



BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
**2022 YILI FAALİYET  
RAPORU**



[bakka.gov.tr](http://bakka.gov.tr)

| İçindekiler                                                                                                   | Sayfa No  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| İçindekiler                                                                                                   | i         |
| Şekil Listesi                                                                                                 | iii       |
| Tablo Listesi                                                                                                 | iii       |
| Yönetim Kurulu Başkanı Sunuşu                                                                                 | 1         |
| Yönetici Özeti                                                                                                | 2         |
| <b>1. GENEL BİLGİLER</b>                                                                                      | <b>4</b>  |
| <b>A-VİZYON VE MİSYON</b>                                                                                     | <b>5</b>  |
| <b>B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b>                                                                        | <b>5</b>  |
| <b>C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER</b>                                                                              | <b>6</b>  |
| 1.Fiziksel Yapı                                                                                               | 6         |
| 2.Teşkilat Yapısı                                                                                             | 6         |
| 2.1. Kalkınma Kurulu                                                                                          | 7         |
| 2.2. Yönetim Kurulu                                                                                           | 8         |
| 2.3. Genel Sekreterlik                                                                                        | 8         |
| 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar                                                                              | 9         |
| 4. İnsan Kaynakları                                                                                           | 10        |
| 4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı                                                           | 10        |
| 4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler                                                             | 13        |
| 4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler                                                                          | 14        |
| 5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler                                                                     | 15        |
| <b>2. AMAÇLAR ve HEDEFLER</b>                                                                                 | <b>16</b> |
| <b>A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ</b>                                                                           | <b>16</b> |
| <b>B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER</b>                                                                        | <b>17</b> |
| <b>3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME</b>                                                         | <b>18</b> |
| <b>A. MALİ BİLGİLER</b>                                                                                       | <b>18</b> |
| 1. Bütçe Uygulama Sonuçları                                                                                   | 18        |
| 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar                                                                   | 20        |
| 3. Denetim Sonuçları                                                                                          | 21        |
| <b>B. PERFORMANS BİLGİLERİ</b>                                                                                | <b>22</b> |
| 1. Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP) | 22        |
| 1.1. Genel Bilgiler                                                                                           | 22        |
| 1.2. Kapsam Takibi                                                                                            | 22        |
| 1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri                                                                              | 37        |
| 1.3.1. Sonuç Göstergeleri                                                                                     | 37        |
| 1.3.2. Çıktı Göstergeleri                                                                                     | 37        |
| 1.4. Kilometre Taşları                                                                                        | 38        |
| 1.5. Değerlendirme                                                                                            | 38        |
| 1.6. İyileştirme Önerileri                                                                                    | 39        |
| 2. Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURİZM SOP)             | 41        |
| 2.1. Genel Bilgiler                                                                                           | 41        |
| 2.2. Kapsam Takibi                                                                                            | 41        |
| 2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri                                                                              | 57        |
| 2.3.1. Sonuç Göstergeleri                                                                                     | 57        |
| 2.3.2. Çıktı Göstergeleri                                                                                     | 57        |

| İçindekiler                                                                                  | Sayfa No  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4. Değerlendirme                                                                           | 60        |
| 2.5. İyileştirme Önerileri                                                                   | 60        |
| 3. Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Odaklı Programı (YKF SOP)                                 | 61        |
| 3.1 Kapsam Takibi                                                                            | 61        |
| 3.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri                                                              | 74        |
| 3.2.1 Sonuç Göstergeleri                                                                     | 74        |
| 3.2.2 Çıktı Göstergeleri                                                                     | 74        |
| 3.3 Değerlendirme                                                                            | 75        |
| 4. Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programı                                                    | 77        |
| 4.1 Kapsam Takibi                                                                            | 77        |
| 4.2 Değerlendirme                                                                            | 81        |
| <b>4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>                                | <b>82</b> |
| <b>A. ÜSTÜNLÜKLER</b>                                                                        | <b>82</b> |
| <b>B. ZAYIFLIKLAR</b>                                                                        | <b>82</b> |
| <b>C. DEĞERLENDİRME</b>                                                                      | <b>84</b> |
| <b>5. ÖNERİ ve TEDBİRLER</b>                                                                 | <b>86</b> |
| <b>6. EKLER</b>                                                                              | <b>87</b> |
| Ek-1. Ajans Personel Listesi                                                                 | 87        |
| Ek-2. Ajans Personelinin Katılım Sağladığı Etkinlikler ve Eğitimler                          | 89        |
| Ek-3. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Tamamlanan Proje Listesi                       | 96        |
| Ek-4. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Tamamlanan Proje Listesi                  | 97        |
| Ek-5. 2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Sözleşme İmzalanan Proje Listesi                       | 98        |
| Ek-6. 2020 Yılı SOGEP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi                                       | 99        |
| Ek-7. 2021 Yılı SOGEP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi                                       | 100       |
| Ek-8. 2022 Yılı SOGEP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi                                       | 101       |
| Ek-9. 2022 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi | 102       |
| Ek-10. 2022 Yılı Turizme Yönelik Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi     | 103       |

| Şekil Listesi                                                                  | Sayfa No |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması                                           | 7        |
| Şekil 1.2. Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı                     | 11       |
| Şekil 1.3. Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması                      | 12       |
| Şekil 1.4. Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli                         | 13       |
| Şekil 1.5. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP Hariç) | 13       |
| Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri                                           | 16       |
| Şekil 3.1. Tahsil Edilen Gelirlerin Toplam Tahsilata Oranı                     | 19       |
| Şekil 3.2. Faaliyet Bazında Giderlerin Dağılımı                                | 20       |
| Şekil 3.3. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinin Dağılımı                 | 20       |

| Tablo Listesi                                                              | Sayfa No |
|----------------------------------------------------------------------------|----------|
| Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi           | 8        |
| Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İnternet Siteleri                | 9        |
| Tablo 1.3. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Sosyal Medya Hesapları           | 10       |
| Tablo 1.4. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP Hariç) | 11       |
| Tablo 1.5. Birimler Bazında Personel Dağılımı                              | 12       |
| Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (A-Cetveli)                                       | 18       |
| Tablo 3.2. Finansman Cetveli (F-Cetveli)                                   | 18       |
| Tablo 3.3. Gider Bütçesi (B-Cetveli)                                       | 19       |

# GİRİŞ

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, 2014-2023 Bölge Planı'nda ortaya konulan vizyon, gelişme eksen, öncelikler ve tedbirler doğrultusunda ve bölgenin ihtiyaçları dikkate alınarak belirlenen Sonuç Odaklı Programları (SOP) çerçevesinde çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmalar kapsamında 2022 yılı içerisinde iktisadi ve sosyal alanda sürdürülebilir kalkınmaya hizmet edecek şekilde destek mekanizmaları oluşturmuş, analiz ve iş birliği çalışmaları gerçekleştirmiş, kapasite geliştirme ve tanıtım faaliyetleri yürütmüştür. Yapılan faaliyetlerin yer aldığı ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 196. maddesi ve Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'ne göre hazırlanan 2022 yılı Faaliyet Raporu Ajans Yönetim Kurulunca uygun bulunmuştur. Söz konusu faaliyet raporu; sunulan hizmetlere ilişkin genel bilgilerin yer aldığı, ajansın stratejik amaç ve hedeflerin sunulduğu, faaliyet yılı içerisindeki kurumsal performansın değerlendirildiği bölümleri içermektedir.

2022 yılında Ajans yerel paydaşlarla sıkı bir işbirliği gerçekleştirmiş; bu çerçevede paydaşların kurumsal kapasitelerini arttırmaya yönelik olarak 2 milyon 750 bin TL bütçeli teknik destek programları yürütülmüş, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda bölge illerinin sosyal gelişmesini desteklemek adına da 16,7 milyon TL tutarında kaynak aktarılmıştır. Ayrıca bölge potansiyellerinin araştırılması ve alternatif yatırımların oluşturulması amacıyla farklı yatırım alanlarında fizibilite çalışmaları yapılmış; turizm, sanayi, siber güvenlik, genç girişimciliği ve istihdamı alanlarında etkinlik, işbirliği ve faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Güçlü kurumsal yapısı ve uzmanlaşmış kadrosu ile yerel potansiyeli harekete geçirip bölgenin yenilikçiliğe dayalı rekabet gücüne ve sosyo-ekonomik kalkınmasına çok önemli katkılar sunan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının çalışanlarına ve Yönetim Kurulumuzun çok değerli üyelerine teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Dr. Nurtaç ARSLAN

Bartın Valisi

BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİCİ ÖZETİ

2014-2023 Bölge Planı ve Sonuç Odaklı Programları (SOP) çerçevesinde çalışmalarını yürüten Ajans 2022 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından onaylanan Çalışma Programı ve Bütçe doğrultusunda proje ve faaliyetlerine devam etmiştir. 2022 yılında 2024-2028 dönemini kapsayan 5 yıllık bölge planı çalışmalarına başlanmış olup bu kapsamda il çalıştayları, paydaş görüşmeleri ve anketleri ile istişare toplantıları yapılmıştır. Paydaşlardan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda bölge planına ilişkin mevcut durum ile stratejik öncelikler, hedef ve tedbirleri içeren iki ciltlik doküman taslağı hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir.

Ajans, sektörel çeşitlilik, katılımcılık ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri esas alınarak Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP (Filyos SOP) ile Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi SOP (Turizm SOP) hazırlayarak bu programlara hizmet eden destek mekanizmaları sunmuş, araştırma, analiz ve iş birliği çalışmaları gerçekleştirmiş, kapasite geliştirme ve tanıtım faaliyetleri yürütmüştür.

Ajans tarafından 2022 yılı Mayıs ayında 750 Bin TL bütçeli Turizme Yönelik Teknik Destek ve 2 Milyon TL bütçeli Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek programları kamuoyuna ilan edilmiştir. Programlar, bütçe imkânları dâhilinde yıl boyu devam etmiş olup Turizme Yönelik Teknik Destek kapsamında 14 proje, Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında ise 5 proje başarılı bulunarak sözleşme imzalamaya hak kazanmıştır.

Ajansın en önemli destek mekanizmalarından biri olan güdümlü proje desteğine ilişkin olarak 2022 yılında iki adet güdümlü projenin uygulama süreçlerine devam edilmiştir. Bu projeler; Zonguldak İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olduğu “Üzülmez Kültür Vadisi” ve Bartın Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı” projesidir. 31.12.2022 itibarıyla Üzülmez Kültür Vadisi projesi kısmi fesih ile tamamlanmıştır. Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesinde de proje faaliyetleri tamamlanmış olup 2023 yılı Ocak ayında nihai ödeme yapılması planlanmaktadır.

Türkiye genelinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Kalkınma Ajansları eliyle yürütülen Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında 2022 yılında Zonguldak ilinden 3, Karabük ilinden 3 ve Bartın ilinden 1 olmak üzere toplamda 7 proje başarılı bulunmuş olup projelere 17,2 milyon TL kaynak ayrılmıştır. Sözleşme sürecinde Zonguldak ilinden bir başvuru sahibi destekten feragat etmiş ve sözleşme imzalamamış olup, toplamda 22,3 milyon TL tutarındaki 6 projeye ilişkin 16,7 milyon TL destek sağlanması planlanmaktadır.

Ajans tarafından yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde bölge potansiyellerinin araştırılması ve alternatif yatırımların oluşturulması amacıyla üç adet ön fizibilite raporu hazırlanarak proje havuzuna kaydedilmiştir. Bunlar; Kontraplak, Kereste Yan Ürünleri İmalatı ve Pelet Üretim Tesisi Ön Fizibilite raporlarıdır.

Bölgede turizmin markalaştırılması amacıyla UNESCO Küresel Jeopark Ağına üyelik başvurusu yapılan Zonguldak Kömür Jeoparkı UNESCO Türkiye Milli Komisyonunun aldığı karar doğrultusunda ülkemizdeki 3 ulusal jeoparktan biri olmuştur. Zonguldak Kömür Jeoparkının küresel jeopark olma yolundaki çalışmaları devam etmektedir. Bartın’da Küre Dağları Milli Parkı’nın UNESCO Biyosfer Rezerv Ağına üyeliğine ve Karabük’te Yenice Ormanlarının Milli Park statüsü kazanmasına yönelik istişare ve hazırlıklar devam etmektedir. Ayrıca bölgede kamp ve karavan turizmi ve alternatif konaklamaya yönelik projeler oluşturulmuş, turizm destinasyonlarının tanıtım ve pazarlamasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.

Ajanslar için 2022 yılı teması olarak belirlenen genç istihdamının arttırılması kapsamında mesleki eğitim çalışmaları, kurum ve kuruluşlara yönelik bilinçlendirme ve farkındalık faaliyetleri, gençlere ve kadınlara yönelik panel, konferans, eğitim çalışmaları, kırsalda üretime yönelik kooperatifçiliğin yaygınlaştırılması ve kırsal girişimcilik faaliyetleri yürütülmüş, genç istihdamının arttırılmasına önemli katkılar sunulmuştur.

2022 yılında bölge paydaşlarıyla birçok konuda iş birliği ve koordinasyon içinde çalışmalar yürütülmüş, bölgedeki kurul, komisyon ve çalışma gruplarında aktif görev alınarak bölgede yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) aracılığıyla Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) çalışmaları ile İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK) Yürütme Kurulu toplantılarına katılım ve destek sağlanmış, bölgede yatırım ve girişimciliğin geliştirilmesi hususlarında yönlendirme ve danışmanlık hizmetleri yürütülmüş, yatırım ortamının tanıtılması hususunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün siber güvenlik alanında koordinatör ajans olarak belirlediği Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından, ülkemizin siber güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla, üniversite ve lisede öğrenim gören öğrencilerin farkındalıklarını artırmak ve potansiyel yetenekleri tespit ederek eğitim ve yetenek geliştirme faaliyetleri uygulanarak dijital ve siber güvenlik teknolojileri alanında kariyer planlamalarını ve siber güvenlik alanında genç girişimciliğini teşvik etmek ve desteklemek amacıyla Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı geliştirilmiştir. Program kapsamında 2022 Temmuz ayında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayi Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, Zafer Kalkınma Ajansı iş birliğinde Antalya Akdeniz Üniversitesinde siber güvenlik alanında derin ve teknik eğitim ve uygulamalar içeren 'Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp' etkinliği düzenlenmiştir.

TEKNOFEST'in en önemli yarışmalarından biri olan Hack Karadeniz Yarışması'nın finali Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ile BAKKA işbirliğinde 13-14 Ağustos 2022 tarihleri arasında Zonguldak'ta gerçekleştirilmiştir. Hack Karadeniz yarışması için oluşturulan Teknik Komitede BAKKA ekibi ve Siber Vatan Programı öğrencileri de yer almıştır.

TR81 Batı Karadeniz ve TR82 Kuzey Anadolu bölgelerinde paydaşlara ilave fon kaynakları sunulması amacıyla Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP) geliştirilmiştir. BAKAP kapsamında iki farklı hibe mekanizması oluşturulmuş olup bunlardan biri kırsal kalkınmanın sağlanması amacıyla güdümlü projeler ve diğeri de KOBİ'lere yönelik ortak finansman desteği programıdır. Hibe büyüklüğü 39,8 milyon TL olan 13 güdümlü projeye ilişkin Genel Müdürlükten ön onay alınmıştır. KOSGEB'le iş birliği halinde yürütülen ve bütçe büyüklüğü 20 milyon TL olan İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı için ise 2023 yılında ilan edilmek üzere hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Belirlenen SOP'lar kapsamındaki alanlara daha fazla odaklanması ve bu alanlarda bölgesel gelişimin daha sistematik bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla 2022 yılında ajansta SOP odaklı birim yapılanmasına geçilmiştir. Bu doğrultuda yatırım destek ofisleri hariç mevcut birimler lağvedilerek yerlerine Kurumsal Yönetim, Turizm ve Tanıtım, Yenilikçilik ve Rekabetçilik ile Sürdürülebilir Kalkınma birimleri kurulmuştur. Ayrıca yıl içerisinde personel ihtiyacını karşılamak amacıyla iki uzman personel alımı gerçekleştirilmiştir.

# BÖLÜM 1

## GENEL BİLGİLER

## 1. GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 Batı Karadeniz bölgesinde kurulmuştur. Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

İlk pilot uygulaması 2006 yılına dayanan, mülga Devlet Planlama Teşkilatı koordinasyonunda Türkiye’nin kalkınmasında ve bölgesel politikaların oluşturulmasında önemli roller üstlenen Kalkınma Ajansları, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte yapılan düzenlemeler sonrasında mevcut durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.

BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda yürütmektedir.

### *Yapılan Yasal Düzenlemeler*

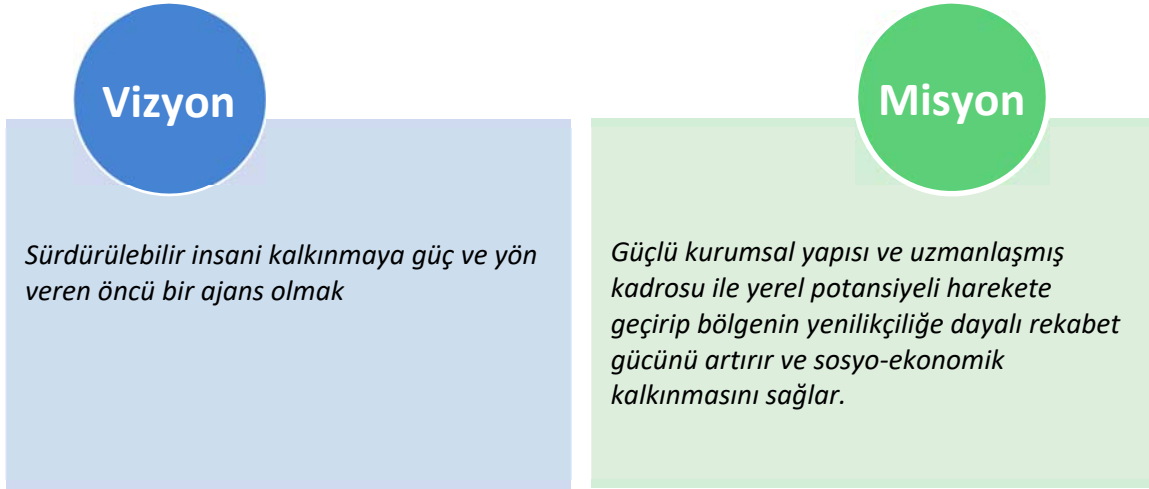
9 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 703 sayılı KHK’nın 17’inci maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmıştır. Aynı kararnamenin 75’inci maddesi ile 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun” şeklinde değiştirilmiş ve çoğu maddesi yürürlükten kaldırılmıştır.

10 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlıklar yeniden yapılandırılmıştır. 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının hizmet birimleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de yer almıştır. Bu kapsamda Kalkınma Ajanslarının koordinasyonu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde “Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne” devredilmiştir.

Bu tarihten sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda görevlerini ifa etmekte olan Kalkınma Ajansları hakkındaki düzenlemeler 15 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi on altıncı bölümünde (184 ila 207’inci maddeleri arasında) yer almış olup önceki düzenlemeyle büyük bir paralellik göstermektedir. Bu kararnameye göre, Kalkınma Ajanslarının görev bölgesi ve yönetim kurulu yapısı ile çalışma usulleri ve görevleri aynen devam etmektedir.

Bu kapsamda Kalkınma Ajansları; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

## A. VİZYON ve MİSYON



## B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Bakanlığa bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

### 1. Fiziksel Yapı

Genel Sekreterlik ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi, 15 Aralık 2012 tarihinden itibaren Zonguldak Kozlu'da, mülkiyeti Zonguldak İl Özel İdaresine ait 2.782 m<sup>2</sup> alana sahip binada faaliyetlerini yürütmektedir.



#### Merkez Ofis ve Zonguldak YDO

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36  
Kozlu / ZONGULDAK



#### Karabük YDO

Ömer Lütfi Özyatç Cad. Özçelik İş Merkezi No:5 D:3 78100  
Merkez / KARABÜK



#### Bartın YDO

Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:68 D:1  
Merkez / BARTIN

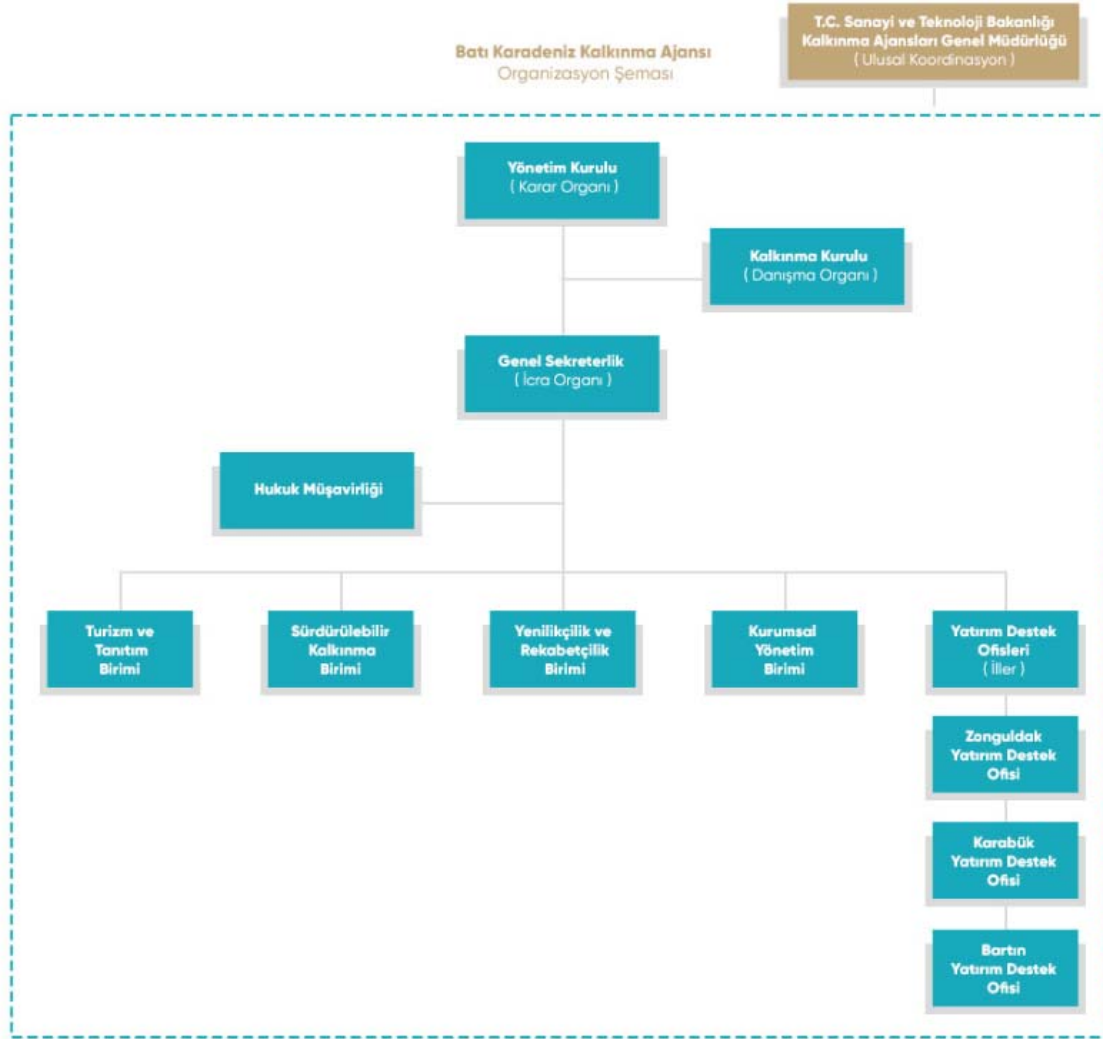
Karabük Yatırım Destek Ofisi, Karabük il merkezinde ve 2013 yılının Temmuz ayından bugüne kadar yukarıda verilen adreste bulunan 105 m<sup>2</sup>'lik kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, Bartın il merkezinde ve 2014 yılının Temmuz ayından bugüne kadar yukarıda verilen adreste bulunan 100 m<sup>2</sup>'lik kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

### 2. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190'ıncı maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

• Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması



### 2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruludur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir.

15 Temmuz darbe girişimi sonrası alınan tedbirlere istinaden 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile ajansların tümünde daha önce belirlenmiş olan Kalkınma Kurulu Üye Listesine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır. Dolayısıyla, kalkınma kurulu üyelerinin görev süresi sona ermiş ve fiilen ajanslarda kalkınma kurulları bu kararın yayım tarihi olan 19.08.2016’dan sonra işlevsiz hale gelmiştir.

Fiilen işlevsiz hale gelen kalkınma kurulları tek ilden oluşan ve yönetim kurullarındaki üyelerden üçü kalkınma kurulu tarafından seçilen üyelerden oluşan ajanslarda (Ankara, İstanbul, İzmir) yönetim kurullarının işlevsel olarak çalışması amacıyla yeniden kurularak faaliyete geçmiş ancak diğer 23 Kalkınma Ajansında ise kalkınma kurulları oluşturulmamıştır. Bununla birlikte Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğünün 14.12.2020 tarih ve 2131382 sayılı yazısıyla diğer 23 Düzey 2 bölgesinde de

kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi ve çalışmaya başlamasını sağlamak amacıyla ajanslarda kalkınma kurulu üyeliği için kurum/kuruluş bazında önerileri istenmiştir. Bu çerçevede BAKKA tarafından 2020 yılı içerisinde gönderilen öneri listesi Bakanlıktan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda ve Yönetim Kurulunun da bilgisi dâhilinde 28.04.2021 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

## 2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu Başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki diğer valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

BAKKA Yönetim Kurulu 2022 yılının ilk yarısında 10 kez toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu Başkanlığı 2022 Eylül ayında Bartın Valisi Dr. Nurtaç Arslan'a geçmiştir. Yönetim Kurulu Başkanlığını devralan Bartın Valisi Dr. Nurtaç Arslan bu görevi 2023 yılının Eylül ayına kadar sürdürecektir.

### Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

12 Mayıs 2022 tarihli ve 2022/209 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Nurtaç Arslan Bartın Valisi olarak atanmıştır. Bu doğrultuda BAKKA Yönetim Kurulunda bir üye değişmiştir.

Karabük TSO'nun Ekim ayı içinde gerçekleştirilen seçimleri doğrultusunda Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Fatih Çapraz olmuştur. Bu sonuç doğrultusunda Fatih Çapraz Ajans Yönetim Kurulu üyesi olmuştur.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi Tablo 1.1.de verilmiştir.

• **Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi**

| Unvan     | Görev                                        | İsim                |
|-----------|----------------------------------------------|---------------------|
| Başkan    | Bartın Valisi                                | Dr. Nurtaç ARSLAN   |
| Başkan V. | Karabük Valisi                               | Fuat GÜREL          |
| Üye       | Zonguldak Valisi                             | Mustafa TUTULMAZ    |
| Üye       | Zonguldak Belediye Başkanı                   | Dr. Ömer Selim ALAN |
| Üye       | Karabük Belediye Başkanı                     | Rafet VERGİLİ       |
| Üye       | Bartın Belediye Başkanı                      | Cemal AKIN          |
| Üye       | Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı           | Necdet KARAVELİ     |
| Üye       | Karabük İl Genel Meclisi Başkanı             | Ahmet SÖZEN         |
| Üye       | Bartın İl Genel Meclisi Başkanı              | Kenan DURSUN        |
| Üye       | Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı    | Metin DEMİR         |
| Üye       | Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı      | Fatih ÇAPRAZ        |
| Üye       | Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı       | Halil BALIK         |
| Üye       | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekteri | Dr. Lutfi ALTUNSU   |

## 2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 27.10.2020 tarihinden itibaren BAKKA Genel Sekreterlik görevini Dr. Lutfi Altunsu yürütmektedir.

29 Nisan 2022 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar gereğince 2010/2 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla kurulan Yatırım Destek Ofisleri dışındaki Ajans çalışma birimleri değiştirilmiş ve Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminin yerine Turizm ve Tanıtım Birimi, Program Yönetim Biriminin yerine Sürdürülebilir Kalkınma Birimi, İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Biriminin yerine Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi ve İdari ve Mali İşler Biriminin yerine Kurumsal Yönetim Biriminin kurulmasına karar verilmiştir.

Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmektedir:

- Turizm ve Tanıtım Birimi (TTB)
- Sürdürülebilir Kalkınma Birimi (SKB)
- Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi (YRB)
- Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)
- Yatırım Destek Ofisleri (YDO)
  - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi
  - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
  - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Ajansta sunucular, yazıcılar, WLAN ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Ajansta bulunan tüm yazılımlar (sunucu vb.), işletim sistemleri ve programlar (ofis, antivirüs, muhasebe, e- belge, mühendislik vb.) lisanslı olarak kullanılmaktadır. Ajansın sahip olduğu aktif internet sitelerinin ve uygulamaların listesi aşağıda yer almaktadır.

#### • Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İnternet Siteleri

| Ajans İnternet Siteleri | Ziyaret Sayıları |
|-------------------------|------------------|
| bakka.gov.tr            | 63.250           |
| zonguldakyatirim.com    | 803              |
| karabukyatirim.com      | 356              |
| bartinyatirim.com       | 2.173            |
| bakkakutuphane.org      | 7.972            |
| filyosvadisi.com        | 15.857           |
| bakkamera.org           | 2.496            |
| yesilrota.org.tr        | 51.672           |
| batikaradeniz.gov.tr    | 8.947            |
| sibervatan.org          | 29.918           |

• **Tablo 1.3. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Sosyal Medya Hesapları**

| Hesap Adı                      | Platform | Takipçi | Gönderi |
|--------------------------------|----------|---------|---------|
| tcbakka                        | Twitter  | 3.659   | 275     |
| tcbakka                        | Facebook | 1.996   | 203     |
| Siber Vatan                    | Twitter  | 1.766   | 121     |
| Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı | Youtube  | 532     | 4       |

Ajansın [bakka.gov.tr](http://bakka.gov.tr) adresinde Türkçe yayın yapan aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. 2022 yılında Ajans internet sitesinin içerik zenginleştirme ve sistem güncelleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Özellikle 6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanan 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri (Sayı: 30823) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Ajansın bulut, sunucu ve network sistemlerinin revizyon süreci çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2022 yılının ilk yarısında Ajans sunucularının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına taşınması işlemlerine başlanmış ve çalışmalar yılın ikinci yarısında tamamlanmıştır.

Ayrıca yedekleme sistemi, antivirüs yazılımı ve UPS sistemi yenilenme çalışması tamamlanarak misafir hattı için kullanılan hotspot doğrulama sistemi güncellenmiştir. Çalışmalarına 2022 yılının ilk yarısında başlanan EBYS ve Mail sunucusu ile internet sitelerinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına taşınması işlemleri tamamlanmıştır.

Ajansın Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) çalışmaları kapsamında da güvenlik çalışmaları yürütülmektedir. Özellikle zafiyet belirtilen alanların yeniden düzenlenmesi, personel bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi, Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezinin (USOM) tavsiye ettiği kurumsal önlemlerin alınması çalışmalarına 2022 yılında da devam edilmiştir.

#### 4. İnsan Kaynakları

##### 4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

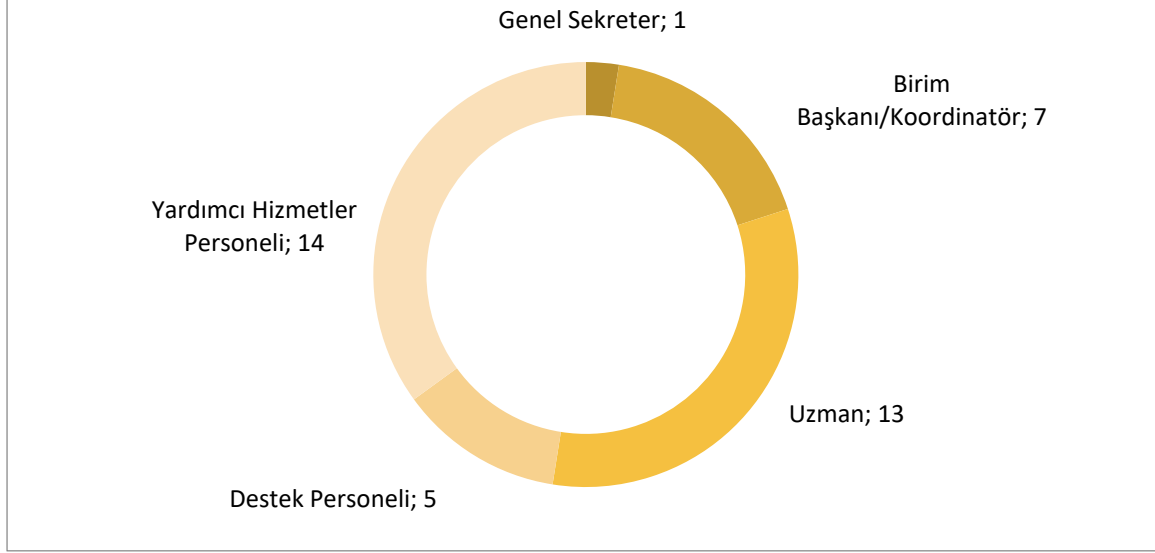
Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- Kayırmacılıktan uzak, işe göre adam felsefesini edinmiş bir seçme değerlendirme yöntemi uygulamak,
- Personeli ve ajansı geliştirme amaçlı teknik ve kişisel gelişim odaklı eğitim programları düzenlemek,
- Mesleki değerlere ve etik ilkelere uygun davranılmasını sağlamak,
- Kurum aidiyetini artırıcı düzenlemeler yapmak,
- Personel memnuniyetini düzenli periyotlarda ölçümlemek ve sonuçların iyileştirilmesini sağlamak,
- Personel performansını ölçümleyerek sonuçlara göre iyileştirmeler ve ödüllendirmeler gerçekleştirmek,
- İnsan kaynakları ile ilgili uygulanan sistemleri sürekli iyileştirmek,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmektir.

**Ajans Personel Yapısı Mevcut Durum**

29 Nisan 2022 tarihli ve 20092022/5 4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile değiştirilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans, hizmetlerini 1 Genel Sekreter, 7'si birim başkanı/koordinatör olmak üzere 20 uzman, 5 destek personeli ve 696 sayılı KHK ile 375 sayılı KHK'ya eklenen hükümler çerçevesinde Ajans bünyesinde istihdam edilen 14 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere toplam 40 personel eliyle yürütmektedir.

- **Şekil 1.2 Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı**



- **Tablo 1.4 Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP hariç)**

| Bölümü                                       | Genel Sekreter | Uzman     | Destek Personeli | Toplam    |
|----------------------------------------------|----------------|-----------|------------------|-----------|
| Sosyoloji                                    | 1              | -         | -                | 1         |
| Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri     | -              | -         | 1                | 1         |
| Çevre Mühendisliği                           | -              | 1         | -                | 1         |
| Elektrik-Elektronik Mühendisliği             | -              | 1         | -                | 1         |
| Fizik Mühendisliği                           | -              | 1         | -                | 1         |
| Gemi İnşaatı ve Gemi Makinaları Mühendisliği | -              | 1         | -                | 1         |
| İktisat                                      | -              | 1         | 1                | 2         |
| İnşaat Mühendisliği                          | -              | 3         | -                | 3         |
| İşletme                                      | -              | 5         | 2                | 7         |
| Kamu Yönetimi                                | -              | 2         | 1                | 3         |
| Matematik                                    | -              | 1         | -                | 1         |
| Mimarlık                                     | -              | 1         | -                | 1         |
| Uluslararası İlişkiler                       | -              | 3         | -                | 3         |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1</b>       | <b>20</b> | <b>5</b>         | <b>26</b> |

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 5 işletme, 3 uluslararası ilişkiler, 3 inşaat mühendisliği, 2 kamu yönetimi, 1 çevre mühendisliği, 1 elektrik-elektronik mühendisliği, 1 fizik mühendisliği, 1 gemi inşaatı ve gemi makinaları mühendisliği, 1 iktisat, 1 matematik ve 1 mimarlık bölümü mezunu olmak üzere toplam 20 uzman; 2 işletme, 1 çalışma ekonomisi ve endüstri ilişkileri, 1 iktisat ve 1 kamu yönetimi bölümü mezunu olmak üzere 5 destek personeli istihdam edilmektedir.

**Personel Hareketleri**

18 Mayıs 2022 tarihinde Turizm ve Tanıtım Biriminde uzman olarak görev yapan bir personel Sürdürülebilir Kalkınma Biriminde görevlendirilmiştir.

Yenilikçilik ve Rekabetçilik Biriminde uzman olarak görev yapan bir personelin 2022/05 sayılı Ajans Yönetim Kurulu Kararıyla görevine 20 Haziran 2022 tarihi itibarıyla son verilmiştir.

2018/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereği gerekli müsaadenin alınması amacıyla Bakanlığa iletilen personel alım talebi, 2 uzman personel olarak onaylanmıştır. 10 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilen personel alımı yarışma sınavına 10 aday çağırılmış, sınava katılan 4 adaydan 2'si başarılı bulunmuş ve 2 uzman personel 2022 yılı Kasım ayında işe başlamıştır.

Turizm ve Tanıtım Birimi'nde Uzman olarak görev yapan bir personel 31 Ağustos 2022 tarihinde istifa etmiştir.

2022 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilen personel alımı mülakatı sonucunda başarılı bulunarak Ajansta göreve yeni başlayan iki uzman personelden bir tanesi Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde, diğeri ise Sürdürülebilir Kalkınma Biriminde görevlendirilmiştir.

Turizm ve Tanıtım Biriminde görev yapan bir destek personeli, 19 Aralık 2022 tarihinden itibaren Kurumsal Yönetim Biriminde, Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde görev yapan bir uzman personel 19 Aralık 2022 tarihinden itibaren Sürdürülebilir Kalkınma Biriminde görevlendirilmiştir.

Personel alımı, istifalar ve görevlendirmeler sonucunda personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

• **Tablo 1.5 Birimler Bazında Personel Dağılımı**

| Birimler                            | Birim Başkanı / Koordinatör | Uzman     | Destek Personeli | Yardımcı Hizmetler Personeli | Toplam    |
|-------------------------------------|-----------------------------|-----------|------------------|------------------------------|-----------|
| Turizm ve Tanıtım Birimi            | 1                           | 4         |                  | -                            | 5         |
| Sürdürülebilir Kalkınma Birimi      | 1                           | 3         | -                | -                            | 4         |
| Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi | 1                           | 2         | -                | -                            | 3         |
| Kurumsal Yönetim Birimi             | 1                           | 1         | 4                | 12                           | 18        |
| Zonguldak YDO                       | 1                           | 1         | -                | -                            | 2         |
| Bartın YDO                          | 1                           | 1         | 1                | 1                            | 4         |
| Karabük YDO                         | 1                           | 1         | -                | 1                            | 3         |
| <b>Toplam</b>                       | <b>7</b>                    | <b>13</b> | <b>5</b>         | <b>14</b>                    | <b>39</b> |

**Yeni Personel İstihdamı**

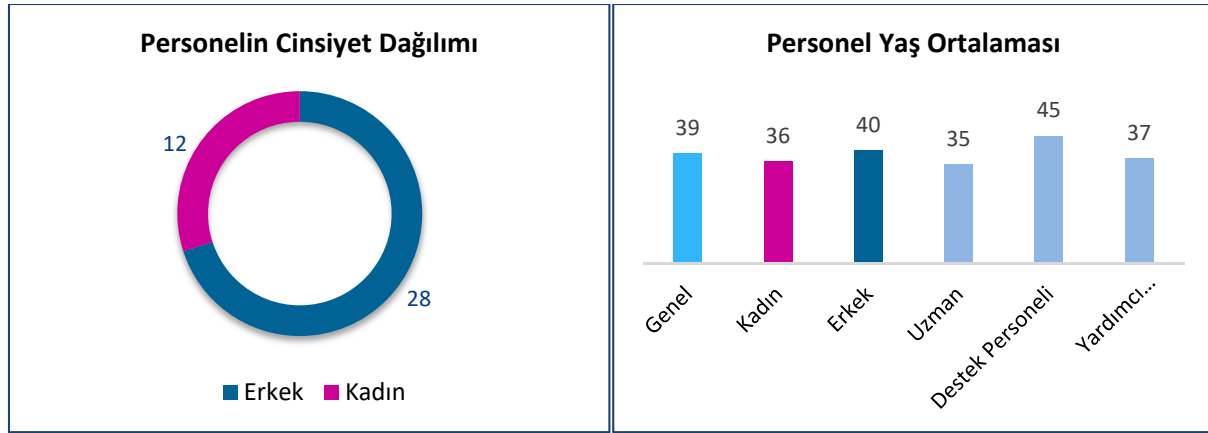
Cumhurbaşkanlığınca ihdas edilmiş personel kadrosundan 6 uzman kadrosu boş durumdadır. Birimler bazında uzman personel dağılımına bakıldığında YDO'lar için en az birer uzman, Sürdürülebilir Kalkınma Biriminde bir uzman, Yenilikçilik ve Rekabetçilik Biriminde de iki uzman olmak üzere toplam 6 uzman

personele ihtiyaç vardır. Ayrıca 2020 yılında emekli olan bir destek personelinin yerine kadro ihdas edilmesi gerekmektedir.

Yeni personel alımı için 21 Aralık 2022 tarihinde gerçekleştirilen Ajans Yönetim Kurulunda karar alınmış olup personel talebi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na iletilmiştir. Cumhurbaşkanlığı tarafından gerekli müsaadenin verilmesi durumunda 2023 yılının ilk yarısında yeni personel istihdamı planlanmaktadır.

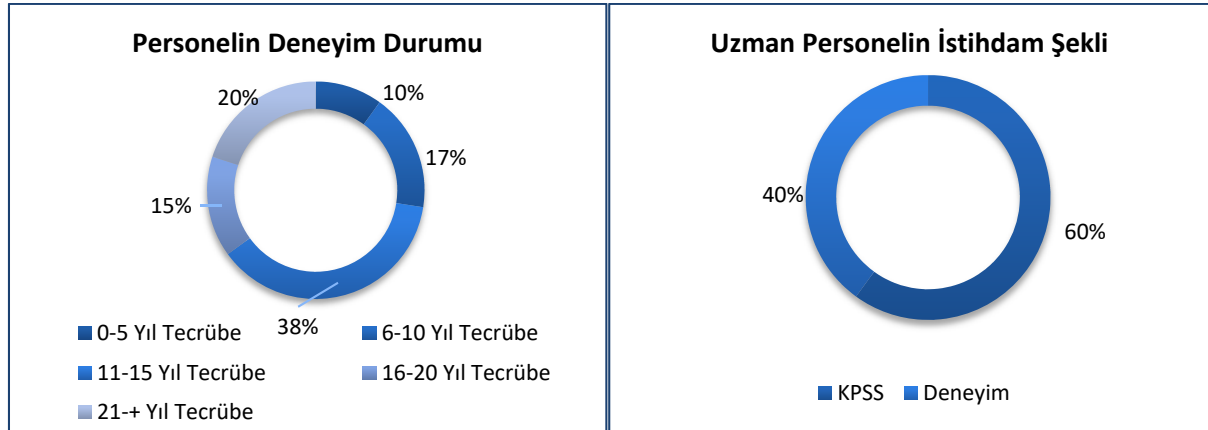
#### 4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistiksel Veriler

##### • Şekil 1.3 Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması



Ajans personelinin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 40 kişilik Ajans kadrosunun %70'lik kısmını erkeklerin, %30'luk kısmını ise kadınların oluşturduğu görülmektedir, personelin yaş ortalaması 39'dur.

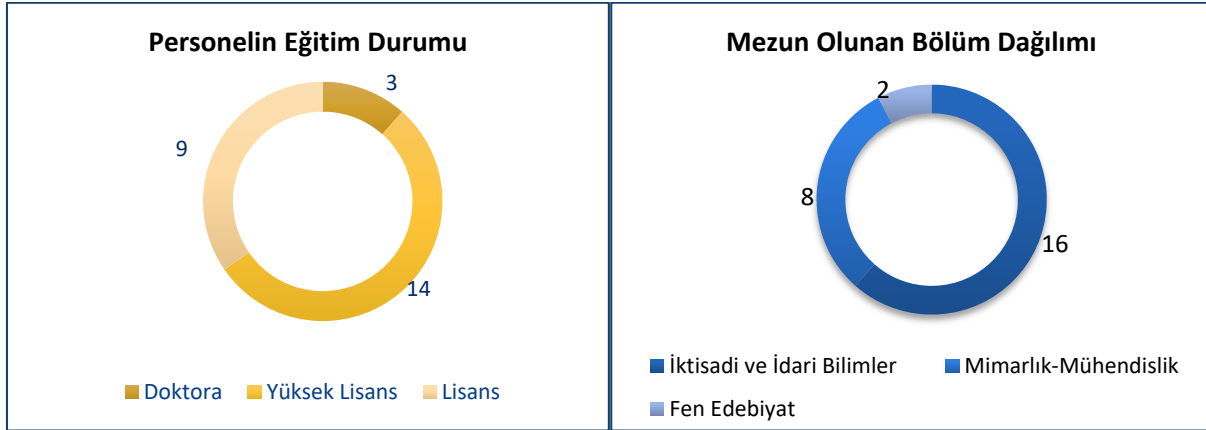
##### • Şekil 1.4 Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli



Ajans uzman ve destek personelinin %10'u 5 yıl ve daha az tecrübeye sahipken, %17'si 6-10 yıl arası, %38'si 11-15 yıl arası, %15'i 16-20 yıl ve %20'si 21 yıl ve üstü iş tecrübesine sahiptir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 10'uncu maddesinin beşinci fıkrasına istinaden deneyimle istihdam edilen uzman personel sayısı dokuz, KPSS ile istihdam edilen uzman personel sayısı ise on ikidir. Personel Yönetmeliğinin 10'uncu maddesinin yedinci fıkrası gereği %40 olması gereken deneyimli uzman personel oranı tecrübe ile istihdam edilen bir uzmanın sözleşmesinin haklı nedenle feshedilmesi sonucunda 31 Aralık 2022 itibarıyla %40 olarak gerçekleşmiştir.

• Şekil 1.5 Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP hariç)



Yardımcı hizmetler personeli hariç Ajans personelinin 3'ü doktora, 14'ü yüksek lisans ve 9'u lisans mezunudur. Ayrıca personelin 3'ü doktora, 1'i ise yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir.

Mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansa en çok İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bölümleri mezunlarının olduğu (16 personel), bu bölümleri Mimarlık-Mühendislik Fakültesi bölümlerinin (8 personel) ve Fen-Edebiyat Fakültesi bölümlerinin (2 personel) izlediği görülmektedir. Personelin multidisipliner yapısı Ajansın bölgedeki farklı konu ve alanlarda kapsayıcı bir yaklaşım sergilemesini sağlamaktadır.

Personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça ve Fransızca personel tarafından kullanılan diller arasında yer almaktadır.

❖ **Ajans Personel Listesi Ek-1'dedir (31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla).**

#### **4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler**

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans, toplantı, teknik gezi ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ **Personel tarafından 2022 yılında katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-2'dedir.**

## 5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler

29 Nisan 2022 tarihli ve 2022/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile değiştirilen organizasyon yapısı çerçevesinde Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir:

- Turizm ve Tanıtım Birimi,
- Sürdürülebilir Kalkınma Birimi,
- Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi,
- Kurumsal Yönetim Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın).

Birimler aşağıda verilen temel prensip ve ilkelere uygun bir şekilde görevlerini yerine getirmektedirler:

- Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin talimatı ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- Personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayımlanan yönergelerle uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.

Personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır. Birimler, mevzuatta tanımlı görevleri ifa etmenin yanında bölgesel kalkınmayı tetikleyecek faaliyetlerin de koordinasyonundan sorumludurlar. Aşağıda belirtilen ana başlıklar birimler tarafından yürütülen çalışmaları kısaca özetlemektedir:

- Bölgede ihtiyaç duyulan farklı konularda çalıştay, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması,
- Bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesi ve raporlanması ile destek mekanizmaları veya farklı yöntemlerle bu ihtiyaçların giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması,
- Belirli konularda farkındalığın ve bölge bilincinin artırılması kapsamında toplantı, sempozyum, panel, eğitim ve seminer düzenlenmesi,
- Bölgenin öne çıkan sektörlerine, darboğazlarına ve yapısal sorunlarına yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, strateji ve eylem planı dokümanlarının hazırlanması,
- Bölgesel değerlerin ve potansiyellerin farklı mecralarda tanıtımının yapılması,
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri.

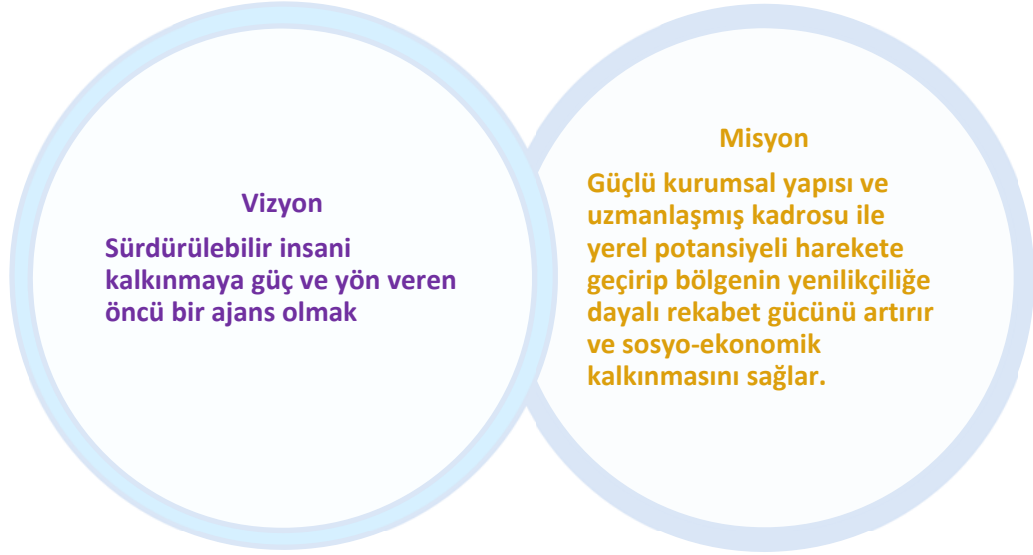
## BÖLÜM 2

# AMAÇLAR VE HEDEFLER

## 2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

### A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri



#### Ajansın Kurumsal Yapısını İyileştirmek ve Kapasitesini Geliştirmek



- ☐ 1.1. Personelin gelişimi desteklenecek ve organizasyon yapısı güçlendirilecektir.
- ☐ 1.2. Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon güçlendirilecektir.
- ☐ 1.3. Ajans bilinirliği ve görünürlüğü arttırılacaktır.
- ☐ 1.4. Bilişim hizmetlerinin etkinliği arttırılarak sürekliliği sağlanacaktır.

#### Bölgenin Yatırım Ortamının Geliştirilmesine ve Rekabetçiliğinin Arttırılmasına Katkı Sunmak



- ☐ 2.1. Bölgenin yatırım ortamı geliştirilerek etkin tanıtımı yapılacaktır.
- ☐ 2.2. Yenilikçi yaklaşımlarla bölgenin markalaşması ve sektörel rekabetçiliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

### Bölgede Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Politikalarının Oluşturulmasına ve Kaynakların Etkin Kullanılmasına Katkı Sunmak

### Ortak Hedeflere Yönelimi Sağlamak Amacıyla Yönetişim ve İşbirliği Mekanizmalarını Geliştirmek



☐ 3.1. Küresel gelişmeler ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda araştırma ve analizler yapılacak, strateji ve uygulamalar geliştirilecek ve paydaşlar yönlendirilecektir.

☐ 4.1. Sosyo-ekonomik kalkınma politikalarında paydaşlarla işbirliği arttırılacaktır.

☐ 3.2. Yerel finansal kaynak kapasitesi ve destek programlarının verimliliği arttırılacaktır.

☐ 4.2. Bölge paydaşları kalkınma odaklı ortak hedeflere yönlendirilecektir.

☐ 4.3. Bölgenin sosyal ve çevresel sorunlarına yönelik çözüm yolları geliştirilecektir.

## B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalarda yol gösterici olmayı ve bu çalışmalara öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

2021-2025 Stratejik Planında Vizyonu “**Sürdürülebilir insani kalkınmaya güç ve yön veren öncü bir ajans olmak**” ve misyonu “**Güçlü kurumsal yapısı ve uzmanlaşmış kadrosu ile yerel potansiyeli harekete geçirip bölgenin yenilikçiliğe dayalı rekabet gücünü artırır ve sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlar.**” olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını geliştirerek sürdürmektedir.

# BÖLÜM 3

## FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

#### A. MALİ BİLGİLER

2022 yılına ait Ajans bütçesi hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

##### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

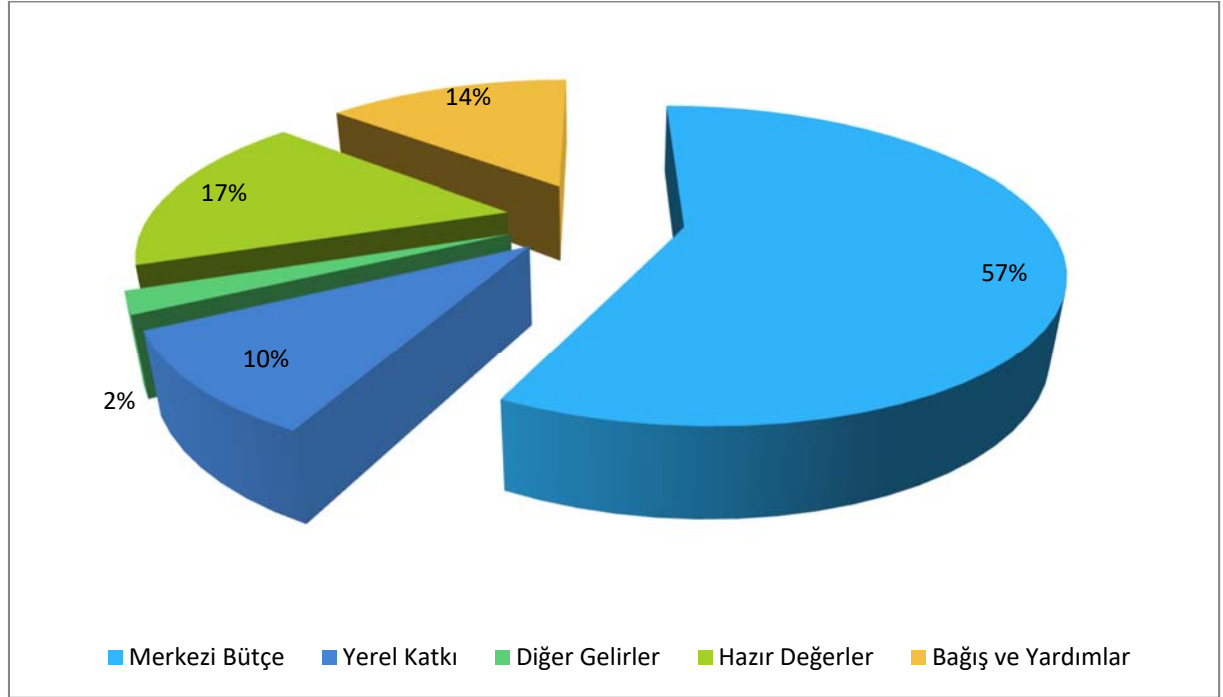
###### • Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (A-Cetveli)

| Gelir Adı                                   | Tahmini Gelirler  | Tahsilat          | Gerçekleşme Oranı |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1.Merkezi Bütçeden Ayrılan Paylar           | 66.835.323        | 49.509.037        | %74,08            |
| 2 İl Özel İdareleri                         | 2.232.974         | 2.232.974         | %100,00           |
| 3.Belediyeler                               | 4.018.889         | 4.498.374         | %111,93           |
| 4.Ticaret ve Sanayi Odaları                 | 156.094           | 136.512           | %87,45            |
| 7.Bağış ve Yardımlar                        | 7.116.152         | 11.991.585        | %168,51           |
| 8.Alacaklardan Tahsilatlar                  | 1.200.000         | 1.664.445         | %138,70           |
| 10.Diğer Gelirler                           | 1.216.000         | 1.928.132         | %158,56           |
| 10.1.2 Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri | 600.000           | 962.461           | %160,41           |
| 10.1.3 Gecikme Faizleri                     | 450.000           | 724.324           | %160,96           |
| 10.1.95 SOGEP                               | 166.000           | 146.240           | %88,10            |
| 10.03 Kişilerden Alacaklar                  | 0                 | 4.129             |                   |
| 10.09 Diğer Gelirler                        |                   | 90.979            |                   |
| <b>Toplam Gelir</b>                         | <b>82.775.432</b> | <b>71.980.641</b> | <b>%86,96</b>     |

###### • Tablo 3.2. Finansman Cetveli (F-Cetveli)

| Finansman Kalemi                            | Finansman Tutarı  | Net Finansman Tutarı |
|---------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>1 HAZIR DEĞERLER</b>                     | <b>14.330.668</b> | <b>13.747.894</b>    |
| 1.1 Hazır Değerler (Normal)                 | 11.088.562        | 11.088.562           |
| 1.2 Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım) | 3.242.106         | 2.659.332            |
| <b>3 ÖN ÖDEMELER</b>                        | <b>18.506.935</b> | <b>18.506.935</b>    |
| 3.1 Gündümlü Proje Destekleri               | 8.636.494         | 8.636.494            |
| 3.2 PTÇ                                     | 3.345.440         | 3.345.440            |
| 3.3 SOGEP                                   | 6.525.000         | 6.525.000            |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>32.837.603</b> | <b>32.254.829</b>    |

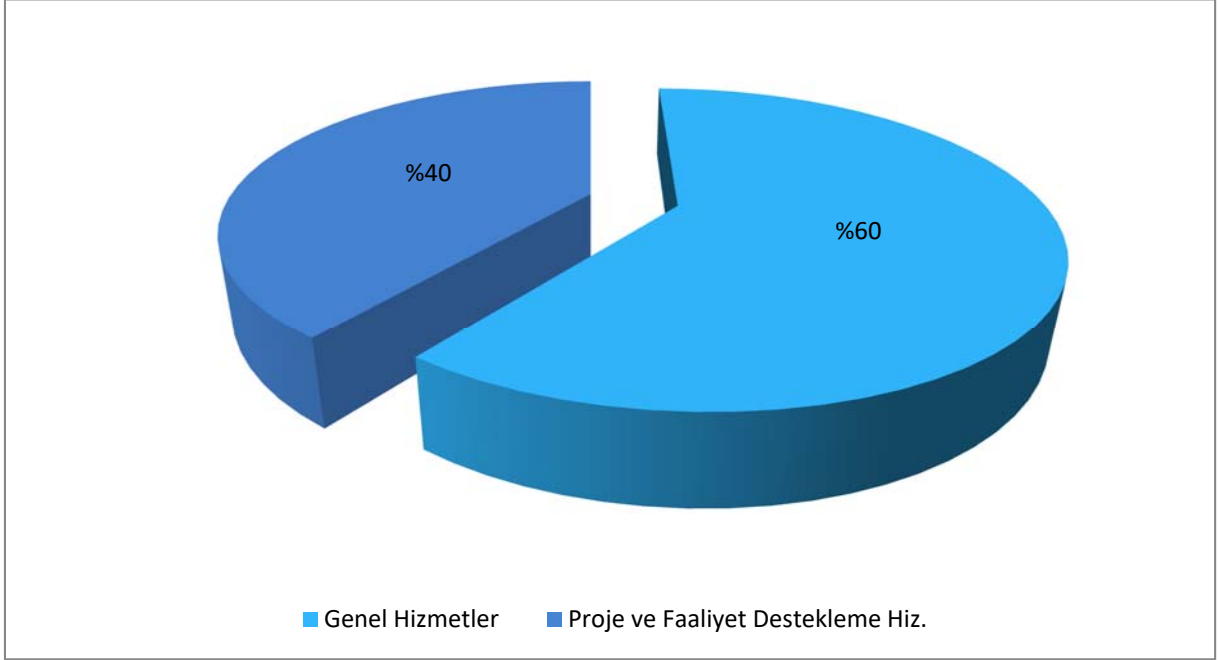
• **Grafik 3.1. Tahsil Edilen Gelirlerin Toplam Tahsilata Oranı**



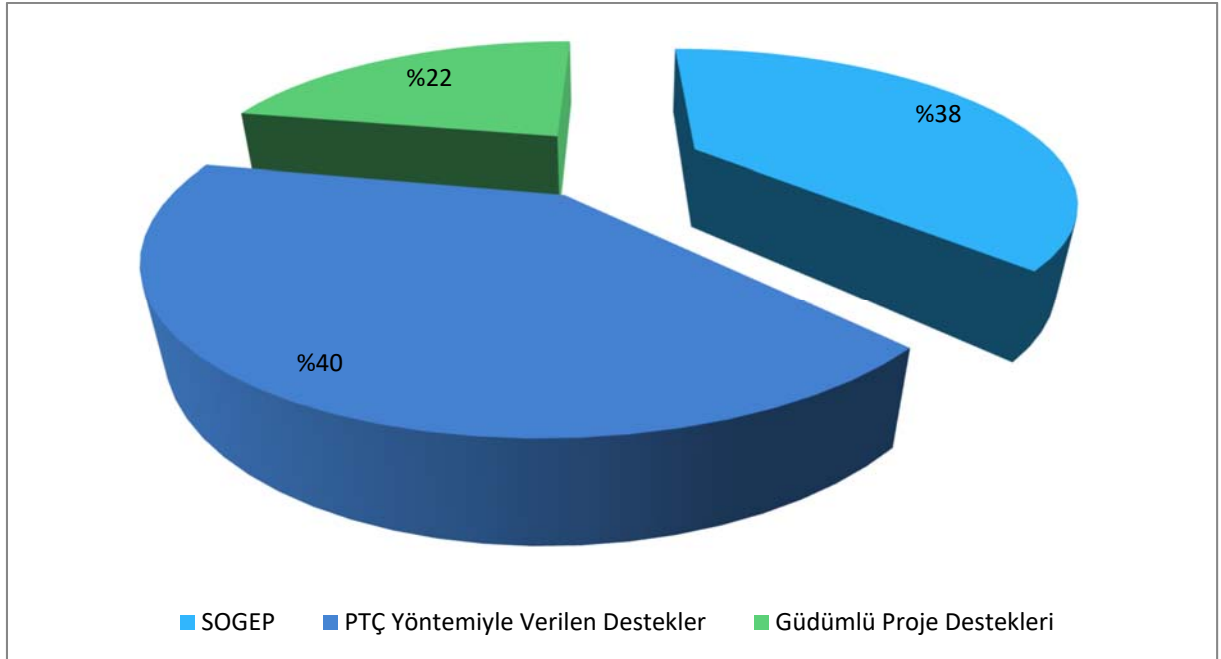
• **Tablo 3.3. Gider Bütçesi (B-Cetveli)**

| Bütçe Tertibi Adı                                          | Ödenek            | Kullanılan Ödenek | Gerçekleşme Oranı |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>1.GENEL HİZMETLER</b>                                   | <b>30.395.421</b> | <b>24.416.207</b> | <b>%80,33</b>     |
| <b>1.1 Genel Yönetim Hizmetleri</b>                        | 21.101.173        | 20.623.954        | %97,74            |
| 1.1.1 Personel Giderleri                                   | 15.229.500        | 15.211.093        | %99,88            |
| 1.1.2 SGK Prim Giderleri                                   | 3.091.000         | 2.998.835         | %97,02            |
| 1.1.3 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri                         | 2.560.830         | 2.414.026         | %94,27            |
| <b>Yedek Ödenekler</b>                                     | 219.843           |                   |                   |
| <b>1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri</b> | 172.500           | 145.330           | %84,25            |
| <b>1.3 Plan, Program ve Proje Hizmetleri</b>               | 6.235.600         | 1.267.613         | %20,33            |
| <b>1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri</b>              | 550.148           | 191.904           | %34,88            |
| <b>1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri</b>                    | 2.336.000         | 2.187.405         | %93,64            |
| <b>2.PROJE ve FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>           | <b>32.260.644</b> | <b>15.987.936</b> | <b>%49,56</b>     |
| <b>Toplam Gider</b>                                        | <b>62.656.065</b> | <b>40.404.143</b> | <b>%64,49</b>     |

• **Grafik 3.2. Faaliyet Bazında Giderlerin Dağılımı**



• **Grafik 3.3. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinin Dağılımı**



## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın 2022 yılı tahmini gelir kaynakları yukarıda bulunan gelir bütçesi (A-Cetveli) ve finansman cetvelinde (F-Cetveli) gösterilmiştir.

**Gelir Bütçesi:** 2022 yılı gelir bütçesi 82.775.432 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu tahmini gelirlerin %80,74'ü Merkezi Bütçeden ayrılan paylardan; %2,70'i il özel idarelerinden; %4,86'sı belediyelerden;

%1,9'u ticaret ve sanayi odalarından; %8,60'ı SOGEP kapsamında şartlı bağıştan, %1,45'i alacaklardan tahsilatlardan; %1,47'si diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Gelir bütçesinde yer alan kalemlerden 2022 yılında Merkezi Bütçeden 49.509.037 TL, il özel idarelerinden 2.232.974 TL; belediye paylarından 4.498.374 TL; ticaret ve sanayi odaları paylarından 156.094 TL; SOGEP kapsamında şartlı bağıştan 11.991.585 TL; önceki yıllardan tahakkuk etmiş ancak vadesinde ödenmemiş yerel katı payı alacaklarından 1.664.445 TL; diğer gelirlerden ise 1.928.132 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir. 71.980.641 TL toplam gelir ile gelir gerçekleşme oranı %86,96 olarak sonuçlanmıştır.

**Finansman Cetveli:** Önceki yıldan nakit devir tutarını ve önceki yıllardan bütçe dışı proje avanslarını gösteren finansman cetveli toplamı 32.837.603 TL'dir. Söz konusu tutardan 2022 yılı içinde kullanılacak olan hazır değerler tutarı 13.747.894, önceki yıllarda projelere yapılan ön ödemelerden giderleşecek olan avans tutarı ise 18.506.935 TL olup net finansman tutarı toplamı 32.254.829 TL'dir.

**Gider Bütçesi:** Ajansın 2022 yılı tahmini giderlerinin 62.656.065 TL olması öngörülmüştür. Tahmini giderlerin %33,68'i genel yönetim hizmet giderleri, %2,8'i izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, %9,95'i plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %8,8'i araştırma ve geliştirme giderleri, %3,73'ü tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve %51,49'u proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

2022 yılında genel yönetim hizmetleri kapsamında 20.623.954 TL; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 145.330 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 1.267.613 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 191.904 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 2.187.405 TL; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 15.987.936 TL gider gerçekleştirilmiştir. 40.404.143 TL toplam gider ile gider gerçekleşme oranı %64,49 olarak sonuçlanmıştır.

Bütçe dışı proje avansları hesabında bulunan ön ödemeler toplamı ise 31 Aralık 2022 itibarıyla 15.266.008 TL'dir.

### 3. Denetim Sonuçları

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 2021 yılı hesap dönemine ait Sayıştay denetiminden geçmiştir. 15-26 Kasım 2021 ve 7-18 Şubat 2022 tarihlerinde gerçekleştirilen denetim sonucunda herhangi bir bulgu tespit edilmemiştir.

**B. PERFORMANS BİLGİLERİ****1. FİLYOS SOP****1.1. Genel Bilgiler**

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SOP Adı         | Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SOP Referans No | TR81/21/SOP/FİLYOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Rapor Dönemi    | 01.01.2022-31.12.2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SOP Bütçesi     | 36.961.053,70 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SOP Süresi      | 36 ay                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SOP Özeti       | Ajans tarafından; sektörel ve mekânsal planlamaların desteklenmesi, sanayi ve üretim alanları ile yerleşimlerin doğru planlanması, Ar-Ge ve inovasyon alt yapısının oluşturulması ve kümelenme çalışmalarının desteklenerek yatırım ekosistemin geliştirilmesi ve sektörel çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP) hazırlanmıştır. Filyos Havzası ve hinterlandının ekonomik ve sosyal açıdan cazibe merkezi haline getirilmesi ve bölge illerinin yatırıma hazırlanması bu programın genel amacıdır. |

**1.2. Kapsam Takibi**

| Bileşen Adı                      | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                   | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|----------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                  | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                 |                                     |
| Araştırma, Analiz ve Programlama |                         |                              |                 |           |                                     |                                                                                                                                 |                                     |
| Dış Ekonomik<br>Coğrafya Analizi | ✓                       |                              |                 |           |                                     | 2021 yılında tamamlanan analiz kapsamında 18 Mayıs 2022 tarihinde lansman toplantısı gerçekleştirilerek çalışma tamamlanmıştır. |                                     |

| Bileşen Adı                                                              | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni                                                                                                                                                                                            | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                     | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                          | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Sanayi ve Yatırım Alanları Envanter Çalışması                            |                         |                              |                 | ✓         | TSO'lar ve diğer paydaşlarla iş birliği halinde düzenli ve planlı sanayi alanlarına yönelik yoğun çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca sanayi alanlarına ilişkin bir envanter çalışmasına ihtiyaç olmadığı değerlendirilmiştir. | Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.                                     | Ulusal düzeyde yapılan / yapılacak Coğrafi Bilgi Sistemindeki çalışmalar takip edilecektir.                                                                                                                                                                                            |
| Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas OSB                            |                         |                              | ✓               |           |                                                                                                                                                                                                                                | Altyapı projeleri genel açıklama raporu ve yol avan projeleri tamamlanmış olup Bakanlık tarafından onaylanmıştır. | Diğer çalışmaların tamamlanmasına yönelik sürecin izlenmesine devam edilecektir.                                                                                                                                                                                                       |
| Filyos Proje Havuzu                                                      |                         |                              | ✓               |           |                                                                                                                                                                                                                                | Proje havuzu hazırlanarak ÇP hazırlıkları ve alternatif fonlar kapsamında sürekli güncellenmektedir.              | Paydaşlarla istişare halinde proje havuzu geliştirilecek ve güncellenecektir.                                                                                                                                                                                                          |
| Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2025) Revize Edilmesi |                         |                              | ✓               |           | Bölge planı çalışmaları kapsamında yapılması kararlaştırılmıştır                                                                                                                                                               | Bölge planı çalışmaları devam etmektedir.                                                                         | Bölge planı çalışmaları kapsamında mevcut durum analizinde "2015-2025 Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı" çalışmasında yer alan bölgesel inovasyona yönelik içerikler güncellenmiştir. Bölge için öncelikli olan faaliyetlerde araştırma ve yeniliğe dayalı bir uzmanlaşmaya |

| Bileşen Adı                                                                                | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                        | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                            | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                              |
|                                                                                            |                         |                              |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                      | gidilmesi ve bölgenin kendi kaynaklarına dayalı ortaya çıkacak olan ekonomik dönüşüm stratejisini belirlemek adına 2023 yılında "TR81 Bölgesi Akıllı Uzmanlaşma Stratejisi" hazırlanacaktır. |
| Orman Endüstrisi ve Mobilya Sektörü Değer Zinciri Analizi                                  | ✓                       |                              |                 |           |                                     | Kontraplak, OSB, Kereste Yan Ürünleri İmalatı ile Pelet Üretim Tesisi Ön Fizibilite Raporu çalışmaları tamamlanmıştır.                                                                                                               |                                                                                                                                                                                              |
| <b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>                                                           |                         |                              |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                              |
| Yatırım ve Girişimlerin Artırılması Çalışmaları; Girişimcilik Merkezi Kurulması            |                         |                              | ✓               |           |                                     | Güdümlü proje kapsamında Karabük Teknopark faaliyete geçmiş, hâlihazırda 24 firma faaliyet göstermektedir. Ayrıca çalışmaya ilave olarak 3 il üniversitesi ile Siber Güvenlik Yetkinlik Merkezi kurulması çalışmaları yürütülmüştür. | Siber Güvenlik Yetkinlik Merkezi kurulması çalışmaları tamamlanacaktır.                                                                                                                      |
| Yatırım ve Girişimlerin Artırılması Çalışmaları; Melek Yatırımcılık ve Girişimcilik Paneli | ✓                       |                              |                 |           |                                     | 13-14-15 Mayıs 2022 tarihlerinde Karadeniz Siber Güvenlik Zirvesi ve Startup Weekend Girişimcilik Yarışması düzenlenmiştir.                                                                                                          | 2023 Çalışma Programına uygun olarak Karabük ilinde "Üretimde enerji verimliliği semineri" düzenlenmesi plânlanmaktadır.                                                                     |
| Filyos Koordinasyon Çalışmaları                                                            |                         |                              | ✓               |           |                                     | Potansiyel yatırımcı bilgilendirmeleri, saha ziyaretleri, yönlendirmeler, yönetici şirket ve                                                                                                                                         | Kardemir, Erdemir, Zonguldak TSO, Karabük TSO, Bartın TSO, Filyos Endüstri Bölgesi Tosyalı                                                                                                   |

| Bileşen Adı                                                                           | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                            |
|                                                                                       |                         |                              |                 |           |                                     | Bakanlık ile temas çalışmaları yürütülmektedir. TPAO tarafından yapılan çalışmalar ve San-Tek toplantılarında Filyos Vadisi Projesine ilişkin gündem takip edilmektedir. Filyos Endüstri Bölgesine ziyaretler gerçekleştirilerek yetkililerle görüşmeler yapılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                              | Yönetici Şirketi yetkililerinin katılımıyla Filyos SOP Üst Komite Toplantısı gerçekleştirilecektir.        |
| Türk Patent ve Marka Kurumu ile Sınai Mülkiyet Haklarına Yönelik Farkındalık Semineri | ✓                       |                              |                 |           |                                     | Bir önceki dönemde faaliyet tamamlanmıştır. Mevcut dönemde 24-25 Mayıs 2022 tarihinde Bartın Üniversitesinde Bartın İŞKUR iş birliğiyle düzenlenen 8. Kariyer ve İstihdam Günü etkinliklerine katılım sağlanarak TPE'ye ait doküman ve broşürler dağıtılmıştır. Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü'nden (WIPO) alınan Nota'da, 31 Mayıs ve 1 Haziran 2022 tarihlerinde "Fikri Mülkiyet Ofisleri ve İnovasyon Paydaşlarıyla Avrupa'da Fikri Mülkiyet Cinsiyet Eşitsizliği Semineri"ne çevrimiçi olarak katılım sağlanmıştır. | Türk Patent ve Marka Kurumu iş birliği kapsamında 2023 yılında Sınai Mülkiyet Seminerleri devam edecektir. |

| Bileşen Adı                              | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                          | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                          |
| Üniversiteler ile İş Birliği Çalışmaları |                         |                              | ✓               |           |                                     | San-Tek faaliyetleri kapsamında ortaklaşa sektörel toplantılar yapılmaktadır. Genç İstihdamı kapsamında üniversitelerle iş birliği çalışmaları gerçekleştirilmektedir. 24-25 Mayıs 2022 tarihinde Bartın Üniversitesi ile iş birliği kapsamında Kariyer Günleri düzenlenmiştir. Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi öğrencilerine Gelecek Filyos'ta Şekilleniyor sosyal sorumluluk projeleri kapsamında Filyos Vadisi Projesi tanıtımı yapılmıştır. 13 Mayıs 2022'de Karabük Üniversitesi son sınıf öğrencilerine "Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri" konusunda eğitim verilmiştir. 18 Mayıs 2022'de Genç İstihdamı Teması kapsamında Karabük Üniversitesi öğrencilerine "Aktif Öğrenme ve Öğrenme Stratejileri, Analitik Düşünme ve İnovasyon" konularında eğitim verilmiştir. 21 Mayıs 2022'de Genç İstihdamı teması kapsamında Safranbolu Yazıköy'de üniversite mezunu gençlerin kırsalda tarımsal | 2023 yılında Filyos SOP ve genç istihdam teması kapsamında üniversitelerle iş birliği çalışmalarımız devam edecektir. Siber Güvenlik Yetkinlik Merkezi kurulması çalışmaları üniversite iş birliği ile devam etmektedir. |

| Bileşen Adı                        | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                            |
|------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                |
|                                    |                         |                              |                 |           |                                     | faaliyetlerde bulunmalarını özendirmek, kırsal alanlarda yeni iş olanakları oluşturmak için köy hayatının sunduğu fırsatların sunulduğu yöresel ürünler etkinliği düzenlenmiştir. Filyos Havzasının Geleceği Paneli Karabük Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                   |                                                                                                                                |
| Uluslararası İşbirliği Çalışmaları |                         |                              | ✓               |           |                                     | DECA çalışmaları kapsamında Rusya Federasyonu, Ukrayna, Romanya, Bulgaristan ve Gürcistan Ticaret Müşavirlikleri ile bilgi alışverişinde bulunulmuştur. Ekonomik ve kültürel iş birliği yapmak amacıyla Almanya-Essen şehrinde Zonguldak'a gelen heyete Zonguldak Yatırım Ortamı sunumu yapılarak il tanıtımına yönelik saha ziyaretleri düzenlenmiştir. Çin büyükelçiliğinden Valiliğe ziyarete gelen heyete Zonguldak Yatırım | Ortak proje ve faaliyet gerçekleştirilmesine yönelik yerel paydaşlarla görüşmeler ve dış paydaşlarla temaslar devam edecektir. |

| Bileşen Adı                             | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                       |
|-----------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                           |
|                                         |                         |                              |                 |           |                                     | Ortamı sunumu gerçekleştirildi. Zonguldak Belediyesi ve Essen Belediyesi ortak proje için niyet mektubu gönderilmiş ve kabul görmüştür.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                           |
| Ajanslarla<br>Kurulacak<br>İşbirlikleri |                         |                              | ✓               |           |                                     | BAKAP kapsamında KUZKA ile iş birliği çalışmaları yapılmıştır. TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyette bulunan Ahiler Kalkınma Ajansının ilan ettiği Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 4-8 Ocak tarihleri arasında Değerlendirme Komitesi üyesi olarak PYB birim başkanı görev almıştır. 4-7 Temmuz 2022'de OKA ile iş birliği halinde Dış Ticaret İstihbarat çalışmaları yapıldı. Zafer Kalkınma Ajansı ile YDO teşvik eğitimi konusunda iş birliği gerçekleştirilmiştir. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ile Su ürünleri çalışmasına yönelik görüşmeler devam etmektedir. | 2023 yılında Filyos SOP kapsamında ajanslarla iş birliği çalışmalarımız devam edecektir.                                  |
| Bölgesel Ar-Ge ve<br>Tasarım Merkezleri |                         |                              | ✓               |           |                                     | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi tarafından düzenlenen Proje Pazarına katılım sağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bölge üniversiteleri ile iş birliği çalışmaları kapsamında proje pazarı etkinliklerine katkı sunulmaya devam edilecektir. |

| Bileşen Adı                                                     | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                           | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Buluşmaları ve<br>Proje Pazarı                                  |                         |                              |                 |           |                                     | Bartın Üniversitesi proje pazarına katılım sağlandı.<br>Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet gösteren bir yazılım firması bünyesinde genç istihdamı sağlanmasına yönelik İş-Kur Müdürlüğü ve firma işbirliğiyle istihdam sağlanmasına yönelik protokol çalışmaları yapıldı. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kapasite Geliştirme</b>                                      |                         |                              |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Vizyon Geliştirme<br>ve Farkındalık<br>Oluşturma<br>Çalışmaları |                         |                              | ?               |           |                                     | 17-19 Mayıs 2022 tarihlerinde bölge paydaşlarıyla birlikte İzmir’de yer alan Su Ürünleri Yetiştiriciliği Tesislerinde teknik inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bölge TSO’ları ile birlikte firmaların dış ticaret kapasitelerini artırmaya yönelik çalışmalar yapılmıştır.        | Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında projeler takip edilecek ve gerekli yönlendirmeler yapılacaktır. 2023 Çalışma Programına uygun olarak bölge illerinde firmalarımızın teknolojik gelişmelerden haberdar olmaları ve alt yapılarını yenilemelerine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda Karabük ilinde “İmalatta Dijital Dönüşüm Farkındalık Toplantısı” ve “Avrupa Yeşil Mutabakatı Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmesi plânlanmaktadır. |

| Bileşen Adı                                                     | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Demir Çelik<br>Sektörüne Yönelik<br>Etkinlikler<br>Düzenlenmesi | ✓                       |                              |                 |           |                                     | Karabük TSO ve Karabük Üniversitesi iş birliği ile 3-5 Nisan 2022 tarihinde sanal olarak gerçekleştirilen Demir Çelik Fuarının (FENOFEM) organize edilmesine katkı sağlanmış ve fuara katılım sağlanmıştır.                                                                                                                                                                  | 2023 Çalışma Programına uygun olarak "İhtisas Fuarlarına Katılım ve Sektörel Ziyaretler" plânlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                           |
| Fon<br>Kaynaklarından<br>Yararlanma<br>Faaliyetleri             |                         |                              | ✓               |           |                                     | 3 dönemde proje akademisi eğitimleri ve 5 farklı fon kaynağına ilişkin bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, paydaşların dış kaynaklı fon başvurularına mentorluk yapılmıştır. Ufuk Avrupa programı bilgi çoğaltıcılığı faaliyetleri kapsamında bölgedeki ilgili paydaşlara güncel çağrılar, iş birliği teklifleri ve etkinlikler ile ilgili güncel bilgiler paylaşılmıştır. | Proje akademisi eğitimleri, fon kaynaklarına yönelik bilgilendirme seminerleri ve mentorluk faaliyetlerine devam edilecektir.<br><br>Ufuk Avrupa programı bilgi çoğaltıcılığı faaliyetleri kapsamında bölgedeki ilgili paydaşlara güncel çağrılar, iş birliği teklifleri ve etkinlikler ile ilgili güncel bilgiler paylaşılacaktır. |
| Kümelenme<br>Çalışmaları                                        |                         |                              | ✓               |           |                                     | Bartın'da ayakkabıcılık ve saya sektöründe kümelenmeye yönelik olarak sektörde faaliyet gösteren firmaların bir arada olacağı KSS kurulumuna yönelik örnek uygulamaların incelenmesi amacıyla 16-19 Mart 2022 tarihleri arasında Şanlıurfa ve Gaziantep illerine bölge paydaşları ve firma temsilcileriyle birlikte teknik                                                   | 2023 yılında Filyos SOP kapsamında paydaşların kümelenmesine yönelik çalışmalarımız devam edecektir.                                                                                                                                                                                                                                |

| Bileşen Adı                                         | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                          |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                              |
|                                                     |                         |                              |                 |           |                                     | ziyaret düzenlenmiştir. San-Tek gündemi içerisinde bahsi geçen konu ile ilgili toplantılar düzenlenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                              |
| Kurumsal Gelişim Faaliyetleri                       |                         |                              | ✓               |           |                                     | Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı ilan edilmiş olup, kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik gerekli yönlendirmeler yapılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Teknik Destek Programı kapsamında çalışmalar takip edilmektedir.                             |
| İşletmelerin İhracat Kapasitelerinin Geliştirilmesi |                         |                              | ✓               |           |                                     | 13 firmaya dış ticaret istihbarat danışmanlığı Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ile iş birliği halinde gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı kapsamında çalışmalar takip edilecektir.         |
| İhtisas Fuarlarına Katılım ve Sektörel Ziyaretler   |                         |                              | ✓               |           |                                     | Bartın'da ayakkabıcılık ve saya sektöründe kümelenmeye yönelik olarak sektörde faaliyet gösteren firmaların bir arada olacağı KSS kurulumuna yönelik örnek uygulamaların incelenmesi amacıyla 16-19 Mart 2022 tarihleri arasında Şanlıurfa ve Gaziantep illerine bölge paydaşları ve firma temsilcileriyle birlikte teknik ziyaret düzenlenmiştir. San-Tek gündemi içerisinde toplantılar düzenlenmektedir. Kastamonu'da düzenlenen TRADEF Fuarına Bartın YDO tarafından TSO ile iş birliği halinde katılım sağlanmıştır. | 2023 yılında Filyos SOP kapsamında sektörel gelişime yönelik çalışmalarımız devam edecektir. |

| Bileşen Adı                   | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                          |
|-------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                               | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                              |
| Mesleki Eğitim<br>Çalışmaları |                         |                              | ✓               |           |                                     | <p>Genç İstihdamı Teması kapsamında Bartın Üniversitesi ile iş birliği halinde 22 Haziran 2022 tarihinde Beceri Geliştirme Programı Eğitimleri (Özgeçmiş Hazırlama, Mülakat Teknikleri, Topluluk Önünde Konuşma, Uluslararası İş Etiket, Dayanıklılık (rezilyans), Strese Tahammül ve Esneklik ve Muhakeme, Problem Çözme ve Kavrayış Yeteneği eğitimleri) verilmiştir. Karabük İŞKUR Müdürlüğü ile ortaklaşa çalışma kapsamında Karabük'teki iki okulda "Mesleğim ve Ben" konulu iki okulda düzenlenmiştir. Kardemir A.Ş. ile ortaklaşa çalışma kapsamında Karabük Üniversitesinde eğitim gören son sınıf öğrencilerine CV Hazırlama Eğitimi" ve "Mülakat Teknikleri" eğitimleri verilmiştir. Karabük İŞKUR Müdürlüğü ile ortaklaşa çalışma kapsamında Karabük Üniversitesi son sınıfta okuyan öğrencilere "Analitik Düşünme ve İnovasyon" eğitimi verilmiştir. Safranbolu Yazıköy'de üniversite mezunu gençlere yönelik Yöresel Ürünler Etkinliği" düzenlenmiştir.</p> | Genç İstihdamı Teması kapsamında 3 ildeki paydaşlarla iş birliği çalışmalarına devam edilecektir. İstihdam garantili eğitimler ve beceri geliştirme eğitimleri verilecektir. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|             | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |
|             |                         |                              |                 |           |                                     | <p>15-16 Aralık 2022 tarihinde BAKKA, KOSGEB ve İş-Kur iş birliği ile Bartın'daki teknik lise öğrencilerine yönelik "Bartın'da Geleceğin Meslekleri, İş Fırsatları ve Girişimcilik Farkındalık Seminerleri" düzenlenmiştir.</p> <p>Zonguldak ilinde ekim-aralık aylarında 22 tane gence 200 saatlik CNC Operatörlüğü ve CadCam eğitimleri verilmiştir.</p> <p>20 Aralık 2022 tarihinde Bülent Ecevit Üniversitesi öğrencilerine yönelik Beceri Geliştirme Etkinliği kapsamında eğitimler düzenlenmiştir. Bu eğitimlere yaklaşık 150 kişi katılım sağlamıştır.</p> <p>Zonguldak ilinde kasım ve aralık aylarında düzenlenen 3 eğitimde CV Hazırlama ve Mülakat Teknikleri eğitimi verilmiş ve 100'den fazla gencin bu eğitimden faydalanması sağlanmıştır.</p> |                                     |

| Bileşen Adı                      | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                           |
|----------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |
|                                  |                         |                              |                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | BAKKA, Bartın Lütfullah Kocabaşoğlu Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü ve Bartın Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürlüğü iş birliğinde Genç İstihdam Teması beceri geliştirme eğitimleri kapsamında gençlerin CNC kullanım becerilerinin arttırılmasına yönelik gerekli bilgi ve becerilerin aktarılması amacıyla 18-22 Temmuz 2022 tarihlerinde teorik ve uygulamalı CNC eğitimleri gerçekleştirilmiştir.                                                                                           |                                                                                               |
| <b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b> |                         |                              |                 |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                               |
| Yatırım Tanıtım Çalışmaları      |                         |                              | ✓               |           | Eskipazar Küçük Sanayi Sitesinin Kurulmasına Yönelik Ön Araştırma Raporu; Eskipazar Belediyesi ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı arasında çalışmanın yapılmasına yönelik girişimler bulunduğundan Ajans eliyle yapılmayacaktır. İklimlendirme sistemleri üretim tesisi ön fizibilite raporuna | Ayrı bir etkinlik yapılmamakla birlikte bölgemize yönelik her türlü yatırım konusunda başvuru sahiplerine detaylı bilgilendirme ve tanıtım çalışmaları yapılmaktadır. Yatırımcı çekmek amacıyla ön fizibilite ve araştırma raporları (Zonguldak İli Su Ürünleri Muhafaza Ünitesi Tesisi Ön Fizibilite Raporu, Sera İhtisas OSB'de Salkım Domates Üretimi Ön Fizibilite Raporu) hazırlanmıştır. Ayrıca bölge tanıtımına yönelik İngilizce ve Türkçe il yatırım ortamı sunumları güncellenmiştir. 27-28 | Hazırlanan raporlar ve il yatırım ortamı sunumları ihtiyaç duyan paydaşlara ulaştırılacaktır. |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni                                  | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|             | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |
|             |                         |                              |                 |           | duyulan ihtiyacın devam etmemesi nedeniyle çalışma iptal edilmiştir. | <p>Mayıs tarihlerinde Almanya'nın Essen eyaletinden bölgeye gelen heyete yatırım ortamı tanıtım sunumu yapılmıştır. 18 Mayıs 2022 tarihinde Karadeniz'e kıyısı olan Ajanslar arasında işbirliği istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Şubat ayı içerisinde Devrek-Çaydeğirmeni Potansiyel Sanayi Alanlarının Planlanmasına Yönelik Ön Araştırma Raporu hazırlanarak Bakanlığa iletilmiştir. Safranlı Lokum İmalatı Ön Fizibilite Raporu tamamlanmıştır.</p> <p>Hazırlanan raporlar ve il yatırım ortamı sunumları ihtiyaç duyan paydaşlara ulaştırılacaktır. Ana Metal Sektöründe Talaşlı İmalat Üretim Atölyesi Ön Fizibilite Raporu çalışmaları tamamlanmıştır.</p> <p>Yatırımcıların ve girişimcilerin istifadesine sunulmak üzere "Bartın İli Pelet Üretim Tesisi Ön Fizibilite" ve "Bartın İli Kontrplak, OSB, MDF ve Sunta Gibi Odun Yan Ürünlerinin İmalatı Ön Fizibilite" Raporları olmak üzere 2 adet</p> |                                     |

| Bileşen Adı                                           | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                               | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
|                                                       |                         |                              |                 |           |                                     | sektörel ön fizibilite raporu hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                             |
| İnovasyon Ekosistemi Geliştirme Çalışmaları           |                         |                              | ✓               |           |                                     | TGB ve TTO ile inovasyon ekosistemi geliştirme çalışmalarına yönelik iş birliği devam etmektedir. 3 ilin üniversiteleriyle Siber Güvenlik Yetkinlik Merkezlerinin kurulmasına yönelik protokoller imzalanmıştır.                                                            | İnovasyon Ekosistemi Geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.                                                                                      |
| Gökçebey OSB Kurulum Çalışmaları                      |                         |                              | ✓               |           |                                     | Kuruluş yeri seçim süreci çalışmalarına katkı sağlanmıştır. (Kuruluş protokolü onaylanmıştır.)                                                                                                                                                                              | Tanıtım, yatırım yeri ve yatırım çekmeye yönelik süreçlere katkı sağlanacaktır.                                                                             |
| <b>Ajans Destekleri</b>                               |                         |                              |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                             |
| 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı KÖA MDP           | ✓                       |                              |                 |           |                                     | Program kapsamında desteklenen 17 proje tamamlanmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla devam eden 2 proje kapsamında nihai raporlar alınmış ve nihai ödemeleri gerçekleştirilmiştir. Proje ve program kapanış raporları hazırlanmış ve program başarı ile sonuçlandırılmıştır. | Faaliyet tamamlamıştır.                                                                                                                                     |
| 2022 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı |                         |                              | ✓               |           |                                     | 31 Mayıs 2022 tarihinde program ilan kapsamında proje başvuru süreci tamamlanmıştır. Programın ilan edilmesinden itibaren 28 proje başvurusu alınmıştır. Değerlendirme süreçleri                                                                                            | Teknik destek sözleşmesi imzalanan 11 projenin uygulama dönemi devam etmektedir. Projelerin izleme ve değerlendirme süreçleri kapsamında gerekli çalışmalar |

| Bileşen Adı                | Gerçekleşme Durumu      |                              |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------|-------------------------|------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                            |                         |                              |                 |           |                                     | sonrasında başarılı bulunan 11 proje kapsamında başvuru sahipleri sözleşme imzalanmıştır. Rapor dönemi itibarıyla tamamlanan proje bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                  | yürütülmektedir. Proje uygulama sürelerinin tamamlanmasını müteakip nihai raporlar alınarak teknik destek programının tamamlanması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Finansman Desteği Programı |                         |                              | ✓               |           |                                     | “BAKAP 2022 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Finansman Desteği Programı” başvuru rehberi KOSGEB, KUZKA ve OKA ile görüş halinde hazırlanmıştır. Hazırlanan rehber kapsamında KAGM’den onay alınmıştır. Bu kapsamda programın tarafları ile arasında imzalanmak üzere hazırlanan protokol Genel Sekreterlikçe imzalanmıştır. Bakanlığımızdan konu ile ilgili dönüş beklenmektedir. | Program çalışmalarına yönelik ön çalışmalar yürütülmektedir. BAKAB 2022 yılı imalat sanayinde rekabetçiliğin geliştirilmesi finansman desteği programı başvuru rehberi Bakanlığa onaylanmak üzere gönderilmiştir.Ön hazırlık çalışmaları devam edecektir. Bakanlığın onayının ardından program ilanı için gereken çalışmalar yapılacaktır. KAGM tarafından ilan sürecine ilişkin verilecek görüş doğrultusunda 2023 yılı içerisinde programın ilan edilmesi planlanmaktadır. |

## 1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

## 1.3.1. Sonuç Göstergeleri

| #  | Gösterge Adı                                                          | Birim          | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----|-----------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| 4  | Alt yapısı iyileştirilen sanayi bölgesi sayısı                        | Adet           | 0                | 5               | 5            | ÖA2                     | 2023/4                      |
| 6  | Kümelenme faaliyeti başlatılan sektör sayısı                          | Adet           | 0                | 1               | 1            | ÖA3                     | 2023/4                      |
| 8  | Girişim/yatırıma hazır hale getirilen TGB'de bulunan ofis/işlik alanı | m <sup>2</sup> | 0                | 700             | 700          | ÖA4                     | 2023/4                      |
| 9  | Alt yapı yatırıma hazır hale getirilen ihtisas/karma OSB sayısı       | Adet           | 0                | 2               | 1            | ÖA4                     | 2023/4                      |
| 10 | Üniversitelerle geliştirilen iş birliği alanları                      | Adet           | -                | 4               | 4            | ÖA1, ÖA4                | 2023/4                      |
| 11 | Uluslararası iş birliği sayısı                                        | Adet           | 0                | 2               | 1            | ÖA4                     | 2023/4                      |
| 15 | Ortak Tanıtım Gerçekleştiren Firma Sayısı                             | Adet           | -                | 4               | 6            | ÖA3, ÖA4                | 2023/4                      |

## 1.3.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                                                           | Bileşen Kodu             | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| <b>1- Araştırma, Analiz ve Raporlama</b>                                   |                          |       |                 |              |                             |
| Araştırma raporu                                                           | 1.5, 1.7                 | Adet  | 5               | 2            | 2023/4                      |
| OSB Al tyapı Uygulama Projesi                                              | 1.3,                     | Adet  | 1               | 1            | 2021/4                      |
| Sektörel çeşitlenme ve dönüşüme yönelik hazırlanan konsept proje önerileri | 1.4, 1.6                 | Adet  | 4               | 9            | 2023/4                      |
| <b>2- İşbirliği ve Koordinasyon</b>                                        |                          |       |                 |              |                             |
| İlgili kurumlarla girişimcilik merkezi kurulması istişare toplantıları     | 2.1,                     | Adet  | 2               | 2            | 2022/4                      |
| Gerçekleştirilen Panel Sayısı                                              | 2.2                      | Adet  | 2               | 3            | 2023/4                      |
| Üniversitelerle iş birliği yapılan alanlar                                 | 2.2, 2.4, 2.6, 2.7, 2.9, | Adet  | 5               | 7            | 2021/4                      |
| Gerçekleştirilen toplantı ve işbirliği protokolü                           | 2.4,                     | Adet  | 2               | 5            | 2022/4                      |
| Ajanslar istişare toplantısı                                               | 2.8,                     | Adet  | 1               | 3            | 2022/4                      |

| Çıktı Göstergesi                                                                           | Bileşen Kodu | Birim  | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Farkındalık ve bilgilendirme toplantıları                                                  | 2.10,        | Adet   | 8               | 5            | 2023/4                      |
| <b>3- Kapasite Geliştirme</b>                                                              |              |        |                 |              |                             |
| İhtisas fuarlarına katılım                                                                 | 3.8          | Adet   | 2               | 1            | 2023/4                      |
| Bilgilendirme toplantıları                                                                 | 3.3, 3.5     | Adet   | 1               | 1            | 2023/4                      |
| PCM Mentörlüğü yolu ile ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından desteklenen proje sayısı | 3.3          | Adet   | 3               | 0            | 2023/4                      |
| <b>4- Tanıtım ve Yatırım Destek</b>                                                        |              |        |                 |              |                             |
| Tanıtım sunumları                                                                          | 4.1          | Adet   | 1               | 4            | 2023/4                      |
| Yatırım tanıtım amaçlı internet sitelerini ziyaret sayısı                                  | 4.1          | Yıllık | 10.000          | 19.189       | 2022/4                      |
| Bilgilendirme toplantıları                                                                 | 4.2          | Adet   | 1               | 4            | 2023/4                      |
| Hazırlanan işbirliği protokolü                                                             | 4.3, 4.4     | Adet   | 1               | 3            | 2023/4                      |
| <b>5- Ajans Destekleri</b>                                                                 |              |        |                 |              |                             |

#### 1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

| # | Eşik Noktasının Adı                                    | İlgili Bileşen Kodu | Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem) |             |
|---|--------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|-------------|
|   |                                                        |                     | Planlanan                          | Gerçekleşen |
| 1 | Vizyon Geliştirme ve Farkındalık Oluşturma Çalışmaları | 2.4                 | 2023/4                             | 2022/2      |

#### 1.5. Değerlendirme

| Bölüm                     | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sonuç Göstergeleri</b> | 1- Sanayi ve Yatırım Alanları Envanteri (Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.)<br>2- Kümelenme faaliyeti başlatılan sektör sayısı,<br>3- Uluslararası iş birliği sayısı,<br>4- PCM Mentorluğu Kapsamında Bölgeye Kazandırılan Dış Kaynak Miktarı |
| <b>Çıktı Göstergeleri</b> | 1- Sanayi ve Yatırım Alanları Envanteri: Envanter Raporu (Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.)                                                                                                                                                  |
| <b>İş Takvimi</b>         | 1- 2021/1-2022/4 (Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.)                                                                                                                                                                                          |
| <b>Eşik Noktaları</b>     | 1- Sanayi ve Yatırım Alanları Envanteri: Yatırım Tanıtım çalışmaları (Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.)                                                                                                                                      |
| <b>Harcama Takvimi</b>    | 1- Sanayi ve Yatırım Alanları Envanteri: Araştırma, Analiz ve Programlama (Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.)                                                                                                                                 |

## 1.6. İyileştirme Önerileri

| # | Çıkarılan Ders                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Önerilen İyileştirme                                                                                                                                                                                                                                                                                              | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | SOP süresi içerisinde Filyos çalışmaları kapsamında yapılan çalışmalara ve projelere doğrudan müdahale şansımız olmadığı, Filyos Vadisi Projesi üzerinde söz sahibi paydaşların sonraki dönemlere yönelik çalışmaları hakkında politikalarının öngörülememesi nedeniyle faaliyetlerin yeniden gözden geçirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. | Filyos SOP yönetim planında belirlenen faaliyetlerin tekrar değerlendirilerek yönetim planına uygun olarak revize edilmesi önerilmektedir. Bölgede tespit edilen yer altı kaynakları ile yenilenen orta vadeli plan ve programların da göz önünde bulundurularak gerekli revizyonların yapılması öngörülmektedir. | Kapsam                   |
| 2 | Filyos SOP öncelikleri ile Ajansın bütçe imkânları, asgari bütçe kullanımı ile yapılabilecek faaliyetler ve odaklanılan/odaklanılması planlanan (siber güvenlik, ticari istihbarat, girişimcilik) temaların uyuşmadığı değerlendirilmektedir.                                                                                                     | Filyos SOP kapsamında girişimcilik, yenilik, dijital teknolojilere yönelik yatırımlar (siber güvenlik) ile dış ticaret faaliyetleri için önceliklerin uygun olmaması nedeniyle SOP kapsam ve önceliklerinin güncellenmesi önerilmektedir.                                                                         | Kapsam                   |

## 2. Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURİZM SOP)

## 2.1. Genel Bilgiler

|                 |                                                                                                                                                                         |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SOP Adı         | Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURİZM SOP)                                                                                                |
| SOP Referans No | TR81/21/SOP/TURİZM                                                                                                                                                      |
| Rapor Dönemi    | 01.01.2022-31.12.2022                                                                                                                                                   |
| SOP Bütçesi     | 22.800.000 TL                                                                                                                                                           |
| SOP Süresi      | 36 ay                                                                                                                                                                   |
| SOP Özeti       | TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde doğa ve kültür turizminin geliştirilmesiyle cazibesinin artırılması ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması bu programın genel amacıdır. |

## 2.2. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                 | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                             | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                |
| Araştırma, Analiz ve Programlama                            |                         |                       |                        |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                |
| Doğa ve Spor<br>Turizminin<br>Geliştirilmesi<br>Çalışmaları | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Gençlik haftasında Harmankaya’da Gençlik Haftası Tematik Doğa Yürüyüşü düzenlenmiştir. Bölge dışından gelen ziyaretçiler ve turlar Gökçebey Süzek Deresi ve Şelalesi, Safranbolu ve Yenice kanyonları ile Küre Dağları Milli Parkı’nda doğa yürüyüşlerine yönlendirilmiştir. Küre Dağları Milli Parkı ve Çevresinde Bisiklet Spor ve Turizmi Kapsamında Mevcut Durum | 2023 yılının Temmuz ayında 5 gün boyunca 5 farklı rotada toplam 428 km mesafe ve 8.590 m tırmanış olacak şekilde Daday- Pınarbaşı - Cide -Amasra - Safranbolu-Daday güzergâhında bisiklet yarış ve bisiklet kamp etkinlikleri düzenlenecektir. |

| Bileşen Adı             | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                        |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                            |
|                         |                         |                       |                        |           |                                     | Değerlendirmesi ve Öneriler Raporu bakkakutuphane adresinde yayımlanmıştır. Cyclist dergisinin üç sayısında Batı Karadeniz Bölgesi bisiklet rotaları tanıtım çalışması yapılmıştır. Bartın'da Ekim ayında 7. Bartın Bisiklet Festivali'ne katkı sağlanmıştır.                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                            |
| Turizm Saha Çalışmaları |                         |                       | ✓                      |           |                                     | UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ile bölgenin küresel jeopark ağına ve biyosfer rezerv alanına katılımı konusunda gerekli işbirliği ve koordinasyon çalışmaları devam etmiştir. Jeopark ağına katılım çalışmaları kapsamında jeositlere yönelik saha tespit çalışmaları yürütülmüştür. Küre Dağları Milli Parkının UNESCO Rezerv Ağına dâhil olması ve Yenice Ormanlarına Milli Park statüsü kazandırmak adına DKMP Genel Müdürlüğü, DKMP 10. Bölge Müdürlüğü, Yenice | UNESCO ulusal jeopark ağına başvuru için gerekli saha araştırmaları tamamlanmış olup başvuru yapılacaktır. |

| Bileşen Adı                                                                           | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                       |                         |                       |                        |           |                                     | Orman İşletme<br>Müdürlüğü ve yerel<br>paydaşlarla görüşmeler<br>gerçekleştirilmiştir.                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Jeopark Saha<br>Çalışmalarının<br>Yürütülmesi                                         |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Zonguldak Kömür<br>Jeoparkı UNESCO Küresel<br>Jeoparklar ağına katılım<br>sürecine yönelik<br>çalışmalar kapsamında<br>saha tespitleri, etkinlik ve<br>atölyeler<br>gerçekleştirilmiştir.       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Biyosfer Rezerv<br>Alanı Saha<br>Çalışmalarının<br>Yürütülmesi                        |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Küre Dağları Milli<br>Parkı'nın uluslararası<br>marka haline gelmesi için<br>DKMP Genel Müdürlüğü<br>ile DKMP 10. Bölge<br>Müdürlüğü ziyaret<br>edilmiş, istişare toplantısı<br>düzenlenmiştir. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Turizm Alanlarının<br>Tespiti ve Proje<br>Geliştirme<br>Çalışmalarının<br>Yürütülmesi | ✓                       |                       |                        |           |                                     | BAKAP kapsamında<br>turizm alanında saha<br>tespitleri ve paydaş<br>kurum ve kuruluş<br>görüşmeleri sonrasında<br>proje fikirleri<br>oluşturularak Bakanlıkla<br>paylaşılmıştır.                | Sanayi ve Teknoloji<br>Bakanlığının 23/12/2022<br>tarihli 4335298 sayılı<br>yazısında çalışma programı<br>ve ekinde yer alan toplam<br>bütçesi 53.625.957 TL ve<br>destek miktarı 39.800.000<br>TL olan BAKAP projelerinin<br>uygun bulunduğu<br>belirlenmiştir. Bu kapsamda<br>tasarlanan projeler hayata<br>geçirilecektir. |

| Bileşen Adı                      | Gerçekleşme Durumu      |                       |     |                 | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----|-----------------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile | Devam<br>Ediyor | Başlamadı                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                      |
| Endüstriyel Miras<br>Çalışmaları |                         |                       |     | ✓               |                                     | <p>Ajans koordinasyonunda Zonguldak Maden Müzesi için yürütülen çalışmalar neticesinde ERIH'e üye olunmuştur.</p> <p>Karabük'te Yenişehir Mahallesi'nde tespitler gerçekleştirilmiş ve Yenişehir Sineması, Mühendisler Kulübü ve diğer unsurlar için saha tespit ziyaretleri yapılmıştır. Zonguldak'ta maden deneyiminin artırılması için simülasyon asansörü kurulmuş, kömür deneyim ocağı ile Maden Müzesinin entegrasyonu sağlanmış, ziyaretçilerin deneyimlerine sunulmuştur.</p> <p>TTK'nın A Tipi Devlet Konukevi için alternatif fonksiyonlar belirlenmiştir.</p> <p>Zonguldak A Tipi Devlet Konukevi için uygulamaya dönük bir konsept</p> | <p>Karabük Demir-Çelik / Sanayi Müzesi için yürütülen çalışmalara katkı sağlanacaktır. A Tipi Devlet Konukevi ve Aşağı Kandilli Konsept Projeleri tamamlanarak paydaş bilgilendirme toplantıları yürütülecektir.</p> |

| Bileşen Adı                               | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                              |
|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                  |
|                                           |                         |                       |                        |           |                                     | uygulama projesi<br>hazırlanmıştır.<br>Aşağı Kandilli konsept<br>turizm dönüşüm ve<br>tasarım çalışmasına<br>başlanmıştır.                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                  |
| Turizmde<br>Markalaşma<br>Çalışmaları     | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Türkiye'nin ilk ve tek<br>maden müzesi<br>konumunda olan<br>Zonguldak Maden<br>Müzesi, Ocak ayında<br>Avrupa Endüstri Mirası<br>Rotası'na (European<br>Route Of Industrial<br>Heritage – ERIH) üye<br>olarak kabul edilmiştir.<br>Ayrıca Zonguldak Kömür<br>Jeoparkı ulusal Jeopark<br>ilan edilmiştir. | Zonguldak'ta Jeopark,<br>Karabük'te agro turizm ve<br>Bartın'da kruvaziyer<br>turizmde markalaşma<br>çalışmaları yürütülecektir. |
| Turizm Tanıtım ve<br>Pazarlama Stratejisi | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Bölgenin sahip olduğu<br>turizm ürünlerinin doğru<br>hedef kitleye tanıtılması,<br>bölgenin turizmde<br>rekabet gücünün<br>arttırılması, bölge için<br>yeni bir turizm tanıtımı ve<br>pazarlama örgütlenmesi<br>modeli önerisinde<br>bulunulması amacıyla<br>Turizm Tanıtımı ve                         | -                                                                                                                                |

| Bileşen Adı                                   | Gerçekleşme Durumu      |                       |     |                 | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----|-----------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile | Devam<br>Ediyor | Başlamadı                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                |
|                                               |                         |                       |     |                 |                                     | Pazarlama Stratejisi çalışması tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                |
| <b>İşbirliği ve Koordinasyon</b>              |                         |                       |     |                 |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                |
| Kalkınma Ajansları ile İş Birliği Çalışmaları | ✓                       |                       |     |                 |                                     | Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ile kamp ve karavan turizmi, bisiklet rotaları, KDMP tanıtılması ve BAKAP çalışmaları, BAKA-BAKKA-KUZKA işbirliği ile Turizm Paydaş Eğitimleri organize edilerek Turizm 4.0 Seminerleri kapsamında 4 adet çevrim içi etkinlik düzenlenmiştir. MARKA ve KUZKA ile Bölge Planı çalışmaları kapsamında ortak konular istişare edilmiştir. | BAKAP çalışmaları kapsamında proje uygulama süreçlerine devam edilecektir. Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı faaliyetleri kapsamında BAKA ve KUZKA ile karşılıklı saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir. |
| Turizm Paydaşlarıyla Ortak Çalışmalar         | ✓                       |                       |     |                 |                                     | Turizm 4.0 Seminerleri adıyla 4 çevrim içi seminer turizm paydaşlarının katılımı ile düzenlenmiştir. Bölge İleri Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına kurul üyesi olarak katılım                                                                                                                                                                               | Zonguldak ve Karabük illerinde kurulan turizm çalışma grupları ile İl Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurullarında yer alan paydaşlarla ortaklaşa çalışmalara devam edilecektir.                                  |

| Bileşen Adı                                           | Gerçekleşme Durumu      |                       |     |                 | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                          | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile | Devam<br>Ediyor | Başlamadı                           |                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                       |                         |                       |     |                 |                                     | sağlanmıştır. Ayrıca Zonguldak ve Karabük'te Ajans koordinasyonunda kurulan turizm tanıtım ofisi toplantı ve etkinliklerine katılım sağlanmıştır.                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                 |
| Alternatif Turizm Ürünleri Geliştirilmesi Çalışmaları |                         |                       |     | ✓               |                                     | Bölgeye özgü ve markalaşma potansiyeline sahip yerel ürünler ve tasarım ürünleriyle hediyelik eşyalar üretilmiştir.                                                                                                                       | Turizm Teknik Destek kapsamında bu husus önceliklendirilecektir.                                                                                                                                                                |
| Yeni Coğrafi İşaretli Ürünlerin Tespiti ve Tescili    | ✓                       |                       |     |                 |                                     | 2022 yılı Turizme Yönelik Teknik Destek Programı kapsamında bölgede potansiyeli bulunan ürünlere yönelik coğrafi işaret alınmasına ilişkin paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, Zonguldak, Karabük ve Bartın'dan başvuru alınmıştır. | Teknik Destek başvuru dosyaları takibi devam edecek yeni Teknik Destek kapsamında bu öncelik yeniden yer alacaktır. Ayrıca bölgenin öne çıkan ürünlerine ilişkin bir kitapçık hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir. |
| Turizm Çalışma Gruplarının Koordine Edilmesi          | ✓                       |                       |     |                 |                                     | Zonguldak ve Karabük illerinde kurulan Turizm Tanıtım çalışma komisyonları Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansının (TGA) 81 ilin tamamı için                                                   | Bölge İlleri Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına kurul üyesi olarak katılım sağlanacaktır.                                                                                                                              |

| Bileşen Adı                                                     | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                       | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                                                 |                         |                       |                        |           |                                     | uygulanması planlanan “İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu” çalışma modeli kapsamında tekrar yapılmış, çalışmalarına bu kurul altında devam etmiştir.                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Cittaslow ve Slowfood Bağlantı Çalışmaları                      |                         |                       | ✓                      |           |                                     | 04.04.2022 tarihinde Türkiye Cittaslow Koordinatörlüğü ve bölgedeki paydaşların katılımı ile Cittaslow ağına başvuru süreçleri ile ilgili istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.    | Bartın ilinden Kozcağız, Zonguldak’tan Çaycuma ve Karabük’ten Eflani’nin Cittaslow üyeliği ve Slowfood bağlantısı kurması için yaptığı hazırlık çalışmalarına katkı sağlanarak üyelik şartlarından olan uluslararası proje bazlı şehir eşleşmelerinin sağlanması, çalışmaların yönlendirme ve koordinasyonu ajans tarafından yürütülecektir. |
| Antik Kentlerin ve Alanların Turizme Kazandırılması Çalışmaları | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Zonguldak, Karabük, Bartın’da yer alan antik kentler, yerleşimler, eserler vb. antik değerlerini tanıtan TR81 Bölgesi Antik Çağ’da Batı Karadeniz çalışması Türkçe ve İngilizce olacak | Çalışma raporunun basımı ve dağıtımı gerçekleştirilecektir.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Bileşen Adı                                                      | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                  | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                     |
|                                                                  |                         |                       |                        |           |                                     | şekilde hazırlanarak<br>tamamlanmıştır                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
| Doğa Sporlarının<br>Geliştirilmesi<br>Çalışmaları                |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Bisiklet ve offroad için<br>ilgili STK'lar ile işbirliği<br>halinde çalışmalar<br>gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                     |
| Endüstriyel Miras<br>Turizminin<br>Geliştirilmesi<br>Çalışmaları | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Zonguldak Maden Müzesi<br>ERİH'e üyelik süreci<br>başarıyla tamamlanmıştır.<br>Karabük'te Demir-Çelik<br>Müzesi kurulmasıyla ilgili<br>olarak teknik bir heyetle<br>sahada ziyaretler<br>gerçekleştirilmiş ve<br>öneriler geliştirilmiştir.                                                                                                                                           |                                     |
| Turizm Rotalarının<br>Geliştirilmesi<br>Çalışmaları              |                         |                       | ✓                      |           |                                     | 2022 yılı Turizme Yönelik<br>Teknik Destek<br>Programının öncelikleri<br>kapsamında rotalama ve<br>etkinlik geliştirilmesi için<br>Karabük ilinde "Antik<br>Dönemden Cumhuriyete:<br>Zamanda Yolculuk<br>Rotaları, Her Mevsim<br>Turizm Kenti Karabük<br>teknik destek projeleri<br>hayata geçirilmiştir.<br>Bölgedeki bisiklet<br>rotaların tanıtılmasına<br>yönelik Cyclist Türkiye |                                     |

| Bileşen Adı                                               | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                           | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                     |
|                                                           |                         |                       |                        |           |                                     | dergisinin 3 sayısında<br>tanıtım yazıları<br>yayımlanmıştır.<br>Karaelmas ekspresi adlı<br>Ankara, Karabük arası<br>tren seferleri<br>başlayacaktır.<br>Karabük TSO antik<br>dönemden cumhuriyete<br>zamanda yolculuk rotaları<br>teknik destek çalışması<br>yapılmıştır.                                                                                                                                          |                                     |
| Korunan Alanların<br>Arttırılmasına<br>Yönelik Çalışmalar |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Yenice Ormanlarının Milli<br>Park statüsüne<br>kavuşturulması için Doğa<br>Koruma Milli Parklar<br>Genel Müdürlüğü, 10.<br>Bölge Müdürlüğü, yerel<br>yönetim ve mülki idare<br>amirleriyle görüşmeler<br>yapılmıştır. Yenice<br>Ormanlarının Milli Park<br>statüsüne kavuşturulması<br>için gerekli lobi ve<br>koordinasyon çalışmaları<br>yürütülmüştür. UNESCO<br>Türkiye Milli Komisyonu<br>tarafından Zonguldak |                                     |

| Bileşen Adı                                     | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
|                                                 |                         |                       |                        |           |                                     | ulusal jeopark alanı olarak ilan edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                |
| <b>Kapasite Geliştirme</b>                      |                         |                       |                        |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
| Paydaş Kapasitesinin Geliştirilmesi Çalışmaları |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Turizm sektöründe yer alan yerel aktörlerin, yerel ve bölgesel kalkınmaya katkılarını artıracak çalışmaları için kurumsal ve yerel kapasiteyi geliştirme odaklı eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine destek sağlamak amacıyla Turizme Yönelik Teknik Destek Programı ilan edilmiştir. Bartın Belediyesi turizme yönelik teknik destek projesi kapsamında hizmet kalitesinin geliştirilmesine yönelik eğitim verilmiştir. BAKA-BAKKA-KUZKA ile işbirliği halinde Turizm 4.0 Seminerleri Turizm Paydaş Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. | 2022 yılı Turizm Teknik Destek Programına 14 proje ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmesi imzalanan teknik destek projelerinin bir kısmı 2023 yılı içerisinde tamamlanacaktır. |
| <b>Tanıtım ve Yatırım Destek</b>                |                         |                       |                        |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                |
| Bölge Tanıtım Çalışmaları                       |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Karabük'te Türk Mutfağı Haftası etkinlikleri kapsamında Mayıs ayında                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                |

| Bileşen Adı                                | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                    |
|                                            |                         |                       |                        |           |                                     | Lezzet Şenlikleri düzenlenmiştir. Bölge illerinin turizm değerlerinin fotoğraf, video, post ve blog yazılarının Gezimanya (gezgin) sosyal medya hesaplarında ve Gezimanya gezi portalında paylaşılması amacıyla 10-18 Haziran 2022 saha gezileri ve alan çekimleri düzenlenmiştir. Ayrıca bölge illerine yönelik Turizm Tanıtım ve Pazarlama Stratejisi belgesi oluşturulmuştur. |                                                                                                                                                                                                                    |
| Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması       |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Amasra'ya gelen kruvaziyer turistleri için tanıtım materyalleri çoğaltılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bölgenin turizm görünürlüğü ve tanıtımı amacıyla temin edilen fotoğraf ve video vasıtasıyla bölgeyi ve bölge illerini tanıtan görsel ve dijital tanıtım materyalleri (katalog, broşür, video vb.) hazırlanacaktır. |
| Antik Kentlerle İlgili Tanıtım Çalışmaları | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Bölgedeki antik kentler, yerleşimler, eserler vb. antik değerlerin öneminin                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                    |

| Bileşen Adı                               | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                             | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                   |
|-------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                       |
|                                           |                         |                       |                        |           |                                     | anlatılması, tarihinin aktarılması, bu alanların bilinirliğinin artırılması, Türkçe ve İngilizce olacak şekilde TR81 Batı Karadeniz Bölgesi Antik Değerler Rotası adı altında Türkçe ve İngilizce olacak şekilde dijital tanıtım materyal(ler)i oluşturuldu. |                                                                                                                       |
| Görsel Arşivin Geliştirilmesi Çalışmaları |                         |                       | ✓                      |           |                                     | Bölgenin doğal, kültürel, tarihi ve jeolojik değerlerini tanıtacak fotoğraf temini çalışmaları yürütülmüştür. Ayrıca Bakanlık koordinasyonunda tüm kalkınma ajanslarının görsel arşivine yönelik kalkınmagalerisi internet sitesi oluşturulmuştur.           | İhtiyaca göre fotoğraf temin çalışmalarına devam edilecek ve kalkınmagalerisi sitesinin yönetimine devam edilecektir. |
| Tanıtım Tur Etkinlikleri                  | ✓                       |                       |                        |           |                                     | Gezimanya ile bölge illerinin sosyal medyada tanıtımına yönelik çalışmalar yapılmıştır. Karabük TSO'nun teknik destek projesi kapsamında Antik                                                                                                               |                                                                                                                       |

| Bileşen Adı                                        | Gerçekleşme Durumu      |                       |     |                 | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                              | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----|-----------------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile | Devam<br>Ediyor | Başlamadı                           |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                    |                         |                       |     |                 |                                     | Dönemden Cumhuriyete:<br>Zamanda Yolculuk<br>Rotaları çalışmaları ile<br>tanıtım etkinlikleri<br>yapılmıştır.                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Sosyal Medya<br>Hesapları ve Tanıtım<br>Portalları |                         |                       |     | ✓               |                                     | VisitZonguldak ve<br>VisitKarabük il tanıtım<br>portalları ve sosyal medya<br>hesaplarında plan dönemi<br>boyunca gerekli<br>revizyonlar ve<br>güncellemeler yapılmıştır.<br>kalkınma galerisi internet<br>sitesinin altyapısı<br>oluşturulmuştur.                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Tren Turizmi Tanıtım<br>Etkinlikleri               |                         |                       |     | ✓               |                                     | Katılım sağlanan<br>fuarlardaki temaslar<br>sonucunda bölgede farklı<br>firmalar tarafından tren<br>turları başlatılmıştır<br>(Lisinyatur ve<br>Gençaystar).<br>Zonguldak-Karabük<br>üzerinden yolcu<br>taşımacılığına yönelik tren<br>hattı projesi hayata<br>geçirilmiştir. | TR81 ve TR82 bölgelerini<br>birbirine bağlayan mevcut<br>demiryolu güzergahı<br>üzerinde çalışmalar<br>yürütülerek tren turizmi<br>deneyiminin yaşatılması,<br>çevresinde yer alan<br>alternatif turizm<br>değerlerinin de çalışmalara<br>ilave edilerek paket turların<br>oluşturulmasına yönelik<br>çalışmalar yürütülecektir. |
| Ajans Destekleri                                   |                         |                       |     |                 |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Bileşen Adı                                         | Gerçekleşme Durumu      |                       |                        |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni                                                              | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                          | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                          |
|-----------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile<br>Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                                                                                  |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                              |
| 2018 Yılı Zonguldak<br>Üzülmez Kültür<br>Vadisi GPD |                         |                       | ✓                      |           |                                                                                                  | Zonguldak Üzülmez Kültür<br>Vadisi Projesi Ajans<br>Yönetim Kurulunun<br>2022/09 sayılı Kararı<br>12.12.2022 tarihi<br>itibarıyla karşılıklı<br>feshedilmiştir.           |                                                                                                                              |
| 2020 Yılı Bartın İli<br>Turizme Yönelik<br>KÖA MDP  | ✓                       |                       |                        |           |                                                                                                  | Bartın ili Turizme Yönelik<br>Küçük Ölçekli Altyapı Mali<br>Destek Programı<br>kapsamında 6 proje başarı<br>ile tamamlanmıştır.                                           | Program başarı ile<br>tamamlanmıştır.                                                                                        |
| 2022 Yılı Turizme<br>Yönelik KÖA MDP                |                         |                       |                        | ✓         | 2022 Yılı Turizme<br>Yönelik KÖA MDP<br>bütçe imkânları<br>sebebiyle<br>gerçekleştirilememiştir. | Bütçe imkânları sebebiyle<br>başlatılamamıştır.                                                                                                                           |                                                                                                                              |
| 2022 Yılı Turizme<br>Yönelik TD                     | ✓                       |                       |                        |           |                                                                                                  | 31 Mayıs 2022 tarihinde<br>ilan edilmiş olup 14 proje<br>ile sözleşme<br>imzalanmıştır.                                                                                   | 14 projeye 749.418,00 TL<br>kaynak aktarılmış olup proje<br>uygulama ve izleme<br>süreçleri 2023 yılında devam<br>edecektir. |
| Güdümlü Proje<br>Desteği                            |                         |                       | ✓                      |           |                                                                                                  | BAKKA-KUZKA işbirliğiyle<br>Batı Karadeniz Kalkınma<br>Programı (BAKAP) adıyla<br>bir program<br>hazırlanmıştır. BAKAP<br>kapsamında 13 güdümlü<br>proje hazırlanmış olup | Güdümlü projelerin<br>sözleşme ve imza süreci<br>2023 yılında yürütülecektir.                                                |

| Bileşen Adı                        | Gerçekleşme Durumu      |                       |     |                 | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki<br>İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----|-----------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                    | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme<br>Tamamlandı | ile | Devam<br>Ediyor | Başlamadı                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
|                                    |                         |                       |     |                 |                                     | bunlardan 8 tanesi kırsal<br>turizm projesidir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
| <b>Diğer Proje ve Faaliyetler</b>  |                         |                       |     |                 |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
| TR81-82 Bölge<br>Kalkınma Programı |                         |                       |     | ✓               |                                     | TR81-82 Bölge Kalkınma<br>Programı Eylem Planları<br>KUZKA ve Bakanlık ile<br>koordineli olarak<br>oluşturularak Bakanlık<br>onayına sunulmuştur.<br>Sanayi ve Teknoloji<br>Bakanlığının 23/12/2022<br>tarihli 4335298 sayılı<br>yazısında çalışma<br>programı ve ekinde yer<br>alan toplam bütçesi 53, 6<br>milyon TL, destek miktarı<br>39,8 milyon TL olan<br>BAKAP projelerinin uygun<br>bulunduğu belirtilmiştir. |                                     |
| <b>İzleme ve Değerlendirme</b>     |                         |                       |     |                 |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                     |
| Turizm SOP<br>Komisyonu            | ✓                       |                       |     |                 |                                     | Turizm SOP komisyonu<br>toplantıları<br>gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                     |
| Turizm SOP Yönetim<br>Komitesi     | ✓                       |                       |     |                 |                                     | TURİZM SOP Yönetim<br>Komitesi toplantıları<br>gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                     |

## 2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

## 2.3.1. Sonuç Göstergeleri

| #  | Gösterge Adı                                                                                    | Birim      | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) # | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|-----------------|--------------|-------------------------|-----------------------------|
| 2  | Kış turizmine kazandırılan alanda tesisleri kullanan ziyaretçi sayısı (ortalama)                | Kişi / Yıl | 10.150           | 30.000          | 20.000       | ÖA1                     | 2023/4                      |
| 3  | Ekoturizm ihtiyaç alt yapısı geliştirilen turizm unsuru sayısı                                  | Adet       | 0                | 3               | 3            | ÖA1                     | 2022/4                      |
| 4  | Bisiklet turizmi kapsamında rota haline getirilen güzergâh uzunluğu                             | Km         | 0                | 1.700           | 1.700        | ÖA2                     | 2021/4                      |
| 8  | Ekoturizm faaliyeti gerçekleştirilmeye başlanan alan sayısı (yayla, şelale, orman alanları vb.) | Adet       | 0                | 3               | 3            | ÖA2                     | 2022/4                      |
| 10 | Kültürel ve yöresel değerlerin satış ve pazarlamasının gerçekleştirildiği yeni işletme sayısı   | Adet       | 0                | 7               | 11           | ÖA2                     | 2022/4                      |
| 11 | Kültürel ve doğal değerlerin sergilendiği yeni müze                                             | Adet       | 0                | 2               | 2            | ÖA2                     | 2023/4                      |
| 12 | İnsan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında düzenlenen eğitim sayısı                          | Kişi       | 0                | 15              | 0            | ÖA3                     | 2023/4                      |
| 17 | Bölgede alternatif olarak oluşturulan paket tur güzergâhı                                       | Adet       | 0                | 2               | 2            | ÖA4                     | 2023/4                      |
| 18 | Spor turizmine kazandırılan doğal alan sayısı                                                   | Adet       | 0                | 1               | 1            | ÖA1, ÖA2, ÖA4           | 2023/4                      |
| 22 | Oluşturulan il ve bölge turizm portallarına erişim sayısı (ortalama)                            | Adet/yıl   | 0                | 25.000          | 86.160       | ÖA4                     | 2023/4                      |
| 23 | Bölgedeki sportif etkinlikler kapsamında ulusal ve uluslararası yayınlarda çıkan haber sayısı   | Adet       | 0                | 2               | 2            | ÖA4                     | 2023/4                      |
| 24 | Markalaşma kapsamında kazanılan ulusal/uluslararası statü                                       | Adet       | 0                | 1               | 2            | ÖA4                     | 2023/4                      |

## 2.3.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                         | Bileşen Kodu                    | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|------------------------------------------|---------------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| <b>1- Araştırma, Analiz ve Raporlama</b> |                                 |       |                 |              |                             |
| Araştırma raporu                         | 1.1<br>1.2<br>1.3<br>1.6<br>1.7 | Adet  | 4               | 4            | 2023/4                      |

| Çıktı Göstergesi                                                        | Bileşen Kodu                                                    | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
|                                                                         | 1.9<br>1.11<br>1.13                                             |       |                 |              |                             |
| Ön fizibilite / fizibilite raporu                                       | 1.1<br>1.6<br>1.9                                               | Adet  | 2               | 2            | 2022/4                      |
| Analiz Çalışması                                                        | 1.5<br>1.8<br>1.15                                              | Adet  | 1               | 4            | 2022/4                      |
| Envanter Raporu                                                         | 1.7                                                             | Adet  | 1               | 1            | 2021/1                      |
| Tespit ve Raporlama Yapılan Saha                                        | 1.1                                                             | Adet  | 15              | 18           | 2021/4                      |
| Harita                                                                  | 1.4<br>1.10                                                     | Adet  | 2               | 2            | 2021/4                      |
| Spor Turizmi Rotaları                                                   | 1.4<br>1.12<br>1.13                                             | Adet  | 1               | 1            | 2022/4                      |
| Kültür Turizmi Rotaları                                                 | 1.10<br>1.13                                                    | Adet  | 1               | 1            | 2023/4                      |
| Dağ yönetim planı                                                       | 1.3                                                             | Adet  | 1               | 1            | 2021/4                      |
| Antik kentlerle ilgili hazırlanan doküman                               | 1.11                                                            | Adet  | 1               | 1            | 2022/3                      |
| Teknik çalışma ziyareti                                                 | 1.3<br>1.7<br>1.8                                               | Adet  | 2               | 2            | 2023/4                      |
| <b>2- İşbirliği ve Koordinasyon</b>                                     |                                                                 |       |                 |              |                             |
| Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına gerçekleştirilen başvuru sayısı | 3.2                                                             | Adet  | 1               | 1            | 2023/4                      |
| Ajanslarla gerçekleştirilen iş birliği toplantısı                       | 2.1<br>2.2<br>2.3                                               | Adet  | 3               | 5            | 2023/4                      |
| Bölge dışı paydaş kurumlarla yapılan görüşme sayısı                     | 2.3<br>2.4<br>2.6<br>2.7<br>2.8<br>2.10<br>2.12<br>2.13<br>2.15 | Adet  | 2               | 4            | 2023/4                      |
| Turizmle ilgili yerel kurumlarla yapılan görüşme sayısı                 | 2.1<br>2.3-2.15                                                 | Adet  | 6               | 9            | 2022/4                      |
| Gerçekleştirilen komite toplantısı                                      | 2.4<br>2.5                                                      | Adet  | 2               | 3            | 2023/4                      |
| Teknik inceleme ziyareti raporu                                         | 1.3<br>1.7<br>1.8<br>2.8                                        | Adet  | 2               | 4            | 2023/4                      |
| Oluşturulan kültür turizmi rotası                                       | 2.10                                                            | Adet  | 1               | 2            | 2023/4                      |

| Çıktı Göstergesi                                                                    | Bileşen Kodu               | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| <b>3- Kapasite Geliştirme</b>                                                       |                            |       |                 |              |                             |
| Destinasyon eğitimlerine katılımcı sayısı                                           | 3.3                        | Kişi  | 15              | 0            | 2023/4                      |
| Bisikletli alan kılavuzu eğitimi katılımcı sayısı                                   | 3.4                        | Kişi  | 5               | 0            | 2022/2                      |
| Hediyelik eşya üretim eğitimi                                                       | 3.6                        | Kişi  | 10              | 0            | 2023/4                      |
| İnceleme gezi raporu                                                                | 3.1                        | Adet  | 1               | 1            | 2021/4                      |
| Gerçekleştirilen turizm ve çevre bilinci gezileri                                   | 3.6                        | Adet  | 40              | 0            | 2023/4                      |
| PCM Mentörlüğü yolu ile ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından desteklenen proje | 3.2                        | Adet  | 1               | 0            | 2023/4                      |
| <b>4- Tanıtım ve Yatırım Destek</b>                                                 |                            |       |                 |              |                             |
| Ajanslarla gerçekleştirilen lansman etkinliği                                       | 4.1<br>4.2                 | Adet  | 1               | 1            | 2023/4                      |
| Endüstri mirası tanıtım çalışmaları                                                 | 1.7                        | Adet  | 1               | 1            | 2021/1                      |
| Çadır kamp alanları tespit ve raporu hazırlanan alan sayısı                         | 4.3                        | Adet  | 15              | 18           | 2021/1                      |
| Oluşturulan paket tur sayısı                                                        | 4.7                        | Adet  | 1               | 2            | 2023/4                      |
| Tanıtım Turları                                                                     | 4.2<br>4.9<br>4.10<br>4.12 | Adet  | 2               | 2            | 2023/4                      |
| Hazırlanan Turizm Portalı Sayısı                                                    | 4.11                       | Adet  | 1               | 4            | 2023/4                      |
| Hazırlanan tanıtım dokümanı                                                         | 4.4<br>4.5                 | Adet  | 1               | 1            | 2023/4                      |
| <b>5- Ajans Destekleri</b>                                                          |                            |       |                 |              |                             |
| Geliştirilen turizm unsuru sayısı                                                   | 5.1<br>5.2<br>5.3          | Adet  | 3               | 3            | 2022/2                      |
| Turizme kazandırılan endüstriyel miras ögesi                                        | 5.2<br>5.3                 | Adet  | 1               | 1            | 2022/4                      |
| Destek verilen proje sayısı                                                         | 5.1<br>5.2<br>5.3<br>5.4   | Adet  | 19              | 20           | 2022/2                      |
| Turizm eğitimleri                                                                   | 5.1<br>5.2<br>5.3<br>5.4   | Adet  | 2               | 4            | 2022/4                      |

## 2.4. Değerlendirme

| Bölüm                     | Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sonuç Göstergeleri</b> | 1- İnsan kaynaklarının geliştirilmesi başlığında sonuç hedefleri tutturulamamıştır. Paydaşlarla yapılan görüşmelerde bu hedefe ilişkin ihtiyacın ortadan kalktığı ifade edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Çıktı Göstergeleri</b> | 1- Destinasyon yönetimi eğitimleri TGA tarafından sağlandığından mükerrerlik olmaması amacıyla Ajans tarafından düzenlenmemiştir.<br>2- Bisikletli alan kılavuzluğu eğitimleri için ilgili paydaşlar şu anda ihtiyaç olmadığını, ilerleyen yıllarda yapılabileceğini ifade etmiştir.<br>3- Turizm Teknik Destek kapsamında önceliklendirilmiş olup bu alanda başarılı proje yer almamıştır.<br>4- Turizm ve çevre bilinci gezileri düzenlenememiştir.<br>5- İlgili dönemde fon kaynaklarından desteklenen proje olmamıştır. |

## 2.5. İyileştirme Önerileri

| # | Çıkarılan Ders                                                                                                                                                                                                                                                 | Önerilen İyileştirme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | İlgili SOP Yönetim Alanı |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1 | SOP süresi içerisinde Turizm SOP kapsamında bir çok farklı proje ve faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte dağın faaliyetlerden ziyade belirli odaklar çerçevesinde proje ve faaliyetlerin oluşturulmasının daha faydalı olacağı değerlendirilmiştir. | İllerin her birinin ihtiyacı, potansiyelleri ve hedefleri farklı olduğundan diğer çalışmalara gereken destek ve katkı verilecek olmakla birlikte Zonguldak'ta Jeopark çalışmaları, Karabük'te agro turizm (safran odayında) ve Bartın'da da kruvaziyer turizmi ve Küre Dağları Milli Parkı odayında çalışmalar yapılması öngörülmektedir. | Kapsam                   |
| 2 | Bölgenin bazı bölgelerinde altyapı olanakları geliştirilmiş olmakla birlikte tanınırlıkları ve tur firmaları tarafından tur güzergâhına alınmaları yeterli değildir. Bu kapsamda farklı mekanizmalar geliştirilmesi gerekmektedir.                             | KUZKA ve BAKKA iş birliğinde tur firmalarına yönelik Batı Karadeniz'i Keşfet tur programı oluşturularak hem yoğunluğun az olduğu hafta içleri hem de az bilinen destinasyonların tura dâhil olmalarına yönelik bir programın 2023 yılında uygulanması önerilmektedir.                                                                     | Kapsam                   |
| 3 | Bölgenin doğal alanları oldukça geniş olmasına rağmen doğal alanlarda aktivite ve konaklama imkânları kısıtlıdır. Bu kapsamda özel projeler geliştirilerek doğa içi alternatif etkinlik ve konaklama alanları oluşturulması önerilmektedir.                    | 2023 yılında uygulanacak BAKAP programı kapsamında plaj yakınlarında ve ormanlık alanlarda kamp ve karavan, bungalow, çadır kamp, glamping gibi tesislerin yanında ayrıca kır lokantası, macera parkuru vb. tesislerin de yapılması için güdümlü projeler geliştirilmiştir.                                                               | Kapsam                   |

## 3. Yerel Kalkınma Fırsatları

## 3.1. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                                  | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                      | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                        |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                              | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                            |
| 2015 Yöresel Değerler MDP Program Sonrası Değerlendirme Raporu /Etki Analizi | ✓                       |                           |                 |           |                                  | Anket ve saha çalışmaları hazırlanmış, analizler yapılmış, rapor tamamlanmıştır.                                                                                                                                                   | -                                                                          |
| 2016 KÖA MDP Program Sonrası Değerlendirme Raporu                            | ✓                       |                           |                 |           |                                  | Anket ve saha çalışmaları hazırlanmış, analizler yapılmış, rapor tamamlanmıştır.                                                                                                                                                   | -                                                                          |
| Proje Havuzu Oluşturulması                                                   |                         |                           | ✓               |           |                                  | Bölge planı proje ve program önerileri, SOGEP ve BAKAP ön başvuruları yanında Bakanlığımızca sağlanabilecek ek ödenek için proje havuzu çalışmaları yürütülmüştür. Bölge Planı ve BAKAP proje havuzu oluşturulması tamamlanmıştır. | SOGEP, BAKAP ve GPD proje havuzu çalışmalarına her yıl devam edilmektedir. |
| Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) Çalışmaları                        | ✓                       |                           |                 |           |                                  | Bakanlıktan usul ve esas beklenmektedir. İzmir’de gerçekleştirilen BGUS ve Bölge Planı Çalıştayına katılım sağlanmış olup gelişmeler yakından takip edilmektedir.                                                                  | Bakanlık yönlendirmesine göre aksiyon alınacaktır.                         |
| Türkiye’de Kentsel ve Kırsal                                                 | ✓                       |                           |                 |           |                                  | YER-SİS çalışması sunumu illerin özet göstergeleri ile birlikte yönetim                                                                                                                                                            |                                                                            |

| Bileşen Adı                                           | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                     |
| Yerleşim Sistemleri (YER-SIS) Çalışması               |                         |                           |                 |           |                                  | kurulunda ve illere yönelik yapılan çalıştaylar ile paydaşlarla istişare edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                     |
| Batı Karadeniz Bölge Planı Hazırlanması               |                         |                           | ✓               |           |                                  | Bölge planı kapsamında paydaş anketi düzenlenmiş ve paydaş görüşmeleri gerçekleştirilmiştir. İl çalıştayları düzenlenmiş, Ajans personel tarafından tematik raporlarıyla mevcut durum analizi hazırlanmış, stratejik öncelikler taslağı belirlenerek Bakanlık onayına sunulmuştur.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Bölge planı taslağı hazırlanarak paydaş görüşüne sunulmuştur. Paydaşların ve Bakanlığın geri dönüşlerine istinaden güncellenerek tamamlanacaktır.                   |
| Türk Patent Bilgi ve Dokümantasyon Birimi Çalışmaları |                         |                           | ✓               |           |                                  | 15 Mart 2022 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi faaliyetleri kapsamında Sınai Mülkiyetler Toplantısına katılım sağlanmıştır. Zonguldak'ta coğrafi işaret tescili alabilecek potansiyel ürünlerin tespitine yönelik çalışmalara başlanmış, paydaş görüşmeleri yapılmıştır. Turizm Teknik Destek Programına başvuru için yönlendirmeler yapılmıştır. Zonguldak, Bartın ve Karabük Yatırım Destek Ofisleri bünyesinde Marka ve Patent Kurumu Bilgi ve Dokümantasyon Birim çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda VisitZonguldak ve Zonguldak Kömür Jeoparkı marka tescili başvuru süreçlerine destek sağlanmıştır. | Marka ve patent başvurusunda bulunmak isteyen ve bu konuda Ajansımıza başvuran girişimcilere gerekli bilgilendirme ve yönlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. |

| Bileşen Adı                                   | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                       | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                               | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |
| İl Ekonomi Toplantıları                       |                         |                           | ✓               |           |                                  | 16 Mart 2022 tarihinde Zonguldak ili Kilimli ilçesinde gerçekleştirilen Ekonomi Toplantısına katılım sağlanmıştır.                                                                                  | Paydaşlarla koordinasyon halinde ilgili toplantılara katılım sağlanacaktır.                                                                                                                 |
| Teknofest 2022                                | ✓                       |                           |                 |           |                                  | 30 Ağustos- 4 Eylül tarihleri arasında Samsun'da gerçekleştirilen Teknofest'e katılım sağlanmıştır. Hack Karadeniz CTF yarışması 13-14 Ağustos 2022 tarihlerinde Zonguldak'ta gerçekleştirilmiştir. |                                                                                                                                                                                             |
| Kalkınma Ajansları Siber Güvenlik Buluşmaları |                         |                           | ✓               |           |                                  | Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı kapsamında çevrim içi toplantılar yapılarak program akışı kapsamında değerlendirmeler yapılmıştır.                                                          | 2022 yılının son çeyreğinde Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programının paydaşlarından T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı ile işbirliğinde toplantı yapılması planlanmaktadır. |
| Bilgi Güvenliği Etkinlikleri                  |                         |                           | ✓               |           |                                  | Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi işbirliğiyle çalışmalar yapılmaktadır.                                                                                                                           | Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi işbirliğiyle öğrencilerle sektör temsilcileri arasında etkileşimi artırmak amacıyla etkinlikler gerçekleştirilecektir.                                   |
| Lise Öğrencilerine Yazılım Eğitimleri         |                         |                           | ✓               |           |                                  | Teknofest 2022 kapsamında Otonom Araçlar, Savaşan İHA Yarışmalarına katılan Zonguldak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine Python yazılım dili eğitimi verilmiştir. Ayrıca                | 2022-2023 yılı Eğitim-Öğretim döneminde devam edecek eğitimler için 2022 yılının Kasım-Aralık aylarında                                                                                     |

| Bileşen Adı                                     | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                         | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                 | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                 |                         |                           |                 |           |                                  | Teknofest Karadeniz kapsamında gerçekleştirilecek Hack Karadeniz yarışmasına katılım sağlayacak Zonguldak İmam Hatip Lisesi ve Zonguldak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde öğrenim gören toplam 10 öğrenciye siber güvenlik eğitimleri verilmiştir. | öğrenci seçimlerinin yapılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                         |
| Üniversite Yetenek Tarama Faaliyetleri          |                         |                           | ✓               |           |                                  | Kozlu Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü ile işbirliğinde Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesinde öğrenim gören toplam 24 öğrenciye yaklaşık 60 saat Python Yazılım dili ve Algoritma Eğitimi verilmiştir.                                                | Siber Vatan Programı kapsamında yeni dönem öğrencilerinin tespit edilebilmesi amacıyla 2022 yılının son çeyreğinde Zonguldak Bülent Ecevit, Karabük ve Bartın Üniversitesi öğrencilerine yönelik olarak çevrim içi CTF yarışması gerçekleştirilecektir. |
| Siber Güvenlik Uzmanı Yetiştirme                |                         |                           | ✓               |           |                                  | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinden 120 öğrenci dâhil edilerek Siber Vatan 2022 Programı başlatılmıştır. Program kapsamında toplam 3 farklı konuda eğitim verilmiştir.                              | 2022 yılı boyunca Siber Vatan Programının diğer modüllerinin uygulanmasına devam edilecektir. Takım çalışmalarının artırılması ve takım içi öğrenme modellerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.                                                        |
| Teknoloji Odaklı Girişim Geliştirme Çalışmaları |                         |                           | ✓               |           |                                  | Siber güvenlik odağında, 13-15 Mayıs 2022 tarihleri arasında üniversite öğrencilerine yönelik iş modellerinin geliştirilmesi ve geliştirilen modelin                                                                                                  | Siber Güvenlik Startup Weekend yarışmasında derece alan ve önemli fikirleri olan öğrencilere                                                                                                                                                            |

| Bileşen Adı                                               | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                           | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                           |                         |                           |                 |           |                                  | doğru bir şekilde sunulması amacıyla Siber Güvenlik Startup Weekend Girişimcilik Yarışması düzenlenmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | yönelik olarak ulusal ve yerel işbirlikleri çerçevesinde girişim geliştirme ve hızlandırıcı programların uygulanması planlanmaktadır. Karabük ve Bartın Üniversiteleri ile işbirliği yapılarak Teknoloji Odaklı Girişim faaliyetleri gerçekleştirilmesi plânlanmaktadır. |
| Kadınların Sosyo-Ekonomik Yaşama Entegrasyonu Çalışmaları |                         |                           | ✓               |           |                                  | <p>SOGEP 2020: Kadın istihdamı önceliklendirilmiş 1 proje ile sözleşme imzalanmıştır.</p> <p>SOGEP 2021: Kadın istihdamı önceliklendirilmiş 3 proje ile sözleşme imzalanmıştır.</p> <p>SOGEP 2022: 10 projede kadın istihdamı önceliklendirilmiş, 4'ü Bakanlıkça başarılı değerlendirilmiş, 3'üyle sözleşme imzalanmıştır.</p> <p>BAKAP: Kadın istihdamı ve kooperatifçiliği destekleyecek projeler önceliklendirilmiştir.</p> <p>Teknik Destek: Turizm ve Yönetim Danışmanlığı programlarında kooperatif ve birlikler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanmıştır.</p> <p>Karabük'te ilgili paydaşlarla birlikte kooperatif bilgilendirme ve tanıtım etkinliği düzenlenmiştir.</p> | Kadınların sosyo-ekonomik yaşama entegrasyonunu destekleyebilecek 7 SOGEP projesi, 2 BAKAP GPD, Yönetim Danışmanlığı TD kapsamında 1 proje, Turizm TD kapsamında 2 proje uygulama çalışmaları izlenmektedir.                                                             |

| Bileşen Adı                                        | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                  |
| Beceri Geliştirme Programı (Genç İstihdamı Teması) |                         |                           | ✓               |           |                                  | <p><b>Zonguldak'ta:</b> ZBEUN kampüsünde Solidworks, Solidcam, CNC Programlama, CNC Dik İşleme Merkezi Operatörlüğü ve Programcılığı başlıklarında (200 saat) eğitim, ZBEUN'de gençlerin iş hayatına geçiş sürecine katkı sağlamak amacıyla gençlerin öğrenme sürecinde faydalanabileceği stratejiler, iş görüşmelerinde dikkat etmeleri gereken hususlar hakkında tecrübe aktarımı gerçekleştirilerek Beceri Geliştirme Programı düzenlenmiştir.</p> <p><b>Karabük'te:</b> Mesleğim ve Ben Yaratıcılık, Özgünlük ve İnisiyatif Alma Paneli, Meslek Seçimi Konferansı, Özgeçmiş Hazırlama ve Mülakat Teknikleri Eğitimi, Analitik düşünme ve İnovasyon Eğitimi, Öğrenme ve Öğrenme Stratejileri, Analitik Düşünme ve İnovasyon Eğitimi verilmiştir.</p> <p><b>Bartın'da:</b> Özgeçmiş Hazırlama, Mülakat Teknikleri, Topluluk Önünde Konuşma, Uluslararası İş Etiket, Dayanıklılık (Rezilyans), Stresle Tahammül, Esneklik ve Muhakeme, Problem Çözme ve Kavrayış Yeteneği Eğitimleri, Teknik Lise Öğrencilerine Yönelik Geleceğin Meslekleri, İş</p> | 2023 yılında Genç İstihdamı tema faaliyetleri kapsamında beceri geliştirme programları düzenlenmeye devam edilecektir. Ayrıca, "Usta-Çırak Buluşması" etkinlikleri düzenlenmesi plânlanmaktadır. |

| Bileşen Adı                                                | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                               |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                            | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                |
|                                                            |                         |                           |                 |           |                                  | Fırsatları ve Girişimcilik Farkındalık Seminerleri 500 gencin katılımı, Mobilya Sektöründeki Teknolojik Makine ve Programları Kullanabilecek Nitelikli Elemanlar Yetiştiriyor projesi kapsamında Bilgisayar Destekli Mobilya Tasarım Kursu düzenlenmiştir.<br><b>3 ilde</b> Siber Vatan çalışmaları kapsamında Zararlı Yazılım ve Tersine Mühendislik, Web güvenliği                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                |
| İstihdam Garantili Eğitim Programı (Genç İstihdamı Teması) |                         |                           | ✓               |           |                                  | <b>Zonguldak'ta</b> İŞKUR ile protokol imzalanmıştır. Kamu kurumları, STK'lar ve özel sektör temsilcileriyle görüşmeler gerçekleştirilerek program hakkında bilgi verilmiş ve ihtiyaçlar tespit edilmiştir. Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesinde Solidworks, Solidcam, CNC Programlama, CNC Dik İşleme Merkezi Operatörlüğü ve Programcılığı (200 saat) eğitimleri verilmiş, istihdam kayıtları takip edilmektedir.<br><b>3 ilde</b> İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurullarında Genç İstihdamı Temasına yönelik sunum yapılmıştır. | 2023 yılında Genç İstihdamı tema faaliyetleri kapsamında istihdam garantili eğitim programları düzenlenmeye devam edilecektir. |
| Kırsal İstihdamı Artırma Programı (Genç İstihdamı Teması)  |                         |                           | ✓               |           |                                  | <b>Zonguldak'ta</b> Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile görüşülerek yapılabilecek ortak faaliyet ve etkinlikler değerlendirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2023 yılında Genç İstihdamı tema faaliyetleri kapsamında kırsal istihdamı artırma programları düzenlenmeye devam edilecektir.  |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|             | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |
|             |                         |                           |                 |           |                                  | <p><b>Karabük'te</b> Türk Mutfağı, Kooperatifleri ve Üretim etkinliği ile Kırsal Özendirme Etkinliği gerçekleştirilmiştir.</p> <p><b>Bartın'da</b> Ziraat Bankası'nın Genç Çiftçi Kredileri, Kadın Çiftçi Kredileri, Altın Kovan Kredisi, Güneş Enerjili Tarımsal Sulama Kredisi, Üreten Kooperatif Kredisi ve Tarım Transfer Kredisi vb. mekanizmaların bilinirliğinin artırılması amacı ile Bartın Ziraat Bankası Şube Müdürlüğü, Bartın Üniversitesi ve Bartın Tarım ve Orman İl Müdürlüğü işbirliğinde kredi kullanım koşullarının sağlanması için ihtiyaç duyulan eğitimler ile Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği ve Otonom Sera Sistemleri, Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği ve Akıllı Tarım Uygulamaları, Kültür Mantarı Yetiştiriciliği ve Akıllı Tarım Uygulamaları Eğitimleri verilmiştir. MYK Orman Üretim İşçisi Sınav ve Belgelendirme İşlemlerine hazırlık için eğitim programları düzenlenmiş, sınavı başarıyla geçen katılımcılar MYK Orman Üretim İşçisi belgesi almaya hak kazanmışlardır.</p> |                                     |

| Bileşen Adı                                                           | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                             |
| Girişimcilik Kampları Düzenlenmesi                                    |                         |                           | ✓               |           |                                  | 13-15 Mayıs tarihlerinde Siber Güvenlik Startup Weekend “Siber Güvenlikte Kritik Unsur; İnsan Kaynağı” temasıyla Zonguldak’ta gerçekleştirilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 2023 yılında Girişimcilik kampları kapsamında etkinlikler düzenlenmesi planlanmaktadır.                                                                                                                                     |
| Vocathlon Mesleki Girişim Maratonu – Genç Fikirler Yarışıyor Programı |                         |                           | ✓               |           |                                  | KUZKA ve OKA işbirliği ile program hazırlıkları yürütülmüş, Bölgede 3 il MEM ile protokol imzalanmış, ön başvurular alınıp değerlendirilmiş ve yarışmaya katılacak takımlar belirlenmiştir.<br>Programa altyapı oluşturması amacıyla Mentorluk Kariyerim Eğitim Serisi bünyesinde 2 adet temel ve 1 adet ileri düzey girişim mentorluğu eğitimi verilmiş, mentor havuzu oluşturulmuştur.<br>21-28 Kasım tarihleri arasında çevrimiçi eğitimler ve atölye çalışmalarının akabinde 4 günlük yarışma organize edilmiştir. | 2023 yılında KUZKA, OKA ve DOKA ile işbirliği halinde daha geniş katılımıla organize edilmesi planlanmaktadır.                                                                                                              |
| Siber Vatan Projesi Çalışmaları                                       |                         |                           | ✓               |           |                                  | Siber Vatan projesi kapsamında Zonguldak Bülent Ecevit, Karabük ve Bartın Üniversitelerinden 40’ar öğrencinin seçimleri yarışma usulü yapılmış, temel siber güvenlik eğitimleri tamamlanmıştır.<br><br>Black Hat USA 2022 yarışmasında derece alan Siber Vatan Programına                                                                                                                                                                                                                                              | Temel siber güvenlik eğitimlerine katılmış öğrenciler için Temmuz ayı içinde Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp Hızlandırılmış Eğitim Kampı yapılması planlanmaktadır.<br>Kampın ardından oluşturulan takımlarla dikey |

| Bileşen Adı                                | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni                                                                                                                                                                                                | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                        | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                            | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                |
|                                            |                         |                           |                 |           |                                                                                                                                                                                                                                 | dâhil bir öğrencimiz, sunum için ABD'ye davet edilmiştir.<br><br>Ağustos ayında Samsun'da düzenlenecek Teknofest etkinliğinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı standında Siber Vatan öğrencileri ile çeşitli yarışmalar düzenlenmiştir  | uzmanlaşma eğitimleri devam edecektir.                                                                                                                                                                         |
| Fon Kaynaklarından Yararlanma Faaliyetleri |                         |                           | ✓               |           |                                                                                                                                                                                                                                 | Ajans internet sitesi üzerinden yapılan duyuruların yanı sıra ön talep toplanarak açık çağrı iletişim grubu oluşturulmuş, mail ve SMS ile başvuruya açık ulusal ve uluslararası fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. | Ajans web sitesi, mesaj ve mail grupları ile başvuruya açık ulusal ve uluslararası fon kaynakları hakkında bilgilendirme yapılmaya devam edilecek, başvuru hazırlığında olan kurumlara mentorluk verilecektir. |
| Proje Akademisi Çalışmaları                |                         |                           | ✓               |           | Planlandığı dönem eğitimi verecek uzmanın uzun süreli ses rahatsızlığı nedeniyle yılın son çeyreğinde 2023 SOGEP ilanını takiben yapılması öngörülmüş, Bakanlıktan ilan onayı 2023 yılında geldiğinden gerçekleştirilememiştir. | 2022 SOGEP kapsamında 6 bilgilendirme ve eğitim toplantısı gerçekleştirilmiş, proje hazırlama süreçlerine ilişkin detaylı eğitim verilmiştir.                                                                                        | 2023 SOGEP programı ilanını takiben yapılması planlanmaktadır.                                                                                                                                                 |
| Yatırım Ortamının Tanıtım Çalışmaları      |                         |                           | ✓               |           |                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Zonguldak'ta</b> 27-28-29 Mayıs 2022 tarihlerinde Almanya Essen şehrinden gelerek Zonguldak'ı ziyaret eden heyete Zonguldak Yatırım Ortamı hakkında bilgilendirme sunumu                                                          | İlin yatırım ortamının tanıtımı çalışmaları kapsamında gerekli görülen sektör ve alanlarda tanıtım faaliyetlerine, Ajansımızla telefon, mail, yüz yüze vb.                                                     |

| Bileşen Adı | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                            |
|-------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                |
|             |                         |                           |                 |           |                                  | <p>yapılarak ilde gerçekleştirilen saha ziyaretlerine eşlik edilmiştir.</p> <p><b>Zonguldak'ta</b> 26 Ağustos 2022 tarihinde Çin'den gelerek Zonguldak'ı ziyaret eden heyete Zonguldak Yatırım Ortamı hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.</p> <p><b>Karabük'te</b> Eskipazar Karma OSB'ye yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yönelik teşvik bilgilendirmesi yapılmakta ve OSB müdürü ile görüşmeleri sağlanmaktadır</p> <p><b>Bartın'da</b> öne çıkan ve yatırım talebi bulunan; Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği, Su Ürünleri, İnşaat Sektörü, Entegre Hayvancılık, Ayakkabı ve Savaş Sektörü, Ahşap Ürünleri ve Mobilya, Ahşap Yat ve Tekne İmalatı, Hazır Giyim/Konfeksiyon, Turizm ve Seracılık sektörlerine yönelik olarak; Bartın'ın yatırım ortamı, ilgili sektöre dair bilgiler, yatırım teşvikleri, ilgili devlet destekleri, hazine arazisi tahsis ve iletişim bilgilerinin yer aldığı «Yatırımcı Bilgilendirme Sunumları» hazırlanmış, <a href="https://bakkakutuphane.org/">https://bakkakutuphane.org/</a> web sitesinde yayınlanarak yatırımcıların istifadesine sunulmuştur. İlde</p> | yöntemlerle iletişime geçen yatırımcılara bilgilendirmeye, <a href="http://yatirimadestek.gov.tr">yatirimadestek.gov.tr</a> adresinden yöneltilen sorular cevaplandırılmaya devam edilecektir. |

| Bileşen Adı                                                                            | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                             | Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                        | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                  |
|                                                                                        |                         |                           |                 |           |                                  | kümelenme potansiyeli arz eden Ayakkabı ve Sayacılık Sektörüne yönelik Türkçe ve İngilizce dillerinde bilgi notu hazırlanmıştır.                                                                                                                          |                                                                                                                  |
| Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları                                 |                         |                           | ✓               |           |                                  | Mali destek programlarının tamamlama çalışmalarına devam edilmiştir.                                                                                                                                                                                      | Destek verilen mali destek programları tamamlandığında başarılı proje tanıtım çalışmaları gerçekleştirilecektir. |
| Genç İstihdamı Teması İletişim Tanıtım Görünürlük Faaliyetleri (Genç İstihdamı Teması) |                         |                           | ✓               |           |                                  | Temaya uyumlu tüm faaliyetlerde usul ve esaslarda belirlenen görünürlük esaslarına riayet edilmekte, özellikle sosyal medya kanalları aktif kullanılmaktadır.                                                                                             | Temaya uygun faaliyetler için görünürlük esaslarına riayet edilmeye devam edilecektir.                           |
| 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)                                 |                         |                           | ✓               |           |                                  | Sözleşme imzalanan 4 projeden 1'i feshedilmiş, 3'ü başarıyla tamamlanmıştır.                                                                                                                                                                              |                                                                                                                  |
| 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)                                 |                         |                           | ✓               |           |                                  | Sözleşme imzalanan 6 projeden 1'i feshedilmiş, 2'si başarıyla tamamlanmıştır. 3'ü devam etmektedir.                                                                                                                                                       | Devam eden projelerin izleme süreci takip edilmektedir.                                                          |
| 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)                                 |                         |                           | ✓               |           |                                  | Program kapsamında ön başvuru çağrısı açılmış, etkin duyuru yapılmış, 3 tanesi mesleki eğitim kurumları özelinde olmak üzere 6 bilgilendirme toplantısı ve eğitim gerçekleştirilmiş, hazırlanan projelere mentorluk verilmiş, ön değerlendirmeyi geçen 16 | Sözleşme imzalanan projelerin izleme süreci yürütülmektedir.                                                     |

| Bileşen Adı                               | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                  |
|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                           | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                      |
|                                           |                         |                           |                 |           |                                  | proje ajans uzmanlarınca geliştirilerek bakanlığa sunulmuş, 7 proje desteklenmeye hak kazanmış 6 proje ile sözleşme imzalanmıştır.                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                      |
| TR81-TR82 Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) |                         |                           | ✓               |           |                                  | Bakanlık koordinasyonunda KUZKA ile proje ve program öncelikleri belirlenmiş, istişare toplantıları yapılmıştır. Ön başvurular alındı, 3 güdümlü proje başlığında 13 alt proje içeriği 05/09/2022 tarihinde Bakanlığa iletilmiş, 23/12/2022 tarihli yazı ile onaylanmış ve proje revizyon çalışmaları başlatılmıştır. | Onaylanan projelerin sözleşme süreçleri takip edilecek, sözleşme imzalanan projelerin izleme süreci yürütülmektedir. |
| Güdümlü Proje Desteği                     |                         |                           | ✓               |           |                                  | Ek ödenek gelmesi halinde gerçekleştirilmek üzere proje havuzunda yer alan 3 GPD önerisi hazırlanmıştır.                                                                                                                                                                                                              | 2023 yılı çalışma programında Bakanlığın uygun göreceği proje(ler) için destek süreci yürütülecektir.                |

## 3.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

## 3.2.1. Sonuç Göstergeleri

| # | Gösterge Adı                                                                | Birim | Başlangıç Değeri | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | İlgili Özel Amaç(lar) #                                                                | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|-------|------------------|-----------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 1 | Sosyal kalkınmanın sağlanmasına yönelik proje sayısı                        | Adet  | 0                | 7               | 7            | Kadınların Sosyoekonomik Yaşama Entegrasyonu                                           | 2024/3                      |
| 2 | Kullanıma açılan örtü altı sebze yetiştiriciliği alanı                      | Adet  | 0                | 1               | 0            | Genç İstihdamının Arttırılması                                                         | 2023/4                      |
| 3 | Maden Makinaları Üretim Merkezi Sayısı                                      | Adet  | 0                | 1               | 1            | Genç İstihdamının Arttırılması                                                         | 2022/4                      |
| 4 | Saya Üretim Merkezi Sayısı                                                  | Adet  | 0                | 1               | 1            | Kadınların Sosyoekonomik Yaşama Entegrasyonu<br>Genç İstihdamının Arttırılması         | 2022/1                      |
| 5 | Beşeri Sermayenin Geliştirilmesine Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı | Adet  | 0                | 28              | 24           | Siber Güvenlik ve Dijital Becerilerin Geliştirilmesi<br>Genç İstihdamının Arttırılması | 2022/4                      |
| 6 | Kırsal kalkınmanın sağlanmasına yönelik proje sayısı                        | Adet  | 0                | 5               | 6            | Genç İstihdamının Arttırılması                                                         | 2023/2                      |

## 3.2.2. Çıktı Göstergeleri

| Çıktı Göstergesi                                                                 | Bileşen Kodu                                                                                                                                                 | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Destek programlarına yönelik program sonrası değerlendirme / etki analizi raporu | 1.1 Desteklere Yönelik Etki Değerlendirme Raporu<br>4.2 Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları                                               | Adet  | 2               | 2            | 2022/4                      |
| Siber güvenlik alanında imzalanan protokol sayısı                                | 2.3 Siber Güvenlik Alanında İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri                                                                                           | Adet  | 3               | 3            | 2022/4                      |
| Genç istihdamı tema faaliyetlerinde eğitim alan genç sayısı                      | 2.6 Beceri Geliştirme Programı (Genç İstihdamı Teması)                                                                                                       | Kişi  | 1.000           | 1527         | 2023/4                      |
| Genç istihdamı tema faaliyetlerinde istihdam edilen genç sayısı                  | 2.7 İstihdam Garantili Eğitim Programı (Genç İstihdamı Teması)                                                                                               | Kişi  | 250             | 79           | 2023/4                      |
| Yarışmalara katılan takım sayısı                                                 | 2.3.1 Teknofest 2022<br>2.4.2 Teknoloji Odaklı Girişim Geliştirme Çalışmaları<br>2.9.2 Vocathlon Mesleki Girişim Maratonu – Genç Fikirler Yarışıyor Programı | Adet  | 15              | 11           | 2023/4                      |

| Çıktı Göstergesi                                                                       | Bileşen Kodu                                                                                                                                      | Birim | Planlanan Hedef | Dönem Değeri | Planlanan Tamamlanma Dönemi |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------|--------------|-----------------------------|
| Ajans destekleri tanıtımına yönelik hazırlanan doküman sayısı                          | 4.2 Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları                                                                                        | Adet  | 1               | 0            | 2023/4                      |
| Düzenlenen girişimcilik kampı/etkinliği sayısı                                         | 2.9 Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Programı (Genç İstihdamı Teması)                                                                                | Adet  | 2               | 2            | 2022/4                      |
| Genç istihdamı teması kapsamında imzalanan protokol sayısı                             | 2.9 Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Programı (Genç İstihdamı Teması)                                                                                | Adet  | 2               | 3            | 2022/4                      |
| Yatırım ortamının tanıtımına yönelik uluslararası heyete gerçekleştirilen sunum sayısı | 4.1 Yatırım Ortamının Tanıtım Çalışmaları                                                                                                         | Adet  | 2               | 2            | 2022/2                      |
| Genç istihdamı teması kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı                      | 2.9 Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Programı (Genç İstihdamı Teması)                                                                                | Adet  | 5               | 7            | 2023/4                      |
| BAKAP Kapsamında geliştirilen proje sayısı                                             | 1.2 Bölgesel Proje Havuzu Oluşturulması<br>2.8 Kırsal İstihdamı Artırma Programı (Genç İstihdamı Teması)<br>5.4 TR81-TR82 Bölge Kalkınma Programı | Adet  | 25              | 13           | 2023/4                      |
| Bölge planı çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen ziyaret sayısı                     | 4.3.1 Batı Karadeniz Bölge Planı Hazırlanması                                                                                                     | Adet  | 35              | 80           | 2022/4                      |
| Gerçekleştirilen anket sayısı                                                          | 4.3.1 Batı Karadeniz Bölge Planı Hazırlanması                                                                                                     | Adet  | 400             | 445          | 2022/3                      |

### 3.3. Değerlendirme

Yerel Kalkınma Fırsatları ile aşağıdaki başlıklarda yer alan konulara odaklanılması öngörülmüştür;

- Siber Güvenlik ve Dijital Becerilerin Geliştirilmesi
- Genç İstihdamının Arttırılması
- Kadınların Sosyoekonomik Yaşama Entegrasyonu

Siber güvenlik alanında Ajans tarafından geniş katılımlı önemli bir zirve gerçekleştirilmiş, Start-up Weekend etkinliği düzenlenmiş, eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmüş, diğer ajanslarda da siber güvenlik ekosisteminin yaygınlaştırılması kapsamında koordinasyondan sorumlu olan BAKKA tarafından diğer bölgelerde de önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Batı Karadeniz Bölgesinde siber güvenlik ekosisteminin güçlendirilmesi amacıyla üniversitelerle işbirliği halinde Siber Vatan Yetkinlik Merkezleri kurulması amacıyla istişare ve koordinasyon çalışmaları yürütülerek protokolleri imzalanmıştır.

2022-2023 yılı teması olarak belirlenen Genç İstihdamı kapsamında kurum ve kuruluşlarla protokoller imzalanmış, istihdam garantili eğitim programları düzenlenmiş, kırsal girişimcilik gibi alanlarda farkındalık geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiş, mesleki eğitim kursları ve beceri geliştirme programları yürütülmüştür.

Kadınların sosyoekonomik hayata entegrasyonunu sağlamak amacıyla SOGEP 2022 programında kooperatif ve birliklerin yer aldığı 10 projede kadın istihdamı önceliklendirilmiş, bu projelerden 4'ü

Bakanlıkça başarılı olarak değerlendirilmiştir. Hazırlıkları yürütülmekte olan BAKAP projelerinde kadın istihdamı ve kooperatifçiliği destekleyecek projeler önceliklendirilmektedir. Turizm TD ve Yönetim Danışmanlığı TD programlarında kooperatif ve birlikler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanarak gerekli hukuki altyapı sağlanmıştır. Ayrıca Bartın’da kurulan saya üretim merkezi ile kadın istihdamı öncelikli olacak şekilde çalışmalar yürütülmüştür.

## 4. Kurumsal Gelişim

## 4.1. Kapsam Takibi

| Bileşen Adı                                                           | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                       | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| Araştırma, Analiz ve Programlama                                      |                         |                           |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| İnsan Kaynaklarının<br>Geliştirilmesine Yönelik<br>Faaliyetler        | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajans personelinin yenilenecek bölge planı ve sonuç odaklı programlar ile bölgesel öncelikler doğrultusunda gelişim göstermesi amacıyla tematik alanlar ve çalışma konuları belirlenmiştir. Ajans personeli tarafından oluşturulacak raporlar kapsamında gerekli yönlendirme ve desteğin sağlanabilmesi amacıyla çevrim içi bir anket gerçekleştirilerek ihtiyaç duyulan konular hakkında bilgi seti oluşturulmuştur. Bölge planında konular itibarıyla mevcut durumu gösterebilmek amacıyla personel tarafından tematik raporlar hazırlanmış ve 2022 Ekim ayında teslim edilmiştir. | 2023 yılının ilk çeyreğinde 2023 yılı için yapılacak rapor çalışmaları için tema ve konular belirlenecektir. |
| İşbirliği ve Koordinasyon                                             |                         |                           |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                              |
| Sunucuların Taşınması ve<br>İnternet Sitesi Güvenliği<br>Etkinlikleri | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajansın elektronik belge yönetim sistemi, internet siteleri ve mail sunucularının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı sunucularına aktarılması Bakanlığın sahip olduğu yazılımların kullanılması kapsamında çalışmalar gerçekleştirilmiş ve yeni bilgi işlem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                              |

| Bileşen Adı                                       | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar |
|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                   | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
|                                                   |                         |                           |                 |           |                                     | süreçlerine dair personele<br>bilgilendirmeler yapılmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                     |
| <b>Kapasite Geliştirme</b>                        |                         |                           |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                     |
| Yeni Personel İstihdamının<br>Sağlanması          | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Cumhurbaşkanlığı tarafından gerekli<br>müsaadenin verilmesiyle birlikte 20<br>Haziran 2022 tarihinde<br>gerçekleştirilen Ajans Yönetim<br>Kurulunda yeni personel istihdamı için<br>karar alınmıştır. 10 Ekim 2022<br>tarihinde gerçekleştirilen personel<br>alımı yarışma sınavına 10 aday<br>çağırılmış, sınava katılan 4 adaydan<br>2'si başarılı bulunmuş ve 2 uzman<br>personel 2022 yılı Kasım ayında işe<br>başlamıştır |                                     |
| Hizmet İçi Eğitimlerin<br>Düzenlenmesi            | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Yüz yüze ve çevrim içi eğitim<br>platformlarından yararlanılarak 40<br>personel 148 farklı konuda toplamda<br>yaklaşık 1360 saat eğitim almıştır.<br>Kalkınma Ajansları Afet Yönetimi<br>kılavuzu kapsamında Ajans personeli<br>toplam 12 saat uygulamalı Afet<br>Yönetimi eğitimleri almıştır.                                                                                                                                |                                     |
| Personelin Geliştirilmesine<br>Yönelik Çalışmalar | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajans personelin bilgi ve tecrübesinin<br>geliştirilmesini sağlayacak ve kurumsal<br>kapasitenin geliştirilmesine katkı<br>sunacak, Ajansın ve farklı<br>kurum/kuruluşların düzenlediği 5<br>teknik gezi, 7 çalıştay, 17 seminer ve                                                                                                                                                                                            |                                     |

| Bileşen Adı                                                                   | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                         | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                      |
|                                                                               |                         |                           |                 |           |                                     | çeşitli toplantılara personel tarafından katılım sağlamıştır.                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                      |
| Bilişim Altyapısının<br>Güçlendirilmesi Çalışmaları                           | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajans bilişim sisteminin devamlılığının sağlanması amacıyla donanım ve yazılımların güncellenmesine devam edilmiş, periyodik bakımları yapılmış ve lisanslar yenilenmiştir. 2022 yılının ikinci yarısından itibaren Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının teknik altyapı imkanlarından yararlanılmaktadır. |                                                                                      |
| İş Süreçlerinin İyileştirilmesi<br>Çalışmaları                                | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajans çalışma birimleri yeniden yapılandırılmıştır. Çalışma birimlerinin yeni çalışma alanları ve odakları kapsamında görev tanımları belirlenmiştir.                                                                                                                                                 | 2023 yılında gerekmesi halinde mevcut yönergeler, iş akış şemaları güncellenecektir. |
| <b>Tanıtım Faaliyetleri</b>                                                   |                         |                           |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                      |
| Kurumsal Yayınlar,<br>Materyaller ve Tanıtım<br>Dokümanları                   | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajansın ve yatırım destek ofisleri tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ve projeler kapsamında dijital tanıtım materyalleri oluşturulmuştur.                                                                                                                                                       |                                                                                      |
| İnternet Siteleri ve Sosyal<br>Medya Hesaplarının<br>Yönetilmesi, Medya Takip | ✓                       |                           |                 |           |                                     | Ajansın internet siteleri ve sosyal medya hesaplarında ajans personeli tarafından yönetilmiş, faaliyetler ve uygulamalar çerçevesinde güncellemeler yapılmıştır. Sosyal medya paylaşımları için tasarımlar hazırlanmış ve paylaşımlar gerçekleştirilmiştir.                                           |                                                                                      |

| Bileşen Adı                                                      | Gerçekleşme Durumu      |                           |                 |           | Gecikme/<br>Gerçekleşmeme<br>Nedeni | Rapor Dönemindeki İlerlemeler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Bir Sonraki Dönemde<br>Yapılacaklar                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                  | Zamanında<br>Tamamlandı | Gecikme ile<br>Tamamlandı | Devam<br>Ediyor | Başlamadı |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                  |                         |                           |                 |           |                                     | Ajansın faaliyet bölgesi ve konularına ilişkin olarak ulusal ve yerel gündemin etkin bir şekilde takip edilebilmesi amacıyla medya takip hizmeti alınmıştır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler</b> |                         |                           |                 |           |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                            |
| Erasmus+ KA210 - Kişisel Verileriniz Ne Kadar Güvende?           |                         |                           | ✓               |           |                                     | Ajansımız ve Zonguldak'ta faaliyet gösteren Siber Güvenlik Araştırmacıları ve Gençlik Derneği işbirliğinde sivil toplum kuruluşlarının proje sahibi olarak başvuru yapabildiği AB Erasmus+ Küçük Ölçekli Gençlik Ortaklık Programına (KA210-YOU) kişisel siber güvenliğe katkı sağlayacak 'Kişisel Verileriniz Ne Kadar Güvende?' projesi sunulmuş ve proje onaylanmıştır. Proje kapsamında internet sitesi ve mobil uygulamaların kullanımını kolaylaştıracak bir ara yüze sahip kişisel siber güvenliğine katkı sağlayacak bir internet sitesi hazırlıklarına devam edilmiş ve 14-18 Kasım 2022 tarihleri arasında Ajansımız ev sahipliğinde tüm proje ortaklarının katılımıyla ilk yüz yüze toplantı gerçekleştirilmiştir. | Hazırlanmakta olan internet sitesinin ve projenin diğer modüllerinin geliştirilmesi amacıyla 2023 Nisan ayında Almanya'da Haziran ayında da İspanya'da gerçekleştirilecek Öğrenme, Öğretme ve Eğitim toplantılarına katılım sağlanacaktır. |

#### 4.2. Değerlendirme

Ülkemizde bölgesel gelişme alanında yeni bir yaklaşım olarak uygulamaya konulan Kalkınma Ajansı modelinin başarıya ulaşabilmesindeki en önemli unsur insan kaynağıdır. Bu doğrultuda Kalkınma Ajanslarının doğru seçilmiş insan kaynakları ile donatılması ve kurumsallaşmasının sağlanması bölgesel gelişim ve kalkınmanın sürdürülebilirliğine olumlu yönde etki edecektir. Personelin kapasitesinin ve niteliğinin artırılması için ihtiyaç duyulan eğitimlerin yanında takım ruhunu güçlendirecek uygulamaların gerçekleştirilmesi önem arz etmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana kısıtlı sayıda personel ile faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam etmektedir. Bununla birlikte; 2022 yılının ilk yarısında bir personelin sözleşmesi Ajans Yönetim Kurulu tarafından haklı nedenle feshedilmiş, 2022 yılının ikinci yarısında bir uzman personel görevinden istifa etmiş ve 2022 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilen personel alımı ile de 2 uzman personel göreve başlamıştır.

Ajansımızda Cumhurbaşkanlığına ihdas edilmiş personel kadrosundan 6 uzman kadrosu boş durumdadır. Personel sayısının az olması ve farklı program, proje, faaliyet ve görevler Ajansın mevcut personel kapasitesi üzerinde bir baskı unsuru oluşturmaktadır. Bu baskının hafifletilmesi ve en aza indirilmesi için Ajansta göreve başlayan personelin gelişimine yeterli katkı sağlayabilmek amacıyla oryantasyon programı uygulanmaya devam etmektedir. Bunların yanında bölgesel öncelikler doğrultusunda ajans çalışma birimleri yeniden yapılandırılmış ve görev dağılımı gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Ajans personelinin bireysel performansının ölçülmesi ve personelin ajans çalışmalarına kattığı değerin kalitesi ve düzeyinin ölçülmesi amacıyla geliştirilen personel performans değerlendirme sisteminin uzun vadede personelin hedef bazlı çalışmalarını olumlu yönde etkileyeceği değerlendirilmektedir.

# BÖLÜM 4

## KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

## 4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER – B. ZAYIFLIKLAR

#### SWOT ANALİZİ

| Güçlü Yönler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Zayıf Yönler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>G1-</b> Kalifiye personel</p> <p><b>G2-</b> Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik konularda araştırma, analiz ve raporlama yeteneği</p> <p><b>G3-</b> Bölgede iş birliği ve koordinasyon sağlama gücü</p> <p><b>G4-</b> Paydaş odaklı çalışmalar yapması ve danışmanlık hizmeti sağlaması</p> <p><b>G5-</b> Özerk bütçe yapısı ve kullanım esnekliği</p> <p><b>G6-</b> Yatırım Destek Ofisleri vasıtası ile bölge illerinde irtibat noktası oluşturması</p> <p><b>G7-</b> Proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirilmesi</p> <p><b>G8-</b> Kaynaklarının bölge özelinde önceliklendirilerek etkin kullanımının sağlanması</p> <p><b>G9-</b> Gelişmelere ve değişimlere hızlı cevap verebilen bir yapıda, esnek ve kolay ulaşılabilir olması</p> <p><b>G10-</b> Bölgeyi ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtan bir kurum olması</p> <p><b>G11-</b> Yerelde sahiplenmeyi artıran güçlü Yönetim Kurulu yapısı</p> <p><b>G12-</b> Özel sektör disiplinine sahip ve kamu gücüne dayalı özerk bir yapıya sahip olması</p> <p><b>G13-</b> Fiziki ve teknolojik alt yapısının güçlü olması</p> <p><b>G14-</b> Kendi içinde bürokrasinin az olması</p> <p><b>G15-</b> Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik mali ve teknik destekler sağlaması ve izlemesi</p> <p><b>G16-</b> Bölgenin beşeri sermaye kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapması</p> <p><b>G17-</b> Diğer ajanslarla etkin işbirliği çalışmaları yapılması</p> | <p><b>Z1-</b> Personel sayısının eksikliği</p> <p><b>Z2-</b> Mali kaynakların sınırlı olması</p> <p><b>Z3-</b> Ajansın kalkınma alanında ulusal ve uluslararası düzeyde yeterli işbirliği ve proje tecrübesine sahip olmaması</p> <p><b>Z4-</b> Ajans tanıtımının yeterince yapılmaması</p> <p><b>Z5-</b> Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle eşitsizliklerin derinleşmesi</p> <p><b>Z6-</b> Kendine ait bir kurum binasına sahip olmaması ve YDO ofis imkânlarının farklı çalışmalar için yetersiz olması</p> <p><b>Z7-</b> Kişisel ve mesleki gelişime yönelik personel eğitimlerinin sistematik bir biçimde planlanmaması</p> <p><b>Z8-</b> Kurum içi personel sirkülasyonunun çok fazla olması ve buna bağlı olarak kurumsal hafızanın yeterince oluşmaması</p> <p><b>Z10-</b> Kurumsal hafızanın oluşmasını destekleyici yazılımsal uygulamaların yetersiz olması</p> <p><b>Z11-</b> Tüm verileri kapsayıcı bir sistemlerin halen kurulmamış olması (maaş hesapları, İK ve diğer özlük işlemleri gibi)</p> |

| Fırsatlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tehditler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>F1-</b> Bölgenin gelişime açık ve bakir bir yatırım ortamının olması</p> <p><b>F2-</b> Filyos Vadisi Projesiyle bölgenin tamamında yaşanacak sosyo-ekonomik gelişme</p> <p><b>F3-</b> Ajansın eşsiz doğal ve kültürel değerlere sahip, kültür, doğa ve kış turizmine elverişli bir bölgede faaliyet gösteriyor olması</p> <p><b>F4-</b> Ajansın yeraltı kaynakları (doğalgaz, kömür vb.) bakımından zengin bir bölgede olması ve bu alanlardaki yatırım fırsatlarını yönlendirmesi</p> <p><b>F5-</b> Ajansın coğrafi açıdan önemli bir stratejik konuma sahip bölgede hizmet vermesi sebebiyle yatırım ve tanıtım olanaklarının yüksek olması</p> <p><b>F6-</b> Bölgenin marka değeri yüksek olan turizm unsurlarına sahip olması</p> <p><b>F7-</b> Madencilik ve demir-çelik sektörüne ilişkin zengin birikim ile yetişmiş işgücünün yatırım olanakları yaratması</p> <p><b>F8-</b> Yatırım ve turizm potansiyeli açısından havaalanının iç ve dış hatlarda uçuşlara başlaması</p> <p><b>F9-</b> Tren seferlerinin başlayacak olması nedeniyle tren turizmi konseptinin hayata geçebilecek olması</p> <p><b>F10-</b> Ar-Ge ve inovasyon altyapısındaki gelişmelerin artış göstermesi ile teknoloji odaklı yatırım ortamının iyileşmesi</p> <p><b>F11-</b> Turizm alanında paydaşlar arası işbirliği kültürünün gelişmesi</p> <p><b>F12-</b> Filyos Limanı ile oluşacak yatırım ortamının Ajans faaliyetlerine çeşitlilik sağlaması</p> <p><b>F13-</b> İllerde oluşturulan kurul ve komisyonlara üyelik ile bunun sağladığı işbirliği olanaklarının artması</p> <p><b>F14-</b> Bölgesel karar mekanizmalarında yer alan aktörlere kolay ulaşılabilir olması</p> <p><b>F15-</b> Bölgedeki her ilde üniversite bulunması, üniversitelerin Ajans ile ortak çalışmalar yürütmeye istekli olmaları</p> <p><b>F16-</b> Yeni destek mekanizmalarının bölge ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kurgulanmaya uygun olması</p> | <p><b>T1-</b> Genç ve nitelikli işgücünün bölge dışına göç etmesi</p> <p><b>T2-</b> Farklı bölgelerde ajans eliyle yürütülen dış kaynak destek mekanizmalarının bölgede yer almaması (Cazibe Merkezleri, Üreten Şehirler, Çalışan ve Üreten Gençler vb. )</p> <p><b>T3-</b> İşbirliği yapılan kurum/kuruluşların taahhütlerini yerine getirememesi sonucu başarısız proje veya faaliyetler ortaya çıkması</p> <p><b>T4-</b> Geleneksel ekonomik yapıdan dolayı girişimcilik ruhunun ve ekosisteminin yeterince gelişmemiş olması, sektörel çeşitliliğin yetersiz kalması</p> <p><b>T5-</b> Beklentinin yüksek olmasına rağmen Ajansa aktarılan ödenğin yeterli olmaması</p> <p><b>T6-</b> Bölgenin fiziki koşulları nedeniyle yatırım maliyetlerinin yüksekliği</p> <p><b>T7-</b> Paydaşların yeterli ve sürdürülebilir mali yapıya sahip olmaması nedeniyle ortak proje ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülememesi</p> <p><b>T8-</b> Temel ulaşım ve altyapı eksiklikleri nedeniyle yatırımcıların bölgeye çekilmesinde güçlük yaşanması</p> <p><b>T9-</b> Kurumsal yapısı güçlü ve aktif kooperatif, dernek, vakıf ve STK'ların sayısının az olması nedeniyle işbirliği faaliyetlerinin yeterli düzeyde yapılamaması</p> <p><b>T10-</b> Bölgede ortaklık ve işbirliği kültürünün yeterince gelişmemiş olması nedeniyle fırsatların değerlendirilememesi</p> |

### C. DEĞERLENDİRME

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı organizasyon yapısı itibarıyla kuruluşundan itibaren diğer kalkınma ajanslarına kıyasen çoğunlukla daha az sayıda personelle bugüne kadar faaliyetlerini yürütmüştür. Bununla birlikte program türleri ve sayılarının artması, farklı proje/faaliyet ve görevlerin Kalkınma Ajansları tarafından yürütülmeye başlanması ve YDO'larda en az üç uzman personel çalıştırma zorunluluğu gibi mevzuata dayalı yasal sınırların da devreye girmesi nedeniyle bu eksiklik son yıllarda daha fazla hissedilir hale gelmiştir. Son personel hareketliliği sonucunda 2022 yılı sonu itibarıyla ajansta toplam 40 kişi görev yapmaktadır.

Ajans merkez hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresinden 10 yıllığına kiralanmıştır. Kira süresi 2021 yılının haziran ayında son bulan hizmet binasının kira süresi 10 yıl daha uzatılmış olup bu konudaki belirsizlik ortadan kaldırılmıştır.

2022 yılında Ajans tarafından geçmiş yıllarda başlatılmış iki Mali Destek Programı, iki adet GÜDÜMLÜ Proje Desteği, 2020 ve 2021 Yılı SOGEP projeleri ile 2022 yılı SOGEP projelerinin başvuru ve değerlendirme ve uygulama süreçleri yürütülmüştür. Bunlara ek olarak Mayıs ayında 750 bin TL bütçeli Turizm Teknik Destek Programı ile 2 milyon TL bütçeli Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programları ilan edilerek yürütülmüştür.

Ajans 2022 yılı içerisinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZA) ile TR81-82 Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) hazırlıklarını yürütmüştür. BAKAP kapsamında; Batı Karadeniz Bölgesi'nde (TR81 ve TR82) bölgenin kalkınmasına ivme kazandırılması ve bölgelerarası eşitsizliğin giderilmesi amacıyla kırsal kalkınmaya yönelik tarımsal üretim ve sanayi ile kırsal turizm öncelikleri belirlenmiş olup, bu öncelikler doğrultusunda bölge paydaşlarından proje önerileri alınmış ve projeler geliştirilerek Bakanlığa iletilmiştir. Program ile tarımsal üretimin artırılması ve üretim altyapısının geliştirilmesi, tarıma dayalı sanayinin geliştirilmesi ve kırsal turizmin geliştirilmesi öncelikleri doğrultusunda hazırlanan projelere GÜDÜMLÜ Proje Desteği (GDP) yöntemiyle destek sağlanması hedeflenmektedir.

BAKAP güdümlü proje hazırlıklarına ek olarak; ajans 2022 yılı içerisinde KUZA ile işbirliği içerisinde Batı Karadeniz Bölgesi'nde öncelik arz eden sektörlerde faaliyet gösteren firmaların finansman ihtiyaçlarını karşılayarak rekabet edebilirlik düzeylerini artırmak amacıyla "BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı" hazırlıklarını da yürütmüştür. Söz konusu ortak finansman desteği programı kapsamında; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ortaklığı ile ilgili aracı kuruluşlardan alınacak krediler karşılığında ödenecek finansman giderlerinin bir kısmının KOSGEB tarafından karşılanması öngörülmektedir.

2022 yılında yatırım ortamının geliştirilmesi, yeni ve düzenli sanayi alanları oluşturulması, yeni yatırım konularının geliştirilmesi ve mevcut sektörel yapının iyileştirilmesi kapsamında yatırım destek ofislerinin önemli çalışmaları olmuştur. Zonguldak'ta su ürünleri yetiştiriciliği kapsamında kafes balıkçılığına başlanması ve yeni OSB alanları kazandırılması, Karabük'te Eskipazar OSB projesinin altyapı uygulama projelerinin hazırlanması, Bartın'da da ayakkabıcılık ve sayacılık sektörünün geliştirilmesi çalışmaları kapsamında YDO'lar tarafından önemli çalışmalar yapılmış ve ilerlemeler sağlanmıştır.

Turizm sektörünün geliştirilmesi için ulusal ve uluslararası ağlara üyelik çalışmaları önceliklendirilmiştir. Zonguldak Maden Müzesi ve Kömür Deneyim Ocağı Avrupa Endüstri Mirası Rotası'na dâhil edilmiş, Zonguldak Kömür Jeoparkı Projesi'nde kurumsallaşma sağlanarak UNESCO Türkiye Milli Komisyonu tarafından ulusal jeopark olarak ilan edilmiş olup UNESCO Küresel Jeopark Ağına adaylık süreci

yürütülmektedir. Karabük'te Yenice'nin Milli Park olmasına yönelik istişareler yürütülmüş, Bartın'ın da UNESCO Biyosfer Rezerv Alanına dâhil olması yönünde istişare ve işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca üç ilimizde de CittaSlow ağına üyelik için paydaşlarla işbirliği halinde çalışmalar gerçekleştirilmiş, bölgenin ve alt destinasyonların tanıtım çalışmaları da aktif bir şekilde yürütülmüştür.

2022 yılında araştırma, analiz ve raporlama çalışmaları kapsamında hazırlanan 3 adet ön fizibilite raporu Bakanlıkla paylaşılmış olup buna ek olarak turizm, yatırım ortamının geliştirilmesi, alternatif yatırım konuları belirlenmesi gibi farklı alanlarda analiz, araştırma ve raporlar oluşturulmuştur.

Ajans bölgenin kalkınma hamlelerine hizmet etmek üzere belirlediği Sonuç Odaklı Programlarındaki gerçekleştirdiği proje ve faaliyetlerin yanı sıra ek olarak Kalkınma Ajanslarının 2022-2023 yılları teması olarak belirlenen genç istihdamı alanında da önemli çalışmalar ortaya koymuştur. Bu kapsamda kapasite geliştirme, eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmüş, etkinlikler düzenlenmiştir. Bunlara ek olarak Ajansın Siber Vatan ismiyle markalaştırdığı, özellikle gençlerin bilgi teknolojileri hususunda mesleki bilgi ve becerileri arttıran siber güvenlik alanında farkındalık oluşturma, eğitim, seminer gibi birçok farklı çalışma gerçekleştirmiş ve bu alanda önemli başarılar elde edilmesine önayak olmuştur.

## BÖLÜM 5

# ÖNERİ VE TEDBİRLER

## 5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

| No | Öneri ve Tedbirler                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Ajansın özel sektör üzerindeki etkinliğinin artırılması, KOBİ'lere yönelik farklı destek programlarının tasarlanması ve uygulanması                                                                                                                   |
| 2  | Karadeniz'de Zonguldak açıklarında keşfedilen doğal gaz rezervi gibi bölgede meydana gelen önemli güncel gelişmelerin takip edilerek yatırım ortamına etkilerinin takip edilmesi                                                                      |
| 3  | Girişimcilik / sosyal girişimcilik, Ar-Ge ve yenilikçilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması                                                                                                                                 |
| 4  | Kadınların sosyo-ekonomik hayata entegrasyonunun artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması                                                                                                                                                           |
| 5  | Genç istihdamına yönelik alternatif mali destek programları oluşturulması                                                                                                                                                                             |
| 6  | Kooperatifçiliğin / sosyal kooperatifçiliğin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması                                                                                                                                                            |
| 7  | TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde oluşturulan proje havuzu içerisinde seçilecek katma değeri yüksek projelerin hayata geçirilmesi                                                                                                                        |
| 8  | TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin tarımsal potansiyelinin ortaya çıkarılması için tarımsal ürün deseni araştırmasının yapılması                                                                                                                          |
| 9  | TR81 Batı Karadeniz Bölgesindeki gençlerin iyi olma halini ortaya koymak üzere NEET (ne eğitimde ne istihdamda) araştırmasının yapılması                                                                                                              |
| 10 | Kırsal kalkınmayı destekleyecek projelerin geliştirilmesi ve Batı Karadeniz Kalkınma Programının her yıl geliştirilerek uygulamasına devam edilmesi                                                                                                   |
| 11 | Filyos bölgesi odağında Devrek-Gökçebey-Çaycuma-Filyos-Bartın havzasının mekânsal planlamasının yapılması                                                                                                                                             |
| 12 | Mavi büyüme konsepti dâhilinde su ürünleri, turizm ve taşımacılık sektörleri odağında kalkınma dinamiklerinin güçlendirilmesi kapsamında işbirliği, farkındalık geliştirme çalışmaları yürütülmesi ile bu alandaki proje ve faaliyetlerin artırılması |
| 13 | Yeşil mutabakatın bölgede sektörel etkileri ve fırsatlarının etkin değerlendirilmesi amacıyla detaylı analiz, çalışma ve projelere odaklanması                                                                                                        |
| 14 | Turizmde markalaşma çalışmalarının etkin takip ve koordinasyonunun yapılması                                                                                                                                                                          |
| 15 | Turizmde bölgede kamp ve karavan turizmi kapasitesi ile nitelikli konaklama alanı kapasitesinin artırılması                                                                                                                                           |
| 16 | Siber güvenlik yetkinlik merkezi projelerinin tamamlanarak bölgenin bu alanda beşeri sermayesinin güçlendirilmesi                                                                                                                                     |

# BÖLÜM 6

## EKLER

**EK-1: AJANS PERSONEL LİSTESİ (31.12.2022)****Uzman ve Destek Personeli**

| Adı Soyadı                                 | Görevi           | Mezuniyeti                                   |
|--------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------|
| Dr. Lutfi ALTUNSU                          | Genel Sekreter   | Sosyoloji                                    |
| <b>Turizm ve Tanıtım Birimi</b>            |                  |                                              |
| Mehmet ÇETİNKAYA                           | Başkan           | İnşaat Mühendisliği                          |
| Alper ERENLER                              | Uzman            | Gemi İnşaatı ve Gemi Makineleri Mühendisliği |
| Elif ACAR                                  | Uzman            | İşletme                                      |
| Fikri AKKAYA                               | Uzman            | Uluslararası İlişkiler                       |
| Öznur BERKÜN                               | Uzman            | Fizik Mühendisliği                           |
| <b>Sürdürülebilir Kalkınma Birimi</b>      |                  |                                              |
| Ümran ÖZTÜRK CAN                           | Başkan           | Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler     |
| Kübra BİRHAN                               | Uzman            | Mimarlık                                     |
| Merve İNCE                                 | Uzman            | Kamu Yönetimi                                |
| Burak ÜNAL                                 | Uzman            | İnşaat Mühendisliği                          |
| <b>Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi</b> |                  |                                              |
| Dr. Hakkı Yavuz TOPLU                      | Başkan           | Matematik                                    |
| Rumeysa TIRAŞ                              | Uzman            | Çevre Mühendisliği                           |
| Şakir Adem YAZICI                          | Uzman            | İktisat                                      |
| <b>Kurumsal Yönetim Birimi</b>             |                  |                                              |
| Recep Serkan ALKAN                         | Başkan           | İşletme / Maliye                             |
| Kadir Kağan İNALOĞLU                       | Uzman            | İşletme / İktisat                            |
| Dilek KARTAL                               | Destek Personeli | İktisat                                      |
| Hasan Özgür OPSAR                          | Destek Personeli | Kamu Yönetimi                                |
| Muhammed TEMLİ                             | Destek Personeli | Çalışma Ekonomisi Endüstri İlişkileri        |
| Nurten ÇELİK                               | Destek Personeli | İşletme                                      |
| <b>Bartın Yatırım Destek Ofisi</b>         |                  |                                              |
| Osman Bahadır KALECİK                      | Koordinatör      | Uluslararası İlişkiler                       |
| Dr. Şahin BAŞ                              | Uzman            | Elektrik-Elektronik Mühendisliği             |
| Ferdi KÖSE                                 | Destek Personeli | İşletme / Sosyoloji                          |
| <b>Karabük Yatırım Destek Ofisi</b>        |                  |                                              |
| Sakin EREN                                 | Koordinatör      | Kamu Yönetimi                                |
| Özkan İRKEN                                | Uzman            | İşletme                                      |
| <b>Zonguldak Yatırım Destek Ofisi</b>      |                  |                                              |
| Mustafa Ayhan İNANIR                       | Koordinatör      | İşletme                                      |
| İbrahim Furkan BEKTAŞ                      | Uzman            | İnşaat Mühendisliği                          |

**Yardımcı Hizmet Personeli**

| Adı Soyadı          | Görevi                 | Görev Yaptığı Birim          |
|---------------------|------------------------|------------------------------|
| Arzu ÇINAR          | Ofis İşleri Yardımcısı | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Aytekın AKKAYA      | Güvenlik Görevlisi     | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Canan ÇEVİK         | Ofis İşleri Yardımcısı | Bartın Yatırım Destek Ofisi  |
| Eray YAVUZ          | Güvenlik Görevlisi     | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Ercan ÇAĞLI         | Tekniker               | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Erkan ATEŞ          | Şoför                  | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Gökhan ÇAKIR        | Güvenlik Görevlisi     | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Halil KÖROĞLU       | Ofis İşleri Yardımcısı | Karabük Yatırım Destek Ofisi |
| İlnur YILMAZ İPEKÇİ | Ofis İşleri Yardımcısı | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Mustafa DEMİRCAN    | Şoför                  | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Şükrü HASDEMİR      | Güvenlik Görevlisi     | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Suzan HAMUT         | Çaycı                  | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Volkan ZİREK        | Tekniker               | Kurumsal Yönetim Birimi      |
| Zekeriya DAYI       | Temizlik Görevlisi     | Kurumsal Yönetim Birimi      |

**EK-2: AJANS PERSONELİNİN KATILIM SAĞLADIĞI ETKİNLİKLER (31.12.2022)**

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                                                | Faaliyet Türü | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim                         | Yer                |
|---------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| 1       | 32               | Sıfır Atık Eğitimi                                                                          | Eğitim        | 3.01.2022        | 3.01.2022    | Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı | Çevrim içi - CBİKO |
| 2       | 40               | Kamu Binalarında Pandemi Tedbirleri Eğitimleri                                              | Eğitim        | 5.01.2022        | 5.01.2022    | Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı | Çevrim içi - CBİKO |
| 3       | 24               | EBYS Eğitimi                                                                                | Eğitim        | 11.01.2022       | 11.01.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM             | Çevrim içi - Zoom  |
| 4       | 2                | Personel Performansının Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar Toplantısı | Toplantı      | 13.01.2022       | 13.01.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM             | Çevrim içi - Zoom  |
| 5       | 1                | Filyos-Bartın Eylem Planı İstişare Toplantısı                                               | Toplantı      | 13.01.2022       | 13.01.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrimiçi - Zoom   |
| 6       | 1                | Afet Yönetimi Toplantısı                                                                    | Toplantı      | 17.01.2022       | 17.01.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Zonguldak          |
| 7       | 8                | Mikro ve Küçük İşletmelere Hızlı Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı                   | Toplantı      | 18.01.2022       | 18.01.2022   | KOSGEB                                           | Çevrim içi - Zoom  |
| 8       | 14               | Genç İstihdamı Teması Toplantısı                                                            | Toplantı      | 21.01.2022       | 21.01.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM             | Çevrim içi - Zoom  |
| 9       | 5                | Hedef Pazar Araştırması Danışmanlığı Bilgilendirme Toplantısı                               | Toplantı      | 25.01.2022       | 25.01.2022   | İstanbul Sanayi Odası                            | Çevrim içi - Zoom  |
| 10      | 9                | KOSGEB Müdürlükleri Yönetim Danışmanlığı İstişare Toplantısı                                | Toplantı      | 25.01.2022       | 25.01.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrim içi - Zoom  |
| 11      | 1                | SOGEP İstişare Toplantısı                                                                   | Toplantı      | 26.01.2022       | 26.01.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrimiçi - Zoom   |
| 12      | 1                | BAKKA DECA Raporu Değerlendirme Toplantısı                                                  | Toplantı      | 26.01.2022       | 26.01.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrimiçi - Zoom   |
| 13      | 2                | Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı                                                     | Toplantı      | 27.01.2022       | 27.01.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrim içi - Zoom  |
| 14      | 1                | 2021 Verimlilik Proje Ödülleri Finale Kalan Projeler Konferansı                             | Konferans     | 31.01.2022       | 31.01.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı                    | Çevrimiçi - Zoom   |
| 15      | 1                | Genç İstihdam Teması ve SOGEP Toplantısı                                                    | Toplantı      | 1.02.2022        | 1.02.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Bartın             |
| 16      | 8                | Kalkınma Ajansları Değerlendirme Konferansı                                                 | Konferans     | 4.02.2022        | 5.02.2022    | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM             | Ankara             |
| 17      | 39               | Performans Yönetimi Yetkinlik Belirleme ve Değerlendirme Toplantısı                         | Toplantı      | 10.02.2022       | 18.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrimiçi - Zoom   |
| 18      | 2                | Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı                                                     | Toplantı      | 15.02.2022       | 15.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrim içi - Zoom  |
| 19      | 1                | SOGEP Karabük Eğitim Toplantısı                                                             | Toplantı      | 15.02.2022       | 15.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                   | Çevrimiçi - Zoom   |
| 20      | 2                | Lojistik ve Tedarik Zincir Yönetimi Eğitimi                                                 | Eğitim        | 16.02.2022       | 16.02.2022   | Güney Marmara Kalkınma Ajansı                    | Çevrim içi - Zoom  |

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                                  | Faaliyet Türü | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim                                                                   | Yer               |
|---------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 21      | 1                | SOGEP Bartın Eğitim Toplantısı                                                | Toplantı      | 16.02.2022       | 16.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom  |
| 22      | 3                | Siber Vatan Yetkinlik Merkezi Toplantısı                                      | Toplantı      | 17.02.2022       | 17.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Karabük           |
| 23      | 1                | Ufuk2020 Yaşayan Laboratuvar Çalıştayı                                        | Çalıştay      | 17.02.2022       | 17.02.2022   | TEPAV                                                                                      | Ankara            |
| 24      | 2                | Batı Karadeniz Bölgesi Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı Projesi Toplantısı | Toplantı      | 17.02.2022       | 17.02.2022   | Kastamonu Üniversitesi                                                                     | Bartın            |
| 25      | 1                | Bartın Üniversitesi ile SOGEP İstişare Toplantısı                             | Toplantı      | 21.02.2022       | 21.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom  |
| 26      | 1                | Su Ürünleri Çalışması İstişare Toplantısı                                     | Toplantı      | 22.02.2022       | 22.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom  |
| 27      | 2                | KAGM - Kadro İhdas Toplantısı                                                 | Toplantı      | 23.02.2022       | 23.02.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM                                                       | Çevrim içi - Zoom |
| 28      | 2                | İşimiz Enerji Verimlilik Çevrimiçi Toplantısı                                 | Toplantı      | 23.02.2022       | 23.02.2022   | Bursa Valiliği                                                                             | Çevrim içi - Zoom |
| 29      | 1                | Enerji Sektörünün Yapısı ve Kısıtları Toplantısı                              | Toplantı      | 23.02.2022       | 23.02.2022   | Karabük Valiliği                                                                           | Çevrimiçi - Zoom  |
| 30      | 2                | Karabük Üniversitesi Siber Vatan Görüşmesi                                    | Toplantı      | 24.02.2022       | 24.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Karabük           |
| 31      | 2                | Helal Akreditasyon Kurumu (HAK) Tarafından Yapılan Bilgilendirme Toplantısı   | Toplantı      | 24.02.2022       | 24.02.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM                                                       | Çevrim içi - Zoom |
| 32      | 11               | Tuizm 4.0 Seminerleri: Turizmde Girişimcilik ve Deneyim Fırsatları            | Seminer       | 28.02.2022       | 28.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrim içi - Zoom |
| 33      | 3                | Bülent Ecevit Üniversitesi Siber Vatan Görüşmesi                              | Toplantı      | 2.03.2022        | 2.03.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Zonguldak         |
| 34      | 2                | SOGEP Değerlendirme Komitesi Bilgilendirme Toplantısı                         | Toplantı      | 2.03.2022        | 2.03.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom  |
| 35      | 3                | Karabük Üniversitesi Siber Vatan Görüşmesi                                    | Toplantı      | 3.03.2022        | 3.03.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Zonguldak         |
| 36      | 2                | Faizsiz Kredi Desteği Bilgilendirme Toplantısı                                | Toplantı      | 3.03.2022        | 3.03.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Isparta           |
| 37      | 4                | Performans Değerlendirme Sistemi Genel Sekreterlik Toplantısı                 | Toplantı      | 3.03.2022        | 3.03.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom  |
| 38      | 3                | TR81 Bölgesinde Cittaslow / Sakin Şehir Ağına Katılım İstişare Toplantısı     | Toplantı      | 3.03.2022        | 3.03.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Seferihisar Belediyesi                                     | Çevrimiçi - Zoom  |
| 39      | 2                | Faizsiz Kredi Desteği Çevrimiçi Toplantısı                                    | Toplantı      | 10.03.2022       | 10.03.2022   | Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı                                                               | Çevrimiçi - Zoom  |
| 40      | 1                | SOGEP Değerlendirme Komitesi Bilgilendirme Toplantısı                         | Toplantı      | 11.03.2022       | 11.03.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom  |
| 41      | 13               | Turizm 4.0 Seminerleri: Destinasyon Tanıtımında Dijital Yeni Dünya            | Seminer       | 15.03.2022       | 15.03.2022   | Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı | Çevrim içi - Zoom |

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                                         | Faaliyet Türü | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim                                                                   | Yer                 |
|---------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 42      | 2                | BAKKA Bölge Planı (2024-2028) Hazırlıları Çevrim içi Bilgilendirme Toplantısı        | Toplantı      | 15.03.2022       | 15.03.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom    |
| 43      | 2                | Şanlıurfa ve Gaziantep Teknik Gezisi                                                 | Teknik Gezi   | 16.03.2022       | 19.02.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Şanlıurfa-Gaziantep |
| 44      | 1                | Sosyal Medya Çevrim içi Toplantısı                                                   | Toplantı      | 17.03.2022       | 17.03.2022   | Kültür ve Turizm Bakanlığı                                                                 | Çevrimiçi - Zoom    |
| 45      | 1                | Arit SOGEP İstişare Toplantısı                                                       | Toplantı      | 21.03.2022       | 21.03.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Bartın              |
| 46      | 4                | Siber Vatan Yetkinlik Merkezi Toplantısı                                             | Toplantı      | 22.03.2022       | 22.03.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Bartın              |
| 47      | 1                | Su Vatandır Baraj Açılış Etkinliği                                                   | Toplantı      | 22.03.2022       | 22.03.2022   | Tarım ve Orman Bakanlığı                                                                   | Çevrimiçi - Zoom    |
| 48      | 4                | Siber Vatan Programı                                                                 | Toplantı      | 23.03.2022       | 23.03.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM                                                       | Ankara              |
| 49      | 5                | Erasmus+ Merkezi Proje Çağrılar ve Türkiye İçin Fırsatlar Çalıştayı                  | Çalıştay      | 1.04.2022        | 1.04.2022    | Dışişleri Bakanlığı, AB Başkanlığı                                                         | Çevrimiçi           |
| 50      | 1                | Türkiye'de Dalış Turizminin Uluslararası Boyutta Geliştirilmesi Çevrimiçi Toplantısı | Toplantı      | 5.04.2022        | 5.04.2022    | Güney Marmara Kalkınma Ajansı                                                              | Çevrimiçi - Zoom    |
| 51      | 1                | BAKKA Bölge Planı (2024-2028) Hazırlıları Çevrim içi Bilgilendirme Toplantısı        | Toplantı      | 6.04.2022        | 6.04.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom    |
| 52      | 1                | Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti (Almanya) Tanıtım Toplantısı                             | Toplantı      | 6.04.2022        | 6.04.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom    |
| 53      | 9                | Turizm 4.0 Seminerleri: Yeni Global Paradigma - Turizmi Yeniden Dizayn Etmek         | Seminer       | 12.04.2022       | 12.04.2022   | Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı | Çevrimiçi           |
| 54      | 1                | SOGEP ve Genç İstihdamı Toplantısı                                                   | Toplantı      | 12.04.2022       | 12.04.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Bartın              |
| 55      | 1                | Yatırımların Sosyal Çevresel ve Ekonomik Etkilerinin Ölçülmesi Eğitimi               | Eğitim        | 14.04.2022       | 14.04.2022   | Etki Yatırımı Derneği                                                                      | Çevrimiçi - Zoom    |
| 56      | 2                | Avrupa Konseyi Kültür Rotaları Programı                                              | Seminer       | 19.04.2022       | 19.04.2022   | Kültür ve Turizm Bakanlığı                                                                 | Çevrimiçi - Zoom    |
| 57      | 5                | BAKAP İşbirliği ve Tecrübe Paylaşımı Ziyaretleri                                     | Teknik Gezi   | 20.04.2022       | 21.04.2022   | Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı                                                              | Kastamonu, Sinop    |
| 58      | 1                | Yeni Trendler Üzerinden Alternatif Turizm Türleri, Konsept Geliştirme                | Eğitim        | 20.04.2022       | 20.04.2022   | Kültür ve Turizm Bakanlığı                                                                 | Çevrimiçi - Zoom    |
| 59      | 18               | Bölge Planı Vizyon Çalıştayı                                                         | Çalıştay      | 28.04.2022       | 28.04.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Zonguldak           |
| 60      | 1                | Türkiye'de Sosyal Girişimcilik Araştırması Karadeniz Bölgesi Danışma Toplantısı      | Toplantı      | 29.04.2022       | 29.04.2022   | Türkiye Sosyal Girişim Ağı (TSGA)                                                          | Çevrim içi - Zoom   |
| 61      | 2                | Genç İstihdamı YDO'lar Koordinasyon Toplantısı                                       | Toplantı      | 5.05.2022        | 5.05.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi - Zoom    |

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                                              | Faaliyet Türü | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim             | Yer               |
|---------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------------------------------|-------------------|
| 62      | 1                | Batı Karadeniz Havzası Paydaş Dayanışma Toplantısı                                        | Toplantı      | 10.05.2022       | 10.05.2022   | Tarım ve Orman Bakanlığı             | Kastamonu         |
| 63      | 2                | AB Programları ve Proje Fırsatları Çalıştayı                                              | Çalıştay      | 11.05.2022       | 12.05.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM | Ankara            |
| 64      | 1                | Ufuk Avrupa 7. Bilgi Çoğaltıcıları Toplantısı                                             | Toplantı      | 11.05.2022       | 11.05.2022   | TÜBİTAK                              | Ankara            |
| 65      | 32               | Karadeniz Siber Güvenlik Zirvesi                                                          | Diğer         | 13.05.2022       | 13.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Zonguldak         |
| 66      | 10               | Siber Güvenlik Startup Weekend                                                            | Diğer         | 13.05.2022       | 15.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Zonguldak         |
| 67      | 14               | Dış Ekonomik Coğrafya Analizi Lansman Toplantısı                                          | Toplantı      | 16.05.2022       | 16.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Zonguldak         |
| 68      | 17               | Karadeniz Masası İstişare Toplantısı                                                      | Toplantı      | 17.05.2022       | 17.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Zonguldak         |
| 69      | 2                | Su Ürünleri Yetiştiriciliği İzmir-Muğla Teknik İnceleme Ziyareti                          | Teknik Gezi   | 17.05.2022       | 19.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | İzmir - Muğla     |
| 70      | 3                | Analitik Düşünme ve İnovasyon Eğitimi-Genç İstihdam Teması                                | Eğitim        | 18.05.2022       | 18.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Karabük           |
| 71      | 1                | Erasmus+ Proje Değerlendiricileri Toplantısı                                              | Toplantı      | 18.05.2022       | 18.05.2022   | Ulusal Ajans                         | Ankara            |
| 72      | 1                | BAKAP Toplantısı                                                                          | Toplantı      | 19.05.2022       | 19.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Zonguldak         |
| 73      | 3                | Kooperatifçilik Günü Etkinliği-Genç İstihdam Teması                                       | Seminer       | 20.05.2022       | 20.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Karabük           |
| 74      | 2                | Sosyal Girişimcilik Alanında Mevcut Destekler Veritabanı Lansmanı                         | Toplantı      | 25.05.2022       | 25.05.2022   | Yekpare Sosyal Girişim Birliği       | Çevrim içi - Zoom |
| 75      | 16               | Sosyal Girişimcilik, Güçlendirme ve Uyum Projesi (SEECO) Açılış Toplantısı                | Toplantı      | 26.05.2022       | 6.05.2022    | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM | Çevrim içi - Zoom |
| 76      | 3                | Yaratıcılık, Özgünlük ve İnişiyatif Alma Paneli-Genç İstihdam Teması                      | Panel         | 27.05.2022       | 27.05.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Karabük           |
| 77      | 7                | Essen Heyeti Zonguldak Programı                                                           | Toplantı      | 27.05.2022       | 29.05.2022   | Zonguldak Valiliği                   | Zonguldak         |
| 78      | 1                | Serbest Ticaret Anlaşmaları Online Bilgilendirme Seminerleri                              | Seminer       | 31.05.2022       | 31.05.2022   | İstanbul Sanayi Odası                | Çevrim içi - Zoom |
| 79      | 3                | Avrasya Arge, İnovasyon & Teknoloji Zirve ve Sergisi                                      | Konferans     | 1.06.2022        | 3.06.2022    | Bilişim Vadisi                       | Kocaeli           |
| 80      | 2                | Siber Vatan Programı Savunma Sanayii Başkanlığı ile Toplantı                              | Toplantı      | 7.06.2022        | 7.06.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Ankara            |
| 81      | 9                | Turizm 4.0 Seminerleri: Kaynak Temelli Turizm – Atıl Olanı, Katma Değere Dönüştürebilmek! | Seminer       | 7.06.2022        | 7.06.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Çevrim içi - Zoom |

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                                                  | Faaliyet Türü   | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim                                                                   | Yer                     |
|---------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 82      | 12               | Teknik Destek Program Yönetim Süreci ve KAYS İşlemleri Hizmet İçi Eğitim                      | Eğitim          | 7.06.2022        | 7.06.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Zonguldak               |
| 83      | 1                | Turizm 4.0 Seminerleri: "Atıl Olanı, Katma Değere Dönüştürebilmek                             | Seminer         | 7.06.2022        | 7.06.2022    | Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı | Çevrimiçi - Zoom        |
| 84      | 12               | Teknik Destek Program Yönetim Süreci ve KAYS İşlemleri Hizmet İçi Eğitim                      | Eğitim          | 7.06.2022        | 7.06.2022    | BAKKA                                                                                      | Zonguldak               |
| 85      | 4                | Başiskele Çocuk Üniversitesi Siber Güvenlik Semineri                                          | Seminer         | 8.06.2022        | 8.06.2022    | Başiskele Belediyesi                                                                       | Kocaeli                 |
| 86      | 2                | Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Mobilite Çağrısı Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı | Toplantı        | 9.06.2022        | 9.06.2022    | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı                                                              | Çevrimiçi - Zoom        |
| 87      | 6                | 2022 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı      | Toplantı        | 10.06.2022       | 10.06.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Çevrimiçi               |
| 88      | 11               | BAKAP İstişare Toplantısı                                                                     | Toplantı        | 14.06.2022       | 14.06.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı                            | Çevrimiçi - Zoom        |
| 89      | 7                | Girişimcilik ve Mentörlük Programı İstişare Toplantısı                                        | Toplantı        | 14.06.2022       | 14.06.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Çukurova Kalkınma Ajansı                                 | Çevrimiçi - Zoom        |
| 90      | 4                | BGUS ve Bölge Planları Çalıştayı                                                              | Çalıştay        | 21.06.2022       | 23.06.2022   | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - KAGM                                                       | İzmir                   |
| 91      | 1                | Aşya Verimlilik Teşkilatı Covid-19 Özel Fonu Öğren-Dönüş Programı Lansman Toplantısı          | Toplantı        | 27.06.2022       | 27.06.2022   | AVT                                                                                        | Çevrimiçi - Zoom        |
| 92      | 2                | BAKAP İstişare Toplantısı                                                                     | Toplantı        | 1.07.2022        | 01.07.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı                            | Çevrimiçi - Zoom        |
| 93      | 2                | OKA Dış Ticaret İstihbarat Danışmanlığı Uygulamalı Saha Çalışması                             | Diğer           | 4.07.2022        | 7.07.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı                           | Zonguldak, Karabük, TSO |
| 94      | 2                | CNC Eğitimi Kapanışı Toplantısı                                                               | Toplantı        | 22.07.2022       | 22.07.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Bartın                  |
| 95      | 1                | Suudi Arabistan Pazarında Ticari Fırsatlar Webinarı                                           | Toplantı        | 28.07.2022       | 28.07.2022   | Mevlaana Kalkınma Ajansı                                                                   | Bartın                  |
| 96      | 2                | Alaplı-Ereğli-Kilimli-Türkali Sahil Bölgesi Su Ürünleri İnceleme Ziyareti                     | Saha İncelemesi | 2.08.2022        | 3.08.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Zonguldak               |
| 97      | 1                | KOSGEB-BAKKA Ortak Finansman Desteği Toplantısı                                               | Toplantı        | 4.08.2022        | 4.08.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, TR81 KOSGEB Müdürlükleri                                   | Çevrimiçi - Zoom        |
| 98      | 1                | Bölge Planı Toplantısı                                                                        | Toplantı        | 10.08.2022       | 10.08.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                                             | Bartın                  |

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                                                                         | Faaliyet Türü | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim                                        | Yer              |
|---------|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|------------------|
| 99      | 1                | BAKKA Bölge Planı Stratejik Öncelikler Çevrimiçi Toplantısı                                                          | Toplantı      | 11.08.2022       | 11.08.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                  | Çevrimiçi - Zoom |
| 100     | 7                | Çin Heyeti Zonguldak Yatırım Ortamı Toplantısı                                                                       | Toplantı      | 26.08.2022       | 26.08.2022   | Zonguldak Valiliği                                              | Zonguldak        |
| 101     | 4                | Teknofest 2022                                                                                                       | Diğer         | 30.08.2022       | 4.09.2022    | Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı & T3 Vakfı                        | Samsun           |
| 102     | 1                | Tarım Sektöründe Girişimciliği ve Teknolojiyi Geliştirme Paneli                                                      | Toplantı      | 1.09.2022        | 1.09.2022    | Ankara Kalkınma Ajansı                                          | Ankara           |
| 103     | 3                | Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri İstişare Toplantısı                                                       | Toplantı      | 5.09.2022        | 5.09.2022    | Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü                              |                  |
| 104     | 1                | Halkbank Vinov Tanıtım Toplantısı                                                                                    | Toplantı      | 7.09.2022        | 7.09.2022    | Halkbank                                                        | Çevrimiçi - Zoom |
| 105     | 2                | TRADEF Fuarı                                                                                                         | Fuar          | 21.09.2022       | 21.09.2022   | TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği)                       | Kastamonu        |
| 106     | 13               | Bölge Planı Programı ve Proje Önerileri Toplantısı                                                                   | Toplantı      | 5.10.2022        | 5.10.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                  | Çevrimiçi - Zoom |
| 107     | 21               | AFAD Yönetimi Eğitimleri                                                                                             | Eğitim        | 11.10.2022       | 11.10.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı & Zonguldak AFAD                 | Zonguldak        |
| 108     | 32               | AFAD Arama-Kurtarma ve Tahliye Eğitimi ve Yangınla Mücadele Eğitimi                                                  | Eğitim        | 12.10.2022       | 12.10.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı & Zonguldak AFAD                 | Zonguldak        |
| 109     | 3                | BAKKA YDO Koordinasyon Toplantısı                                                                                    | Toplantı      | 13.10.2022       | 13.10.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                  | Zonguldak        |
| 110     | 11               | Kalkınma Ajansları Performans Yönetimi Eğitimi                                                                       | Eğitim        | 19.10.2022       | 19.10.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı                                  | Çevrimiçi - Zoom |
| 111     | 1                | ASBU CID Webinarı- "İyi Şans mı Yoksa İyi Politika mı? Yeni Zelenda'nın Yakın Zamanki Makroekonomik Tarihi" Semineri | Seminer       | 19.10.2022       | 19.10.2022   | Uluslararası Para Fonu                                          | Çevrimiçi - Zoom |
| 112     | 2                | Bölgesel Kalkınma Fonu Toplantısı                                                                                    | Toplantı      | 20.10.2022       | 20.10.2022   | Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü                              | Çevrimiçi - Zoom |
| 113     | 1                | Ufuk Avrupa Bilgi Çoğaltıcıları için Web Semineri                                                                    | Seminer       | 20.10.2022       | 20.10.2022   | TÜBİTAK                                                         | Çevrimiçi - Zoom |
| 114     | 2                | Siber Vatan Ulusal Çalıştayı                                                                                         | Çalıştay      | 31.10.2022       | 31.10.2022   | Ankara Elektrik Mühendisleri Odası                              | Ankara           |
| 115     | 8                | Bölgesel Gelişim ve Uyum Stratejisi, Sosyal Gelişme Toplantısı                                                       | Toplantı      | 1.11.2022        | 1.11.2022    | Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü                              | Çevrimiçi - Zoom |
| 116     | 2                | Bölgesel Gelişim ve Uyum Stratejisi, Girişimcilik, Arge, Yenilik ve Dijitalleşme                                     | Toplantı      | 2.11.2022        | 2.11.2022    | Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü                              | Çevrimiçi - Zoom |
| 117     | 3                | BAKKA ve KUZKA Bölge Planı Toplantısı                                                                                | Toplantı      | 8.11.2022        | 8.11.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı | Çevrimiçi - Zoom |

| Sıra No | Katılan Personel | Faaliyet Adı                                                              | Faaliyet Türü | Başlangıç Tarihi | Bitiş Tarihi | Düzenleyen Kuruluş/Birim             | Yer                       |
|---------|------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|--------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 118     | 2                | Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği ve Otonom Sera Sistemleri Eğitimi         | Eğitim        | 17.11.2022       | 23.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Bartın, Zongudak, Karabük |
| 119     | 3                | Tıbbi Aromatik Bitki Yetiştiriciliği ve Akıllı Tarım Uygulamaları Eğitimi | Eğitim        | 17.11.2022       | 23.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Bartın, Zongudak, Karabük |
| 120     | 2                | Kültür Mantarı Yetiştiriciliği ve Akıllı Tarım Uygulamaları Eğitimleri    | Eğitim        | 17.11.2022       | 23.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Bartın, Zongudak, Karabük |
| 121     | 8                | 2023 Çalışma Programı KAGM Toplantısı                                     | Toplantı      | 24.11.2022       | 24.11.2022   | Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü   | Ankara                    |
| 122     | 5                | Siber Güvenlik Haftası                                                    | Konferans     | 30.11.2022       | 2.12.2022    | Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi   | Ankara                    |
| 123     | 2                | Tomris Girişimcileri TRAngels Toplantısı                                  | Toplantı      | 30.11.2022       | 30.11.2022   | TRANGELS Finansal Hizmetler A.Ş.     | Çevrimiçi - Zoom          |
| 124     | 1                | Patent Başvurularında Açıklık ve Buluş Bütünlüğü Toplantısı               | Toplantı      | 8.12.2022        | 8.12.2022    | Türk Patent ve Marka Kurumu          | Çevrimiçi - Zoom          |
| 125     | 12               | Turizm SOP Ajans Komisyonu Toplantısı                                     | Toplantı      | 9.12.2022        | 9.12.2022    | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Çevrimiçi - Zoom          |
| 126     | 14               | Filyos SOP Komite toplantısına katılım sağlanmıştır.                      | Toplantı      | 12.12.2022       | 12.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Çevrimiçi - Zoom          |
| 127     | 9                | Filyos SOP Ajans Komisyonu Toplantısına katılım sağlanmıştır.             | Toplantı      | 12.12.2022       | 12.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Çevrimiçi - Zoom          |
| 128     | 19               | Turizm SOP Komite Toplantısına katılım sağlanmıştır.                      | Toplantı      | 16.12.2022       | 16.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Çevrimiçi - Zoom          |
| 129     | 3                | Türkiye'de Kömür Bölgelerinin Acil Dönüşümü Çalıştayı                     | Çalıştay      | 19.12.2022       | 19.12.2022   | Türkiye Doğal Hayatı Koruma Vakfı    | İstanbul                  |
| 130     | 6                | Genç İstihdamı Beceri Geliştirme Programı                                 | Eğitim        | 20.12.2022       | 20.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Zonguldak                 |
| 131     | 1                | Türk Patent ve Marka Kurumu Sınai Mülkiyet Semineri                       | Seminer       | 23.12.2022       | 23.12.2022   | Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı       | Çevrimiçi - Zoom          |
| 132     | 1                | İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Zirvesi                                   | Seminer       | 23.12.2022       | 24.12.2022   | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi | Zonguldak                 |
| 133     | 2                | Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Tecrübe Paylaşım Toplantısı                    | Toplantı      | 27.12.2022       | 27.12.2022   | Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı         | Çevrimiçi - Zoom          |

**EK-3: 2020 YILI SANAYİ ve ÇEVRE ALTYAPISI MALİ DESTEK PROGRAMI TAMAMLANAN PROJE LİSTESİ**

| S.N. | Referans No         | Proje Adı                                                                                             | Başvuru Sahibi                               |
|------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1    | TR81/20/SANAYİ/0007 | İstihdama Açılan Kapı: Mesleki Eğitim Merkezi                                                         | Yenice Çok Programlı Anadolu Lisesi          |
| 2    | TR81/20/SANAYİ/0020 | Endüstri Meslek++                                                                                     | Zonguldak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi   |
| 3    | TR81/20/SANAYİ/0002 | Safranbolu Sanayisi Altyapı İyileştirme Projesi                                                       | Safranbolu Belediyesi                        |
| 4    | TR81/20/SANAYİ/0028 | Kumluca Sanayi İle Gelişiyor                                                                          | Kumluca Belediyesi                           |
| 5    | TR81/20/SANAYİ/0015 | SiHA 30.30.9.3                                                                                        | Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü   |
| 6    | TR81/20/SANAYİ/0026 | Geleceğin Nitelikli Mühendisleri Bartın Üniversitesi'nde Yetiştiriyor                                 | Bartın Üniversitesi Rektörlüğü               |
| 7    | TR81/20/SANAYİ/0016 | Plastik Atıkların Piroлиз Yöntemi İle Bertaraf Edilmesi ve Geri Kazanımı                              | Karabük Belediyesi                           |
| 8    | TR81/20/SANAYİ/0032 | İmalat Sanayi İhtiyaçlarına Uygun Endüstriyel Kontrol ve PLC Laboratuvarı Kurulması                   | İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi        |
| 9    | TR81/20/SANAYİ/0005 | Mesleki Eğitimde Yenilikçi Eğitim Metotları İle Kalifiye Eleman Yetiştiriyoruz                        | Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi     |
| 10   | TR81/20/SANAYİ/0001 | Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat Merkezi (BİTİM)                                                 | Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi         |
| 11   | TR81/20/SANAYİ/0045 | Eflani Küçük Sanayi Sitesi Kurulumu Projesi                                                           | Eflani Belediyesi                            |
| 12   | TR81/20/SANAYİ/0027 | Küçük Sanayi Sitesi ve Çevre Altyapısı Yapımı                                                         | Hasankadı Belediyesi                         |
| 13   | TR81/20/SANAYİ/0048 | Alaplı OSB, Çevreye Duyarlı Altyapı ve Orta Ölçekli İşletmeler İçin Yatırım Ortamı Hazırlıyor         | Alaplı Organize Sanayi Bölgesi               |
| 14   | TR81/20/SANAYİ/0035 | Sanayi İçin Tasarla ve Programla                                                                      | Eren Enerji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi |
| 15   | TR81/20/SANAYİ/0021 | Bartın'da Güçlü Gelecek, Nitelikli İş Gücüyle İnşa Edilecek                                           | Fuat Sezgin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi |
| 16   | TR81/20/SANAYİ/0047 | Zonguldak-Ereğli OSB Akıllı Elektrik Yönetim Sistemi İle Fiziki ve Kurumsal Altyapısını Güçlendiriyor | Zonguldak -Ereğli Organize Sanayi Bölgesi    |
| 17   | TR81/20/SANAYİ/0030 | Ulaşım Kolaylaşıyor Sanayi Can Buluyor                                                                | Bartın İl Özel İdaresi                       |

**EK-4: 2020 YILI BARTIN İLİ TURİZME YÖNELİK KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI MALİ DESTEK PROGRAMI TAMAMLANAN PROJE LİSTESİ**

| S.N. | Referans No           | Proje Adı                                                           | Başvuru Sahibi Adı                                      |
|------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1    | TR81/20/B-TURİZM/0013 | Kurucaşile Sahil Mesire Alanı ve Parkı                              | Kurucaşile Belediyesi                                   |
| 2    | TR81/20/B-TURİZM/0006 | İpek Yolu'nda Bir Çıkış "Amastis ve Kromna Rotası"                  | Bartın İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü                    |
| 3    | TR81/20/B-TURİZM/0010 | Güzelcehisar Turizm Köyü Altyapısını Güçlendiriyor                  | Bartın İl Özel İdaresi                                  |
| 4    | TR81/20/B-TURİZM/0002 | Bartın Kültür ve Macera Turizmine Hazırlanıyor                      | Bartın Kemankeşler Geleneksel Okçuluk Spor Kulübü       |
| 5    | TR81/20/B-TURİZM/0004 | Fatih'in Mirası, Dünyanın Göz Bebeği Amasra Mavi Bayrakla Buluşuyor | Amasra İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı |
| 6    | TR81/20/B-TURİZM/0007 | Ulus Doğa ve Eko Turizm Rekreasyon Alanı                            | Ulus Belediyesi                                         |

**EK-5: 2018 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

| S.N.   | Referans No        | İl        | Proje Adı                                         | Başvuru Sahibi            | Fiili Destek Tutarı<br>(2022 yılı sonu<br>itibarıyla) | Proje Destek<br>Tutarı (TL) | Eş Finansman<br>Dâhil Proje<br>Bütçesi (TL) |
|--------|--------------------|-----------|---------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------|
| 1      | TR81/18/B-GPD/0002 | Bartın    | Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı          | Bartın Üniversitesi       | 3.488.219                                             | 4.395.425                   | 5.859.650                                   |
| 2      | TR81/18/K-GPD/0001 | Karabük   | Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi | Karabük Üniversitesi      | 2.992.081                                             | 2.999.713                   | 3.999.713                                   |
| 3      | TR81/18/GPD/0001   | Zonguldak | Üzülmaz Kültür Vadisi                             | Zonguldak İl Özel İdaresi | 5.999.239                                             | 5.999.239 <sup>1</sup>      | 19.715.016                                  |
| TOPLAM |                    |           |                                                   |                           | 12.479.539                                            | 13.394.377                  | 29.574.379                                  |

<sup>1</sup> Proje Batı Karedeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunun 2022/09 sayılı Kararı ile 12.12.2022 tarihi itibarıyla karşılıklı feshedilmiştir. Nihai rapor incelemesi sonrasında nihai hak ediş yapılarak ödeme yapılacaktır.

**EK-6: 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI (SOGEP) SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

| S.N.          | Referans No             | İl        | Başvuru Sahibi                                 | Proje Adı                                              | Fiili Destek Tutarı | Proje Destek Tutarı | Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi |
|---------------|-------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------|
| 1             | TR81/20/SOGEPZESOB/0001 | Zonguldak | Zonguldak Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği | Maden Şehitlerinin Çocukları Maden Makinaları Üretiyor | 1.440.000           | 1.600.000           | 1.798.050                        |
| 2             | TR81/20/SOGEP-EFLB/0001 | Karabük   | Eflani Belediyesi                              | Kırsal Kalkınma için Eflani'de Üretim Genele Yayılıyor | 1.047.657           | 1.100.000           | 1.487.604                        |
| 3             | TR81/20/SOGEP-KOZB/0001 | Bartın    | Kozcağız Belediyesi                            | Kozcağız Seracılığın Merkezi Oluyor                    | Fesih               | -                   | -                                |
| 4             | TR81/20/SOGEP-BTSO/0001 | Bartın    | Bartın Ticaret ve Sanayi Odası                 | Sayayı Evlerde Üretiyoruz                              | 1.500.000           | 1.500.000           | 1.672.481                        |
| <b>TOPLAM</b> |                         |           |                                                |                                                        | <b>3.987.657</b>    | <b>4.200.000</b>    | <b>4.958.135</b>                 |

**EK-7: 2021 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI (SOGEP) SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

| S.N.          | Referans No             | İl        | Başvuru Sahibi                            | Proje Adı                                                        | Fiili Destek Tutarı<br>(2022 Yılı İtibarıyla) | Proje Destek<br>Tutarı | Eş Finansman<br>Dahil<br>Proje Bütçesi |
|---------------|-------------------------|-----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------|
| 1             | TR81/21/SOGEP-ZYBR/0001 | Zonguldak | Zonguldak İli Arı Yetiştiriciliği Birliği | Sağlık Toplum İçin Arı Gibi Çalışkan Kadınlar                    | 1.188.622                                     | 1.225.000              | 1.365.875                              |
| 2             | TR81/21/SOGEP-ÇAYD/0001 | Zonguldak | Çaydeğirmeni Belediyesi                   | Çaydeğirmeni'nde Artizan Ekmek Üretiyoruz, Sağlıkla Kalkınıyoruz | 1.228.663                                     | 1.439.963              | 1.599.966                              |
| 3             | TR81/21/SOGEP-KUML/0001 | Bartın    | Kumluca Belediyesi                        | Kumlucalı Kadınlar ve Gençler Kestaneye Değer Katıyor Projesi    | Fesih                                         | -                      | -                                      |
| 4             | TR81/21/SOGEP-ULUS/0001 | Bartın    | Ulus Belediyesi                           | Güçlü Kadın Güçlü Yarın Projesi                                  | 1.194.816                                     | 1.440.000              | 1.600.007                              |
| 5             | TR81/21/SOGEP-KMEM/0001 | Karabük   | Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü         | Emeğin Başkenti Karabük İstihdamın Merkezi Oluyor                | 1.685.870                                     | 1.750.000              | 2.179.933                              |
| 6             | TR81/21/SOGEP-TARM/0001 | Karabük   | Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü       | Lavanta Kokulu Safran Bahçesi                                    | 900.000                                       | 2.100.000              | 2.394.000                              |
| <b>TOPLAM</b> |                         |           |                                           |                                                                  | <b>6.197.971</b>                              | <b>7.954.963</b>       | <b>9.139.781</b>                       |

## EK-8: 2022 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

| S.N.   | Referans No             | İl        | Başvuru Sahibi                                                                                                                   | Proje Adı                                                                                             | Fiili Destek Tutarı<br>(2022 yılı sonu itibarıyla) (TL) | Proje Bütçesi<br>(TL) | Uygun Görülen<br>Destek Tutarı<br>(TL) |
|--------|-------------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|
| 1      | TR81/22/SOGEP-KLML/0001 | Zonguldak | SS Kilimli Beldesi Merkez Belediye Sitesi Hisar Arkası Güney Karadon Bölüm Çamlık ve Subatan Mahalleleri Su Ürünleri Kooperatifi | Kilimli Balık ve Su Ürünleri Soğuk Hava Deposu- Mezat Alanı Projesi                                   | 1.547.532,00                                            | 3.046.920             | 2.579.936                              |
| 2      | TR81/22/SOGEP-ZBEL/0001 | Zonguldak | Zonguldak Belediyesi                                                                                                             | Özel Yetenekli Öğrencilerin Yüksek Teknolojide İstihdamına +8 Yıl Kazandırılım                        | 1.576.200,00                                            | 4.164.364,27          | 3.122.976                              |
| 3      | TR81/22/SOGEP-KARD/0001 | Karabük   | Kardemir Teknoloji, Eğitim ve Kültür Vakfı                                                                                       | Dijital Tabanlı Mesleki Eğitim Merkezi                                                                | 1.607.130,00                                            | 6.428.520             | 3.214.260                              |
| 4      | TR81/22/SOGEP-ESKP/0001 | Karabük   | Karabük Ekipazar İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü                                                                                   | İyi Tarım Uygulamaları ve Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Genç İstihdam Projesi                       | 1.454.000,00                                            | 3.238.000             | 2.908.000                              |
| 5      | TR81/22/SOGEP-KADM/0001 | Karabük   | Kadın ve Demokrasi Derneği                                                                                                       | El Ele Doğal Ürüne Projesi                                                                            | 726.000,00                                              | 2.716.030,45          | 2.441.727                              |
| 6      | TR81/22/SOGEP-LMEM/0001 | Bartın    | Lütfullah Kocabaşoğlu Mesleki Eğitim Merkezi                                                                                     | Mobilya Sektöründeki Teknolojik Makine ve Programları Kullanabilecek Nitelikli Elemanlar Yetiştiriyor | 1.455.907,20                                            | 2.696.336             | 2.426.512                              |
| TOPLAM |                         |           |                                                                                                                                  |                                                                                                       | 8.366.769,20                                            | 22.290.170,72         | 16.693.411                             |

## EK-9: 2022 YILI YÖNETİM DANIŞMANLIĞI TEKNİK DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ (31.12.2022)

| S.N.   | Referans No      | İl        | Başvuru Sahibi                                                       | Proje Adı                                                                                               | Sözleşme Bütçesi (TL) |
|--------|------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1      | TR81/22/YTD/0002 | Zonguldak | Alipapila Gıda San.Tic.A.Ş.                                          | Alternatif Tağşiş Tespit Yöntemleri ile Çaycuma Manda Yoğurdunun Kalitesini ve Pazar Payını Artırıyoruz | 198.240               |
| 2      | TR81/22/YTD/0005 | Zonguldak | M.F.A İş Güvenliği Medikal Tekstil İmalat Tic.San.Ltd.Şti            | Tam Panoramik Gaz Maskesi Projesi                                                                       | 199.420               |
| 3      | TR81/22/YTD/0007 | Karabük   | S.S. Karabük Üreten Eller Kadın Girişimci Üretim İşletme Kooperatifi | Dokumadan Tasarıma: Eflani Çember Bezi Markalaşılıyor                                                   | 98.530                |
| 4      | TR81/22/YTD/0009 | Zonguldak | Volkan Aksoy Aksoy Tekstil                                           | Yalın Üretim Teknikleri ile Coal City Markasını Geliştiriyor ve Dünya Pazarına Açılıyor                 | 198.240               |
| 5      | TR81/22/YTD/0010 | Zonguldak | Campermen Kamp ve Spor Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.               | İhracat Odaklı Dış Ticaret Danışmanlığı                                                                 | 198.240               |
| TOPLAM |                  |           |                                                                      |                                                                                                         | 892.670               |

**EK-10: 2022 YILI TURİZME YÖNELİK TEKNİK DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ (31.12.2022)**

| S.N. | Referans No            | İl        | Başvuru Sahibi                            | Proje Adı                                                                                                              | Sözleşme Bütçesi (TL) |
|------|------------------------|-----------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 1    | TR81/22/Turizm-TD/0001 | Zonguldak | Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası         | Zonguldak Yöresel Lezzetlerine Coğrafi İşaret Alıyor                                                                   | 35.400                |
| 2    | TR81/22/Turizm-TD/0002 | Karabük   | Karabük Valiliği                          | Her Mevsim Turizm Kenti Karabük                                                                                        | 74.340                |
| 3    | TR81/22/Turizm-TD/0003 | Karabük   | Karabük İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü     | UNESCO Dünya Kentinde Gelişen Sektör Gastronomi Turizmi                                                                | 73.160                |
| 4    | TR81/22/Turizm-TD/0004 | Zonguldak | Kandilli Belediyesi                       | Aşağı Kandilli Turizm Dönüşüm ve Tasarım Proje Danışmanlığı                                                            | 62.894                |
| 5    | TR81/22/Turizm-TD/0005 | Zonguldak | Türkiye Taş Kömürü Kurumu Genel Müdürlüğü | TTK'ya Ait Misafirhanenin Yeniden İşlevlendirilerek Zonguldak Şehrine Kazandırılması İçin Yol Haritasının Belirlenmesi | 62.894                |
| 6    | TR81/22/Turizm-TD/0006 | Bartın    | Bartın Ticaret ve Sanayi Odası            | Bartın Yöresel Ürünlerini Ticarileştirme Stratejisi Projesi                                                            | 73.160                |
| 7    | TR81/22/Turizm-TD/0007 | Karabük   | Safranbolu Turizm İşletmecileri Derneği   | Turizm Çalışanlarına Atık Yönetimi ve Mesleki İngilizce Eğitimi Verilmesi                                              | 70.800                |
| 8    | TR81/22/Turizm-TD/0008 | Bartın    | Bartın Belediyesi                         | Eğitimli Personel ile Gelişen Turizm                                                                                   | 19.470                |
| 9    | TR81/22/Turizm-TD/0009 | Karabük   | Karabük Ticaret ve Sanayi Odası           | Antik Dönemden Cumhuriyet'e: Zamanda Yolculuk Rotaları                                                                 | 74.340                |

| S.N.   | Referans No            | İl        | Başvuru Sahibi                                     | Proje Adı                                                                        | Sözleşme Bütçesi (TL) |
|--------|------------------------|-----------|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 10     | TR81/22/Turizm-TD/0010 | Zonguldak | Zonguldak Turizm Altyapı Hizmet Birliği Başkanlığı | Zonguldak Kömür Jeoparkı Unesco Başvuru Dosyası Hazırlama ve Danışmanlık Hizmeti | 74.340                |
| 11     | TR81/22/Turizm-TD/0011 | Zonguldak | Devrek Ticaret ve Sanayi Odası                     | Devrek Eko-Turizm Potansiyel Eylem Planı                                         | 29.500                |
| 12     | TR81/22/Turizm-TD/0012 | Zonguldak | Alaplı Ticaret ve Sanayi Odası                     | Alaplı Fındığı Coğrafi İşaret Danışmanlığı                                       | 23.600                |
| 13     | TR81/22/Turizm-TD/0014 | Karabük   | Karabük Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü           | Yerel Değerlerimizin Turizm Ürününe Dönüştürülmesi                               | 51.920                |
| 14     | TR81/22/Turizm-TD/0017 | Zonguldak | Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası                  | Zonguldak Sağlık Turizmine Hazırlanıyor                                          | 23.600                |
| TOPLAM |                        |           |                                                    |                                                                                  | 749.418               |



# BAKKA

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

Ocak 2022

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad.  
No:36 67600 Kozlu / Zonguldak

---

Kalkınma Ajansları Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz