanmak üzere olan uygulama Google Play ve IOS APP Store'da 22 Ocak 2015 tarihinde yayınlanacaktır.



1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri

15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi ile ajans, teşvik belgesi düzenlenmesinde yerel birim olmuştur. Bu kapsamda Genel Teşvik Sistemi'nde sabit yatırım tutarı on milyon Türk Lirasını geçmeyen ve tebliğle belirlenecek imalat sanayi yatırımları için, yatırımcının tercihiyle bağlı olarak, yatırımın yapılacağı yerdeki yerel birim olan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansına müracaat edilebilmektedir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri yetkilendirilmiş olup söz konusu müracaatları değerlendirmektedir. Yatırım Destek Ofisleri altı aylık dönemler halinde bölgede bulunan yatırım teşvik belgeli yatırımların izlemesini de yapmaktadır.

Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Teşvik Sistemi hakkında yatırımcılara yatırım danışmanlığı yapılmış, ilgili konulardaki iş ve işlemler Ekonomi Bakanlığı ile iletişim halinde yürütülmüştür.

2014 yılı boyunca, Ekonomi Bakanlığı tarafından bildirilen Teşvik Belgesi bulunan firmalara izleme faaliyetleri ve kapama işlemleri sonucunda elde edilen veriler Teşvik Bilgi Sistemine girilmiş ve rapor olarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur.

2014 yılında yatırım teşvik belgeli **15 firma** Zonguldak'ta yatırıma başlamış olup, toplam yatırım tutarı **58.521.539 TL**, istihdam edilmesi öngörülen kişi sayısı ise **415**'tir.

Zonguldak'ta teşvik alan 101 adet kuruma; 2014 yılı Haziran ayı itibarıyla 2014 yılının birinci dönemini kapsayan 6 aylık sürede yapılan yatırım harcamalarını da gösterir şekilde doldurmaları gereken "Yatırım Takip Formu" resmi yazı ile gönderilmiş, firmalardan gelen geri bildirimler doğrultusunda, Ekonomi Bakanlığı'nın teşvik sistemine giriş işlemleri yapılmıştır.

2014 yılında Karabük'te teşvik belgeli 18 firma yatırıma başlamış olup toplam yatırım tutarı 434.000.000 TL, istihdam edilmesi öngörülen kişi sayısı ise 398'tir.

Karabük'te teşvik alan 67 firma 2014 yılında yapmış oldukları yatırım tutarlarını gösteren "Yatırım Takip Formu"nu doldurarak ofisimize iletmeleri konusunda bilgilendirilmişlerdir. Firmalardan gelen takip formları Ekonomi Bakanlığı'nın teşvik sistemine girişleri yapılmıştır.



Bartın'da 2014 yılında yeni yatırım amaçlı 8 firma Ekonomi Bakanlığı'ndan teşvik belgesi almış olup toplam yatırım tutarı 312.874.165 TL, istihdam edilmesi öngörülen kişi sayısı ise 214'tür.

Bartın Yatırım Destek Ofisi olarak 22 firmaya ait teşvik belgeli yatırımlarının izleme, 4 firmanın teşvik kapama işlemleri bu dönemde gerçekleştirilmiştir.



 **Tablo 3.19. Teşvik İle İlgili İstatistikler**

Başlık	Zonguldak	Karabük	Bartın
Teşvik Belgesi İptali İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	1	1	-
Teşvik Belgesi Süre Uzatımı İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	1	-	-
Devam Eden Teşvik Sayısı	92	67	49
Teşvik Belgesi Tamamlama Vizesi Yapılan Yatırım Sayısı	-	2	4 ¹
Teşvik Belgesi Ara İzleme Sayısı	37	26	22
Genel Teşvik Belgesi Başvuru Sayısı	-	1	-
Belge Revizyonu İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	2	1	-
Ekonomi Bakanlığı'na Teşvik Başvurusu İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	4	5	1

1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar

Yatırım Destek Ofisleri'nden bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, STK temsilcileri tarafından talep edilen bilgi notları ve raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.

- ✓ Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan YDO yönetmelik taslağı incelenerek taslak hakkındaki görüşler Bakanlığa iletilmiştir.
- ✓ 2014 Yılı boyunca Aylık Faaliyet Raporları hazırlanarak Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına resmi yazıyla iletilmiştir.
- ✓ Zonguldak İli özelinde nüfus göstergelerinin yer aldığı bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✓ “Yatırım Teşvik Belgeleri İzleme Raporu” hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.
- ✓ “Bastonculara Yönelik Satış, Pazarlama ve Tasarım Eğitim Programı Değerlendirme Raporu” hazırlanarak konu ile ilgili tüm paydaşlara iletilmiştir.

¹ İki adet kapama ekspertiz işlemi Karabük YDO ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

- ✓ “İstihdam İzleme” ve “Sanayi Üretim Endeksi Aralık 2013 Sonuçları” başlıklı iki adet “Değerlendirme Notu” hazırlanmış, Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına sunulmuştur.
- ✓ “Zonguldak İstihdam İzleme ve Değerlendirme Notu” isimli bir adet “Değerlendirme Notu” hazırlanmıştır. Hazırlanan çalışma Zonguldak ilindeki yerel medya kuruluşları ile paylaşılmış ve Zonguldak istihdamında gerçekleşen rekor artış bölgeye duyurulmuştur.
- ✓ Devrek Bastonculuğunu geliştirme noktasında Ajans merkez binasında Zonguldak Valisi'nin başkanlığında 27 Şubat 2014 tarihinde gerçekleşen istişare toplantısına istinaden bir adet sonuç raporu hazırlanmıştır.
- ✓ Sanayi üretim endeksi hakkında bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✓ İşgücü göstergeleri hakkında bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✓ Ajansı hizmet binasında gerçekleşen 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı notları rapor haline getirilmiştir.
- ✓ Devlet Denetleme Kurumu’nun raporu üzerine birim bazlı eylem planı oluşturulmuştur.
- ✓ Devrek’te uygulanan turizm teşvikleri konulu bilgi notu hazırlanarak Devrek TSO’ya iletilmiştir.
- ✓ Yeni teşvik sisteminin kapsamı ve Zonguldak iline sağladığı fırsatları içeren bilgilendirme kitapçığı hazırlık çalışmalarında son aşamaya gelinmiş, baskı işlemleri başlatılmıştır.
- ✓ 23-25 Haziran 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen “İsveç Teknik Çalışma Ziyareti” ve “Yenilenebilir Enerji” konularına ilişkin değerlendirme raporu hazırlanarak Zonguldak Valiliğine ve Zonguldak Belediyesine sunulmuştur.
- ✓ Rusya’nın Rostov Na Donu şehri ile gerçekleştirilmesi planlanan “Kardeş Kent İlişkisi” kapsamında bilgi notu hazırlanmıştır.
- ✓ Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ve Zonguldak YDO tarafından Almanya, Avusturya, İsviçre ve Çek Cumhuriyetine düzenlenen alternatif turizmin geliştirilmesine yönelik teknik çalışma ziyaretine ilişkin teknik rapor hazırlanarak Zonguldak Valilik makamında ilgililerle paylaşılmıştır.
- ✓ “Zonguldak İli 2015 Yılı Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu” hazırlanarak ilgili İl Müdürlüğüne ve Bakanlığa gönderilmiştir.
- ✓ İl Yatırım ve Destek Stratejisi Hazırlanması Çalışması kapsamında görüş hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.
- ✓ TR81 Bölgesindeki tersanelerin mevcut durumu, sorunları ve gündemdeki çözüm önerileri konusunda bilgi notu hazırlanmıştır.

- ✓ Paslanmaz çelik konusunda araştırma çalışmasına başlanmış, bilgi notu hazırlanmıştır.
- ✓ Zonguldak ilinde gerçekleşen yatırım tutarlarına ilişkin bilgi notu hazırlanarak Zonguldak Valilik makamına sunulmuştur.
- ✓ 17 Şubat 2014'te İslah OSB'ler hakkında bilgi notu hazırlanarak Karabük TSO Başkanı'na sunulmuştur.
- ✓ 25 Mart 2014'te Filyos Liman İhalesi hakkında bilgi notu hazırlanarak Karabük Valisine sunulmuştur.
- ✓ 22 Nisan 2014'te 2. Kalkınma Ajansları Konferansı Raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- ✓ Romanya Teknik Gezisi için Bükreş ve Köstence il bilgi notları ile ajans ve bölge tanıtım sunumları hazırlanmıştır. Romanya Ülke Bilgi Notu" hazırlanarak ziyaret öncesi Genel Sekreterlik makamına iletilmiştir.
- ✓ 25-29 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen Romanya Teknik Ziyaret Programı sonrasında "Romanya Teknik Gezi Raporu hazırlanmıştır.
- ✓ 08 Temmuz 2014'te Romanya teknik gezisi kişisel rapor hazırlanarak Strateji Geliştirme ve Planlama Birimine iletilmiştir.
- ✓ 24 Temmuz 2014'te Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanımız Sedat Namal'ın talebi üzerine Karabük'te uygulanan projelerle ilgili bilgi notu hazırlanmıştır.
- ✓ 08 Ağustos 2014'te Karabük'te Yatırımcılara gösterilen yatırım yerleri ile ilgili bilgi notu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- ✓ 15 Eylül 2014'te Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanımıza ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Meclis Başkanımıza Endüstri Bölgesi ve Serbest Bölge hakkında bilgi notu hazırlanmıştır.
- ✓ 22 Aralık 2014'te Karabük Teşvik Belgeleri İzleme raporu hazırlanmıştır
- ✓ Bartın İli Konaklama Tesisleri Mevcut Durum Raporu" hazırlanarak Genel Sekreterliğe ve yararlanıcıların hizmetine sunulmuştur.
- ✓ "Kalkınma Ajansları Konferansı Raporu" hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından "Çevreye Duyarlı Konaklama Tesisleri Projesi – Yeşil Yıldız Bilgi Notu" hazırlanmıştır
- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından "Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi Projesi Bilgi Notu" hazırlanmıştır.

- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından “Belediyelere Kamu Kuruluşlarınca Yapılan Mali Yardımlar” Bilgi Notu Hazırlanmıştır.
- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından “Bartın’daki İşletmelerin Mevcut Durum Analizi Raporu” Hazırlanmıştır.
- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından “Bartın’da Özel Öğrenci Yurdu Yatırımı Bilgi Notu” Hazırlanmıştır.



1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajansımızın yerel dinamiklere öncülük etmek, akılcı bir bakış açısıyla bölge potansiyellerini değerlendirmek ve dolayısıyla bölgenin kalkınmasında aktif rol almak amacıyla gerçekleştirdiği mali destek programlarına; Yatırım Destek Ofisleri olarak Ajans tarafından desteklenmeye hak kazanan kurum ve kuruluşların projelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda katkıda bulunmaktadır.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve KOBİ Mali Destek Programları kapsamında toplamda 3 adet projenin izleme süreci yürütülmüştür.

BAKKA 2014 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 6 adet firmaya ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, bu projelerin risk puanlaması ve raporlaması tamamlanarak KAYS sistemine girişleri yapılmıştır. 2014 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 5 adet projenin bütçe revizyonları KAYS üzerinden gerçekleştirilmiştir.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında Program Yönetim Birimi tarafından yönlendirilen projelerin değerlendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

1.4.6. Diğer Faaliyetler

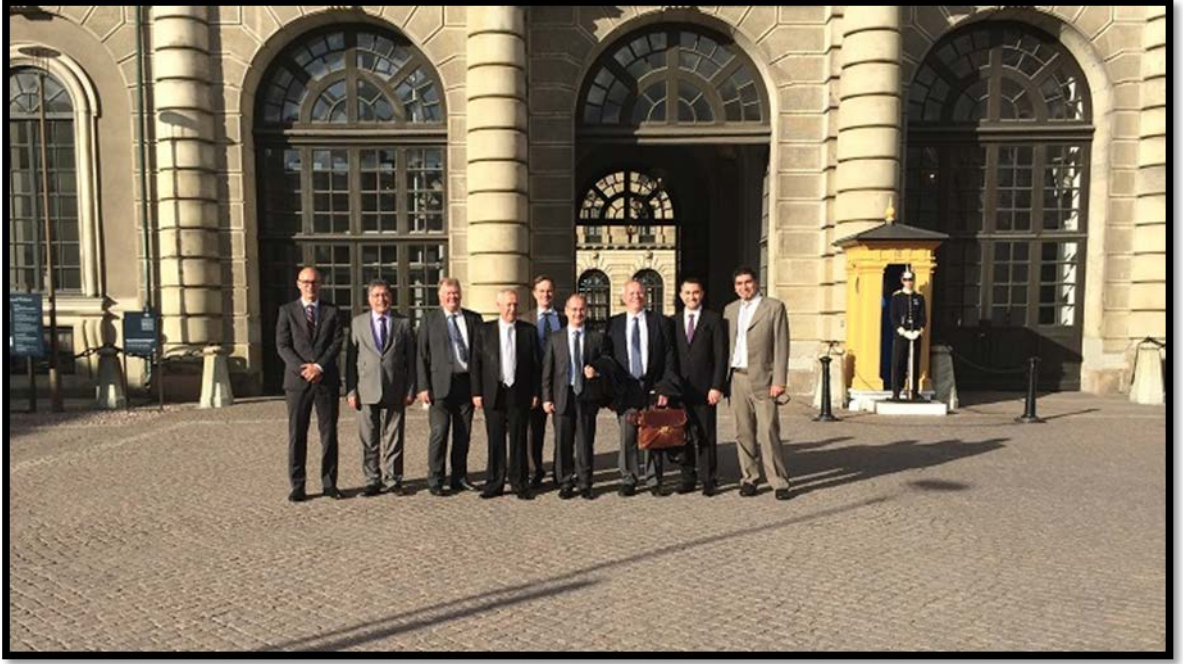
YDO'lar tarafından ayrıca aşağıdaki faaliyetler de yürütülmüştür.

- ✓ 2014 Mali Destek Programları kapsamında yardım masası görevi yerine getirilmiş, telefonla ve yüz yüze bilgi almak isteyen potansiyel başvuru sahiplerine bilgi verilmiştir.
- ✓ BAKKA Bülten çalışmalarına yazı hazırlanması ve görüş bildirilmesi yoluyla destek sağlanmıştır.

- ✓ Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi kapsamında TÜBİTAK tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri (YDO) çalışanlarına verilen Son Kullanıcı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 25-29 Mayıs 2014 tarihleri arasında Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN başkanlığındaki Romanya'ya gerçekleştirilen teknik çalışma ziyaretine Zonguldak ve Karabük YDO koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır.
- ✓ Yeni Teşvik Sistemi Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi BAKKA Yatırım Destek Ofisleri personeline yönelik olarak organize edilmiştir.
- ✓ Kalkınma Bakanlığı tarafından Organize Sanayi Bölgelerinin bazı başarı faktörleri açısından değerlendirilmesi amacıyla tüm Türkiye'deki YDO koordinatörlerinden talep edilen soru seti doldurularak ilgili uzmana iletilmiştir.
- ✓ BAKKA kurumsal yayın organı BAKKA BÜLTEN Yatırımcı Rehberi bölümüne içerik hazırlanarak iletilmiştir.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ✓ Türkiye ekonomisi, global ekonomik gelişmeler konusunda yorumlar, global karşılaştırmalı endeksler ve makroekonomik veri tabanı hizmeti sunan "Turkey Data Monitor" programı satın alınarak ajans bünyesine kazandırılmıştır.
- ✓ "Grundtvig Hizmet İçi Eğitim Programı" kapsamında İtalya'nın Roma şehrinde düzenlenen "Gender equality in Europe: Writing and managing projects centered on equality and women empowerment" eğitim programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ Zonguldak Belediye Başkanı ve Zonguldak Vali Yardımcısının da yer aldığı Zonguldak Delegasyonu olarak 23-25 Haziran 2014 tarihlerinde İsveç'in Stockholm şehrine düzenlenen teknik çalışma ziyaretine koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır. Ziyaret kapsamında, Zonguldak YDO faaliyetleri ve özellikle katı atık bertarafı ve atıklardan enerji ve ısı üretimi ile ilgili olarak Zonguldak'ta gerçekleştirilmesi muhtemel yatırımlarda uygulanabilecek teşvik ve devlet destekleri hakkında İsveç'li muhataplara bilgilendirmede bulunulmuştur. 28 Ağustos 2014 tarihinde İsveç'ten gelen heyet ile birlikte Ağustos ayı BAKKA Yönetim Kurulu toplantısına katılım sağlanmış ve hayata geçirilmesi planlanan katı atıklardan enerji üretim tesisi yatırımı hakkında sunum yapılmıştır.



- ✓ Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi tarafından Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı'na sunulacak desteklenen "Zonguldak İlinde Alternatif Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Farkındalık Yaratılması ve Hizmet Sunanların Eğitimi" projesi kapsamında Almanya, İsviçre ve Çek Cumhuriyeti'ne düzenlenen 9 günlük teknik çalışma ziyaretine koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır.



- ✓ Bülent Ecevit Üniversitesi ile Erdemir işbirliğinde hayata geçirilmesi planlanan “Erdemir Metalürji Mühendisliği Bölümü” için başlatılan çalışmalara katkı sağlanmıştır.
- ✓ Birleşmiş Milletler Sanayi Örgütü Tokyo Ofisi ile 2015 yılında yapılacak çalışmalar programlanmıştır.
- ✓ Almanya’da gerçekleşecek olan Berlin ITB Fuarına, ilin ve bölgenin tanıtımını yapmak, işbirliği kurmak, bağlantılar gerçekleştirmek ve yatırım çekmek amacıyla katılım sağlamak için gerekli araştırmalar yapılmış, başvuru ve stand kiralama işlemleri için girişimlerde bulunulmuştur.
- ✓ 19-25 Ekim 2014 tarihlerinde Japonya’ya düzenlenen teknik çalışma ziyaretine koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır. Ziyarette kullanılmak üzere Filyos Projesi ve paslanmaz çelik imalatı üzerine İngilizce ve Türkçe sunumlar hazırlanmıştır.
- ✓ 23-29 Kasım 2014 tarihlerinde Güney Kore’ye düzenlenen çalışma ziyaretine Koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır. Ziyaret öncesinde bölgenin kilit sektörlerini ve Filyos Projesinin detaylarını içeren İngilizce bölge tanıtım sunumu hazırlanmıştır.

Karabük Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ✓ 20 Şubat 2014'te Ajansın Teknik destek programı kapsamında Orman İşletme Müdürlüğü'nün uyguladığı Trüf mantarı Eğitim Programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 24 Şubat 2014'te Safranbolu Halk Kütüphanesi'nde Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı'nın organize ettiği toplantıda Ajansın 2014 Mali Destek Programları anlatılmıştır.
- ✓ 25 Şubat 2014'te YDO ofisini ziyaret eden Karabük TSO Başkanı'na çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir.
- ✓ 13 Mart 2014'te AB ofisi ve Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Milli Eğitim Müdürlüğü ile Ulusal Ajansa proje başvurusu yapılmıştır.
- ✓ 05 Mayıs 2014'te Karabük Üniversitesi Bilimtey Kulübü tarafından düzenlenen 5. Uluslararası Bilim Günleri açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 09 Mayıs 2014'te Karabük Valiliği AB Ofisinin düzenlediği Avrupa Günü Programına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 21 Mayıs 2014'te Karabük Üniversitesi Radyo Televizyon Meslek Yüksek Okulu öğrencilerine ajans ve Karabük iş hayatı hakkında röportaj verilmiştir.
- ✓ 11 Ağustos 2014'te Karabük Valiliği'nin düzenlemiş olduğu İş Sağlığı ve Güvenliği Semineri'ne katılım sağlanmıştır.
- ✓ 21 Ağustos 2014'te Ajansımız Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinasyonunda yürütülmekte olan Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri çalışması kapsamında Karabük'te düzenlenen strateji çalıştayına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 27 Ağustos 2014'te Karabük Ticaret Odası'nın 2014-2017 Stratejik Planı'nın hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 08 Eylül 2014'te Ajansımız Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinasyonunda yürütülmekte olan Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri çalışması kapsamında Karabük'te düzenlenen ARGE ve İnovasyon eğitimine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 17-19 Eylül tarihleri arasında düzenlenen stratejik iletişim planı hazırlama eğitimine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 24 Eylül 2014'te BAKKA 2014 Sosyal Mali Destek Programı Kapsamında Safranbolu Gıda Tarım ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü'nün Bağ Bozumu etkinliğine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 20 Ekim 2014'te Karabük Üniversitesinin düzenlediği 'İllerimiz Karabük Üniversitesi'nde Ayyıldızın Altında Buluşuyor' etkinliği açılış programın katılım sağlanmıştır.

- ✓ 23 Ekim 2014'te Çanakkale Zaferi'nin 100. yılı dolayısıyla hazırlanan, savaştan kalma harp malzemeleriyle kişisel ve askeri malzemelerin sergilendiği 1915 Çanakkale Şehitlik Gezici Müzesi açılış programının katılım sağlanmıştır.
- ✓ 25 Ekim 2014'te Kalkınma Bakanlığı ve MARKA'nın düzenlediği Yatırım Destek Ofisleri istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 07 Kasım 2014'te BAKAP'ın düzenlediği EMİTT toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 12 Kasım 2014'te Safranbolu Belediyesi tarafından uygulanmakta olan ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından finanse edilen "Mobilya ve Ahşap Eşya Üretimi Teknoloji ile Canlanıyor" isimli projenin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 10 Aralık 2014'te Eflani Belediyesi'nin 2013 yılı küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında Tarihi Taşhan Canlanıyor projesinin açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- ✓ 16 Aralık 2014'te Kamu Yönetimi Bölümü öğrencilerine Yeni Kamu Yönetimi anlayışında Bölgesel Kalkınma Ajansları anlatılmıştır.
- ✓ 26 Aralık 2014'te Eskipazar Serbest ve Endüstri Bölgesi fizibilite raporu için firma yetkilileriyle bilgi paylaşımı yapılmıştır.
- ✓ 30 Aralık 2014'te BAKKA 11. Kalkınma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi ve Bartın İŞKUR İl Müdürlüğüne organize edilen "Kariyer ve İstihdam Günleri" 23-23 Mayıs 2014 tarihleri arasında düzenlenmiştir.



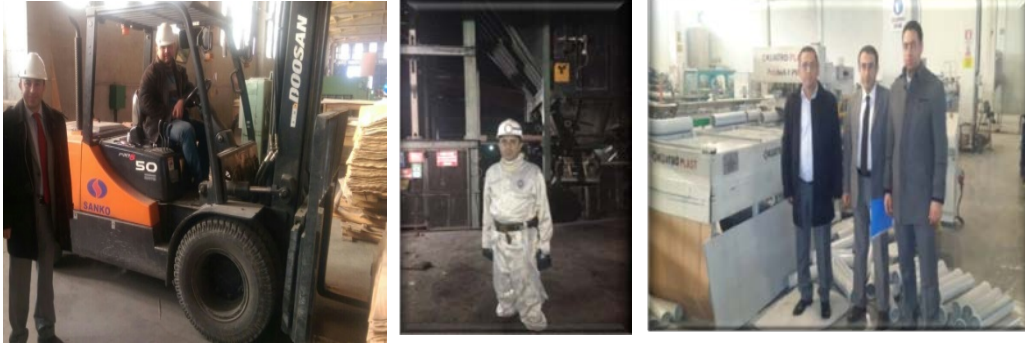
- ✓ Dünya Miras Merkezi tarafından geçici listeye eklenen Amasra Kalesi'nin Dünya Miras Listesine girebilmesi için UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Mirasın Korunmasına Dair Sözleşme uyarınca UNESCO Dünya Miras Komitesi tarafından belirlenen kriterlerin sağlanması amacıyla Bartın Valiliği tarafından kurulan izleme ve değerlendirme kurulunda görev alınarak faaliyetlere destek verilmiştir.

- ✓ “Bartın İli Konaklama Tesisleri Mevcut Durum Raporu” hazırlanmıştır.
- ✓ Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri dışında Ajansımızın birimlerinin faaliyetlerine Bartın özelinde destek verilmiştir.
- ✓ 20 Kasım 2014 tarihinde Bartın Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü öğrencilerinden 7 kişilik bir grup ofisimizi ziyaret etmiş, gruba ajansımızın Bilgi İşlem Sorumlusu Muhammed TEMLİ tarafından android işletim sistemleri hakkında sunum yapılmıştır.
- ✓ Yurt içi ve yurt dışı fuar ziyaret vb. organizasyonları için gerekli olan mal ve malzeme temini satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- ✓ Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Operasyonu Hibe Programı kapsamında Bartın Belediyesi tarafından hazırlanan “Kadının Adı Var” projesine iştirakçi olarak katılım sağlanmıştır.
- ✓ Türkiye’de Hayat Boyu Öğrenmenin Desteklenmesi –II Hibe Programı kapsamında aşağıdaki kurum ve kuruluşlar tarafından hazırlanan proje başvurularına ofisimiz tarafından teknik destek sağlanmış, ayrıca iştirakçi olarak projede yer alınmıştır.
 - MEB Bartın Lütfullah KOCABAŞOĞLU Mesleki Eğitim Merkezi
 - Bartın Belediyesi
 - Bartın Serbest Mali Müşavir ve Muhasebeciler Odası

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41.Madde:"Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir. Bu maddeye ilişkin Geçici Madde 3 : "Her yıl desteklenen projelerin denetimi ile ilgili yüzde onluk limit, ajansın destek uygulamasına başladığı ilk yıl için en az yüzde otuz, ikinci yıl için ise en az yüzde yirmi olarak uygulanır." hükmüne yer vermektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Tarafından; 2011 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları Kapsamında destek alan Ulupınar Mühendislik Makina İmalatı Turizm Nakliyat Sanayi Malzemeleri Ticaret Ltd. Şti., Çakır Ahşap Ürünleri Nalburiye İmalat Pazarlama Sanayi, Ticaret Ltd. Şti. ve Yepsa Yelkenciler Plastik Sanayi Ve Ticaret A.Ş., Bartın Halk Eğitimi Merkezi ve Akşam Sanat Okulu Müdürlüğü ve Bartın Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi, Denizcilik Anadolu Meslek Lisesi’nin denetimi Aralık ayı içerisinde gerçekleştirilerek raporlaması yapılmıştır.

- ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından teknik destek programı kapsamında yapılan başvurulara ilişkin 3 adet teknik destek proje başvurusunun değerlendirme işlemi yapılmıştır.



BARTIN YDO BİLGİ NOTU

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sosyal medya takip raporu:

Web sitesi: 879 haber ve duyuru yayınlanmıştır.

Facebook: 637 toplam erişim yapılmıştır. Takipçi sayımız 999 kişidir.

Twitter: 215 haber paylaşılmıştır. Takipçi sayımız 386 kişidir.

Linkedin: Bağlantı sayısı 307 kişidir.

 **Tablo 3.20. YDO Tarafından Katılım Sağlanan Eğitimler**

Katılım Sağlanan Eğitimler
12-15.05.2014 tarihleri arasında Ankara Kalkınma Bakanlığı'nda gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofisleri Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
27.06.2014 tarihinde Zonguldak Filyos PDA Eğitim Kurumu tarafından verilen Etkili İletişim ve Beden Dili Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
03-04.09.2014 tarihleri arasında Zonguldak Ajans Merkezi'nde Köksal Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen Yatırım Teşvik Mevzuatı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
17-18.09.2014 tarihleri arasında Karabük Bersay İletişim Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen Stratejik İletişim Planı Hazırlama Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
09-10.10.2014 tarihleri arasında Zonguldak Ajans Merkezi'nde İNOMER Danışmanlık tarafından İnovasyon Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
07-08.04.2014 tarihleri arasında Ankara TÜBİTAK'ta gerçekleştirilen KAYS YDO Modülü Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
03-04.09.2014 tarihleri arasında Zonguldak Ajans Merkezi'nde Köksal Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen Yatırım Teşvik Mevzuatı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

1.5. Hukuk Müşaviri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının ana birimlerin dışında, hukuk işlerinden sorumlu bir uzman personel görev yapmaktadır. Hukuk işlerinden sorumlu personel, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek ya da Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmekten sorumludur. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, Genel Sekreter ya da diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmektedir.

1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesindeki hükümler gereğince, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 2015 yılı çalışma programı ve bütçesinin hazırlıklarına 2014 Temmuz ayında başlanmış ve Yönetim Kurulunun onayı sonrasında Eylül ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen geri bildirimler ve 2015 yılı transfer ödeneği tutarının kesinleşmesinden sonra yapılan değişiklikler mevcut bütçeye işlenmiş ve 2014 Aralık ayında Kalkınma Bakanlığı'na tekrar gönderilmiştir.

Aralık ayı sonunda Kalkınma Bakanlığı tarafından ajans çalışma programının onaylandığı ve bütçenin çalışma programına uyumlu olduğu bildirilmiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
KURUMSAL YAPI	Tüzel kişiliğinin olması	Tanınırlığın ve görünürlüğü zayıf olması
	Bölge ölçeğinde faaliyet gösteriyor olması	Bölge Planının yaptırım gücünün olmaması
	Bölgedeki paydaşları bir araya getirebilme ve işbirliği sağlama potansiyeline sahip olması	Personel sayısının azlığından ve sürekli değişimden dolayı birimlerde ve Ajans genelinde oturmuş bir kurumsal yapının oluşmaması
	Mevcut kamu kurumlarından daha esnek bir yapıya sahip olması	Ajansın protokoldeki yerinin belli olmaması
	Kamu kurum ve kuruluşlarından bilgi isteme yetkisinin olması	
	Merkezi düzeyde alınan kararlara etki edebilme kabiliyeti	
	Merkezi teşvik sisteminin kapsamı dışında kalan alanlara destek verilebilmesi	
	Dinamik ve esnek bir yapıda olması	
	Bölgenin proje hazırlama kapasitesini arttırması	
	Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla bölge illerinde doğrudan irtibat noktası oluşturması	

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
FİZİKSEL YAPI	Yeni ve modern çalışma mekânı	Fiber optik internet bağlantısının sağlanmamış olması
	Teknolojik altyapı ile bilgi işlem altyapısının güçlü olması	Binanın sadece 10 yıllığına kiralanmış olması ve 10 yıl sonundaki bedelsiz tahsis durumunun belirsiz olması
	Müstakil bir binada hizmet vermesi	

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
FİNANSAL YAPI	Ayrı bir bütçesinin olması ve güçlü bir mali yapıya sahip olması	Bütçe öngörülerinin realize edilemiyor olması
	Yatırımcılar ve girişimciler için bir finans kaynağı olması	Belediye ve TSO katkı paylarının tahsilatında yaşanan sıkıntılar
	Bölgedeki en büyük mali kaynaklardan birine sahip olması	
	Mali ve teknik destek mekanizmalarıyla projelere destek vermesi	
	Kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara da destek verebilme imkanı	

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
YÖNETİM	Karar alma süreçlerinde dinamik ve etkin olması	Yönetim Kurulu üyelerinin sıklıkla değişmesi
	Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu gibi mekanizmalarla bölgesel işbirliğini sağlayabilme potansiyeli	Kalkınma Kurulunun rolünün iyi belirlenememiş olması ve üye sayısının fazlalığı nedeniyle etkin çalışamaması

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
İNSAN KAYNAKLARI	Nitelikli uzman ve destek personeline sahip olması	Personel işten ayrılma oranlarının normalin üzerinde seyretmesi
	Çalışanların genç ve dinamik olması	Mevcut uzman ve destek personel sayısının yetersiz olması
	Ajansın insan kaynakları politikasının eğitimler yoluyla gelişime açık olması	İş güvencesi eksikliğinden kaynaklanan huzursuzluk
		Destek personeli sayısının mevzuata bağlı olarak belirli bir sayı üzerine çıkamaması
		İç denetçi istihdamının gerçekleştirilememesi

B. DEĞERLENDİRME

Ajans 2014 yılında GÜDÜMLÜ Proje uygulaması da dâhil tüm destek türlerini uygulamış ve etkin bir şekilde tüm destek programlarını yürütmüştür.

Bölgeden gelen talepler ve geri bildirimlere istinaden Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteğinin kamuoyuna ilan tarihleri 2014 yılında öne çekilmiş ve sene başında kamuoyuna ilan edilmiştir. Özellikle Teknik Destek mekanizması sayesinde kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşların kurumsal kapasite eksiklikleri giderilmekte böylelikle bölgeden olumlu geri dönüşler alınmaktadır. Doğrudan Faaliyet Desteği konusunda ise edinilen bilgi birikimi ve tecrübeye dayanarak bundan sonraki yıllarda bu destek mekanizmasının yerine araştırma bütçesinin arttırılarak daha faydalı çalışmaların Ajansın koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara aktarılmasına karar verilmiştir.

Ajans 2014 yılında gerek platformlar ve toplantılar, gerekse çalıştay ve zirve gibi çalışmalarla kurumlar arası işbirliğini daha da geliştirmiş ve bu yönde çalışmalara hız vermiştir. Farklı konularda kurumları destek mekanizmalarına yönlendirmiş, toplantıları koordine etmiş, işbirliği olanaklarını arttırmıştır. Kalkınma Kurulu gibi danışma organı vazifesi gören fakat tam da istenilen verim alınamamış organizasyonların aktifleştirilmesi ve etkin çalışması kapsamında bir dizi önlem alma yoluna gitmiştir.

İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı ve Yatırım Ortamı Değerlendirme gibi güncel konularda çalışmalar başlatılmıştır. İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı dokümanı yıl sonunda tamamlanarak 11. Kalkınma Kurulu toplantısında kamuoyuna duyurulmuş ve yine bu kapsamda bölgede ilk kez İnovasyon Ödülleri isimli bir etkinlik gerçekleştirilerek bölge paydaşlarının inovasyona olan ilgisi arttırılmak istenmiştir.

Tanınırlığın ve görünürlüğün arttırılması maksadıyla öncelikle logo ve kurumsal kimlik kılavuzunun değiştirilerek bölgeyi daha çok temsil eden ve benimsenebilecek bir logo için çalışmalar tamamlanmış ve yılın ikinci yarısında logo ve kurumsal kimlik yenilenerek Ajans yeni yüzüyle paydaşlarının karşısına çıkmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri gerek teşvikler konusunda gerekse yerli ve yabancı yatırımların ve yatırımcıların bölgeye getirilmesi hususunda daha aktif çalışmalar yürütmeye başlamıştır. Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Yatırım Ortamı Değerlendirme ve Çöpten Enerji Üretimi konularına yoğunlaşırken, Karabük Yatırım Destek Ofisi Eskipazar İlçesinde yapılması planlanan Organize Sanayi Bölgesi ve Serbest Bölge kapsamında tanıtım faaliyetlerine destek olmuş, Bartın Yatırım Destek Ofisi ise Bartın Şehir Rehberi adıyla bir Android ve İOS mobil uygulama hazırlatmış ve hayata geçirmiştir.

Diğer Ajanslara oranla çok az olan BAKKA personel sayısı hususunda Yönetim Kurulu'nda karar alınmış ancak personel alımı ilan süreci için Başbakanlık onayı gerektiğinden personel alım süreci yıl sonu itibarıyla başlatılamamıştır.

Performans Değerlendirmesi

Ajans kuruluşunun 5. Yılıni doldurduğu 2014 yılında Çalışma Programında yer alan performans kriterleri çerçevesinde performans ölçümü gerçekleştirmiş olup **Ek-IV**'de hedef ve gerçekleştirmelerin görülebileceği performansa ilişkin değerlendirmeler aşağıda verilmektedir,

1. Kurumsallaşma:

Genel olarak bakıldığında kurumsallaşma başlığındaki performans ölçümlerinde Ajans başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Yeni nesil bölge planının bölgesel paydaşlara duyurulması hususunda öngörülen sayıda toplantı gerçekleştirilememiştir. Bunun en önemli nedeni Bölge Planı'nın yürürlüğe girmesi için gerekli olan onayın 2014 yılı sonunda tamamlanması ve bu sebepten dolayı da toplantıların yapılamamasıdır. Onayın gecikmesinden dolayı ilgili faaliyetler 2015 yılında gerçekleştirilecektir.

2. İşbirlikleri

Ajans 2014 yılında Yatırım Destek Ofislerinin de daha etkin çalışmalarıyla işbirliği alanlarını ve konularını geliştirmiştir. Siber güvenlik çalışmaları, Batı Karadeniz İşbirliği Platformu toplantıları, yerel ve yöresel ürün ve değerlerle ilgili çalışmalar, dış ticaret konularında toplantılar gerçekleştirilmiş ve ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri kurulmuştur. Toplantılarda alınan kararlar doğrultusunda da ilgili konularda çalışmalar ortaya koyulmuştur.

KOSGEB'le işbirliği protokolü çerçevesinde girişimcilik sertifikası verilmesi kapsamında hedeflenen rakama ulaşamamıştır. Diğer kurumların da girişimcilik kursu açması ve talebin giderek azalmasına bağlı olarak 2014 yılında Ajans sadece bir kez Karabük'te kurs açmış ve verilen sertifika sayısı da buna bağlı olarak düşmüştür.

2015 yılında da talep azalmasına bağlı olarak 2014 yılında hedeflenenden daha az sayıda girişimcilik kursu açılması planlanmaktadır. Girişimcilik eğitimleri yerine sürekli eğitim merkezi kurularak kurum ve işletmelerin ihtiyacı olan diğer eğitimlerin de koordine edilmesi öncelikli olarak hedeflenmektedir.

3. Analiz ve Strateji Geliştirme

2014 yılında bölgede önemli analiz ve raporlar hazırlanmış ve hazırlanmasına destek sağlanmıştır. Bu raporlar arasında Bölgesel İnovasyon Strateji ve Eylem Planı çalışması oldukça büyük bir öneme sahiptir.

Saha çalışmaları, süreli yayınların hazırlanması, basımı ve dağıtımı ile teknik ziyaretler gibi faaliyetlerle sektörel gelişmelerin takibi, analizi ve strateji geliştirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2015 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği uygulaması kaldırıldığından Ajans araştırma bütçesi daha etkin ve verimli şekilde doğrudan Ajans gözetiminde kullanılarak bölgesel gelişime katkı sağlayacak rapor ve analizler ile fizibilite çalışmaları ortaya koyulması planlanmaktadır.

4. Katılım ve Yönetişim

Üye olunan yerel platform ve gruplar bakımından 2014 yılında özellikle siber güvenlik ve yenilenebilir enerji komisyonu çalışmaları ön plana çıkmıştır ve önemli işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. Önceki

yıllarda kurulan Batı Karadeniz İşbirliği Platformu toplantılarına da 2014 yılında devam edilmiştir. Az sayıda personel sayısına rağmen farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri artarak devam etmektedir. Yeni personel alımını müteakip daha farklı alanlarda da kurumlarla işbirliği faaliyetleri arttırılarak katılım ve yönetim çalışmalarına hız kazandırılacaktır.

5. Yeni Model / Yöntem Geliştirme

Ajans bölgede ilk defa proje atölyesi ismiyle dörder günlük proje hazırlama eğitimi vermiş, bu kapsamda toplam 98 kişi sertifika almaya hak kazanmıştır. Bu eğitimler tüm bölge illerinde birer kez gerçekleştirilerek tüm bölgeye hitap eden bir uygulama hayata geçirilmiştir. Ajans tarafından 2014 yılında bir AB projesi hazırlanmış, 2 projeye de uygulaması aşamasında katkıda bulunulmuştur.

6. Teknik Destekler

Teknik Desteklerin etkin tanıtımı ve duyurusu yapılarak 2014 yılında önemli sayıda başvuru alınmış ve yıl içerisinde Yönetim Kurulu kararıyla program bütçesi arttırılmıştır. Program kapsamında toplam 1.220 kişiye kurumsal kapasite geliştirme üzerine eğitim desteği verilmiştir.

7. Mali Destekler

Mali Desteklerin duyurulması, eğitim faaliyetlerine katılım, gerçekleştirilen izleme ve fiziki tespit sayıları gibi hususlarda hedeflerin üzerinde bir performans ortaya koyulmuştur. Başvuru sayısı, sözleşmeye bağlanan hibe tutarı, başarı ile tamamlanan proje yüzdesi ve fiili destek oranı bakımından da performanslar tutturularak mali destekler başarılı bir şekilde yürütülmüştür.

8. Yatırım Destekleri

Yatırım Destek Ofislerine yönelik gerçekleştirilen mevzuat değişikliğiyle birlikte her bir ilde en az bir koordinatör ve 2 uzman personel istihdam edilme şartı getirilmesine rağmen toplam personel sayısının azlığına bağlı olarak bu yönetmelik hükümleri yatırım destek ofislerinin hiçbirinde yerine getirilememektedir. Özellikle teşvik çalışmalarıyla birlikte artan iş yüküne ve eksik personel sayılarına rağmen Yatırım Destek Ofisleri başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Performans ölçümlerinden de bu durum açıkça görülebilmektedir.

9. Yerel Paylar

Ajans yerel katkı payları açısından geçmiş yıllardaki tahsilat gerçekleşme yüzdeleri de gözönünde bulundurularak daha gerçekçi performans hedefi koymasına rağmen özellikle belediyelerden ve ardından da TSO'lardan gerçekleşen tahsilatlarda hedefin altında bir performans söz konusudur. Burada özellikle yerel katkı payı yatıran kurumların mali durumlarının oldukça kötü olmasının da payı büyüktür.

C. ÖNERİ ve TEDBİRLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ

2013 YILI SONU ÖNERİ ve TEDBİRLERİ (DEĞERLENDİRME)

GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER

2014 Yılında BAKKA tarafından bölgede ilk kez uygulaması yapılacak olan GÜDÜMLÜ Proje çalışmaları için Bartın ilinde bölge paydaşlarının katılımıyla bir dizi toplantı, görüşme ve ziyaret yapılarak farklı alanlarla olası proje fikirleri incelenmiş ve Bartın OSB içinde Eğitim İnovasyon ve Test Merkezi isimli bir proje fikri Ajans öncülüğünde geliştirilmiştir. Proje başvurusu 2014 yılının ikinci yarısında alınarak başarılı bulunmuş ve 24 aylık proje için sözleşme imzalanmıştır.

Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı için 6 aylık zaman diliminde bölgede birçok alt faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar; anketler, kurum ve kuruluşlardan bilgi talebi ve envanter çalışması, 3 ilde birer çalıştay, 3 ilde gerçekleştirilen farkındalık yaratma eğitimleri, bilgilendirme toplantıları ve I. İnovasyon Ödülleri gibi çalışmalardır. Bu çalışmaların sonunda Strateji ve Eylem Planı oluşturulmuş ve dokümanın bölge paydaşlarına tanıtımı yapılmıştır.

Son dönemde Kalkınma Kurulu toplantılarına olan katılımdaki azalmanın önüne geçmek ve Kalkınma Kurulunun Ajans faaliyetlerindeki etkinliğini arttırabilmek adına “Kalkınma Kurulu Mevzuat Çerçevesinde Bilgilendirme Kitapçığı” hazırlanmış ve toplantılarda tüm üyelere dağıtılmıştır. Ayrıca 2014 yılında gerçekleştirilen toplantılarda toplantı gününde farklı etkinlikler de yapılarak toplantıya olan ilginin artması ve Kurulun daha etkin faaliyet göstermesi sağlanmaya çalışılmıştır.

GERÇEKLEŞTİRİLEMEYEN FAALİYETLER

BAKKA 2011-2015 Stratejik Planı revizyonu çalışmaları ihtiyaç duyulan personel istihdamının gerçekleştirilememesi ve mevcut stratejik planın da 2015 yılını kapsamaması nedeniyle gerçekleştirilmemiştir. İlave personel istihdamı gerçekleştirildiği takdirde 2015 yılı içerisinde çalışmalara başlanabilecektir.

2014 yılı içerisinde toplam üç uzman istifa ederek Ajanstan ayrılmıştır. İstifalar öncesi belirlenen personel ihtiyacına ilave olarak istifalar nedeniyle de Ajansın personel ihtiyacı oldukça zaruri duruma gelmiştir. Bu durum nedeniyle BAKKA Yönetim Kurulu tarafından Haziran ayında 12 uzman, 2 destek ve 1 iç denetçi için ilana çıkılması kararlaştırılmış olup ilgili hususta Başbakanlık onayı gerekmektedir. Ancak onay süreci devam ettiğinden personel istihdamı henüz gerçekleştirilememiştir. Mevcut durumda 26 Ajans içerisinde BAKKA en az personelle çalışan Ajans durumundadır.

BAKKA tarafından hazırlanan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı onay süreci 2014 boyunca devam ettiği ve Bakanlık tarafından onay yazısı yıl içerisinde Ajansa iletilmediği için Taslak durumdaki planda olabilecek olası değişikliklerden dolayı planın lansmanının yapılması ve operasyonel programlar hazırlanması işlemi gerçekleştirilmemiştir. 2015 yılında Bakanlık tarafından talimat gelmesi halinde ilgili çalışmalar gerçekleştirilecektir.

The background features a complex geometric design. A central point from which a series of concentric circles and radial lines emanate, creating a spiral effect. The colors are muted, with shades of beige, light brown, and a dusty blue. Overlaid on this are large, thick, curved bands in a darker blue and a warm orange-brown, which sweep across the page from the right side towards the left.

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

- ✓ Yeni personel istihdamına ilişkin olarak Başbakanlık'tan gereken onay süreci tamamlanarak ilgili personelin istihdamı ivedilikle gerçekleştirilmelidir.
- ✓ Ajansın görünürlüğü ve tanınırlığını arttırmak için medya takip hizmetinin yanında medya danışmanlığı hizmeti de alınarak Ajans çalışmalarının ve faaliyetlerin ulusal basına da servis edilmesi sağlanmalıdır.
- ✓ Bölgede inovasyon kültürünün yerleştirilmesi için İnovasyon Ödülleri yarışması her sene düzenli olarak gerçekleştirilmelidir.
- ✓ BAKKA Stratejik Planı revizyon çalışmaları başlatılmalıdır.
- ✓ Ajans İletişim Stratejisi için çalışmalar başlatılmalıdır.
- ✓ Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme ile Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi çalışmalarına Kalkınma Bakanlığı, OECD ve Dünya Bankası işbirliği ve koordinasyonu ile başlanarak süreç etkin bir şekilde yürütülmelidir.
- ✓ 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planının kamuoyuna tanıtımı için etkin bir dizi etkinlik, ziyaret ve toplantı gerçekleştirilmelidir.
- ✓ Bölge üniversiteleri ile işbirlikleri geliştirilmeli ve ortak etkinlikler düzenlenmelidir.
- ✓ Mevcut web siteleri güncellenmeli ve daha kullanışlı bir hale getirilmelidir. Ayrıca Ajans raporlarının ve etkinliklerinin işlendiği yeni web siteleri kullanıma açılarak etkin kullanımı sağlanmalıdır.
- ✓ Platformların etkinliği artırılmalı, işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerine hız verilmelidir.
- ✓ Teknik çalışma ziyaretleri etkin bir şekilde raporlanmalı, işbirliği, tanıtım ve yatırımın artırılması ile teknik bilgilerin paylaşılması yoluyla bölgeye katkıları ayrıntılı irdelenmelidir.
- ✓ Doğrudan Faaliyet Desteği uygulamasından vazgeçildiğinden araştırma bütçesi etkin olarak kullanılmalıdır.
- ✓ Yabancı yatırımcılara yönelik bölge tanıtım faaliyetlerine hız verilmelidir.
- ✓ İhracatın artırılması kapsamında ilave tedbirler alınmalı ve etkinlikler düzenlenmelidir.
- ✓ Bölgesel ölçekli önemli projeler kapsamında (Örn: Filyos Limanı Projesi) bölgesel farkındalığı arttıracak faaliyetlere başlanmalıdır.
- ✓ Kurum ve kuruluş ziyaretlerinde plaket ve hediyeleşme yerine fidan ve ağaç dikimi yapılarak sertifika sunumuna dönüş yapılmalıdır.



EKLER

EK-I: KALKINMA KURULU ASİL VE YEDEK ÜYE LİSTELERİ

KALKINMA KURULU ASİL ÜYE LİSTESİ		
SIRA	İL	KURUM ADI
1.	Zonguldak	Çaycuma Kaymakamlığı
2.	Zonguldak	Zonguldak İli Arı Yetiştiriciler Birliği
3.	Zonguldak	Zonguldak Kent Konseyi
4.	Zonguldak	Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı, Zonguldak Bölge Müdürlüğü
5.	Zonguldak	Zonguldak Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü
6.	Zonguldak	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Zonguldak İl Müdürlüğü
7.	Zonguldak	Bülent Ecevit Üniversitesi
8.	Zonguldak	Gökçebeş Kaymakamlığı
9.	Zonguldak	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Md.
10.	Zonguldak	Çaycuma Organize Sanayi Bölgesi
11.	Zonguldak	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
12.	Zonguldak	Zonguldak İl Milli Eğitim Müdürlüğü
13.	Zonguldak	Zonguldak İl Özel İdaresi
14.	Zonguldak	Zonguldak Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
15.	Zonguldak	Zonguldak İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
16.	Zonguldak	Çaycuma Belediye Başkanlığı
17.	Zonguldak	Zonguldak Belediyesi
18.	Zonguldak	Türkiye Taşkömürü Kurumu
19.	Zonguldak	Devrek Belediyesi
20.	Zonguldak	Zonguldak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
21.	Zonguldak	Zonguldak Orman Bölge Müdürlüğü
22.	Zonguldak	KOSGEB Zonguldak Hizmet Merkezi Müdürlüğü
23.	Zonguldak	Alaplı Belediyesi
24.	Zonguldak	Karadeniz Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
25.	Zonguldak	Devrek Kaymakamlığı
26.	Zonguldak	Zonguldak İş Adamları Derneği
27.	Zonguldak	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği
28.	Zonguldak	Amele Birliği Başkanlığı
29.	Zonguldak	Ziraat Odası Başkanlığı
30.	Zonguldak	Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
31.	Zonguldak	TMMOB Ziraat Mühendisleri Odası Zonguldak İl Temsilciliği
32.	Zonguldak	Zonguldak Kdz. Ereğli Ziraat Odası Başkanlığı
33.	Zonguldak	Zonguldak Gazeteciler Cemiyeti
34.	Zonguldak	Zonguldak Ereğli ve Çevresini Kalkındırma Derneği
35.	Zonguldak	Alaplı TSO
36.	Zonguldak	Çaycuma TSO
37.	Zonguldak	Genel Maden İşleri Sendikası
38.	Zonguldak	Türkiye Sakatlar Derneği Zonguldak Şubesi
39.	Zonguldak	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
40.	Zonguldak	Devrek Ticaret ve Sanayi Odası
41.	Zonguldak	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası
42.	Zonguldak	Deniz Ticaret Odası Karadeniz Ereğli Şubesi
43.	Zonguldak	Zonguldak TV Radyo A.Ş.(67 Kanal Z)
44.	Zonguldak	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği

45.	Karabük	Karabük İl Özel İdaresi
46.	Karabük	Karabük Belediyesi
47.	Karabük	Karabük Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
48.	Karabük	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
49.	Karabük	Karabük İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
50.	Karabük	Karabük İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
51.	Karabük	Karabük Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
52.	Karabük	Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
53.	Karabük	Karabük Üniversitesi
54.	Karabük	Safranbolu Belediyesi
55.	Karabük	Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
56.	Karabük	Eskipazar Belediyesi
57.	Karabük	Eflani Belediyesi
58.	Karabük	Yenice Belediyesi
59.	Karabük	Karabük Kent Konseyi
60.	Karabük	KOSGEB Karabük Hizmet Merkezi Müdürlüğü
61.	Karabük	Karabük Ziraat Odası Başkanı
62.	Karabük	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası
63.	Karabük	Safranbolu Ticaret ve Sanayi Odası
64.	Karabük	Karabük Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
65.	Karabük	Safranbolu Esnaf Sanatkarlar Odası
66.	Karabük	Karabük Safranbolu İşadamları Derneği
67.	Karabük	Karabük Çevre Hizmetleri Birliği
68.	Karabük	Karabük Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği
69.	Karabük	İktisadi Kalkınma ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı Karabük
70.	Karabük	Karabük Özel Sektör Demir Çelik Haddecileri Derneği
71.	Karabük	S.S. Karabük Bölgesi Ormancılık Kooperatifleri Birliği
72.	Karabük	Çağdaş Gazeteciler Derneği Karabük Şubesi
73.	Karabük	Çelik-İş Sendikası
74.	Bartın	Amasra Kaymakamlığı
75.	Bartın	Kurucaşile Kaymakamlığı
76.	Bartın	Ulus Kaymakamlığı
77.	Bartın	Bartın Belediyesi
78.	Bartın	Bartın Liman İşletmesi
79.	Bartın	Bartın Üniversitesi
80.	Bartın	Bartın İl Özel İdaresi
81.	Bartın	Bartın İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
82.	Bartın	Bartın Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
83.	Bartın	Bilim İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
84.	Bartın	Çalışma ve İş Kurumu Bartın İl Müdürlüğü
85.	Bartın	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
86.	Bartın	Bartın Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
87.	Bartın	Bartın Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü
88.	Bartın	Bartın İl Sağlık Müdürlüğü
89.	Bartın	Küre Dağları Milli Park Müdürlüğü
90.	Bartın	Bartın Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü
91.	Bartın	Bartın Organize Sanayi Bölgesi
92.	Bartın	KOSGEB Bartın Hizmet Merkezi Müdürlüğü
93.	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası
94.	Bartın	Bartın Belediyeler Birliği

95.	Bartın	Bartın Aktif İşadamları Derneği
96.	Bartın	Bartın Genç İşadamları Derneği
97.	Bartın	Bartın Ziraat Odası
98.	Bartın	Bartın Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği
99.	Bartın	Amasra Belediyesi
100.	Bartın	Bartın Sanayici ve İş Adamları ve Yöneticileri Derneği

KALKINMA KURULU YEDEK ÜYE LİSTESİ		
SIRA	İL	KURUM ADI
1	Zonguldak	Hacımusla Belediye Başkanlığı
2	Zonguldak	Zonguldak İl Sağlık Müdürlüğü
3	Zonguldak	Bülent Ecevit Üniversitesi
4	Zonguldak	Gökçebey Belediye Başkanlığı
5	Zonguldak	Zonguldak Merkez Huzurevi Müdürlüğü
6	Zonguldak	Bakacaklı Belediye
7	Zonguldak	Zonguldak TSO
8	Karabük	Maliye Bakanlığı Karabük Defterdarlığı
9	Karabük	Karabük İl Sağlık Müdürlüğü
10	Karabük	Eskipazar Kaymakamlığı
11	Karabük	Yenice Kaymakamlığı
12	Karabük	Ovacık Kaymakamlığı
13	Karabük	Yortan Belediye
14	Karabük	Ovacık Belediye
15	Karabük	Karabük Gazeteciler Cemiyeti
16	Bartın	16. sıradaki yedek üyemiz Bartın ili adına asil listeye alınmıştır.
17	Bartın	Bartın Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
18	Bartın	Bartın Defterdarlığı
19	Bartın	Bartın İl Milli Eğitim Müdürlüğü
20	Bartın	Bartın Gazeteciler Derneği

EK-II: PERSONEL LİSTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ	MEZUNİYETİ
Faruk TEZEL	Genel Sekreter	Maden Mühendisliği
Mustafa ASLAN	Hukuk Müşaviri	Hukuk
STRATEJİ GELİŞTİRME VE PROGRAMLAMA BİRİMİ		
Mehmet ÇETİNKAYA	Başkan	İnşaat Mühendisliği
Burcu MİRANOĞLU	Uzman	Şehir ve Bölge Planlama
Ümran ÖZTÜRK	Uzman	Uluslararası İlişkiler
PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ		
Irmak GÖKSU ÇAĞLI	Başkan	İstatistik
Hilal YILDIZ	Uzman	Kamu Yönetimi
Medine Merve YOLLAR	Uzman	Kamu Yönetimi
İZLEME DEĞERLENDİRME ve RAPORLAMA BİRİMİ		
Hakkı Yavuz TOPLU	Başkan	Matematik
Fethullah TATLILIOĞLU	Uzman	İşletme
Ahmet Kubilay ÇAĞLI	Uzman	Hukuk
Metin YÖRÜK	Uzman	Maliye
Hatice Şölen MAİLOĞLU	Uzman	Endüstri Mühendisliği
Şahin BAŞ	Uzman	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
İDARİ VE MALİ İŞLER BİRİMİ		
Recep Serkan ALKAN	Başkan	İşletme
Özkan İRKEN	Uzman	İşletme
Perihan ÖZYILMAZ	Destek Personeli	İşletme
Muhammed TEMLİ	Destek Personeli	Çalışma Ek. Endüstri İlişk
Hasan Özgür OPSAR	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Dilek KARTAL	Destek Personeli	İktisat
BARTIN YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Mete Kaan NAMAL	Koordinatör	İktisat
Osman Bahadır KALECİK	Uzman	Uluslararası İlişkiler
Ferdi KÖSE	Destek Personeli	İşletme
KARABÜK YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Sakin EREN	Koordinatör	Kamu Yönetimi
ZONGULDAK YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Onur ÇAĞLAR	Koordinatör	İstatistik
Elif ACAR	Uzman	İşletme

EK-III: ETKİNLİK VE EĞİTİMLER

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	2 Kişi	Endüstriyel Simbiyoz Çalıştay	Çalıştay	19.02.2014	21.02.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
2	1 Kişi	IPA II Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı Hazırlık Çalıştay	Çalıştay	11.03.2014	11.03.2014	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
3	1 Kişi	İlbank Kentsel Altyapı Hizmetleri ve Finansman Çalıştay	Çalıştay	09.09.2014	09.09.2014	İller Bankası	Ankara
4	2 Kişi	KAYS Projesi 3.Çalıştay	Çalıştay	13.10.2014	17.10.2014	Kalkınma Bakanlığı-TUBİTAK	Ankara
5	1 Kişi	Türkiye'nin Geleceği Turizmde Kalkınma Ajanslarının Rolü	Çalıştay	20.11.2014	21.11.2014	TÜRSAB	İstanbul
6	4 Kişi	EMİTT Fuarı	Fuar	29.01.2014	02.02.2014	--	İstanbul
7	2 Kişi	Kongre, Toplantı ve Etkinlik Sektörü Fuarı	Fuar	27.02.2014	01.03.2014	--	İstanbul
8	2 Kişi	15.MÜSİAD Fuarı ve 18.Uluslararası İş Forumu	Fuar	26.11.2014	30.11.2014	--	İstanbul
9	3 Kişi	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	04.02.2014	07.02.2014	Başarsoft	Ankara
10	1 Kişi	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	11.02.2014	14.02.2014	Başarsoft	Ankara
11	1 Kişi	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	24.02.2014	28.02.2014	Başarsoft	Ankara
12	1 Kişi	Dış Ticaret Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	04.03.2014	05.03.2014	İSO Avrupa Birliği Ağı	İstanbul
13	1Kişi	KAYS Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	24.03.2014	25.03.2014	TUBİTAK	Ankara
14	1 Kişi	KAYS Son Kullanıcı Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	03.04.2014	04.04.2014	TUBİTAK	Ankara
15	3 Kişi	KAYS Son Kullanıcı Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	07.04.2014	08.04.2014	TÜBİTAK	Ankara
16	3 Kişi	KAYS İzleme Modülü Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	04.05.2014	06.05.2014	TUBİTAK	Ankara
17	2 Kişi	YDO Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	12.05.2014	15.05.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara

18	1 Kişi	Devlet Destekleri Bilgilendirme Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	12.05.2014	15.05.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
19	1 Kişi	Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	22.05.2014	23.05.2014	TODAI	Ankara
20	20 Kişi	Etkili İletişim ve Beden Dili Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	27.06.2014	27.06.2014	PDA	Ankara
21	1 Kişi	666 sayılı Kanuna göre Maaş Hesaplama Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	18.08.2014	19.08.2014	KAPED	Ankara
22	1 Kişi	KAYS ÇPM ve Bordro Modülü Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	11.09.2014	12.09.2014	TUBİTAK	Ankara
23	3 Kişi	Eğitcinin Eğitimi ve Sunum Teknikleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	20.10.2014	24.10.2014	İzgören Akademi	Ankara
24	1 Kişi	Personel Mevzuatı-SG Mevzuatı ve Torba Kanun Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	13.11.2014	14.11.2014	YÖNED Danışmanlık	Ankara
25	1 Kişi	Nüfus ve Kalkınma Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	10.11.2014	14.11.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
26	4 Kişi	Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	19.11.2014	21.12.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
27	2 Kişi	KAYS ÇP Bütçe Muhasebe Yönetim Modülü Son Kullanıcı Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	01.12.2014	02.12.2014	Kalkınma Bakanlığı-TUBİTAK	Ankara
28	1 Kişi	KBS Bordro Modülü Kullanıcı Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	12.12.2014	12.12.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
29	2 Kişi	Standart Dosya Planı ve Arşivleme-İş Hukuku-Tediye İşlemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	20.12.2014	21.12.2014	KAPED	Antalya
30	1 Kişi	KAYS Bordro Modülü Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	24.12.2014	24.12.2014	TUBİTAK	Ankara
31	1 Kişi	4.Avrasya Mena Çelik Konferansı	Konferans	29.01.2014	30.01.2014	EBY International Summit	İstanbul
32	1Kişi	7.Avrasya Ekonomi Konferansı	Konferans	03.02.2014	06.02.2014	OWHC - UCLG	İstanbul
33	1Kişi	Siber Güvenlik Konferansı	Konferans	13.05.2014	13.05.2014	BGA	İstanbul
34	2 Kişi	Dünya Yatırım Konferansı	Konferans	13.05.2014	15.05.2014	WAIPA	İstanbul
35	1 Kişi	V.Avrupa Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırması Konferansı	Konferans	11.09.2014	14.09.2014	--	Rusya
36	1 Kişi	Siber Güvenlik Konferansı	Konferans	15.10.2014	15.10.2014	Bahçeşehir Üniv.-BGA	İstanbul

37	8 Kişi	Romanya Teknik Gezi	Teknik Gezi	25.05.2014	30.05.2014	--	Romanya
38	3 Kişi	2014 Güdümlü Proje Teknik	Teknik Gezi	07.07.2014	09.07.2014	--	Ankara-Konya
39	1 Kişi	Almanya-İsviçre-ek Cumhuriyeti Teknik Gezi	Teknik Gezi	17.08.2014	23.08.2014	--	Almanya-İsviçre - ek Cumh.
40	4 Kişi	Mutabakat Zaptı İmzalanması ve alışma Ziyareti	Teknik Gezi	19.10.2014	25.10.2014	--	Japonya
41	7 Kişi	Güney Kore Teknik Gezi Ziyareti	Teknik Gezi	23.11.2014	29.11.2014	--	Güney Kore
42	1 Kişi	Bölgesel Yenilik Stratejileri Toplantısı	Toplantı	27.01.2014	27.01.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
43	3 Kişi	Güdümlü Proje Toplantısı	Toplantı	05.03.2014	05.03.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
44	2 Kişi	AR-GE Yenilik Stratejileri Toplantısı	Toplantı	02.04.2014	02.04.2014	İNOMER Firması	Ankara
45	1 Kişi	İstanbul Kömür Araştırması Toplantısı	Toplantı	14.04.2014	15.04.2014	İTÜ	İstanbul
46	13 Kişi	2.Kalkınma Ajansları Toplantısı	Toplantı	15.04.2014	20.04.2014	İpekyolu KA.	Gaziantep
47	2 Kişi	KAYS PM Modülü Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	14.05.2014	14.05.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
48	1 Kişi	Batı Karadeniz Havza Yönetimi	Toplantı	22.05.2014	22.05.2014	Kastamonu Valiliği	Kastamonu
49	1 Kişi	Hukuk Müřavirleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Toplantı	18.06.2014	20.06.2014	İzmir Kalkınma Ajansı	İzmir
50	1 Kişi	EPDK'da Yenilenebilir Enerji Yatırımı Toplantısı	Toplantı	25.07.2014	25.07.2014	EPDK	Ankara
51	2 Kişi	2015 Yılı P ve Bütçe Görüşmeleri Toplantısı	Toplantı	22.09.2014	22.09.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
52	1 Kişi	Dünya şehircilik Günü 38.Kolokyumu	Toplantı	06.11.2014	08.11.2014	İTÜ	İstanbul
53	1 Kişi	Ereğli ve Alaplı'da Makine İmalatı Toplantısı	Toplantı	13.11.2014	13.11.2014	Ekonomi Bakanlığı	Ankara
54	1 Kişi	Atlantik Konseyi Enerji ve Ekonomi Zirvesi	Toplantı	20.11.2014	21.11.2014	Atlantik Konseyi	İstanbul
55	1 Kişi	Türkiyede Taşkın Direktifinin Uygulanması için Kapasitenin Geliştirilmesi Projesi Kapanış Top.	Toplantı	11.12.2014	11.12.2014	Orman ve Su İşleri Bakanlığı	Ankara

EK-IV: PERFORMANS TABLOSU

S.NO	FAALİYET	GÖSTERGE	SORUMLU BİRİM	HEDEF	GERÇEKLEŞEN
1	KURUMSALLAŞMA				
1.1	Yurtiçi ve Yurtdışında Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	adet	İMİB	2	3
1.2	Yurtiçi ve Yurtdışı Fuarlara Katılan Ajans Personeli	kişi	İMİB	8	8
1.3	Websitesi Ziyaretçi Sayısı	kişi	İMİB	70.000	75.101
1.4	Sosyal Medyada Toplam Takipçi Sayısı	adet	İMİB	6.000	6.429
1.5	Websitesinde Yayınlanan Haber ve Duyuru Sayısı	kişi	İMİB	250	222
1.6	Personelin Gelişimine Yönelik Olarak Planlanan Hizmetiçi Eğitim	saat/kişi	İMİB	50	81
1.7	Paydaşlara Yapılan Bölge Planı Tanıtım Toplantısı Sayısı	adet	SGPB	8	4
2	İŞBİRLİKLERİ				
2.1	İşbirliği Platformları Vasıtasıyla Yapılan Toplantı Sayısı	adet/yıl	GS	18	24
2.2	İşbirliği Yapılan Toplam Kurum Sayısı	adet	GS	30	62
2.3	Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı	adet	GS	4	6
2.4	Sertifika Verilen Toplam Girişimci Sayısı	adet	YDO	240	30
2.5	Diğer Kurumlara Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	adet	GS	36	126
3	ANALİZ VE STRATEJİ GELİŞTİRME				
3.1	Hazırlanan/Hazırlatılan Sektörel/Tematik Analiz ve Rapor	adet	SGPB	4	10
3.2	Saha Çalışmaları	adet	GS	4	13
3.3	Yıl İçinde Basımı Gerçekleştirilen Periyodik Yayınlar	adet	GS	6	5
3.4	Gerçekleştirilen Yurtdışı Ziyaret Sayısı	adet	GS	2	8
4	KATILIM VE YÖNETİŞİM				
4.1	Kalkınma Kuruluna Toplam Katılım Sayısı	kişi/yıl	SGPB	110	162
4.2	Yönetim Kurulu Toplantısına Katılım Sayısı	kişi/yıl	İMİB	90	90
4.3	Üye Olunan Yerel Platform ve Gruplar	adet	GS	5	4

5	YENİ MODEL / YÖNTEM GELİŞTİRME				
5.1	Proje Atölyesi Kapsamında Verilen Sertifika Sayısı	adet	SGPB	90	98
5.2	Proje Atölyesi Kapsamında Verilen Eğitim Sayısı	adet	SGPB	3	3
5.3	Hazırlanan/Ortak Olunan/Katkıda Bulunulan AB Projeleri	adet	GS	2	6
6	TEKNİK DESTEKLER				
6.1	Teknik Desteklere Başvuru Sayısı	Adet	PYB	50	50
6.2	Eğitim Desteği Verilen Kişi Sayısı	Adet	PYB	300	1.220
7	MALİ DESTEKLER				
7.1	2014 Yılı MDP Kapsamında Yapılan Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	PYB+ İDRB	13	15
7.2	2014 Yılı MDP Kapsamında Yapılan Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	Adet	PYB + İDRB	325	974
7.3	2014 Yılı MDP Kapsamında Yapılan Toplam İzleme ve Fiziki Tespit Ziyareti	Adet	İDRB	180	210
7.4	2014 Yılı MDP Toplam Proje Başvuru Sayısı	Adet	PYB	220	227
7.5	2014 Yılı MDP Sözleşmeye Bağlanan Hibe Tutarı	milyon TL	PYB	15	14,67
7.6	Başarı ile Tamamlanan Proje Yüzdesi	Yüzde	İDRB	85%	84
7.7	İmzalanan Destek Sözleşmeleri Fiili Destek Oranı Ortalama Yüzdesi	Yüzde	İDRB	80%	92,14
8	YATIRIM DESTEKLERİ				
8.1	YDO'lardan bilgi talep eden kişi veya kurum/kuruluş sayısı	Adet	YDO	1.500	2.448
8.2	Ara İzlemesi Yapılan Yatırım Teşvik Belgesi Sayısı	Adet	YDO	30	149
8.3	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimciler	Adet	YDO	300	588
8.4	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen Kurum Kuruluş ve STK'lar	Adet	YDO	90	128
8.5	Yapılan KOBİ Anketi Sayısı	Adet	YDO	300	536
9	YEREL PAYLAR				
9.1	Ajansa Belediyeler, İl Özel İdareleri, Belediye ve Odalardan Aktarılabacak Yerel Payların Tahsilat / Tahakkuk Oranı (yüzde)	Yüzde	İMİB	100	99,55
				50	38,06
				75	61,97

EK-V: 2014 YILI KOBİ MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ ADI	PROJE ADI
1	TR81/14/KOBİ/0003	Cilas Kauçuk Sanayi İhracat İthalat Ticaret A.Ş	Kauçukta Yenilikçi Teknoloji Kullanımı İle Kalite Artışı ve Sürdürülebilir Büyüme
2	TR81/14/KOBİ/0004	Ayanoğlu Doğa ve Su Ürünleri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Ayanoğlu Makine Modernizasyon Projesi
3	TR81/14/KOBİ/0005	Safranbolu Cam Mozaik Sanayii ve Ticaret A.Ş.	Cama Katılan Değer
4	TR81/14/KOBİ/0006	İttifak Metal Sanayi ve İnşaat Tic. Ltd. Şti.	Çelik Servis Merkezi Soğuk Dilme Hatlarının Kapasite Artırma ve Modernizasyon Projesi
5	TR81/14/KOBİ/0009	Ulupınar Müh. Mak. İmlt. Turz. Nakliyat. Sanayi Malzemeleri Tic. Ltd. Şti.	Yenilikçi Yatırımlar İle Üretim Kapasitesi ve Kalitesini Arttırma, Üretim Verimliliği Sağlama Projesi
6	TR81/14/KOBİ/0014	Öz-Madeş Madeni Eşya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Üretim Makinelerinin ve Boya Hattının Modernizasyonu İle Katma Değeri Yüksek Mobilya Üretimi ve Bölgesel İhracata Katkı
7	TR81/14/KOBİ/0015	Nilata Demir Çelik Dilme Lojistik İnş. San ve Tic. Ltd. Şti.	Sac Ebatlandırma Hattının Modernize Edilerek Kapasitenin Artırılması ve Ürün Çeşitliliğinin Geliştirilmesi.
8	TR81/14/KOBİ/0018	Karademir Mobilya İmalat İnşaat San. Tic. A.Ş	İleri Teknoloji ve Etkin Pazarlama Faaliyetleri İle Klasik Mobilya Ürünlerinin İç-Dış Pazarlara Arzı
9	TR81/14/KOBİ/0025	Baran Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Kuruyemiş Üretim ve Pazarlama Kapasitesindeki Artış İle Bölge Gıda Sanayisinin Gelişimine Katkı
10	TR81/14/KOBİ/0028	Yıldırım Yapı Restorasyon İnşaat Nakliyat Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Yükselen Makine Teknolojisiyle Üretim Kapasitesi, Ürün Çeşitliliği ve Kalitesini Arttırarak Rekabet Gücünü Geliştirme
11	TR81/14/KOBİ/0030	Barmak Bartın Makine Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Üretim Teknolojisinin Geliştirilmesi İle Otomasyona Geçiş ve Bölgede Üretilmeyen Kesme ve Bükme Kalıplarının İmalatı
12	TR81/14/KOBİ/0032	Birlik Makina San. ve Tic. Ltd. Şti	Ar-Ge ve Üretim Süreçlerinde Verimlilik Artışıyla Rekabet Gücünün ve İhracat Potansiyelinin Geliştirilmesi
13	TR81/14/KOBİ/0035	Bardo Mobilya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Üretimde Tam Otomasyona Geçişle Birlikte “Klozet Kapağı” Üretimi
14	TR81/14/KOBİ/0038	Çanakçılar Yapı Malzemeleri Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	Bilgisayar Destekli Üretim Hattı Oluşturulması ve Ar-Ge Tasarım Faaliyetleri İle Yenilikçi Banyo Mobilyalarının Üretilmesi

15	TR81/14/KOBİ/0039	DEN-KO Mobilya İmalat-Yapı Malzemeleri-İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	DENKO Mobilyanın, Ürün Çeşitliliği, Ürün Kalitesi ve Kapasite Artırımı İle Uluslararası Pazarlarda Markalaşması Projesi
16	TR81/14/KOBİ/0040	Ulusan Mobilya İmalat Pazarlama Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Bölgenin İlk ve Tek Tonet Sandalye Üreticisi Olarak Üretimde Verimlilik ve Kapasite Artışı
17	TR81/14/KOBİ/0042	Selahattin Dinçer Çavuşoğlu	Sütten Gelen Lezzet “Nesli Üçel” Yeni Çeşitleriyle Raflarda
18	TR81/14/KOBİ/0044	Yücepen Pencere Kapı Sistemleri San. ve Tic Ltd. Şti.	TR81 Bölgesi’nin Yenilikçi “Temperli Cam” Üretiminde Dışa Bağımlılığının Sona Erdirilmesi
19	TR81/14/KOBİ/0045	Emko Fenni Malzeme San.Tic. A.Ş.	Kombi Üretim Hattı ve Laboratuvar Kurulumu İle Ürün Çeşitliliğinin Artırılması, Kalite Kontrol Sürecinin Güçlendirilmesi
20	TR81/14/KOBİ/0047	US Mühendislik Endüstriyel ve Tıbbi Gazlar Sanayi Sarf Malzemeleri Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	Bölgemizde Gıda Gazı Üretiminin İlk Kez Yapılarak, Ürün Çeşitliliğinin, Kapasitenin ve Rekabet Gücünün Geliştirilmesi.
21	TR81/14/KOBİ/0052	Oylum Süt Mamulleri Hasan Şenol	Oylum Süt Mamulleri, Yeni Ürünlerini Sofralara Sunuyor
22	TR81/14/KOBİ/0056	Zonguldak Buket Mobilya Orm. Ür. Dayanıklı Tük. Malları Nakliye İnş. Taahhüt San. ve Tic. Ltd. Şti	Üretim Altyapısının Geliştirilmesi İle Mobilya İmalatında Yenilik Projesi
23	TR81/14/KOBİ/0059	Kartal Petrol ve Ağaç Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Dekoratif Ahşap Üretimi İle Ürün Çeşitliliği Sağlama, Kapasite Artırımı ve Modernizasyon Projesi
24	TR81/14/KOBİ/0064	Alagözler Kum-Çakıl Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	Kilitli Parke Taşı ve Bordür İle 2 Yeni Ürün İmalatına Başlanması ve Pazarlama Kapasitesinin Artırılması
25	TR81/14/KOBİ/0067	MZA Demiryolu Malzemeleri ve Makina İmalat İnşaat Taahhüt Sanayi ve Dış Tic Limited Şirketi	Demiryolu Malzemeleri İmalatına Başlanması İle Ülkemizin Dışa Bağımlılığının Sonlandırılması
26	TR81/14/KOBİ/0069	Boytorun Timur Gayrimenkul Geliş. Tur.Yat.Ltd.Şti.	Yöresel Mimarinin Korunarak, Turizme Çeşitlendirilmiş ve Yüksek Kalite İle Hizmet Eden Butik Otel Kazandırılması
27	TR81/14/KOBİ/0071	Karabük Elektromekanik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Güçlü DC Motorlar İle Bölgesel Kalkınmada Güçlü Adımlar Atıyoruz
28	TR81/14/KOBİ/0080	ADÇ Demir Çelik Nak.İnş.Gıda Elk.Taah.Tic.ve San.Ltd.Şti.	Çelik Boru ve Profil Makinesi Yatırımı İle Ürün Çeşitlendirme ve Katma Değer Arttırma Projesi
29	TR81/14/KOBİ/0085	Tatsan Çelik Konstrüksiyon İmalat ve Montaj Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Batı Karadeniz’de Daha Yüksek Çelik Yapılar Projesi
30	TR81/14/KOBİ/0094	Ruban Makine İnş San ve Tic Ltd Şti	Mevcut Üretim Tesisinin Modernizasyonu Yoluyla Üretimde Kalite ve Verimliliğin Arttırılması

EK-VI: 2014 YILI SOSYAL KALKINMA MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ ADI	PROJE ADI
1	TR81/14/SOSYAL/0003	Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü	Yüksek Otomotiv Teknolojisine Eşdeğer Servis Elemanı Yetiştirme Projesi
2	TR81/14/SOSYAL/0009	Bartın Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi, Denizcilik Anadolu Meslek Lisesi	Mobilya Sektörünün İhtiyaç Duyduğu Yeni Teknolojiyi Kullanabilen, Tasarlayabilen Ve Üretebilen Nitelikli Eleman Yetiştirmek
3	TR81/14/SOSYAL/0010	Safranbolu İlçe Devlet Hastanesi	Engelsiz Hastane Engelsiz Hizmet
4	TR81/14/SOSYAL/0012	Safranbolu Gıda Tarım Ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü	Bağını Koruyan Çavuş
5	TR81/14/SOSYAL/0014	Safranbolu Belediyesi	Mobilya Ve Ahşap Eşya Üretimi Teknoloji İle Canlanıyor
6	TR81/14/SOSYAL/0015	Halk Sağlığı Müdürlüğü	İşyerlerinde, İşyeri Ve Kişisel Maruziyetleri Ölçme Değerlendirme Amaçlı Bir İş Hijyen Laboratuvarı Kurulması
7	TR81/14/SOSYAL/0020	Zonguldak Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası	Yönetici Asistanı Eğitimi
8	TR81/14/SOSYAL/0022	Bartın Halk Sağlığı Müdürlüğü	Evinize Sağlık
9	TR81/14/SOSYAL/0023	Mehmet Çelikel Lisesi Vakfı	Okulumuzun Değerlerinin Paylaşılması
10	TR81/14/SOSYAL/0028	Ereğli İlçe Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Güvenli Gıda Arzında Numune Nakil Aracı
11	TR81/14/SOSYAL/0029	Safranbolu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Bilişim Engel Tanımaz
12	TR81/14/SOSYAL/0033	Gökçebey İlçe Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü	Üreten Kadın, Gelişen Gökçebey
13	TR81/14/SOSYAL/0034	Safranbolu İlçe Halk Kütüphanesi Müdürlüğü	Okusun Da Büyüsün!

14	TR81/14/SOSYAL/0036	Kozlu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitim İçin Engelim Yok.Okul Evimde.
15	TR81/14/SOSYAL/0039	Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	'Bahçede Özen, Sofrada Güven'
16	TR81/14/SOSYAL/0040	Safranbolu Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi	Nitelikli Çalışan Kaliteli Mobilya
17	TR81/14/SOSYAL/0047	Safranbolu İlçe Emniyet Müdürlüğü	Safranbolu' Da Önce Yaya
18	TR81/14/SOSYAL/0050	Aile Ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Eller Konuşuyor
19	TR81/14/SOSYAL/0051	Bartın Üniversitesi Orman Fakültesi	Küre Dağları Milli Parkı Bartın Bölümü'nde Ekoturizm Potansiyeli Belirlenerek Köy Tasarım Rehberlerinin Üretilmesi
20	TR81/14/SOSYAL/0058	Zonguldak İli Arı Yetiştiricileri Birliği	Profesyonel Arıcılıkta İkinci Adım Kestane Balımız Markalaşıyor
21	TR81/14/SOSYAL/0063	Karadeniz Ereğli Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma Ve Üreticileri Koruma Derneği	Osmanlı Çileği Yetiştiriyor, Ereğli Kazanıyor
22	TR81/14/SOSYAL/0064	Amasra Otelcilik Ve Turizm Meslek Lisesi	Tekno Mutfak
23	TR81/14/SOSYAL/0069	Bartın Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Bartın Etap-1 (Bartın'da Engellilerin Tespiti Ve Analizi Projesi - 1)
24	TR81/14/SOSYAL/0070	Zonguldak İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü	Zonguldak Lezzet Atölyesi
25	TR81/14/SOSYAL/0073	Umut Özel Eğitim Mesleki Eğitim Merkezi Okulu	Engelleri Çalışarak Aşalım
26	TR81/14/SOSYAL/0076	Eskipazar İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği	Altyapıya Destek, İstihdama Katkı
27	TR81/14/SOSYAL/0080	Devrek Kaymakamlığı	Devrek Baston Üreticilerinin Satış Ve Pazarlama Teknikleri Eğitimi Ve Online Satış Platformunun Oluşturulması (Debasp)
28	TR81/14/SOSYAL/0082	Gökçebeş Kaymakamlığı	Marmelat Yapım Atölyesi
29	TR81/14/SOSYAL/0086	Alaplı Mesleki Eğitim Merkezi	Profesyonel Operatörlük İçin Simulatörlü Eğitim Doğru Seçim

30	TR81/14/SOSYAL/0094	Bartın Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı	Atık Ahşap Malzemelerle Yöresel Ürünler Yapalım, Engellerimizi Aşalım
31	TR81/14/SOSYAL/0096	Ulus Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi	Ulus'tan Tüm Ulus'a
32	TR81/14/SOSYAL/0097	Zonguldak İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Engelsiz Hastane
33	TR81/14/SOSYAL/0099	Ovacık Köylere Hizmet Götürme Birliği	Kızılıçık Ve Kuşburnu Ovacık'ta Lokuma Dönüşüyor
34	TR81/14/SOSYAL/0105	Bartın Üniversitesi Eğitim Fakültesi	Bilgi Teknolojisinden Beyin Teknolojisine
35	TR81/14/SOSYAL/0110	Kurucaşile Kaymakamlığı	Kurucaşile Bilim, Sanat Ve Kültür Merkezi
36	TR81/14/SOSYAL/0111	Bülent Ecevit Üniversitesi Zonguldak Sağlık Yüksekokulu	Zonguldak İlinde Alternatif Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Farkındalık Yaratılması Ve Hizmet Sunanların Eğitimi
37	TR81/14/SOSYAL/0114	Bülent Ecevit Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi	Zonguldak İli Ve Çevresine Hizmet Veren Diş Hekimliği Fakültesinde Eğitim Ve Sağlık Uygulamalarının Kalitesinin Arttırılması
38	TR81/14/SOSYAL/0120	Bartın İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü	"Bacanak" Bartın Cankurtaran Altyapısının Kurulması
31	TR81/14/SOSYAL/0096	Ulus Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi	Ulus'tan Tüm Ulus'a
32	TR81/14/SOSYAL/0097	Zonguldak İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği	Engelsiz Hastane

EK-VII: 2014 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ ADI	PROJE ADI
1	TR81/14/TD/1	Meyve Aşı Ustası Yetiştirme Eğitimi	Ovacık İlçe Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü
2	TR81/14/TD/3	Belediye Personelinin Mesleki Eğitimi	Safranbolu Belediyesi
3	TR81/14/TD/7	Kısa Süreli Çözüm Odaklı Psikolojik Danışma Eğitimi	Kdz. Ereğli Rehberlik Ve Araştırma Merkezi
4	TR81/14/TD/9	Kısa Süreli Çözüm Odaklı Terapi İlke Ve Teknikleri	Şehit Ahmet Seçen Rehberlik Ve Araştırma Merkezi
5	TR81/14/TD/10	7-19 Yaş Aile Eğitimi İçin Eğitici Eğitimi Programı	Zonguldak Aile Ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
6	TR81/14/TD/11	Zonguldak Basın Mensupları Kaliteli Hizmet İçin Eğitim Kampında	Zonguldak Gazeteciler Cemiyeti
7	TR81/14/TD/12	Aile Toplumun Temelidir Projesi	Zonguldak İl Emniyet Müdürlüğü
8	TR81/14/TD/13	Karabük İl Özel İdaresi Mevzuat Adaptasyon Projesi	Karabük İl Özel İdaresi
9	TR81/14/TD/14	Sağlığın Güvencesi Bilinçli Üretim	Zonguldak Merkez-Çaycuma-Gökçebey-Devrek İlçeleri Kanatlı Hayvan Eti Üreticileri Birliği
10	TR81/14/TD/15	Odun Dışı Orman Ürünlerinden Sürdürülebilir Faydalanılması, Üretim Metotlarının Geliştirilmesi	Zonguldak Orman Bölge Müdürlüğü
11	TR81/14/TD/16	Fikirden İşletmeye Fotovoltaik Güneş Elektrikliği	Bartın Meteoroloji Müdürlüğü
12	TR81/14/TD/20	Hibe Programları İçin Yerel Kapasitenin Güçlendirilmesi Projesi	Karabük Valiliği Avrupa Birliği Koordinasyon Merkezi
13	TR81/14/TD/22	Uygulamalı HACCP Tetkik Eğitimi	Zonguldak İl Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü
14	TR81/14/TD/23	Hedef Yılda 1 Buzağı	Zonguldak Bölge Veteriner Hekimler Odası Başkanlığı

15	TR81/14/TD/24	CAD Ve GIS Tabanlı Afet Analiz Ve Proje Uygulamaları	Bartın İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü
16	TR81/14/TD/28	Beyaz Şapkalı Hacker Cwh (Certified White Hat Hacker)	Zonguldak İl Emniyet Müdürlüğü
17	TR81/14/TD/30	Penetrasyon Testi (Sızma Testi)	Bülent Ecevit Üniversitesi
18	TR81/14/TD/35	Satış, Pazarlama Ve Müşteri İlişkileri Yönetiminde Profesyonel Yaklaşımlar	Bartın Aktif İş Adamları Derneği (Bakiad)
19	TR81/14/TD/36	Ulus'ta Her Öğretmen Bir Eğitim Koçu	Bartın - Ulus İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü
20	TR81/14/TD/38	Taşkömürünün Alternatif Kullanımı	Beu Enerji Uygulama Ve Araştırma Merkezi
21	TR81/14/TD/40	Dağlarda Meleme Sesi Yükseliyor!..	Zonguldak İli Damızlık Koyun Ve Keçi Yetiştiriciliği Birliği
22	TR81/14/TD/41	Besi Sığırcılığında Doğru Besleme Yöntemleri	Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Yenice İlçe Müdürlüğü
23	TR81/14/TD/46	Stres Yönetimi İle Herkesle Doğru İletişim	Karabük İl Sağlık Müdürlüğü
24	TR81/14/TD/48	Satış, Pazarlama Ve Müşteri İlişkileri Yönetimi Eğitimi	Alaplı Ticaret Ve Sanayi Odası

EK-VIII: 2014 YILI DOĞRUDAN FAALİYET DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

SIRA NO	REFERANS NO	BAŞVURU SAHİBİ ADI	PROJE ADI
1	TR81/14/DFD/0003	İhracat Atağı	Zonguldak-Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
2	TR81/14/DFD/0005	Ereğli'nin Yatırım Fizibiliteleriyle Rekabet Gücünün Artırılması Projesi	Karadeniz Ereğli Ticaret Ve Sanayi Odası
3	TR81/14/DFD/0006	Makine İmalat Sektörü Analiz Çalışması	Müstakil Sanayici Ve İşadamları Derneği Karadeniz Ereğli Şubesi
4	TR81/14/DFD/0007	Zonguldak İlinde Taş Kömürü Üretiminin Ekonomik Etki Analizi	Bülent Ecevit Üniversitesi
5	TR81/14/DFD/0008	Zonguldak Kestanesi Ve Cevizine Yönelik Markalaşma Çalışmaları Projesi	Zonguldak Ziraat Odası Başkanlığı
6	TR81/14/DFD/0014	Ereğli Turizm Master Planı	İmeak Deniz Ticaret Odası Batı Karadeniz Bölge Şubesi
7	TR81/14/DFD/0015	Kadın İşgücü Sorunlar Ve Çözümler Araştırması Projesi	Safranbolu Esnaf Ve Sanatkârlar Odası



Gücünü Bilgiden Alır