



BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI

2021 YILI FAALİYET RAPORU



bakka.gov.tr

İçindekiler	Sayfa No
İçindekiler	i
Şekil Listesi	iii
Tablo Listesi	iii
Yönetici Özeti	1
1. GENEL BİLGİLER	3
A-VİZYON VE MİSYON	4
B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	4
C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	5
1.Fiziksel Yapı	5
2.Teşkilat Yapısı	5
2.1. Kalkınma Kurulu	6
2.2. Yönetim Kurulu	7
2.3. Genel Sekreterlik	7
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	8
4. İnsan Kaynakları	9
4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı	9
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler	12
4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler	13
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler	13
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	14
6.1. Gerçekleştirilen Faaliyetler	15
2. AMAÇLAR ve HEDEFLER	17
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	17
B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	18
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME	19
A. MALİ BİLGİLER	19
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	19
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	22
3. Mali Denetim Sonuçları	22
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	24
1. Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP)	24
1.1. Genel Bilgiler	24
1.2. Kapsam Takibi	24
1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	35
1.3.1. Sonuç Göstergeleri	35
1.3.2. Çıktı Göstergeleri	35
1.4. Kilometre Taşları	36
1.5. Değerlendirme	36
1.6. İyileştirme Önerileri	37
2. Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURİZM SOP)	38
2.1. Genel Bilgiler	38
2.2. Kapsam Takibi	38
2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	53
2.3.1. Sonuç Göstergeleri	53

İçindekiler	Sayfa No
2.3.2. Çıktı Göstergeleri	54
2.4. Kilometre Taşları	56
2.5. Değerlendirme	56
2.6. İyileştirme Önerileri	58
3. Yerel Kalkınma Fırsatları Sonuç Odaklı Programı (YKF SOP)	59
3.1 Kapsam Takibi	59
3.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	64
3.2.1 Sonuç Göstergeleri	64
3.2.2 Çıktı Göstergeleri	65
3.3 Değerlendirme	66
4. Kurumsal Gelişim Sonuç Odaklı Programı	68
4.1 Kapsam Takibi	68
4.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	72
4.2.1 Çıktı Göstergeleri	72
4.3 Değerlendirme	72
4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	73
A. ÜSTÜNLÜKLER	73
B. ZAYIFLIKLAR	73
C. DEĞERLENDİRME	75
5. ÖNERİ ve TEDBİRLER	76
6. EKLER	77
Ek-1. Ajans Personel Listesi	77
Ek-2. Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler	79
Ek-3. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	91
Ek-4. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	92
Ek-5. 2018 Yılı Güdümlü Proje Desteği Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	93
Ek-6. 2019 Yılı SOGEP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	94
Ek-7. 2020 Yılı SOGEP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	95
Ek-8. 2021 Yılı SOGEP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	96

Şekil Listesi	Sayfa No
Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması	6
Şekil 1.2. Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı	10
Şekil 1.3. Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması	12
Şekil 1.4. Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli	12
Şekil 1.5. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP Hariç)	13
Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	17
Şekil 3.1. Tahsil Edilen Gelirlerin Toplam Tahsilata Oranı	20
Şekil 3.2. Faaliyet Bazında Giderlerin Dağılımı	21
Şekil 3.3. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinin Dağılımı	21

Tablo Listesi	Sayfa No
Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi	7
Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İnternet Siteleri	8
Tablo 1.3. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Sosyal Medya Hesapları	9
Tablo 1.4. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP Hariç)	10
Tablo 1.5. Birimler Bazında Personel Dağılımı	11
Tablo 1.6. 2019 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri	15
Tablo 1.7. 2020 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri	16
Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (A-Cetveli)	19
Tablo 3.2. Finansman Cetveli (F-Cetveli)	19
Tablo 3.3. Gider Bütçesi (B-Cetveli)	20

GİRİŞ

YÖNETİCİ ÖZETİ

Çalışmalarını 2014-2023 Bölge Planı ve 2021-2023 Sonuç Odaklı Programları çerçevesinden yürüten Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı “Sanayisi ve Teknolojisi ile Batı Karadeniz”, “Tabiatıyla Batı Karadeniz” ve “İnsan Kaynağı ile Batı Karadeniz” başlıkları kapsamında faaliyetlerine devam etmiştir. Ajans tarafından çok sektörlülük, katılımcılık ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri esas alınarak Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (Filyos SOP) ile Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (Turizm SOP) hazırlanmıştır. Bu programlara ve yerel kalkınma fırsatlarına hizmet eden destek mekanizmaları kurgulanmış, araştırma, analiz ve işbirliği çalışmaları gerçekleştirilmiş, kapasite geliştirme faaliyetleri yürütülmüştür.

2021 yılında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından geçmiş yıllarda ilan edilen toplam 12 milyon TL bütçeli 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının kapanışı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 18 Ekim 2019’da kamuoyuna ilan edilen 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programlarına ilişkin proje uygulama süreçlerine devam edilmiştir.

Ajansın en önemli destek mekanizmalarından biri olan güdümlü proje desteğine ilişkin olarak üç adet güdümlü projenin uygulama süreçlerine devam edilmiştir. Bu projeler; Karabük Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi”, Zonguldak İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olduğu “Üzülmüş Kültür Vadisi” ve Bartın Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı” projesidir.

2019 yılı itibarıyla Türkiye genelinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü desteği ve kalkınma ajansları koordinasyonu ile yürütülmeye başlanan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında 2019 yılında sözleşmesi imzalanan dört proje ile 2020 yılında sözleşmesi imzalanan dört projenin proje uygulama süreçlerine devam edilmiş, 2021 yılı proje başvuruları için sırasıyla Ajans Genel Sekreterliği ve Bakanlık onayının alınmasının ardından altı proje için destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

Bakanlık tarafından tüm ajanslardan bölgelere yatırımcı çekmek amacıyla istenilen ön fizibilite çalışmaları kapsamında BAKKA tarafından üç adet ön fizibilite raporu hazırlanarak Bakanlık proje havuzuna gönderilmiştir. Ajans tarafından yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde bölge potansiyellerinin araştırılması ve alternatif yatırımların oluşturulması amacıyla farklı alanlarda araştırma ve analiz çalışmaları yürütülmektedir. 2021 yılında bu kapsamda Keltepe Dağ Planlaması ve TR81 Batı Karadeniz Endüstri Miras Ögelerinin Araştırılması adıyla araştırma, analiz ve raporlama çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalar Ajansın internet sitelerinde yayımlanmış ve kamuoyuna duyurulmuştur.

Bölgede turizmin geliştirilmesi amacıyla Batı Karadeniz Bölgesi Endüstriyel Miras Ögelerinin Araştırılması, Keltepe Dağ Planlaması, çadır kamp turizmi, markalaşma, tanıtım ve pazarlamaya ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Batı Karadeniz destinasyonun geliştirme çalışmaları kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZA) Küre Dağları Milli Parkı (KDMP) tanıtım çalışmaları, KDMP markalaşma süreci, kamp/karavan turizmi ve pilot bisiklet rotaları oluşturulması kapsamında işbirliği yapılmıştır.

Ajanslar için 2021 yılı teması olarak belirlenen kaynak verimliliği kapsamında proje ve faaliyetler geliştirilmiş olup gerçekleştirilen webinar ve farkındalık toplantılarına ajans personeli ve bölge paydaşları katılım göstermiştir.

2021 yılında bölge paydaşlarıyla birçok konuda işbirliği ve koordinasyon içinde çalışma yürütülmüş, bölgedeki kurul, komisyon ve çalışma gruplarında aktif görev alınarak bölgede yürütülen birçok konuya Ajans olarak katkı sağlanmaya çalışılmıştır. Yatırım destek ofisleri (YDO) aracılığıyla Kamu-Üniversite-

Sanayi İşbirliği (KÜSİ/SANTEK) çalışmaları ile İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK) Yürütme Kurulu toplantılarına katılım ve destek sağlanmış, bölgede yatırım ve girişimciliğin geliştirilmesi hususlarında yönlendirme ve danışmanlık hizmetleri yürütülmüş, potansiyel yatırımcılara yatırım ortamının tanıtılması hususunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bunlara ek olarak turizmde çalışma grupları kurulmuş ve bölge paydaşlarıyla işbirliği ve koordinasyon içinde çalışmalara başlanmıştır.

Ajansın 2014 yılından başlayarak gerek bölge planı gerekse de üst ölçekli planlar çerçevesinde girişimciliğin geliştirilmesi ve genç istihdamının artırılması, ulusal stratejilere hizmet edilmesi ve nitelikli siber güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla yürüttüğü ve Siber Vatan markasıyla tescil ettirdiği proje kapsamında eğitim ve farkındalık etkinliklerine devam edilmiş, öğrencilerde bu konuda kapasite geliştirilmesine destek sağlanmıştır.

Ajans 2021 yılında da kurumsal gelişim süreçlerini yürütmüştür. Ajans kurumsal gelişimini tamamlamak ve personel ihtiyacını gidermek amacıyla yılın ilk yarısında biri hukuk müşavirliğinden sorumlu dört uzman ve bir iç denetçi istihdam etmiş, Covid-19 pandemi sürecinde de personelin oryantasyon sürecini hizmet içi eğitimlerle başarıyla tamamlamıştır. Bununla birlikte üç uzman ve bir iç denetçi ile bir yardımcı hizmet personeli istifa ederek görevden ayrılmıştır. İhtiyaç duyulan ilave personel için en kısa sürede tekrar ilana çıkılması planlanmaktadır.

2019 yılının Aralık ayında ilk defa Çin’de görülen Covid-19 salgınından tüm dünya ülkeleri gibi Türkiye de etkilenmiştir. Bu sürece bağlı olarak birçok sektörde ve alanda olduğu gibi Ajans çalışma ve faaliyetlerinde de önemli aksamalar meydana gelmiştir. Buna rağmen bu süreçte dönemsel olarak uzaktan ve esnek çalışma yöntemini benimseyen Ajans çevrim içi toplantılar ve farklı iletişim kanallarını kullanarak birçok iş sürecini başarıyla yürütmüş ve yeni normalleşmeyle birlikte çalışmalarına hız vermiştir.

Ajans 2021 yılında proje ve faaliyetlerini sonuç odaklı programlar (SOP) kapsamında belirlediği alanlara odaklanarak bu alanlarda bölgesel gelişimi hedefleyerek çalışmalarını sürdürmüş, Covid-19 sebebiyle katılımcılığa dayalı birçok faaliyetini ertelemiş veya farklı şekillerde gerçekleştirmiştir. Bunlara ek olarak bölgeden gelen ilave talepler, fırsat alanları ve yatırım ortamına ilişkin çalışmaları da Yerel Kalkınma Fırsatları çerçevesinde gerçekleştirmiştir.

BÖLÜM 1

GENEL BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 Batı Karadeniz bölgesinde kurulmuştur. Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

İlk pilot uygulaması 2006 yılına dayanan, mülga Devlet Planlama Teşkilatı koordinasyonunda Türkiye’nin kalkınmasında ve bölgesel politikaların oluşturulmasında önemli roller üstlenen kalkınma ajansları, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte yapılan düzenlemeler sonrasında mevcut durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.

BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda yürütmektedir.

Yapılan Yasal Düzenlemeler

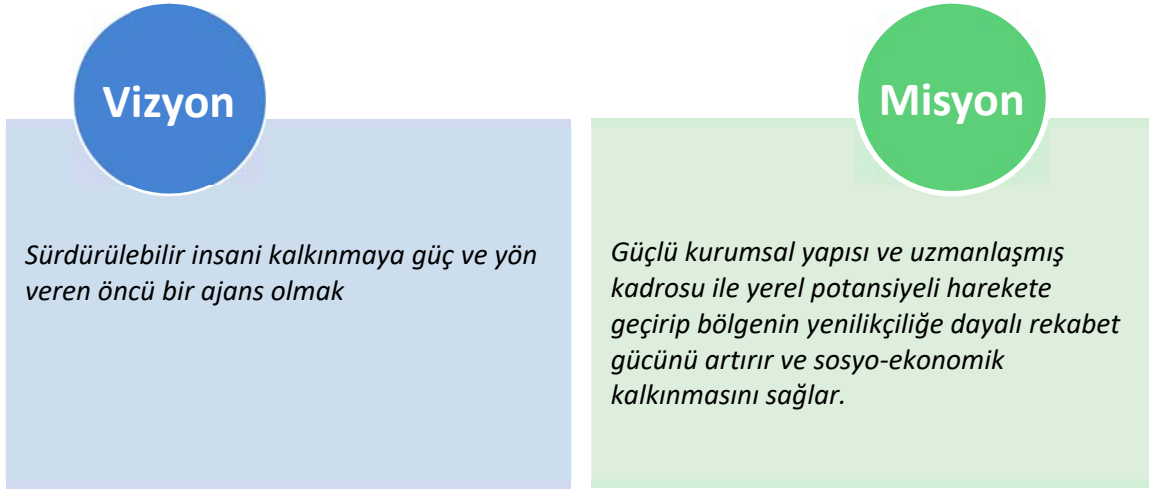
9 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 703 sayılı KHK’nın 17’inci maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmıştır. Aynı kararnamenin 75’inci maddesi ile 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun” şeklinde değiştirilmiş ve çoğu maddesi yürürlükten kaldırılmıştır.

10 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlıklar yeniden yapılandırılmıştır. 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının hizmet birimleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de yer almıştır. Bu kapsamda kalkınma ajanslarının koordinasyonu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde “Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne” devredilmiştir.

Bu tarihten sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda görevlerini ifa etmekte olan ajanslar hakkındaki düzenlemeler 15 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi onaltıncı bölümünde (184 ila 207’inci maddeleri arasında) yer almış olup önceki düzenlemeyle büyük bir paralellik göstermektedir. Bu kararnameye göre, kalkınma ajanslarının görev bölgesi ve yönetim kurulu yapısı ile çalışma usulleri ve görevleri aynen devam etmektedir.

Bu kapsamda kalkınma ajansları; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

A. VİZYON ve MİSYON



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Bakanlığa bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Bölgesel gelişmeye yönelik Ajansa tahsis edilen iç ve dış kaynaklı fonları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,

- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Genel Sekreterlik ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi, 15 Aralık 2012 tarihinden itibaren Zonguldak Kozlu'da, mülkiyeti Zonguldak İl Özel İdaresine ait 2.782 m² alana sahip binada faaliyetlerini yürütmektedir.



Merkez Ofis ve Zonguldak YDO

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36
Kozlu / ZONGULDAK



Karabük YDO

Ömer Lütfi Özyağcı Cad. Özçelik İş Merkezi No:5 D:3 78100
Merkez / KARABÜK



Bartın YDO

Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:68 D:1
Merkez / BARTIN

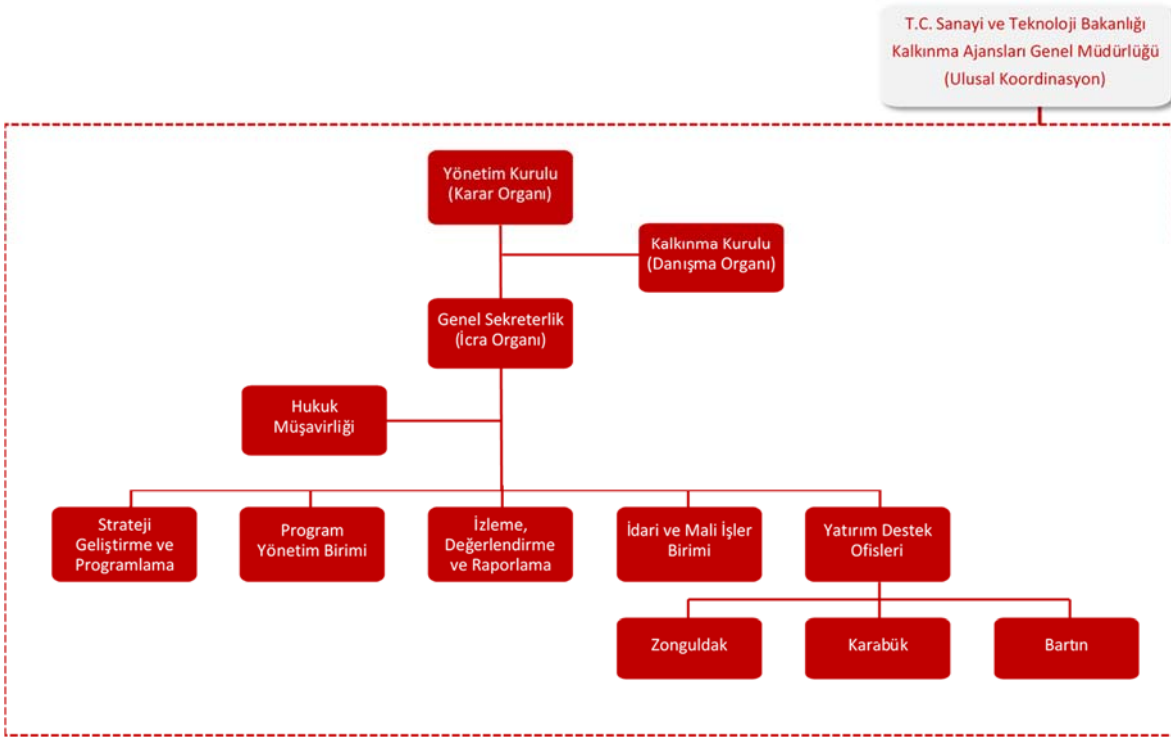
Karabük Yatırım Destek Ofisi, Karabük il merkezinde ve 2013 yılının Temmuz ayından bugüne kadar yukarıda verilen adreste bulunan 105 m²'lik kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, Bartın il merkezinde ve 2014 yılının Temmuz ayından bugüne kadar yukarıda verilen adreste bulunan 100 m²'lik kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190'ıncı maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması



2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruludur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir.

15 Temmuz darbe girişimi sonrası alınan tedbirlere istinaden 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile ajansların tümünde daha önce belirlenmiş olan Kalkınma Kurulu Üye Listesine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır. Dolayısıyla, kalkınma kurulu üyelerinin görev süresi sona ermiş ve fiilen ajanslarda kalkınma kurulları bu kararın yayım tarihi olan 19.08.2016’dan sonra işlevsiz hale gelmiştir.

Fiilen işlevsiz hale gelen kalkınma kurulları tek ilden oluşan ve yönetim kurullarındaki üyelerden üçü kalkınma kurulu tarafından seçilen üyelerden oluşan ajanslarda (Ankara, İstanbul, İzmir) yönetim kurullarının işlevsel olarak çalışması amacıyla yeniden kurularak faaliyete geçmiş ancak diğer 23 Kalkınma Ajansında ise kalkınma kurulları oluşturulmamıştır. Bununla birlikte Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nün 14.12.2020 tarih ve 2131382 sayılı yazısıyla diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi ve çalışmaya başlamasını sağlamak amacıyla ajanslarda kalkınma kurulu üyeliği için kurum/kuruluş bazında önerileri istenmiştir. Bu çerçevede BAKKA tarafından 2020 yılı içerisinde gönderilen öneri listesi Bakanlıktan gelen görüş ve öneriler doğrultusunda ve Yönetim Kurulunun da bilgisi dâhilinde 28.04.2021 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu Başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki diğer valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

BAKKA Yönetim Kurulu 2021 yılında 11 kez toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu Başkanlığı Ocak-Eylül arasında Karabük Valisi Fuat Gürel, Eylül-Aralık arasında ise Zonguldak Valisi Mustafa Tutulmaz tarafından yürütülmüştür.

Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

1 Nisan 2021 tarihinde gerçekleştirilen Karabük İl Genel Meclisi Nisan ayı toplantısında Karabük İl Genel Meclisi Başkanlığı'na Ahmet Sözen seçilmiştir. Bu doğrultuda BAKKA Yönetim Kurulunda bir üye değişmiştir. Buna ek olarak 14 Temmuz 2021 tarihli ve 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 5'inci maddesiyle ajans genel sekreteri de yönetim kurulu üyesi olarak sayıldığında BAKKA Yönetim Kurulu üye sayısı 13'e çıkmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi Tablo 1.1.de verilmiştir.

 **Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi**

Unvan	Görev	İsim
Başkan	Zonguldak Valisi	Mustafa TUTULMAZ
Başkan V.	Bartın Valisi	Sinan GÜNER
Üye	Karabük Valisi	Fuat GÜREL
Üye	Zonguldak Belediye Başkanı	Dr. Ömer Selim ALAN
Üye	Karabük Belediye Başkanı	Rafet VERGİLİ
Üye	Bartın Belediye Başkanı	Cemal AKIN
Üye	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Necdet KARAVELİ
Üye	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Ahmet SÖZEN
Üye	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan DURSUN
Üye	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Metin DEMİR
Üye	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Mehmet MESCİER
Üye	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Halil BALIK
Üye	BAKKA Genel Sekreteri	Dr. Lutfi ALTUNSU

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 27.10.2020 tarihinde Dr. Lutfi Altunsu BAKKA Genel Sekreterlik görevine asaleten atanmıştır.

BAKKA Genel Sekreteri Dr. Lutfi Altunsu rapor tarihi itibarıyla görevini yürütmektedir. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmektedir.

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (SGPB)
- Program Yönetim Birimi (PYB)
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB)
- İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)

- Yatırım Destek Ofisleri (YDO)
 - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Ajansta sunucular, yazıcılar, WLAN ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Ajansta bulunan tüm yazılımlar (sunucu vb.), işletim sistemleri ve programlar (ofis, antivirüs, muhasebe, e- belge, mühendislik vb.) lisanslı olarak kullanılmaktadır. Ajansın sahip olduğu aktif internet sitelerinin ve uygulamaların listesi aşağıda yer almaktadır.

 **Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İnternet Siteleri**

Ajans İnternet Siteleri	Ziyaret Sayıları
bakka.gov.tr	61.898
zonguldakyatirim.com	827
karabukyatirim.com	560
bartinyatirim.com	1811
bakkakutuphane.org	8.315
filyosvadisi.com	8.831
bakkamera.org	2532
yesilrota.org.tr	16.735
batikaradeniz.gov.tr	9.844
sibervatan.org	15.840
visitzonguldak.com	68.630
visitkarabuk.com	17.530

 **Tablo 1.3. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Sosyal Medya Hesapları**

Hesap Adı	Platform	Takipçi	Gönderi
tcbakka	Instagram	1.861	135
tcbakka	Twitter	3.414	251
tcbakka	Facebook	1.902	129
Siber Vatan	Twitter	982	96
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Youtube	474	108
Tabiatıyla Batı Karadeniz	Youtube	123	9
TabiatıylaBatıKaradeniz	Instagram	11,4B	66
TabiatıylaBatıKaradeniz	Facebook	1325	57

Ajansın bakka.gov.tr adresinde Türkçe yayın yapan aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. 2021 yılında Ajans internet sitesinin içerik zenginleştirme ve sistem güncelleme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Özellikle 6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanan 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri (Sayı:30823) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Ajansın bulut, sunucu ve network sistemlerinin revizyon süreci çalışmaları gerçekleştirilmiştir. 2021 yılının ilk yarısında Ajans sunucularının Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına taşınması işlemlerine başlanmış ve çalışmaların yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmıştır.

Ayrıca yedekleme sistemi, antivirüs yazılımı ve UPS sistemi yenilenme çalışması tamamlanarak misafir hattı için kullanılan hotspot doğrulama sistemi güncellenmiştir. 2022 yılının ilk yarısında EBYS ve Mail sunucumuz ile internet sitelerimizin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına taşınması işlemlerine başlanmış ve çalışmaların yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Ajansta Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) çalışmaları kapsamında da güvenlik çalışmaları yürütülmektedir. Özellikle zafiyet belirtilen alanların yeniden düzenlenmesi, personel bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi, Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezinin (USOM) tavsiye ettiği kurumsal önlemlerin alınması çalışmalarına 2021 yılında da devam edilmiştir.

4. İnsan Kaynakları

4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

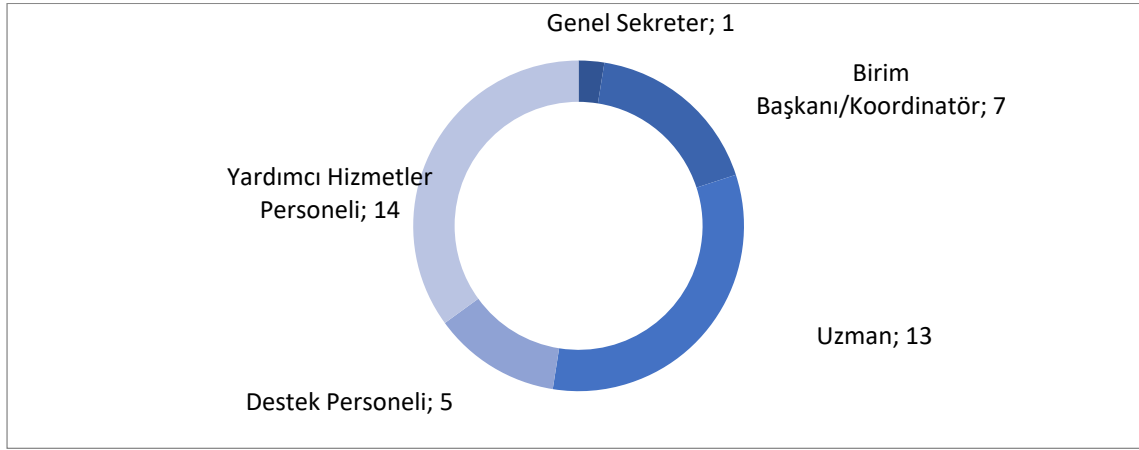
- Kayırmacılıktan uzak, işe göre adam felsefesini edinmiş bir seçme değerlendirme yöntemi uygulamak,
- Personeli ve ajansı geliştirme amaçlı teknik ve kişisel gelişim odaklı eğitim programları düzenlemek,
- Mesleki değerlere ve etik ilkelere uygun davranılmasını sağlamak,
- Kurum aidiyetini artırıcı düzenlemeler yapmak,

- Personel memnuniyetini düzenli periyotlarda ölçümlemek ve sonuçların iyileştirilmesini sağlamak,
- Personel performansını ölçümleyerek sonuçlara göre iyileştirmeler ve ödüllendirmeler gerçekleştirmek,
- İnsan kaynakları ile ilgili uygulanan sistemleri sürekli iyileştirmek,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmektir.

Ajans Personel Yapısı Mevcut Durum

16 Aralık tarihli ve 2009/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı belirlenen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans, hizmetlerini 1 Genel Sekreter, 7'si birim başkanı/koordinatör olmak üzere 20 uzman, 5 destek personeli ve 696 sayılı KHK ile 375 sayılı KHK'ya eklenen hükümler çerçevesinde Ajans bünyesinde istihdam edilen 14 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere toplam 40 personel eliyle yürütmektedir.

Şekil 1.2 Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı



Tablo 1.4 Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP hariç)

Bölümü	Genel Sekreter	Uzman	Destek Pers	Toplam
Sosyoloji	1	1	-	2
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	-	-	1	1
Çevre Mühendisliği	-	1	-	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	-	1	-	1
Fizik Mühendisliği	-	1	-	1
Gemi İnşaatı ve Gemi Makinaları Mühendisliği	-	1	-	1
İktisat	-	1	1	2
İnşaat Mühendisliği	-	1	-	1
İşletme	-	5	2	7
Kamu Yönetimi	-	2	1	3
Maliye	-	1	-	1
Matematik	-	1	-	1
Mimarlık	-	1	-	1
Uluslararası İlişkiler	-	3	-	3
Toplam	1	20	5	26

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 5 işletme, 3 uluslararası ilişkiler, 1 çevre mühendisliği, 1 elektrik-elektronik mühendisliği, 1 fizik mühendisliği, 1 gemi inşaatı ve gemi makinaları mühendisliği, 1 iktisat, 1 inşaat mühendisliği, 2 kamu yönetimi, 1 maliye, 1 matematik, 1 mimarlık 1 sosyoloji bölümü mezunu olmak üzere toplam 20 uzman; 2 işletme, 1 çalışma ekonomisi ve endüstri ilişkileri, 1 iktisat ve 1 kamu yönetimi bölümü mezunu olmak üzere 5 destek personeli istihdam edilmektedir.

Personel Hareketleri

28-29 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen personel alımı yarışma sınavında alım yapılamayan personel sayısı kadar personel alınabilmesi amacıyla ilana çıkmıştır. 1 iç denetçi ve biri hukuk müşavirliğinden sorumlu 6 uzman alımı için, başvurular 16-30 Kasım 2020 tarihleri arasında ajanssinavbasvuru.sanayi.gov.tr internet adresinden alınmış, sözlü sınava katılacak adaylar 07.12.2020 tarihinde ilan edilmiş ve sözlü sınav 22-23 Aralık 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen sözlü sınav sonucunda olumlu olarak değerlendirilen 1 iç denetçi ve biri hukuk müşavirliğinden sorumlu 5 uzman personel Ajans internet sitemizden 6 Nisan 2021 tarihinde ilan edilmiş ve adaylara göreve başlama çağrıları iletilmiştir. Nisan ayı itibarıyla 1 iç denetçi ve 4 uzman göreve başlamıştır.

31 Mayıs 2021 tarihinde son personel alımı ile istihdam edilen iç denetçi ve 2 uzman istifa ederek görevinden ayrılmıştır. İşe başlayıp devam eden 2 yeni uzman personelin biri Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminde, diğeri ise Program Yönetim Biriminde görevlendirilmiştir.

375 sayılı KHK'nın geçici 23'üncü maddesi kapsamında İdari ve Mali İşler Biriminde şoför olarak görev yapan bir personel 29 Haziran 2021 tarihinde istifa etmiştir.

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Biriminde uzman olarak görev yapan bir personel 19 Eylül 2021 tarihinde istifa etmiştir.

Personel alımı, istifalar ve görevlendirmeler sonucunda personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

 **Tablo 1.5 Birimler Bazında Personel Dağılımı**

Birimler	Birim Başkanı / Koordinatör	Uzman	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli	Toplam
SGPB	1	5	1	-	7
PYB	1	1	-	-	2
İDRB	1	3	-	-	4
İMİB	1	1	3	12	17
Zonguldak YDO	1	1	-	-	2
Bartın YDO	1	1	1	1	4
Karabük YDO	1	1	-	1	3
Toplam	7	14	5	14	39

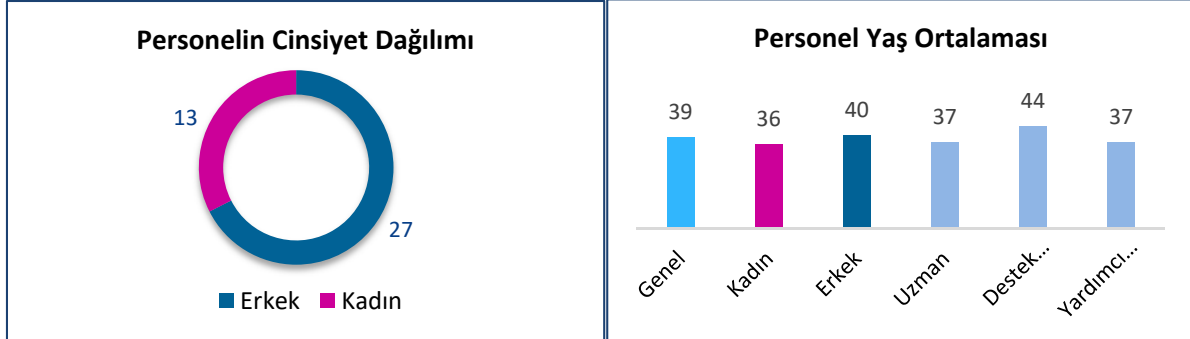
Yeni Personel İstihdamı

İhtiyaç duyulan sayıda alım yapılamayan ve Ajanstan ayrılan personelin yerine yeni personel alımı için 27 Mayıs 2021 tarihinde gerçekleştirilen Ajans Yönetim Kurulunda karar alınmış olup personel talebi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir. Cumhurbaşkanlığı tarafından gerekli müsaadenin verilmesi durumunda 2022 yılının ilk yarısında yeni personel istihdamı planlanmaktadır.

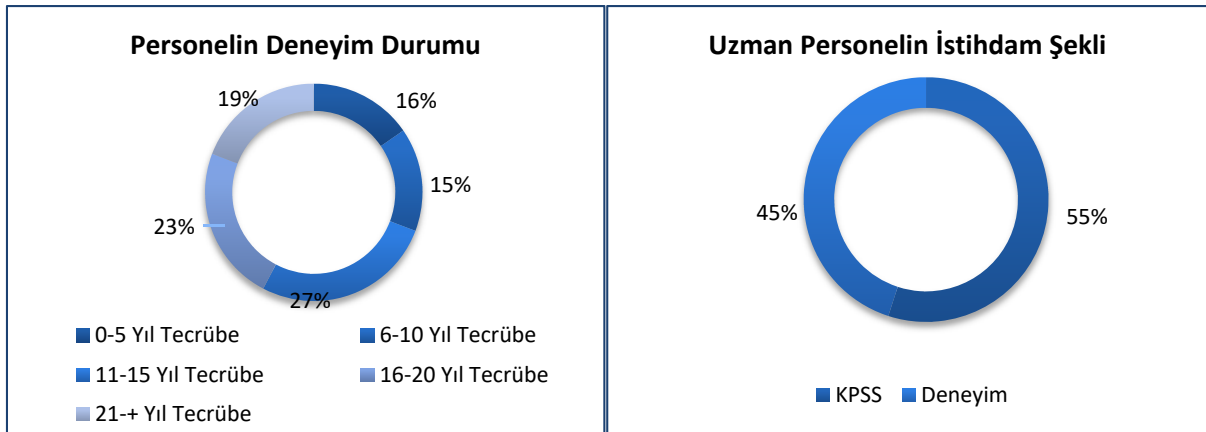
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler

Şekil 1.3 Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması



Ajans personelinin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 40 kişilik Ajans kadrosunun %63'lük kısmını erkeklerin, %37'lük kısmını ise kadınların oluşturduğu görülmektedir, personelin yaş ortalaması 39'dur.

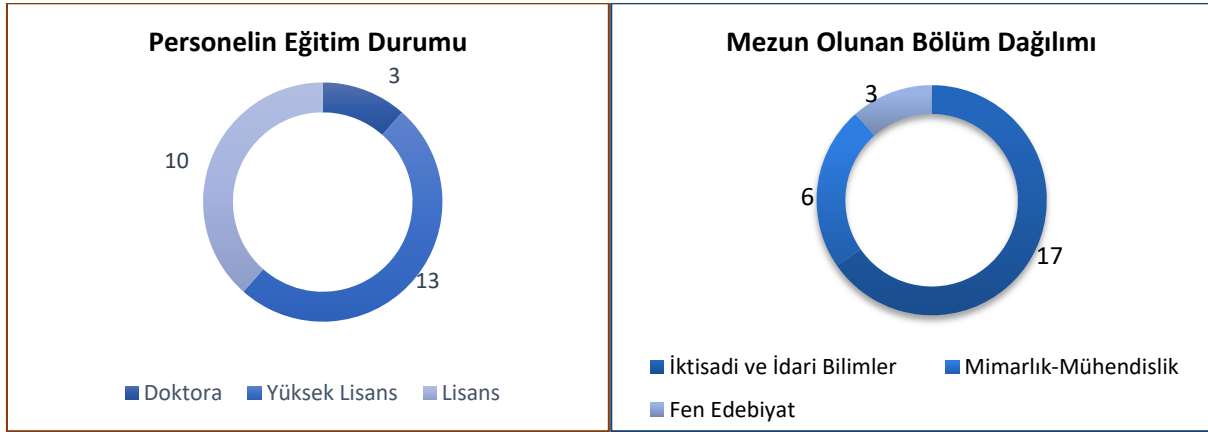
Şekil 1.4 Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli



Ajans uzman ve destek personelinin % 16'sı 5 yıl ve daha az tecrübeye sahipken, %15'i 6-10 yıl arası, %27'si 11-15 yıl arası, %23'ü 16-20 yıl ve %19'u 21 yıl ve üstü iş tecrübesine sahiptir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 10'uncu maddesinin beşinci fıkrasına istinaden deneyimle istihdam edilen uzman personel sayısı dokuz, KPSS ile istihdam edilen uzman personel sayısı ise on ikidir. Personel Yönetmeliğinin 10'uncu maddesinin yedinci fıkrası gereği %40 olması gereken deneyimli uzman personel oranı, KPSS ile istihdam edilmiş bir uzmanın Eylül ayında istifa etmesi sebebiyle 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %45 olarak gerçekleşmiştir.

Şekil 1.5 Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP hariç)



Yardımcı hizmetler personeli hariç Ajans personelinin 3'ü doktora, 13'ü yüksek lisans ve 10'u lisans mezunudur. Ayrıca personelin 3'ü doktora, 2'si ise yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir.

Mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansta en çok İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bölümleri mezunlarının olduğu (17 personel), bu bölümleri Mimarlık-Mühendislik Fakültesi bölümlerinin (6 personel) ve Fen-Edebiyat Fakültesi bölümlerinin (3 personel) izlediği görülmektedir. Personelin multidisipliner yapısı Ajansın bölgedeki farklı konu ve alanlarda kapsayıcı bir yaklaşım sergilemesini sağlamaktadır.

Personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça ve Fransızca personel tarafından kullanılan diller arasında yer almaktadır.

❖ **Ajans Personel Listesi Ek-1'dedir (31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla).**

4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans, toplantı, teknik gezi ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ **Personel tarafından 2021 yılında katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-2'tedir.**

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler

Yönetim Kurulunun 16 Aralık 2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Birimler aşağıda verilen temel prensip ve ilkelere uygun bir şekilde görevlerini yerine getirmektedirler;

- Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin oluru ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- Tüm personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayınlanan yönergelere uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.

Tüm personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır. Birimler, mevzuatta tanımlı görevleri ifa etmenin yanında bölgesel kalkınmayı tetikleyecek faaliyetlerin de koordinasyonundan sorumludurlar. Aşağıda belirtilen ana başlıklar birimler tarafından yürütülen çalışmaları kısaca özetlemektedir;

- Bölgede ihtiyaç duyulan farklı konularda çalıştay, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması,
- Bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesi ve raporlanması ile destek mekanizmaları veya farklı yöntemlerle bu ihtiyaçların giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması,
- Belirli konularda farkındalığın ve bölge bilincinin artırılması kapsamında toplantı, sempozyum, panel, eğitim ve seminer düzenlenmesi,
- Bölgenin öne çıkan sektörlerine, darboğazlarına ve yapısal sorunlarına yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, strateji ve eylem planı dokümanlarının hazırlanması,
- Bölgesel değerlerin ve potansiyellerin farklı mecralarda tanıtımının yapılması
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajanslarda Kalkınma Kurulu danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 5449 sayılı Kanunla Ajansa verilen görevler Şekil 1.1'de verilen organizasyon yapısında belirtilen birimler tarafından, Genel Sekreter Başkanlığında Birim Başkanlarının ve Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlerin sorumluluğunda yürütülmektedir.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11'inci maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

Mezkur yönetmelik ve Ajans tarafından yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir. İç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle Sayıştay, Devlet Denetleme Kurulu ve Mülkiye Müfettişliğinin denetim raporlarında bu husus bulgu olarak yer aldığı için Ajansın 07.08.2018 tarihli talebi ve Zonguldak Valiliğinin 19.09.2018 tarihli yazısı ile Zonguldak İl Özel İdaresinde İç Denetçi olarak görev yapan Sinan Ayaşlı aslı görevi uhdesinde kalmak üzere BAKKA'nın iç denetimini yapmak üzere

görevlendirilmiştir. Görevlendirme tarihinden itibaren iç denetçi tarafından Ajansın tüm süreçleri ve kalite yönetim sistemi dokümanları incelenmiş olup iç denetim prosedürleri ve süreçleri gözden geçirilmiştir. 2021 yılında ajans mevzuatında yapılan değişikliklerle iç denetçi kadrosu kaldırılmıştır.

6.1. Gerçekleştirilen Faaliyetler

İç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütününe kapsamaktadır.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, 20 Ekim 2021 tarihli ve 31624 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanana kadar Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla iç denetim faaliyetleri yürütülmüştür.

Rapor döneminde yürütülen 2019 Yılı İç Denetim Programı kapsamındaki denetim görevlerine ilişkin gerçekleşme bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

 **Tablo 1.6. 2019 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri**

S.No	Denetim Konusu	Çalışmanın Aşaması (Planlama/Saha Çalışmaları/Raporlama)
1	Proje Destek ve Uygulama Faaliyetleri Denetimi	Tamamlandı
2	Mali Hizmetler Yönetimi Denetimi	Tamamlandı
3	Mal, Hizmet ve Yapım İşi Alım Faaliyetleri Denetimi	Tamamlandı
4	İnsan Kaynakları Yönetimi Denetimi	Saha Çalışmaları
5	Taşınır Varlıklar Yönetimi Denetimi	Tamamlandı

Diğer taraftan 2020 Yılı İç Denetim Programında yer alan denetim görevlerine ait gerçekleşme bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

 **Tablo 1.7. 2020 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri**

S.No	Denetim Konusu	Çalışmanın Aşaması (Planlama/Saha Çalışmaları/Raporlama)
1	Proje Destek ve Uygulama Faaliyetleri Denetimi	Başlanmadı
2	Mali Hizmetler Yönetimi Denetimi	Tamamlandı
3	Mal, Hizmet ve Yapım İşi Alım Faaliyetleri Denetimi	Tamamlandı
4	Taşınır Varlıklar Yönetimi Denetimi	Tamamlandı
5	İnsan Kaynakları Yönetimi Denetimi	Saha Çalışmaları
6	Dokümantasyon ve Kayıt Yönetimi Denetimi	Başlanmadı
7	Stratejik Yönetim Denetimi	Raporlama
8	Yatırım Destek Faaliyetleri Denetimi	Başlanmadı
9	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Yönetimi Denetimi	Başlanmadı

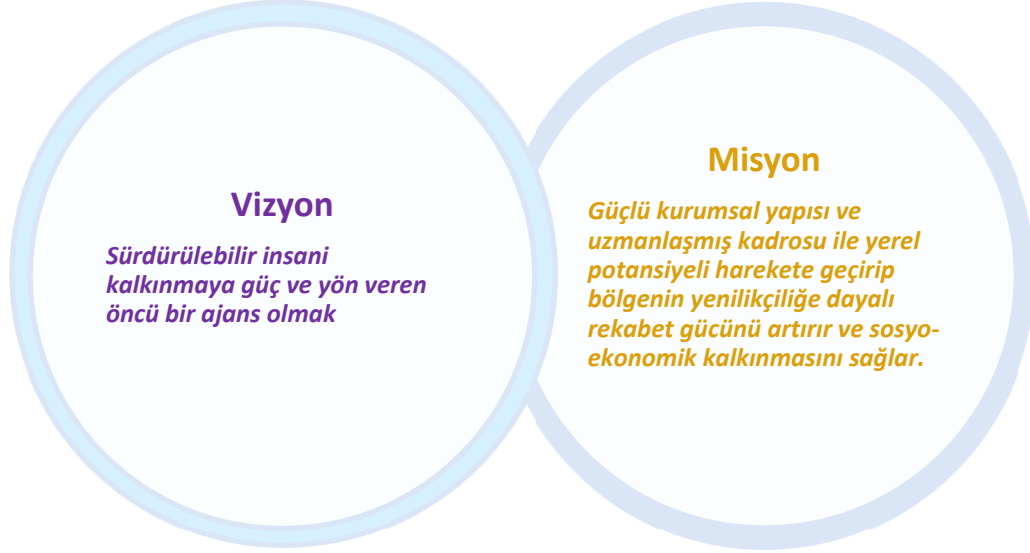
BÖLÜM 2

AMAÇLAR VE HEDEFLER

2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri



Ajansın Kurumsal Yapısını İyileştirmek ve Kapasitesini Geliştirmek



☐ 1.1. Personelin gelişimi desteklenecek ve organizasyon yapısı güçlendirilecektir.

☐ 1.2. Kurum içi iletişim, işbirliği ve koordinasyon güçlendirilecektir.

☐ 1.3. Ajans bilinirliği ve görünürlüğü arttırılacaktır.

☐ 1.4. Bilişim hizmetlerinin etkinliği arttırılarak sürekliliği sağlanacaktır

Bölgenin Yatırım Ortamının Geliştirilmesine ve Rekabetçiliğinin Arttırılmasına Katkı Sunmak



☐ 2.1. Bölgenin yatırım ortamı geliştirilerek etkin tanıtımı yapılacaktır

☐ 2.2. Yenilikçi yaklaşımlarla bölgenin markalaşması ve sektörel rekabetçiliğinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Bölgede Yenilikçi ve Sürdürülebilir Kalkınma Politikalarının Oluşturulmasına ve Kaynakların Etkin Kullanılmasına Katkı Sunmak

Ortak Hedeflere Yönelimi Sağlamak Amacıyla Yönetişim ve İşbirliği Mekanizmalarını Geliştirmek



3.1. Küresel gelişmeler ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda araştırma ve analizler yapılacak, strateji ve uygulamalar geliştirilecek ve paydaşlar yönlendirilecektir.

4.1. Sosyo-ekonomik kalkınma politikalarında paydaşlarla işbirliği arttırılacaktır.

3.2. Yerel finansal kaynak kapasitesi ve destek programlarının verimliliği arttırılacaktır

4.2. Bölge paydaşları kalkınma odaklı ortak hedeflere yönlendirilecektir

4.3. Bölgenin sosyal ve çevresel sorunlarına yönelik çözüm yolları geliştirilecektir

B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalarda yol gösterici olmayı ve bu çalışmalara öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşım ile gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya koyulmaya çalışılmaktadır.

Ajansın 2021-2025 yıllarını kapsayacak yeni dönem stratejik planı kurum imkânlarıyla oluşturulmuştur. Plan hazırlıkları çerçevesinde 1 bilgilendirme sunumu, 4 kurum içi toplantı, 1 dış paydaş, 1 iç paydaş çalışmayı gerçekleştirilmiştir. Paydaş görüşlerinin alınması için gerçekleştirilen anket çalışması ile 466 dış paydaşın, 45 iç paydaşın ve yönetim kurulu üyelerinin görüşleri alınmıştır. Yapılan mevcut durum analizi, mevzuat ve paydaş analizlerinin sonucunda tespit ve ihtiyaçlar ortaya koyulmuş, bu doğrultuda 2021-2025 yılı Ajans vizyon, misyon ve temel değerleri oluşturularak bu çerçevede amaç, hedef ve faaliyetler belirlenmiştir. Ajansın 2021 yılı Aralık ayı Yönetim Kurulu toplantısında plan onaylanarak yürürlüğe koyulmuştur.

2021-2025 Stratejik Planında Vizyonu “Sürdürülebilir insani kalkınmaya güç ve yön veren öncü bir ajans olmak” ve misyonu “Güçlü kurumsal yapısı ve uzmanlaşmış kadrosu ile yerel potansiyeli harekete geçirip bölgenin yenilikçiliğe dayalı rekabet gücünü artırır ve sosyo-ekonomik kalkınmasını sağlar.” olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını geliştirerek sürdürmektedir.

Ajans yeni dönem stratejik planı için 2021 yılında çalışmalara başlamış olup paydaş görüşlerini almak için anketler düzenlemiştir. 2021 yılı sonunda yeni dönem stratejik planın tamamlanarak yürürlüğe koyulması planlanmaktadır.

BÖLÜM 3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

A. MALİ BİLGİLER

2021 yılına ait Ajans bütçesi hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

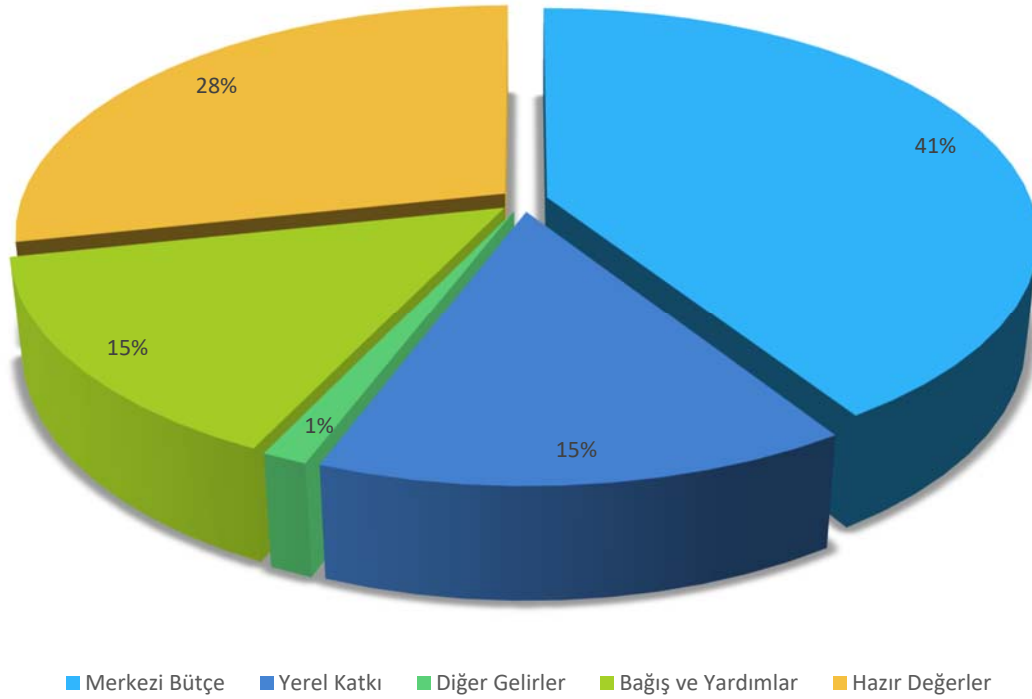
Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (A-Cetveli)

Gelir Adı	Tahmini Gelirler	Tahsilat	Gerçekleşme Oranı
1.Merkezi Bütçeden Ayrılan Paylar	15.000.000	17.916.787	%119,45
2 İl Özel İdareleri	1.969.579	1.969.579	%100,00
3.Belediyeler	4.291.388	3.918.384	%91,31
4.Ticaret ve Sanayi Odaları	146.643	323.311	%220,48
6.9 Diğer Faaliyet Gelirleri	0	904	
7.Bağış ve Yardımlar	6.000.000	6.374.332	%106,24
8.Alacaklardan Tahsilatlar	500.000	276.188	%55,24
8.3 Belediyeler	500.000	246.377	%49,28
8.4 Ticaret ve Sanayi Odaları	0	29.811	
10.Diğer Gelirler	100.000	559.727	%559,73
10.1.2 Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	0	150.623	
10.1.3 Gecikme Faizleri	100.000	275.767	%275,77
10.1.95 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	0	99.296	
10.03 Kişilerden Alacaklar	0	34.040	
Toplam Gelir	28.007.609	31.339.211	%111,90

Tablo 3.2. Finansman Cetveli (F-Cetveli)

Finansman Kalemi	Finansman Tutarı	Net Finansman Tutarı
1 HAZIR DEĞERLER	12.419.612	11.526.596
1.1 Hazır Değerler (Normal)	5.794.875	5.794.875
1.2 Hazır Değerler (Şartlı Bağış ve Yardım)	6.624.737	5.731.721
3 ÖN ÖDEMELER	29.988.778	23.989.539
3.1 GÜDÜMLÜ Proje Destekleri	10.436.322	4.437.083
3.2 PTÇ	14.464.876	14.464.876
3.3 SOGEP	5.087.580	5.087.580
TOPLAM	42.408.390	35.516.135

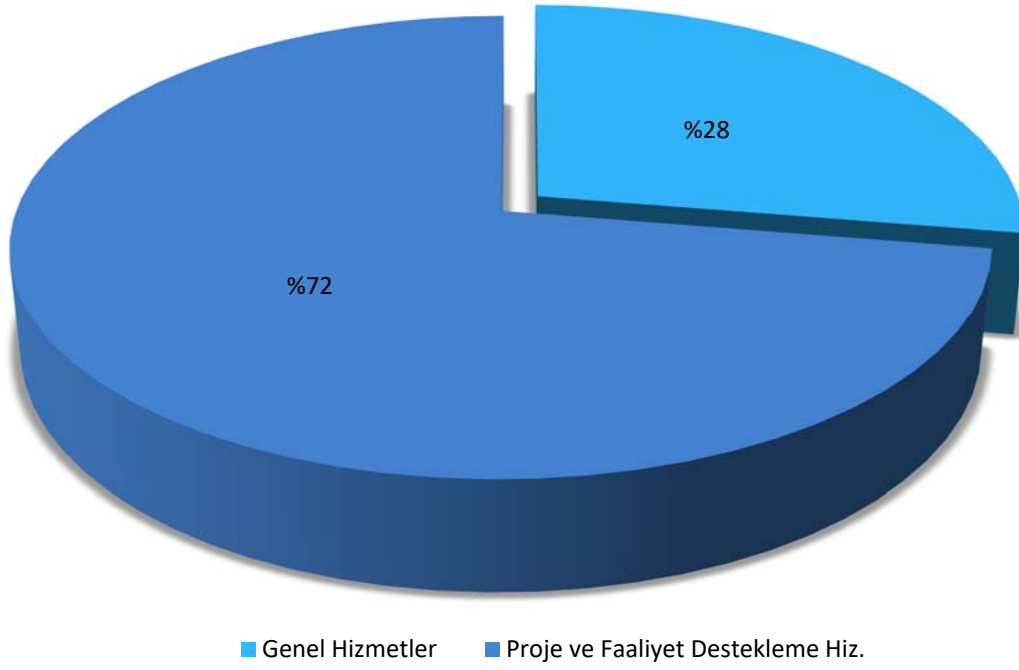
Şekil 3.1. Tahsil Edilen Gelirlerin Toplam Tahsilata Oranı



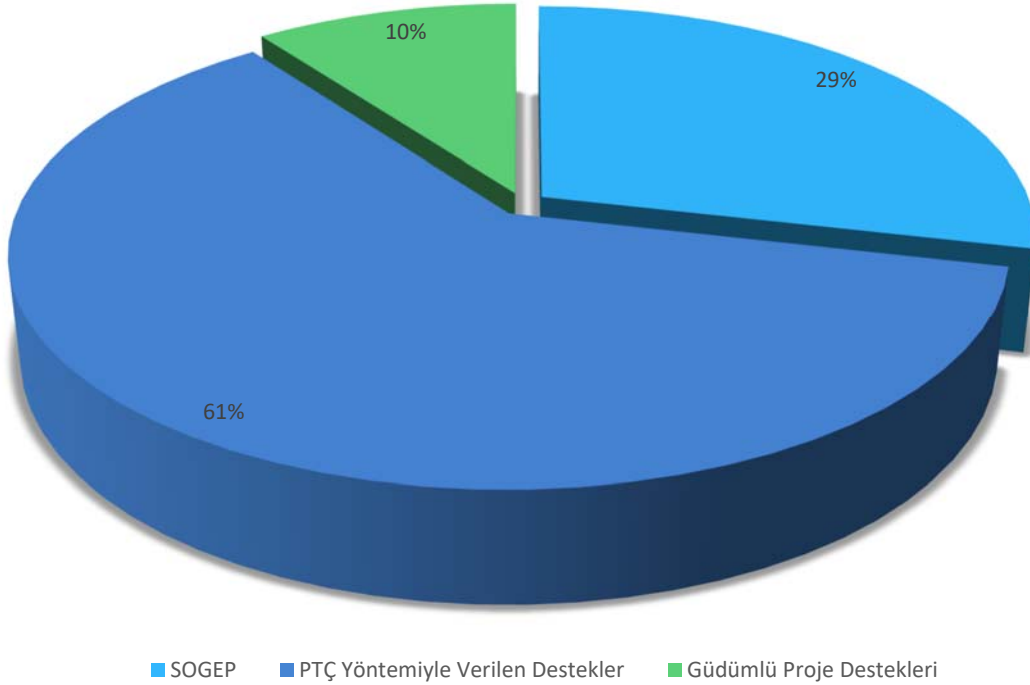
Tablo 3.3. Gider Bütçesi (B-Cetveli)

Bütçe Tertibi Adı	Ödenek	Kullanılan Ödenek	Gerçekleşme Oranı
1.GENEL HİZMETLER	15.448.920	11.216.033	%72,60
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	12.476.212	10.071.023	%80,72
1.1.1 Personel Giderleri	9.030.446	7.678.336	%85,03
1.1.2 SGK Prim Giderleri	1.944.350	1.642.558	%84,48
1.1.3 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	1.040.000	750.129	%72,13
Yedek Ödenekler	461.416		
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	145.000	42.301	%29,17
1.3 Plan, Program ve Proje Hizmetleri	255.000	33.285	%13,05
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	1.441.708	596.874	%41,40
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.131.000	472.550	%41,78
2.PROJE ve FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	40.888.864	29.438.406	%72,00
Toplam Gider	56.337.784	40.654.438	%72,16

Şekil 3.2. Faaliyet Bazında Giderlerin Dağılımı



Şekil 3.3. Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetlerinin Dağılımı



2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın 2021 yılı tahmini gelir kaynakları yukarıda bulunan gelir bütçesi (A-Cetveli) ve finansman cetvelinde (F-Cetveli) gösterilmiştir.

Gelir Bütçesi: 2021 yılı gelir bütçesi 28.007.609 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu tahmini gelirlerin %53,56'sı Merkezi Bütçeden ayrılan paylardan, %7,03'ü il özel idarelerinden, %15,32'si belediyelerden; %5,2'si ticaret ve sanayi odalarından, %21,42'si SOGEP kapsamında şartlı bağıştan, %1,79'u alacaklardan tahsilatlardan, %3,6'sı diğer gelirlerden oluşmaktadır.

Gelir bütçesinde yer alan kalemlerden 2021 yılında Merkezi Bütçeden 17.916.787 TL, il özel idarelerinden 1.969.579 TL, belediye paylarından 3.918.384 TL, ticaret ve sanayi odaları paylarından 323.311 TL, diğer faaliyet gelirlerinden 904 TL, bağış ve yardımlardan 6.374.332 TL, önceki yıllardan tahakkuk etmiş ancak vadesinde ödenmemiş yerel katkı payı alacaklarından 276.188 TL, diğer gelirlerden ise 559.727 TL olmak üzere toplam 31.339.211 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir.

Finansman Cetveli: Önceki yıldan nakit devir tutarını ve önceki yıllardan bütçe dışı proje avanslarını gösteren finansman cetveli toplamı 42.408.390 TL'dir. Söz konusu tutardan hazır değerler tutarı 12.419.612 TL, önceki yıllarda projelere yapılan ön ödemelerin tutarı ise 29.988.778 TL'dir.

Gider Bütçesi: Ajansın 2021 yılı tahmini giderlerinin 56.337.784 TL olması öngörülmüştür. Tahmini giderlerin %22,15'i yedek ödeneklerle birlikte genel yönetim hizmet giderleri, %2,6'sı izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, %4,5'i plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %2,56'sı araştırma ve geliştirme giderleri, %2,01'i tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve %72,58'i proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

2021 yılında genel yönetim hizmetleri kapsamında 10.071.023 TL izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 42.301 TL, plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 33.285 TL, araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 596.874 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 472.550 TL; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 29.438.406 TL olmak üzere toplam 40.654.438 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Bütçe dışı proje avansları hesabında bulunan ön ödemeler toplamı ise 31.12.2021 itibarıyla 18.506.935 TL'dir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10'uncu maddesi gereği her yıl mart ayı içinde Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara dış denetim yaptırılması gerekmektedir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, ilgili hüküm gereği 01 Ocak 2020-31 Aralık 2020 hesap dönemini kapsayan dış denetimden geçmiştir. *Bununla birlikte 14 Temmuz 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 80 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 207'nci maddesinde bulunan dış denetimle ilgili hükümler ilga edilmiştir.*

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ekinde yer alan dış denetim rapor örneğine göre bağımsız denetim raporu 3 ana bölümden oluşmaktadır.

- A. Mali Denetim Sonuçları
- B. İç Kontrol Sistemi Denetimi Sonuçları
- C. Performans Denetimi Bulguları

Mali denetim; bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi üzerinden yapılmaktadır. Denetim firması tarafından bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi sonucunda olumlu görüş bildirmiştir.

İç kontrol sistemi denetimi; organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları, süreç ve yöntemler, risk yönetimi ile muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri olmak üzere toplam 4 alt başlık üzerinden yapılmaktadır.

Denetim firması tarafından söz konusu alt başlıklardan ilki olan organizasyonel yapılanma ve insan kaynaklarıyla ilgili olarak *iç denetçi istihdamının sağlanamamış olmasından dolayı şartlı görüş verilmiştir*. Süreç ve yöntemler, risk yönetimi, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleriyle ilgili olarak ise olumlu görüş kararı verilmiştir.

Ekonomiklik, verimlilik ve etkililik üzerinden yapılan performans denetimiyle ilgili olarak da denetim firmasının görüşü olumlu olmuştur.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FİLYOS SOP

1.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP)
SOP Referans No	TR81/21/SOP/FİLYOS
SOP Bütçesi	36.961.053,70 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	Ajans tarafından; sektörel ve mekânsal planlamaların desteklenmesi, sanayi ve üretim alanları ile yerleşimlerin doğru planlanması, Ar-Ge ve inovasyon altyapısının oluşturulması ve kümelenme çalışmalarının desteklenerek yatırım ekosistemin geliştirilmesi ve sektörel çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP) hazırlanmıştır. Filyos Havzası ve hinterlandının ekonomik ve sosyal açıdan cazibe merkezi haline getirilmesi ve bölge illerinin yatırıma hazırlanması bu programın genel amacıdır.

1.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
Dış Ekonomik Coğrafya Analizi	✓					24 Aralık 2021 tarihi itibarıyla analiz çalışması raporlanmıştır.	2022 yılı ilk çeyreğinde analiz sonuçlarının yaygınlaştırılması adına çevrimiçi lansman toplantısı yapılması öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Sanayi ve Yatırım Alanları Envanter Çalışması				✓	Pandemi koşulları nedeniyle saha ziyaretleri ve paydaş görüşmelerinin yapılamaması ve bu konuda Bakanlıkça belirlenen bir format olmaması nedeniyle çalışma ertelenmiştir.	Coğrafi Bilgi Sistemleri çalışmasına entegre edilmesi için öneri sunulmuştur.	Coğrafi Bilgi Sistemindeki çalışmalar takip edilecek, ayrıca bir çalışmanın yapılıp yapılmayacağı değerlendirilecektir.
Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas OSB			✓			Tedarikçinin talebi üzerine sözleşme süresi 28.02.2022 tarihine kadar süre uzatım talebi uygun görülmüş, Altyapı Zemin Araştırma Raporu tamamlanarak onaya sunulmuş, uygulama projelerine geçilmesi aşamasına gelinmiştir.	Sürecin izlenmesine devam edilmektedir.
Filyos Proje Havuzu			✓			Ek ödenek alınabilmesi ihtimaline doğrultusunda proje havuzu hazırlanarak ÇP hazırlıkları kapsamında Bakanlık görüşüne sunulmuştur.	İlerleyen ÇP dönemlerinde de bütçe durumuna istinaden geliştirilecek ve güncellenecektir.
Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2025) Revize Edilmesi				✓	Yeni bölge planı hazırlık çalışmalarıyla eş güdümlü yürütülmesinin daha		Filyos çalışmaları kapsamında yapılan çalışmalara ve projelere doğrudan müdahale şansımız olmadığından Filyos Vadisi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
					sağlıklı olacağı değerlendirilmiştir.		Projesinin tamamlanması beklenerek çalışmanın sonraki yıllara bırakılması düşünülmektedir.
İşbirliği ve Koordinasyon							
Yatırım ve Girişimlerin Artırılması; Çalışmaları; Girişimcilik Merkezi Kurulması	✓					Zonguldak Teknopark, Zonguldak TSO iş birliği ile TSO bünyesinde Girişimcilik Merkezi kurulumuna ilişkin sunulan SOGEP projesi Bakanlık tarafından olumsuz değerlendirilmiştir. Güdümlü proje kapsamında Karabük Teknopark faaliyete geçmiş olup hâlihazırda 18 firma faaliyet göstermektedir.	
Yatırım ve Girişimlerin Artırılması Çalışmaları; Melek Yatırımcılık ve Girişimcilik Paneli	✓					5 Mart 2021 tarihinde Erciyes Melek Yatırımcı Ağı ile çevrim içi toplantı gerçekleştirilmiştir. Tecrübe paylaşımı yapılarak bölgemizde yapılacak çalışmalar değerlendirilmiştir. 22 Aralık 2021 tarihinde bölge paydaşlarının katılımıyla Melek Yatırımcılık Bilgilendirme Semineri gerçekleştirilmiştir.	Melek Yatırımcılık alanında, başarılı çalışmalar yapmış kurum ve kuruluşlarla işbirliği çalışmaları ve tecrübe paylaşımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 2022 yılı Şubat ayında ERBAN tarafından düzenlenmesi planlanan yatırım zirvesine (Summit Erciyes) katılım sağlanması amaçlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Modern Seralarda Enerji Verimliliği Uygulamalarının Ziyareti	✓					24-25 Mart 2021 tarihlerinde İstanbul ve Bursa illerine ziyaretler gerçekleştirilmiştir.	
Filyos Koordinasyon Çalışmaları			✓			Potansiyel yatırımcılar bilgilendirilmekte, saha ziyaretleri yapılmakta, yönetici şirket ve Bakanlık ile temaslari sağlanmakta ve yönlendirmeler yapılmaktadır. TPAO tarafından yapılan çalışmalar yakından takip edilmektedir. Zonguldak TSO ve Ajansımız iş birliği ile Zonguldak ilinde lojistik merkez kurulumuna ilişkin başvuru dosyası hazırlanarak ilgili Bakanlığa başvuru yapılmıştır. Kardemir, Erdemir, Zonguldak TSO, Karabük TSO, Bartın TSO, Filyos Endüstri Bölgesi Tosyalı Yönetici Şirketi yetkililerinin katılımıyla Filyos SOP Üst Komite Toplantısı yapılmıştır.	
Türk Patent ve Marka Kurumu ile Sınai Mülkiyet Haklarına Yönelik Farkındalık Semineri	✓					14 Temmuz 2021 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu işbirliği ve bölge paydaşlarının katılımıyla çevrim içi seminer düzenlenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Üniversiteler ile İşbirliği Çalışmaları			✓			KÜSİ faaliyetleri kapsamında ortaklaşa sektörel toplantılar yapılmaktadır. Ortak projeler kapsamında iş birliği çalışmaları yürütülmektedir. Şubat ayında yapılan Filyos Çalıştayına katılım ve aktif katkı sağlanmıştır. 15-16 Ekim 2021 tarihinde Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi tarafından yapılan Filyos Kongresine katılım ve katkı sağlanmıştır. 2021 yılı Ekim ayı içerisinde Bartın Üniversitesi tarafından yapılması planlanan Lojistik ve Dijital Dönüşüm Teknolojileri Sempozyumu'na katılım sağlanarak Filyos SOP hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.	2022 yılında Filyos SOP kapsamında üniversitelerle işbirliği çalışmalarımız devam edecektir.
Uluslararası İşbirliği Çalışmaları			✓			DECA çalışmaları kapsamında Rusya Federasyonu, Ukrayna, Romanya, Bulgaristan ve Gürcistan Ticaret Müşavirlikleri ile bilgi alışverişinde bulunulmuştur.	Dış Ticaret istihbarat ve hedef Pazar belirleme çalışmaları ile AB fonlarına ilişkin hazırlıklar çerçevesinde işbirliği geliştirilmesi öngörülmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ajanslarla Kurulacak İşbirlikleri			✓			BAKAP kapsamında KUZKA ile işbirliği çalışmaları yapılmıştır. TR71 Düzey 2 Bölgesi'nde faaliyette bulunan Ahiler Kalkınma Ajansının ilan ettiği Sanayi Altyapısının Güçlendirilmesi Mali Destek Programı kapsamında 4-8 Ocak tarihleri arasında Değerlendirme Komitesi üyesi olarak PYB birim başkanı görev almıştır. ÇKA ile Dış Ticaret İstihbarat Merkezi İşbirliği Protokolü imzalanmıştır.	2022 yılında Filyos SOP kapsamında ajanslarla işbirliği çalışmalarımız devam edecektir.
Kapasite Geliştirme							
Demir Çelik Sektörüne Yönelik Etkinlikler Düzenlenmesi	✓					Karabük TSO ve Karabük Üniversitesi iş birliği ile 1-3 Nisan 2021 tarihinde sanal olarak gerçekleştirilen Demir Çelik Fuarının (FENOFEM) organize edilmesine katkı sağlandı ve fuara katılım sağlandı.	
Fon Kaynaklarından Yararlanma Faaliyetleri			✓			3 dönemde proje akademisi eğitimleri ve 5 farklı fon kaynağına ilişkin bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, paydaşların dış kaynaklı fon	Proje akademisi eğitimleri, fon kaynaklarına yönelik bilgilendirme seminerleri ve mentörlük faaliyetlerine devam edilecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						başvurularına mentörlük yapılmıştır.	
Kümelenme Çalışmaları			✓			Bartın'da ayakkabıcılık ve saya sektöründe kümelenmeye yönelik olarak sektörde faaliyet gösteren firmaların bir arada olacağı KSS kurulumu planlanmaktadır. Bu kapsamda yatırım yeri araştırılmış ve MÜSİAD ile ön görüşme yapılmıştır. Atıl yatırımların ekonomiye kazandırılması ile ilgili bilgiler Bakanlığa gönderilmiştir. Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu ile işbirliği halinde 10 Kasım 2021 tarihinde toplantı gerçekleştirilmiştir.	2022 yılında Filyos SOP kapsamında paydaşların kümelenmesine yönelik çalışmalarımız devam edecektir.
Yabancı Öğrencilere Yönelik Dış Ticaret Eğitimi	✓					Karabük TSO ve Karabük Üniversitesinin yürüttüğü Dış Ticaret Uyum Projesi çerçevesinde iş insanları ile uluslararası öğrencilerin buluşturulması çalışmasına katılım sağlanmıştır.	
Tanıtım ve Yatırım Destek							
Yatırım Tanıtım Çalışmaları			✓			Ayrı bir etkinlik yapılmamakla birlikte bölgemize yönelik her türlü yatırım konusunda	Hazırlanan raporlar ve il yatırım ortamı sunumları Ticaret Müşavirlikleri, TOBB ve Türkiye

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						başvuru sahiplerine detaylı bilgilendirme ve tanıtım çalışmaları yapılmaktadır. Yatırımcı çekmek amacıyla ön fizibilite ve araştırma raporları hazırlanmıştır. Ayrıca bölge tanıtımına yönelik İngilizce ve Türkçe il yatırım ortamı sunumları güncellenmiştir.	genelindeki TSO'lara ulaştırılacaktır.
Bölgesel Girişim Sermayesi Faaliyetleri	✓					Bölgesel Kalkınma Fonu bölge paydaşlarına detaylı anlatılmıştır. Bu kapsamda firma ziyaretleri ve çevrim içi görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Başvurular Bakanlığa gönderilmiştir. Çalışma kapsamında Ajansımızca yönlendirilen firmalardan bölgemizden 3 firma Bakanlık tarafından görüşmeye çağırılmıştır. Bakanlık ve fon yönetimi tarafından yapılan ön incelemeyi geçen başvurular için fon yönetimi-firma görüşmeleri organize edilerek firma görüşmelerinin yapılması sağlanmıştır.	Bölgesel Kalkınma Fonu ile ilgili bilgilendirme çalışmaları devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Yurt Dışı Ziyaretler				✓	Kömür madenciliği sektöründen tamamen çıkmak üzere olan Almanya'da madencilik sektöründe kullanılan makinalar ile sektöre ilişkin bilgi ve tecrübenin bölgeye aktarılması için işbirliği ve koordinasyon çalışmaları yürütülmesi planlanmış ancak covid-19 salgını nedeniyle program gerçekleştirilmemiştir.		Maden Makineleri Araştırma Raporu tamamlandığından faaliyete yönelik yurt dışı ziyareti ihtiyacının kalmadığı değerlendirilmiştir.
İnovasyon Ekosistemi Geliştirme Çalışmaları			✓			TGB ve TTO ile inovasyon ekosistemi geliştirme çalışmalarına yönelik iş birliği devam etmektedir. 20 Ocak 2021 tarihinde Bartın İli Ar-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Ekosisteminin Mevcut Durumu Analizi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı çalışmasının lansman toplantısı gerçekleştirilmiştir. Karabük Üniversitesi ile yapılan Siber	İnovasyon Ekosistemi Geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Güvenlik Eğitimlerine katkı sağlanmıştır.	
Gökçebey OSB Kurulum Çalışmaları			✓			Hazırlanan ön fizibilite ve araştırma raporu doğrultusunda ön yatırımcı talepleri toplanmış ve başvuru dosyasının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.	Başvuru dosyası Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Bakanlığa sunulmuş olup süreç Ajans tarafından yakından takip edilmektedir.
Ajans Destekleri							
2018 Yılı Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgesi GPD			✓			Proje tamamlanmıştır. Karabük Üniversitesi bünyesinde Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgesi, proje kapsamında tadilatı ve tefrişatı tamamlanan binada hizmete başlamıştır.	Proje tamamlanmıştır.
2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı KÖA MDP			✓			Program kapsamında desteklenen 17 projeden 6'sı tamamlanmıştır. Tamamlanan projeler kapsamında; 1-Zonguldak BEUN bünyesinde Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat Merkezi kurulmuştur, 2-Karabük MTAL'de Kodlama Eğitim Laboratuvarı ve CNC	Proje uygulamaları devam etmektedir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Router Atölyesi Kurulumu yapılmıştır, 3- Fuat Sezgin MTAL’de akıllı bina sistemleri, kodlama, güneş enerjisi motor atölyesi kurulumu tamamlanmıştır, 4-Bartın Üniversitesinde yenilenebilir enerji laboratuvarı kurulmuştur, 5- Alaplı İMKB MTAL’de endüstriyel kontrol ve PLC laboratuvarı kurulmuştur, 6-Zonguldak Ereğli OSB Müdürlüğü bünyesinde OSOS ve SCADA altyapıları tamamlanarak elektrik yönetim sistemi verimli hale getirilmiştir.	

1.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

1.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar)	Planlanan Tamamlanma Dönemi
4	Altyapısı iyileştirilen sanayi bölgesi sayısı	Adet	0	5	0	ÖA2	2023/4
6	Kümelenme faaliyeti başlatılan sektör sayısı	Adet	0	1	0	ÖA3	2023/4
8	Girişim/yatırıma hazır hale getirilen TGB'de bulunan ofis/işlik alanı	m ²	0	700	0	ÖA4	2023/4
9	Altyapı yatırımına hazır hale getirilen ihtisas/karma OSB sayısı	Adet	0	2	0	ÖA4	2023/4
10	Üniversitelerle geliştirilen işbirliği alanları	Adet	-	4	3	ÖA1, ÖA4	2023/4
11	Uluslararası işbirliği sayısı	Adet	0	2	0	ÖA4	2023/4
15	Ortak Tanıtım Gerçekleştiren Firma Sayısı	Adet	-	4	2	ÖA3, ÖA4	2023/4

1.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1- Araştırma, Analiz ve Raporlama					
Araştırma raporu	1.5, 1.7	Adet	5	2	2023/4
OSB Altyapı Uygulama Projesi	1.3	Adet	1	1	2021/4
Sektörel çeşitlenme ve dönüşüme yönelik hazırlanan konsept proje önerileri	1.4, 1.6	Adet	4	0	2023/4
2- İşbirliği ve Koordinasyon					
İlgili kurumlarla girişimcilik merkezi kurulması istişare toplantıları	2.1	Adet	2	1	2022/4
Gerçekleştirilen Panel Sayısı	2.2	Adet	2	2	2023/4
Üniversitelerle işbirliği yapılan alanlar	2.2, 2.4, 2.6, 2.7, 2.9	Adet	5	6	2021/4
Gerçekleştirilen toplantı ve işbirliği protokolü	2.4	Adet	2	4	2022/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ajanslar istişare toplantısı	2.8	Adet	1	2	2022/4
Farkındalık ve bilgilendirme toplantıları	2.10	Adet	8	6	2023/4
3- Kapasite Geliştirme					
İhtisas fuarlarına katılım	3.8	Adet	2	1	2023/4
Bilgilendirme toplantıları	3.3, 3.5	Adet	1	1	2023/4
Eğitim alan öğrenci	3.4	Kişi	20	35	2023/4
PCM Mentörlüğü yolu ile ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından desteklenen proje sayısı	3,3	Adet	3	0	2023/4
4- Tanıtım ve Yatırım Destek					
Tanıtım sunumları	4.1	Adet	1	1	2023/4
Yatırım tanıtım amaçlı internet sitelerini ziyaret sayısı	4.1	Yıllık	10.000	28.865	2022/4
Bilgilendirme toplantıları	4.2	Adet	1	1	2023/4
Hazırlanan işbirliği protokolü	4.3, 4.4	Adet	1	1	2023/4
5- Ajans Destekleri					

1.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde Öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Filyos Koordinasyon Çalışmaları	2.4	2023/4	2021/4

1.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	Sonuç Göstergeleri Tablosunda belirtilen göstergelerin tamamı, Filyos Vadisi Projesinin tamamlanması ve SOP dönem sonu hedefi olduğu için tamamlanma hedefi 2023 yılının son çeyreği olarak belirlenmiştir. Bu göstergelerden 2021 yılında gerçekleştirilen dönem değerlerinden “Üniversitelerle Geliştirilen İşbirliği Alanları” kapsamında 4 olan hedefe ulaşmak adına 3 işbirliği yapılmıştır. Bu işbirliği çalışmaları üniversite ile koordinasyon halinde gerçekleştirilen Maden Makineleri Raporu, seminer çalışmaları (melek yatırımcılık semineri ile su ürünleri çalıştay) ve Dış Ticaret İstihbarat Eğitimleridir. “Ortak Tanıtım Gerçekleştirilen Firma Sayısı” göstergesinde ise planlanan hedef 4 iken 2021 yılında 2 adet dönem değerine ulaşılmıştır. Bu kapsamda iki adet firmanın tanıtım materyallerine katkı sağlanmıştır ve iş geliştirme forumlarına katılım hususunda girişimde bulunmaları sağlanmıştır.

Çıktı Göstergeleri	Çıktı Göstergeleri tablosunda planlanan göstergelerden tamamlama dönemi SOP bitiş tarihi 2023 yılı son çeyreği olan faaliyetlere ilişkin çalışmalara devam edilmektedir. Hedefe ulaşılan göstergeler ise OSB Altyapı Uygulama Projesi, Gerçekleştirilen Panel Sayısı, Üniversitelerle İşbirliği Yapılan Alanlar, Gerçekleştirilen Toplantı ve İşbirliği Protokolü, Ajanslar İstişare Toplantısı, Bilgilendirme Toplantıları, Eğitim Alan Öğrenci, Tanıtım Sunumları, Yatırım Tanıtım Amaçlı İnternet Sitelerinin Ziyaret Sayısı, tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri kapsamındaki bilgilendirme toplantıları, Hazırlanan İşbirliği Protokolü, hedeflerine ulaşılmıştır. Ajans destekleri kapsamında Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgesi GPD Projesi tamamlanmıştır. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı KÖA MDP programında ise desteklenen 17 projenin 6'sı tamamlanmış olup, diğer projeler uygulama süresi boyunca devam edecektir.
İş Takvimi	1- Sanayi ve Yatırım Alanları Envanteri: Pandemi koşulları nedeniyle saha ziyaretleri ve paydaş görüşmelerinin yapılamaması ve bu konu Bakanlıkça belirlenen bir format olmaması nedeniyle çalışma ertelenmiştir. 2- Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2025) Revize Edilmesi: Bölge planı hazırlık çalışmalarıyla eş güdümlü yürütülmesinin ve diğer birimlerin de koordinasyonu ile hazırlanmasının daha sağlıklı olacağı değerlendirilmiştir. 3- Yurt Dışı Ziyaretler: Maden Makineleri Araştırma Raporu tamamlandığından faaliyete yönelik yurt dışı ziyareti ihtiyacının kalmadığı değerlendirilmiştir.
Eşik Noktaları	Filyos SOP Programı kapsamında 3 adet eşik noktası belirlenmiştir. Bunlar Filyos Koordinasyon Çalışmaları, Vizyon Geliştirme ve Farkındalık Oluşturma Çalışmaları ile Yatırım Tanıtım Çalışmalarıdır. Bu 3 eşik noktasının da gerçekleşme zamanı 2023 yılının son çeyreği olarak belirlenmiştir. Bu eşik noktalarından ilki olan Filyos Koordinasyon Çalışmaları kapsamında proje kapsamında yer alan kurumların eşgüdüm ve koordinasyon sağlayan bir yapıya kavuşması amaçlanmış ve buna hizmet etmek için üst yönetim komisyonu kurulmuştur. Bu kapsamda gerekli yazışma işlemleri yapılarak ilk üst komisyon toplantısı gerçekleştirilmiştir. Süreç 3 dönem boyunca komisyon bilgisi dahilinde devam ettirilecektir. Diğer iki eşik noktasına ilişkin çalışmalar da faaliyet planları göz önünde bulundurularak sürdürülmektedir.
Harcama Takvimi	1- Sanayi ve Yatırım Alanları Envanteri: Pandemi koşulları nedeniyle saha ziyaretleri ve paydaş görüşmelerinin yapılamaması ve bu konu Bakanlıkça belirlenen bir format olmaması nedeniyle çalışma ertelenmiştir. 2- Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2025) Revize Edilmesi: Bölge planı hazırlık çalışmalarıyla eş güdümlü yürütülmesinin ve diğer birimlerin de koordinasyonu ile hazırlanmasının daha sağlıklı olacağı değerlendirilmiştir. 3- Yurt Dışı Ziyaretler: Maden Makineleri Araştırma Raporu tamamlandığından faaliyete yönelik yurt dışı ziyareti ihtiyacının kalmadığı değerlendirilmiştir.

1.6. İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	SOP süresi içerisinde Filyos çalışmaları kapsamında yapılan çalışmalara ve projelere doğrudan müdahale şansımız olmadığı, Filyos Vadisi Projesi üzerinde söz sahibi paydaşların sonraki dönemlere yönelik çalışmaları hakkında politikalarının öngörülememesi nedeniyle faaliyetlerin yeniden gözden geçirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.	Filyos SOP yönetim planında belirlenen faaliyetlerin tekrar değerlendirilerek yönetim planına uygun olarak revize edilmesi önerilmektedir. Bölgede tespit edilen yeraltı kaynakları ile yenilenen orta vadeli plan ve programların da göz önünde bulundurularak gerekli revizyonların yapılması öngörülmektedir.	Kapsam

2. Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURİZM SOP)

2.1. Genel Bilgiler

SOP Adı	Doğa ve Kültür Turizminin Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi (TURİZM SOP)
SOP Referans No	TR81/21/SOP/TURİZM
Rapor Dönemi	01.01.2021-30.06.2021
SOP Bütçesi	22.800.000 TL
SOP Süresi	36 ay
SOP Özeti	TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde doğa ve kültür turizminin geliştirilmesiyle cazibesinin artırılması ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması bu programın genel amacıdır.

2.2. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Araştırma, Analiz ve Programlama								
Kamp ve Karavan Alanı Oluşturulması Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu	✓					Karabük ilinde 2 farklı alana ilişkin (Baklabostan Tabiat Parkı ve Eğriova Göleti) kamp karavan alanı önfizibilite raporu hazırlanmıştır.		
Keltepe Dağ Planlaması ve Alternatif Etkinliklerin Araştırılması	✓					Araştırma raporu tamamlanarak bakkakutuphane.org portalında yayımlanmıştır.		
Spor Turizminin Geliştirilmesi Çalışmaları	✓					Küre Dağları Milli Parkı ve Çevresinde Bisiklet Sporları Ve Turizmi Kapsamında Mevcut Durum Değerlendirmesi ve Öneriler Raporu KUZKA ile işbirliği halinde		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
						hazırlanmıştır. Bartın Arıt bölgesi için OffRoad sporlarına ilişkin saha tespit çalışmaları tamamlanmış olup yapılan çalışma sonrası yarış organizasyonu düzenlenmiştir.		
Turizm Saha Çalışmaları	✓					Valilikler koordinasyonunda Ajansın da içerisinde yer aldığı Zonguldak ve Karabük Turizm tanıtım çalışma gruplarında Turizm Unsur Değerlendirme Formları kurumlarla istişare halinde oluşturularak bu formların ilgili paydaşlar tarafından doldurması sağlanmıştır. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ile bölgenin küresel jeopark ağına ve biyosfer rezerv alanına katılımı konusunda gerekli işbirliği ve koordinasyon sağlanmıştır. Jeopark ağına katılım çalışmaları kapsamında jeositlere yönelik saha tespit çalışmaları yürütülmüştür.		
Yayla Turizmi Araştırma ve Konsept Oluşturma Çalışmaları				✓	Bütçe imkânları sebebiyle çalışma başlatılamamıştır.			
Endüstriyel Miras Zenginliğinin Turizme	✓					TR81 Batı Karadeniz Bölgesi Endüstriyel Miras Öğelerinin Araştırılması Raporu tamamlanmış; ilgili paydaşlara lansman toplantısı ile duyurulmuştur. 09 Kasım 2021		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Kazandırılması Çalışmaları						tarihinde de bölgelerinde endüstriyel miras öğeleri barındıran kalkınma ajansları ile endüstri mirasının korunması ve kültürünün geliştirilmesi için alınacak önlemler, endüstriyel miras turizminin kurgulanması için stratejiler, bilinen uluslararası ağlara katılım için gerekli olan altyapı hazırlıklarının tarifi ve olası işbirliklerini teşvik edecek bir eylem planı ve önerilerin görüşüldüğü çevrimiçi toplantı düzenlenmiştir.		
Bölgenin Turizmde Markalaşması Çalışmaları	✓					Zonguldak'ta küresel jeopark ağı, Bartın'da küresel jeopark ağı ve/veya biyosfer rezerv alanı ile ilgili gerekli temaslar sağlanmıştır. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü iş birliğinde Küre Dağları'nı tanıtmak, uluslararası marka değerini yükselterek yerel ve ulusal kalkınmaya katkı sunmak amacıyla ortak çalışma başlatılmış ve "Uluslararası markalaşma Yolunda Küre Dağları" toplantısı düzenlenmiştir. Karabük'te Eflani Bartın'da Kozcağz ve Zonguldak'ta Çaycuma yerleşkelerinin Cittaslow ağına		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						katılımıyla ilgili gerekli görüşmeler ve yönlendirmeler yapılmıştır.	
Antik Kentlerle İlgili Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları				✓	Bütçe imkânları sebebiyle çalışma başlatılamamıştır.		Dış kaynak temini için çalışmalar yürütülecektir. 2022 yılında Ajans eliyle bölgede yer alan antik unsurlar ve kentlere ilişkin tanıtıcı doküman çalışması yürütülecektir.
Alternatif Turizm Yatırım Olanakları Raporu	✓					Bartın Arıt Havzası gelişme eksenlerinin tespitine yönelik araştırma raporu hazırlanmıştır. Bu kapsamda Ekoturizm faaliyetlerini de içeren eylem planı oluşturulmuştur. Keltepe Eğriova havzasında 14 köyün doğa kaynaklı turizm potansiyeli açısından değerlendirilerek yöresel ürünlerin ve alternatif turizm aktiviteleri tespit edilip raporlanmıştır.	
Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi				✓	Kovid-19 Krizinin turizm sektörü üzerindeki etkilerinin ciddiyetini koruması ve sektörün yeniden toparlanma stratejisinin mevcut durumda sağlıklı şekilde ortaya konulabilmesinin		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
					mümkün olmaması nedeniyle etkinlik düzenlenmemiştir.			
İşbirliği ve Koordinasyon								
Küre Dağları Milli Parkında Yapılacak Ortak Çalışmalar	✓					Küre Dağları Milli Parkı tanıtım kitapçığı ile Küre Dağları Milli Parkı ve Çevresinde Bisiklet Spor Turizmi Kapsamında Mevcut Durum Değerlendirmesi Öneriler Raporu hazırlanmıştır. Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve Tarım ve Orman Bakanlığı Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü iş birliğinde Küre Dağları'nı tanıtmak, uluslararası marka değerini yükselterek yerel ve ulusal kalkınmaya katkı sunmak amacıyla ortak çalışma başlatılmış ve "Uluslararası markalaşma Yolunda Küre Dağları" toplantısı düzenlenmiştir.	-	
Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Çalışmaları			✓			Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ile kamp ve karavan turizmi, bisiklet rotaları oluşturulması, UNESCO Milli Komitesi ile işbirliği halinde çalışmalar yürütülmesi (Jeopark, Biyosfer Rezerv Alanı), KDMP tanıtım dokümanı hazırlanması, BAKAP hazırlıkları konularında çalışmalar yapılmıştır.	BAKAP hazırlıkları kapsamında KUZKA ile birlikte çalışmalara devam edilecektir. BAKKA, KUZKA, BAKA işbirliğinde Destinasyon Yönetimi ve Ekoturizm odağında eğitimler planlanmaktadır. Pandemi koşulları elverdiği ölçüde Kalkınma Ajansları Eşleştirme	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						Ajans desteklerinin değerlendirme süreçlerine yönelik AHİKA ve ZAFERKA ile işbirliği gerçekleştirilmiştir. Endüstri Mirasının turizme kazandırılması kapsamında BEBKA, İSTKA, İZKA, MARKA ve ORAN kalkınma ajansları ile bölgelerindeki çalışmalar ve Endüstri mirası öğeleri, Türkiye Endüstri Mirası Rotasının önerilmesi konularında ortaklaşa çalışmaların yürütülmesi adına çevrimiçi toplantı düzenlenmiştir.	Programı faaliyetleri kapsamında BAKA ve KUZKA ile karşılıklı saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
Tren Turizmi Projesi Kapsamında İşbirliği ve Koordinasyon			✓		Pandemi koşulları ve Ankara güzergâhının kapalı olması nedeniyle çalışma ötelenmiştir.	Hattın tanıtımına ilişkin belgesel çekimi tamamlanmıştır. Bölge dışından gelen acenteler turlarında bölgesel tren seferlerini kullanmaya başlamıştır.	TURSAB ile işbirliği halinde Tren Turizminin tanıtımının yılın 2. yarısında gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Acentaların bölgede yapacağı turlarda bölgesel tren seferlerini kullanmalarına ilişkin tanıtıcı faaliyetlere ve istişarelere devam edilecektir.
Turizm Master Planı Çalışmaları			✓			Turizm Master Planı ana stratejilerinden biri olan paydaşlar arasında işbirliğinin sağlanmasına yönelik Zonguldak ve Karabük illerinde Turizm çalışma grupları kurulmuştur.	Turizm Master Planı eylemlerinde yer alan saha ziyaretleri ve etkinliklerin yürütülmesi sağlanacaktır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Turizm Paydaşlarıyla Ortak Çalışmalar			✓			Turizm Sektöründe Destinasyon yönetimi farkındalık eğitimi yapılmıştır. Zonguldak ve Karabük illerinde Turizm Tanıtım çalışma komisyonları ile Zonguldak Turizm Tanıtım Ofisi kurulmuştur. Zonguldak Kömür Jeoparkı irtibat ofisi ajans bünyesinde faaliyete geçirilmiştir.	Zonguldak ve Karabük illerinde kurulan turizm çalışma gruplarında yer alan paydaşlarla ortaklaşa çalışmalara devam edilecektir. Bartın ilinde Küre Dağları Milli Parkı'nın UNESCO Biyosfer Rezerv Alanı olması için paydaşlarla işbirliği çalışmalarına devam edilecektir.
Spor Turizminin Geliştirilmesi	✓					Ajansın hazırladığı oryantiring haritaları kullanılarak ve oryantiring federasyonu ile işbirliği sağlanarak Türkiye 3. Kademe oryantiring yarışma programına ve ulusal ve uluslararası antrenman kamplarına Karabük'ün alınması sağlanmıştır. (Pandemi nedeniyle yarışlar ertelenmiştir.) Bartın Arıt bölgesinde offroad sporunun geliştirilmesi amacıyla ilgili STK lar ile işbirliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.	
Endüstriyel Miras Zenginliğinin Turizme Kazandırılması	✓					Valilik koordinasyonunda kurulan maden müzesi çalışma grubuna Ajansımızdan 2 üye yer almaktadır. Zonguldak'ta maden deneyiminin artırılması için simülasyon asansörü kurulmuş, kömür deneyim ocağı ile Maden Müzesinin entegrasyonu	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						sağlanmış, ziyaretçilerin deneyimlerine sunulmuştur. Endüstriyel Miras Öğelerinin önemli bir jeosit olduğu Zonguldak Kömür Jeoparkına ilişkin irtibat ofisi kurulmuş olup ilgili kurumlarla gerekli işbirliği ve koordinasyon sağlanmıştır.	
Cittaslow ve Slowfood Bağlantı Çalışmaları			✓			Karabük'te Eflani Bartın'da Kozcağız ve Zonguldak'ta Çaycuma yerleşkelerinin Cittaslow ağına katılımıyla ilgili gerekli görüşmeler ve yönlendirmeler yapılmıştır.	Koordinasyon ve yönlendirme çalışmalarına devam edilecektir.
Flora ve Fauna Gözlemciliği – Fotoğrafçılık Kampı	✓					22 Haziran 2021 tarihinde Yenicede gerçekleştirilen TUBİTAK etkinliğinde kuş gözlemciliğine ilişkin tanıtım ve fotoğrafçılık eğitimi verilmiştir.	
Korunan Alanların Arttırılmasına Yönelik Çalışmalar			✓			Yenice Ormanlarının Milli Park statüsüne kavuşturulması için yerel yönetim ve mülki idare amirlerle görüşmeler yapılmıştır.	Yenice Ormanlarının Milli Park statüsüne kavuşturulması için gerekli lobi ve koordinasyon çalışmaları yürütülecektir.
Endüstriyel Miras Turizminin Geliştirilmesi	✓					Batı Karadeniz Endüstriyel Miras Öğelerinin Araştırılması adıyla 2020 yılında çalışmalarına başlanan araştırma raporu tamamlanmış, dijital ortamda yayınlanmıştır. Maden Müzesinin web sitesi	Bölgede yer alan en uygun endüstriyel miras öğelerinin Avrupa Endüstriyel Miras Ağına(ERİH) üyeliği kapsamında çalışmalar yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						(www.zonguldakmadenmuzesi.com) hazırlanmış ve yayına alınmıştır.	
Kapasite Geliştirme							
İnceleme Gezileri, Ziyaret ve Eğitimler			✓		BAKA eşleştirme ziyaret programı pandemi koşulları nedeniyle ertelenmiştir.	Bölge turizminin geliştirilmesi kapsamında örnek alan ziyareti olarak Afyon'a teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Afyon turizm tanıtım ofisi uygulamaları yerinde görülerek Batı Karadeniz Bölgesine uyarlanması için istişarelerde bulunulmuştur.	Pandemi koşulları mümkün kıldığı ölçüde Sümerbank Kayseri Bez Fabrikası, İstanbul'da Santral İstanbul ve Kocaeli'de Seka Kağıt Müzesine gidilebilecektir. KA Eşleştirme programı kapsamında Ajansımız ve KUZKA BAKA bölgesini ziyaret edecektir.
Fon Kaynaklarından Yararlanma Faaliyetleri	✓					https://www.bakka.gov.tr/destekler/dis-kaynakli-fonlar sayfası haftalık güncellenmekte ve sosyal medya hesapları üzerinden duyurular paylaşılmaktadır. Proje Akademisi faaliyetlerinin ilki 21-24 Eylül 2021 tarihleri arasında sivil toplum kuruluşlarına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Uygulamalı PCM eğitimi Program Yönetim Birimi başkanınca verilmiş, programda ayrıca 6 misafir konuşmacı da yer alıp tecrübe ve bilgi paylaşmıştır. 19-22 Ekim 2021 tarihlerinde Kamu Kurumları ve Yerel Yönetimlere yönelik Proje Akademisi düzenlenmiştir.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
						Bölgedeki paydaşların proje yazma kapasitesinin geliştirilmesi, fon kaynaklarından yararlanma oranının artırılması ve yeni işbirlikleri tesis edilmesine teşvik etmek amacıyla açık çağrılar hakkında bilgi almak ve çağrılardan zamanında haberdar olmak isteyenler için "Açık Çağrı İletişim Grupları" kurulmuştur.		
Destinasyon Yönetimi Eğitimleri			✓		3 ajans ile işbirliği halinde yapılması planlandığı için her ajansın uygunluk takvimi beklenmektedir.		BAKKA, KUZKA, BAKA işbirliğinde Destinasyon Yönetimi ve Ekoturizm odağında eğitimler planlanmaktadır.	
Spor Turizmi Kapsamındaki Eğitimler	✓					TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde Oryantiring Sporunun Geliştirilmesi eğitimi Oryantiring Federasyonu ile işbirliği halinde yapılmıştır.		
Turizm ve Çevre Bilinci Faaliyetleri				✓	Pandemi koşulları sebebi ile başlatılamamıştır.		Pandemi koşulları elverdiği ölçüde turizm ve çevre bilinci faaliyetleri yapılacaktır.	
Turistik Ürünlerin Yerelde Üretilmesine Yönelik	✓					Zonguldak Markalaşma Çalışması başlatılmış olup bu kapsamda yerel ve yöresel ürünlerin hediye eşya ve turistik ürün olarak üretimine ilişkin yerel paydaşlara saha ziyaretleri		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Kapasite Geliştirme						gerçekleştirilmiştir. Zonguldak Markalaşma Çalışması tamamlanmıştır.		
Tanıtım ve Yatırım Destek								
Küre Dağları Milli Parkı Tanıtım Çalışmaları	✓					Küre Dağları Milli Parkı Tanıtım Kitapçığı hazırlanmış ve bir lansman toplantısı düzenlenerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.		
Tren Turizmi Projesi Kapsamında Lansman ve Tanıtım Çalışmaları			✓			Zonguldak-Karabük tren hattını tanıtan belgesel çekimi için gerekli koordinasyon ve işbirliği sağlanmış ve çekimler tamamlanmıştır.	TURSAB ile işbirliği halinde Karabük Zonguldak güzergahında bir lansman çalışması gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.	
Doğa Etkinlikleri ve Kampları	✓					TR81 Bölgesi Çadır Kamp Turizmi Saha Tespit Çalışması videoları Ajansın youtube kanalında yayınlanmaktadır. Doğa Etkinlikleri ve Kampları kapsamında yatırımcılarla görüşmeler gerçekleştirilerek kamp turizmine uygun alanlar tanıtılmıştır. Karabük İli Baklabostan Tabiat Parkı Doğa Evleri Ön Fizibilite Raporu ile Karabük İli Kamp ve Karavan Tesisi Önfizibilite Raporu hazırlanmıştır.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Tanıtım Materyallerinin Hazırlanması	✓					Sosyal medya fenomenleri ile Batı Karadeniz Tanıtım turu düzenlenmiş olup bu kapsamda çekilen video ve görseller sosyal medyada hesaplarında yayınlanmıştır. Bununla birlikte 2018 yılı başarılı projeler kitapçığı ve VisitZonguldak tanıtım seti hazırlanmıştır. Zonguldak ilinin fuarlarda etkin tanıtımı ve bölge dışındaki tur operatörlerin bölgeye tur düzenlemesi adına Zonguldak Turizm Tanıtım Haritası yeniden tasarlanmış ve dağıtımı yapılmıştır.		
Bölge Tanıtım Çalışmaları	✓					Sosyal medya fenomenleri ile Batı Karadeniz Tanıtım turu düzenlenmiş olup bu kapsamda çekilen video ve görseller sosyal medyada hesaplarında yayınlanmıştır. TRT2 Türkiye Atlası, TRT Kalkınma Ajandası ve TRT Belgesel Şefin Özel Konuğu programlarının çekimleri tamamlanmış ve ulusal kanallarda ve platformlarda yayınlanmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı himayelerinde, İZFAŞ ve TÜRSAB FUARCILIK A.Ş. işbirliği ile 02-04 Aralık 2021 tarihleri arasında İzmir’de düzenlenen Travel Turkey Fuarı ile Zonguldak Dernekler Federasyonunun 18-21 Kasım 2021 tarihleri arasında İstanbul’da		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						düzenlediği Zonguldak Tanıtım Günleri Fuarına katılım sağlanmıştır.	
Antik Kentlerle ilgili Tanıtım Çalışmaları	✓					Sosyal Medya fenomenleri ile Filyos Beldesinde bulunan Tios, Bartın'da bulunan Amastris, Ereğli'de bulunan Heraklia Antik kentlerine ziyaretler gerçekleştirilerek tanıtımı yapılmıştır.	
Sportif Faaliyetlerin Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri				✓	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		Pandemi koşulları elverdiği ölçüde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Bisiklet Rotalarının Tur Operatörlerine Tanıtılması				✓	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		Pandemi koşulları elverdiği ölçüde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
İl ve Bölge Turizm Portalı	✓					VisitZonguldak ve VisitKarabük internet siteleri ve sosyal medya hesapları oluşturularak yayına alınmıştır.	
Ulusal ve Uluslararası Markalarla Tanıtım Faaliyetleri				✓	Pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir.		Pandemi koşulları elverdiği ölçüde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Ajans Destekleri								
2018 Yılı Zonguldak Üzülmüş Kültür Vadisi GPD			✓			15 Mayıs 2020 de Zonguldak Üzülmüş Kültür Vadisi GPD sözleşme imzalanmış olup proje uygulamaları devam etmektedir.	Proje çalışmaları devam edecektir. (Projenin 16 Mayıs 2022 tarihine kadar tamamlanması öngörülmektedir.)	
2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP			✓			Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 6 proje ile sözleşmeler imzalanmıştır.	Proje uygulama süreçleri devam edecektir.	
2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı	✓					2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında tüm projelerin nihai ödemeleri ve kapanışları tamamlanmıştır.		
Diğer Proje ve Faaliyetler								
TR81-82 Bölge Kalkınma Programı (TR8182BKP)			✓			TR81-82 Bölge Kalkınma Programı Eylem Planları KUZKA ve Bakanlık ile koordineli olarak oluşturulmuştur.	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Bakanlık nezdinde istişareler yürütülerek programın 2022 yılında yürürlüğe girmesi için lobi faaliyetleri yapılacaktır.	
İzleme ve Değerlendirme								
Turizm SOP Komisyonu	✓					28 Haziran 2021 ve 30 Aralık 2021 tarihlerinde toplantılar gerçekleştirilmiştir.		

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Yapılacaklar	Dönemde
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı				
Turizm SOP Yönetim Komitesi	✓					30 Haziran 2021 ve 30 Aralık 2021 tarihlerinde toplantılar gerçekleştirilmiştir.		

2.3. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

2.3.1. Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Amaç(lar) #	Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
2	Kış turizmine kazandırılan alanda tesisleri kullanan ziyaretçi sayısı (ortalama)	Kişi / Yıl	0	30.000	10.150	ÖA1		2023/4
3	Ekoturizm ihtiyaç altyapısı geliştirilen turizm unsuru sayısı	Adet	0	3	3	ÖA1		2022/4
4	Bisiklet turizmi kapsamında rota haline getirilen güzergâh uzunluğu	Km	0	1.700	1.700	ÖA2		2021/4
8	Ekoturizm faaliyeti gerçekleştirilmeye başlanan alan sayısı (yayla, şelale, orman alanları vb.)	Adet	0	3	3	ÖA2		2022/4
10	Kültürel ve yöresel değerlerin satış ve pazarlamasının gerçekleştirildiği yeni işletme sayısı	Adet	0	7	11	ÖA2		2022/4
11	Kültürel ve doğal değerlerin sergilendiği yeni müze	Adet	0	2	2	ÖA2		2023/4
12	İnsan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	Kişi	0	15	0	ÖA3		2023/4
17	Bölgede alternatif olarak oluşturulan paket tur güzergâhı	Adet	0	2	2	ÖA4		2023/4
18	Spor turizmine kazandırılan doğal alan sayısı	Adet	0	1	1	ÖA1, ÖA4	ÖA2,	2023/4
22	Oluşturulan il ve bölge turizm portallarına erişim sayısı (ortalama)	Adet/yıl	0	25.000	86.160	ÖA4		2023/4
23	Bölgedeki sportif etkinlikler kapsamında ulusal ve uluslararası	Adet	0	2	2	ÖA4		2023/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
	yayınlarda çıkan haber sayısı						
24	Markalaşma kapsamında kazanılan ulusal/uluslararası statü	Adet	0	1	0	ÖA4	2023/4

2.3.2. Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1- Araştırma, Analiz ve Raporlama					
Araştırma raporu	1.1 1.2 1.3 1.6 1.7 1.9 1.11 1.13	Adet	4	4	2023/4
Ön fizibilite / Fizibilite raporu	1.1 1.6 1.9	Adet	2	2	2022/4
Analiz Çalışması	1.5 1.8 1.15	Adet	1	4	2022/4
Envanter Raporu	1.7	Adet	1	1	2021/1
Tespit ve Raporlama Yapılan Saha	1.1	Adet	15	18	2021/4
Harita	1.4 1.10	Adet	2	2	2021/4
Spor Turizmi Rotaları	1.4 1.12 1.13	Adet	1	1	2022/4
Kültür Turizmi Rotaları	1.10 1.13	Adet	1	1	2023/4
Dağ yönetim planı	1.3	Adet	1	1	2021/4
Antik kentlerle ilgili hazırlanan doküman	1.11	Adet	1	0	2022/3
Teknik çalışma ziyareti	1.3 1.7 1.8	Adet	2	2	2023/4
2- İşbirliği ve Koordinasyon					

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Ulusal ve uluslararası fon kaynaklarına gerçekleştirilen başvuru sayısı	3.2	Adet	1	1	2023/4
Ajanslarla gerçekleştirilen işbirliği toplantısı	2.1 2.2 2.3	Adet	3	5	2023/4
Bölge dışı paydaş kurumlarla yapılan görüşme sayısı	2.3 2.4 2.6 2.7 2.8 2.10 2.12 2.13 2.15	Adet	2	4	2023/4
Turizmle ilgili yerel kurumlarla yapılan görüşme sayısı	2.1 2.3-2.15	Adet	6	9	2022/4
Gerçekleştirilen komite toplantısı	2.4 2.5	Adet	2	3	2023/4
Teknik inceleme ziyareti raporu	1.3 1.7 1.8 2.8	Adet	2	4	2023/4
Oluşturulan kültür turizmi rotası	2.10	Adet	1	2	2023/4
3- Kapasite Geliştirme					
Destinasyon eğitimlerine katılımcı sayısı	3.3	Kişi	15	0	2023/4
Bisikletli alan kılavuzu eğitimi katılımcı sayısı	3.4	Kişi	5	0	2022/2
Hediyelik eşya üretim eğitimi	3.6	Kişi	10	0	2023/4
İnceleme gezi raporu	3.1	Adet	1	1	2021/4
Gerçekleştirilen turizm ve çevre bilinci gezileri	3.6	Adet	40	0	2023/4
PCM Mentörlüğü yolu ile ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından desteklenen proje	3.2	Adet	1	0	2023/4
4- Tanıtım ve Yatırım Destek					
Ajanslarla gerçekleştirilen lansman etkinliği	4.1 4.2	Adet	1	1	2023/4
Endüstri mirası tanıtım çalışmaları	1.7	Adet	1	1	2021/1
Çadır kamp alanları tespit ve raporu hazırlanan alan sayısı	4.3	Adet	15	18	2021/1

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Oluşturulan paket tur sayısı	4.7	Adet	1	2	2023/4
Tanıtım Turları	4.2 4.9 4.10 4.12	Adet	2	2	2023/4
Hazırlanan Turizm Portalı Sayısı	4.11	Adet	1	4	2023/4
Hazırlanan tanıtım dokümanı	4.4 4.5	Adet	1	1	2023/4
5- Ajans Destekleri					
Geliştirilen turizm unsuru sayısı	5.1 5.2 5.3	Adet	3	3	2022/2
Turizme kazandırılan endüstriyel miras ögesi	5.2 5.3	Adet	1	1	2022/4
Destek verilen proje sayısı	5.1 5.2 5.3 5.4	Adet	19	8	2022/2
Turizm eğitimleri	5.1 5.2 5.3 5.4	Adet	2	1	2022/4

2.4. Kilometre Taşları (Rapor Döneminde öngörülüyorsa)

#	Eşik Noktasının Adı	İlgili Bileşen Kodu	Gerçekleşme Zamanı (Ay veya Dönem)	
			Planlanan	Gerçekleşen
1	Kalkınma Ajansları ile İşbirliği Çalışmaları	2.2	2021/4	2021/2

2.5. Değerlendirme

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
Sonuç Göstergeleri	- Kış turizmine kazandırılan alanda tesisleri kullanan ziyaretçi sayısı (ortalama) kapsamında hedef olarak 30.000 ziyaretçi öngörülmesine rağmen özellikle pandemi nedeniyle uygulanan haftasonu yasakları sebebiyle bu hedef yaklaşık 10.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. - İnsan kaynaklarının geliştirilmesi kapsamında düzenlenen eğitim sayısı göstergesi bağlamında 2021 yılında gerçekleştirilmesi öngörülen eğitimler BAKA ve KUZKA'nın da uygunluk takvimine göre planlanan tamamlama döneminden önce 2022 yılında gerçekleştirilecektir.

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
	3. Markalaşma kapsamında kazanılan ulusal/uluslararası statü kapsamında Zonguldak ilinde Zonguldak Kömür Jeoparkı adı altında UNESCO Küresel Jeopark ağına üyelik çalışmaları ile Endüstri Mirası çalışmaları doğrultusunda Avrupa Endüstriyel Miras Rotası (ERİH) üyeliği için başvurular ve gerekli çalışmalar başlatılmıştır. Planlanan tamamlanma dönemi öncesinde bu çalışmaların tamamlanması hedeflenmektedir.
Çıktı Göstergeleri	1. Ajans destekleri kapsamında yapılması planlan turizm eğitimlerinde 2021 yılında 1 adet eğitim gerçekleştirilmiş, uygulama dönemi devam eden diğer projelerde tanımlanan 4 adet eğitim gerek pandemi koşulları gerekse de iş takvimleri dikkate alınarak proje uygulama dönemi sonunda gerçekleştirilecektir. 2. Araştırma, analiz ve raporlama çıktı göstergesi kapsamında “Yayla Turizmi Araştırma ve Konsept Oluşturma Çalışmaları” bütçe imkânları sebebiyle başlatılamamıştır. Bununla beraber Zonguldak ili Markalaşma Çalışması kapsamında hazırlanan araştırma raporu ile planlanan hedef değerine ulaşılmıştır. 3. Ajans destekleri çıktı göstergesi kapsamında destek verilen proje sayısı hedefine bütçe imkanları nedeniyle Turizme Yönelik Teknik Destek Programın ilan edilememesinden dolayı ulaşılamamıştır.
İş Takvimi	1. Yayla Turizmi Araştırma ve Konsept Oluşturma Çalışmaları bütçe imkânları sebebiyle başlatılamamıştır. 2. Antik Kentlerle İlgili Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları 2021 yılı içerisinde bütçe imkânları sebebiyle başlatılamamıştır. 2022 yılı içerisinde ajans eliyle bölgedeki antik kentler ve değerlere ilişkin bilgilerin yer alacağı doküman hazırlanacaktır. 3. Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi, Covid-19 Krizinin turizm sektörü üzerindeki etkilerinin ciddiyetini koruması ve sektörün yeniden toparlanma stratejisinin mevcut durumda sağlıklı şekilde ortaya konulabilmesinin mümkün olmaması nedeniyle düzenlenememiştir. 4. Turizm ve Çevre Bilinci Faaliyetleri pandemi koşulları elverdiği ölçüde 2022 yılı içerisinde yapılacaktır. 5. Turistik Ürünlerin Yerelde Üretilmesine Yönelik Kapasite Geliştirme faaliyetleri kapsamında pandemi koşulları elverdiği ölçüde ve planlanan tamamlama dönemi içerisinde hediyelik eşya üretimine yönelik eğitimler gerçekleştirilecektir. 6. Sportif Faaliyetlerin Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri pandemi koşulları ve bütçe imkânları nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Pandemi koşulları elverdiği ölçüde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 7. Bisiklet Rotalarının Tur Operatörlerine Tanıtılması pandemi koşulları nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Pandemi koşulları elverdiği ölçüde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. 8. Ulusal ve Uluslararası Markalarla Tanıtım Faaliyetleri pandemi koşulları ve bütçe imkânları nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Pandemi koşulları elverdiği ölçüde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.
Eşik Noktaları	1. Kalkınma Ajansları İle İşbirliği Çalışmaları kapsamında KUZKA ile birlikte bölgeler arası turizm koridorunun güçlendirilmesine ve tanıtımının sağlanmasına yönelik çalışmalar 2021 yılı içerisinde BAKAP hazırlıkları doğrultusunda gerek Bakanlık gerekse de Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde yürütülmüştür. Bununla beraber Küre Dağlarının uluslararası markalaşması adına

Bölüm	Değerlendirmeler (Eksik Gerçekleşmeler, Sorunlar)
	UNESCO Biyosfer Rezerv Alanı statüsüne sahip olabilmesi için KUZKA ve Doğa Koruma Milli Parklar Genel Müdürlüğü ile 2021 yılında başlatılan çalışmalar 2022 yılında da sürdürülecektir.
Harcama Takvimi	1. Ajans Destekleri bileşeni altında 2019 yılında başlanan Mali Destek Programının uygulama süreçleri tamamlanmış fakat planlaması yapılan Turizme Yönelik Teknik Destek Programı hazırlanamamıştır. 2022 yılı Çalışma Programı ve Bütçe taslağında Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile Teknik Destek Programına yer verilmiştir. 2. Kapasite Geliştirme bileşeni altında bölgede turizm paydaşlarına yönelik bilgilendirme, eğitim, koordinasyon ve danışma toplantıları, spor etkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitimler ve yerel halka yönelik eğitim ve kapasite geliştirme çalışmaları ve teknik inceleme ziyaretleri pandemi ve bütçe kısıtları dikkate alınarak kısmi gerçekleştirilmiştir. 3. Araştırma, Analiz ve Programlama bileşeni altında Batı Karadeniz Bölgesinde doğal varlık ve oluşumlara, Türkiye'nin ilk sanayi tesisleri ile sosyal tesislerin bina ve ekipmanlara, doğa sporları ve etkinliklerine, antik kentlerindeki yerleşimlere ve Bütünleşik dağ yönetimi ve planlamasına yönelik araştırma ve analiz çalışmaları pandemi ve bütçe kısıtları dikkate alınarak kısmi gerçekleştirilmiştir.

2.6 İyileştirme Önerileri

#	Çıkarılan Ders	Önerilen İyileştirme	İlgili SOP Yönetim Alanı
1	Turizm SOP uygulama süresi boyunca devam etmesi beklenen bütçe sıkıntısı nedeniyle 2021 yılı için planlanan faaliyetlerin bir kısmı gerçekleştirilememiştir. İlave bir kaynak bulunamaması durumunda ötelenen faaliyetlerin yapılamama riski oluşacaktır.	2022 ve 2023 yılı turizm faaliyetleri için Bakanlıktan ilave bütçe istenmesi, ek ödenek sağlanamaması durumunda sonuç ve çıktı hedefleri ile iş takviminin revize edilmesi önerilmektedir. 2022 ve 2023 Çalışma Programlarında Turizm SOP Yönetim Planını da dikkate alarak proje bazlı faaliyetlere ağırlık verilmesi ve bununla ilgili olarak da Bakanlık ile bütçe konusunda istişarelerde bulunulması, faaliyet bütçeleri konusunda paydaşların etkin işbirliğinin sağlanması gerekliliği değerlendirilmelidir.	Mali

3. Yerel Kalkınma Fırsatları

3.1 Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kırsal Kalkınma Potansiyelinin Belirlenmesi Çalışması	✓					Keltepe Fizibilite Raporu ve Bartın Arıt Havzası Yol Haritası Araştırma Raporu hazırlanmıştır.	
Desteklere Yönelik Etki Değerlendirme Raporu			✓				Anket çalışmalarına devam edilecektir. 2022 yılında raporun tamamlanması planlanmaktadır.
Lif Bitkilerinin Kullanıldığı Sektörlere Yönelik Araştırma ve Ön Fizibilite				✓	Bütçe yetersizliği nedeniyle yapılamamıştır.		
Siber Vatan Projesi Araştırma ve Analiz Çalışmaları	✓					20 Türkçe 4 İngilizce teknik analiz raporu hazırlanmıştır.	
KÜSİ Çalışmaları		✓			Pandemi nedeniyle gecikmeli olarak yapılmıştır.	Paydaş ziyaretlerine devam edilmiş olup SANTEK adı altında devam etmiştir.	
Türk Patent Bilgi ve Dokümantasyon Birimi Çalışmaları	✓					ZYDO tarafından paydaş ziyaretleri gerçekleştirilerek bilgilendirme semineri gerçekleştirilmiştir.	Paydaş görüşmelerine devam edilecektir.
İl Ekonomi Toplantıları	✓					Bazı illerde doğrudan bazılarında il koordinasyon kurulu	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						toplantılarına dâhil edilerek yapılmıştır.	
Beşeri Sermayenin Geliştirilmesine Yönelik İşbirlikleri	✓					Karabük Üni. Bartın Üni. Şehit Gökhan Esen Anadolu İmam Lisesi işbirlikleri kapsamında eğitimler verilmiştir.	
Ajans Destekleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı				✓	2020 ve 2021 yıllarında öngörülen destek programlarına çıkılamaması ve bakanlık değerlendirme toplantısında bakanlıkça yapılmaması tavsiye edildiği için gerçekleştirilememiştir		
Siber Güvenlik Koordinasyon Faaliyetleri	✓					Tüm kalkınma ajanslarının katılımıyla Siber Güvenliğin Geleceği paneli 10 Kasım 2021 tarihinde düzenlenmiştir. Ayrıca siber vatanın yaygınlaştırılması amacıyla 10 kalkınma ajansı ile siber vatan çalışma grubu oluşturulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İşletmelere Modern Fabrika Bilgilendirme Semineri Gerçekleştirilmesi	✓					Bursa Model Fabrika Teknik İnceleme Ziyareti sırasında bilgilendirme semineri yapılmıştır.	
Temiz Üretim Farkındalık Faaliyetleri	✓					Temiz üretime yönelik farkındalık semineri 30 Eylül 2021'de gerçekleştirilmiştir.	
Enerji Verimliliği Farkındalık Faaliyetleri	✓					Bursa Enerji Verimliliği Mükemmeliyet Merkezi ziyaret edilmiştir.	
Yenilebilir Enerji Sistemleri Pilot Çalışması				✓	Bütçe kısıtı ve paydaşın işbirliğine yanaşmaması nedeniyle yapılamamıştır.		
Siber Vatan Projesi Çalışmaları	✓					Karabük ve Bartın Üni.'de eğitimler verildi. Web güvenliği ve zararlı yazılım analizi alanında 2 takım oluşturulmuştur. Dikey uzmanlaşma çalışmaları devam etmektedir. Bölgede 2 adet CTF yarışması yapıldı. Hack İstanbul yarışmasına 8 takım ile katılım sağlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Ticari İstihbarat Çalışmaları	✓					15-16 Kasım 2021 tarihlerinde Ajansımızda bölge paydaşlarına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Mersin TSO'ya teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.	
Yönetim Danışmanlığı	✓					Kaynak Verimliliği, yalın üretim, dış ticaret, Ar-Ge ve İnovasyon, Ticari istihbarat eğitimleri yapılmıştır.	
Fon Kaynaklarından Yararlanma			✓			Dış kaynaklı fonlar sayfası haftalık güncellenip sosyal medyada duyurusu yapılmıştır. 21-23 Eylül, 19 Ekim, 22-25 Kasım tarihlerinde 3 eğitim, 24 Eylül ve 22 Ekim tarihlerinde bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.	2022 yılında Dış kaynaklı fonlara yönelik ajans internet sitesindeki bilgilendirme çalışmalarına devam edilecek, tüm paydaşlara yapılan açık çağrıya istinaden oluşturulan gönüllü e-posta ve sosyal medya iletişim gruplarına düzenli bilgilendirme yapılacak, Proje akademisi eğitim ve bilgilendirme toplantılarına devam edilecektir.
Yatırım Ortamının Tanıtımı	✓					Türkçe-İngilizce sunum hazırlandı. İl yatırım	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu				Gecikme/ Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
						ortamı sunumları hedef gruplarla paylaşılmıştır.	
Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları	✓					Kalkınma Ajandası 2018 Başarılı Projeler Kitapçığı Web sitesi başarı hikayeleri çalışmaları yapılmıştır. TRT çekimleri gerçekleştirilmiştir.	
2018 Yılı Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı GPD			✓				2022 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.
2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	✓					2019 yılı SOGEP projeleri tamamlanmıştır.	
2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)			✓			Proje satın alımları devam etmiştir.	2020 yılı SOGEP projeleri devam etmektedir.
2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)			✓			Bakanlık onayı alındı, sözleşmeler imzalanarak ön ödemeleri yapılmıştır.	2021 yılı SOGEP projeleri devam etmektedir.

3.2 Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

3.2.1 Sonuç Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Amaç(lar) #	Özel Tamamlanma Dönemi
1	İlgili birimlerin başlattığı analiz çalışması sayısı	Adet	0	2	2	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2021/4
2	Çalışmalarına başlanılan etki değerlendirme analizleri	Adet	0	1	0	Bölgede yaşam kalitesinin artırılması	2021/4
3	Başlatılan sektörel araştırma çalışmaları	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2021/4
4	Çalışmalarına başlanılan siber güvenlik teknik raporları	Adet	0	6	8	Siber güvenlik uzmanları yetiştirilmesi	2021/4
5	KÜSİ kapsamında gerçekleştirilen saha çalışmaları sayısı	Adet	0	2	2	Bölgede yaşam kalitesinin artırılması	2021/4
6	Türk Patent Bilgi ve dokümantasyon hizmeti sayısı	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2021/4
7	İl ekonomisine yönelik gerçekleştirilen toplantı sayısı	Adet	0	3	3	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2021/4
8	Siber Güvenlik İşbirliği Yapılan Çalışma Sayısı	Adet	0	2	3	Bölgede yaşam kalitesinin artırılması	2021/4
9	Kaynak verimliliği çerçevesinde gerçekleştirilen farkındalık semineri sayısı	Adet	0	3	3	Kaynak verimliliği bilincinin geliştirilmesi	2021/4
10	Beşeri Sermayenin Geliştirilmesine Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	Adet	0	4	4	Bölgede yaşam kalitesinin artırılması	2021/4

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
11	Yatırım Ortamının Tanıtımına Yönelik Gerçekleştirilen Faaliyet Sayısı	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2021/4
12	Tanıtımı Yapılan Başarılı Projelerin Sayısı	Adet	0	1	1	Bölgede yaşam kalitesinin artırılması	2021/4
13	Engelsiz Yaşam Alanı Sayıları	Adet	0	2	2	Dezavantajlı grupların sosyal hayata entegrasyonu nun sağlanması	2021/4
14	Beşeri sermayenin geliştirilmesine yönelik sosyal kalkınmanın geliştirilmesine yönelik proje sayısı	Adet	0	3	4	Dezavantajlı grupların sosyal hayata entegrasyonu nun sağlanması	2021/4
15	Kullanıma Açılan Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Alanı	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2021/4
16	Kullanıma Açılan Sera Alanı Sayısı	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2022/4
17	Saya Üretim Merkezi Sayısı	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2022/4
18	Maden Makinaları Üretim Merkezi Sayısı	Adet	0	1	1	Kırsal kalkınmanın sağlanması	2022/4

3.2.2 Çıktı Göstergeleri

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Desteklere yönelik etki değerlendirme raporu sayısı	4.1.2 Desteklere Yönelik Etki Değerlendirme Raporu	Adet	1	0	2021/4

Çıktı Göstergesi	Bileşen Kodu	Birim	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	Planlanan Tamamlanma Dönemi
Araştırma ve ön fizibilite raporu sayısı	4.1.3 Lif Bitkilerinin Kullanıldığı Sektörlere Yönelik Araştırma ve Ön Fizibilite	Adet	1	0	Tamamlanamayacak
Hazırlanan teknik rapor sayısı	4.1.4 Siber Vatan Projesi Araştırma ve Analiz Çalışmaları	Adet	6	8	2021/4
Siber güvenlik alanında oluşturulan işbirliği protokolü sayısı	4.2.6 Siber Güvenlik Koordinasyon Faaliyetleri	Adet	2	3	2021/2
Eğitimler sonucu istihdam edilen öğrenci sayısı	4.2.4 Beşeri Sermayenin Geliştirilmesine Yönelik İşbirlikleri	Kişi	10	10	2021/2
Yarışmalara katılan takım sayısı	4.3.2 Siber Vatan (Beşeri Sermayenin Geliştirilmesi Çalışmaları)	Adet	6	8	2021/2
Ajans desteklerini tanıtmak amacıyla hazırlanan başarılı projeler dokümanı sayısı	4.4.2 Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları	Adet	1	1	2021/4
Engellilerin hizmetine kazandırılan tesis sayısı	4.5.1 2018 Yılı Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı GPD	Adet	1	1	2021/2
Engellilerin hizmetine kazandırılan tesis sayısı	4.5.2 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	Adet	1	1	2021/4
SOGEP kapsamında sözleşmeye bağlanan yatırım tutarı (milyon)	4.5.4 2021 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)	TL	7	7	2023/4

3.3 Değerlendirme

Yerel Kalkınma Fırsatları ile aşağıdaki başlıklarda yer alan konulara odaklanılması öngörülmüştür;

- Bölgede yaşam kalitesinin artırılması
- Dezavantajlı grupların sosyal hayata entegrasyonunun sağlanması
- Kırsal kalkınmanın sağlanması
- Siber güvenlik uzmanları yetiştirilmesi
- Kaynak verimliliği bilincinin geliştirilmesi
- Odun dışı orman ürünlerinin ticarileştirilmesi

Yüzölçümünün %65'i ormanlarla kaplı olan bölgede kırsal kesimde yaşayan vatandaşların ekonomik olarak yaşamlarını idame ettirmeleri çok kısıtlı olanaklarla sağlanabilmektedir. Bölge nüfusunun yaklaşık %40'ı kırsalda yaşamaktadır. Bölgesel kalkınmanın sağlanabilmesi için kırsal kesimde yaşayan vatandaşlar için de gelir getirici ilave tedbirler almak gerekmektedir. Kırsalda her türlü tarım ve hayvancılık faaliyetleri ile yüksek katma değerli üretime yönelik de araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Kırsal kesimden kente göçü engelleyecek, ekonomik kazanç elde etmelerini sağlayacak tarım ve hayvancılık faaliyetlerinde modern tekniklerin incelenmesi ve trendlerin takip edilmesi için yönlendirmeler yapılmıştır.

Batı Karadeniz Bölgesinde ulusal ve uluslararası pazarlara açılmayı kolaylaştıracak vizyon geliştirme çalışmalarıyla birlikte uygun yatırım alanlarının belirlenmesinde ve sanayi bölgelerinin oluşturulmasında Ajans aktif rol üstlenerek paydaşlara gereken katkıyı sunmuş, gerekli araştırma, analiz ve raporların oluşturulmasına öncülük etmiştir.

2021 yılı Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında planlanan faaliyetlerin büyük bir kısmı tamamlanmıştır. Pandemi nedeniyle fiziki ziyaretlerin yapılamaması bazı saha çalışmalarının ötelenmesine yol açmıştır. Fakat söz konusu bu çalışmaların gecikme ile de olsa yıl sonuna kadar yapılması öngörülmektedir. Bütçe kısıtı sebebiyle de gerçekleştirilemeyen çalışmalar söz konusudur. Bu faaliyetler için de gerekli ön hazırlıklar yapılarak gerekirse önümüzdeki yıl çalışma programına alınabilecektir.

4. Kurumsal Gelişim

4.1. Kapsam Takibi

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Araştırma, Analiz ve Programlama							
İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler			✓			Ajans personelinin sonuç odaklı programlar ile bölgesel öncelikler doğrultusunda gelişim göstermesi, sahip olunan insan kaynağının geliştirilmesi, belirlenmiş sektörel ve tematik alanlarda uzmanlaşma sağlanması amacıyla gelişim alanları ve çalışma konuları belirlenmiştir. Belirlenen alanlarda gerçekleştirilecek çalışmalarda kullanılmak üzere rapor formatı oluşturulmuş ve çalışılacak alanlarla ilgili ön bilgi formları hazırlanmıştır. Personel tarafından ortaya çıkarılacak çalışma raporlarının değerlendirilmesi amacıyla komisyon oluşturulmuş ve personel ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.	2022 yılının ilk yarısında çalışmaların ön hazırlık süreçlerinin tamamlanması ve ilk taslakların ortaya çıkarılması ve komisyonca değerlendirilmesi öngörülmektedir.
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması (2021-2025)		✓				Kurumsal Stratejik Planının hazırlık çalışmaları kapsamında analiz çalışmaları tamamlanmış, paydaş anketleri oluşturularak yanıtlar alınmıştır. Anket analizleri gerçekleştirilerek strateji ve hedefler belirlenmiş ve faaliyet planlaması yapılarak Kurumsal Stratejik Plan çalışması tamamlanmıştır.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Kapasite Geliştirme							
Yeni Personel İstihdamı	✓					Aralık 2020’de gerçekleştirilen mülakat sınavı sonucunda 1 iç denetçi ve 4 uzman personel, Nisan 2021’de göreve başlamıştır. Yeni personelin oryantasyon ve deneme süreleri tamamlanmış ve birim görevlendirmeleri yapılmıştır. Ancak ilerleyen süreçte en son alımı yapılan personelden 1 iç denetçi ve 2 uzman ile 2020 yılında işe başlayan 1 uzman personel istifa etmiştir.	Cumhurbaşkanlığı tarafından kadro ihdası gerçekleştirilmiş olup ilan onayının alınması sonrasında 3 uzman personel için ilana çıkılacaktır.
Hizmet İçi Eğitimler	✓					Ajans personeli, 51 adam/saatlik toplamda 124 farklı eğitime katılım sağlamıştır.	-
Personelin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar	✓					Ajans personelinin bilgi ve tecrübesini artırarak gelişimine katkı sunacak nitelikte Ajansın veya farklı kurum/kuruluşların düzenlediği 3 teknik gezi, 1 festival, 6 çalıştay, 2 fuar, 34 konferans ve seminere katılım sağlanmıştır. Ajans personelinin gelişimini sürdürülebilir hale getirmek amacıyla etkinlik takip programı oluşturulmuştur.	

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi	✓					Gerekli olan donanım ve yazılımlar güncellenmiş ve periyodik bakımları yapılmıştır. Yedekleme yazılımı alınmış, sunucu ve depolama alanı hazırlanarak yeni yedekleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Windows 2008 işletim sistemleri Linux ve Windows 2019 işletim sistemlerine güncellenmiştir. EYP 2.0 için e-mühür ve şifreleme kartı alınmış ve kurulumları gerçekleştirilerek testleri yapılmıştır. Ajansın e-posta sistemi için kullanmış olduğu Office 365 hizmet süresi 1 yıl süreyle uzatılmıştır. Yeni başlayan personel için bilgisayarlar hazırlanmıştır. Ajansımıza ait internet siteleri için zafiyet testi yapılmıştır. Ajans internet sitelerinin Bakanlık sunucularına taşınma işlemi tamamlanmış, yeni kullanılacak EBYS eğitimi alınmıştır.	Önümüzdeki dönemde EBYS ve e-posta sunucusunun Bakanlığa taşınması planlanmaktadır.
İş Süreçlerinin İyileştirilmesi	✓					İnsan kaynakları ile ilgili kayıtların etkin ve hızlı yönetilmesini sağlamak amacıyla yazılım alınmıştır.	
Tanıtım Faaliyetleri							
Kurumsal Yayınlar, Materyaller ve Tanıtım Dokümanları				✓		Bütçe kısıtları sebebiyle ilgili çalışmalar paydaşlar ile işbirliği halinde yürütülmektedir.	Zonguldak Valiliği koordinasyonunda ve ajansımızın yönlendirmesi ile Zonguldak Markalaşma çalışmaları yürütülecektir.

Bileşen Adı	Gerçekleşme Durumu		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni		Gecikme / Gerçekleşmeme Nedeni	Rapor Dönemindeki İlerlemeler	Bir Sonraki Dönemde Yapılacaklar
	Zamanında Tamamlandı	Gecikme ile Tamamlandı	Devam Ediyor	Başlamadı			
İnternet Siteleri ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi			✓			Kurumsal internet siteleri güncellenmiştir. Yıl boyunca sosyal medya hesaplarından paylaşımlar gerçekleştirilmektedir.	Sosyal medya hesaplarının yönetimi için hizmet alımı yılsonuna kadar devam edecektir.
Medya ve Basın Hizmetleri			✓			Kurumsal medya takibi hizmeti alımı gerçekleştirilmiştir.	Medya takip hizmet alımına yılsonuna kadar devam edilecektir.
Tercüme Hizmetleri				✓	Tercüme hizmetine ihtiyaç duyulmamıştır.		
Diğer Proje ve Faaliyetler							
Ajansa Yönelik Denetimler	✓					Ajansın dış denetimi, hizmet alımı yoluyla bağımsız denetim kuruluşuna yaptırılmıştır.	
Ajansın Hukuki Süreçleri			✓			Ajansın taraf olduğu davalara ilişkin süreçler devam etmektedir.	

4.2. Sonuç ve Çıktı Göstergeleri

4.2.1. Çıktı Göstergeleri

#	Gösterge Adı	Birim	Başlangıç Değeri	Planlanan Hedef	Dönem Değeri	İlgili Özel Amaç(lar) #	Planlanan Tamamlanma Dönemi
1	Hazırlanan Kurumsal Stratejik Plan sayısı	Adet	0	1	1	Kurumsal Gelişim	2021/4
2	Onaylanan Kurumsal Stratejik Plan	Adet	0	1	1	Kurumsal Gelişim	2021/4

4.3. Değerlendirme

2021 yılında; ilk altı ayda Covid-19 salgını karşısında alınan tedbirler kapsamında uzaktan, esnek ve dönüşümlü çalışma sistemi uygulanmış yılın ikinci yarısında ise çalışma programında planlanan faaliyetlerin hızla hayata geçirilmesi amacıyla yoğun çabaların gösterilmiştir. Personelin yüz yüze ve çevrim içi birçok etkinliği başarı ile gerçekleştirilmiş ve kurumsal faaliyetler mümkün olduğunca aksatılmadan gerçekleştirilmeye çalışılmıştır.

Ajansın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi ve personelin kişisel yetkinliğinin artırılması amacıyla destek personeli dâhil her bir personel için gelişim programı hazırlanması bu çerçevede her personelin, konusu genel sekreter ile birlikte belirlenmiş en az bir çalışma (rapor, analiz vb.) yapması kararlaştırılmıştır. Söz konusu çalışmayla uzun vadede bireysel ve kurumsal kazanımların elde edilmesi hedeflenmiştir. Bununla birlikte çalışmaların etkilerini ve kazanımlarını arttırabilmek amacıyla daha sistematik bir yaklaşımın sergilenmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Özellikle uzman pozisyonu için yeni işe başlayacak personele uygulanmak üzere meri mevzuatta gerekli değişikliklerin yapılarak uzman yardımcısı pozisyonunun getirilmesi hem personelin gelişimi hem de kariyer basamakları fazla olmayan ajanslarda ilave bir kariyer basamağı oluşturulması bakımından yerinde olacaktır. Uzman yardımcısı olarak işe başlayan personel belirlenecek bir alanda/konuda kendini geliştirecek, konuyla ilgili uzmanlık tezini hazırlayacak ve yeterliliğini verdiğinde uzman unvanını kazanmış olacaktır. Böylece yapılan çalışmalardan elde edilecek fayda daha fazla olacaktır.

2021 yılında hizmet içi eğitimler ve farklı kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan eğitimler çoğunlukla çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin çevrim içi olarak gerçekleştirilmesinin Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinde belirtilen en az 10 gün süreyle hizmet içi eğitim hedefine ulaşılmasında daha etkili ve maliyet odaklı olacağı değerlendirilmektedir.

BÖLÜM 4

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER – B. ZAYIFLIKLAR

SWOT ANALİZİ

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
G1- Kalifiye personel G2- Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik konularda araştırma, analiz ve raporlama yeteneği G3- Bölgede işbirliği ve koordinasyon sağlama gücü G4- Paydaş odaklı çalışmalar yapması ve danışmanlık hizmeti sağlaması G5- Özerk bütçe yapısı ve kullanım esnekliği G6- Yatırım Destek Ofisleri vasıtası ile bölge illerinde irtibat noktası oluşturması G7- Proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirilmesi G8- Kaynaklarının bölge özelinde önceliklendirilerek etkin kullanımının sağlanması G9- Gelişmelere ve değişimlere hızlı cevap verebilen bir yapıda olması, esnek ve kolay ulaşılabilir olması G10- Bölgeyi ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtan bir kurum olması G11- Yerelde sahiplenmeyi artıran güçlü Yönetim Kurulu yapısı G12- Özel sektör disiplinine sahip ve kamu gücüne dayalı özerk bir yapıya sahip olması G13- Fiziki ve teknolojik alt yapısının güçlü olması G14- Kendi içinde bürokrasinin az olması G15- Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik mali ve teknik destekler sağlaması ve izlemesi G16- Bölgenin beşeri sermaye kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapması G17- Diğer ajanslarla etkin işbirliği çalışmaları yapılması	Z1- Personel sayısının eksikliği Z2- Mali kaynakların sınırlı olması Z3- Ajansın kalkınma alanında ulusal ve uluslararası düzeyde yeterli işbirliği ve proje tecrübesine sahip olmaması Z4- Ajans tanıtımının yeterince yapılmaması Z5- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle eşitsizliklerin derinleşmesi Z6- Kendine ait bir kurum binasına sahip olmaması ve YDO ofis imkânlarının farklı çalışmalar için yetersiz olması Z7- Kişisel ve mesleki gelişime yönelik personel eğitimlerinin sistematik bir biçimde planlanmaması Z8- Kurum içi personel sirkülasyonunun çok fazla olması ve buna bağlı olarak kurumsal hafızanın yeterince oluşmaması Z10- Kurumsal hafızanın oluşmasını destekleyici yazılımsal uygulamaların yetersiz olması Z11- Tüm verileri kapsayıcı bir sistemin kurulmamış olması (maaş hesapları, İK ve diğer özlük işlemleri gibi)

Fırsatlar	Tehditler
F1- Bölgenin gelişime açık ve bakir bir yatırım ortamının olması F2- Filyos Vadisi Projesiyle bölgenin tamamında yaşanacak sosyo-ekonomik gelişme F3- Ajansın eşsiz doğal ve kültürel değerlere sahip, kültür, doğa ve kış turizmine elverişli bir bölgede faaliyet gösteriyor olması F4- Ajansın yeraltı kaynakları (doğalgaz, kömür vb.) bakımından zengin bir bölgede olması ve bu alanlardaki yatırım fırsatlarını yönlendirmesi F5- Ajansın coğrafi açıdan önemli bir stratejik konuma sahip bölgede hizmet vermesi sebebiyle yatırım ve tanıtım olanaklarının yüksek olması F6- Bölgenin marka değeri yüksek olan turizm unsurlarına sahip olması F7- Madencilik ve demir-çelik sektörüne ilişkin zengin birikim ile yetişmiş işgücünün yatırım olanakları yaratması F8- Yatırım ve turizm potansiyeli açısından havaalanının iç ve dış hatlarda uçuşlara başlaması F9- Tren seferlerinin başlayacak olması nedeniyle tren turizmi konseptinin hayata geçebilecek olması F10- Ar-Ge ve inovasyon altyapısındaki gelişmelerin artış göstermesi ile teknoloji odaklı yatırım ortamının iyileşmesi F11- Turizm alanında paydaşlar arası işbirliği kültürünün gelişmesi F12- Filyos Limanı ile oluşacak yatırım ortamının Ajans faaliyetlerine çeşitlilik sağlaması F13- İllerde oluşturulan kurul ve komisyonlara üyelik ile bunun sağladığı işbirliği olanaklarının artması F14- Bölgesel karar mekanizmalarında yer alan aktörlere kolay ulaşılabilir olması F15- Bölgedeki her ilde üniversite bulunması, üniversitelerin Ajans ile ortak çalışmalar yürütmeye istekli olmaları F16- Yeni destek mekanizmalarının bölge ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kurgulanmaya uygun olması	T1- Genç ve nitelikli işgücünün bölge dışına göç etmesi T2- Farklı bölgelerde ajans eliyle yürütülen dış kaynak destek mekanizmalarının bölgede yer almaması (Cazibe Merkezleri, Üreten Şehirler, Çalışan ve Üreten Gençler vb.) T3- İşbirliği yapılan kurum/kuruluşların taahhütlerini yerine getirememesi sonucu başarısız proje veya faaliyetler ortaya çıkması T4- Geleneksel ekonomik yapıdan dolayı girişimcilik ruhunun ve ekosisteminin yeterince gelişmemiş olması, sektörel çeşitliliğin yetersiz kalması T5- Beklentinin yüksek olmasına rağmen Ajansa aktarılan ödenğin yeterli olmaması T6- Bölgenin fiziki koşulları nedeniyle yatırım maliyetlerinin yüksekliği T7- Paydaşların yeterli ve sürdürülebilir mali yapıya sahip olmaması nedeniyle ortak proje ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülememesi T8- Temel ulaşım ve altyapı eksiklikleri nedeniyle yatırımcıların bölgeye çekilmesinde güçlük yaşanması T9- Kurumsal yapısı güçlü ve aktif kooperatif, dernek, vakıf ve STK'ların sayısının az olması nedeniyle işbirliği faaliyetlerinin yeterli düzeyde yapılamaması T10- Bölgede ortaklık ve işbirliği kültürünün yeterince gelişmemiş olması nedeniyle fırsatların değerlendirilememesi

C. DEĞERLENDİRME

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı kuruluşundan itibaren organizasyon yapısı itibarıyla diğer kalkınma ajanslarına kıyasen çoğunlukla daha az sayıda personelle bugüne kadar faaliyetlerini yürütmüştür. Bununla birlikte bu eksiklik yürütülmekte olan proje sayılarının artması, farklı proje/faaliyet ve görevlerin Ajanslar tarafından yapılmaya başlanması ve YDO'larda en az üç uzman personel çalıştırma zorunluluğu gibi mevzuata dayalı yasal sınırların da devreye girmesi nedeniyle son yıllarda daha fazla hissedilir hale gelmiştir. Son personel ilanı ile Nisan 2021'de 1 iç denetçi ve 4 uzman istihdam eden Ajans'ta Mayıs ayında iç denetçi ile 2 uzmanın, İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Biriminde görev yapan bir uzmanın ve 375 sayılı KHK'nın geçici 23'üncü maddesi kapsamında İdari ve Mali İşler Biriminde şoför olarak görev yapan bir personelin kendi isteğiyle istifası nedeniyle personel sayısı istenilen düzeye çıkarılamamıştır. Personel sayısı bakımından Ajans'ta Genel Sekreter dahil toplam 39 kişi görev yapmaktadır.

Ajans merkez hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresinden 10 yıllığına kiralanmıştır. Kira süresi Haziran 2021 yılında son bulan hizmet binasının kira süresi 10 yıl daha uzatılmış olup bu konudaki belirsizlik ortadan kaldırılmıştır.

2019 yılının Aralık ayında Çin'de ortaya çıktıktan sonra hızla tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgınına ilişkin Türkiye'de kayıtlı ilk vaka Mart ayında ortaya çıkmıştır. Bu tarihten sonra iş ve sosyal yaşama dair birçok düzenleme ve önlem paketi ortaya konulmuş, bu tarihten sonra hayat olağan akışından farklı bir şekilde devam etmiştir. Bu tedbir ve önlemler neticesinde BAKKA önce uzaktan ve esnek çalışma, akabinde de kontrollü ofis çalışma düzenine geçmiştir. Bununla birlikte Ajans faaliyetleri çoğunlukla katılımcı ve işbirliğini gerektiren faaliyetler olduğundan bu süreçte öngörülen proje ve faaliyetlerin birçoğu istenilen şekilde gerçekleştirilememiştir. Bununla birlikte dijital iletişim kanallarının gelişmesine bağlı olarak Ajans farklı birçok etkinliğini bu platformlara taşıyarak mümkün olduğu ölçüde dijital mecraları da kullanarak proje ve faaliyetlerini yürütmüş, bireysel teması asgari düzeyde tutarak bazı faaliyetlerinde değişiklikler yaparak hayata geçirmeye çalışmıştır. Pandemiye rağmen uzaktan çalışma sürecinde 2021 yılında Ajans iki Mali Destek Programını, üç adet Güdümlü Projeyi, 2019 Yılı ve 2020 Yılı SOGEP projelerinin uygulamalarını yürütmüştür.

2021 yılında araştırma, analiz ve raporlama süreci yönünden de Ajans çalışmalarını sürdürmüştür. Hazırlanan 3 adet ön fizibilite raporu Bakanlıkla paylaşılmış olup buna ek olarak turizm, yatırım ortamının geliştirilmesi, alternatif yatırım konuları belirlenmesi gibi farklı alanlarda analiz, araştırma ve raporlar oluşturulmuştur.

Ajans bölgenin kalkınma hamlelerine hizmet etmek üzere belirlediği Sonuç Odaklı programlarındaki proje ve faaliyetlere ek olarak Ajansların 2021 yılı teması olarak belirlenen kaynak verimliliği alanında birtakım çalışmalar ortaya koymuştur. Bunlara ek olarak Ajans Siber Vatan ismiyle markalaştırdığı, özellikle gençlerin bilgi teknolojileri hususunda mesleki bilgi ve becerileri arttıran siber güvenlik alanında farkındalık oluşturma, eğitim, seminer gibi birçok farklı çalışma gerçekleştirmiş ve bu alanda önemli başarılar elde edilmesine önayak olmuştur.

BÖLÜM 5

ÖNERİ VE TEDBİRLER

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

No	Öneri ve Tedbirler
1	Yalın üretim, kaynak verimliliği, kurumsallaşma, uluslararasılaşma, ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, genç istihdamının artırılması gibi konularda yönetim danışmanlığı ve teknik destek hizmeti sağlanması
2	Bölgede yerleşik ve potansiyel sektörlerin ihtiyaç duyduğu/duyacağı insan kaynağının tespit edilerek personel analizi ve envanter çalışması yapılması
3	Ajansın özel sektör üzerindeki etkinliğinin artırılması, KOBİ'lere yönelik mali ve teknik destek programlarının tasarlanması ve uygulanması
4	Karadeniz açıklarında keşfedilen doğalgaz rezervi gibi bölgede meydana gelen önemli güncel gelişmelerin takip edilmesi ve güncel gelişmeler odağında çalışmalar yapılması
5	Girişimcilik, sosyal girişimcilik, Ar-Ge ve yenilikçilik ekosisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması
6	Kadınların sosyo-ekonomik hayata entegrasyonunun artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması
7	Kooperatifçiliğin ve sosyal kooperatifçiliğin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması

BÖLÜM 6

EKLER

EK-1: AJANS PERSONEL LİSTESİ (31.12.2021)**Uzman ve Destek Personeli**

Adı Soyadı	Görevi	Mezuniyeti
Dr. Lutfi Altunsu	Genel Sekreter	Sosyoloji
Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi		
Mehmet Çetinkaya	Başkan	İnşaat Mühendisliği
Alper Erenler	Uzman	Gemi Makineleri ve Gemi İnşaatı Müh.
Elif Acar	Uzman	İşletme
Fikri Akkaya	Uzman	Uluslararası İlişkiler
Irmak Şarkir	Uzman	Sosyoloji
Öznur Çapraz	Uzman	Fizik Mühendisi
Dilek Kartal	Destek Personeli	İktisat
Program Yönetim Birimi		
Ümran Öztürk Can	Başkan	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Merve İnce	Uzman	Kamu Yönetimi
İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi		
Dr. Hakkı Yavuz Toplu	Başkan	Matematik
Metin Yörük	Uzman	Maliye
Rumeysa Tıraş	Uzman	Çevre Mühendisliği
Şakir Adem Yazıcı	Uzman	İktisat
İdari ve Mali İşler Birimi		
Recep Serkan Alkan	Başkan	İşletme / Maliye
Kadir Kağan İnalöğlu	Uzman	İşletme / İktisat
Hasan Özgür Opsar	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Muhammed Temli	Destek Personeli	Çalışma Ekonomisi Endüstri İlişkileri
Nurten Çelik	Destek Personeli	İşletme
Bartın Yatırım Destek Ofisi		
Osman Bahadır Kalecik	Koordinatör	Uluslararası İlişkiler
Dr. Şahin Baş	Uzman	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Ferdi Köse	Destek Personeli	İşletme / Sosyoloji
Karabük Yatırım Destek Ofisi		
Sakin Eren	Koordinatör	Kamu Yönetimi
Özkan İrken	Uzman	İşletme
Zonguldak Yatırım Destek Ofisi		
Mustafa Ayhan İnanır	Koordinatör	İşletme
Kübra Birhan	Uzman	Mimarlık

Yardımcı Hizmet Personeli

Adı Soyadı	Görevi	Görev Yaptığı Birim
Arzu ÇINAR	Ofis İşleri Yardımcısı	İdari ve Mali İşler Birimi
Aytekin AKKAYA	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Canan ÇEVİK	Ofis İşleri Yardımcısı	Bartın Yatırım Destek Ofisi
Eray YAVUZ	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Ercan ÇAĞLI	Tekniker	İdari ve Mali İşler Birimi
Erkan ATEŞ	Şoför	İdari ve Mali İşler Birimi
Gökhan ÇAKIR	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Halil KÖROĞLU	Ofis İşleri Yardımcısı	Karabük Yatırım Destek Ofisi
İlknur Yılmaz İPEKÇİ	Ofis İşleri Yardımcısı	İdari ve Mali İşler Birimi
Mustafa DEMİRCAN	Şoför	İdari ve Mali İşler Birimi
Şükrü HASDEMİR	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Suzan HAMUT	Çaycı	İdari ve Mali İşler Birimi
Volkan ZİREK	Tekniker	İdari ve Mali İşler Birimi
Zekeriya DAYI	Temizlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi

EK-2: PERSONEL TARAFINDAN KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK VE EĞİTİMLER (31.12.2021)

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	8	Bartın Kestane İşleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu Lansman Toplantısı	Toplantı	8.01.2021	8.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
2	1	Hazine Arazilerinde Yatırımcılar İçin Fırsatlar Semineri	Seminer	13.01.2021	13.01.2021	Mevlana Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
3	2	MEVKA Yatırım Alanlarının Ticarileştirilmesi Toplantısı	Seminer	14.01.2021	14.01.2021	Mevlana Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
4	9	Küre Dağları Milli Parkı Trekking Rotaları ve Rehber Kitabı Toplantısı	Toplantı	18.01.2021	18.01.2021	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı & Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
5	7	Keltepe Dağ Planlaması ve Alternatif Etkinliklerin Araştırılması Raporu Lansman Toplantısı	Toplantı	19.01.2021	19.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
6	1	İnovasyon Ekosistemi Raporu Lansman Toplantısı	Toplantı	20.01.2021	20.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
7	2	Sudan Ticaret Müsteşarlığı Sohbet Etkinliği	Seminer	21.01.2021	21.01.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
8	6	Zonguldak Turizm Tanıtım Grubu Toplantısı	Toplantı	11.01.2021	11.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	BAKKA
9	4	Elpek Dokuyan Eller SOGEP Başvurusu İstişare Toplantısı	Toplantı	14.01.2021	14.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
10	4	Kdz. Ereğli İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü SOGEP Başvurusu İstişare Toplantısı	Toplantı	14.01.2021	14.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Çevrimiçi - Zoom
11	5	Fiziksel ve Sosyal Hayatı Destekleme Derneği SOGEP Başvurusu İstişare Toplantısı	Toplantı	15.01.2021	15.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
12	4	Karabük Turizm Tanıtım Toplantısı	Toplantı	19.01.2021	19.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
13	11	SOGEP 2021 Zonguldak Proje Çalıştayı	Çalıştay	26.01.2021	26.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
14	7	SOGEP Proje İstişare Toplantısı	Toplantı	15.01.2021	15.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
15	13	Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı	Toplantı	21.01.2021	21.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / SGPB	Çevrimiçi - Zoom
16	1	Karabük OSB Denetim Toplantısı	Toplantı	21.01.2021	21.01.2021	Karabük Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Karabük

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
17	2	Kaynak Verimliliği Toplantısı	Toplantı	14.01.2021	14.01.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
18	14	SOGEP Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	4.01.2021	4.01.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
19	1	Karadeniz için Ortak Denizcilik Gündemi Toplantısı	Toplantı	22.01.2021	22.01.2021	Dışişleri Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
20	1	Sürdürülebilirlik, Yaratıcı Endüstriler ve Çözümler İstişare Toplantısı Daveti	Toplantı	20.01.2021	20.01.2021	İstanbul Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
21	16	KVKK Kapsamında Bakanlık Yetkilileri ve Diğer Ajanslar ile Toplantı	Toplantı	16.02.2021	16.02.2021	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
22	9	GOTürkiye Turizm Platformu toplantısı	Toplantı	4.02.2021	4.02.2021	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
23	5	Ön Fizibilite Toplantısı	Toplantı	4.02.2021	4.02.2021	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
24	1	Kadın kooperatiflerinin kurulum süreci ve desteklere yönelik toplantı	Toplantı	11.02.2021	11.02.2021	Bartın Ticaret Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
25	8	Maden Makineleri Ön Fizibilite Çalışması Lansman Toplantısı	Toplantı	11.02.2021	11.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
26	2	Ekvador Ticaret Sohbetleri Etkinliği	Seminer	11.02.2021	11.02.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
27	3	Bartında Turizm Platformunun Oluşturulması Toplantısı	Toplantı	16.02.2021	16.02.2021	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
28	1	Litvanya Ticaret Ateşeliği Sohbetleri etkinliği	Seminer	16.02.2021	16.02.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
29	2	Slovenya Ticaret Sohbetleri etkinliği	Seminer	18.02.2021	18.02.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
30	3	Arıt çalışması için düzenlenen kapanış toplantı	Toplantı	19.02.2021	19.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
31	1	KOOP-DES Projeleri Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	25.02.2021	25.02.2021	Bartın Ticaret Müdürlüğü	Bartın
32	4	Go Türkiye Bartın Platformu Toplantısı	Toplantı	26.02.2021	26.02.2021	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
33	7	Teknopark SOGEP Başvurusu İstişare Toplantısı	Toplantı	2.02.2021	2.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Zonguldak
34	9	Bakanlık Ön Fizibilite Toplantısı	Toplantı	4.02.2021	4.02.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
35	4	Turizm Fakültesi Danışma Kurulu Toplantısı	Toplantı	16.03.2021	16.03.2021	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Çevrimiçi - Zoom
36	6	Zonguldak Turizm Tanıtım Grubu Toplantısı	Toplantı	17.02.2021	17.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
37	5	Zonguldak Belediyesi SOGEP Başvurusu İstişare Toplantısı	Toplantı	18.02.2021	18.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
38	6	Kaynak Verimliliği ve Yönetim Danışmanlığı Bilgilendirme Seminerleri 1 (Model Fabrika ve Yalın Üretim)	Seminer	18.02.2021	18.02.2021	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
39	6	VisitZonguldak Toplantısı	Toplantı	23.02.2021	23.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
40	3	Kalkınma Ajansları İhracatın Geliştirilmesi İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı	Toplantı	23.02.2021	23.02.2021	Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı & Fırat Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
41	5	Teknopark SOGEP Başvurusu İstişare Toplantısı	Toplantı	25.02.2021	25.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
42	7	Ön Fizibilite Raporları Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	4.02.2021	4.02.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
43	1	Litvanya Vilnius Ticaret Müşavirliği Ticaret Topl.	Toplantı	16.02.2021	16.02.2021	Litvanya Vilnius Ticaret Müşavirliği Ticaret Topl.	Çevrimiçi - Zoom
44	9	Filyos SOP Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	17.02.2021	17.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / KYDO	Çevrimiçi - Zoom
45	4	İhracatın Geliştirilmesi İşbirliği ve Koord.Topl.	Toplantı	23.02.2021	23.02.2021	Fırat Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
46	7	Bölgesel Kalkınma Fonu Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	4.02.2021	4.02.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
47	3	Karabük Turizm Tanıtım Toplantısı	Toplantı	5.02.2021	5.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Karabük
48	11	Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı 2	Toplantı	12.02.2021	12.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
49	4	Karabük Turizm Tanıtım Toplantısı	Toplantı	18.02.2021	18.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Karabük
50	1	İşimin Enerjisi Enerjisa Enerji Çözümleri	Toplantı	25.02.2021	25.02.2021	ENERJİSA	Çevrimiçi - Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
51	2	Koop-Des Proje Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	16.02.2021	16.02.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
52	1	Belarus Ticaret Sohbetleri etkinliği	Seminer	23.02.2021	23.02.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
53	1	İRAP Üst Düzey Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	24.02.2021	24.02.2021	Bartın AFAD	Çevrimiçi - Zoom
54	1	Slovakya Ticaret Sohbetleri etkinliği	Seminer	25.02.2021	23.02.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
55	1	İRAP Teknik Çalışma Grubu Toplantısı	Toplantı	25.02.2021	24.02.2021	Bartın AFAD	Bartın
56	11	YER-SİS Bilgilendirme	Seminer	1.03.2021	1.03.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
57	6	TGA Zonguldak Toplantısı	Toplantı	2.03.2021	2.03.2021	Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı	Microsoft Teams
58	6	Zonguldak MÜSİAD Toplantısı	Toplantı	3.03.2021	3.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	BAKKA
59	6	Gastronomi Turizmi, Fuarı ve Kongresi	Toplantı	3.03.2021	3.03.2021	Gastronomi Turizmi Derneği	BAKKA
60	2	Zonguldak Turizm Tanıtım Grubu Toplantısı	Toplantı	3.03.2021	4.03.2021	Zonguldak Valiliği	Zonguldak
61	2	Oryantiring Federasyonu ile Toplantı	Toplantı	4.03.2021	4.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
62	2	Kaynak Verimliliği Semineri	Seminer	4.03.2021	5.03.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
63	9	Bölgesel Kalkınma Fonu Bilgilendirme Toplantısı	Seminer	4.03.2021	4.03.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
64	5	Erciyes Melek Yatırımcı Ağı (ERBAN) Toplantısı	Toplantı	5.03.2021	5.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
65	9	YER-SİS Bilgilendirme	Seminer	1.03.2021	1.03.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
66	6	TGA Zonguldak Toplantısı	Toplantı	2.03.2021	2.03.2021	Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı	Çevrimiçi - Microsoft Teams
67	1	Melek Yatırımcılık Toplantısı	Toplantı	10.03.2021	10.03.2021	Mevlana Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
68	2	Çaydeğirmeni Potansiyel Sanayi Alanları Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	11.03.2021	11.03.2021	Devrek TSO	Devrek, Zonguldak
69	7	Turizm Haftası Etkinlik Planlama Toplantısı	Toplantı	12.03.2021	12.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / SGPB	Çevrimiçi - Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
70	13	ka.gov.tr Web İçerikleri Toplantısı	Toplantı	15.03.2021	15.03.2021	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü & Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
71	5	KAGM-SOGEF Proje Ön Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	23.03.2021	23.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Çevrimiçi - Zoom
72	7	Kaynak Verimliliği	Teknik Gezi	24.03.2021	25.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	İstanbul ve Bursa
73	2	Ortadoğu Seyahat Acenteleri Derneği Toplantısı	Toplantı	22.03.2021	22.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Zonguldak
74	3	Ortadoğu Seyahat Acenteleri Derneği Toplantısı	Toplantı	22.03.2021	22.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Kdz. Ereğli, Zonguldak
75	2	Eren Enerji Firması Toplantısı	Toplantı	24.03.2021	24.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Zonguldak
76	2	Emko Yatırım Yeri Görüşmesi	Diğer	26.03.2021	26.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Zonguldak
77	1	Yayın Hazırlama Rehberi Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	2.03.2021	2.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
78	1	Ticaret Müşavirlerimizle Elektronik Sohbetler	Toplantı	2.03.2021	2.03.2021	İsviçre Ticaret Müşavirliği	Çevrimiçi - Zoom
79	1	Eğitim İhtiyaç Analizi Toplantısı	Toplantı	17.03.2021	17.03.2021	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi	cam.cbiko.gov.tr
80	1	İsviçre Ticaret Sohbetleri etkinliği	Seminer	2.03.2021	2.03.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
81	1	Kaynak Verimliliği Proje Ödülleri toplantısı	Toplantı	10.03.2021	10.03.2021	Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü	Çevrimiçi - Zoom
82	13	Verimlilik Proje Ödülleri Toplantısı	Toplantı	10.03.2021	10.03.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
83	3	MÜSİAD İl temsilcileri ile Karavan Turizmi toplantısı	Toplantı	11.03.2021	11.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
84	1	Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Toplantısı	Toplantı	11.03.2021	11.03.2021	TÜBİTAK	Çevrimiçi - Zoom
85	11	Filyos SOP Bilgilendirme ve İş Paylaşımı Toplantısı	Toplantı	16.03.2021	16.03.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
86	8	Kırsal Kalkınma İstişare toplantısı	Toplantı	23.03.2021	23.03.2021	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
87	2	Tarımda Girişimcilik, Teknoloji ve Girişimcilik Destekleri Semineri	Seminer	31.03.2021	31.03.2021	Mevlana Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
88	1	Enerji Verimliliği Webinarı	Seminer	31.03.2021	31.03.2021	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı	Webinar
89	1	Ufuk 2020'de Türkiye Faz-II Projesi - Bilgi Çoğaltıcıları Çalıştayı	Çalıştay	31.03.2021	1.04.2021	TÜBİTAK	Çevrimiçi - Zoom
90	5	KVKK VERBİS Veri Güvenliği ve Yönetim Danışmanlığı Toplantısı	Toplantı	1.04.2021	1.04.2021	Kişisel Verileri Koruma Kurumu	Çevrimiçi - Zoom
91	9	Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı 3	Toplantı	1.04.2021	1.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / SGPB	Çevrimiçi - Zoom
92	4	TKDK Destekleri	Toplantı	6.04.2021	6.04.2021	Ankara Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
93	1	Verimlilik Proje Ödülleri Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	6.04.2021	6.04.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
94	3	Deniz Üstü (Offshore) Rüzgâr Enerjisi Yol Haritası Proje Toplantısı	Toplantı	8.04.2021	8.04.2021	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
95	1	KOBİGEL Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	12.04.2021	12.04.2021	KOSGEB	Çevrimiçi
96	1	Verimlilik Proje Ödülleri Bilgilendirme Toplantısı(2)	Toplantı	13.04.2021	13.04.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
97	16	İşimin Enerjisi Webinarı	Seminer	14.04.2021	14.04.2021	Enerjisa	Çevrimiçi - Zoom
98	5	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Toplantısı	Toplantı	15.04.2021	15.04.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
99	7	Kamp Karavan Turizmi Toplantısı	Toplantı	15.04.2021	15.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
100	6	Trendyol BAKKA İşbirliği İstişare Toplantısı	Toplantı	16.04.2021	16.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi
101	3	Verimlilik Proje Ödülleri Bilgilendirme Toplantısı(3)	Toplantı	20.04.2021	20.04.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
102	3	ShopStarWomen-SOGEP Toplantısı	Toplantı	26.04.2021	26.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
103	1	Yatırım Tamamlama Vizesi İşlemleri Toplantısı	Toplantı	28.04.2021	28.04.2021	Zafer Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
104	3	Ufuk Avrupa Sağlık Kümesi Çağrılarını Tanıtım Etkinliği	Seminer	27.04.2021	27.04.2021	TÜBİTAK	Çevrimiçi - Zoom
105	5	Çaydeğirmeni Potansiyel Sanayi Alanları Toplantısı	Toplantı	1.04.2021	1.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Çevrimiçi - Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
106	7	Karaelmas Jeopark Toplantısı	Toplantı	2.04.2021	2.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Zonguldak
107	11	2021 Yılı Devlet Destekleri Toplantısı (KOSGEB Destekleri-Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Sistemi, AR-GE Merkezi, TGB, Kümelenme Destekleri, TKDK Destekleri)	Toplantı	6.04.2021	6.04.2021	Ankara Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
108	5	2022 Yılı Devlet Destekleri Toplantısı (SGK Destekleri)	Toplantı	7.04.2021	7.04.2021	Ankara Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
109	3	12. ERBAN Invest Day Etkinliği	Seminer	7.04.2021	7.04.2021	ERBAN	Çevrimiçi - Zoom
110	3	2022 Yılı Devlet Destekleri Toplantısı (Turizm Sektöründe Sağlanan Teşvik ve Destekler)	Toplantı	8.04.2021	8.04.2021	Ankara Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi - Zoom
111	5	Çaydeğirmeni Belediyesi SOGEP Projesi İstişare Toplantısı	Toplantı	9.04.2021	9.04.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Zonguldak
112	2	Zonguldak Turizm Odaklı Yerel Kalkınma Toplantısı	Toplantı	20.04.2021	20.04.2021	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Çevrimiçi - Zoom
113	7	Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Covid-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Raporları Lansman Toplantısı	Toplantı	18.05.2021	26.05.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi - Zoom
114	1	Ticaret Müşavirlerimizle Elektronik Sohbetler-RUSYA FEDERASYONU	Seminer	27.05.2021	27.05.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi - Zoom
115	3	Ufuk Avrupa Programı Tanıtım Etkinliği	Seminer	4.05.2021	4.05.2021	AB Başkanlığı	Çevrimiçi - Zoom
116	9	KOSGEB Hızlı Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	5.05.2021	5.05.2021	KOSGEB ve TOBB	Çevrimiçi - Zoom
117	8	CB Yatırım Ofisi-BAKKA İstişare Toplantısı	Toplantı	6.05.2021	6.05.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Çevrimiçi - Zoom
118	10	Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Covid-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Webinar Serisi: Yeni Pazar Analizi ve Ürün Uzaı Analizi	Seminer	10.05.2021	10.05.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi - Zoom
119	8	Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Covid-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Webinar Serisi: Covid-19'un Lojistik Sektörüne Etkileri	Seminer	11.05.2021	11.05.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi - Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
120	7	Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Covid-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Webinar Serisi: Covid-19'un Tekstil Sektörüne Etkileri	Seminer	18.05.2021	18.05.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi - Zoom
121	8	Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Covid-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Webinar Serisi: Covid-19'un Makine Sektörüne Etkileri	Seminer	20.05.2021	20.05.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi - Zoom
122	2	Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Mobilite Çağrısı Tanıtım ve Bilgilendirme Semineri	Seminer	20.05.2021	20.05.2021	STB, TOBB, OSBÜK	Çevrimiçi - Zoom
123	1	Bülent Ecevit Üniversitesi Farabi VII. AR-GE ve İnovasyon Proje Pazarı Açılış Toplantısı	Toplantı	24.05.2021	24.05.2021	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Çevrimiçi - Youtube
124	2	YER-SİS Projesi Tanıtım Webinarı	Seminer	24.05.2021	24.05.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi - Zoom
125	6	Zonguldak Turizm Çalışma Grubu Toplantısı	Toplantı	25.05.2021	25.05.2021	BAKKA	Çevrimiçi - Zoom
126	13	Covid-19 'un Kırılgan Sektöre Etkileri Raporları Lansman Toplantısı	Toplantı	26.05.2021	26.05.2021	STB, UNDP	Çevrimiçi - Zoom
127	7	BAKAP İstişare Toplantısı (Bakanlık-BAKKA-KUZKA)	Toplantı	26.05.2021	26.05.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / SGPB	Çevrimiçi - Zoom
128	2	İŞKUR İşverenlere Yönelik Teşvikler Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	31.05.2021	31.05.2021	Zonguldak İŞKUR	Çevrimiçi - Zoom
129	1	Ufuk Avrupa 2020 Bilgi çoğaltıcıları Web Semineri	Seminer	25.05.2021	25.05.2021	AB Başkanlığı	Çevrimiçi - Zoom
130	2	3rd ICC City Lab	Seminer	1.06.2021	1.06.2021	Avrupa Komisyonu	Çevrimiçi-Webex
131	1	EDEN 2022-Avrupa Mükemmeliyet Destinasyonu Yarışması Çalıştayı	Çalıştay	2.06.2021	2.06.2021	KOSGEB	Çevrimiçi-Zoom
132	3	Emitt Fuarı Hazırlık Toplantısı	Toplantı	2.06.2021	2.06.2021	BAKKA	Çevrimiçi-Zoom
133	2	Summit Erciyes: Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	Seminer	2.06.2021	2.06.2021	Erciyes Teknopark & Orta Anadolu Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi-Zoom
134	2	Covid-19 Krizine Yanıt ve Dayanıklılık Projesi Covid-19'un Kırılgan Sektörlere Etkileri Webinar Serisi: Covid-19'un Otomotiv Sektörüne Etkileri	Seminer	3.06.2021	3.06.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi-Zoom
135	1	İRAP Toplantısı	Toplantı	2.06.2021	2.06.2021	Bartın AFAD	Bartın

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
136	1	Bartın'ın Markalaşması Konulu BAP Projesi Toplantısı	Toplantı	3.06.2021	3.06.2021	Bartın Üniversitesi	Çevrimiçi-Zoom
137	3	TTK Maden Makineleri Fabrikası ile Görüşme	Toplantı	7.06.2021	7.06.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / PYB	Zonguldak
138	4	ZBEÜ Maden Makineleri Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Görüşme	Toplantı	8.06.2021	8.06.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / ZYDO	Çevrimiçi-Zoom
139	7	Kalkınma Ajansları Afet Sonrası Kılavuzu İş Planı Toplantısı	Toplantı	9.06.2021	9.06.2021	UNDP & KAGM	Çevrimiçi-Zoom
140	6	COSME Türkiye Projesi - KOBİ'ler için Döngüsel Ekonomi Çalıştayı	Çalıştay	10.06.2021	10.06.2021	KOSGEB	Çevrimiçi-Zoom
141	1	ENPI Karadeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programına Bartın Üniversitesinin başvurusu ile ilgili düzenlenen toplantı	Toplantı	11.06.2021	11.06.2021	Bartın Valiliği	Bartın
142	5	Kapasite Geliştirme Planı İstişare Toplantısı	Toplantı	14.06.2021	14.06.2021	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	Çevrimiçi-Zoom
143	2	Bartın İli Deniz Salyangozu İşleme ve Deniz Ürünleri Soğuk Hava Depolama Tesisi Ön Fizibilite Raporu Kapanış Toplantısı	Toplantı	18.06.2021	18.06.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / BYDO	Çevrimiçi-Zoom
144	5	CittaSlow Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	22.06.2021	22.06.2021	Ahiler Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi-Zoom
145	17	Udemy Eğitim Platformu Çevrimiçi Tanıtım Toplantısı	Toplantı	23.06.2021	23.06.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi-Zoom
146	1	Ticaret Müşavirlikleri İşbirliği Toplantısı - Washington	Toplantı	22.06.2021	22.06.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi-Zoom
147	1	Ticaret Müşavirlikleri İşbirliği Toplantısı -Londra, Lefkoşa	Toplantı	24.06.2021	24.06.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi-Zoom
148	3	Zonguldak Turizm Tanıtım Çalışma Grubu Toplantısı	Toplantı	21.06.2021	21.06.2021	Zonguldak Valiliği	Zonguldak
149	1	Webinar: Dissemination&Exploitation in Horizon Europe	Toplantı	9.06.2021	9.06.2021	Avrupa Komisyonu	Çevrimiçi-Zoom
150	1	COSME Türkiye Projesi - KOBİ'ler için Döngüsel Ekonomi Çalıştayı	Çalıştay	10.06.2021	10.06.2021	KOSGEB	Çevrimiçi-Zoom
151	1	2021 Verimlilik Proje Ödülleri Bağımsız Değerlendirici Temel Eğitim Toplantısı	Toplantı	9.06.2021	9.06.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi-Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
152	2	BAKKA & Yeşilay İstişare Toplantısı	Toplantı	8.09.2021	8.09.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı & YEŞİLAY	Çevrimiçi-Teams
153	2	Proje Geliştirme Çalışması (HORIZON)	Toplantı	15.06.2021	15.06.2021	BAKKA & Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi & Karabük Üniversitesi	Çevrimiçi-Zoom
154	1	ZaferKA Değerlendirme Komitesi Toplantısı	Toplantı	14.06.2021	14.06.2021	Zafer Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi-Zoom
155	2	KDS kapsamında TTK Maden Makinaları Fabrikası ile Görüşme	Toplantı	15.06.2021	15.06.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	BAKKA
156	1	Horizon Europe Info Days 2021- Cluster 3 - Civil Security For Society	Toplantı	30.06.2021	30.06.2021	Avrupa Komisyonu	Çevrimiçi-Zoom
157	1	Ticaret Müşavirlerimizle Elektronik Sohbetler-Moldova	Toplantı	8.06.2021	8.06.2021	Ticaret Bakanlığı	Çevrimiçi-Zoom
158	1	Ufuk Avrupa Twinning Çağrısı alanındaki Odak Grup Toplantısı	Toplantı	29.06.2021	30.06.2021	TÜBİTAK	Çevrimiçi-Zoom
159	2	Finansman Desteği Programı Tecrübe Paylaşımı	Toplantı	2.07.2021	2.07.2021	Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrimiçi-Zoom
160	1	Yapısal Dönüşüm Çağrısı Çevrimiçi Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	2.07.2021	2.07.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Çevrimiçi-Zoom
161	4	Arut Havzası İstişare Toplantısı	Toplantı	5.07.2021	5.07.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / BYDO	Bartın
162	1	Ufuk Avrupa – Avrupa İnovasyon ekosistemleri: Connect- Scaleup- Innovsmes” toplantısı	Toplantı	6.07.2021	6.07.2021	TÜBİTAK	Çevrimiçi-Zoom
163	4	Coğrafi İşaretler Toplantısı	Toplantı	14.07.2021	14.07.2021	Türk Patent Marka Kurumu	Çevrimiçi-Zoom
164	2	Kaynak Verimliliği, Döngüsellik ve İklim Politikaları Webinarı	Toplantı	6.07.2021	6.07.2021	AHİKA	Çevrimiçi-Zoom
165	1	Çalışan Bağlılığı Webinarı	Toplantı	12.08.2021	12.08.2021	ISO Akademi	Çevrim içi - Zoom
166		Bürokrasinin Azaltılması ve Dijital Türkiye	Toplantı	25.08.2021	25.08.2021		Çevrim içi - Zoom
167	4	Teknofest 2021	Diğer	21.09.2021	26.09.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, T3 Vakfı	İstanbul
168	1	AB Başkanlığı Danışma Toplantısı	Toplantı	19.09.2021	19.09.2021	AB Başkanlığı	Ankara
169	2	Sanayide Enerji Verimliliği	Toplantı	29.09.2021	29.09.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı / SGPB,	Çevrimiçi-Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
170	2	Siber Vatan - GMKA	Toplantı	1.10.2021	1.10.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı & Güney Marmara Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
171	2	Siber Vatan - Başiskele Çocuk Üniversitesi	Toplantı	7.10.2021	7.10.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
172	17	Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı 4	Toplantı	11.10.2021	8.10.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
173	2	Siber Vatan - Başiskele Çocuk Üniversitesi	Toplantı	14.10.2021	8.10.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
174	14	Stratejik Plan Toplantısı 5	Toplantı	20.10.2021	20.10.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Zonguldak
175	2	EU Talks: İş Dünyası Hangi AB Fonlarından Faydalanabilir?	Toplantı	11.10.2021	11.10.2021	DEİK-Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu	Çevrim içi - Zoom
176	2	Milli Siber Güvenlik Zirvesi	Konferans	23.11.2021	23.11.2021	Savunma Sanayii Başkanlığı	Ankara
177	13	Yaratıcı Endüstriler Destekleri Başarı Hikâyeleri	Toplantı	25.11.2021	25.11.2021	İstanbul Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
178	5	Endüstri Mirası İstişare Toplantısı	Toplantı	9.11.2021	9.11.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
179	9	Kümelenme Semineri	Seminer	10.11.2021	10.11.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
180	10	Kalkınma Ajansları Eşleştirme Programı (Mesleki Eğitim)	Toplantı	30.11.2021	30.11.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
181	2	Ortak Küme Girişimleri Çağrısı Çalıştayı	Çalıştay	11 11 2021	11.11.2021	KOSGEB	Çevrim içi - Zoom
182	5	Endüstri Mirası Ajanslararası İstişare Toplantısı	Toplantı	09.11.2021	09.11.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
183	4	En Yaratıcı Destek Türü Yarışması Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	17.12.2021	17.12.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrim içi - Zoom
184	15	Sanayide Enerji Verimliliği ve Üretimde İnovasyon Seminerleri	Seminer	29.09.2021	30.09.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Çevrim içi - Zoom
185	3	Başiskele Çocuk Üniversitesi Siber Vatan Siber Güvenlik Eğitimi İşbirliği Protokol İmza Töreni	Diğer	8.12.2021	8.12.2021	Başiskele Belediyesi	Kocaeli
186	1	OSB Kredisi Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	2.12.2021	2.12.2021	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı / KAGM	Çevrimiçi-Zoom

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
187	3	TPAO-Kurumsal İletişim Toplantısı	Toplantı	7.12.2021	7.12.2021	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	BAKKA
188	2	Travel Turkey Fuarı	Fuar	02.12.2021	04.12.2021	Zonguldak Valiliği	İzmir
189	2	İstanbul Zonguldak Tanıtım Günleri	Fuar	09.12.2021	12.12.2021	Zonguldak Valiliği	İstanbul

EK-3: 2020 YILI SANAYİ ve ÇEVRE ALTYAPISI MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
1	TR81/20/SANAYİ/0007	İstihdama Açılan Kapı: Mesleki Eğitim Merkezi	Yenice Çok Programlı Anadolu Lisesi
2	TR81/20/SANAYİ/0020	Endüstri Meslek++	Zonguldak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
3	TR81/20/SANAYİ/0002	Safranbolu Sanayisi Altyapı İyileştirme Projesi	Safranbolu Belediyesi
4	TR81/20/SANAYİ/0028	Kumluca Sanayi İle Gelişiyor	Kumluca Belediyesi
5	TR81/20/SANAYİ/0015	SİHA 30.30.9.3	Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü
6	TR81/20/SANAYİ/0026	Geleceğin Nitelikli Mühendisleri Bartın Üniversitesi'nde Yetiştiriyor	Bartın Üniversitesi Rektörlüğü
7	TR81/20/SANAYİ/0016	Plastik Atıkların Piroлиз Yöntemi İle Bertaraf Edilmesi ve Geri Kazanımı	Karabük Belediyesi
8	TR81/20/SANAYİ/0032	İmalat Sanayi İhtiyaçlarına Uygun Endüstriyel Kontrol ve PLC Laboratuvarı Kurulması	İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
9	TR81/20/SANAYİ/0005	Mesleki Eğitimde Yenilikçi Eğitim Metotları İle Kalifiye Eleman Yetiştiriyoruz	Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
10	TR81/20/SANAYİ/0001	Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat Merkezi (BİTİM)	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
11	TR81/20/SANAYİ/0045	Eflani Küçük Sanayi Sitesi Kurulumu Projesi	Eflani Belediyesi
12	TR81/20/SANAYİ/0027	Küçük Sanayi Sitesi ve Çevre Altyapısı Yapımı	Hasankadı Belediyesi
13	TR81/20/SANAYİ/0048	Alaplı OSB, Çevreye Duyarlı Altyapı ve Orta Ölçekli İşletmeler İçin Yatırım Ortamı Hazırlıyor	Alaplı Organize Sanayi Bölgesi
14	TR81/20/SANAYİ/0035	Sanayi İçin Tasarla ve Programla	Eren Enerji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
15	TR81/20/SANAYİ/0021	Bartın'da Güçlü Gelecek, Nitelikli İş Gücüyle İnşa Edilecek	Fuat Sezgin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
16	TR81/20/SANAYİ/0047	Zonguldak-Ereğli OSB Akıllı Elektrik Yönetim Sistemi İle Fiziki ve Kurumsal Altyapısını Güçlendiriyor	Zonguldak -Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
17	TR81/20/SANAYİ/0030	Ulaşım Kolaylaşıyor Sanayi Can Buluyor	Bartın İl Özel İdaresi

EK-4: 2020 YILI BARTIN İLİ TURİZME YÖNELİK KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR81/20/B-TURİZM/0013	Kurucaşile Sahil Mesire Alanı ve Parkı	Kurucaşile Belediyesi
2	TR81/20/B-TURİZM/0006	İpek Yolu'nda Bir Çıkış "Amastris ve Kromna Rotası"	Bartın İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü
3	TR81/20/B-TURİZM/0010	Güzelcehisar Turizm Köyü Altyapısını Güçlendiriyor	Bartın İl Özel İdaresi
4	TR81/20/B-TURİZM/0002	Bartın Kültür ve Macera Turizmine Hazırlanıyor	Bartın Kemankeşler Geleneksel Okçuluk Spor Kulübü
5	TR81/20/B-TURİZM/0004	Fatih'in Mirası, Dünyanın Göz Bebeği Amasra Mavi Bayrakla Buluşuyor	Amasra İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
6	TR81/20/B-TURİZM/0007	Ulus Doğa ve Eko Turizm Rekreasyon Alanı	Ulus Belediyesi

EK-5: 2018 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi	Fiili Destek Tutarı (2021 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)
1	TR81/18/B-GPD/0002	Bartın	Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı	Bartın Üniversitesi	2.637.255	4.395.425	5.860.900
2	TR81/18/K-GPD/0001	Karabük	Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi	Karabük Üniversitesi	2.992.081	2.999.713	3.999.713
3	TR81/18/GPD/0001	Zonguldak	Üzülmüş Kùltür Vadisi	Zonguldak İl Özel İdaresi	5.999.239	9.998.732	19.715.015
		TOPLAM			11.628.575	17.393.870	29.575.629

EK-6: 2019 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Fiili Destek Tutarı (2021 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi
1	TR81/19/SODESGPD/0008	Zonguldak	Zonguldak Belediyesi	Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi	1.991.709	2.160.000	2.430.000
2	TR81/19/SODESGPD/0002	Karabük	Karabük Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitimin Sesi, İş Gücünün Nefesi Karabük 2023	1.077.149	1.100.000	1.535.118
3	TR81/19/SODESGPD/0005	Karabük	Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	İyi Tarım Uygulamaları Kapsamında Organik Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi	1.682.224	1.706.245	2.033.453
4	TR81/19/SODESGPD/0009	Bartın	Bartın Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Ben de Öğrenebilirim, Üretime Katılabilirim	904.548	973.055	1.249.113
TOPLAM					5.655.630	5.779.300	7.067.684

EK-7: 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Fiili Destek Tutarı (2021 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi
1	TR81/20/SOGEPZESOB/0001	Zonguldak	Zonguldak Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği	Maden Şehitlerinin Çocukları Maden Makinaları Üretiyor	1.440.000	1.600.000	1.798.050
2	TR81/20/SOGEP-EFLB/0001	Karabük	Eflani Belediyesi	Kırsal Kalkınma İçin Eflani'de Üretim Genele Yayılıyor	660.000	1.100.000	1.429.632
3	TR81/20/SOGEP-KOZB/0001	Bartın	Kozcağız Belediyesi	Kozcağız Seracılığın Merkezi Oluyor	840.000	1.400.000	1.572.000
4	TR81/20/SOGEP-BTSO/0001	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası	Sayayı Evlerde Üretiyoruz	1.350.000	1.500.000	1.672.481
TOPLAM					4.290.000	5.600.000	6.472.163

EK-8: 2021 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Fiili Destek Tutarı (2021 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi
1	TR81/20/SOGEP-ZYBR/0001	Zonguldak	Zonguldak İli Arı Yetiştiriciliği Birliği	Sağlık Toplum İçin Arı Gibi Çalışkan Kadınlar	735.000	1.225.000	1.365.875
2	TR81/20/SOGEP-ÇAYD/0001	Zonguldak	Çaydeğirmeni Belediyesi	Çaydeğirmeni'nde Artizan Ekmek Üretiyoruz, Sağlıkla Kalkınıyoruz	720.000	1.200.000	1.333.339
3	TR81/20/SOGEP-KUML/0001	Bartın	Kumluca Belediyesi	Kumlucalı Kadınlar ve Gençler Kestaneye Değer Katıyor Projesi	900.000	1.500.000	1.666.777
4	TR81/20/SOGEP-ULUS/0001	Bartın	Ulus Belediyesi	Güçlü Kadın Güçlü Yarın Projesi	720.000	1.200.000	1.333.339
5	TR81/20/SOGEP-KMEM/0001	Karabük	Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Emeğin Başkenti Karabük İstihdamın Merkezi Oluyor	1.050.000	1.750.000	2.180.000
6	TR81/20/SOGEP-TARM/0001	Karabük	Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Lavanta Kokulu Safran Bahçesi	900.000	1.500.000	1.710.000
TOPLAM					5.025.000	8.375.000	9.589.330



BAKKA

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

Ocak 2022

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad.
No:36 67600 Kozlu / Zonguldak

Kalkınma Ajansları Yayınları Bedelsizdir, Satılamaz