



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



BAKKA
BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI
WESTERN BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI

2023 YILI FAALİYET RAPORU

bakka.gov.tr

İçindekiler	Sayfa No
İçindekiler	i
Şekil Listesi	iii
Tablo Listesi	iii
Yönetici Özeti	1
1. GENEL BİLGİLER	3
A-VİZYON VE MİSYON	4
B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	4
C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	5
1.Fiziksel Yapı	5
2.Tezkilat Yapısı	5
2.1. Kalkınma Kurulu	6
2.2. Yönetim Kurulu	7
2.3. Genel Sekreterlik	7
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
4. İnsan Kaynakları	8
4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı	8
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler	11
4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler	12
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler	13
2. AMAÇLAR ve HEDEFLER	14
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	14
B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	15
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME	16
A. MALİ BİLGİLER	16
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	16
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	19
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	21
1. Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP)	21
1.1. Genel Bilgiler	21
1.2. Kapsam Takibi	21
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	38
1.3.1. Sonuç Göstergeleri	38
1.3.2. Çıktı Göstergeleri	38
1.4. Değerlendirme	39
1.5. İyileştirme Önerileri	39
2. Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURİZM SOP)	40
2.1. Genel Bilgiler	40
2.2. Kapsam Takibi	40
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	55
2.3.1. Sonuç Göstergeleri	55
2.3.2. Çıktı Göstergeleri	55
2.4. Değerlendirme	57
2.5. İyileştirme Önerileri	57
3. Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Odaklı Programı (YKF)	59

İçindekiler	Sayfa No
3.1 Kapsam Takibi	59
3.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	80
3.2.1 Sonuç Göstergeleri	80
3.2.2 Çıktı Göstergeleri	80
3.3 Değerlendirme	82
4. Kurumsal Gelişim	84
4.1 Kapsam Takibi	84
4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	88
A. ÜSTÜNLÜKLER	88
B. ZAYIFLIKLAR	88
C. DEĞERLENDİRME	90
5. ÖNERİ ve TEDBİRLER	91
6. EKLER	93
Ek-1. Ajans Personel Listesi	93
Ek-2. Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler	95
Ek-3. 2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	109
Ek-4. 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	109
Ek-5. 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	110
Ek-6. 2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	111
Ek-7. 2022 Yılı Turizm Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	112
Ek-8. 2022 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	113
Ek-9. 2022 Yılı TR81-TR82 Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP) Sözleşme İmzalanan	114
Ek-10. BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	115
Ek-11. 2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Desteklenmeye Hak Kazanan Proje Listesi	117

Şekil Listesi	Sayfa No
Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması	6
Şekil 1.2. Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı	9
Şekil 1.3. Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması	11
Şekil 1.4. Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli	11
Şekil 1.5. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP Hariç)	12
Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	14
Şekil 3.1. Tahsil Edilen Gelirlerin Toplam Tahsilata Oranı	17
Şekil 3.2. Faaliyet Bazında Giderlerin Dağılımı	18
Şekil 3.3. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinin Dağılımı	18
Şekil 3.4. Genel Hizmetlerin Dağılımı	19

Tablo Listesi	Sayfa No
Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi	7
Tablo 1.2. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP Hariç)	9
Tablo 1.3. Birimler Bazında Personel Dağılımı	10
Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (A-Cetveli)	16
Tablo 3.2. Finansman Cetveli (F-Cetveli)	16
Tablo 3.3. Gider Bütçesi (B-Cetveli)	17

GİRİŞ

YÖNETİCİ ÖZETİ

Çalışmalarını 2014-2023 Bölge Planı ve Sonuç Odaklı Programları (SOP) çerçevesinde yürüten Ajans 2022 yılında onaylanan Çalışma Programı ve bütçe doğrultusunda proje ve faaliyetlerine devam etmiştir. 2024-2028 dönemini kapsayan 5 yıllık yeni dönem bölge planları çalışmalarına başlamış olup bu kapsamda il çalıştayları, paydaş görüşmeleri ve anketleri ile istişare toplantıları yapılmıştır.

Ajans, sektörel çeşitlilik, katılımcılık ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri esas alınarak Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi SOP (Filyos SOP) ile Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi SOP (Turizm SOP) hazırlayarak bu programlara hizmet eden destek mekanizmaları sunmuş, araştırma, analiz ve işbirliği çalışmaları gerçekleştirmiş, kapasite geliştirme ve tanıtım faaliyetleri yürütmüştür.

Ajans tarafından 2022 yılı Mayıs ayında 750 bin TL bütçeli Turizme Yönelik Teknik Destek ve 2 milyon TL bütçeli Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek programları kamuoyuna ilan edilmiştir. Programlar, bütçe imkânları dâhilinde yıl boyu devam etmiş, uygulama dönemleri 2023 yılında tamamlanmıştır.

Ajansın en önemli destek mekanizmalarından biri olan güdümlü proje desteğine ilişkin olarak iki adet güdümlü projenin uygulama süreçlerine devam edilmiş olup bu dönemde her iki projenin ödemeleri tamamlanmıştır. Bu projelerden Zonguldak İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olduğu “Üzülmez Kültür Vadisi” projesinin sözleşmesi ödemeli olarak feshedilmiş olup Bartın Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı” projesi ise nihai ödemesi yapılarak başarıyla sonuçlanmıştır.

2019 yılından başlayarak Türkiye genelinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda kalkınma ajansları eliyle Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) yürütülmeye başlanmıştır. 2023 yılı SOGEP Programı kapsamında Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden birer proje olmak üzere toplam 3 proje başarılı bulunmuş olup projelere 8,7 milyon TL kaynak ayrılmıştır. Söz konusu projeler ile sözleşme süreci devam etmektedir.

Ajans tarafından yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde bölge potansiyellerinin araştırılması ve alternatif yatırımların oluşturulması amacıyla bir adet ön fizibilite raporu hazırlanarak proje havuzuna kaydedilmiştir. Bartın Ayakkabı ve Sırt Çantası Üretimi ve Satışına Yönelik Sanayi Sitesi Kurulumu Ön Fizibilite Raporu çalışmalarına da başlanmış olup araştırma ve kontrol sürecine devam edilmektedir.

Bölgede turizmin markalaştırılması amacıyla Zonguldak’ta UNESCO Küresel Jeopark Ağına katılım, Bartın’da kurvaziyer turizmi, Karabük’te agro turizmin geliştirilmesi ile bölgede bisiklet turizminin öne çıkarılması ve tanıtım çalışmaları yürütülmüştür.

2023 yılında bölge paydaşlarıyla birçok konuda işbirliği ve koordinasyon içinde çalışma yürütülmüş, bölgedeki kurul, komisyon ve çalışma gruplarında aktif görev alınarak bölgede yürütülen birçok konuya Ajans olarak katkı sağlanmıştır. Yatırım destek ofisleri (YDO) aracılığıyla Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) çalışmaları ile İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK) Yürütme Kurulu toplantılarına katılım ve destek sağlanmış, bölgede yatırım ve girişimciliğin geliştirilmesi hususlarında yönlendirme ve danışmanlık hizmetleri yürütülmüş, yatırım ortamının tanıtılması hususunda çalışmalar

gerçekleştirilmiştir. Bunlara ek olarak turizmde çalışma grupları kurulmuş ve bölge paydaşlarıyla işbirliği ve koordinasyon içinde çalışmalar yürütülmüştür.

Ülkemizin nitelikli siber güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla yürütülen Siber Vatan Programının sürdürülebilirliğinin sağlanması hedefiyle bölge üniversiteleri ve Savunma Sanayii Başkanlığı ile 2022 yılında işbirliği protokolü imzalanmıştır. Protokol kapsamında bölge üniversitelerinde Siber Vatan Yetkinlik Merkezleri kurulması hedeflenmiştir. Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ve Bartın Üniversitesindeki Siber Vatan Yetkinlik Merkezleri faaliyete geçmiş olup merkezlerde nitelikli siber güvenlik uzmanı ihtiyacına yönelik eğitimler başlamıştır. Karabük Üniversitesinde kurulacak Merkezin ise 2024 yılında faaliyete geçirilmesi hedeflenmektedir.

TR81 Batı Karadeniz ve TR82 Kuzey Anadolu bölgelerinde kırsal kalkınmaya katkı sunmak amacıyla tarım, tarımsal sanayi ve kırsal turizm faaliyetlerinde üretim, gelir ve katma değerin artırılması; bu alanlarda potansiyel ve avantajların değerlendirilmesine yönelik olarak Bakanlık koordinasyonunda TR81-82 Batı Karadeniz Bölge Kalkınma Programı (BAKAP) hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Yürütülen bu süreçler sonunda 8 proje bakanlık tarafından uygun görülerek sözleşme imzalamaya hak kazanmıştır. 2023 yılında imzalanan bu sözleşmelerin uygulama süreçleri devam etmektedir. Bu nedenle sözleşme imzalamaya hak kazanan ve uygulama süreci devam eden 8 projenin toplam bütçesi 32.833.052 TL olup program kapsamında destek verilecek toplam tutar ise 23.168.618 TL olarak planlanmıştır.

BÖLÜM 1

GENEL BİLGİLER

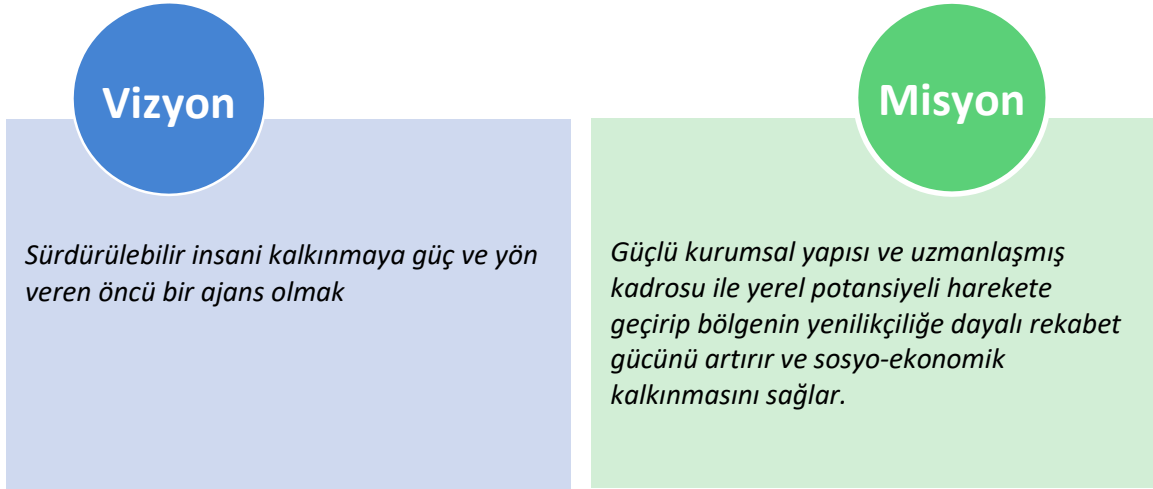
1. GENEL BİLGİLER

İlk pilot uygulaması 2006 yılına dayanan, mülga Devlet Planlama Teşkilatı koordinasyonunda Türkiye'nin kalkınmasında ve bölgesel politikaların oluşturulmasında önemli roller üstlenen Kalkınma Ajansları, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte yapılan düzenlemeler sonrasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 Batı Karadeniz bölgesinde kurulmuştur. Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

Kalkınma Ajansları; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

A. VİZYON ve MİSYON



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve yetkileri 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin plânlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plân ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek veya Ajans personel sayısının yeterli olmadığı durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile izlemesini ve değerlendirmesini yaptırmak ve sonuçlarını Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bildirmek.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde büyüme potansiyeli taşıyan şirketlerin ve girişimcilerin desteklenmesine yönelik girişim sermayesi fonlarına katılım sağlamak.
- Bölge plân ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarını dikkate alarak kapsamı ve usulleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belirlenmek üzere bölgelerindeki diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plân ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayımlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Genel Sekreterlik ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi, 2012 yılından itibaren Zonguldak Kozlu'da, mülkiyeti Zonguldak İl Özel İdaresine ait 2.782 m² alana sahip binada faaliyetlerini yürütmektedir.

Karabük Yatırım Destek Ofisi, 2013 yılından itibaren Karabük il merkezinde 105 m²'lik kiralık ofiste faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, 2014 yılından itibaren Bartın il merkezinde 100 m²'lik kiralık ofiste faaliyetlerine devam etmektedir



Merkez Ofis ve Zonguldak YDO

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36 67600
Kozlu / ZONGULDAK



Karabük YDO

Ömer Lütfi Özaytaç Cad. Özçelik İş Merkezi No:5/3 78100
Merkez / KARABÜK



Bartın YDO

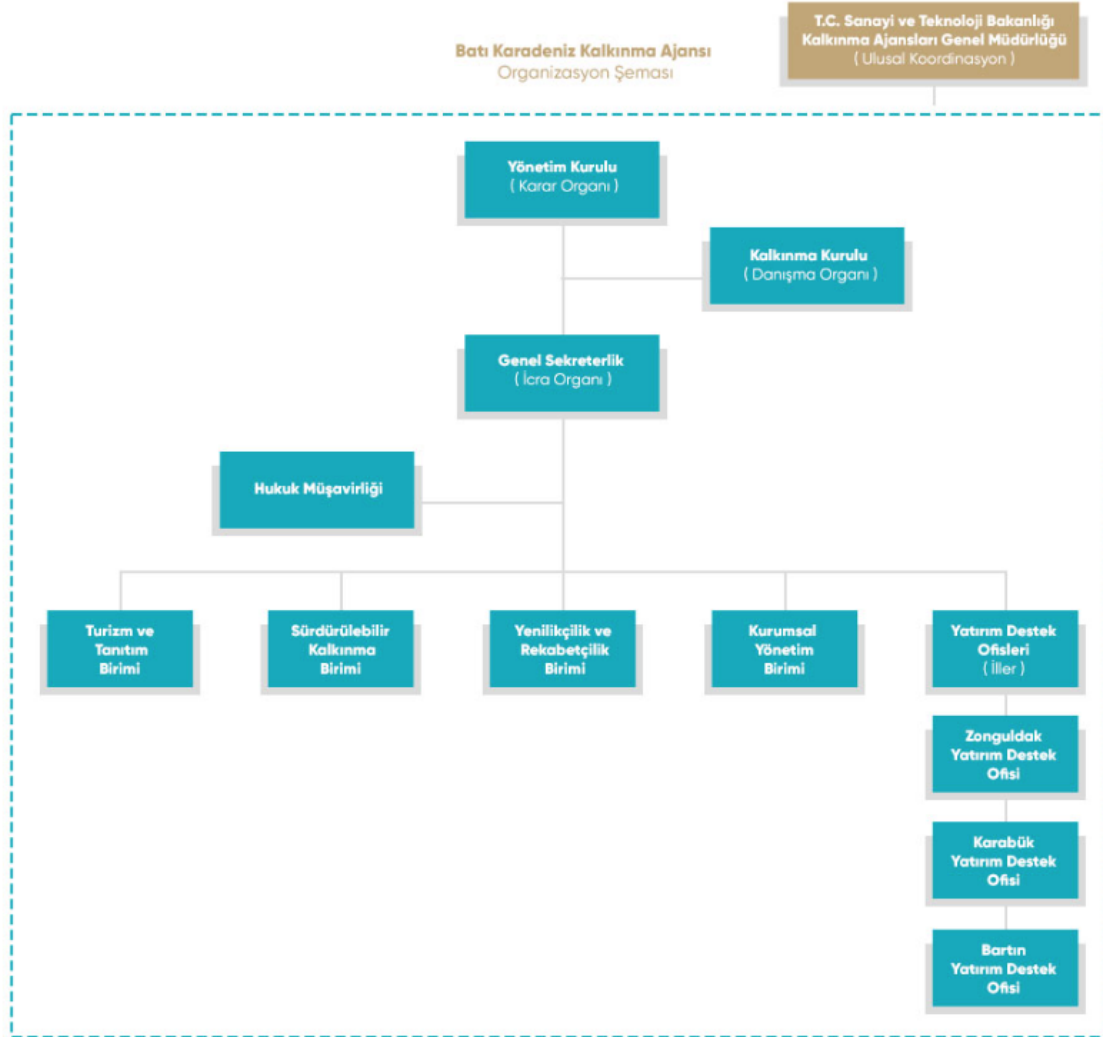
Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:68/1
Merkez / BARTIN

2. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190'ıncı maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma

Kurulu Ajansın danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

• **Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması**



2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruludur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir.

15 Temmuz darbe girişimi sonrası alınan tedbirlere istinaden 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile ajansların tümünde daha önce belirlenmiş olan Kalkınma Kurulu Üye Listesine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır. Dolayısıyla, kalkınma kurulu üyelerinin görev süresi sona ermiş ve fiilen ajanslarda kalkınma kurulları bu kararın yayım tarihi olan 19.08.2016’dan sonra işlevsiz hale gelmiştir.

Fiilen işlevsiz hale gelen kalkınma kurulları tek ilden oluşan ve yönetim kurullarındaki üyelerden üçü kalkınma kurulu tarafından seçilen üyelerden oluşan ajanslarda (Ankara, İstanbul, İzmir) yönetim kurullarının işlevsel olarak çalışması amacıyla yeniden kurularak faaliyete geçmiş ancak diğer 23 Kalkınma Ajansında ise kalkınma kurulları oluşturulmamıştır.

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu Başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki diğer valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Başkanlığını 2023 Eylül ayından itibaren Karabük Valisi Mustafa YAVUZ yürütmektedir.

Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

Bartın Belediye Başkanı Cemal AKIN'ın 28'inci dönem milletvekili seçimi için adaylığı için istifa etmesinin ardından Bartın Belediye Meclisinin kararıyla belediye başkanı olarak göreve başlayan Hüseyin Fahri FIRINCIOĞLU Yönetim Kurulu üyesi olmuştur.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi Tablo 1.1.de verilmiştir.

• Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi

Unvan	Görev	İsim
Başkan	Karabük Valisi	Mustafa YAVUZ
Başkan V.	Zonguldak Valisi	Osman HACİBEKTAŞOĞLU
Üye	Bartın Valisi	Dr. Nurtaç ARSLAN
Üye	Zonguldak Belediye Başkanı	Dr. Ömer Selim ALAN
Üye	Karabük Belediye Başkanı	Rafet VERGİLİ
Üye	Bartın Belediye Başkanı	Hüseyin Fahri FIRINCIOĞLU
Üye	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Necdet KARAVELİ
Üye	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Ahmet SÖZEN
Üye	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan DURSUN
Üye	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Metin DEMİR
Üye	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Fatih ÇAPRAZ
Üye	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Halil BALIK
Üye	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekteri	Dr. Lutfi ALTUNSU

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel sekreterliğin ve yatırım destek ofislerinin en üst amiri genel sekreterdir. 9 Kasım 2020 tarihinden itibaren BAKKA Genel Sekreterlik görevini Dr. Lutfi ALTUNSU yürütmektedir.

Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda yer almaktadır.

- Turizm ve Tanıtım Birimi (TTB)
- Sürdürülebilir Kalkınma Birimi (SKB)
- Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi (YRB)
- Kurumsal Yönetim Birimi (KYB)
- Yatırım Destek Ofisleri (YDO)
 - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Kalkınma Ajansları Merkezi Bilgi Sistemleri Projesi kapsamında hazırlanan yeni altyapıya 2022 yılında geçiş yapmıştır. Proje, ajansların verimliliğini artırmak ve bilişim kaynaklarını daha etkin kullanmak amacıyla ajanslara özel olarak tasarlanmıştır. Bilişim altyapısında ihtiyaç duyulan tüm sistemler merkezi bir altyapı üzerinden sağlanmaktadır.

Ajansın 12 adet internet sitesi ve 11 adet sosyal medya hesabı bulunmaktadır. İnternet siteleri ve sosyal medya hesapları aşağıda listelenmiştir.

İnternet Siteleri

bakka.gov.tr

zonguldakyatirim.com

karabukyatirim.com

bartinyatirim.com

bakkakutuphane.org

filyosvadisi.com

bakkamera.org

yesilrota.org.tr

batikaradeniz.gov.tr

sibervatan.org

visitzonguldak.com

visitkarabuk.com

Sosyal Medya Hesapları



[tcbakka](#)



[tcbakka](#)



[Western Blacksea Development Agency Agency](#)



[Siber_Vatan](#)



[Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı](#)



[Tabiatıyla Batı Karadeniz](#)



[Tabiatıyla Batı Karadeniz](#)



[TabiatıylaBatıKaradeniz](#)



[visitzonguldak](#)



[visitkarabukcom](#)



[visitbartincom](#)

Ajansın Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) tarafından, zafiyet belirlenen alanların yeniden düzenlenmesi, personel bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları ile Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezinin (USOM) tavsiye ettiği önlemlerin alınması faaliyetleri 2023 yılında da devam etmiştir.

4. İnsan Kaynakları

4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

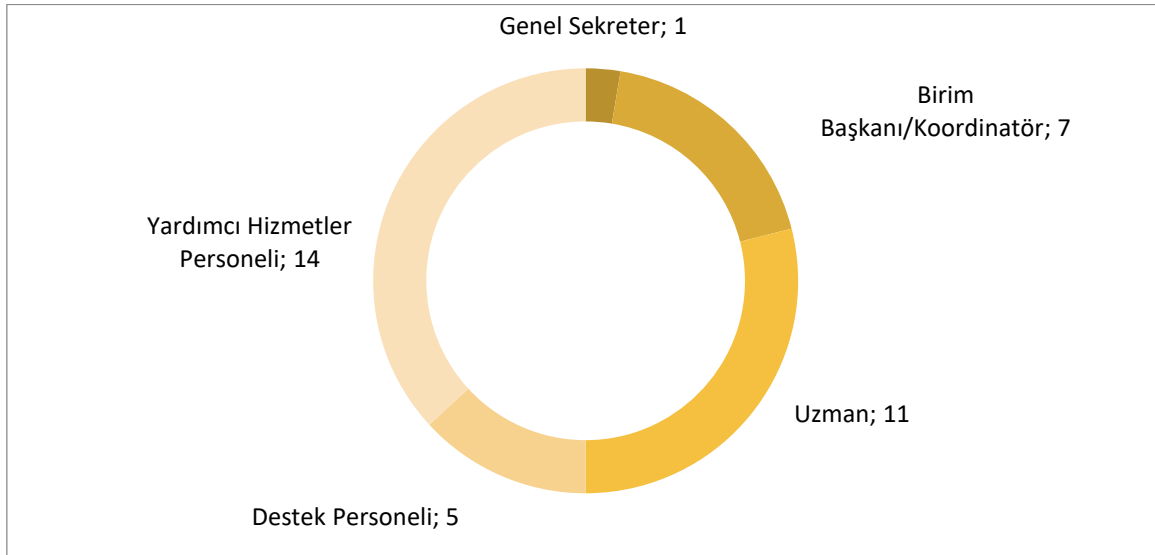
- Kayırmacılıktan uzak, işe göre adam felsefesini edinmiş bir seçme değerlendirme yöntemi uygulamak,

- Personeli ve ajansı geliştirme amaçlı teknik ve kişisel gelişim odaklı eğitim programları düzenlemek,
- Mesleki değerlere ve etik ilkelere uygun davranılmasını sağlamak,
- Kurum aidiyetini artırıcı düzenlemeler yapmak,
- Personel memnuniyetini düzenli periyotlarda ölçümlemek ve sonuçların iyileştirilmesini sağlamak,
- Personel performansını ölçümleyerek sonuçlara göre iyileştirmeler ve ödüllendirmeler gerçekleştirmek,
- İnsan kaynakları ile ilgili uygulanan sistemleri sürekli iyileştirmek,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmektir.

Ajans Personel Yapısı Mevcut Durum

29 Nisan 2022 tarihli ve 2022/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile değiştirilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans, hizmetlerini 1 Genel Sekreter, 7'si birim başkanı/koordinatör olmak üzere 18 uzman, 5 destek personeli ve 14 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere toplam 38 personel eliyle yürütmektedir.

• Şekil 1.2 Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı



• Tablo 1.2 Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP hariç)

Bölümü	Genel Sekreter	Uzman	Destek Personeli	Toplam
Sosyoloji	1	-	-	1
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	-	-	1	1
Çevre Mühendisliği	-	1	-	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	-	1	-	1
Gemi İnşaatı ve Gemi Makinaları Mühendisliği	-	1	-	1
İktisat	-	1	1	2
İnşaat Mühendisliği	-	3	-	3
İşletme	-	5	2	7
Kamu Yönetimi	-	2	1	3

Matematik	-	1	-	1
Mimarlık	-	1	-	1
Uluslararası ilişkiler	-	2	-	2
Toplam	1	18	5	24

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 5 işletme, 3 inşaat mühendisliği, 2 uluslararası ilişkiler, 2 kamu yönetimi, 1 çevre mühendisliği, 1 elektrik-elektronik mühendisliği, 1 gemi inşaatı ve gemi makinaları mühendisliği, 1 iktisat, 1 matematik ve 1 mimarlık bölümü mezunu olmak üzere 7'si birim başkanı/koordinatör toplam 18uzman; 2 işletme, 1 çalışma ekonomisi ve endüstri ilişkileri, 1 iktisat ve 1 kamu yönetimi bölümü mezunu olmak üzere 5 destek personeli istihdam edilmektedir.

Personel Hareketleri

7 Mart 2023 tarihli ve 2023/3 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile bir personelin iş akdi feshedilmiştir.

13 Mart 2023 tarihinde Turizm ve Tanıtım Biriminde uzman olarak görev yapan bir personel, Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde görevlendirilmiştir.

21 Haziran 2023 tarihinde Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde uzman olarak görev yapan bir personel, Sürdürülebilir Kalkınma Biriminde görevlendirilmiştir.

31 Temmuz 2023 tarihinde Sürdürülebilir Kalkınma Biriminde uzman olarak görev yapan bir personel istifa ederek işten ayrılmıştır.

09 Ağustos 2023 tarihinde Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde uzman olarak görev yapan bir personel, Turizm Tanıtım Biriminde görevlendirilmiştir.

Ajanstan ayrılanlar ve görevlendirmeler sonucunda personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

• Tablo 1.3 Birimler Bazında Personel Dağılımı

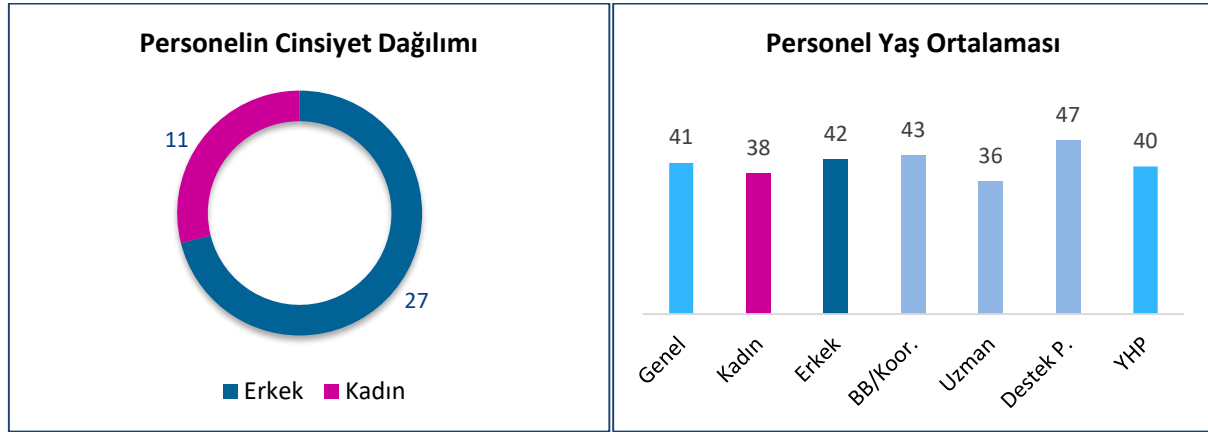
Birimler	Birim Başkanı / Koordinatör	Uzman	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli	Toplam
Turizm ve Tanıtım Birimi	1	3		-	4
Sürdürülebilir Kalkınma Birimi	1	3	-	-	4
Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi	1	2	-	-	3
Kurumsal Yönetim Birimi	1	1	4	12	18
Zonguldak YDO	1	-	-	-	1
Bartın YDO	1	1	1	1	4
Karabük YDO	1	1	-	1	3
Toplam	7	11	5	14	37

Yeni Personel İstihdamı

Cumhurbaşkanlığına ihdas edilmiş personel kadrosundan 8 uzman kadrosu boş durumdadır. Birimler bazında uzman personel dağılımına bakıldığında Bartın ve Karabük YDO için en az birer uzman, Zonguldak YDO'da iki uzman, Sürdürülebilir Kalkınma Birimi ile Turizm Tanıtım Biriminde birer uzman, Yenilikçilik ve Rekabetçilik Biriminde de iki uzman olmak üzere toplam 8 uzman personele ihtiyaç vardır. Ayrıca 2020 yılında emekli olan bir destek personelinin yerine kadro ihdas edilmesi gerekmektedir. Yeni personel alımı için 29 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilen Ajans Yönetim Kurulu toplantısında karar alınmıştır. Cumhurbaşkanlığı tarafından gerekli müsaadenin verilmesi durumunda 2024 yılının ilk yarısında yeni personel istihdamı planlanmaktadır.

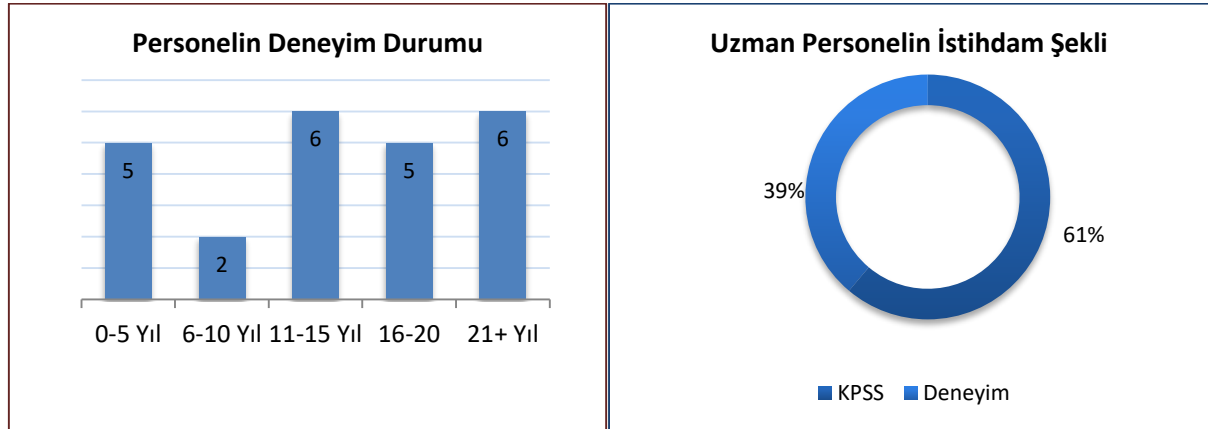
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistiksel Veriler

• Şekil 1.3 Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması



Ajans personelinin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 38 kişilik Ajans kadrosunun %30'u kadınlardan oluşmaktadır. Personelin yaş ortalaması 41'dir.

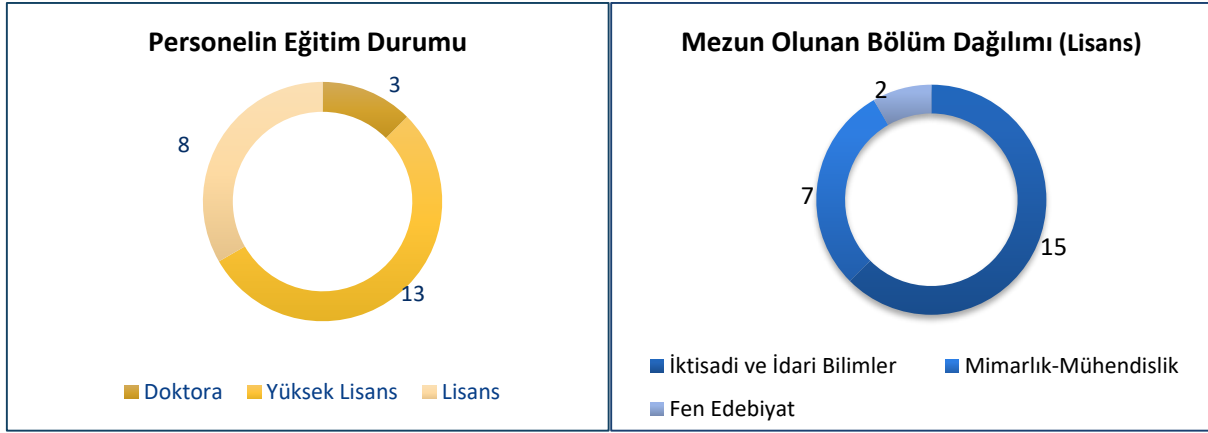
• Şekil 1.4 Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli



Ajans personelinin %21'i 5 yıl ve daha az tecrübeye sahipken, %8'i 6-10 yıl arası, %25'i 11-15 yıl arası, %21'i 16-20 yıl ve %25'i 21 yıl ve üstü iş tecrübesine sahiptir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 10'uncu maddesinin yedinci fıkrasına istinaden deneyimle istihdam edilen uzman personel sayısı yedi, KPSS ile istihdam edilen uzman personel sayısı ise on birdir. Personel Yönetmeliğinin 10'uncu maddesinin yedinci fıkrası gereği tecrübe ile istihdam edilen uzman personel oranı 31 Aralık itibarıyla %39'dır.

• Şekil 1.5 Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP hariç)



Yardımcı hizmetler personeli hariç Ajans personelinin 3'ü doktora, 13'ü yüksek lisans ve 8'i lisans mezunudur. Ayrıca personelin 3'ü doktora, 1'i ise yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir.

Mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansta en çok iktisadi ve idari bilimler fakültesi bölümleri mezunlarının olduğu (15 personel), bu bölümleri mimarlık-mühendislik fakültesi bölümlerinin (7 personel) ve fen-edebiyat fakültesi bölümlerinin (2 personel) izlediği görülmektedir. Personelin multidisipliner yapısı Ajansın bölgedeki farklı konu ve alanlarda kapsayıcı bir yaklaşım sergilemesini sağlamaktadır.

Genel Sekreter ve uzmanların tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça ve Fransızca personel tarafından kullanılan diller arasında yer almaktadır.

❖ *Ajans Personel Listesi Ek-1'dedir (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla).*

4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans, toplantı, teknik gezi ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ *Personel tarafından 2023 yılında katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-2'dedir.*

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler

29 Nisan 2022 tarihli ve 2022/4 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile değiştirilen organizasyon yapısı çerçevesinde Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir:

- Turizm ve Tanıtım Birimi,
- Sürdürülebilir Kalkınma Birimi,
- Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi,
- Kurumsal Yönetim Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın).

Birimler aşağıda verilen temel prensip ve ilkelere uygun bir şekilde görevlerini yerine getirmektedirler:

- Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin talimatı ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- Personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayımlanan yönergelere uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.

Personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır. Birimler, mevzuatta tanımlı görevleri ifa etmenin yanında bölgesel kalkınmayı tetikleyecek faaliyetlerin de koordinasyonundan sorumludurlar. Aşağıda belirtilen ana başlıklar birimler tarafından yürütülen çalışmaları kısaca özetlemektedir:

- Bölgede ihtiyaç duyulan farklı konularda çalıştay, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması,
- Bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesi ve raporlanması ile destek mekanizmaları veya farklı yöntemlerle bu ihtiyaçların giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması,
- Bölgenin öne çıkan sektörlerine, darboğazlarına ve yapısal sorunlarına yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, strateji ve eylem planı dokümanlarının hazırlanması,
- Bölgesel değerlerin ve potansiyellerin farklı mecralarda tanıtımının yapılması,
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri.

BÖLÜM 2

AMAÇLAR VE

HEDEFLER

2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri



Ajansın Kurumsal Yapısını İyileştirmek ve Kapasitesini Geliştirmek



- ☐ 1.1. Personelin gelişimi desteklenecek ve organizasyon yapısı güçlendirilecektir.
- ☐ 1.2. Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon güçlendirilecektir.
- ☐ 1.3. Ajans bilinirliği ve görünürlüğü arttırılacaktır.
- ☐ 1.4. Bilişim hizmetlerinin etkinliği arttırılarak sürekliliği sağlanacaktır

Bölgenin Yatırım Ortamının Geliştirilmesine ve Rekabetçiliğinin Arttırılmasına Katkı Sunmak



- ☐ 2.1. Bölgenin yatırım ortamı geliştirilerek etkin tanıtımı yapılacaktır
- ☐ 2.2. Yenilikçi yaklaşımlarla bölgenin markalaşması ve sektörel rekabetçiliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bölgede Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Politikalarının Oluşturulmasına ve Kaynakların Etkin Kullanılmasına Katkı Sunmak



☐ 3.1. Küresel gelişmeler ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda araştırma ve analizler yapılacak, strateji ve uygulamalar geliştirilecek ve paydaşlar yönlendirilecektir.

☐ 3.2. Yerel finansal kaynak kapasitesi ve destek programlarının verimliliği artırılacaktır

Ortak Hedeflere Yönelimi Sağlamak Amacıyla Yönetişim ve İşbirliği Mekanizmalarını Geliştirmek



☐ 4.1. Sosyo-ekonomik kalkınma politikalarında paydaşlarla işbirliği arttırılacaktır.

☐ 4.2. Bölge paydaşları kalkınma odaklı ortak hedeflere yönlendirilecektir

☐ 4.3. Bölgenin sosyal ve çevresel sorunlarına yönelik çözüm yolları geliştirilecektir

B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalarda yol gösterici olmayı ve bu çalışmalara öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

2021-2025 Stratejik Planında Vizyonu “**Sürdürülebilir insani kalkınmaya güç ve yön veren öncü bir ajans olmak**” ve misyonu “**Güçlü kurumsal yapısı ve uzmanlaşmış kadrosu ile yerel potansiyeli harekete geçirip bölgenin yenilikçiliğe dayalı rekabet gücünü artırır ve sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlar.**” olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını geliştirerek sürdürmektedir.

BÖLÜM 3

FAALİYETLERE

İLİŞKİN BİLGİ VE

DEĞERLENDİRME

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

A. MALİ BİLGİLER

2023 yılına ait Ajans bütçesi hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

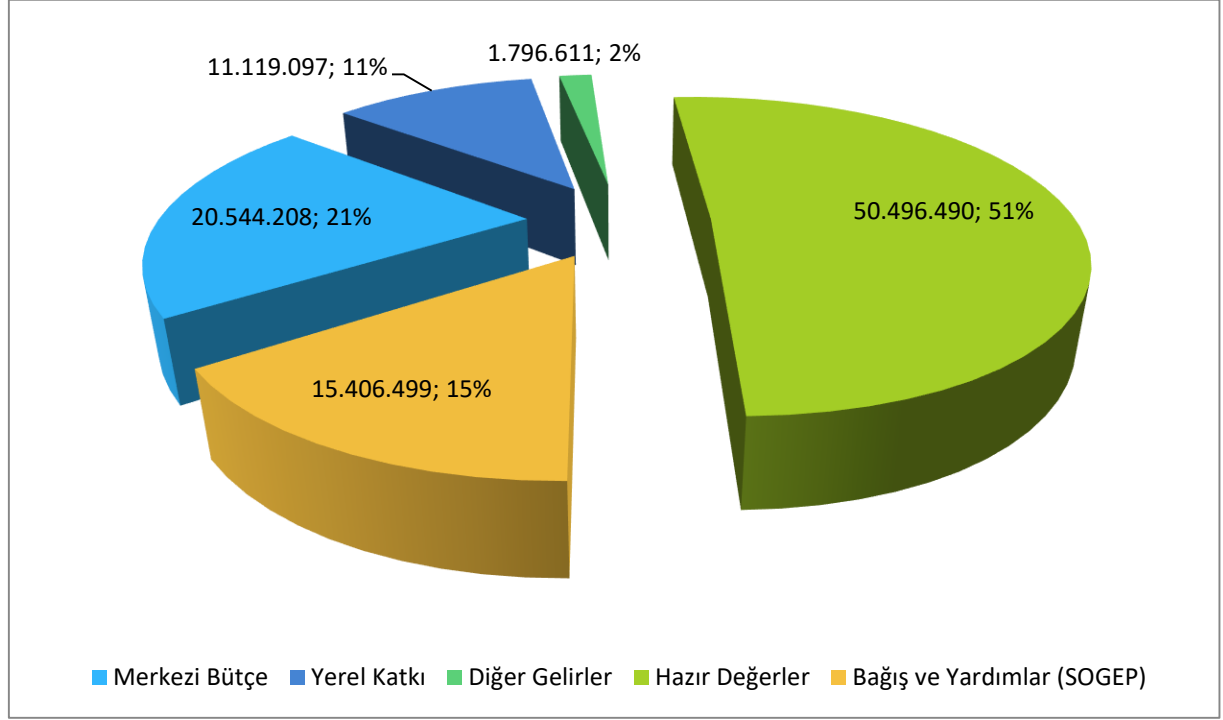
Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (A-Cetveli)

Gelir Adı	Tahmini Gelirler	Tahsilat	Gerçekleşme Oranı
1.Merkezi Bütçeden Ayrılan Paylar	20.800.000	20.544.208	%98,77
2 İl Özel İdareleri	3.018.149	3.018.149	%100,00
3.Belediyeler	5.523.389	6.099.589	%110,43
4.Ticaret ve Sanayi Odaları	222.138	174.077	%78,36
7.Bağış ve Yardımlar	10.154.242	15.406.499	%151,72
8.Alacaklardan Tahsilatlar (Bld.)	750.000	1.827.282	%243,64
10.Diğer Gelirler	1.349.680	1.796.611	%133,11
10.1.2 Proje Avans Hesapları Faizleri	849.680	860.176	%101,24
10.1.3 Gecikme Faizleri	500.000	934.213	%186,84
10.04 Şartname, Satış Gelirleri	0	1.500	
10.09 Diğer Gelirler		722	
Toplam Gelir	41.817.598	48.866.416	%116,86

Tablo 3.2. Finansman Cetveli (F-Cetveli)

Kodu Adı	Finansman Tutarı	Net Finansman Tutarı
1 HAZIR DEĞERLER	50.496.490	50.496.490
1.1 Hazır Değerler (Normal)	43.844.370	43.844.370
1.2 Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	6.652.121	6.652.121
3 ÖN ÖDEMELER	15.266.008	15.266.008
3.1 Gündümlü Proje Destekleri	5.999.239	5.999.239
3.2 SOGEP	9.266.769	9.266.769
TOPLAM	65.762.499	65.762.499

Grafik 3.1. Tahsil Edilen Gelirlerin Toplam Tahsilata Oranı

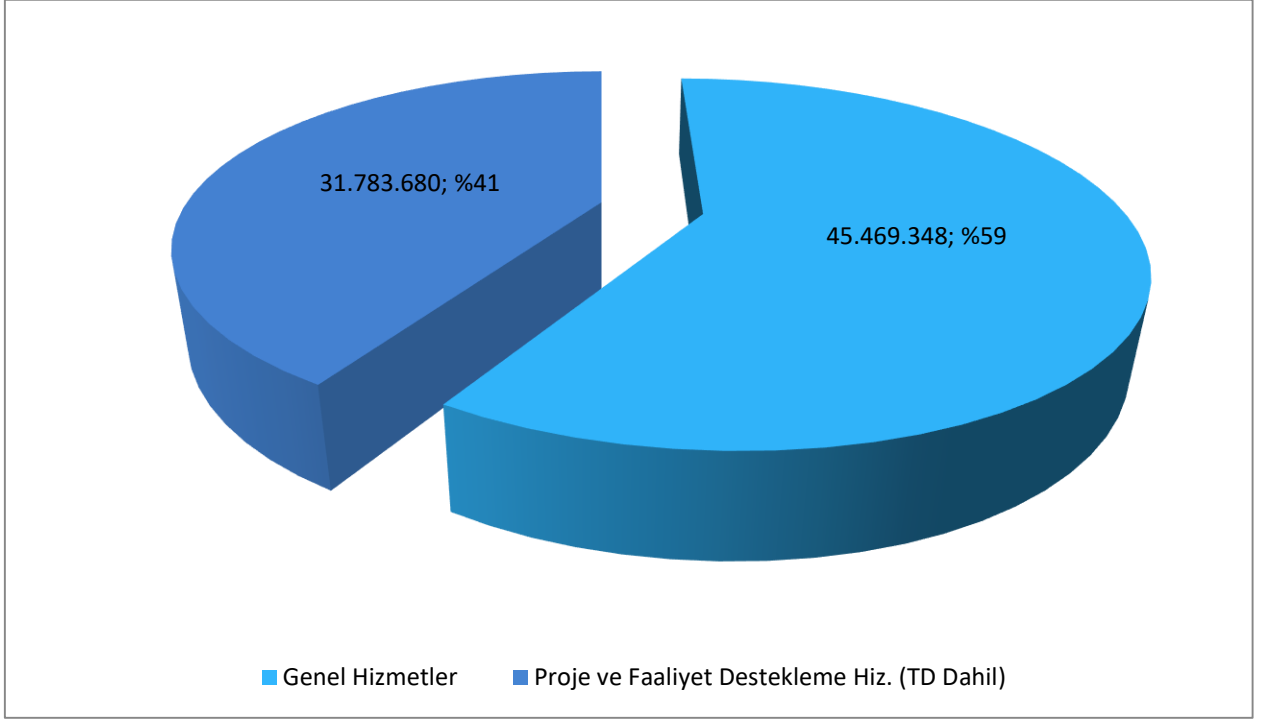


Tablo 3.3. Gider Bütçesi (B-Cetveli)

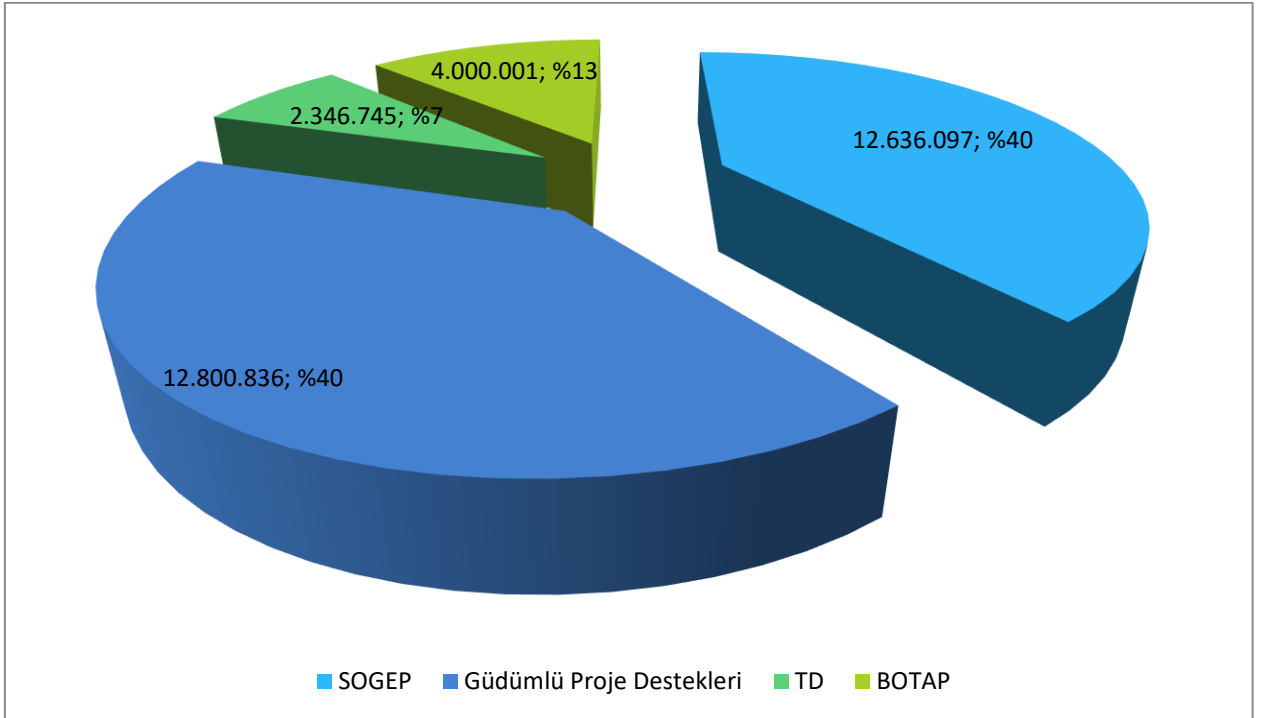
Bütçe Tertibi Adı	Mevcut Ödenek	Kullanılan Ödenek	Gerçekleşme Oranı
1.GENEL HİZMETLER	51.391.530	47.816.093	%93,04
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	37.286.512	35.737.810	%95,85
1.1.1 Personel Giderleri	27.658.000	26.356.935	%95,30
1.1.2 SGK Prim Giderleri	5.549.000	5.544.576	%99,92
1.1.3 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	4.064.015	3.836.298	%94,40
Yedek Ödenekler	15.497		
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	275.000	124.988	%45,45
1.3 Plan, Program ve Proje Hizmetleri	8.369.870	7.619.651	%91,04
1.3.1 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	5.948.500	5.272.906	%88,64
1.3.2 Teknik Destekler	2.421.370	2.346.745	%96,92
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.422.148	1.370.288	%96,35
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.038.000	2.963.357	%73,39
2.PROJE ve FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	36.134.328	29.436.935	%81,47
2.03 Gündümlü Proje Destekleri	14.857.206	12.800.836	%86,16
2.12 SOGEP ¹	17.277.121	12.636.097	%73,14
2.98 BOTAP ²	4.000.001	4.000.001	%100,00
Toplam Gider	87.525.858	77.253.028	%88,26

¹ Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı² Bölgesel Kalkınma Odaklı Toparlanma Acil Eylem Programı

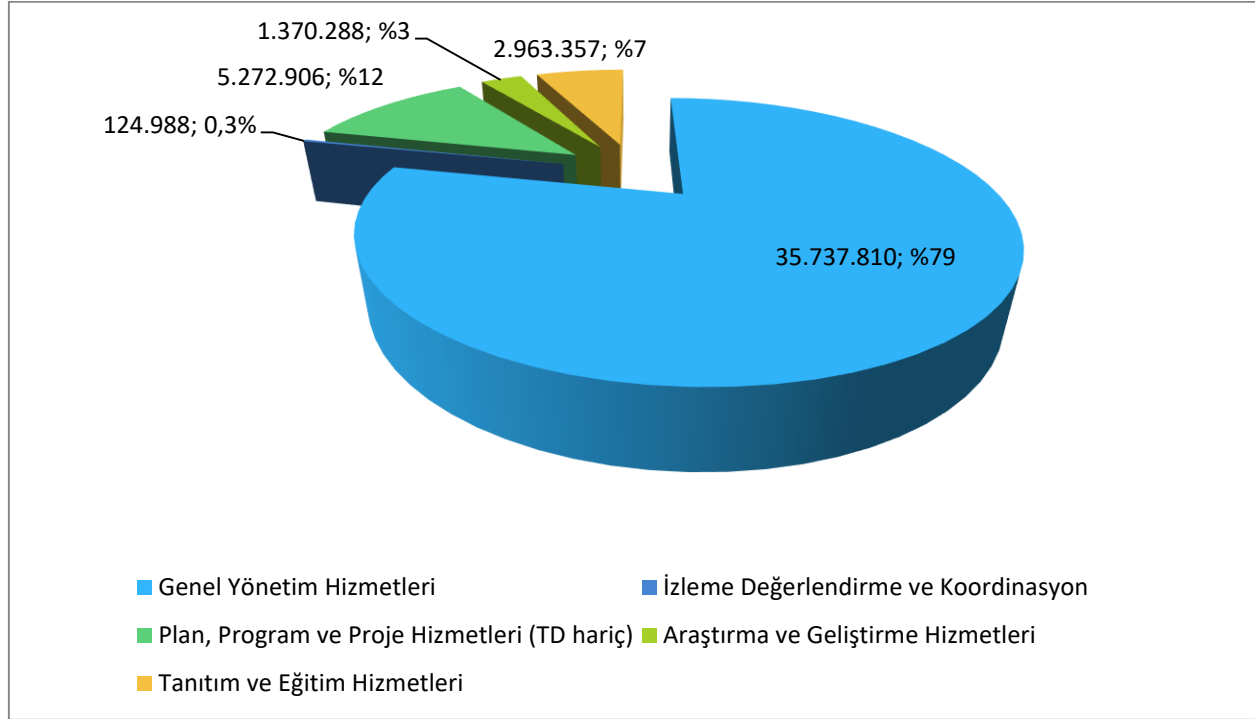
Grafik 3.2. Faaliyet Bazında Giderlerin Dağılımı



Grafik 3.3. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinin Dağılımı



Grafik 3.4. Genel Hizmetlerin Dağılımı



2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın 2023 yılı tahmini gelir kaynakları yukarıda bulunan gelir bütçesi (A-Cetveli) ve finansman cetvelinde (F-Cetveli) gösterilmiştir.

Gelir Bütçesi: 2023 yılı gelir bütçesi 41.817.598 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu gelirlerin %49,74'ü Merkezi Bütçeden ayrılan paylardan; %7,22'si il özel idarelerinden; %13,21'i belediyelerden; %5,3'ü ticaret ve sanayi odalarından; %24,28'i SOGEP kapsamında şartlı bağıştan, %1,79'u alacaklardan tahsilatlardan; %3,23'ü diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Gelir bütçesinde yer alan kalemlerden 2023 yılında Merkezi Bütçeden 20.544.208 TL, il özel idarelerinden 3.018.149 TL; belediye paylarından 6.099.589 TL; ticaret ve sanayi odaları paylarından 174.077 TL; SOGEP kapsamında şartlı bağıştan 15.406.499 TL; önceki yıllardan tahakkuk etmiş ancak vadesinde ödenmemiş yerel katı payı alacaklarından 1.827.282 TL; diğer gelirlerden ise 1.796.611 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir.

Finansman Cetveli: Önceki yıldan nakit devir tutarını ve önceki yıllarda ödenmiş ancak gider bütçesine yansımamış olan proje avanslarını gösteren finansman cetveli toplamı 65.762.499 TL'dir. Söz konusu tutardan 2023 yılı içinde kullanılacak olan hazır değerler tutarı 50.496.490 TL, önceki yıllarda projelere yapılan ön ödemelerden giderleşecek olan avans tutarı ise 15.266.008 TL olup net finansman tutarı toplamı da 65.762.499 TL'dir.

Gider Bütçesi: Ajansın 2023 yılı tahmini giderlerinin 87.525.858 TL olması öngörülmüştür. Giderlerin %42,60'ı genel yönetim hizmet giderleri, %3,1'i izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, %9,56'sı teknik desteklerle birlikte plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %1,62'si

araştırma ve geliştirme giderleri, %4,61'i tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve %41,28'i proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

2023 yılında genel yönetim hizmetleri kapsamında 35.737.810 TL; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 124.988 TL; teknik desteklerle birlikte plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 7.619.651 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 1.370.288 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 2.963.357 TL; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 29.436.935 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Bütçe dışı proje avansları hesabında bulunan ve bütçe giderlerine yansımamış olan ön ödemeler toplamı ise 31.12.2023 itibarıyla 19.206.778 TL'dir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FİLYOS SOP

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP)
SOP Referans No	TR81/21/SOP/FİLYOS
Rapor Dönemi	01.01.2023-31.12.2023
SOP Bütçesi	36.961.053,70 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Ajans tarafından; sektörel ve mekânsal planlamaların desteklenmesi, sanayi ve üretim alanları ile yerleşimlerin doğru planlanması, Ar-Ge ve inovasyon altyapısının oluşturulması ve kümelenme çalışmalarının desteklenerek yatırım ekosistemin geliştirilmesi ve sektörel çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP) hazırlanmıştır. Filyos Havzası ve hinterlandının ekonomik ve sosyal açıdan cazibe merkezi haline getirilmesi ve bölge illerinin yatırıma hazırlanması bu programın genel amacıdır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Eskipazar OSB Altyapı Etüt Proje Danışmanlık Hizmet Alımı		✓			Covid 19 salgını ve onay süreçlerinin zaman alması nedeniyle süre uzatımı verilmiş, süre uzatımları dahilinde süreç tamamlanmış ve Organize Sanayi Bölgesi tarafından altyapı ihalesi yapılmıştır.		
Bartın Ayakkabı Saya Sanayi Sitesi Kurulumu Ön Fizibilite Çalışması	✓					Sektörde 2015 yılından itibaren BAKKA koordinasyonunda ilgili kurumlarca yürütülen kümelenme çalışmaları kapsamında özellikle mesleki eğitim açısından önemli	Araştırma çalışmasının sonuçlanmasını müteakip ön fizibilite raporu BAKKA kütüphane ve Kalkınma Kütüphanesi dijital platformlarında yayımlanmıştır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						gelişmeler elde edilmiş ve Bartın Valiliği koordinasyonunda sektöre yönelik bir sanayi sitesi kurulumuna dair çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda Bartın Merkez İlçe Yenihamidiye Köyünde 108 ada 1 parseldeki Milli Emlak arazisi yatırım için en uygun arazi olarak önerilmiştir. Belirlenen yatırım alanda kurulması planlanan KSS'ye ilişkin ön fizibilite çalışması yapılmış olup 20 Mart 2023 tarihinde kısmi satın alma süreci tamamlanmıştır. 14 Ağustos 2024 tarihinde raporlama süreçleri tamamlanarak paydaşların istifadesine sunulmuştur.	
Zonguldak İli Su Ürünleri Kuluçkahanesi Ön Fizibilite Raporu	✓					Yaklaşık 80 km kıyı şeridinde sahip olan Zonguldak ilinde su ürünleri yetiştiriciliği faaliyetleri kapsamında hayata geçirilmesi planlanan çalışmalardan biri alabalık kuluçkahanesi kurulumuna yönelik çalışmalardır. Bu kapsamda 2023 yılı ilk 6 aylık dönemi içerisinde Zonguldak İli Deniz Alabalığı (Türk Somonu) Kuluçkahanesi Ön Fizibilite Raporu isimli çalışma Zonguldak Yatırım Destek Ofisi eliyle hazırlanmıştır. BAKKA Kütüphane ve Kalkınma Kütüphanesi dijital platformlarında yayımlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yenilikçilik ve Rekabetçilik Ekosisteminin Geliştirilmesi			✓			İmalat sanayinin rekabetçiliğinin geliştirilmesi ve desteklenmesi çalışmaları yürütülmüştür. Bu doğrultuda BAKAP:2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı ilan edilmiştir. Program kapsamında imalat sanayinde faaliyet gösteren 16 firma ile destek sözleşmesi imzalanmıştır.	Programın uygulama dönemi devam etmektedir. İzleme ve değerlendirme süreçleri takip edilecektir.
İl Ekonomi Toplantıları	✓					Ekonomi aktörleriyle birlikte illerin durumu analiz edilerek var olan potansiyelin değerlendirilmesi ve sorunların giderilmesinde ortak çözümlerin üretilmesi, yol haritasının belirlenmesi ve bu sayede işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yapılmış, talep ve önerilere iştirak edilmiştir.	Valilik uhdesinde gerçekleştirilen rutin toplantılara katılım sağlanacaktır.
Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları	✓					Karabük Belediyesi ile Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı için ortak proje hazırlanmıştır. Karabük TSO ile Genç İstihdam Teması kapsamında E-Ticaret ve Dış Ticaret Eğitimlerine Yönelik ortak eğitim faaliyetleri düzenlenmiştir. Karabük Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile Genç İstihdam Teması kapsamında öğrencilere	İnovasyon Atölyeleri kapsamında “Nesnelerin İnterneti” eğitimi ile gerçekleştirilecektir. Gerekli görülen hususlarda kurum ve kuruluşlarla işbirliği çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yönelik “İnovasyon Atölyeleri” başlığı altında yazılım eğitimleri verilmektedir. 24-26 Mayıs 2023 tarihlerinde Bartın Üniversitesinde gerçekleştirilen kariyer ve istihdam günleri etkinliğine standlı katılım sağlanmış, Ajansımızın Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Dokümantasyon faaliyetleri ve Siber Vatan markası kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlere dair bilgilendirme ve yönlendirmeler yapılmıştır. 7-8 Haziran 2023 tarihinde Bartın TSO, Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bartın OSB Müdürlüğü ve Ajansımızdan oluşan heyet ile Abdipaşa Beldesinde kurulması planlanan Temizlik Ürünleri İhtisas OSB için talipli firmalara yönelik olarak düzenlenen İstanbul Teknik Gezisine Katılım sağlanmıştır. 11 Aralık 2023 tarihinde Bartın Üniversitesi, TÜBİTAK ve BAKKA işbirliğinde TEYDEB desteklerinin bölgede tanıtımına ilişkin bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir. 18-19 Aralık 2023 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu ev sahipliğinde düzenlenen sınai mülkiyet	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						bilgilendirme ve farkındalık eğitimine katılım sağlanmıştır.	
Filyos Koordinasyon Çalışmaları			✓			Filyos limanı, Endüstri Bölgesi, Serbest Bölge ve diğer gelişmeler yakından takip edilmektedir. Endüstri bölgesinin faaliyete geçme süreciyle ilgili yönetici şirket temsilcileriyle görüşmeler yapılmaktadır. Serbest Bölgenin faaliyete geçmesi veya dönüşüm süreciyle ilgili Valilik ve TSO'lar başta olma üzere çeşitli kurum ve kuruluşlarla istişareler gerçekleştirilmektedir. Çaycuma TSO tarafından organize edilen Serbest Bölge istişare toplantısına katılım sağlanmış ve bu bölgeye yönelik ajans tarafından yapılan çalışmalar anlatılmıştır.	Filyos projesine yönelik ilerlemeler yakından takip edilecek, yatırım ekosisteminin gelişmesine yönelik tanıtım ve yatırım çekme faaliyetlerine destek verilecektir.
Türk Patent ve Marka Kurumu ile Sınai ve Mülki Haklara Yönelik Çalışmalar	✓					4 Mayıs 2023 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu ile Coğrafi İşaretli Ürünlerin Ticarileşmesi Semineriyle ilgili yazışma yapılmıştır. Türk Patent ve Marka Kurumunun Bilgi ve Doküman Birimlerine yönelik çevrimiçi gerçekleştirdiği toplantılara katılım sağlanmıştır.	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türk Patent Enstitüsü arasında imzalanan protokol ile Bartın Yatırım Destek Ofisinde Bilgi ve Doküman Birimi hizmet vermekte olup süreç içerisinde kurulacak işbirliği ile etkinliklerin düzenlenmesine devam edilecektir.
Almanya Teknik Çalışma Ziyareti			✓			Zonguldak – Essen iş birliği çalışmaları kapsamında 4 - 8 Haziran 2023 tarihlerinde Zonguldak'tan altı kişilik bir heyet	15-16 Şubat 2024 tarihlerinde Essen'de yapılacak olan Zonguldak-Essen

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Essen Büyükşehir Belediyesinin daveti üzerine Essen'e bir ziyaret gerçekleştirmiştir. Üç gün boyunca gerçekleştirilen yoğun temaslar kapsamında Essen Büyükşehir Belediyesi, Türkiye Cumhuriyeti Essen Başkonsolosluğu, Essen Ticaret ve Sanayi Odası, RAG Vakfı, Türkiye ve Uyum Araştırmaları Merkezi Vakfı başta olmak üzere çeşitli kurum ve kuruluşu ziyaretler düzenlenmiştir. Kasım 2023 tarihinde yapılması ön görülen fuar etkinliğine katılacak özel sektör temsilcilerinin vize sorunu nedeniyle 2024 yılına ertelenmiştir..	ekonomi forumuna Zonguldak Çalışma Grubu ile birlikte katılım sağlanacaktır.
Üniversiteler ile İşbirliği Çalışmaları			✓			24 Mayıs 2023 tarihinde Bartın Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi ile İŞKUR tarafından gerçekleştirilen "9. Kariyer ve İstihdam Günleri" konulu etkinliğe stantlı katılım sağlanmıştır. Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti eş finansmanında uygulanan, T.C Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı AB ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı tarafından koordine edilen "Promoting Decent Future Of Work Approach With A Focus Of Gender Equality Grant" (Cinsiyet Eşitliği Odaklı	Ajans destekleri ile dış kaynaklı fonlara başvuru yapılması konusunda yapılan görüşme ve istişareler devam edecektir. Ayrıca SANTEK toplantıları ile Sanayi ve Teknoloji Stratejisinde belirtilen eylemler ve bölgesel öncelikler doğrultusunda üniversiteler ile istişare toplantıları gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						İnsana Yakışır Gelecek Çalışma Yaklaşımının Teşvik Edilmesi Hibe Programı) kapsamında; Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Bartın Üniversitesi, Bartın Bilim ve Eğitim Derneği'nin eş başvuru sahibi, Gelecek Araştırmaları Derneği'nin başvuru sahibi ve Bartın Tarım ve Orman İl Müdürlüğü'nün iştirakçi olduğu "Feed the Future" (Geleceği Besle) isimli proje desteklenmeye hak kazanmış olup, uygulama süreci devam etmektedir. İTÜ Denizcilik Fakültesi ve Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ile bölgemizde su ürünleri yetiştiriciliğine yönelik simülasyon raporu hazırlanması ve yatırım yerlerinin revize edilmesi için iş birliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	
Karadeniz Su Ürünleri Yol Haritası			✓			Su ürünleri yetiştiriciliği çalışmaları kapsamında daha önce üretim sahası olarak belirlenen Ereğli-Alaplı deniz bölgesindeki lokasyonların deniz trafiği ve seyir emniyeti yönüyle değerlendirilmesi için simülasyon raporu çalışmasına başlanılmıştır. Bu kapsamda İstanbul Teknik Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Simülasyon Merkezinden hizmet alımı yapılmıştır. Rapor tamamlanarak	Zonguldak Valiliği, Tarım Müdürlüğü, Ereğli Liman Başkanlığı ve TSO'larla koordineli bir şekilde sahaların üretim lisansı alması için bakanlık nezdinde girişimler yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.	
Ticaret ve Sanayi Odaları ile İşbirliği Çalışmaları			✓			7-8 Haziran 2023 tarihinde BAKKA, Bartın Ticaret ve Sanayi Odası, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, OSB Müdürlüğü ve ilgili kuruluşlarla birlikte Abdipaşa Beldesinde kurulması planlanan Temizlik Ürünleri OSB için talimli firmalara yönelik olarak düzenlenen İstanbul Teknik Gezisine katılım sağlanmıştır. 18-20 Ekim 2023 tarihleri arasında BAKKA, Bartın TSO, Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bartın OSB Müdürlüğü, Bartın KOSGEB Müdürlüğü ve Tekkeönü Piri Reis Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi ve ilgili paydaşlarla birlikte İzmir’de bulunan Sınırlı Sorumlu Yat ve Tekne İmalatçıları Endüstrisi Toplu İşyeri Kooperatifi’ne düzenlenen teknik çalışma gezisine katılım sağlanmıştır. 24 Mayıs 2023 tarihinde Ajansımız tarafından organize edilen ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası üyelerine Trendyol Bölge Temsilcisi tarafından Trendyol hizmeti olan E-İhracat platformu tanıtım toplantısı yapıldı. 31 Mayıs 2023 tarihinde	Bölgede yer alan TSO’lar ile yatırım ortamının iyileştirilmesi, düzenli sanayi alanları oluşturulması, ihracatın artırılması, kümelenme, girişimcilik ekosisteminin iyileştirilmesi, firmaların kurumsal ve üretim kapasitelerinin geliştirilmesi, ticari istihbarat vb. alanlarında işbirliği ve koordinasyon çalışmalarına devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ajansımız tarafından organize edilen ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası toplantı salonunda genç girişimcilerin ve TSO üyelerinin katılım sağladığı E-Ticaret Eğitimi verildi. Zonguldak, Ereğli ve Alaplı TSO ile su ürünleri yetiştiricilik alanlarının ilan edilmesi sürecinde ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Kilimli Teknoloji ve Yatırım Üssü Ön Araştırma Raporunun hazırlanması sürecinde Zonguldak TSO ile odak grup toplantıları, paydaş ziyaretleri vb. ortak çalışmalar yürütülmüştür.	
SANTEK Çalışmaları			✓			28 Nisan 2023 tarihinde Bartın Üniversitesi Mühendislik Mimarlık Fakültesi Toplantı Salonunda SANTEK Toplantısı Çalışma Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır. 22 Haziran 2023 tarihinde Bartın İnovasyon Test ve Eğitim Merkezinde gerçekleştirilen SANTEK Toplantısına katılım sağlanmıştır. 29 Kasım 2023 tarihinde Bartın Valiliğinde düzenlenen SANTEK Toplantısına katılım sağlanmıştır. 28 Aralık 2023 tarihinde SANTEK üyesi kurumlar arasında 2023 yılında gerçekleştirilen ve 2024 yılında planlanan faaliyetlere yönelik bilgilendirme ve	Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesini artırarak bölge ve ülke ekonomisinin gelişmesinde önemli bir yeri bulunan Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği'ni güçlendirmek ve yaygınlaştırmak üzere, kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler, sanayi kuruluşları ve sivil toplum kuruluşları ile birlikte oluşturulan Sanayi ve Teknoloji İşbirliği Kurulu (SANTEK) ile ortak çalışmalara devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						koordinasyon toplantısına iştirak edilmiştir. Zonguldak ilinde 28 Aralık 2023 tarihinde gerçekleştirilen SANTEK toplantısına katılım sağlanarak beşeri sermayenin geliştirilmesi ve Serbest Bölgeye yönelik çalışmalar hakkında görüş alışverişi sağlanmış, işbirliği imkanları değerlendirilmiştir.	
Çevre ve Afet Yönetimi Çalışmaları	✓					BAKKA Afet Yönetimi Acil Durum Eylem Planı ve Hizmet Sürekliliği Planı hazırlanmıştır. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinin hizmete sunduğu çevrim içi platform üzerinden afet farkındalık eğitimleri alınmıştır. Ajans personelinin afetlere karşı sürekli hazır olmasını sağlamak ve afet anında yapılacaklar konusunda bilinçlendirmek amacıyla Afet Yönetimi Görünürlük materyalleri ve yönlendirme levhaları hazırlanmıştır. Bununla birlikte Acil Durum Toplanma Yeri belirlenerek işaretleme ve levhalandırma çalışmaları yapılmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Vizyon Geliştirme ve Farkındalık			✓			18 Mart-19 Nisan 2023 tarihlerinde "Genç İstihdam Teması" kapsamında Karabük ilinde lise	Vizyon Geliştirme ve Farkındalık Oluşturma Çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Oluşturma Çalışmaları						düzeyinde eğitim gören öğrencilerimizin kişisel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla “Python” eğitimi verilmiştir	
Yeşil OSB Ziyareti	✓					19 Ekim 2023 tarihinde, Zonguldak, Bartın ve Karabük illerinden yatırım destek ofisleri ve yerel paydaşların katılımıyla İzmir Atatürk OSB Müdürlüğüne ziyaret gerçekleştirilmiştir. Yeşil OSB başvuru süreçleri, kriterler ve yeşil dönüşüme yönelik yapılan iyi uygulama örnekleri hakkında bilgiler alınmıştır. Bölgemizde yapılabilecek çalışmalara ilişkin değerlendirmeler yapılmıştır.	
Dolgu Sanayi Alanı Modeli İncelemesi	✓					Zonguldak ili Kilimli ilçesi Alacaagzı mevkiinde dolgu modeli ile hayata geçirilmesi planlanan Kilimli Teknoloji ve Yatırım Üssü Projesi çalışmaları kapsamında 24-29 Temmuz 2023 tarihlerinde dolgu alanların incelenmesine yönelik olarak Doğu Karadeniz Teknik İnceleme ziyareti planlanmıştır. Ziyaretler kapsamında Ordu-	Kilimli Yatırım Üssü Endüstri Bölgesi fizibilite raporu hazırlanarak Valilik veya Zonguldak TSO üzerinden Bakanlığa başvuru yapılacaktır. Alanın ilan edilmesi halinde yatırımın hayata geçme süreci yakından takip edilecek yatırımcı çekme, yatırım ortamı tanıtımı vb. çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Giresun Havalimanı ziyareti, Trabzon Yatırım Adası saha incelemesi, Rize-Artvin Havalimanı teknik inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Dolgu yöntemiyle alan kazanımı ve endüstri bölgesi başvuru süreçlerine ilişkin yapılan çalışmalar hakkında bilgiler alınmıştır. Kilimli Teknoloji ve Yatırım Üssü Ön Araştırma Raporu tamamlanarak bakkakutuphane.org ve kalkinmakutuphanesi.gov.tr internet sitelerinde yayımlanmıştır.	
Yat ve Tekne İmalatı Sektöründeki Örnek Sanayi Sitelerine Yönelik Teknik Çalışma Ziyareti	✓					12 Ocak 2023 tarihinde Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bartın KOSGEB İl Müdürlüğü, Bartın İŞKUR İl Müdürlüğü ve Bartın Ticaret Müdürlüğü ile birlikte Kurucuşile Tekkeönü Ahşap Yat ve Tekne Kooperatifi (Piri Reis) ziyareti gerçekleştirilmiş, kooperatifin sanayi sitesi çalışmaları hakkında bilgi alınmış, gerçekleştirilebilecek ortak çalışmalara dair görüş alışverişinde bulunulmuştur. 18-20 Ekim 2023 tarihleri arasında BAKKA, Bartın TSO, Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bartın OSB Müdürlüğü, Bartın KOSGEB Müdürlüğü ve Tekkeönü Piri Reis	Yat ve tekne imalatı sektöründeki kapasitenin geliştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen faaliyetlere devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi ve ilgili paydaşlarla birlikte İzmir’de bulunan Sınırlı Sorumlu Yat ve Tekne İmalatçıları Endüstrisi Toplu İşyeri Kooperatifi’ne düzenlenen teknik çalışma gezisine katılım sağlanmıştır.	
Avrupa Yeşil Mutabakatı Bilgilendirme Toplantısı	✓					Karabük TSO ile işbirliği kapsamında Aralık ayı içerisinde bölgedeki demir çelik sektörüne yönelik faaliyet gösteren firmalara, “Avrupa Yeşil Mutabakatı Bilgilendirme Toplantısı” gerçekleştirilmiştir. İmalat sektöründe faaliyet gösteren firma temsilcilerinin de katılım sağladığı toplantıda Bursa Ticaret ve Sanayi Odası MESYEB yetkilileri tarafından “Avrupa Yeşil Mutabakatı “ ve Yeşil Dönüşüm kapsamında yapılması gereken çalışmalara yönelik bilgilendirme yapılmıştır.	
İmalatta Dijital Dönüşüm Farkındalık Toplantısı	✓					2023 yılı Çalışma Programı kapsamında Karabük ilinde imalat sektöründe faaliyet gösteren firmalarımızın dijital dönüşüm konusunda farkındalıklarının artırılması amacıyla 21 Aralık 2023 Tarihinde KARORSAN Toplantı salonunda Karabük Üniversitesi Teknokent A.Ş. Genel Müdürü Sn.Doç.Dr. Muhammet Tahir GÜNEŞER’in konuşmacı olarak	Ana metal ürünleri imalatı sektöründe faaliyet gösteren işletmelerin otomasyon altyapısının iyileştirilmesi kapsamında bilinçlendirilmelerine yönelik “İmalatta Dijital Dönüşüm” konusunda farkındalık oluşturulmasına yönelik çalışmalara 2024 yılında da devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						katılım sağladığı “İmalatta Dijital Dönüşüm Farkındalık Toplantısı” düzenlenmiştir. Toplantıya 70’in üzerinde işveren ve temsilcisi katılım sağlamıştır.	
İhtisas Fuarlarına Katılım ve Sektörel Ziyaretler				✓	2021 ve 2022 yıllarında Karabük TSO aracılığıyla BAKKA olarak sanal portal üzerinden tanıtım standı oluşturduğumuz ve sanal ortamda erişim sağlanan “Fenofem” fuarına katılım sağlanmış, ancak 2023 yılı içerisinde ilgili fuar gerçekleşmediğinden katılım sağlanmamıştır.		
Kümelenme Çalışmaları	✓					Bartın’da kümelenme çalışmaları kapsamında odaklanılan iki sektör ahşap yat teknecilik ve ayakkabıcılık sektörüdür. Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerden 12 Ocak 2023 tarihinde Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bartın KOSGEB İl Müdürlüğü, Bartın İŞKUR İl Müdürlüğü ve Bartın Ticaret Müdürlüğü ile birlikte Kurucaşile Tekkeönü Ahşap Yat ve Tekne Kooperatifi (Piri Reis) ziyareti gerçekleştirilmiş, kooperatifin sanayi sitesi çalışmaları hakkında bilgi alınmış, gerçekleştirilebilecek kümelenme faaliyetlerine dair görüş alışverişinde bulunulmuştur. 18-20 Ekim 2023 tarihleri arasında	Bartın’da geleneksel iş kültürlerinden olan ayakkabı ve saya ve ahşap yat ve tekne imalatı sektörlerinin kümelenmesi faaliyetleri kapsamında sektör temsilcileri ile irtibata ve mevcut faaliyetlere devam edilecektir. Kümelenme destekleri hususunda işletmelere danışmanlık ve yönlendirme sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						BAKKA, Bartın TSO, Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Bartın OSB Müdürlüğü, Bartın KOSGEB Müdürlüğü ve Tekkeönü Piri Reis Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi ve ilgili paydaşlarla birlikte İzmir’de bulunan Sınırlı Sorumlu Yat ve Tekne İmalatçıları Endüstrisi Toplu İşyeri Kooperatifi’ne düzenlenen teknik çalışma gezisine katılım sağlanmıştır. 8 Haziran 2023 tarihinde ayakkabıcılık sektörü firmalarının kümelenmelerinin de araştırıldığı Ayakkabı Saya KSS Ön fizibilite Raporu çalışmasına ilişkin yüklenici firma ile birlikte saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Belirlenen yatırım alanda kurulması planlanan KSS’ye ilişkin ön fizibilite çalışması yapılmış olup 20 Mart 2023 tarihinde kısmi satın alma süreci tamamlanmıştır. 14 Ağustos 2024 tarihinde raporlama süreçleri tamamlanarak paydaşların istifadesine sunulmuştur.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yatırım Tanıtım Çalışmaları			✓			Bölgemizi dışarıda temsil eden kurum ve kuruluşların ziyaretlerinde ve bölgemize	Gerekli görülen platformlarda yapılan etkinliklere katılım sağlanarak sunumların yapılmasına ve proje

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						dışarıdan gelen ziyaretçilere bölgenin iş ve yatırım ortamını tanıtmak üzere yatırım-tanıtım odaklı sunumlar (İngilizce-Türkçe) ile ön fizibilite raporları ilgili kurum/kuruluşlar ile paylaşılmaktadır.	kapsamında kamuoyu ile paydaşların etkin bilgilendirilmesine devam edilecektir.
Gökçebey OSB Kurulum Çalışmaları			✓			Gökçebey OSB kurulum çalışmaları kapsamında altyapı faaliyetlerine yönelik hazırlık çalışmaları devam etmektedir.	Gökçebey OSB imar ve proje düzenlemelerine yönelik çalışmaların tamamlanmasına müteakip altyapı yatırımlarının başlaması için Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğüne girişimler yürütülecektir. Ajans olarak sürecin koordinasyonu, tanıtım ve yatırımcı çekme faaliyetlerine destek verilmektedir.
BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları	✓					Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda KOSGEB ile ortak yürütülen program kapsamında finansman desteğinin hedef kitleye duyurulması ile proje hazırlama ve uygulama süreçlerinde destek sağlamak üzere Zonguldak-Merkez ve Ereğli, Karabük-Merkez ve Safranbolu, Bartın-Merkez ve Amasra ilçelerinde olmak üzere 6 adet toplantı düzenlenmiştir.	
Ajans Destekleri							

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
2022 Yılı Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programı	✓					Program kapsamında sözleşme imzalanan 11 başvuru sahibine izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve nihai raporları alınmıştır. Raporları incelenerek hizmet alımı kapsamında ödemeleri gerçekleştirilmiştir.	
2018 GÜDÜMLÜ Proje Desteği	✓					Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunun 06.12.2022 tarihli ve 9 sayılı Kararı ile ödemeli olarak feshedilen proje kapsamında nihai rapor alınarak hak ediliş işlemleri gerçekleştirilmiştir.	
BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı			✓			BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı, 25.01.2023 tarihinde ilan edilmiştir. 05 Mayıs 2023'te sonuçları açıklanan program kapsamında TR81 Bölgesinden 32 proje başvurusu alınmış ve 16 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.	İzleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir.
2022 Yılı TR81-TR82 Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP)-Tarımsal Sanayi GPD			✓			Program kapsamında Tarımsal Sanayi GPD kapsamında 2 proje ile sözleşme imzalanmıştır.	İzleme ve değerlendirme süreçleri devam edecektir.

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Altyapısı iyileştirilen sanayi bölgesi sayısı	Adet	0	1	1	ÖA2	2023/4
2	Mesleki eğitim altyapısı geliştirilen kurum/kuruluş sayısı	Adet	0	3	3	ÖA2	2023/4
3	Altyapı yatırıma hazır hale getirilen ihtisas/karma OSB sayısı	Adet	0	1	1	ÖA4	2023/4
4	Üniversitelerle geliştirilen işbirliği alanları	Adet	0	5	5	ÖA1, ÖA4	2023/4
5	Uluslararası işbirliği sayısı	Adet	0	2	2	ÖA4	2023/4
6	Kümelenme faaliyeti başlatılan sektör sayısı	Adet	0	1	0	ÖA3	2023/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1- Araştırma, Analiz ve Raporlama					
Araştırma raporu	1.3	Adet	1	1	2023/4
Ön fizibilite / fizibilite raporu	1.2	Adet	2	2	2023/4
2- İşbirliği ve Koordinasyon					
Üniversitelerle işbirliği yapılan alanlar	2.6	Adet	2	5	2023/4
Yereldeki kurum/kuruluşların bilgilendirildiği toplantı	2.4 2.6	Adet	1	6	2023/4
Gerçekleştirilen toplantı ve işbirliği protokolü	2.6 2.7	Adet	1	5	2023/4
Ajanslar istişare toplantısı	2.8	Adet	1	1	2023/4
Farkındalık ve bilgilendirme toplantıları	2.4	Adet	3	3	2023/4
Ar-Ge ve Tasarım merkezleri arasında yeni kurulan işbirliği	2.9	Adet	1	0	2023/4
3- Kapasite Geliştirme					
Filyos Vadisi Projesi ve kümelenme çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen teknik gezi	2.4	Adet	1	2	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Katkı/katılım sağlanan konferans, sempozyum ve panel	2.5	Adet	1	2	2023/4
Uluslararası Fonlar Bilgilendirme toplantıları	2.7	Adet	1	1	2023/4
4- Tanıtım ve Yatırım Destek					
Tanıtım sunumları	4.1	Adet	2	2	2023/4
Bilgilendirme toplantıları	4.1 4.3	Adet	1	6	2023/1

1.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Kümelenme faaliyeti başlatılan sektör sayısı sonuç göstergesine ilişkin olarak Zonguldak'ta çelik sektör kümelenmesi, Bartın'da ayakkabı ve sayacılık sektörü kümelemesi ve Karabük'te metal ürünleri imalatı sektörü kümelenmesine yönelik SOP dönemi süresince çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Faaliyetler ön fizibilite raporları ile desteklenmiş ve kamuoyunun bilgisine sunulmuş ayrıca ilgili paydaşlarla da paylaşılmıştır. Sektörlerin kümelenmesi yalnızca Ajans çalışmaları ile mümkün olmadığından süreç sonuçlandırılmamıştır. Ancak illerde bahsi geçen sektörlerde kooperatifleşme vb. faaliyetler ile kümelenmeye yönelik önemli adımlar atılmış olup ilerleyen süreçte de faaliyetlerin devam etmesi planlanmaktadır.
Çıktı Göstergeleri	Ar-Ge ve tasarım merkezleri arasında yeni kurulan işbirliği çıktı göstergesi, kümelenme faaliyetleri kapsamında belirlenmiş olup ilgili gösterge kapsamında kümelenen sektörlerin Ar-Ge ve tasarım merkezleri ile işbirlikleri gerçekleştirmesi sonucunda hedefe ulaşılması planlanmıştır. Ancak kümelenme çalışmaları henüz yeterli olgunluğa ulaşmadığı için faaliyet dönemi içerisinde sonuçlanmamıştır.
İş Takvimi	2023 yılı sonuna dek faaliyetlerin tamamlanması planlanmıştır.
Eşik Noktaları	1-Filyos Koordinasyon Çalışmaları 2- Vizyon Geliştirme ve Farkındalık Oluşturma Çalışmaları 3- Yatırım Tanıtım Çalışmaları
Harcama Takvimi	2023 yılı sonuna dek faaliyetlerin tamamlanması planlanmıştır.

1.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP süresi içerisinde Filyos çalışmaları kapsamında yapılan çalışmalara ve projelere doğrudan müdahale şansımız olmadığı, Filyos Vadisi Projesi üzerinde söz sahibi paydaşların sonraki dönemlere yönelik çalışmaları hakkında politikalarının öngörülebilmesi nedeniyle bazı faaliyetlerin yeniden gözden geçirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.	Filyos SOP yönetim planında belirlenen bazı faaliyetlerin tekrar değerlendirilerek yönetim planına uygun olarak revize edilmesi önerilmektedir. Bölgede tespit edilen yeraltı kaynakları ile yenilenen orta vadeli plan ve programların da göz önünde bulundurularak gerekli revizyonların yapılması öngörülmektedir.	Kapsam
2	Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında yer alan ve Ajansın yoğunlaştığı siber güvenlik ve girişimcilik gibi alanlardaki faaliyetler ile Filyos SOP arasında yeterince bağ kurulamamaktadır.	Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında yer alan ve Ajansın yoğunlaştığı siber güvenlik ve girişimcilik gibi alanlardaki faaliyetleri ile Filyos SOP arasında birbirini besleyen ve destekleyen faaliyetler öngörülmelidir.	Kapsam

2. Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURİZM SOP)

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURİZM SOP)
SOP Referans No	TR81/21/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	01.01.2023-31.12.2023
SOP Bütçesi	28.222.724,18 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde doğa ve kültür turizminin geliştirilmesiyle cazibesinin artırılması ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması bu programın genel amacıdır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Turizm Ağlarının Geliştirilmesi Çalışmaları		✓			Zonguldak Ulusal Kömür Jeoparkının UNESCO Global Jeoparklar Ağına dahil olabilmesi için gerekli uluslararası denetimler Güney Kıbrıs Rum Yönetiminin UNESCO Sekretaryasına yapmış olduğu itiraz nedeniyle gerçekleşmemiştir. Konu UNESCO Türkiye Milli Komisyonu, UNESCO Daimi Temsilciliği ve Dış İşleri Bakanlığı nezdinde değerlendirilmekte olup ulusal çıkarlar doğrultusunda alınacak	Zonguldak ili UNESCO Küresel Jeopark Ağına üyelik çalışmaları kapsamında başvuru dosyası sunulmuş olup BAKAP GPD ile UNESCO denetimleri için gerekli kriterleri sağlamaya yönelik destek verilmektedir.	Bölge illerinin turizmde markalaşmasına yönelik alternatiflerin değerlendirildiği, dâhil olunabilecek ulusal ve uluslararası ağlar, üyelik hazırlıkları ile yol haritası ve eylem planlarının yer aldığı çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					kararlara göre hareket edilecektir.		
Jeopark Saha Çalışmalarının Yürütülmesi			✓			UNESCO Türkiye Milli Komisyonu'na niyet mektubu gönderilmiş olup Zonguldak ili "Kömür Jeoparkı" adı ve konseptiyle gerekli hazırlıklara devam edilmiştir.. UNESCO ulusal jeopark ağına katılım sürecine yönelik çalışmalar kapsamında saha düzenlemeleri, etkinlik ve atölyeler gerçekleştirilmiştir.	BAKAP kapsamında desteklenen "Zonguldak Kömür Jeoparkı UNESCO Yolunda" projesi ile küresel ağa üyelik kriterlerini sağlamak için çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Biyosfer Rezerv Alanı Saha Çalışmalarının Yürütülmesi			✓		Bitki çeşitliliği açısından önemli bir merkez olan, aynı zamanda çok çeşitli türler ve ekosistemlere de ev sahipliği yapan Küre Dağları Milli Parkı biyoçeşitlilik ve sosyo-kültürel açısından biyosfer rezerv tanımına uymaktadır. Mutlak Koruma Zonu, Hassas Koruma ve Sürdürülebilir Zonlarda toplamda 15 bin ha alanın biyosfer rezerv için uygun olacağı öngörülmüş olup konu Doğa Koruma ve Milli Parklar 10. Bölge Müdürlüğü ve Doğa Koruma ve Milli Parklar		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					Genel Müdürlüğü nezdinde yapılan toplantılarda dile getirilmiştir. Ulusal çapta biyosfer rezerv alan statüsüne sahip olabilecek birçok aday olması nedeniyle, Tarım ve Orman Bakanlığı Biyosfer Rezerv Alanlarına ilişkin bir yönetmelik taslağı hazırlamış ve Cumhurbaşkanlığı onayına sunmuştur. Yönetmeliğin onaylanmasını müteakip yönetmelikte yer alacak şartların yerine getirilmesi adına KDMP Müdürlüğü, KUZKA ve BAKKA ortaklaşa çalışmalarına devam edecektir.		
İşbirliği ve Koordinasyon							
Kalkınma Ajansları İle İş Birliği Çalışmaları			✓			Ajanslar arası eşleştirme kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ile turizm alanında yapılan çalışmalar kapsamında BAKA ziyaret edilmiş; ekoturizm çalışmaları yerinde incelenmiştir. Tren turizmi çalışmaları	Bölge markalaşması için çalışmalar yürütülmesi, tren turizmi çalışması, kruvaziyer turizmi, ortak paydaş eğitimleri planlanması, TR 81-82 Bölge Kalkınma Programının takip edilmesi, endüstri mirası konularında farklı ajanslarla işbirliği halinde eğitim, etkinlik

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						kapsamında 2024 yılı Nisan ayında Batı Karadeniz seferleri başlayacak olup Çankırı, Karabük ve Zonguldak TSO lar ve TCDD ile birlikte işbirliği protokolleri oluşturulmuştur. Hattın ve bölgelerin tanıtımı maksadıyla ortaklaşa tanıtım ve işbirliği çalışmaları yürütülecektir.	ve çalışmalar düzenlenmesi planlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde uygulanacak olan Ekoturizmin ve Doğa Sporlarının Geliştirilmesi (TURİZM SOP) kapsamında bölgenin ekoturizm değerlerinin güçlendirilmesi, alt yapı olanaklarının güçlendirilmesi ve bölgeye alternatif turizm alanları kazandırılmasına yönelik çalışmalar doğrultusunda diğer kalkınma ajansları ile tecrübe paylaşımı ve iş birliği çalışmalarının gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.
Turizm Paydaşlarıyla Ortak Çalışmalar	✓					Ekoturizm Eğitimleri kapsamında bölge paydaşları ile eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bölge İlleri Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurulu toplantılarına kurul üyesi olarak katılım sağlanmıştır. Ayrıca Zonguldak ve Karabük'te Ajans koordinasyonunda kurulan turizm tanıtım ofisi toplantı ve etkinliklerine katılım sağlanmıştır.	Zonguldak ve Karabük illerinde kurulan turizm çalışma grupları ile İl Turizm Tanıtım ve Geliştirme Kurullarında yer alan paydaşlarla ortaklaşa çalışmalara 2024 yılında da devam edilecektir.
Endüstriyel Miras Turizminin			✓			Zonguldak Ulusal Kömür Jeoparkı bünyesinde Endüstri Mirası Çalışma Grubu kurulmuş olup jeopark	Endüstriyel miras turizmine hizmet etmesi için tematik endüstri mirası rotaları, demir-çelik müzesi, denizcilik müzesi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Geliştirilmesi Çalışmaları						çalışmaları kapsamında sivil toplum kuruluşları ile birlikte kentin endüstri tarihi ve kültürü ile ilgili bilgiler yerel halka ve ziyaretçi gruplarına aktarılmıştır.	gibi alternatif rotalar ile yatırımların hayata geçmesi için çalışmalar yürütülecektir.
Turizm Rotalarının Geliştirilmesi Çalışmaları	✓					2022 yılı Turizme Yönelik Teknik Destek Programının öncelikleri kapsamında rotalama ve etkinlik geliştirilmesi için Karabük ilinde "Antik Dönemden Cumhuriyete: Zamanda Yolculuk Rotaları; Her Mevsim Turizm Kenti Karabük teknik destek projeleri desteklenmiş, 2023 yılında tamamlanmıştır. Kruvaziyer turizmi kapsamında Amasra ilçesine gelen ziyaretçilere sunulmak üzere Bartın ve çevresinin turizm rotaları oluşturulmuştur. Zonguldak Kömür Jeoparkı genelinde belirli süreli ve temalı rotalar oluşturulmuş ve ziyaretçilerin deneyimine sunulmuştur.	Kültür turizmi, doğa turizmi, Kruvaziyer turizmi vb. kapsamında oluşturan rotalara ek olarak Ekoturizmin ve Doğa Sporlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programına uygun olarak yeni rotaların geliştirilmesi, bölgede ekoturizme ve doğa sporlarına uygun alanların belirlenerek bu alanlarda rotaların oluşturulması ve haritalama çalışmalarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Karabük İlinde Off Road Rotaları Oluşturulması ve Tanıtımı				✓	Şubat ayındaki 11 ili etkileyen depremde dolayı yapılan bütçe aktarımı, Karabük		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					Valisinin Deprem Bölgesinde görev alması, Organizasyona katılım sağlayacak Off Road ekiplerinin programlarına uyum sağlanamaması nedeniyle faaliyet yapılmamıştır.		
Gastronomi Etkinlikleri	✓					Karabük Üniversitesi Turizm Fakültesi Gastronomi Meslek Yüksek Okulu öğrencilerinden oluşan Gastronomi Kulübü ile Karabük'e gelen turistlere ilin gastronomi kültürünün tanıtıldığı gastronomi etkinliği düzenlenmiştir.	
Korunan Alanların Arttırılmasına Yönelik Çalışmalar			✓			Ekolojik dengenin korunmasına önemli katkılar sağlayacak olan Zonguldak'ın UNESCO Küresel Jeopark Ağına katılımı amacıyla farkındalık ve eğitim çalışmaları yürütülmüştür.	Yenice Ormanlarına Milli Park, Küre Dağları Milli Parkına da Biyosfer Rezerv Alanı, Zonguldak'ın Küresel Jeopark Ağına katılım statüsü kazandırılması amacıyla yerel paydaşlar ve merkezi kurumlarla işbirliği halinde çalışmalar 2024 yılı içerisinde de yürütülecektir.
Ulusal ve Uluslararası Ağlara Üyelikler İçin İşbirliği Geliştirme	✓					UNESCO ulusal jeopark ağına üyeliğe destek olması kapsamında, Interreg Next Karadeniz Sınır Ötesi İş Birliği Programına ZONTAB'ın başvurması sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Zonguldak Kömür Jeoparkı'nın UNESCO üyeliği için yapılan başvurunun ardından ilde yürütülecek olan denetim, saha uygulamaları ve jeopark yönetim kriterlerinin yerine getirilmesi ve iyileştirilmesi için dünyadaki jeoparkların teknik amaçlı ziyaret edilmesi ve işbirlikleri kurulması kapsamında Romanya'da bulunan Hateg UNESCO Global Jeoparkına çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	
Kruvaziyer Turizminin Geliştirilmesi	✓					Turizmin çeşitliliği ve devamlılığı açısından oldukça önemli olan bu gelişmenin turist sayısı ve turizm gelirleri açısından faydasının bölgeye yayılması, gelecek olan kruvaziyer turistlerinin daha fazla bölgede vakit geçirebilmesi ve alternatifler yaratılması, bu alanda lobi ve tanıtım fırsatlarını arttırmak için bölgede kruvaziyer çalışma grubu oluşturulmuştur. Yerel paydaşların farkındalığını arttırmak ve kruvaziyer turizmi alanında başarılı olan limanlardaki uygulamaları	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						yerinde görmek adına İzmir, Çeşme, Kuşadası ve Bodrum Limanlarına teknik çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Bölge genelinde kruvaziyer turizminin geliştirilmesi çalışması kapsamında Ajans koordinasyonunda odak grup toplantısı gerçekleştirilmiştir. “Amasra’da Kruvaziyer Turizminin Geliştirilmesi” çalışması kapsamında mevcut durumu anlatan ve bu turizmin gelişmesi adına önerilerin de yer aldığı rapor hazırlanmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Paydaş Kapasitesinin Arttırılması	✓					Turizm sektöründe yer alan yerel aktörlerin, yerel ve bölgesel kalkınmaya katkılarını artıracak çalışmaları için kurumsal ve yerel kapasiteyi geliştirme odaklı eğitim ve danışmanlık faaliyetlerine destek sağlamak amacıyla ilan edilen 2022 Yılı Turizme Yönelik Teknik Destek Programının uygulama süreci tamamlanmıştır. Safranbolu’da ilgili	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						paydaşlara Ekoturizm Eğitimi verilmiştir.	
UNESCO Küresel Jeoparkı Yerel Farkındalığı Arttırma Çalışmaları			✓			Çevresel korumanın önemini vurgulamak adına lise öğrencilerine atıkların toplanması ve ayrıştırılması, okul öncesi ve ilkokul öğrencilerine çevre bilinci aşılamak adına doğa eğitimleri ve fidan dikim etkinlikleri ve jeopark farkındalık çalışmaları yürütülmüştür.	Zonguldak ilindeki jeolojik ve doğal mirasın korunması ve sürdürülebilir kullanımına yönelik toplumda çevre bilinci oluşturma ve farkındalığı artırıcı, eğitim, atölye ve aktiviteler 2024 yılı boyunca sürdürülecektir.
Kruvaziyer Turizmine Yönelik Paydaş Kapasitesi Geliştirme Çalışmaları			✓			Bölgede Kruvaziyer Turizmi Çalışma Grubu oluşturulmuştur. Kruvaziyer Turizmi Çalışma Grubunda yer alan paydaşların teknik kapasite ve tecrübesini arttırmaya katkı sunmak amacı ile İzmir, Çeşme, Kuşadası ve Bodrum Limanları teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ek olarak kruvaziyer turizminin sürdürülebilir gelişimi için yerel farkındalığın ve paydaş kapasitesinin artırılması adına kruvaziyer turizmi ile doğrudan teması olan kurum ve kuruluşlara, STK'lara, turizm işletmelerine yönelik	2024 yılı içerisinde Kruvaziyer Turizmini geliştirme çalışmaları kapsamında Amasra'da kruvaziyer turistlerine yönelik olarak kent estetiğinin ve yönlendirmelerin düzenlenmesi, tanıtım materyalleri hazırlanması, ilgi çekici ve farklı tur programları oluşturulması ile turizm işletmeleri ile paydaşlara yönelik kapasite geliştirme eğitimleri yapılması planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						“Kruvaziyer Turizmi ve Destinasyon Yönetimi Farkındalık Eğitimi” verilmiştir. Farkındalık eğitimi “Destinasyon Yönetimi, Kruvaziyer Turizmine Genel Bakış ile Kruvaziyer Hatları ve Uluslararası Kruvaziyer Etkinlikleri” konularını kapsamakta olup eğitim ile kruvaziyer turizminin sürdürülebilir gelişimini ve bu alanda yerel ve bölgesel farkındalığın arttırılması hedeflenmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Batı Karadeniz Famtrip Etkinlikleri			✓			Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Boğaziçi Bölge Temsil Kurulu (BTK) koordinasyonunda ve Batı Karadeniz BTK üyelerin de destek verdiği profesyonel turizm acentalarına yönelik 4-6 Mayıs tarihlerinde “İki Katlı Şehir Zonguldak’ı Keşfet” info tur etkinliği düzenlenmiştir.	Yeni dönem Ekoturizm ve Doğa Sporlarının Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı’nın (TURİZM SOP Batı Karadeniz Bölgesinde bütüncül ve tematik rotaların tur firmaları ile deneyimlenerek paket tur haline getirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. Bu kapsamda bölge paydaşları, TÜRSAB ve acentelerle işbirlikleri gerçekleştirilecektir.
Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması			✓			İçerisinde jeopark tanıtım broşürlerin de olduğu kırtasiye setleri hazırlanarak,	Bölgenin turizm görünürlüğü ve tanıtımı amacıyla temin edilen fotoğraf ve video vasıtasıyla

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ajansın içinde yer aldığı jeopark markalaşma çalışmalarına yönelik tanıtım çalışmalarına katkı ve destek sağlanmıştır. Kruvaziyer turizmi kapsamında Amasra'yı ziyaret eden Rus turistlere yönelik olarak Amasra tanıtım broşürlerinin Rusça olarak hazırlanmasına katkı sağlanmıştır. Bartın tanıtım çalışmaları kapsamında ilin turizm değerlerini tanıtan cep haritası ve tanıtım broşürü ve kent rehberi hazırlanmıştır.	bölgeyi ve bölge illerini tanıtan görsel ve dijital tanıtım materyalleri (katalog, broşür, video vb.) hazırlanacak, gerekli görülürse basımı ve yayımı sağlanacaktır.
Bölge ve Destinasyonların Yazılı, Dijital ve Görsel Medyada Tanıtımı			✓			Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından "İl Tanıtım Çekimleri (Karabük ve Bartın illeri belgesel ve imaj filmleri çekimi)" için hizmet alınmıştır. Çalışma ile her bir il için 10 adet kısa tematik videolar, 2 buçuk dakikalık genel tanıtım filmi, yaklaşık yarım saatlik uzun tanıtım belgesel filmi oluşturulacak olup içeriğe uygun Türkçe-İngilizce seslendirme yapılacak ve THY kabin içi ekranlarda bir yıl boyunca gösterim hakkı elde edilecektir. 22-26 Mayıs 2023	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						tarihleri arasında Bartın ilinde, 7-9 Haziran 2023 tarihleri arasında da Karabük ilinde yerel paydaşların desteği ile tanıtım çekimleri gerçekleştirilmiştir.	
Jeopark Ülkeleri Teknik Çalışma Ziyareti			✓			Zonguldak Kömür Jeoparkı'nın UNESCO üyeliği için yapılan başvurunun ardından ilde yürütülecek olan denetim, saha uygulamaları ve jeopark yönetim kriterlerinin yerine getirilmesi ve iyileştirilmesi ile Zonguldak Kömür Jeoparkı'nın uluslararası alanda tanıtımının yapılması ve tecrübe paylaşımı amacıyla Romanya'da bulunan Hateg UNESCO Global Jeoparkı ziyaret edilmiştir.	Zonguldak Ulusal Kömür Jeoparkının UNESCO Global Jeopark Ağına üye olması, bunun neticesinde de diğer jeoparklar ile işbirlikleri kurulması planlanmaktadır.
Batı Karadeniz'in Gülümseyen Yüzü Bartın Çalışmasının 4 Dilde Güncellenmesi			✓			Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte Bartın Kent Rehberi adı altında çalışma gerçekleştirilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sosyal Medya Hesapları ve Tanıtım Portalları	✓					VisitZonguldak ve VisitKarabük il tanıtım portalları ve sosyal medya hesaplarında plan dönemi boyunca gerekli revizyonlar ve güncellemeler yapılmıştır. Yıl Boyunca güncellemeler devam ettirilmiştir. TGA koordinasyonunda illerde yürütülen Go ve Gezsen internet sitesi ve sosyal medya hesaplarına içerik ve yönetim desteği aktif olarak sağlanmıştır. VisitBartın il tanıtım portalı oluşturulmuş ve yayına alınmıştır.	
Yatırım ve Tanıtım Çalışmaları			✓			Batı Karadeniz Bölgesinin turizm değerlerini ulusal ve uluslararası alanda tanıtmak adına yerel, bölgesel ve ulusal turizm paydaşları ile koordineli tanıtım çalışmaları yürütülmüştür. Turizm alanında yatırım yapmak isteyen yatırımcılara destek olanakları anlatılmış, Yatırım Destek Ofislerimize yönlendirilmiştir.	Batı Karadeniz Bölgesinin; turizm acenteleri, ilgili dernekler, vakıflar ve Sivil Toplum Örgütlerinin beğenisine sunulması ve bölgede turizm alternatifleri oluşturulması için çalışmalar yürütülecektir.
Ajans Destekleri							
2022 Yılı Turizm Yönelik TD	✓					31 Mayıs 2022 tarihinde ilan edilmiş olup 14 proje ile sözleşme imzalanmıştır. 14	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						projeye 749.418 TL kaynak aktarılmış olup proje uygulama ve izleme süreçleri 2023 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.	
2022 BAKAP Kırsal Turizm GPD			✓			BAKKA-KUZKA işbirliğiyle Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP) adıyla bir program hazırlanmıştır. BAKAP kapsamında 5 adet kırsal turizm projesinde sözleşmeler imzalanmış olup uygulama aşamaları devam etmektedir.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
TR81-82 Bölge Kalkınma Programı			✓			TR81-82 Bölge Kalkınma Programı Eylem Planları KUZKA ve Bakanlık ile koordineli olarak oluşturularak Bakanlık onayına sunulmuştur. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 23/12/2022 tarihli 4335298 sayılı yazısında çalışma programı ve ekinde yer alan toplam bütçesi 53, 6 milyon TL, destek miktarı 39,8 milyon TL olan BAKAP projelerinin uygun bulunduğu belirtilmiştir.	Program Kapsamında desteklenen projelerin uygulama süreçleri 2024 yılında devam edecektir.
İzleme ve Değerlendirme							
Turizm SOP Komisyonu	✓					Turizm SOP yönetim planı kapsamında SOP komisyonu	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						oluşturulmuş olup 2023 yılına ilişkin toplantı yılın 4. çeyreğinde gerçekleştirilmiştir.	
Turizm SOP Yönetim Komitesi	✓					TURİZM SOP Yönetim Komitesi oluşturulmuş olup toplantı yılın 4. çeyreğinde gerçekleştirilmiştir.	

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2	Kış turizmine kazandırılan alanda tesisleri kullanan ziyaretçi sayısı (ortalama)	Kişi / Yıl	10.150	20.000	1000	ÖA1	2023/4
3	Bölgede gerçekleştirilmeye başlanan yeni bisiklet etkinliği sayısı (yarış vb.)	Adet	1	2	3	ÖA2	2023/4
4	Ekoturizme kazandırılan yürüyüş rotaları	Adet	10	15	39	ÖA2	2023/4
8	Turistik tren seyahatlerinin başlatıldığı güzergâh sayısı	Adet	1	2	1	ÖA2	2023/4
10	İnsan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında düzenlenen eğitime katılım sayısı	Kişi	0	100	254	ÖA3	2023/4
11	Ekstrem sporların gerçekleştirilmeye başlandığı alan sayısı	Adet	0	2	0	ÖA4	2023/4
12	Mavi bayrak statüsü kazanan plaj sayısı	Adet	1	3	3	ÖA4	2023/4
17	Bölgede alternatif olarak oluşturulan paket tur güzergâhı	Adet	2	4	2	ÖA4	2023/4
18	Spor turizmine kazandırılan doğal alan sayısı	Adet	1	2	0	ÖA1, ÖA2, ÖA4	2023/4
22	Oluşturulan il ve bölge turizm portallarına erişim sayısı (ortalama)	Adet/yıl	86.160	100.000	170.076	ÖA4	2023/4
23	Bölgedeki sportif etkinlikler kapsamında ulusal ve uluslararası yayınlarda çıkan haber sayısı	Adet	2	4	6	ÖA4	2023/4
24	Markalaşma kapsamında kazanılan ulusal/uluslararası statü	Adet	1	2	1	ÖA4	2023/4

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1- Araştırma, Analiz ve Raporlama					
Araştırma raporu	1.1 1.2 1.3 1.6 1.7 1.9 1.11 1.13	Adet	1	1	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2- İşbirliği ve Koordinasyon					
Ajanslarla gerçekleştirilen iş birliği toplantısı	2.1 2.2 2.3	Adet	2	3	2023/4
Bölge dışı paydaş kurumlarla yapılan görüşme sayısı	2.3 2.4 2.6 2.7 2.8 2.10 2.12 2.13 2.15	Adet	4	6	2023/4
Turizmle ilgili yerel kurumlarla yapılan görüşme sayısı	2.1 2.3-2.15	Adet	5	11	2023/4
Gerçekleştirilen komite toplantısı	2.4 2.5	Adet	4	6	2023/4
Teknik inceleme ziyareti	1.3 1.7 1.8 2.8	Adet	2	4	2023/4
3- Kapasite Geliştirme					
İnceleme gezi raporu	3.1	Adet	1	1	2023/4
4- Tanıtım ve Yatırım Destek					
Tanıtım Turları	4.2 4.9 4.10 4.12	Adet	2	2	2023/4
Hazırlanan Turizm Portalı Sayısı	4.11	Adet	1	1	2023/4
Hazırlanan tanıtım dokümanı	4.4 4.5	Adet	2	5	2023/4
5- Ajans Destekleri					
Geliştirilen turizm unsuru sayısı	5.1 5.2 5.3	Adet	3	5	2023/4
Destek verilen proje sayısı	5.1 5.2 5.3 5.4	Adet	5	17	2023/4
Turizm eğitimleri	5.1 5.2 5.3 5.4	Adet	2	14	2023/4

2.4. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	1- Kış turizmine kazandırılan alanda tesisleri kullanan ziyaretçi sayısı (ortalama) kapsamında hedef olarak 30.000 ziyaretçi öngörülmesine rağmen karın geç yağması ve deprem sebebiyle personelin deprem bölgesine kaydırılması nedenleriyle Keltepe Kayak Merkezi 2022-2023 Kış Döneminde kapalı kalmıştır. Bununla beraber 2023-2024 kış döneminde hava durumu ve iklim kaynaklı kar yağışının geç başlaması ve istenilen miktarda yağmaması nedeniyle ilgili hedefe ulaşılamamıştır. 2- Turistik tren seyahatlerinin başlatıldığı güzergâh sayısı hedefine, ulusal planlama ve politika gerektiren Ankara – Zonguldak hattının 2023 yılsonu itibariyle yolcu taşımacılığına açılmaması nedeniyle ulaşılamamıştır. 2024 yılı Nisan ayı itibariyle hattın turistik tren seferlerine açılması planlanmaktadır. 3- “Ekstrem sporların gerçekleştirilmeye başlandığı alan sayısı” ve “Spor turizmine kazandırılan doğal alan sayısı” hedefleri bütçe kısıtı (Ajans bütçesinin bir kısmının deprem bölgesindeki Ajanslara aktarılması) sebebi ile gerçekleştirilememiştir. 4- “Markalaşma kapsamında kazanılan ulusal/uluslararası statü” hedefine, Zonguldak Ulusal Kömür Jeoparkının UNESCO Global Jeoparklar Ağına dahil olabilmesi için gerekli uluslararası denetimlerin Güney Kıbrıs Rum Yönetiminin UNESCO Sekreteryasına yapmış olduğu itiraz nedeniyle 2023 yılı içerisinde ulaşılamamıştır.
Çıktı Göstergeleri	

2.5. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP süresi içerisinde Turizm SOP kapsamında birçok farklı proje ve faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte dağınık faaliyetlerden ziyade belirli odaklar çerçevesinde proje ve faaliyetlerin oluşturulmasının daha faydalı olacağı değerlendirilmiştir.	İllerin her birinin ihtiyacı, potansiyelleri ve hedefleri farklı olduğundan diğer çalışmalara gereken destek ve katkı verilecek olmakla birlikte bu konulara ilişkin güdümlü projelerin desteklenmesi öngörülmektedir.	Kapsam
2	Bölgenin bazı bölgelerinde altyapı olanakları geliştirilmiş olmakla birlikte tanınırlıkları ve tur firmaları tarafından tur güzergâhına alınmaları yeterli değildir. Bu kapsamda farklı mekanizmalar geliştirilmesi gerekmektedir.	KUZKA ve BAKKA iş birliğinde tur firmalarına yönelik Batı Karadeniz’i Keşfet tur programı oluşturularak hem yoğunluğun az olduğu hafta içleri hem de az bilinen destinasyonların tura dâhil olmalarına yönelik bir programın 2023 yılında uygulanması planlanmış olup bütçe kısıtı sebebi ile gerçekleştirilememiştir.	Kapsam
3	Bölgenin doğal alanları oldukça geniş olmasına rağmen doğal alanlarda aktivite ve konaklama	2023 yılında uygulanacak BAKAP programı kapsamında plaj yakınlarında ve ormanlık alanlarda kamp ve karavan, bungalov, çadır kamp, glamping gibi tesislerin yanında	Kapsam

	imkânları kısıtlıdır. Bu kapsamda özel projeler geliştirilerek doğa içi alternatif etkinlik ve konaklama alanları oluşturulması önerilmektedir.	ayrıca kır lokantası, macera parkuru vb. tesislerin de yapılması için güdümlü projeler geliştirilmiş olup sözleşme ve uygulama süreçleri yıl içinde devam etmiştir.	
--	---	---	--

3. Yerel Kalkınma Fırsatları

3.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Desteklere Yönelik Etki Değerlendirme Raporu	✓					2015 Yöresel Değerler MDP ve 2016 KÖA MDP Program Sonrası Değerlendirme Raporları tamamlanarak ka.gov.tr ve bakka.gov.tr üzerinden yayımlanmıştır.	
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) Çalışmaları	✓					Bakanlık tarafından hazırlanan taslak BGUS’a ilişkin Ajans görüşleri iletilmiş, TR81 Batı Karadeniz Bölge Planı Taslağı BGUS Taslağı ile uyumlu hale getirilmiştir.	
Batı Karadeniz Bölge Planı Hazırlanması	✓					TR81 Batı Karadeniz Bölge planı katılımcılık anlayışı ile bölge paydaşları görüşleri ve Ajansın tümü katkısı ile hazırlanmış, Bakanlığa iletilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
TR81 Kırsal Kalkınma Stratejisi	✓					Çalışma ile tarım, tarımsal sanayi ve tarım dışı ekonomik faaliyetlerin mevcut durumu ortaya konularak ekonomik gelirlerin ve verimliliğin artırılması, yaşanan sorunların tanımlanarak çözüm önerisi üretilmesi, bu kapsamda alt faaliyetler ile uygun üretim önceliklerinin belirlenmesi, yatırımlara yönelik rehber niteliğinde bir kaynak hazırlanması ve tüm bunların bir yol haritası ile ortaya konulması amaçlanmıştır. Raporun saha çalışmaları gerçekleştirilmiş ve raporlama süreci tamamlanmıştır.	
İşbirliği ve Koordinasyon							
Sosyal Girişimcilik Farkındalık Çalışmaları	✓					ANKARAKA ve BEBKA ziyaret edilerek sosyal girişimcilik alanında yapılan	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						çalışmalar hakkında tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir. Nilüfer Sosyal Girişimcilik Merkezi ve Simbiyoz Aktivite Derneği-Sosyal Girişimcilik ve Sosyal Gelişim Merkezi ziyaret edilerek sosyal girişimcilik başarı öyküleri, ekosistemde yaşanan sorunlar ve potansiyel iş birlikleri hakkında görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca Mayıs ayı içerisinde Trendyol iş birliği ile kooperatiflere yönelik E-Ticaret ve E-İhracat Bilgilendirme Toplantısı gerçekleştirilmiştir.	
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı			✓			ANKARAKA, BAKA, BAKKA, KUZKA ve ZAFER Kalkınma Ajansı tarafından Linux ve CEH Eğitimi, Sızma Testi Eğitimi ve Zararlı Yazılım Tersine Mühendislik Eğitimi ve Web Güvenliği konularında toplam 16	Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programının 2024 Dönemi kapsamında Zonguldak, Karabük ve Bartın'da öğrenci seçimleri tamamlanmış ve her ilde Linux ve CEH Eğitimleri tamamlanmıştır. Programın

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						teknik eğitim verilmiştir. 2023 Temmuz-Ağustos aylarında Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında tüm süreçlerde başarılı olan öğrenciler takımlara seçilmiş ve takım içi eğitim, görev ve uygulamaları devam etmektedir.	diğer eğitimlerinin 2024 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Bu eğitimlerden sonra öğrenciler siber güvenlik alt temalarında oluşturulan takımlara ayrılacak ve takım içi eğitimlere devam edilecektir. Siber güvenlik alt temalarında oluşturulan takımlara ayrılan ve takım içi eğitimlere devam eden öğrencilere yönelik olarak fikir geliştirme yarışması yapılması planlanmaktadır.
Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp	✓					Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp etkinliğinin 25 Temmuz – 5 Ağustos 2023 tarihleri arasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Ankara	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Kalkınma Ajansı, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Zafer Kalkınma Ajansı ve Ajansımız iş birliğinde yapılmıştır.	
Dijital Teknolojiler Yetenek Tarama Faaliyetleri			✓			Siber Vatan 2023 Yılı Programına dâhil edilecek öğrenciler için sınavlar gerçekleştirilmiştir. Savunma Sanayii Başkanlığı ve Dijital Dönüşüm Ofisi iş birliğinde yeni odak alanlara yönelik eğitim programına dâhil edilecek öğrenciler belirlenmiş ve bölge dışında ikamet eden öğrenciler mevcut Siber Vatan takımlarına dâhil edilmiştir.	2024 yılında oluşturulan gruba özel eğitimlerin verilmesi planlanmaktadır.
Siber Güvenlikte Uluslararası İşbirlikleri				✓		Ulusal stratejilerimiz çerçevesinde ilgili mercilerin onayı ve uluslararası iş birlikleri ile Ajansımız tarafından uygulanan Siber Vatan Programının iyi uygulama	2024 yılında ulusal stratejilerimiz çerçevesinde ilgili mercilerin onayı ve uluslararası iş birlikleri ile Ajansımız tarafından uygulanan Siber Vatan Programının iyi uygulama

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						örneği olarak dost ve müttefik ülkelerde de yaygınlaştırılması amacıyla Ajansımız ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından gerekli girişimler başlatılmıştır. Bu doğrultuda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Dışişleri Bakanlığına Resmi yazı ile anılan programın Azerbaycan'da da uygulanabilmesi için gerekli izin ve kolaylığın sağlanması hususu arz edilmiştir.	örneği olarak dost ve müttefik ülkelerde de yaygınlaştırılması planlanmaktadır.
Kapasite Geliştirme							
Genç İstihdam Teması (Beceri Geliştirme Programı, İstihdam Garantili Eğitim Programı, Kırsal İstihdamı Arttırma Programı)	✓					Bartın İŞKUR iş birliği ile İŞKUR'a kayıtlı genç işsizlere yönelik 27-31 Mart 2023 tarihleri arasında Dijital Becerilerin Geliştirilmesi ve Kariyer Becerileri Eğitimi verilmiştir. Katılımcılara Temel Dijital Yetkinlikler Dijital Okuryazarlık, Dijital	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						İçerik Üretimi, Veri Yönetimi ve Görselleştirme (Excel), Etkili Sunum Hazırlama ve Teknikleri, Sosyal Medya Yönetimi ve Tanıtımı, İnternet Üzerinden Satış ve Kariyer Yetkinlikleri, Özgeçmiş (CV) Hazırlama, Mülakat Teknikleri vb. eğitimler verilmiştir. Ayrıca iş hayatına atılarak kendi girişimlerini kurmayı hedefleyen gençlere yönelik Bartın Üniversitesi iş birliği ile 24 Ekim 2023'te "Türkiye'de Şirket Türleri ve Ticari İşletmelerin ve Şirketlerin Kuruluş İşlemleri" eğitimi verilmiştir. Eğitimde 67 katılımcıya; şahıs şirketi, sermaye şirketleri tanıtılmış ve kuruluş süreçleri, sermaye yapıları, ortakların sorumluluğu ve kâr-zarar	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						dağıtım konularının önemli noktaları vurgulanmıştır. Zonguldak'ta istihdam garantili CNC Operatörlüğü ve CAD/CAM Eğitimi gerçekleştirilmiştir. 11 katılımcı işe yerleştirilmiştir. İşe yerleşen katılımcılar ve iş yerlerinin takibi yapılarak taraflardan gelen geri bildirimler değerlendirilmektedir. Zonguldak İŞKUR temsilcileri ile birlikte Gökçebey Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğüne ziyaret düzenlenmiş olup İŞKUR destekli istihdam garantili eğitimler hakkında istişarelerde bulunulmuştur. BAKKA, Zonguldak İŞKUR, Zonguldak BEUN iş birliğiyle gençlerin iş hayatına geçiş sürecinde kolaylık sağlayacak cv hazırlama,	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						mülakat teknikleri, etkili sunum teknikleri, zaman yönetimi başlıklarında interaktif eğitimler düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Zonguldak'ta 200 den fazla öğrencinin eğitim alması sağlanmıştır. Karabük'te Beceri Geliştirme çalışmalarına yönelik 18 Mart-19 Nisan tarihlerinde İnovasyon Atölyeleri başlığında Python eğitimi verilmiştir. Eğitimi 21 öğrenci başarı ile tamamlamıştır. Ayrıca Nesnelerin İnterneti ve C++ eğitimleri de tamamlanmıştır.	
Proje Akademisi			✓			SOGEP kapsamında paydaşlara çevrim içi ve yüz yüze proje yazma eğitimi verilmiştir. Bölge paydaşlarına e-posta ve sosyal iletişim grupları üzerinden ulusal ve uluslararası fon E-posta ve sosyal iletişim grupları üzerinden ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına yönelik duyurular yapılmaya devam edecektir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						kaynaklarına yönelik duyurular yapılarak proje döngüsü yönetimi gerçekleştirilmektedir.	
Girişimcileri Yatırımcıya Hazırlama Programı	✓					Programın tasarım aşamasında BEBKA başta olmak üzere Bursa girişimcilik ekosistemi paydaşları ziyaret edilerek görüşmeler yapılmıştır. Teknoloji odaklı girişimlere yönelik düzenlenen program kapsamında 14 Nisan 2023'te bilgilendirme toplantısı yapılmış, 3 Mayıs 2023'te eğitimler başlamıştır. 86 saatlik eğitim sürecinin ardından çevrim içi ve yüz yüze mentorluk hizmeti verilmiştir. 25 Aralık 2023'te düzenlenen demoday etkinliğinde 6 girişimci sunumlarını gerçekleştirmiş, program tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Siber Vatan Yetkinlik Merkezleri		✓				Siber Vatan Yetkinlik Merkezinin Tadilat ve Yapım işi yükleniciden kaynaklı süre uzatımı talebi ve Ajans tarafından istenen ilave iş talepleri nedeniyle 14 Kasım 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Mobilya tefrişatı ise 4 Aralık 2023 tarihinde tamamlanmıştır.	
Siber Vatan Eğitim Programları	✓					Siber Vatan Programı kapsamında 2023 yılı başından itibaren Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesi öğrencilerine yönelik Linux ve CEH Eğitimi, Sızma Testi Eğitimi ve Zararlı Yazılım Tersine Mühendislik Eğitimi olmak üzere 4 farklı konuda toplam 10 eğitim verilmiştir. 2023 Temmuz-Ağustos aylarına Kalkınma Ajansları Siber Vatan	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Bootcamp gerçekleştirilmiştir.	
Lise Öğrencilerine Yazılım Eğitimleri	✓					Siber Vatan O'dan 1'e Yazılım Dili Eğitim Programına dâhil olan Zonguldak'ta lise düzeyinde eğitim gören gençlere, geleceğin mesleği olan ve aynı zamanda tüm mesleklerin geleceği ile ilişkili olan yazılım ile ilgili farkındalık ve bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır. Bu gençler arasından yazılım konusunda ilgili ve yetenekli olan öğrencilere yaklaşık 6 ay boyunca toplam 120 saat teknik eğitimler verilmiştir.	
Siber Vatan TeamsCamp	✓					2023 yılının Şubat ve Mart aylarında Web güvenliği, zararlı yazılım, tersine mühendislik gibi siber güvenliğin alt temalarında oluşturulan takımlar ile yapay zekâ, block chain, dijital oyun ve uygulama	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						takımlarının yenilikçi fikir üretmelerini sağlamak ve bu fikirler çerçevesinde proje geliştirmelerini teşvik etmek amacıyla Siber Vatan TeamsCamp organizasyonu yapılmıştır.	
Siber Vatan Yarışmaları	✓					Siber Vatan O'dan 1'e Yazılım Programında teknik eğitimlerin sonunda öğrencilerin edindikleri bilgileri bir ürün ve/veya hizmete dönüştürülmesini ve bu şekilde öğrencilerin yeni yazılım geliştirmesi ve yeni teknoloji üretimi konularında teşvik edilmesi ve desteklenmesi amacıyla 14 Mayıs 2023'te Siber Vatan O'dan 1'e Hackathon Yarışması yapılmıştır.	
Siber Güvenlik Danışmanlık Hizmeti			✓			1 Haziran 2023 tarihinden itibaren Siber Vatan Programının sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması ve program kapsamında eğitim alan ve siber	Danışmanlık hizmeti kapsamında 2023 yılının sonuna kadar Siber Vatan Programının uygulanması sürecinde idari süreçlere katkı sağlanması, siber

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						güvenliğe ilgi duyan üniversite öğrencilerine yönelik derin ve teknik eğitimlerin verilmesi ve öğrencilerin teknoloji odaklı girişimciliğe teşvik edilmesi ve yönlendirilmesi amacıyla danışmanlık hizmeti alınmaktadır.	vatan programına eğitim desteği ve öğrencilerin yeteneklerine göre yönlendirilmeleri hususunda danışmanlık faaliyetlerinin devamı planlanmaktadır.
Siber Vatan Girişim Geliştirme Programı			✓			Siber Vatan Programı kapsamında eğitim alan ve 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz Siber Güvenlik Startup Weekend Yarışmasında 1. Olan takıma geliştirdikleri proje kapsamında iş modeli geliştirme ve geliştirilen modelin doğru bir şekilde sunulması kapsamında personelimiz tarafından teknik destek verilmiş, yönlendirmeler yapılmış ve 2 girişim ortaya çıkmıştır. 5 Siber Vatan öğrencisi geliştirdikleri siber güvenlik ürünün ticarileşmesi	Girişim geliştirme programının 2024 yılından itibaren Siber Vatan Programının 2022 ve 2023 yılı dönemlerine dâhil olan öğrencilere yönelik olarak ulusal iş birlikleri dâhilinde devam edilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						amacıyla Zonguldak Teknoparkta girişimlerini gerçekleştirmişlerdir. Bununla birlikte başka bir Siber Vatan öğrencimiz de girişimini Ankara’da gerçekleştirmiştir.	
Kadın Kooperatiflerinin Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetleri	✓					Karabük ilinde faaliyet gösteren kadın üretim kooperatiflerinin rekabet gücünün artırılması, pazar ağlarının genişlemesi ve ürünlerini dijital ortamda ulusal pazarda sergileyebilmelerini sağlamak amacıyla kadın kooperatiflerine pazarlama ve e-ticaret eğitimi verilmiştir.	
Bilinçli Arıcılık Eğitimleri	✓					Arıcılık alanında Karabük ilinde daha bilinçli ve katma değeri yüksek üretim yapılabilmesi amacıyla arıcılık sektöründe yer alan üreticilere “Bilinçli Arıcılık Eğitimleri” verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Usta Çırak Buluşması	✓					İş insanlarının meslek liselerinde okuyan öğrencilere tecrübelerini aktarmaları, girişim ruhuna sahip öğrencilerin mesleki eğitime olan güvenlerinin artmasının sağlanmasına yönelik usta-çırak buluşması etkinlikleri düzenlenmiştir.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP ile 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP Başarılı Projeler Etkinliği	✓					Bölgede yeni proje fikirlerinin geliştirilmesine katkı sunulması, proje çıktılarının kamuoyuna duyurulması ve yaygınlaştırılması amacıyla proje tanıtım video çekimleri hizmet alımı yoluyla tamamlanmıştır.	Hazırlanan videolar Ajans iletişim kanalları aracılığıyla yayımlanarak projelerin tanıtımı sağlanacaktır. Ayrıca 2024 yılı içerisinde gerçekleştirilecek bir etkinlik ile videoların paydaşlara proje çıktılarının duyurulması ve yeni proje fikirleri için yol gösterici olması hedeflenmektedir.
Genç İstihdamı Teması İletişim Tanıtım Görünürlük Faaliyetleri	✓					Genç İstihdamı Teması kapsamında tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Paydaş	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						kurum temsilcileriyle tema kapsamında yapılması planlanan etkinliklere yönelik çeşitli toplantılar düzenlenmiştir. Jeopark Yönetimi Uluslararası Çalıştay kapsamında tema görünürlüğü sağlanmıştır. "3.1 Genç İstihdam Teması (Beceri Geliştirme Programı, İstihdam Garantili Eğitim Programı, Kırsal İstihdamı Arttırma Programı)" bölümünde tanımlanan faaliyetlerinin ortaklık kurulan yerel paydaşlar ve Ajansımız web siteleri ile sosyal medya adreslerinde yayınlanması sağlanmıştır. Bu kapsamda temanın tanıtım ve görünürlük faaliyetleri için Bakanlık tarafından talep edilen gereksinimlerin karşılanması amacıyla farkındalık çalışmalarına öncelik verilmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Siber Vatan İnternet Sitesinin Yenilenmesi	✓					Ajansın sahip olduğu sibervatan.org internet sitesi Siber Vatan Programı kapsamında yapılan faaliyetlerin etkin bir şekilde tanıtımı ve Siber Vatan Yetkinlik Merkezleri süreçlerinin uygulanmasını kolaylaştıracak modern ve teknolojik bir altyapı ve ara yüze sahip olacak şekilde 1 Haziran 2023 tarihinde güncellenmiştir.	
Siber Güvenlik Buluşmaları	✓					Siber Vatan 0'dan 1'e Yazılım Programına dâhil olan yaklaşık 40 lise öğrencisi ile birlikte 17 Mart 2023'te Kocaeli Bilişim Vadisine ve Kocaeli Bilim Merkezine teknik gezi gerçekleştirilmiştir. Siber Vatan Vizyon Buluşmaları kapsamında 3 Ağustos 2023'te Kalkınma Ajansları Siber vatan Bootcamp etkinliğine siber güvenlik firmalarının davet	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						edilmiştir. Siber Vatan takımları tarafından siber güvenlik sektöründe faaliyet gösteren firmalara ve savunma sanayii firmalarına sunumlar yapılmıştır. Öğrenciler siber güvenlik ekosistemi aktörleri ile görüş alışverişinde bulunmuştur.	
Ulusal ve Bölgesel Planların Lansman ve Tanıtım Çalışmaları	✓					TR81 Bölge Planı hazırlık çalışmalarında tüm bölge paydaşlarına yönelik tanıtım toplantıları gerçekleştirilmiş, odak grup çalışmaları sonrasında bölge planı taslağı oluşturulmuştur. Hazırlanan TR81 Batı Karadeniz Bölge Planına ilişkin paydaş bilgilendirme toplantısı çevrim içi olarak yapılmış, çalışmalara ilişkin sunumlar gerçekleştirilmiş, katılımcıların değerlendirmeleri, görüş ve önerileri alınmıştır. Bölge	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						planı taslağı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığınca onaylandıktan sonra yürürlüğe girecektir.	
Ajans Destekleri							
2018 Yılı GPD	✓					Bartın Üniversitesi Engelsiz yaşam Alanı projesi nihai ödemesi yapılarak tamamlanmıştır.	
2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi destekleme Programı (SOGEP)	✓					Program kapsamındaki son projenin de nihai ödemesi yapılarak program tamamlanmıştır.	
2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi destekleme Programı (SOGEP)			✓			Program kapsamında destek sözleşmesi imzalanan 6 projenin 1'i destek sözleşmesi karşılıklı olarak feshedilerek tamamlanmıştır. Kalan 5 proje ise nihai ödemeleri yapılarak başarı ile tamamlanmıştır	
2022 Yılı Sosyal Gelişmeyi destekleme Programı (SOGEP)			✓			Program kapsamında desteklenmeye hak kazanan 6 projenin	İzleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						uygulama süreci devam etmektedir.	
2022 BAKAP Tarımsal Üretim GPD			✓			BAKAP programı kapsamında tarımsal üretimin geliştirilmesi amacıyla Arının Evi projesi başarılı bulunarak sözleşmesi imzalanmıştır. Projenin uygulama süreci devam etmektedir.	İzleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilecektir.
2023 Yılı Sosyal Gelişmeyi destekleme Programı (SOGEP)			✓			Program kapsamında ön başvuru çağrısı açılmış, etkin duyuru yapılmış, bilgilendirme toplantısı ve eğitim gerçekleştirilmiş ve hazırlanan projelere mentorluk desteği verilmiştir. Desteklenmeye hak kazanan 3 proje ile sözleşmeler imzalanmış olup uygulama süreci devam etmektedir.	İzleme ve değerlendirme süreçlerine devam edilecektir.
BOTAP İçin Depremden Etkilenen Bölge Ajanslarına Kaynak Aktarımı	✓					İKA, ÇKA, DOĞAKA, Karacadağ ve Fırat Kalkınma Ajanslarına toplam 4.000.000 TL kaynak aktarılmıştır.	

3.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Sosyal kalkınmanın sağlanmasına yönelik proje sayısı	Adet	0	7	7	Kadınların Sosyoekonomik Yaşama Entegrasyonu	2024/3
2	Kullanıma açılan örtü altı sebze yetiştiriciliği alanı	Adet	0	1	1	Kadınların Sosyoekonomik Yaşama Entegrasyonu	2024/1
3	Beşeri Sermayenin Geliştirilmesine Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	Adet	0	55	64	Siber Güvenlik ve Dijital Becerilerin Geliştirilmesi Genç İstihdamının Arttırılması	2023/4
4	Kırsal kalkınmanın sağlanmasına yönelik proje sayısı	Adet	0	5	13	Genç İstihdamının Arttırılması Kadınların Sosyoekonomik Yaşama Entegrasyonu	2023/2

3.2.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Destek programlarına yönelik program sonrası değerlendirme / etki analizi raporu	1.1 Desteklere Yönelik Etki Değerlendirme Raporu 4.2 Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları	Adet	2	2	2023/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Genç istihdamı tema faaliyetlerinde eğitim alan genç sayısı	2.6 Beceri Geliştirme Programı (Genç İstihdamı Teması)	Kişi	1.000	1.205	2023/4
Genç istihdamı tema faaliyetlerinde istihdam edilen genç sayısı	2.7 İstihdam Garantili Eğitim Programı (Genç İstihdamı Teması)	Kişi	250	485	2023/4
Ajans destekleri tanıtımına yönelik hazırlanan doküman sayısı	4.2 Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları	Adet	1	1	2023/4
Düzenlenen girişimcilik kampı/etkinliği sayısı	2.9 Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Programı (Genç İstihdamı Teması)	Adet	2	2	2023/4
Genç istihdamı teması kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı	2.9 Yerel Bazlı Genç Girişimcilik Programı (Genç İstihdamı Teması)	Adet	5	28	2023/4
BAKAP kapsamında geliştirilen proje sayısı	1.2 Bölgesel Proje Havuzu Oluşturulması 2.8 Kırsal İstihdamı Artırma Programı (Genç İstihdamı Teması) 5.4 TR81-TR82 Bölge Kalkınma Programı	Adet	25	13	2023/4
Bölge planı çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen ziyaret sayısı	4.3.1 Batı Karadeniz Bölge Planı Hazırlanması	Adet	35	80	2023/1
Gerçekleştirilen anket sayısı	4.3.1 Batı Karadeniz Bölge Planı Hazırlanması	Adet	400	445	2023/1

3.3. Değerlendirme

Yerel Kalkınma Fırsatları ile aşağıdaki başlıklarda yer alan konulara odaklanılmıştır;

- Siber Güvenlik ve Dijital Becerilerin Geliştirilmesi
- Genç İstihdamının Artırılması,
- Girişimcilik Ekosisteminin Geliştirilmesi,
- Bölge Planı Hazırlıkları.

Siber Vatan 2023 Yılı Programına 110 öğrenci dâhil edilmiş ancak 6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş merkezli depremlerden dolayı eğitim-öğretime ara verilmiş ve öğrencilerin bir kısmı programdan ayrılmıştır. Böylelikle ilk dönemi 2019 yılında başlatılan Siber Vatan Programı kapsamında öğrenci sayısı bugüne kadar Zonguldak, Karabük ve Bartın'da toplamda 383 olmuştur. İstihdamına katkı sağlanan toplam öğrenci sayısı ise 123'e ulaşmıştır.

2023 yılında Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinden toplam 83 öğrenciye Linux ve CEH, Sızma Testi, Zararlı Yazılım Tersine Mühendislik ve Web güvenliği eğitimleri verilmiştir. 2023 yılının ikinci yarısında Siber Vatan Programı eğitimlerinin takım içi eğitimlerle devam edilmiştir.

Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programının önemli bir bileşeni olarak Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp etkinliği 25 Temmuz – 5 Ağustos 2023 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp'e katılım için yapılan görevlendirmeler ve sınavlarda Türkiye'nin farklı coğrafyalarında bulunan 18 farklı üniversiteden öğrenci katılım başarıları göstermiştir. Sınav sonucu başarılı olan yaklaşık 120 öğrenci üç farklı takım halinde toplam 10 gün boyunca 80 saat derinlemesine eğitim almış ve teorik bilgilerini sınırlı alanlarda uygulama fırsatını yakalamışlardır. Öğrenciler ayrıca senaryo bazlı görevler ve tersine mühendislik gerçekleştirmiş ve çeşitli siber güvenlik yarışmalarına katılmıştır.

2022 yılında başlayan Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı kapsamında ANKARAKA, BAKA, BAKKA, KUZKA, ZAFER Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen 30 farklı eğitime toplam 415 öğrenci katılım sağlamıştır. Programa dâhil edilen öğrencilerin birçoğu hala öğrenim hayatına devam ederken yaklaşık 80 öğrencinin istihdamına katkı sağlanmıştır.

2022-2023 yılı teması olarak belirlenen Genç İstihdamı kapsamında kurum ve kuruluşlarla imzalanan protokollere binaen iş birliği çalışmaları tamamlanmış olup bu süreçte beceri geliştirme ve istihdam garantili eğitim programları yürütülmüştür. Programlar ile katılımcıların temel dijital yetkinlikler, dijital okuryazarlık, dijital içerik üretimi, veri yönetimi ve görselleştirme (Excel) , etkili sunum hazırlama ve teknikleri, sosyal medya yönetimi ve tanıtımı, internet üzerinden satış ve kariyer yetkinlikleri, özgeçmiş (CV) hazırlama, mülakat teknikleri, etkili sunum teknikleri, zaman yönetimi gibi yetkinliklerinin geliştirilmesi, istihdam edilebilirliğinin artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca Türkiye'de Şirket Türleri ve Ticari İşletmelerin ve Şirketlerin Kuruluş İşlemleri konusunda Ajansımız ve Bartın Üniversitesi iş birliği ile 67 kişiye eğitim verilerek şahıs şirketi ve sermaye şirketleri tanıtılmış, kuruluş süreçleri, sermaye yapıları, ortakların sorumluluğu ve kâr-zarar dağıtımı konularında kapasite artırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Zonguldak İŞKUR, Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi ve BAKKA iş birliğiyle tema kapsamında 200'den fazla gence eğitim verilmiştir. Tema kapsamında Ajans tarafından gerçekleştirilen

faaliyetlerin yerel, ulusal ve uluslararası platformlarda etkin tanıtımı sağlanmış, iletişim ve görünürlük faaliyetlerine önem verilmiştir.

Bölgede girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla girişim mentorluğu, girişimci eğitimleri ve girişimlerin finansmana erişimine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Girişimcilik çalışmaları teknoloji odaklı girişimcilik ve sosyal girişimcilik odağında yürütülmektedir. Girişimcileri Yatırımcıya Hazırlama Programı kapsamında teknoloji odaklı girişimcilerin, ihtiyaç duydukları eğitimlere ulaşması sağlanmış ve birebir mentorluk hizmeti ile kapasite gelişmelerine katkı sunulmuştur. Programı başarıyla tamamlayan girişimcilere TÜBİTAK vb. destekler, melek yatırımcı ağları ve kitle fonlama platformlarına hazırlık sürecinde destek olunmaya devam edilecektir. Girişimcilerin finansman kaynaklarına erişimlerine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Batı Karadeniz Bölge Planı (2024-2028) hazırlık çalışmaları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ajansımız tarafından yürütülmüştür. Plan hazırlıklarında, toplumun tüm kesimlerinden çok sayıda temsilci ile görüşülmüş, katılımcı ve dinamik bir planlama yaklaşımı esas alınmıştır. Resmî yazı, anket, toplantı, yüz yüze görüşme, derinlemesine mülakat, ilçe ziyaretleri, çalıştay gibi yöntemlerle kamu kurum ve kuruluşlarının yanı sıra özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının da plan hazırlık sürecine etkin katılımı sağlanmıştır. Plan hazırlıklarında bölgenin mevcut durumu detaylı bir şekilde incelenmiş, darboğazlar belirlenmiş, potansiyeller ve fırsatların yanında olası tehditler ve zayıf yönlerle ilişkin de gerekli müdahaleler plana yansıtılmaya çalışılmıştır. Planlama çalışmalarında uluslararası gelişmeler gözden geçirilmiş, ulusal politikaların yerelde uygulanmasını sağlayacak, ülke çıkarlarına hizmet eden konular dikkatle ele alınmış ve yerel gündemi meşgul eden konular da planlama yaklaşımında detaylıca incelenmiştir. Bölge planları kapsamında stratejik önceliklendirme yaklaşımı esas alınarak temel müdahale alanları belirlenmiştir. Bölgenin, illerin ve ilçelerin sürdürülebilir kalkınmaya ilişkin konuları, istatistiki veri ve bilgiler, idari kayıtlar ile plan hazırlık safhasındaki tüm çalışmalar gözden geçirilerek sorunlu alanlar ile gelişme potansiyeli taşıyan ve rekabetçi yönler tespit edilmiştir. Tüm bu çalışmalar neticesinde bölgenin temel ve kök sorunları da göz önünde bulundurularak yeni bölge planı kurgusu oluşturulmuştur.

Yerel Kalkınma Fırsatları ile odaklanılan konular ve gerçekleştirilen faaliyetler sonucunda bölgenin mesleki gelişim ve girişimcilik alanlarında gelişime ihtiyaç duyduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, bölgede mesleki gelişimin sağlanması ve girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesine katkı sunmak amacıyla Ajans bünyesinde oluşturulan sonuç odaklı programlardan birinin Mesleki Gelişim Sonuç Odaklı Programı olması planlanmaktadır. Bu sonuç odaklı program ile başta geleceğin meslekleri ve dijital teknolojiler alanı olmak üzere kadınların ve gençlerin mesleki gelişiminin sağlanması, bölgede girişimcilik ve sosyal girişimciliğin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

4. Kurumsal Gelişim

4.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	✓					Ajans personelinin yenilenecek bölge planı ve sonuç odaklı programlar ile bölgesel öncelikler doğrultusunda gelişim göstermesi amacıyla tematik alanlarda çalışma konuları belirlenmiştir. Ajans personeli tarafından oluşturulacak raporlar kapsamında gerekli yönlendirme ve desteğin sağlanabilmesi amacıyla çevrim içi bir anket düzenlenerek ihtiyaç duyulan konular hakkında bilgi seti oluşturulmuştur. 2023 yılının ikinci yarısında Ajans çalışma birimleri tarafından çeşitli temalarda çalışmalar hazırlanmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
Yeni Personel İstihdamının Sağlanması				✓	Personel istihdamı için gerekli müsaadeler 2023 yılında verilmemesi nedeniyle personel alımı ilanına çıkılamamıştır.		Yeni personel alımı için 29 Kasım 2023 tarihinde gerçekleştirilen Ajans Yönetim Kurulu toplantısında karar alınmıştır. Cumhurbaşkanlığı tarafından gerekli müsaadenin verilmesi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
							durumunda 2024 yılının ikinci yarısında yeni personel istihdamı planlanmaktadır.
Hizmet İçi Eğitimlerin Düzenlenmesi	✓					2023 Yılı Eğitim Programında bulunan eğitimlerin yanında yüz yüze ve çevrim içi eğitim platformlardan yararlanılarak 86 farklı konuda toplamda yaklaşık 880 saat eğitim alınmıştır.	
Personelin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar	✓					Personelin bilgi ve tecrübesinin geliştirilmesini sağlayacak ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine katkı sunacak, Ajansın veya farklı kurum/kuruluşların düzenlediği 128 toplantı, 7 teknik gezi, 4 çalıştay, 5 konferans, 7 seminer, 4 panel, 6 fuar/festivale personel tarafından katılım sağlamıştır.	
Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi Çalışmaları	✓					Ajans bilişim sisteminin devamlılığının sağlanması amacıyla donanım ve yazılımların güncellenmesine devam edilmiş, periyodik bakımları yapılmış ve lisanslar yenilenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Tanıtım Faaliyetleri							
Kurumsal Yayınlar, Materyaller ve Tanıtım Dokümanları	✓					Ajansın tarafından gerçekleştirilen faaliyetler ve projeler kapsamında dijital tanıtım materyalleri oluşturulmuş ve Ajansın sosyal medya hesabından paylaşımlar yapılmıştır.	
AB ve Diğer Dış Kaynaklı Programlar Kapsamındaki Projeler							
Erasmus+ KA210 - Kişisel Verileriniz Ne Kadar Güvende?	✓					Ajansımız ve Zonguldak'ta faaliyet gösteren Siber Güvenlik Araştırmacıları ve Gençlik Derneği işbirliğinde, sivil toplum kuruluşlarının proje sahibi olarak başvuru yapabildiği AB Erasmus+ Küçük Ölçekli Gençlik Ortaklık Programına (KA210-YOU) kişisel siber güvenliğe katkı sağlayacak 'Kişisel Verileriniz Ne Kadar Güvende?' projesi sunulmuş ve proje onaylanmıştır. 17-21 Nisan 2023 tarihleri arasında proje ortaklarından olan NGO Nest Berlin'in evsahipliğinde Almanya'da öğrenme, öğretme ve eğitim ve uygulama toplantısı gerçekleştirilmiştir. Eğitim ve uygulama toplantılarında proje dahilinde oluşturulan Am I Safe isimli internet sitesinin kullanıcı arayüzü ve modülleri geliştirilmiştir. 2023 yılının ikinci yarısında projenin diğer yabancı	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ortağı Inercia Digital'in ev sahipliğinde 3-7 Temmuz 2023 İspanya'da öğrenme, öğretme ve eğitim ve uygulama toplantısı yapılmıştır. Proje kapsamında Am I Safe isimli internet sitesi ve siber güvenlik konularında yaygınlaştırma faaliyetleri yapılmıştır.	
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Kalkınma Ajansları Görsel Arşiv İnternet Sitesi	✓					KAGM koordinasyonunda Ajansımız tarafından tüm ajansların kullanımına yönelik kalkınma galerisi adıyla bir İnternet sitesi yayına alınmıştır.	

BÖLÜM 4
KURUMSAL
KABİLİYET VE
KAPASİTENİN
DEĞERLENDİRİLMESİ

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER – B. ZAYIFLIKLAR

SWOT ANALİZİ

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
G1- Kalifiye personel G2- Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik konularda araştırma, analiz ve raporlama yeteneği G3- Bölgede işbirliği ve koordinasyon sağlama gücü G4- Paydaş odaklı çalışmalar yapması ve danışmanlık hizmeti sağlaması G5- Özerk bütçe yapısı ve kullanım esnekliği G6- Yatırım Destek Ofisleri vasıtası ile bölge illerinde irtibat noktası oluşturması G7- Proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirilmesi G8- Kaynaklarının bölge özelinde önceliklendirilerek etkin kullanımının sağlanması G9- Gelişmelere ve değişimlere hızlı cevap verebilen bir yapıda olması, esnek ve kolay ulaşılabilir olması G10- Bölgeyi ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtan bir kurum olması G11- Yerelde sahiplenmeyi artıran güçlü Yönetim Kurulu yapısı G12- Özel sektör disiplinine sahip ve kamu gücüne dayalı özerk bir yapıya sahip olması G13- Fiziki ve teknolojik alt yapısının güçlü olması G14- Kendi içinde bürokrasinin az olması G15- Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik mali ve teknik destekler sağlaması ve izlemesi G16- Bölgenin beşeri sermaye kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapması G17- Diğer ajanslarla etkin işbirliği çalışmaları yapılması	Z1- Personel sayısının eksikliği Z2- Mali kaynakların sınırlı olması Z3- Ajansın kalkınma alanında ulusal ve uluslararası düzeyde yeterli işbirliği ve proje tecrübesine sahip olmaması Z4- Ajans tanıtımının yeterince yapılmaması Z5- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle eşitsizliklerin derinleşmesi Z6- Kendine ait bir kurum binasına sahip olmaması ve YDO ofis imkânlarının farklı çalışmalar için yetersiz olması Z7- Kişisel ve mesleki gelişime yönelik personel eğitimlerinin sistematik bir biçimde planlanmaması Z8- Kurum içi personel sirkülasyonunun çok fazla olması ve buna bağlı olarak kurumsal hafızanın yeterince oluşmaması Z10- Kurumsal hafızanın oluşmasını destekleyici yazılımsal uygulamaların yetersiz olması Z11- Tüm verileri kapsayıcı bir sistemlerin halen kurulmamış olması (maaş hesapları, İK ve diğer özlük işlemleri gibi)

Fırsatlar	Tehditler
F1- Bölgenin gelişime açık ve bakir bir yatırım ortamının olması F2- Filyos Vadisi Projesiyle bölgenin tamamında yaşanacak sosyo-ekonomik gelişme F3- Ajansın eşsiz doğal ve kültürel değerlere sahip, kültür, doğa ve kış turizmine elverişli bir bölgede faaliyet gösteriyor olması F4- Ajansın yeraltı kaynakları (doğalgaz, kömür vb.) bakımından zengin bir bölgede olması ve bu alanlardaki yatırım fırsatlarını yönlendirmesi F5- Ajansın coğrafi açıdan önemli bir stratejik konuma sahip bölgede hizmet vermesi sebebiyle yatırım ve tanıtım olanaklarının yüksek olması F6- Bölgenin marka değeri yüksek olan turizm unsurlarına sahip olması F7- Madencilik ve demir-çelik sektörüne ilişkin zengin birikim ile yetişmiş işgücünün yatırım olanakları yaratması F8- Yatırım ve turizm potansiyeli açısından havaalanının iç ve dış hatlarda uçuşlara başlaması F9- Tren seferlerinin başlayacak olması nedeniyle tren turizmi konseptinin hayata geçebilecek olması F10- Ar-Ge ve inovasyon altyapısındaki gelişmelerin artış göstermesi ile teknoloji odaklı yatırım ortamının iyileşmesi F11- Turizm alanında paydaşlar arası işbirliği kültürünün gelişmesi F12- Filyos Limanı ile oluşacak yatırım ortamının Ajans faaliyetlerine çeşitlilik sağlaması F13- İllerde oluşturulan kurul ve komisyonlara üyelik ile bunun sağladığı işbirliği olanaklarının artması F14- Bölgesel karar mekanizmalarında yer alan aktörlere kolay ulaşılabilirliği olması F15- Bölgedeki her ilde üniversite bulunması, üniversitelerin Ajans ile ortak çalışmalar yürütmeye istekli olmaları F16- Yeni destek mekanizmalarının bölge ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kurgulanmaya uygun olması	T1- Genç ve nitelikli işgücünün bölge dışına göç etmesi T2- Farklı bölgelerde ajans eliyle yürütülen dış kaynak destek mekanizmalarının bölgede yer almaması (Cazibe Merkezleri, Üreten Şehirler, Çalışan ve Üreten Gençler vb.) T3- İşbirliği yapılan kurum/kuruluşların taahhütlerini yerine getirememesi sonucu başarısız proje veya faaliyetler ortaya çıkması T4- Geleneksel ekonomik yapıdan dolayı girişimcilik ruhunun ve ekosisteminin yeterince gelişmemiş olması, sektörel çeşitliliğin yetersiz kalması T5- Beklentinin yüksek olmasına rağmen Ajansa aktarılan ödenğin yeterli olmaması T6- Bölgenin fiziki koşulları nedeniyle yatırım maliyetlerinin yüksekliği T7- Paydaşların yeterli ve sürdürülebilir mali yapıya sahip olmaması nedeniyle ortak proje ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülememesi T8- Temel ulaşım ve altyapı eksiklikleri nedeniyle yatırımcıların bölgeye çekilmesinde güçlük yaşanması T9- Kurumsal yapısı güçlü ve aktif kooperatif, dernek, vakıf ve STK'ların sayısının az olması nedeniyle işbirliği faaliyetlerinin yeterli düzeyde yapılamaması T10- Bölgede ortaklık ve işbirliği kültürünün yeterince gelişmemiş olması nedeniyle fırsatların değerlendirilememesi

C. DEĞERLENDİRME

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı organizasyon yapısı itibarıyla kuruluşundan itibaren diğer kalkınma ajanslarına kıyasen çoğunlukla daha az sayıda personelle bugüne kadar faaliyetlerini yürütmüştür. Bununla birlikte program türleri ve sayılarının artması, farklı proje/faaliyet ve görevlerin Ajanslar tarafından yürütülmeye başlanması ve YDO'larda en az üç uzman personel çalıştırma zorunluluğu gibi mevzuata dayalı yasal sınırların da devreye girmesi nedeniyle bu eksiklik son yıllarda daha fazla hissedilir hale gelmiştir. Son personel hareketliliği sonucunda 2023 yılı Aralık sonu itibarıyla Ajansta toplam 37 kişi görev yapmaktadır.

Ajans merkez hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresinden 10 yıllığına kiralanmıştır. Kira süresi Haziran 2021 yılında son bulan hizmet binasının kira süresi 10 yıl daha uzatılmış olup bu konudaki belirsizlik ortadan kaldırılmıştır.

2023 yılında Ajans geçmiş yıllarda başlatılmış iki Mali Destek Programını, iki adet Güdümlü Projeyi, 2021 ve 2022 Yılı SOGEP projeleri ile 2023 yılı SOGEP projelerinin başvuru ve değerlendirme süreçlerini yürütmüştür. Bunlara ek olarak 750 bin TL bütçeli Turizm Teknik Destek Programı ile 2 milyon TL bütçeli Yönetim Danışmanlığı Teknik Destek Programları ilan edilerek yürütülmüştür. Ayrıca ilk kez uygulanan finansman desteği programı KOSGEB ile ortak olarak ilan edilmiş ve yürütülmüştür.

2023 yılında yatırım ortamının geliştirilmesi, yeni ve düzenli sanayi alanları oluşturulması, yeni yatırım konularının geliştirilmesi ve mevcut sektörel yapının iyileştirilmesi kapsamında yatırım destek ofislerinin önemli çalışmaları olmuştur. Zonguldak'ta su ürünleri yetiştiriciliği kapsamında kafes balıkçılığına başlanması ve ile yeni OSB alanları kazandırılması, Karabük'te Ekipazar OSB projesinin altyapı uygulama projelerinin hazırlanması, Bartın'da da ayakkabıcılık ve sayacılık sektörünün geliştirilmesi için YDO'lar tarafından önemli çalışmalar yapılmış ve ilerlemeler sağlanmıştır. Ayrıca çeşitli araştırma, analiz ve raporlama çalışmaları da gerçekleştirilmiştir.

Ajans bölgenin kalkınma hamlelerine hizmet etmek üzere belirlediği Sonuç Odaklı Programlarındaki proje ve faaliyetlere ek olarak Ajansların 2022-2023 yılları teması olarak belirlenen genç istihdamı alanında önemli çalışmalar ortaya koymuştur. Bu kapsamda kapasite geliştirme, eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmüş, etkinlikler düzenlenmiştir. Bunlara ek olarak Ajans Siber Vatan ismiyle markalaştırdığı, özellikle gençlerin bilgi teknolojileri hususunda mesleki bilgi ve becerileri arttıran siber güvenlik alanında farkındalık oluşturma, eğitim, seminer gibi birçok farklı çalışma gerçekleştirmiş ve bu alanda önemli başarılar elde edilmesine önayak olmuştur.

2024-2028 Batı Karadeniz Bölge Planı çalışmaları ile 2024-2026 Sonuç Odaklı Program çalışmaları ile 2024 Çalışma Programının hazırlıkları yıl içerisinde tamamlanmıştır.

BÖLÜM 5

ÖNERİ VE

TEDBİRLER

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

No	Öneri ve Tedbirler
1	Ajansın özel sektör üzerindeki etkinliğinin arttırılması, KOBİ'lere ve mikro işletmelere yönelik farklı destek programlarının tasarlanması ve uygulanması
2	Karadeniz'de Zonguldak açıklarında keşfedilen doğalgaz rezervi gibi bölgede meydana gelen önemli güncel gelişmelerin takip edilerek yatırım ortamına etkilerinin takip edilmesi
3	Kooperatifçiliğin / sosyal kooperatifçiliğin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması
4	TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde oluşturulan proje havuzu içerisinde seçilecek katma değeri yüksek projelerin hayata geçirilmesi
5	TR81 Batı Karadeniz Bölgesindeki gençlerin iyi olma halini ortaya koymak üzere NEET (ne eğitimde ne istihdamda) araştırmasının yapılması
6	Kırsal kalkınmayı destekleyecek projelerin geliştirilmesi, fon kaynaklarının araştırılması ve Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP) gibi bölgeye özel programların uygulanması
7	Filyos bölgesi odağında Devrek-Gökçebeş-Çaycuma-Filyos havzasının mekânsal planlamasının yapılması
8	Mavi büyüme konsepti dâhilinde su ürünleri yetiştiriciliği (üretim zinciri ve tedarikçi ekosistem bileşenleriyle birlikte), turizm ve taşımacılık sektörleri odağında kalkınma dinamiklerinin güçlendirilmesi kapsamında işbirliği, farkındalık geliştirme çalışmaları yürütülmesi ile bu alandaki proje ve faaliyetlerin artırılması
9	Yeşil mutabakatın bölgede sektörel etkileri ve fırsatlarının etkin değerlendirilmesi amacıyla detaylı analiz, çalışma ve projelere odaklanılması
10	Turizmde ilgili tüm aktörlerin katkı ve katılımıyla destinasyon ve ürün markalaşması konusunda çalışmalar yürütülmesi
11	Siber güvenlik yetkinlik merkezi projelerinin tamamlanarak bölgenin bu alanda beşeri sermayesinin güçlendirilmesi
12	Nitelikli istihdam talebinin araştırılması ve ona yönelik istihdam odaklı beceri geliştirme faaliyetleri düzenlenmesi
13	Sosyal girişimcilik ve teknoloji odaklı girişimcilik alanlarında faaliyetlere eğitim ve danışmanlık/mentorluk desteği sağlanması
14	Bölgede girişim mentoru havuzunun genişletilmesi
15	Girişimcilik / Sosyal Girişimcilik / Kooperatifçiliğin Desteklenmesi alanlarında işbirliği platformları oluşturmak/var olan platformlara dâhil olmak
16	Girişimlerin finansmanı için kitle fonlama platformları ve melek yatırım ağları ile çalışmalar yapılması
17	Kırsal girişimciliğin ve nitelikli tarımsal faaliyetlerin teşvik edilmesi
18	Dijital teknolojiler alanında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin sürdürülebilir hale getirilmesi

19	Dijital teknolojiler alanında bölgesel, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi ve özel sektör yatırımlarının bölgeye çekilmesi
20	Yatırım ortamının geliştirilmesi noktasında düzenli ve planlı sanayi alanları oluşturulması yönündeki çalışmalara ağırlık verilmesi ve alternatif modeller üzerinde çalışmaların yoğunlaştırılması

BÖLÜM 6

EKLER

6. EKLER

EK-1: AJANS PERSONEL LİSTESİ

Uzman ve Destek Personeli

Adı Soyadı	Görevi	Mezuniyeti
Dr. Lutfi ALTUNSU	Genel Sekreter	Sosyoloji
Turizm ve Tanıtım Birimi		
Mehmet ÇETİNKAYA	Başkan	İnşaat Mühendisliği
Alper ERENLER	Uzman	Gemi Makineleri ve Gemi İnşaatı Müh.
Elif ACAR	Uzman	İşletme
İbrahim Furkan BEKTAŞ	Uzman	İnşaat Mühendisliği
Sürdürülebilir Kalkınma Birimi		
Ümran ÖZTÜRK CAN	Başkan	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Kübra BİRHAN	Uzman	Mimarlık
Merve İNCE	Uzman	Kamu Yönetimi
Burak ÜNAL	Uzman	İnşaat Mühendisliği
Yenilikçilik ve Rekabetçilik Birimi		
Dr. Hakkı Yavuz TOPLU	Başkan	Matematik
Rumeysa TIRAŞ	Uzman	Çevre Mühendisliği
Şakir Adem YAZICI	Uzman	İktisat
Kurumsal Yönetim Birimi		
Recep Serkan ALKAN	Başkan	İşletme / Maliye
Kadir Kağan İNALOĞLU	Uzman	İşletme / İktisat
Dilek KARTAL	Destek Personeli	İktisat
Hasan Özgür OPSAR	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Muhammed TEMLİ	Destek Personeli	Çalışma Ekonomisi Endüstri İlişkileri
Nurten ÇELİK	Destek Personeli	İşletme
Bartın Yatırım Destek Ofisi		
Osman Bahadır KALECİK	Koordinatör	Uluslararası İlişkiler
Dr. Şahin BAŞ	Uzman	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Ferdi KÖSE	Destek Personeli	İşletme / Sosyoloji
Karabük Yatırım Destek Ofisi		
Sakin EREN	Koordinatör	Kamu Yönetimi
Özkan İRKEN	Uzman	İşletme
Zonguldak Yatırım Destek Ofisi		
Mustafa Ayhan İNANIR	Koordinatör	İşletme

Yardımcı Hizmet Personeli

Adı Soyadı	Görevi	Görev Yaptığı Birim
Arzu ÇINAR	Ofis İşleri Yardımcısı	Kurumsal Yönetim Birimi
Aytekin AKKAYA	Güvenlik Görevlisi	Kurumsal Yönetim Birimi
Canan ÇEVİK	Ofis İşleri Yardımcısı	Bartın Yatırım Destek Ofisi
Eray YAVUZ	Güvenlik Görevlisi	Kurumsal Yönetim Birimi
Ercan ÇAĞLI	Tekniker	Kurumsal Yönetim Birimi
Erkan ATEŞ	Şoför	Kurumsal Yönetim Birimi
Gökhan ÇAKIR	Güvenlik Görevlisi	Kurumsal Yönetim Birimi
Halil KÖROĞLU	Ofis İşleri Yardımcısı	Karabük Yatırım Destek Ofisi
İlknur YILMAZ İPEKÇİ	Ofis İşleri Yardımcısı	Kurumsal Yönetim Birimi
Mustafa DEMİRCAN	Şoför	Kurumsal Yönetim Birimi
Şükrü HASDEMİR	Güvenlik Görevlisi	Kurumsal Yönetim Birimi
Suzan HAMUT	Çaycı	Kurumsal Yönetim Birimi
Volkan ZİREK	Tekniker	Kurumsal Yönetim Birimi
Zekeriya DAYI	Temizlik Görevlisi	Kurumsal Yönetim Birimi

EK-2: PERSONEL TARAFINDAN KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK VE EĞİTİMLER

Personelin Aldığı Eğitimler

Sıra No	Katılan Personel Sayısı	Eğitimin Adı	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer	Süre (Saat)	Toplam Süre (Saat)
1	4	2023 SOGEP PCM Eğitimi	BAKKA	Çevrim içi	2:00:00	8:00:00
2	2	5809 Sayılı Elektronik Haberleşme Kanunu	CBİKO	Çevrim içi	1:05:36	2:11:12
3	2	AFAD Acil Mobil Uygulaması	CBİKO	Çevrim içi	0:02:34	0:05:08
4	2	Afet Farkındalık Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	1:41:35	3:23:10
5	10	Afet ve Acil Durumlar Sonrası Çocukların Tepkileri ve Aileler İçin Öneriler	CBİKO	Çevrim içi	0:19:11	3:11:50
6	11	Afet ve Acil Durumlar Sonrası Yetişkinlerin Tepkileri ve Baş Etme Yöntemleri	CBİKO	Çevrim içi	0:05:33	1:01:03
7	16	Afet ve Acil Durumlarda Çalışana Destek	CBİKO	Çevrim içi	0:05:10	1:22:40
8	1	Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS)	CBİKO	Çevrim içi	0:40:12	0:40:12
9	4	Ara Rapor Hazırlanması Hizmet İçi Eğitim	BAKKA	Zonguldak	1:00:00	4:00:00
10	6	Bakka YDO Hizmetiçi Eğitimi	BAKKA	Bartın	4:00:00	24:00:00
11	1	Beden Dili ve İletişim Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	0:31:40	0:31:40
12	18	Benim Param Değerli - Finansal Okuryazarlık Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	2:10:56	39:16:48
13	1	Bilgi Güvenliği Farkındalık2	CBİKO	Çevrim içi	0:18:48	0:18:48
14	3	Birey ve Aileler İçin Afet Bilinci Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	1:11:23	3:34:09
15	7	Bölüm 1: Deprem Farkındalık Eğitim Programına Giriş	CBİKO	Çevrim içi	0:00:58	0:06:46
16	5	Bölüm 2: Depremle İlgili Temel Bilgiler ve Türkiye'nin Depremselliği	CBİKO	Çevrim içi	0:23:56	1:59:40
17	3	Bölüm 3: Deprem Öncesi	CBİKO	Çevrim içi	0:21:55	1:05:45
18	3	Bölüm 4: Deprem Anı ve Sonrası	CBİKO	Çevrim içi	0:33:42	1:41:06
19	1	Bölüm 5: Gönüllü/Görevli Olarak Deprem Sonrası	CBİKO	Çevrim içi	1:46:06	1:46:06
20	17	Çalışma Ahlakı	CBİKO	Çevrim içi	1:13:09	20:43:33
21	1	Çalışma Hayatında Yapay Zeka	CBİKO	Çevrim içi	0:24:24	0:24:24
22	1	Çevre ve Sıfır Atık	CBİKO	Çevrim içi	0:24:48	0:24:48

Sıra No	Katılan Personel Sayısı	Eğitimin Adı	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer	Süre (Saat)	Toplam Süre (Saat)
23	21	Çocuklarda Mahremiyet: Afet Döneminde Özellikle Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar	CBİKO	Çevrim içi	0:15:26	5:24:06
24	10	Çocuklarda Yas Tepkileri ve Aileler İçin Öneriler	CBİKO	Çevrim içi	0:07:35	1:15:50
25	2	Depreme Hazırlık ve Kentsel Dönüşüm Farkındalık Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	0:20:00	0:40:00
26	1	Devlet Malını Koruma ve Tasarruf Tedbirleri	CBİKO	Çevrim içi	0:27:00	0:27:00
27	1	Dijital Bağımlılık	CBİKO	Çevrim içi	0:10:00	0:10:00
28	1	Diyabet Farkındalık Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	0:11:00	0:11:00
29	1	E-Bildirge	CBİKO	Çevrim içi	0:17:06	0:17:06
30	5	Eko-Turizm Eğitimi	BAKKA	Karabük	6:00:00	30:00:00
31	1	Elektronik Belge Yönetim Sistemleri (EBYS)	CBİKO	Çevrim içi	0:18:00	0:18:00
32	3	Elektronik İhale Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	0:30:58	1:32:54
33	3	Enerji Verimliliği 1.Bölüm / Enerji ve Enerji Verimliliği	CBİKO	Çevrim içi	0:34:39	1:43:57
34	1	Enerji Verimliliği 2.Bölüm / Türkiye'nin Enerji Verimliliği Mevzuatı	CBİKO	Çevrim içi	1:04:32	1:04:32
35	1	Enerji Verimliliği 6.Bölüm / Enerji Verimliliğini Artırmaya Yönelik Çalışmalar	CBİKO	Çevrim içi	0:47:53	0:47:53
36	1	Enerjide Yapay Zeka	CBİKO	Çevrim içi	0:11:00	0:11:00
37	2	E-Ticaret Eğitimi	Karabük TSO	Karabük	2:00:00	4:00:00
38	1	Etkili İletişim Teknikleri	CBİKO	Çevrim içi	1:13:00	1:13:00
39	1	Etkili İletişim ve Takım Çalışması Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	0:40:00	0:40:00
40	1	Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi	Zonguldak İŞKUR	Zonguldak	2:00:00	2:00:00
41	1	Etkili ve Doğru İletişim	CBİKO	Çevrim içi	0:30:00	0:30:00
42	1	Geleneksel Girişimcilik Eğitimi	KOSGEB	Zonguldak	8:00:00	8:00:00
43	7	Girişimcileri Yatırımcıya Hazırlama Programı Eğitimi	Bursa Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi	Çevrim içi	32:00:00	224:00:00
44	1	Gizlilik ve Gizliliğin Önemi	CBİKO	Çevrim içi	0:35:00	0:35:00
45	9	Grup Önünde Konuşma	CBİKO	Çevrim içi	0:33:19	4:59:51
46	1	Günlük Hayatta Enerji Verimliliği	CBİKO	Çevrim içi	0:10:52	0:10:52

Sıra No	Katılan Personel Sayısı	Eğitimin Adı	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer	Süre (Saat)	Toplam Süre (Saat)
47	1	Güvenli İçerik	CBİKO	Çevrim içi	0:14:17	0:14:17
48	1	İklim Değişikliği	CBİKO	Çevrim içi	0:22:51	0:22:51
49	1	İleri Düzey Uygulamalı Microsoft Word Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	4:52:00	4:52:00
50	1	İleri Girişimcilik Eğitimi	KOSGEB	Zonguldak	4:00:00	4:00:00
51	1	İlk Yardım Semineri	CBİKO	Çevrim içi	0:30:00	0:30:00
52	1	İnsan Hakları	CBİKO	Çevrim içi	1:05:59	1:05:59
53	1	İstatistik Okuryazarlığı	CBİKO	Çevrim içi	0:24:53	0:24:53
54	21	İyi Bir Staj Süreci İçin Nelere Dikkat Etmelisiniz?	CBİKO	Çevrim içi	0:10:35	3:42:15
55	22	Kadının Yasal Hakları	CBİKO	Çevrim içi	0:37:53	13:53:26
56	3	Kamu Etiği ve Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri	CBİKO	Çevrim içi	0:46:34	2:19:42
57	3	Kamu İhale Mevzuatı Kapsamında Doğrudan Temin Yöntemi	CBİKO	Çevrim içi	0:18:41	0:56:03
58	3	KAYS PFD Modülü Hizmet İçi Eğitimi	BAKKA	Zonguldak	1:30:00	4:30:00
59	2	Kooperatifçilik ve Temel Esasları, Kooperatif İşletmeciliği, Kooperatif ve Kadının Güçlenmesi Eğitimi	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı	Karabük	6:00:00	12:00:00
60	1	Kriz İletişimi ve Yönetimi	CBİKO	Çevrim içi	1:20:00	1:20:00
61	7	Kruvaziyer Turizmi ve Destinasyon Yönetimi Farkındalık Eğitimi	BAKKA	Zonguldak	2:30:00	17:30:00
62	6	Mali Yönetim Yeterlilik Denetimi Kapsamında Hizmet İçi Eğitim	BAKKA	Zonguldak	6:00:00	36:00:00
63	1	Milli Güvenlik Bilgileri	CBİKO	Çevrim içi	0:59:14	0:59:14
64	24	Mobbing (İş Yerinde Psikolojik Şiddet)	CBİKO	Çevrim içi	0:20:26	8:10:24
65	1	Performans Yönetimi	CBİKO	Çevrim içi	1:12:00	1:12:00
66	1	Personel Eğitiminde Çevrim içi Uygulamalar: Ticaret Bakanlığı Örneği	CBİKO	Çevrim içi	0:07:00	0:07:00
67	13	Proje Döngüsü (PCM) Eğitici Eğitimi	PİOR Danışmanlık	Zonguldak	16:00:00	208:00:00
68	1	Proje Döngüsü Yönetimi	CBİKO	Çevrim içi	0:59:38	0:59:38
69	1	Proje Döngüsü Yönetimi Sorun ve Hedef Analizi Hizmet İçi Eğitimi	BAKKA	Zonguldak	1:00:00	1:00:00
70	1	Protokol Kuralları	CBİKO	Çevrim içi	0:42:26	0:42:26

Sıra No	Katılan Personel Sayısı	Eğitimin Adı	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer	Süre (Saat)	Toplam Süre (Saat)
71	8	Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönetmelik Eğitimi	Cumhurbaşkanlığı İdari İşler Başkanlığı	Zonguldak	4:30:00	36:00:00
72	1	Sıfır Atık Eğitimi	CBİKO	Çevrim içi	0:35:45	0:35:45
73	5	Sınır Ötesi İşbirliği Programı Proje Yazma Eğitimi	Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı	Zonguldak	16:00:00	80:00:00
74	1	Siber Güvenlik	CBİKO	Çevrim içi	0:34:00	0:34:00
75	2	SOGEP Proje Hazırlama ve KAYS PFD Modülü Hizmet İçi Eğitimi	BAKKA	Zonguldak	6:00:00	12:00:00
76	3	Tarımda Yapay Zeka	CBİKO	Çevrim içi	0:10:39	0:31:57
77	1	Topluluk Önünde Konuşma	CBİKO	Çevrim içi	0:28:00	0:28:00
78	2	Trendyol E-ihracat Eğitimi	Trendyol Bölge Temsilciliği	Karabük	2:00:00	4:00:00
79	2	TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Tetkik/ Baştetik Görevlisi Eğitimi	Türk Standartları Enstitüsü	Ankara	0:44:00	1:28:00
80	1	Tüketici Hakları	CBİKO	Çevrim içi	0:09:00	0:09:00
81	1	Türk Standartları Enstitüsünün (TSE) Görevleri	CBİKO	Çevrim içi	0:15:00	0:15:00
82	1	Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu Başkanı Prof. Dr. Muharrem Kılıç ile Söyleşi	CBİKO	Çevrim içi	1:00:00	1:00:00
83	1	Uluslararası Ticarete Operasyonel Sorunlar ve Çözüm Yolları Eğitimi	İstanbul Ticaret Odası ve CNG Danışmanlık	Çevrim içi	4:00:00	4:00:00
84	1	Yangın ve Yangın Güvenliği	CBİKO	Çevrim içi	1:50:00	1:50:00
85	11	Yetişkinlerde Kayıp ve Yas Süreci	CBİKO	Çevrim içi	0:09:51	1:48:21
86	1	Zaman Yönetimi Eğitimi	Zonguldak İŞKUR	Zonguldak	2:00:00	2:00:00

Personelin Katıldığı Etkinlikler

Sıra No	Katılan Personel Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	2	Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	10.01.2023	10.01.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
2	1	Robotik Jr. Kulübü Ortaokul Öğrencilerine Yönelik Yenilenebilir Enerji Semineri	Seminer	10.01.2023	10.01.2023	Robotik Junior Klübü	Çevrim içi
3	8	Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Toplantı	12.01.2023	12.01.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
4	3	Enerji Verimliliği Semineri	Seminer	12.01.2023	12.01.2023	Zonguldak Valiliği	Çevrim içi
5	2	Isparta da Gelecek Dijital İle Gelecek Projesi Toplantısı	Toplantı	13.01.2023	13.01.2023	Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı	Isparta
6	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	18.01.2023	18.01.2023	Zonguldak Valiliği	Çevrim içi
7	3	2023 Yılı SOGEP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı	Toplantı	19.01.2023	19.01.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
8	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı	19.01.2023	19.01.2023	İŞKUR	Bartın Valiliği
9	2	Küresel Gelişmeler Işığında Türkiye Sanayisinin Yeşil Dönüşümü Etkinliği	Diğer	19.01.2023	19.01.2023	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Çevrim içi
10	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı	20.01.2023	20.01.2023	İŞKUR	Karabük Valiliği
11	2	Jeopark Aylık Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	20.01.2023	20.01.2023	Zonguldak Valiliği	Zonguldak Valiliği
12	2	Essen İstişare Toplantısı	Toplantı	24.01.2023	24.01.2023	Zonguldak Yatırım Destek Ofisi	Çevrim içi
13	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı	24.01.2023	24.01.2023	İŞKUR	Zonguldak Valiliği
14	2	Vocathlon: Mesleki Girişim Maratonu 2023 Koordinasyon Toplantısı	Toplantı	25.01.2023	25.01.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
15	8	Bölge Planı İstişare Toplantısı	Toplantı	26.01.2023	26.01.2023	Turizm Tanıtım Birimi	Amasra Northdoor Otel
16	2	Girişimcilikle İlgili Tecrübe Paylaşımı Ziyareti	Teknik Gezi	26.01.2023	26.01.2023	Sürdürülebilir Kalkınma Birimi	Ankara Kalkınma Ajansı
17	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	26.01.2023	26.01.2023	Bartın Valiliği	Bartın Valiliği
18	2	Yatırımcılara ve Girişimcilere Yönelik Melek Yatırımcılık Semineri	Seminer	26.01.2023	26.01.2023	Ankara Kalkınma Ajansı	ASO
19	1	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	31.01.2023	31.01.2023	Karabük Valiliği	Karabük Valiliği

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
20	3	BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı	Toplantı	1.02.2023	28.02.2023	Yenilikçilik ve Rakabetçilik Birimi	Zonguldak, Karabük, Bartın
21	4	Siber Vatan Programı Ar-Ge Projeleri Geliştirme Savunma Sanayii Başkanlığı Toplantısı	Toplantı	1.02.2023	1.02.2023	Savunma Sanayii Başkanlığı	Ankara
22	1	Teşvik Bilgilendirme Semineri	Seminer	2.02.2023	2.02.2023	Karabük TSO	Karabük TSO
23	1	İl İdare Şube Başkanları Toplantısı	Toplantı	3.02.2023	3.02.2023	Karabük Valiliği	Karabük Valiliği
24	2	BAKAP Toplantısı (Yenice Kaymakamlığı)	Toplantı	22.02.2023	22.02.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Karabük/Yenice
25	2	BAKAP Toplantısı (Zonguldak İÖİ)	Toplantı	23.02.2023	23.02.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Zonguldak
26	3	BAKAP Toplantısı (Bartın İÖİ, Amasra Köylere Hizmet Götürme Birliği)	Toplantı	24.02.2023	24.02.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Bartın
27	1	Kırsal Kalkınma Ürün Deseni çalışması İstişare Toplantısı	Toplantı	1.03.2023	1.03.2023	Turizm Tanıtım Birimi	Çevrim içi
28	8	Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Toplantı	7.03.2023	7.03.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
29	3	DESIGNHUB-IST Mimaride Sürdürülebilirlik, Yeşil Binalar, Sıfır Enerjili Binalar Ulusal Paneli	Panel	8.03.2023	8.03.2023	DESIGNHUB-IST	Çevrim içi
30	1	GrowUp: Türkiye'de Start-Up Ekosistemi Çeşitliliğinin Teşvik Edilmesi Projesi Açılış Toplantısı	Toplantı	14.03.2023	14.03.2023	Bilgiyi Ticarileştirme Merkezi	BTM Fulya Yerleşkesi
31	1	İmalat Sanayinde Dijital Dönüşüm: Endüstri 4.0	Seminer	14.03.2023	14.03.2023	Bartın OSB ve Bartın Üniversitesi	Bartın OSB
32	2	Jeopark Aylık Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	15.03.2023	15.03.2023	Zonguldak Valiliği	Zonguldak Valiliği
33	1	İl Tanıtım ve Geliştirme Kurulu Toplantısı	Toplantı	16.03.2023	16.03.2023	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Bartın Valiliği
34	2	BRIDGE-BS Karadeniz Mavi Ekonomi Yaşayan Laboratuvarlar 2. Çalıştay	Çalıştay	17.03.2023	17.03.2023	İÜ Deniz Bilimleri ve İşletmeciliği Enstitüsü	İstanbul/Şile
35	5	Siber Vatan Vizyon Buluşmaları Teknik Gezi Programı	Teknik Gezi	17.03.2023	17.03.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Kocaeli
36	2	Zonguldak 1. Genel Ticaret Fuarı	Fuar	18.03.2023	19.03.2023	Zonguldak Valiliği, Zonguldak TSO, ZONSIAD	Zonguldak

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
37	4	BEBKA ve Bursa Girişimcilik Ekosistemindeki Kuruluşların Ziyareti	Teknik Gezi	21.03.2023	22.03.2023	Sürdürülebilir Kalkınma Birimi	Bursa
38	2	Çaycuma Erenköy - Deprem Şehitleri Hatıra Ormanı Fidan Dikimi Etkinliği	Diğer	21.03.2023	21.03.2023	Zonguldak Orman Bölge Müdürlüğü	Çaycuma
39	2	NFT Fikri Haklar Çerçevesinde Bir Değerlendirme Paneli	Panel	28.03.2023	28.03.2023	Ankara Üniversitesi Fikri ve Sınai Haklar Araştırma ve Uygulama Merkezi	Youtube
40	2	Bartın Üniversitesi Stratejik Plan Toplantısı	Toplantı	30.03.2023	30.03.2023	Bartın Üniversitesi	Bartın
41	2	Verimlilik Dergisi Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilirlik Özel Sayısı Sanal Konferansı	Konferans	30.03.2023	30.03.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Gn. Md.lüğü	Çevrim içi
42	4	2023 SOGEP PCM Eğitimi	Toplantı	31.03.2023	31.03.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
43	4	Sınır Ötesi İşbirliği Programı Tanıtım Toplantısı	Toplantı	3.04.2023	4.04.2023	Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı	Çevrim içi
44	3	Verimlilik Proje Ödülleri Tanıtım Toplantısı	Toplantı	3.04.2023	3.04.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrim içi
45	8	Bakanlık ÇP-Bütçe Toplantısı	Toplantı	7.04.2023	7.04.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı KAGM	Çevrim içi
46	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	11.04.2023	11.04.2023	Karabük Valiliği	Karabük Valiliği
47	2	Sınır Ötesi İşbirliği Programı Tanıtım Toplantısı	Toplantı	11.04.2023	11.04.2023	Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı	Çevrim içi
48	9	Girişimciyi Yatırımcıya Hazırlama Programı Toplantısı	Toplantı	14.04.2023	14.04.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
49	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	14.04.2023	14.04.2023	Zonguldak Valiliği	Çevrim içi
50	3	AB Erasmus+ Kişisel Verileriniz Ne Kadar Güvende? Projesi LTT Toplantısı	Toplantı	17.04.2023	21.04.2023	NGO Nest Berlin (Proje Ortağı)	Berlin, ALMANYA
51	8	ÇP-BAKAP İstişare Toplantısı	Toplantı	25.04.2023	25.04.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı KAGM	Çevrim içi
52	2	İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	26.04.2023	26.04.2023	Bartın Valiliği	Bartın Valiliği
53	3	Teknofest 2023	Festival	26.04.2023	1.05.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T3 Vakfı	İstanbul

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
54	3	BAKAP: 2023 Yılı İmalat Sanayinde Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Ortak Finansman Desteği Programı Proje Değerlendirmeleri Paneli	Panel	27.04.2023	28.04.2023	Yenilikçilik ve Rakabetçilik Birimi	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
55	4	Jeopark Yönetimi Uluslararası Çalıştayı	Çalıştay	28.04.2023	1.05.2023	Zonguldak Turizm Altyapı Hizmet Birliği	Zonguldak
56	1	Güney Marmara Denizüstü Rüzgar Santralleri ve Limanları Fizibilitesi Raporu Tanıtımı	Toplantı	2.05.2023	2.05.2023	Güney Marmara Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
57	2	Bölgesel Sürdürülebilir İhracat Seferberliği Karadeniz Programı Toplantısı	Toplantı	4.05.2023	4.05.2023	Türkiye İhracatçılar Meclisi	Çevrim içi
58	4	TGA Toplantısı	Toplantı	8.05.2023	8.05.2023	Turizm Geliştirme Ajansı	Çevrim içi
59	2	Demir Çelik Sempozyumu	Diğer	11.05.2023	11.05.2023	Karabük Üniversitesi	Karabük Üniversitesi
60	1	Kırsal Kalkınma Stratejisi ve Yol Haritası Paydaş Toplantısı	Toplantı	15.05.2023	30.05.2023	Bartın Yatırım Destek Ofisi	Çevrim içi
61	4	Siber Vatan 0'dan 1'e Hackathon Yarışması	Diğer	17.05.2023	17.05.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Zonguldak
62	2	Gastronomi Etkinliği	Diğer	19.05.2023	19.05.2023	Karabük Yatırım Destek Ofisi	Safranbolu
63	5	E-Ticaret ve E-İhracat Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	22.05.2023	22.05.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
64	1	Bartın Üniversitesi 9. Kariyer ve İstihdam Günleri Semineri	Seminer	24.05.2023	24.05.2023	Bartın Üniversitesi	Bartın Üniversitesi
65	2	Trendyol E-İhracat Eğitimi	Diğer	24.05.2023	24.05.2023	Trendyol Bölge Temsilciliği	Karabük TSO
66	3	Regional Innovation Valley - Call For Proposal Toplantısı	Toplantı	25.05.2023	17.05.2023	EISMEA, Avrupa Komisyonu	Çevrim içi
67	2	Ufuk Avrupa Bölgesel Yenilik Vadileri Toplantısı	Toplantı	25.05.2023	25.05.2023	TÜBİTAK	Çevrim içi
68	4	Interreg Next Karadeniz Sınır Ötesi İşbirliği Programı Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	26.05.2023	26.05.2023	Avrupa Birliği Başkanlığı	Çevrimiçi
69	4	Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı - Batı Akdeniz Destinasyonu Teknik Çalışma Ziyareti	Teknik Gezi	28.05.2023	1.06.2023	Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı	Isparta-Burdur- Antalya
70	2	AB Sınırötesi İşbirliği Programı Karabük Üniversitesi Proje Fikri Paylaşım Toplantısı	Toplantı	30.05.2023	30.05.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Karabük

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
71	2	Batı Karadeniz Bölgesi Kırsal Kalkınma Stratejisi ve Yol Haritası Projesi Safranbolu-Eflani-Ovacık Odak Grup Toplantısı	Toplantı	30.05.2023	30.05.2023	Karabük Yatırım Destek Ofisi	Çevrim içi
72	3	2023 Yılı SOGEP Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı	Toplantı	6.06.2023	6.06.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi
73	3	Etki Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	7.06.2023	7.06.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Gn. Md.lüğü	Çevrim içi
74	1	İstanbul Teknik Çalışma Ziyareti	Teknik Gezi	7.06.2023	8.06.2023	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası	İstanbul
75	4	Almanya'da Kömürden Çıkış: Almanya Deneyiminden Öğrenmek	Toplantı	9.06.2023	9.06.2023	Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı	Ankara
76	2	Fikri Mülkiyet Hakları Toplantısı	Toplantı	14.06.2023	14.06.2023	Bursa Uludağ Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi	Çevrim içi
77	2	Siber Vatan Programı Toplantısı	Toplantı	14.06.2023	14.06.2023	Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi	Ankara
78	2	Siber Güvenlik Araştırma ve Uygulama Merkezi Toplantısı	Toplantı	15.06.2023	15.06.2023	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Zonguldak
79	8	Ajans Yönetim Kurulu Toplantısı	Toplantı	20.06.2023	20.06.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Bartın
80	2	Zonguldak İli 2023 Yılı 1.SANTEK Toplantısı	Toplantı	5.07.2023	5.07.2023	Zonguldak Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	BEÜN Çaycuma Kampüsü
81	1	TGA Bartın Toplantısı	Toplantı	5.07.2023	5.07.2023	Bartın Valiliği	Bartın Valiliği
82	3	2. Küresel Tarım Forumu	Fuar	19.07.2023	20.07.2023	Samsun Belediyesi	Samsun
83	1	KOSGEB İleri Girişimcilik Kurulu Toplantısı	Toplantı	19.07.2023	19.07.2023	Kosgeb Karabük İl Müdürlüğü	KOSGEB Karabük İl Müdürlüğü
84	1	Karabük İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı	25.07.2023	25.07.2023	Karabük İşkur	Karabük Valiliği
85	2	Katılımcı ve Kapsayıcı Yerel Yönetimler Çalıştayı	Çalıştay	27.07.2023	27.07.2023	Safranbolu Belediyesi	Leyla Dizdar Kongre Merkezi
86	2	Dolgu Alanlar Teknik İnceleme Ziyareti	Teknik Gezi	24.07.2023	28.07.2023	BAKKA/Zonguldak TSO	Ordu, Rize, Trabzon
87	2	Kalkınma Ajansları Siber Vatan Bootcamp	Diğer	25.07.2023	5.08.2023	BAKKA	Antalya

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
88	2	Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	11.08.2023	11.08.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrim İçi
89	1	Bartın Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	22.08.2023	22.08.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi
90	1	Bilişim Altyapı İlerleme Toplantısı	Toplantı	24.08.2023	24.08.2023	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Ankara
91	1	Ulusal Kırsal Ağ Toplantısı	Toplantı	28.08.2023	28.08.2023	Karabük Tarım ve Orman İl Müdürlüğü	Karabük Valiliği
92	2	Teknofest Ankara	Festival	30.08.2023	3.09.2023	Türkiye Teknoloji Vakfı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü	Ankara Etimesgut Havalimanı
93	2	Bölgesel Girdi-Çıktı Tablolarının Hazırlanmasına Yönelik Bilgilendirme Toplantı ve Eğitim Programı	Toplantı	1.09.2023	2.09.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
94	1	CBS Toplantısı	Toplantı	7.09.2023	7.09.2023	Karabük İl Özel İdaresi	Meclis Toplantı Salonu
95	2	Siber Vatan Programı Dijital Dönüşüm Ofisi Toplantısı	Toplantı	8.09.2023	8.09.2023	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi	Ankara
96	1	KOSGEB İleri Girişimcilik Kurulu Toplantısı	Toplantı	12.09.2023	12.09.2023	Kosgeb Karabük İl Müdürlüğü	Karabük
97	1	Karabük Savunma Sanayi İstişare Toplantısı	Toplantı	14.09.2023	14.09.2023	Karabük TSO	Karabük TSO
98	3	Batı Karadeniz Tabiat Turizmi Uygulama Eylem Planı Çalıştayı	Çalıştay	14.09.2023	17.09.2023	Kastamonu Üniversitesi	Kastamonu Üniversitesi
99	1	Bartın Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	18.09.2023	18.09.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi
100	2	KOSGEB Yalın Dönüşüm Desteği ve Model Fabrika Uygulamaları Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	19.09.2023	20.09.2023	Bursa TSO	Bursa TSO
101	2	Karadenize Sınırı Olan Ajanslarla Su Ürünleri İstişare Toplantısı	Toplantı	20.09.2023	20.09.2023	BAKKA	Çevrim İçi
102	4	Su Ürünleri Yetiştiriciliği Toplantısı	Toplantı	20.09.2023	20.09.2023	BAKKA	Çevrim İçi
103	1	1.Uluslararası Denizcilik ve Lojistik Kongresi	Diğer	22.09.2023	22.09.2023	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Ereğli Kültür Merkezi
104	3	Teknofest İzmir	Festival	27.09.2023	1.10.2023	Türkiye Teknoloji Vakfı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü	İzmir Çiğli Havalimanı

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
105	4	Kruvaziyer Turizmi Odak Toplantısı	Toplantı	28.09.2023	28.09.2023	BAKKA	Amasra Kaymakamlığı
106	1	PTO Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	28.09.2023	28.09.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi
107	2	IPA 2024 - Rekabetçi Sektörler Toplantısı	Toplantı	29.09.2023	29.09.2023	BAKKA	Çevrim İçi
108	1	Zonguldak Kömür Jeoparkı Paydaş Toplantısı	Toplantı	2.10.2023	2.10.2023	ZONTAB	Zonguldak Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
109	1	KOSGEB İleri Girişimcilik Kurulu Toplantısı	Toplantı	4.10.2023	4.10.2023	Kosgeb Karabük İl Müdürlüğü	Çevrim İçi
110	2	Madrid Protokolü Kapsamında Uluslararası Marka Başvuru Esasları Semineri	Seminer	5.10.2023	5.10.2023	TPE	Çevrim İçi
111	2	Eurovelo Bisiklet Turizmi Konferansı	Konferans	11.10.2023	13.10.2023	Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı	Swiss Otel İzmir
112	6	MESLEK SOP Paydaş Toplantısı	Toplantı	11.10.2023	11.10.2023	BAKKA	Bartın KOSGEB
113	4	MESLEK SOP Paydaş Toplantısı	Toplantı	11.10.2023	11.10.2023	BAKKA	Bartın İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
114	4	MESLEK SOP Paydaş Toplantısı	Toplantı	12.10.2023	12.10.2023	BAKKA	Zonguldak İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
115	1	Tasarım Hukuku Açısından Birleşik Ürün Parçası ve Görünmeyen Tasarımların Değerlendirilmesi Toplantısı	Toplantı	12.10.2023	12.10.2023	TPE	Çevrim İçi
116	2	Zonguldak İl Koordinasyon Kurulu 3.Dönem Toplantısı	Toplantı	12.10.2023	12.10.2023	Zonguldak Valiliği	Zonguldak Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
117	2	Uluslararası Marka Başvuru Toplantısı	Toplantı	12.10.2023	12.10.2023	TPE	Çevrim İçi
118	2	MESLEK SOP Paydaş Toplantısı	Toplantı	18.10.2023	18.10.2023	BAKKA	Karabük KOSGEB
119	3	MESLEK SOP Paydaş Toplantısı	Toplantı	18.10.2023	18.10.2023	BAKKA	Karabük İl Sivil Toplumla İlişkiler Müdürlüğü
120	3	İzmir Teknik Gezi ve İnceleme Ziyareti	Teknik Gezi	19.10.2023	19.10.2023	BAKKA	İzmir Atatürk OSB, YATEK
121	1	İklim-Ticaret Tedbirleri İstişare Toplantısı	Toplantı	20.10.2023	20.10.2023	TEPAV	Ankara
122	2	Tübitak 1512 Bireysel Genç Girişim Hazırlama Toplantısı	Toplantı	23.10.2023	23.10.2023	Karabük Üniversitesi Teknopark	Karabük Üniversitesi

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
123	3	Siber Vatan O'dan 1'e Yazılım Programı Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	24.10.2023	24.10.2023	BAKKA	Bartın İl Milli Eğitim Müdürlüğü
124	1	Karabük İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı	Toplantı	25.10.2023	25.10.2023	Karabük İşkur	Karabük Valiliği
125	1	Marka Hukukunda Müktesep Hak Kavramı Toplantısı	Toplantı	26.10.2023	26.10.2023	TPE	Çevrim İçi
126	2	Bartın İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	26.10.2023	26.10.2023	Bartın Valiliği	Bartın Valiliği
127	1	Feed The Future Projesi Paydaş İstişare Toplantısı	Toplantı	30.10.2023	30.10.2023	Bartın Yatırım Destek Ofisi	Çevrim İçi
128	2	IPA III Teknik Destek Projesi Kapanış Konferansı	Konferans	31.10.2023	31.10.2023	AB Başkanlığı	Hilton Otel Ankara
129	2	Bartın Turizm Geliştirme ve Tanıtım Kurulu Toplantısı	Toplantı	31.10.2023	31.10.2023	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Bartın Valiliği
130	2	Karabük İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı	Toplantı	31.10.2023	31.10.2023	Karabük Valiliği	Karabük Valiliği
131	3	Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Eş Güdüm Toplantısı	Toplantı	1.11.2023	1.11.2023	Ankara Kalkınma Ajansı	Ankara Kalkınma Ajansı
132	4	6. AR-GE ve Proje Pazarı Etkinliği	Fuar	2.11.2023	3.11.2023	Bartın Üniversitesi	Bartın
133	1	Eğitim Kenti Karabük Projesi Toplantısı	Toplantı	7.11.2023	7.11.2023	Karabük Milli Eğitim Müdürlüğü	Karabük Valiliği
134	3	CEDIS3 Projesi Akıllı Uzmanlaşma Stratejileri Açılış Toplantısı ve Eğitim Programı	Toplantı	7.11.2023	9.11.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
135	1	Yeşil dönüşümde adil geçiş ve sonrası için nasıl bir strateji tasarlanabilir? Zonguldak Örneği Toplantısı	Toplantı	8.11.2023	8.11.2023	Zonguldak TSO	Zonguldak TSO
136	2	AB Coğrafi İşaret Başvuru Süreç Toplantısı	Toplantı	9.11.2023	9.11.2023	TPE	Çevrim İçi
137	1	Feed The Future Projesi Paydaş İstişare Toplantısı	Toplantı	9.11.2023	9.11.2023	Bartın Yatırım Destek Ofisi	Çevrim İçi
138	3	Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi Eş Güdüm Toplantısı	Toplantı	10.11.2023	10.11.2023	Ankara Kalkınma Ajansı	Ankara Kalkınma Ajansı
139	5	Kümelenme Destek Programı Tanıtım Toplantısı	Toplantı	13.11.2023	13.11.2023	KAGM	Çevrim İçi
140	1	Tasarım Başvurularının İncelenme Toplantısı	Toplantı	16.11.2023	16.11.2023	TPE	Çevrim İçi
141	1	Feed The Future Projesi Paydaş İstişare Toplantısı	Toplantı	17.11.2023	17.11.2023	Bartın Yatırım Destek Ofisi	Çevrim İçi

Sıra No	Katılan Personel Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
142	2	9. İstanbul Güvenlik Konferansı	Konferans	23.11.2023	24.11.2023	Türk Asya Stratejik Araştırmalar Merkezi	İstanbul Kent Üniversitesi
143	1	Filyos Serbest Bölge İstişare Toplantısı	Toplantı	23.11.2023	23.11.2023	Çaycuma TSO	Çaycuma Paradise Otel
144	1	Bartın Üniversitesi Orman Fakültesi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	23.11.2023	23.11.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi
145	2	Yeşil Mutabakat ve Karbon Ayak İzi Toplantısı	Toplantı	23.11.2023	23.11.2023	Bartın OSB	Bartın OSB
146	18	2024-2028 Bölge Planı ve 2024-2026 Sonuç Odaklı Programları İstişare Toplantısı	Toplantı	23.11.2023	23.11.2023	BAKKA	Çevrim İçi
147	1	Bilgisayar Tabanlı Buluşların Patentlenebilirliği Toplantısı	Toplantı	23.11.2023	23.11.2023	TPE	Çevrim İçi
148	3	Kruvaziyer Odak Grup Toplantısı	Toplantı	29.09.2023	29.09.2023	BAKKA	Amasra
149	2	Yapay Zeka ve Metaverse Buluşları Webinarı	Konferans	30.11.2023	30.11.2023	TPE	Çevrim İçi
150	1	KOSGEB İleri Girişimcilik Kurulu Toplantısı	Toplantı	1.12.2023	1.12.2023	Kosgeb Karabük İl Müdürlüğü	Çevrim İçi
151	2	Kümelenme Destek Programı Toplantısı	Toplantı	1.12.2023	1.12.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrim İçi
152	1	Feed The Future Projesi Paydaş İstişare Toplantısı	Toplantı	6.12.2023	6.12.2023	Bartın Yatırım Destek Ofisi	Bartın Yatırım Destek Ofisi
153	2	Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) Programlarına İlişkin Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	11.12.2023	11.12.2023	TÜBİTAK	Çevrim İçi
154	3	Bartın İli Su Yetiştiriciliği İstişare Toplantısı	Toplantı	13.12.2023	13.12.2023	BAKKA	Bartın TSO
155	1	Bartın Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Fakültesi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	14.12.2023	14.11.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi
156	3	Türk Patent Bilgi ve Doküman Birimleri İstişare Toplantı ve Eğitim Programı	Toplantı	18.12.2023	19.12.2023	Türk Patent Ve Marka Kurumu	Patent ve Marka Kurumu
157	1	Yeşil Dönüşüm, Yol Haritası ve Finansman Toplantısı	Toplantı	18.12.2023	18.12.2023	TEPAV	TEPAV, Ankara
158	1	Kalkınma Ajansları Siber Vatan Programı Değerlendirme Toplantısı-BT Merkezileşme Toplantısı	Toplantı	18.12.2023	18.12.2023	TSGK	Ankara

Sıra No	Katılan Person el Sayısı	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
159	1	Feed The Future Projesi Paydaş İstişare Toplantısı	Toplantı	21.12.2023	21.12.2023	Bartın Yatırım Destek Ofisi	Çevrim İçi
160	1	Sınır Ötesi İş Birliği Programı İstişare Toplantısı	Toplantı	25.12.2023	25.12.2023	KAGM	Çevrim İçi
161	3	Zonguldak İli Yerel Kurumlar Arası İstişare Toplantısı	Toplantı	26.12.2023	26.12.2023	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
162	1	Bartın Üniversitesi Fen Fakültesi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	26.12.2023	26.12.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi
163	4	Zonguldak İçin Enerji Yatırımları Yol Haritası Paneli	Panel	27.12.2023	27.12.2023	Zonguldak TSO	Dedeman Otel
164	1	Karabük İli 2023 Yılı 2.SANTEK Toplantısı	Toplantı	28.12.2023	28.12.2023	Karabük Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Karabük
165	2	Sanayide Yeşil Dönüşüm ve Kaynak Verimliliği Toplantısı	Toplantı	28.12.2023	28.12.2023	Karabük TSO	Karabük TSO
166	2	Zonguldak İli 2023 Yılı 2.SANTEK Toplantısı	Toplantı	28.12.2023	28.12.2023	Zonguldak Sanayi ve Teknoloji İl Müd.	Zonguldak Valiliği
167	1	Ulusal Jeopark Forumu Toplantısı	Toplantı	28.12.2023	28.12.2023	UNESCO Türkiye Milli Komisyonu	Ankara
168	1	IPARD 3 -TKDK Zonguldak İli Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	29.12.2023	29.12.2023	Zonguldak TSO	Zonguldak TSO
169	1	Bartın Üniversitesi Mühendislik, Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	29.12.2023	29.12.2023	Bartın Üniversitesi	Çevrim İçi

EK-3: 2018 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)	Proje Destek Tutarı (TL)	Fiili Destek Tutarı (TL)
1	TR81/18/B-GPD/0002	Bartın	Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı	Bartın Üniversitesi	5.859.650	4.394.488	4.291.769
2	TR81/18/K-GPD/0001	Karabük	Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi	Karabük Üniversitesi	3.999.713	2.999.713	2.992.081
3	TR81/18/GPD/0001	Zonguldak	Üzülmaz Kültür Vadisi	Zonguldak İl Özel İdaresi	19.715.016	9.998.732	8.735.465
TOPLAM					29.574.379	17.392.933	16.019.315

EK-4: 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI (SOGEP) SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)	Proje Destek Tutarı (TL)	Fiili Destek Tutarı (TL)
1	TR81/20/SOGEPZESOB/0001	Zonguldak	Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği	Maden Şehitlerinin Çocukları Maden Makinaları Üretiyor	1.798.050	1.600.000	1.598.604
2	TR81/20/SOGEP-EFLB/0001	Karabük	Eflani Belediyesi	Kırsal Kalkınma için Eflani'de Üretim Genele Yayılıyor	1.487.604	1.100.000	1.047.657
3	TR81/20/SOGEP-KOZB/0001	Bartın	Kozcağız Belediyesi	Kozcağız Seracılığın Merkezi Oluyor	Fesih		
4	TR81/20/SOGEP-BTSO/0001	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası	Sayayı Evlerde Üretiyoruz	1.672.481	1.500.000	1.500.000
TOPLAM					4.958.135	4.200.000	4.146.261

EK-5: 2021 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI (SOGEP) SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)	Proje Destek Tutarı (TL)	Fiili Destek Tutarı (TL)
1	TR81/21/SOGEP-ZYBR/0001	Zonguldak	Zonguldak İli Arı Yetiştiriciliği Birliği	Sağlık Toplum İçin Arı Gibi Çalışkan Kadınlar	1.365.875	1.225.000	1.212.750
2	TR81/21/SOGEP-ÇAYD/0001	Zonguldak	Çaydeğirmeni Belediyesi	Çaydeğirmeni'nde Artizan Ekmek Üretiyoruz, Sağlıkla Kalkınıyoruz	1.599.966	1.439.963	1.417.089
3	TR81/21/SOGEP-ULUS/0001	Bartın	Ulus Belediyesi	Güçlü Kadın Güçlü Yarın Projesi	1.600.007	1.440.000	1.376.363
4	TR81/21/SOGEP-KMEM/0001	Karabük	Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Emeğin Başkenti Karabük İstihdamın Merkezi Oluyor	2.179.933	1.749.947	1.734.342
5	TR81/21/SOGEP-TARM/0001	Karabük	Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Lavanta Kokulu Safran Bahçesi	2.393.541	2.099.597	2.095.458
6	TR81/21/SOGEP-KUML/0001	Bartın	Kumluca Belediyesi	Kumlucalı Kadınlar ve Gençler Kestaneye Değer Katıyor Projesi	Fesih		
TOPLAM					9.139.322	7.954.507	7.836.002

EK-6: 2022 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI (SOGEP) SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)	Proje Destek Tutarı (TL)	Fiili Destek Tutarı (TL)
1	TR81/22/SOGEP-KLML/0001	Zonguldak	SS Kilimli Beldesi Merkez Belediye Sitesi Hisar Arkası Güney Karadon Bölüm Çamlık ve Subatan Mahalleleri Su Ürünleri Kooperatifi	Kilimli Balık ve Su Ürünleri Soğuk Hava Deposu- Mezat Alanı Projesi	3.046.920	2.579.220	2.104.561
2	TR81/22/SOGEP-ZBEL/0001	Zonguldak	Zonguldak Belediyesi	Özel Yetenekli Öğrencilerin Yüksek Teknolojide İstihdamına +8 Yıl Kazandırılım	4.164.364	3.122.976	2.810.678
3	TR81/22/SOGEP-KARD/0001	Karabük	Kardemir Teknoloji, Eğitim ve Kültür Vakfı	Dijital Tabanlı Mesleki Eğitim Merkezi	6.428.520	3.214.260	1.607.130
4	TR81/22/SOGEP- ESKP/0001	Karabük	Karabük Eskipazar İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	İyi Tarım Uygulamaları ve Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Genç İstihdam Projesi	3.238.000	2.908.000	2.617.200
5	TR81/22/SOGEP-KADM/0001	Karabük	Kadın ve Demokrasi Derneği	El Ele Doğal Ürüne Projesi	2.713.030	2.441.727	726.000
6	TR81/22/SOGEP-LMEM/0001	Bartın	Lütfullah Kocabaşoğlu Mesleki Eğitim Merkezi	Mobilya Sektöründeki Teknolojik Makine ve Programları Kullanabilecek Nitelikli Elemanlar Yetiştiriyor	2.696.336	2.426.512	1.959.923
TOPLAM					22.287.171	16.692.695	11.825.492

EK-7: 2022 YILI TURİZM TEKNİK DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALAYAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Proje Bütçesi (TL)
1	TR81/22/TURİZM-TD/0001	Zonguldak	Zonguldak Ticaret Ve Sanayi Odası	Zonguldak Yöresel Lezzetlerine Coğrafi İşaret Alıyor	34.500
2	TR81/22/TURİZM-TD/0002	Karabük	Karabük Valiliği İl Yazı İşleri Müdürlüğü	Her Mevsim Turizm Kenti Karabük	70.800
3	TR81/22/TURİZM-TD/0003	Karabük	Karabük İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	UNESCO Dünya Kentinde Gelişen Sektör Gastronomi Turizmi	73.160
4	TR81/22/TURİZM-TD/0004	Zonguldak	Kandilli Belediyesi	Aşağı Kandilli Turizm Dönüşüm ve Tasarım Proje Danışmanlığı	75.000
5	TR81/22/TURİZM-TD/0005	Zonguldak	Türkiye Taş Kömürü Kurumu Genel Müdürlüğü	TTK'ya Ait Misafirhanenin Yeniden İşlevlendirilerek Zonguldak Şehrine Kazandırılması İçin Yol Haritasının Belirlenmesi	75.000
6	TR81/22/TURİZM-TD/0006	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası	Bartın Yöresel Ürünlerini Ticarileştirme Stratejisi Projesi	75.000
7	TR81/22/TURİZM-TD/0007	Karabük	Safranbolu Turizm İşletmecileri Derneği	Turizm Çalışanlarına Atık Yönetimi ve Mesleki İngilizce Eğitimi Verilmesi	70.800
8	TR81/22/TURİZM-TD/0008	Bartın	Bartın Belediyesi	Eğitimli Personel İle Gelişen Turizm	16.500
9	TR81/22/TURİZM-TD/0009	Karabük	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası	Antik Dönemden Cumhuriyete: Zamanda Yolculuk Rotaları	74.340
10	TR81/22/TURİZM-TD/0010	Zonguldak	Zonguldak Turizm Altyapı Hizmet Birliği Başkanlığı	Zonguldak Kömür Jeoparkı UNESCO Başvuru Dosyası Hazırlama Ve Danışmanlık Hizmeti	74.340
11	TR81/22/TURİZM-TD/0011	Zonguldak	Devrek Ticaret ve Sanayi Odası	Devrek Eko-Turizm Potansiyeli Eylem Planı	29.500
12	TR81/22/TURİZM-TD/0012	Zonguldak	Alaplı Ticaret Sanayi Odası	Alaplı Fındığı Coğrafi İşaret Danışmanlığı	23.600
13	TR81/22/TURİZM-TD/0014	Karabük	Karabük Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Yerel Değerlerimizin Turizm Ürününe Dönüştürülmesi	44.000
14	TR81/22/TURİZM-TD/0017	Zonguldak	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası	Zonguldak Sağlık Turizmine Hazırlanıyor	23.600
TOPLAM					760.140

EK-8: 2022 YILI YÖNETİM DANIŞMANLIĞI TEKNİK DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALAYAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Proje Bütçesi (TL)
1	TR81/22/YTD/0002	Zonguldak	Alipapila Gıda San.Tic.A.Ş.	Alternatif Tağış Tespit Yöntemleri İle Çaycuma Manda Yoğurdunun Kalitesini Ve Pazar Payını Artırıyoruz	198.240
2	TR81/22/YTD/0005	Zonguldak	M.F.A İş Güvenliği Medikal Tekstil İmalat Tic.San.Ltd.Şti	Tam Panoramik Gaz Maskesi Projesi	199.420
3	TR81/22/YTD/0007	Karabük	S.S.Karabük Üreten Eller Kadın Girişimci Üretim İşletme Kooperatifi	Dokumadan Tasarım: Eflani Çember Bezi Markalaşiyor	99.120
4	TR81/22/YTD/0009	Zonguldak	Volkan Aksoy	Yalın Üretim Teknikleri İle Coal City Markasını Geliştiriyor ve Dünya Pazarına Açılıyor.	202.200
5	TR81/22/YTD/0010	Zonguldak	Campermen Kamp Ve Spor Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.	İhracat Odaklı Dış Ticaret Danışmanlığı	202.200
6	TR81/22/YTD/0012	Bartın	Öz-Madeş Madeni Eşya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	MADEŞ Yalın Üretim Projesi	201.600
7	TR81/22/YTD/0016	Zonguldak	Mevsimlik Gıda Ürünleri Paz.S.T.L.Ş.	Mevsimlik Gıda Güçleniyor / FSSC, BRC ve IFS Sistem Kurulumu Danışmanlığı	198.000
8	TR81/22/YTD/0017	Bartın	Aslan Pelet Üretim Nakliyat Sanayi Ve Ticaret Limited Sirketi	EN Plus A1 Belgesi İle Avrupa'ya Açıyoruz	192.000
9	TR81/22/YTD/0018	Zonguldak	Derma Grup İnternet Mağazacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	ISO ve GMP Tabanlı Yönetim Danışmanlığı Projesi	198.000
10	TR81/22/YTD/0024	Zonguldak	S.S Çatalağzı Beldesi Tarımsal Kalkınma Kooperatifi	Defne İçin Teknik Danışmanlık Projesi	100.800
11	TR81/22/YTD/0026	Karabük	Akort Ortopedik Ayak Bakım Ürünleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Akort Ayakkabı Avrupa Yolunda	134.400
TOPLAM					1.925.980

EK-9: 2022 YILI TR81-TR82 BATI KARADENİZ KALKINMA PROGRAMI (BAKAP) PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	Program Adı	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)	Proje Destek Tutarı (TL)	Fili Destek Tutarı (TL)
1	TR81/22/BAKAP-ARI/0001	BAKAP Tarımsal Üretim GPD	Bartın	Bartın İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Arının Evi	3.350.000	2.500.000	1.500.000
2	TR81/22/BAKAP-ULKY/0001	BAKAP Kırsal Turizm GPD	Bartın	T.C. Bartın İl Özel İdaresi	Ulus Ulukaya Doğa Merkezi Projesi	3.174.394	1.500.000	900.000
3	TR81/22/BAKAP-BGES/0001	BAKAP Kırsal Turizm GPD	Bartın	T.C. Bartın İl Özel İdaresi	Güneş Enerjisi İle Bartın'da Kırsal Turizm Altyapısı İyileşiyor	4.750.000	2.999.625	1.799.775
4	TR81/22/BAKAP-KLTP/0001	BAKAP Kırsal Turizm GPD	Karabük	Karabük İl Özel İdaresi	Doğa Sporlarına Uygun Bungalov Tipi Sporcu Eğitim Merkezi- Kayak Evi	6.866.667	5.150.000	3.090.000
5	TR81/22/BAKAP-JEOP/0001	BAKAP Kırsal Turizm GPD	Zonguldak	Zonguldak Turizm Altyapı Hizmet Birliği Başkanlığı	Zonguldak Kömür Jeoparkı UNESCO'ya Hazırlanıyor	4.999.836	3.749.877	3.261.821
6	TR81/22/BAKAP-YNÇ/0001	BAKAP Kırsal Turizm GPD	Karabük	Yenice Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği	Yenice Şeker Kanyonu Afet Sonrası Rehabilitasyonu	2.000.000	1.500.000	900.000
7	TR81/22/BAKAP-DVRK/0001	BAKAP Tarımsal Sanayi GPD	Zonguldak	Devrek İlçe Tarım Ve Orman Müdürlüğü	Devrek'te Tarım Gençlerle Tesisleşiyor	3.366.666	2.525.000	1.515.000
8	TR81/22/BAKAP-EFLN/0001	BAKAP Tarımsal Sanayi GPD	Karabük	Eflani Belediyesi	Kaliteyi Geliştir Genç Arıcılar Yetiştir	4.325.489	3.244.117	1.946.470
TOPLAM						32.833.052	23.168.618	14.913.066

EK-10: BAKAP: 2023 YILI İMALAT SANAYİNDE REKABETÇİLİĞİN GELİŞTİRİLMESİ ORTAK FİNANSMAN DESTEĞİ PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALAYAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Proje Bütçesi (TL)
1	TR81/23/FİNANS/0001	Zonguldak	Akay Eğitim Mat. San. ve Dış Tic. Ltd.Şti.	Ülkemizdeki Oyuncak İthalat İkametinin Sağlanmasına Yönelik Üretim Ve Bölge Genç İstihdama Katkı Sağlanması	2.472.229
2	TR81/23/FİNANS/0002	Zonguldak	MFA İş Güvenliği Medikal Anonim Şirketi	Meltblown Kumaşına Hydro-Charging Prosesi Uygulanarak Filtrasyon Performansının Yükseltilmesi	2.500.000
3	TR81/23/FİNANS/0004	Bartın	Alaplı Ziraat Organik Fındık Tarım Ve Hayvancılık Gıda Ürünleri İmalat Sanayi ve Tic. A.Ş.	Azof Üretim Kalitesini Arttırma Ve Teknolojik Düzeyini Geliştirme Projesi	2.500.000
4	TR81/23/FİNANS/0005	Bartın	Galva Makina San. ve Tic. A.Ş.	İmalat Sistemlerinde CNC Tezgah İşleme Kapasitesinin Artırılarak, Verimliliğin, Kalitenin Ve Rekabet Gücünün Geliştirilmesi.	1.132.237
5	TR81/23/FİNANS/0007	Bartın	Kılıçlar Madencilik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Kılıçlar Madencilik Üretim Kapasitesi Artırma Projesi	Fesih
6	TR81/23/FİNANS/0008	Karabük	SBB Transporter Makina İmalat Dış Ticaret A.Ş.	Fabrikamız Çatısına Güneş Enerjisi Sisteminin Kurularak, Enerji Verimliliğinin Ve Rekabet Gücünün Artırılması.	2.496.370
7	TR81/23/FİNANS/0009	Zonguldak	Teknoplan Mühendislik Otomasyon Makine Bilişim Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Firmamızda Yeşil Dönüşüm Güneş Enerji Sistemi Kurulmasıyla Sürdürülebilir Bir Şekilde Rekabet Gücünün Geliştirilmesi.	2.014.950
8	TR81/23/FİNANS/0012	Zonguldak	AYS Mühendislik Çelik İmalat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Ays Mühendislik Üretim Altyapısını Modernleştirme Projesi	Fesih
9	TR81/23/FİNANS/0014	Zonguldak	Ermetall Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	Güneş Paneli Aksamlarının Üretiminde Teknolojik Yenilikler İle Rekabet Gücünün Artırılması	Fesih

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Proje Bütçesi (TL)
10	TR81/23/FİNANS/0016	Zonguldak	Bartın Seramik San. Tic. A.Ş.	Bartın Seramik Yenilikçi Altyapıya Kavuşuyor	2.500.000
11	TR81/23/FİNANS/0017	Karabük	Bartın Defne Orman Ürünleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Bartın Defne Yurt İçi Ve Yurt Dışı Pazarda Büyüyor	2.115.000
12	TR81/23/FİNANS/0019	Zonguldak	Zimaro Ayakkabıcılık Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Doğa Dostu Zimaro	2.500.000
13	TR81/23/FİNANS/0020	Bartın	Selko Ateş Tuğla Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Selko Analiz Altyapısını Güçlendiriyor	2.418.167
14	TR81/23/FİNANS/0022	Karabük	ASD Cephe Sistemleri İnşaat Alüminyum Metal Sanayi ve Ticareti Anonim Şirketi	Asd Konteyner Üretimi Teknoloji Yenileme Yatırımı	2.500.000
15	TR81/23/FİNANS/0023	Zonguldak	Alter Demir Çelik End.Sad.Tic.A.Ş	Hurda Pres İle Üretim Hızlandırma	2.061.167
16	TR81/23/FİNANS/0025	Zonguldak	Çaprazoğlu Demir Çelik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Yönetmeliği Kapsamında Çatı Üzeri Şebeke Bağlantılı Güneş Enerjisi Santrali Projesi	1.855.256

EK-11: 2023 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI (SOGEP) DESTEKLENMEYE HAK KAZANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi (TL)	Proje Destek Tutarı (TL)	Fili Destek Tutarı (TL)
1	TR81/23/SOGEP-KLML/0001	Zonguldak	Kilimli Belediyesi	Yenilenebilir Enerji Kaynaklı Su Ürünleri Ağ Bakım ve Barınma Merkezi Projesi	4.310.000	2.891.000	1.734.600
2	TR81/23/SOGEP-KTRM/0001	Karabük	Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Markalaşma Yolunda Safran	4.183.188	3.585.589,72	1.800.000
3	TR81/23/SOGEP-BTSS/0001	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası	Üretimden Pazara: Modern Seralara Kadın Eli	5.036.194	4.215.798	1.687.803
TOPLAM					13.529.382	10.692.387,72	5.222.403



BAKKA

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI

Aralık 2023

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad.

No: 36 Kozlu/Zonguldak

Kalkınma Ajansları Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz