



2020 YILI FAALİYET RAPORU

Kalkınmada Yerel Ortığınız

İçindekiler	Sayfa No
İçindekiler	i
Şekil Listesi	iii
Tablo Listesi	iii
Yönetici Özeti	1
Teşkilat Yapısı	3
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu	4
1. GENEL BİLGİLER	5
A-VİZYON VE MİSYON	6
B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	6
C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	7
1. Fiziksel Yapı	7
2. Teşkilat Yapısı	7
2.1. Kalkınma Kurulu	8
2.2. Yönetim Kurulu	9
2.3. Genel Sekreterlik	9
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	10
4. İnsan Kaynakları	11
4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı	11
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler	14
4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler	15
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler	16
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	16
6.1. Gerçekleştirilen Faaliyetler	17
2. AMAÇLAR ve HEDEFLER	19
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	19
B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	20
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME	21
A. MALİ BİLGİLER	21
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	21
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	23
3. Mali Denetim Sonuçları	23
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	24
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	24
1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri	24
1.1.1. Analiz ve Raporlar	24
1.1.2. Bölge Tanıtım Çalışmaları	29
1.1.3. Çalıştay ve Toplantılar	33
1.1.4. Diğer Faaliyetler	37
1.2. Program Yönetim Faaliyetleri	41
1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri	41
1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri	50
1.2.3. Güdümlü Proje Desteği Faaliyetleri	51
1.2.4. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Çalışmaları	52
1.2.5. BAKKA COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı	55
1.2.6. Diğer Faaliyetler	57
1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	60

İçindekiler	Sayfa No
1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler	60
1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler	60
1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri	61
1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri	62
1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler	69
1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	69
1.3.7. Diğer Faaliyetler	71
1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri	73
1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri	73
1.4.2. İş ve Yatırım Ortamının Tanıtımı ve İyileştirilmesi	73
1.4.3. İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları	90
1.4.4. Kapasite Geliştirme, Yönlendirme ve Danışmanlık Çalışmaları	96
1.4.5. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar	97
1.4.6. Turizm, Tanıtım ve Görünürlük Çalışmaları	100
1.4.7. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	102
1.4.8. Mesleki Eğitim Çalışmaları	103
1.4.9. Diğer Faaliyetler	109
1.5. Hukuk Müşavirliği	111
1.6. Sonuç Odaklı Programlar	111
1.7. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları	112
1.8. 2020 Yılı Faaliyetlerinin Gerçekleşme Durumu	113
4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	117
A. SWOT ANALİZİ	117
B. DEĞERLENDİRME	119
5. ÖNERİ ve TEDBİRLER	120
6. EKLER	121
Ek-1. Ajans Personel Listesi	121
Ek-2. Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler	123
Ek-3. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Başarılı Proje Listesi	126
Ek-4. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Başarılı Proje Listesi	127
Ek-5. 2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği Listesi	128
Ek-6. 2019 Yılı SOGEP Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	129
Ek-7. 2020 Yılı SOGEP Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	130

Şekil Listesi	Sayfa No
Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması	8
Şekil 1.2. Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı	12
Şekil 1.3. Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması	14
Şekil 1.4. Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli	14
Şekil 1.5. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP Hariç)	15
Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	19
Şekil 3.1. Gelir Bütçesi Dağılımı	21
Şekil 3.2. Gider Bütçesi Dağılımı	22
Şekil 3.3. Genel Hizmet Giderlerinin Dağılımı	22
Şekil 3.4. 2020 Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP İllere Göre Proje Başvuru Dağılımı (%)	42
Şekil 3.5. 2020 PTÇ İllere Göre Proje Başvuru Dağılımı (Proje Sayıları)	43

Tablo Listesi	Sayfa No
Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi	9
Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İnternet Siteleri	10
Tablo 1.3. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Sosyal Medya Hesapları	11
Tablo 1.4. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP Hariç)	12
Tablo 1.5. Birimler Bazında Personel Dağılımı	13
Tablo 1.6. 2019 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri	17
Tablo 1.7. 2020 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri	18
Tablo 3.1. Gelir Bütçesi	21
Tablo 3.2. Gider Bütçesi	22
Tablo 3.3. Oryantiring Harita Bilgileri	28
Tablo 3.4. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP İstatistikleri	41
Tablo 3.5. 2020 Yılı Bartın Turizm KÖA MDP İstatistikleri	38
Tablo 3.6. 2020 Yılı PTÇ İstatistikleri (Kümülatif)	42
Tablo 3.7. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Proje Başvurularının İllere Göre Dağılımı	42
Tablo 3.8. 2020 Yılı PTÇ Proje Başvurularının İllere Göre Dağılımı	42
Tablo 3.9. 2020 Yılı PTÇ Ön İnceleme İstatistikleri	43
Tablo 3.10. 2020 Yılı PTÇ Ön İnceleme Sonuçları	44
Tablo 3.11. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Proje İstatistikleri	47
Tablo 3.12. 2020 Yılı MDP Proje İstatistikleri	47
Tablo 3.13. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Sözleşme İstatistikleri	49
Tablo 3.14. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA Sözleşme İstatistikleri	50
Tablo 3.15. 2019 Yılı SOGEP Hibe Almaya Hak Kazanan Proje Bilgileri	54
Tablo 3.16. 2020 Yılı SOGEP Başvurularına İlişkin İstatistikler	55
Tablo 3.17. 2020 Yılı SOGEP Kapsamında İmzalanan Sözleşmelere İlişkin İstatistikler	55
Tablo 3.18. COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Başvuru İstatistikleri	56
Tablo 3.19. COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Ön İnceleme İstatistikleri	56
Tablo 3.20. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Değerlendirme İstatistikleri	60
Tablo 3.21. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Değerlendirme İstatistikleri	60
Tablo 3.22. 2018 GÜDÜMLÜ Proje Destekleri İzleme Bilgileri	65
Tablo 3.23. 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP İzleme Bilgileri	65
Tablo 3.24. 2020 Yılı Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı İzleme Bilgileri	66
Tablo 3.25. 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı İzleme Bilgileri	66

Tablo Listesi	Sayfa No
Tablo 3.26. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP İzleme Bilgileri	67
Tablo 3.27. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP İzleme Bilgileri	67
Tablo 3.28. Yatırım Destek Ofisleri Personel Sayıları	73
Tablo 3.29. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular	97
Tablo 3.30. 2020-2023 SOP ve 2020 Çalışma Programı ve Bütçe Gönderim Tarihleri	112
Tablo 3.31. 2021-2024 SOP ve 2021 Çalışma Programı ve Bütçe Gönderim Tarihleri	113
Tablo 3.32. Filyos SOP Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu	113
Tablo 3.33. Turizm SOP Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu	114
Tablo 3.34. Yerel Kalkınma Fırsatları Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu	115
Tablo 3.35. Kurumsal Gelişim Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu	116

GİRİŞ



YÖNETİCİ ÖZETİ

2020 yılında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından iki yıl önce ilan edilen toplam 12 milyon TL bütçeli 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının uygulama süreçlerine devam edilmiştir. Ayrıca Ekim 2019’da kamuoyuna ilan edilen 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programlarına ilişkin başvuru, değerlendirme ve sözleşme süreçleri 2020 yılı içinde yürütülmüş ve proje uygulama süreçleri başlatılmıştır. Bunlara ilave olarak 2020 yılı içerisinde COVID-19 salgın riski ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projeleri desteklemek amacıyla 5 milyon TL bütçeli COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı ilan edilerek başarılı bulunan bir projeye sözleşme ve uygulama süreçleri yürütülmüştür.

Ajansın en önemli destek mekanizmalarından biri olan güdümlü proje desteğine ilişkin olarak 2018 yılı içerisinde başlangıç ve mutabakat toplantıları yapılan ve 2019 yılında olgunlaştırılan toplam üç adet güdümlü proje teklifi için yararlanıcı kurumlarla sözleşme imzalanmıştır. Bu projeler; Karabük Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi”, Zonguldak İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olduğu “Üzülmüş Kültür Vadisi” projesi ve Bartın Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı” projesidir.

2019 yılında Türkiye genelinde ajanslar tarafından yürütülmeye başlanan Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programının (SOGEP) kapsamında 2019 yılı SOGEP programında başarılı bulunan dört proje için yılın ilk yarısında, 2020 yılı SOGEP programında ise başarılı bulunan dört proje için yılın ikinci yarısında başvuru sahipleriyle sözleşme imzalanarak proje uygulama süreçleri başlatılmıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ajanslara gönderdiği talimatla Covid-19 salgınının Türkiye’de il ve bölge düzeyindeki etkilerinin doğru bir şekilde ortaya koyulması bakımından yerelde çalışma yürütülmesi istenmiştir. Bu doğrultuda BAKKA tarafından resmi yazı ve yarı yapılandırılmış mülakat yönteminin birlikte kullanılmasına ve ilgisine göre bazı kurumlardan veri alınmasına karar verilmiş ve alınan bilgiler neticesinde Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu hazırlanarak Bakanlıkla paylaşılmıştır.

Bakanlık tarafından tüm Ajanslardan bölgelere yatırımcı çekmek amacıyla istenilen ön fizibilite çalışmaları kapsamında BAKKA tarafından ilk olarak on adet ön fizibilite raporu hazırlanarak Bakanlık proje havuzuna gönderilmiş ve bu raporlar yatirimadestek.gov.tr adresinde yayımlanmıştır. Ajans tarafından yerel paydaşlarla işbirliği içerisinde bölge potansiyellerinin araştırılması ve alternatif yatırımların oluşturulması amacıyla Filyos Lojistik Merkez Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu, Gökçebey OSB Kuruluş Araştırması ve Ön Fizibilite Raporu, Maden Makineleri Pazar Araştırma Raporu, Bartın İli Ticarete Konu Odun Dışı Orman Ürünleri Raporu, Bartın İli Kestane İşleme ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu, Bartın Ar-Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Ekosisteminin Mevcut Durum Analizi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı ve Bartın Arıt Havzası Gelişme Eksenlerinin Tespitine Yönelik Araştırma Raporu adıyla araştırma, analiz ve ön fizibilite çalışmaları yürütülmüştür. Söz konusu çalışmalardan tamamlananlar Ajansın internet sitelerinde yayımlanmış ve kamuoyuna duyurulmuştur. Bunlara ek olarak

Bölgede turizmin geliştirilmesi amacıyla Batı Karadeniz Bölgesi Endüstriyel Miras Ögelerinin Araştırılması, Keltepe Dağ Planlaması, kamp ve karavan turizmi, çadır kamp turizmi, bölgede oryantiring sporunun geliştirilmesi amacıyla oryantiring haritaları oluşturulması, pilot bisiklet rotaları oluşturulması, bölge turizminin tanıtım ve pazarlamasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Batı Karadeniz destinasyonun geliştirme çalışmaları kapsamında Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) Küre Dağları Milli Parkı (KDMP) tanıtım çalışmaları, KDMP jeoparklaşma süreci, kamp/karavan turizmi ve pilot bisiklet rotaları oluşturulması kapsamında işbirliği yapılmıştır.

Ajanslar için 2020 yılı teması olarak belirlenen kaynak verimliliği kapsamında Enerji Verimliliği ve Yalın Üretim Farkındalık Semineri düzenlenmiş, yürütülen araştırma, analiz ve ön fizibilite çalışmaları kapsamında da gerçekleştirilen odak grup, derinlemesine görüşme, çalıştay, lansman ve farkındalık toplantılarına ajans personeli ve temel bölge paydaşları katılım göstermiştir.

Ajans, bölgedeki paydaşlarla birlikte farklı sektör ve temalarda vizyon geliştirme ve farkındalık oluşturulmasına katkı sağlanması amacıyla teknik çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Bölgede lojistik merkez kurulmasına yönelik çalışmalar için Samsun Lojistik Merkezine, mobilya ve orman ürünleri sektörünün bölgede geliştirilmesi için Kastamonu'da Kaswood firmasına, mesleki eğitim çalışmaları kapsamında Sakarya Toyota Fabrikasına, endüstriyel miras konusunda bölgedeki endüstriyel miras unsurları ile bazı sanayi kuruluşlarına ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında bölge paydaşlarıyla birçok konuda işbirliği ve koordinasyon içinde çalışma yürütülmüş, bölgedeki kurul, komisyon ve çalışma gruplarında aktif görev alınarak bölgede yürütülen birçok konuya ajans olarak katkı sağlanmaya çalışılmıştır. Yatırım Destek Ofisleri (YDO) aracılığıyla Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) çalışmaları ile İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu (İİMEK) Yürütme Kurulu toplantılarına katılım ve destek sağlanmış, bölgede yatırım ve girişimciliğin geliştirilmesi hususlarında yönlendirme ve danışmanlık hizmetleri yürütülmüş, potansiyel yatırımcılara yatırım ortamının tanıtılması hususunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

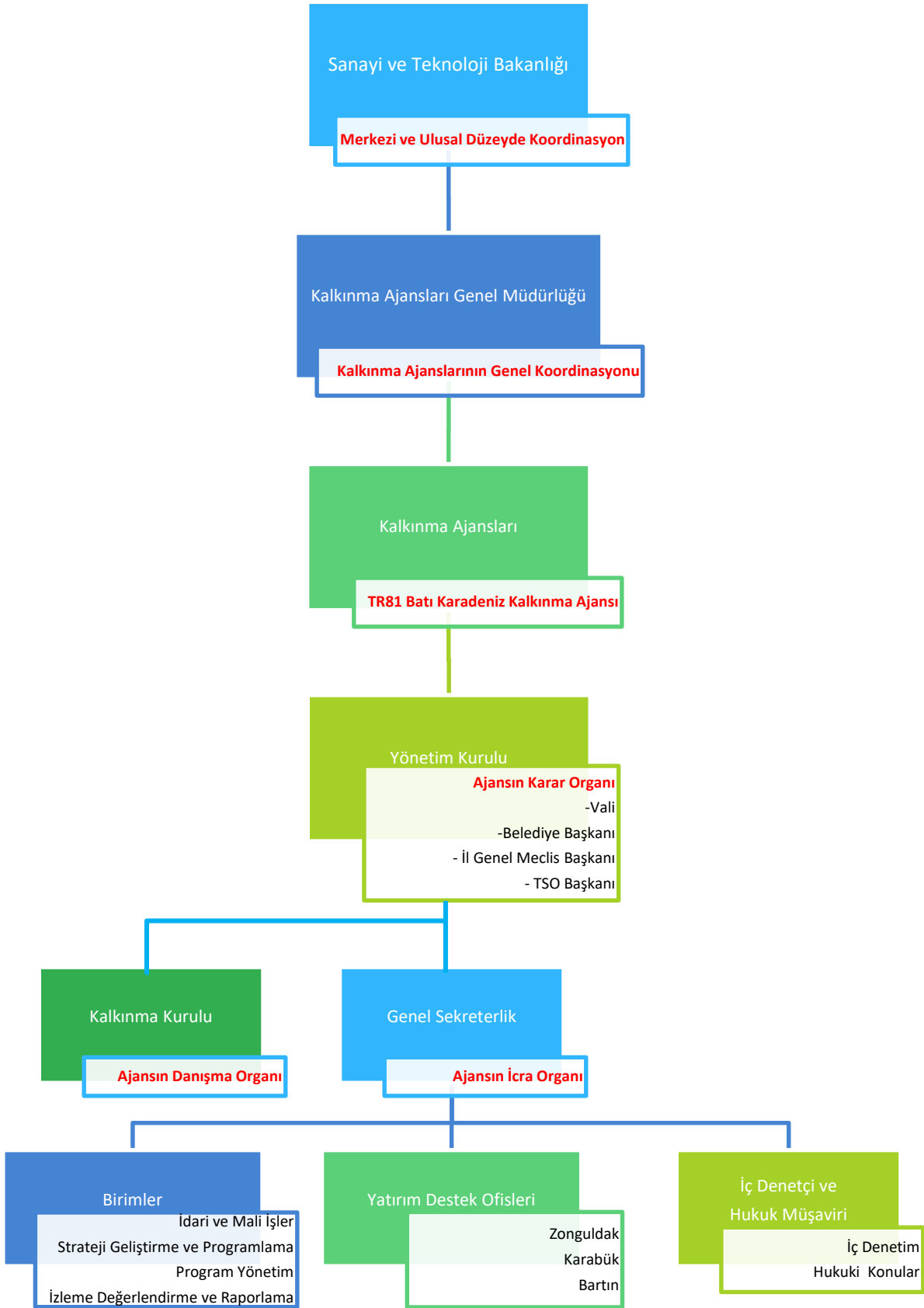
Ajansın 2014 yılından başlayarak gerek bölge planı gerekse de üst ölçekli planlar çerçevesinde girişimciliğin geliştirilmesi ve genç istihdamının artırılması, ulusal stratejilere hizmet edilmesi ve nitelikli siber güvenlik uzmanı ihtiyacının karşılanması amacıyla yürüttüğü ve Siber Vatan markasıyla tescil ettirdiği proje kapsamında eğitim, seminer ve farkındalık etkinliklerine devam edilmiş, öğrencilerde bu konuda farkındalık oluşturulmasına destek sağlanmıştır.

Ajans 2020 yılında da kurumsal gelişim süreçlerini yürütmüştür. Ajans kurumsal gelişimini tamamlamak ve personel ihtiyacını gidermek amacıyla yılın ilk yarısında beş uzman istihdam etmiş, Covid-19 pandemi sürecinde de personelin oryantasyon sürecini çevrim içi gerçekleştirdiği hizmet içi eğitimlerle başarıyla tamamlamıştır. Yılın ikinci yarısında ise ihtiyaç duyulan personelin alınması için bir iç denetçi ile biri hukuk müşavirliğinden sorumlu olmak üzere 5 uzman için mülakat süreci yürütülmüştür. Personelin 2021 yılının ilk yarısında göreve başlayacağı öngörülmektedir.

2019 yılının Aralık ayında Çin'de görülen ve tüm dünya ülkeleri gibi COVID-19 pandemisinden etkilenen ülkeler arasında Türkiye de yer almıştır. Bu sürece bağlı olarak birçok sektörde ve alanda olduğu gibi Ajans çalışma ve faaliyetlerinde de önemli aksamalar meydana gelmiştir. Buna rağmen bu süreçte uzaktan ve esnek çalışma yöntemini benimseyen Ajans çevrim içi toplantılar ve farklı iletişim kanallarını kullanarak birçok sürecini başarıyla yürütmüştür.

Ajans 2020 yılında proje ve faaliyetlerini Sonuç Odaklı Programlar kapsamında belirlediği alanlara odaklanarak bu alanlarda bölgesel gelişimi hedefleyerek çalışmalarını sürdürmüş, Covid-19 sebebiyle katılımcılığa dayalı birçok faaliyetini ertelemiş, bunun haricinde bölgeden gelen ilave talepler, fırsat alanları ve yatırım ortamına ilişkin çalışmaları da Yerel Kalkınma Fırsatları çerçevesinde gerçekleştirmiştir.

TEŞKİLAT YAPISI



BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU

Mustafa TUTULMAZ
Zonguldak Valisi



Fuat GÜREL
Karabük Valisi



Sinan GÜNER
Bartın Valisi



Dr. Ömer Selim ALAN
Zonguldak Belediye Başkanı



Rafet VERGİLİ
Karabük Belediye Başkanı



Cemal AKIN
Bartın Belediye Başkanı



Necdet KARAVELİ
Zonguldak İl Genel Meclis Bşk.



Hasan YILDIRIM
Karabük İl Genel Meclis Bşk.



Kenan DURSUN
Bartın İl Genel Meclis Bşk.



Metin DEMİR
Zonguldak TSO Başkanı



Mehmet MESCİER
Karabük TSO Başkanı



Halil BALIK
Bartın TSO Başkanı

BÖLÜM 1

GENEL BİLGİLER



1. GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 Batı Karadeniz bölgesinde kurulmuştur. Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

İlk pilot uygulaması 2006 yılına dayanan, mülga Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye’nin kalkınmasında ve bölgesel politikaların oluşturulmasında önemli roller üstlenen Kalkınma Ajansları, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte yapılan düzenlemeler sonrasında mevcut durumda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.

BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde belirlediği vizyon ve misyon doğrultusunda yürütmektedir.

Yapılan Yasal Düzenlemeler

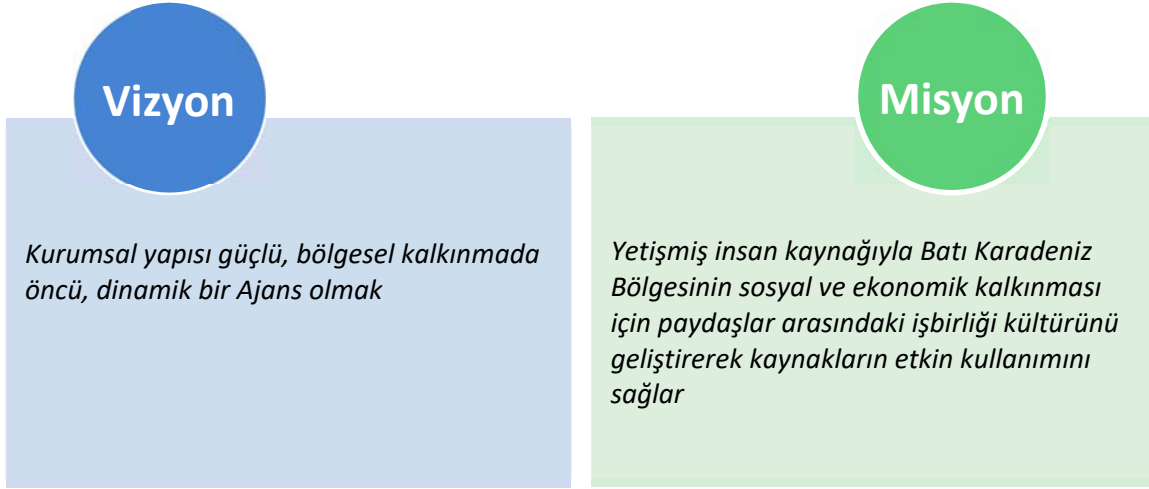
9 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 703 sayılı KHK’nın 17’inci maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmıştır. Aynı kararnamenin 75’inci maddesi ile 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun” şeklinde değiştirilmiş ve çoğu maddesi yürürlükten kaldırılmıştır.

10 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlıklar yeniden yapılandırılmıştır. 1 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının hizmet birimleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de yer almıştır. Bu kapsamda Kalkınma Ajanslarının koordinasyonu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde “Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne” devredilmiştir.

Bu tarihten sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda görevlerini ifa etmekte olan ajanslar hakkındaki düzenlemeler 15 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi onaltıncı bölümünde (184 ila 207’inci maddeleri arasında) yer almış olup önceki düzenlemeyle büyük bir paralellik göstermektedir. Bu kararnameye göre, Kalkınma Ajanslarının görev bölgesi ve Yönetim Kurulu yapısı ile çalışma usulleri ve görevleri aynen devam etmektedir. Bu hususlarda yapılacak yeni düzenlemeler ile yeni koordinatör bakanlık olan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yönlendirmeleri söz konusu olana kadar ajanslar ve yönetim kurulları meri mevzuat uyarınca çalışmalarına aralıksız olarak devam edecektir.

Bu kapsamda kalkınma ajansları; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

A. VİZYON ve MİSYON



B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir;

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Bakanlığa bildirmek,
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek,
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek,
- Kaynakların bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanılmasını sağlamak,
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek,
- Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak,
- Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek,
- Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek,
- Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak,
- Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

BAKKA daha kurumsal bir yapıya kavuşmak ve faaliyetlerini gerekli şekilde yürütebilecek fiziksel bir mekâna sahip olmak amacıyla 15 Aralık 2012 tarihinde müstakil hizmet binasına taşınarak faaliyetlerini burada sürdürmeye başlamıştır. Yeni hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmış olup 2.782 m²'lik bir kullanım alanına sahiptir.



Merkez Ofis ve Zonguldak YDO
Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36
Kozlu / ZONGULDAK



Karabük YDO
Ömer Lütfi Özyağaç Cad. Özçelik İş Merkezi No:5 D:3 78100
Merkez / KARABÜK



Bartın YDO
Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3
Merkez / BARTIN

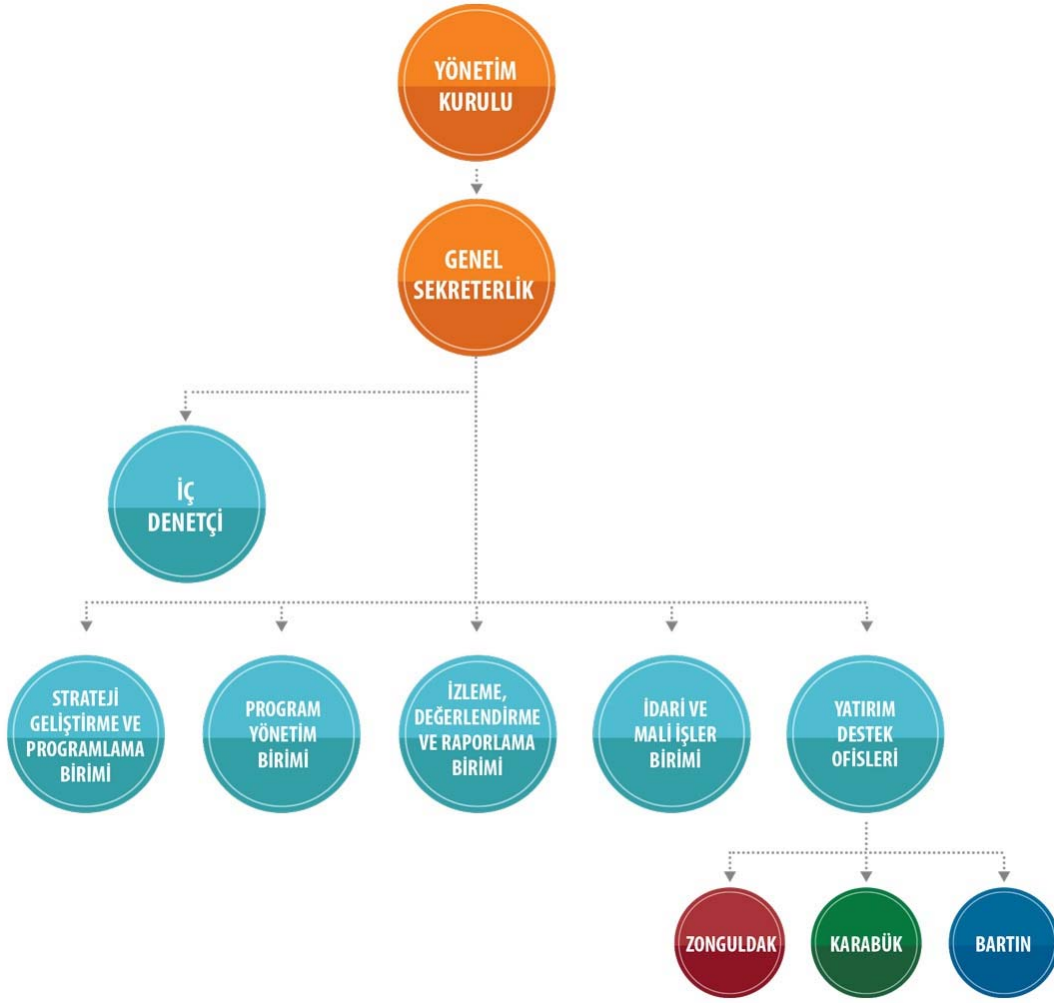
Karabük Yatırım Destek Ofisi, Karabük il merkezinde ve 2013 yılının Temmuz ayından bugüne kadar yukarıda verilen adreste bulunan 105 m²'lik kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, Bartın il merkezinde ve 2014 yılının Temmuz ayından bugüne kadar yukarıda verilen adreste bulunan 100 m²'lik kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190'ıncı maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma organı, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması



2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruludur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir.

15 Temmuz darbe girişimi sonrası alınan tedbirlere istinaden 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile ajansların tümünde daha önce belirlenmiş olan Kalkınma Kurulu Üye Listesine ilişkin tablo yürürlükten kaldırılmıştır. Dolayısıyla, kalkınma kurulu üyelerinin görev süresi sona ermiş ve fiilen ajanslarda kalkınma kurulları bu kararın yayım tarihi olan 19.08.2016’dan sonra işlevsiz hale gelmiştir.

Fiilen işlevsiz hale gelen kalkınma kurulları tek ilden oluşan ve yönetim kurullarındaki üyelerden üçü kalkınma kurulu tarafından seçilen üyelerden oluşan ajanslarda (Ankara, İstanbul, İzmir) yönetim kurullarının işlevsel olarak çalışması amacıyla yeniden kurularak faaliyete geçmiş ancak diğer 23 Kalkınma Ajansında ise kalkınma kurulları oluşturulmamıştır. Bununla birlikte Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nün 14.12.2020 tarih ve 2131382 sayılı yazısıyla diğer 23 Düzey-2 bölgesinde de kalkınma kurullarının yeniden teşkil edilmesi ve çalışmaya başlamasını sağlamak amacıyla ajanslarda kalkınma kurulu üyeliği için kurum/kuruluş bazında önerileri istenmiştir. Bu çerçevede BAKKA

tarafından önce 24.12.2020 tarihinde ve akabinde 31.12.2020 tarihinde revize öneri listesi Yönetim Kurulunun da bilgisi dâhilinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu Başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki diğer valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

BAKKA Yönetim Kurulu 2020 yılı boyunca 14 kez toplantı gerçekleştirmiş olup Yönetim Kurulu Başkanlığını Ocak-Ağustos arasında Bartın Valisi Sinan Güner, Eylül-Aralık arasında ise Karabük Valisi Fuat Gürel yürütmüştür.

Yönetim Kurulundaki Değişiklikler

Cumhurbaşkanlığı Tarafından Yapılan Atamalar Hakkında Kararlar (Karar:2020/274) ekinde yer alan 9 Haziran tarihli ve 2020/274 sayılı kararın eki liste uyarınca Valiliklerde görev değişimleri gerçekleştirilmiştir. Bu karar doğrultusunda Afyonkarahisar Valisi Mustafa Tutulmaz Zonguldak Valisi olarak atanmıştır. Bu doğrultuda BAKKA Yönetim Kurulunda bir üye değişmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi Tablo 1.1.de verilmiştir.

 **Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi**

Unvan	Görev	İsim
Başkan	Karabük Valisi	Fuat Gürel
Başkan V.	Zonguldak Valisi	Mustafa Tutulmaz
Üye	Bartın Valisi	Sinan Güner
Üye	Zonguldak Belediye Başkanı	Dr. Ömer Selim Alan
Üye	Karabük Belediye Başkanı	Rafet Vergili
Üye	Bartın Belediye Başkanı	Cemal Akın
Üye	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Necdet Karaveli
Üye	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan Yıldırım
Üye	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan Dursun
Üye	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Metin Demir
Üye	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Mehmet Mescier
Üye	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Halil Balık

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Ankara Kalkınma Ajansında Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü iken Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 18.09.2019 tarihli ve 14226236-900-550885 sayılı yazısı ile Ajans Genel Sekreteri olarak görevlendirilen Muhammed Ali Oflaz'ın kendi talebi üzerine Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 30.10.2020 tarihli ve 52971973-003.02.01-2018403 sayılı yazısı ile Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'ndaki Genel Sekreterlik görevi sonlandırılmıştır.

Çukurova Kalkınma Ajansında Genel Sekreter olarak görev yapan Dr. Lutfi Altunsu, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 187'nci maddesinin ikinci fıkrasının (f) bendi ile 200'üncü maddesi ve Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 8'inci maddesinin ikinci fıkrasına göre 27.10.2020 tarihli Bakan onayı ile Ajans Genel Sekreteri olarak asaleten atanmıştır.

BAKKA Genel Sekreterlik görevine asaleten atanan Lutfi Altunsu rapor tarihi itibarıyla görevini yürütmektedir. Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmektedir.

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (SGPB)
- Program Yönetim Birimi (PYB)
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB)
- İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)
- Yatırım Destek Ofisleri (YDO)
 - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Ajansta sunucular, yazıcılar, WLAN ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Ajansta bulunan tüm yazılımlar (sunucu vb.), işletim sistemleri ve programlar (ofis, antivirüs, muhasebe, e- belge, mühendislik vb.) lisanslı olarak kullanılmaktadır. Ajansın sahip olduğu aktif internet sitelerinin ve uygulamaların listesi aşağıda yer almaktadır.

 **Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İnternet Siteleri**

Ajans İnternet Siteleri	Ziyaret Sayıları
bakka.gov.tr	27.040
zonguldakyatirim.com	1.412
karabukyatirim.com	472
bartinyatirim.com	1.162
bakkakutuphane.org	10.556
filyosvadisi.com	4.152
bakkavap.org	325
bakkamera.org	873
yesilrota.org.tr	15.295
batikaradeniz.gov.tr	8.058
sibervatan.org	1.646
turizmbolgesi.com	-

 **Tablo 1.3. Ajans Sosyal Medya Hesapları**

Hesap Adı	Platform	Takipçi	Gönderi
tcbakka	Instagram	1.591	296
tcbakka	Twitter	3.209	339
tcbakka	Facebook	1.799	290
Siber Vatan	Twitter	553	69
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	Youtube	330	103
Tabiatıyla Batı Karadeniz	Youtube	177	9
TabiatıylaBatıKaradeniz	Instagram	14.400	354
TabiatıylaBatıKaradeniz	Facebook	90	354

Ajansın bakka.gov.tr adresinde Türkçe yayın yapan aktif bir internet sitesi bulunmaktadır. 2020 yılı içerisinde Ajans internet sitesi yeni bir ara yüzle güncellenmiştir.

Özellikle 6 Temmuz 2019 tarihinde yayımlanan 2019/12 sayılı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri (Sayı: 30823) konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi kapsamında Ajansın cloud, sunucu ve network sistemlerinin revizyon sürecine 2019 yılında başlanmış olup ilgili çalışmalara 2020 yılında da devam edilmiştir. Ajansımızda SOME çalışmaları kapsamında da güvenlik çalışmaları yürütülmektedir. Özellikle zafiyet belirtilen alanların yeniden düzenlenmesi, personel bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi, USOM'un tavsiye ettiği kurumsal önlemlerin alınması çalışmalarına 2020 yılı boyunca devam edilmiştir.

4. İnsan Kaynakları

4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

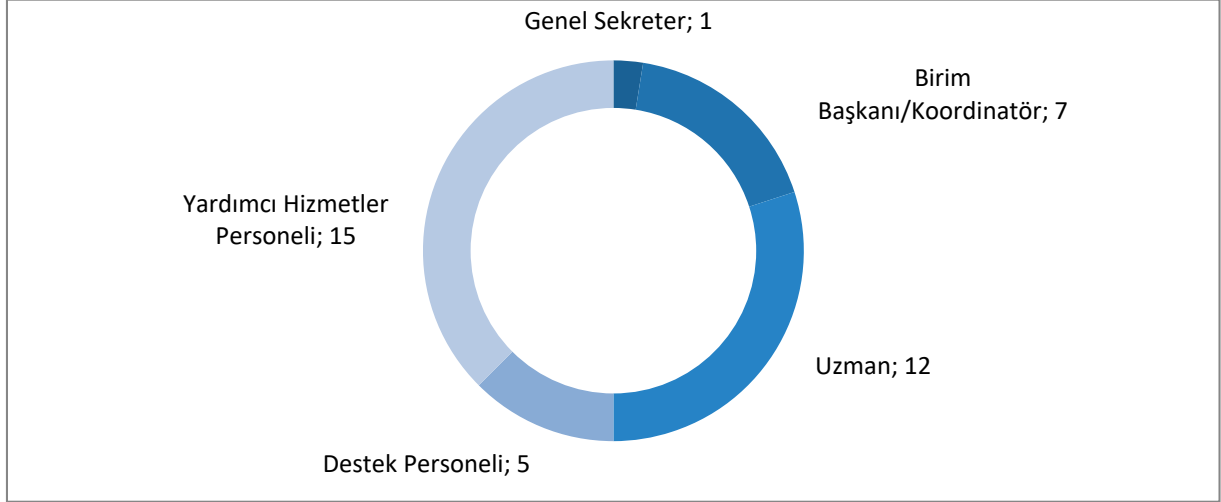
Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Ajansın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- Kayırmacılıktan uzak, işe göre adam felsefesini edinmiş bir seçme değerlendirme yöntemi uygulamak,
- Personeli ve ajansı geliştirme amaçlı teknik ve kişisel gelişim odaklı eğitim programları düzenlemek,
- Mesleki değerlere ve etik ilkelere uygun davranılmasını sağlamak,
- Kurum aidiyetini artırıcı düzenlemeler yapmak,
- Personel memnuniyetini düzenli periyotlarda ölçümlemek ve sonuçların iyileştirilmesini sağlamak,
- Personel performansını ölçümleyerek sonuçlara göre iyileştirmeler ve ödüllendirmeler gerçekleştirmek,
- İnsan kaynakları ile ilgili uygulanan sistemleri sürekli iyileştirmek,
- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmektir.

Ajans Personel Yapısı Mevcut Durum

16 Aralık tarihli ve 2009/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı belirlenen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans, hizmetlerini 1 Genel Sekreter, 7'si birim başkanı/koordinatör olmak üzere 19 uzman, 5 destek personeli ve 696 sayılı KHK ile 375 sayılı KHK'ya eklenen hükümler çerçevesinde Ajans bünyesinde istihdam edilen 15 yardımcı hizmetler personeli olmak üzere toplam 40 personel eliyle yürütmektedir.

 **Şekil 1.2 Ajans Personelinin Pozisyonlarına Göre Dağılımı**



 **Tablo 1.4 Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı (YHP hariç)**

Bölümü	Genel Sekreter	Uzman	Destek	Toplam
Sosyoloji	1	1	-	2
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	-	-	1	1
Çevre Mühendisliği	-	1	-	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	-	1	-	1
Fizik Mühendisliği	-	1	-	1
Gemi İnşaatı ve Gemi Makinaları Mühendisliği	-	1	-	1
İktisat	-	1	1	2
İnşaat Mühendisliği	-	1	-	1
İstatistik	-	1	-	1
İşletme	-	5	2	7
Kamu Yönetimi	-	1	1	2
Maliye	-	1	-	1
Matematik	-	1	-	1
Mimarlık	-	1	-	1
Uluslararası İlişkiler	-	2	-	2
Toplam	1	19	5	25

31 Aralık tarihi itibarıyla Ajans bünyesinde 5 işletme, 2 uluslararası ilişkiler, 1 çevre mühendisliği, 1 elektrik-elektronik mühendisliği, 1 fizik mühendisliği, 1 gemi inşaatı ve gemi makinaları mühendisliği, 1 iktisat, 1 inşaat mühendisliği, 1 istatistik, 1 kamu yönetimi, 1 maliye, 1 matematik, 1 mimarlık 1 sosyoloji bölümü mezunu olmak üzere toplam 19 uzman; 2 işletme, 1 çalışma ekonomisi ve endüstri

ilişkileri, 1 iktisat ve 1 kamu yönetimi bölümü mezunu olmak üzere 5 destek personeli istihdam edilmektedir.

Personel Hareketleri

2017/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararıyla personel alımına karar verilmiştir. 2018/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi gereği gerekli müsaade alındıktan sonra biri hukuk müşavirliğinden sorumlu olmak üzere 11 uzman ve 1 iç denetçi için personel alım ilanına çıkmıştır. 28-29 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen personel alımı yarışma sınavına 35 aday çağırılmış, sınava katılan 19 adaydan beşi başarılı bulunmuş ve beş uzman personel 2020 yılının ilk yarısında işe başlamıştır. İşe başlayan personelden Serhat CAN ve Kübra BİRHAN Zonguldak YDO'da; Meryem ÜNGÖR ve Rumeysa TIRAŞ İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminde; Irmak ŞARKİR ise Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminde görevlendirilmiştir.

375 sayılı KHK'nın geçici 23'üncü maddesi kapsamında Ajans merkezinde temizlik görevlisi olarak çalışan Hatice BİRCAN, 16 Mart 2020 tarihinde istifa etmiştir. İnsan Kaynakları Sorumlusu olarak görev yapan Perihan HOŞGÜLER, 31 Ağustos 2020 tarihinde kendi isteği ile emekliye ayrılmıştır.

Program Yönetim Biriminde uzman olarak görev yapan Ümrhan ÖZTÜRK CAN, 2019/7 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Birim Başkanı Vekili olarak atanmış ve bu atama 2018/17 sayılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Genelgesi gereğince, Bakanlık Makamınca 27 Mart 2020 tarihinde onaylanmıştır. Personelin Birim Başkanlığına asaletin ataması 2020/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Bakanlık Makamı onayına sunulmuş, 22 Ekim 2020 tarihli ve 52971973-106.03-1986072 sayılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yazısı ile asaleten atanmasının uygun olduğu Ajansa bildirilmiştir.

Program Yönetim Biriminde uzman olarak görev yapan Alper ERENLER, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminde; Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminde görev yapan Kadir Kağan İNALOĞLU ise yine aynı tarihten itibaren İdari ve Mali İşler Biriminde görevlendirilmiştir.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde uzman olarak görev yapan Serhat CAN, 27 Kasım 2020 tarihinde istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

Söz konusu görev değişiklikleri sonucunda personelin birimler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

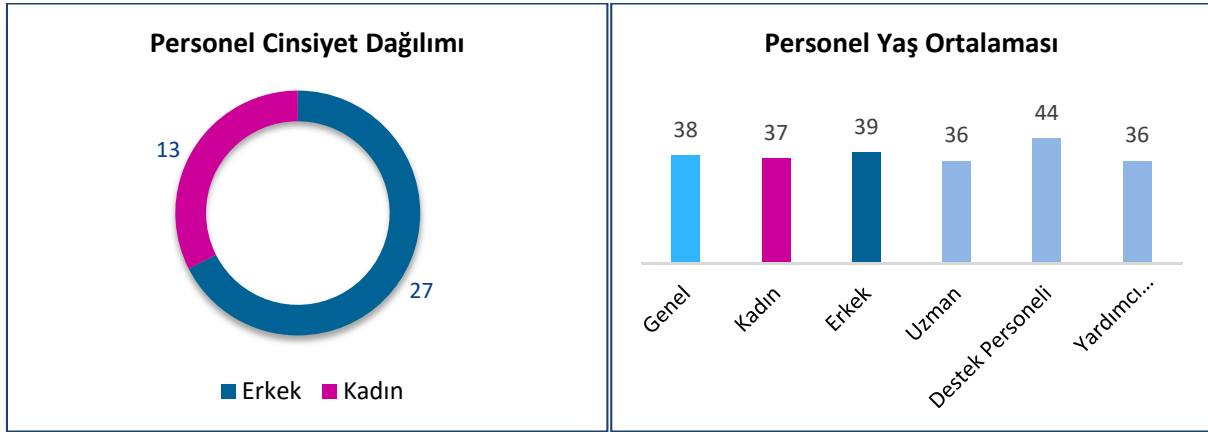
 **Tablo 1.5 Birimler Bazında Personel Dağılımı**

Birimler	Birim Başkanı / Koordinatör	Uzman	Destek Personeli	Yardımcı Hizmetler Personeli	Toplam
SGPB	1	3	1	1	6
PYB	1	1	-	-	2
İDRB	1	4	-	-	5
İMİB	1	1	3	12	17
Zonguldak YDO	1	1	-	-	2
Bartın YDO	1	1	1	1	4
Karabük YDO	1	1	-	1	3
Toplam	7	12	5	15	39

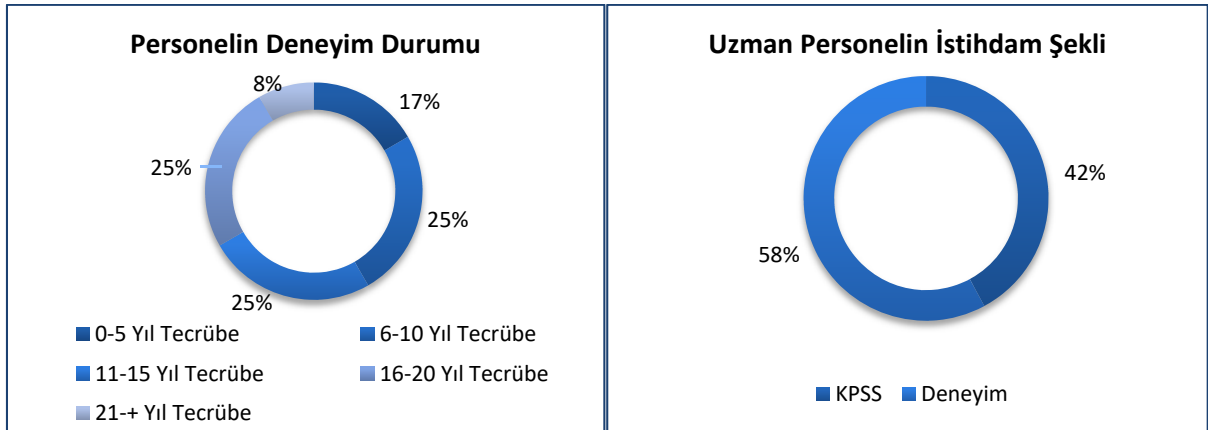
Yeni Personel İstihdamı

28-29 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen personel alımı yarışma sınavında alım yapılamayan personel sayısı kadar personel alınabilmesi amacıyla ilana çıkmıştır. 1 iç denetçi ve biri hukuk müşavirliğinden sorumlu 6 uzman alımı için, başvurular 16-30 Kasım 2020 tarihleri arasında ajanssinavbasvuru.sanayi.gov.tr internet adresinden alınmış, sözlü sınava katılacak adaylar 07.12.2020 tarihinde ilan edilmiş ve sözlü sınav 22-23 Aralık 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Yeni personelin göreve başlamasının 2021 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler**Şekil 1.3 Personelin Cinsiyet Dağılımı ve Yaş Ortalaması**

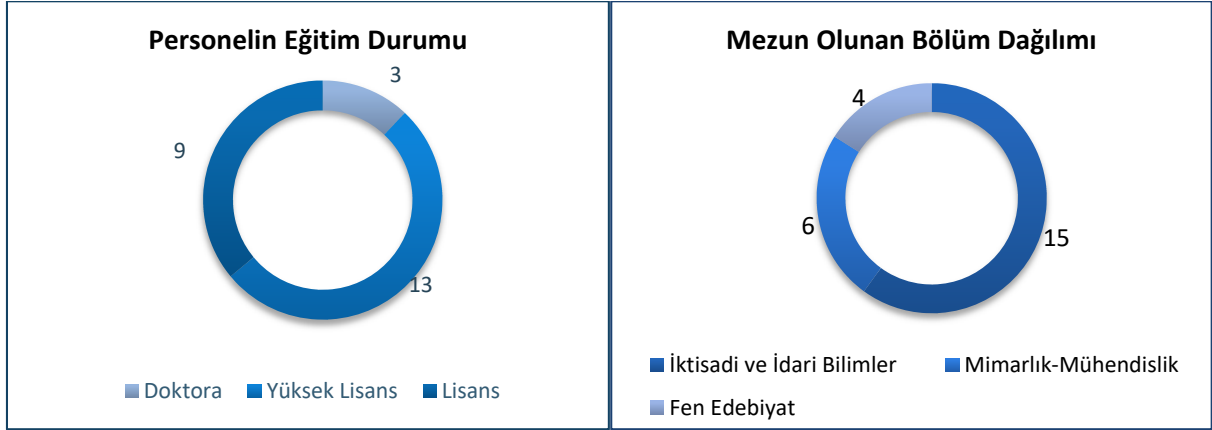
Ajans personelinin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 40 kişilik Ajans kadrosunun %67'lik kısmını erkeklerin, %33'lük kısmını ise kadınların oluşturduğu görülmektedir, personelin yaş ortalaması 38'dir.

Şekil 1.4 Personelin Deneyim Durumu ve İstihdam Şekli

Ajans personelinin % 17'si 5 yıl ve daha az tecrübeye sahipken, %25'i 6-10 yıl arası, %25'i 11-15 yıl arası, %25'i 16-20 yıl ve %8'i 20 yıl üstü iş tecrübesine sahiptir.

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 10'uncu maddesinin beşinci fıkrasına istinaden deneyimle istihdam edilen uzman personel sayısı sekiz, KPSS ile istihdam edilen uzman personel sayısı ise on birdir. Personel Yönetmeliğinin 10'uncu maddesinin yedinci fıkrası gereği %40 olması gereken deneyimli uzman personel oranı, KPSS ile istihdam edilmiş bir uzmanın Kasım ayında istifa etmesi sebebiyle 2020 yılsonu itibarıyla %42 olarak gerçekleşmiştir.

Şekil 1.5 Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölüm Dağılımı (YHP hariç)



Yardımcı hizmetler personeli hariç Ajans personelin 3'ü doktora, 13'ü yüksek lisans ve 9'u lisans mezunudur. Ayrıca personelin 3'ü doktora, 3'ü ise yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir.

Mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansta en çok İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bölümleri mezunlarının olduğu (15 personel), bu bölümleri Mimarlık-Mühendislik Fakültesi bölümlerinin (6 personel) ve Fen-Edebiyat Fakültesi bölümlerinin (4 personel) izlediği görülmektedir. Personelin multidisipliner yapısı Ajansın bölgedeki farklı konu ve alanlarda kapsayıcı bir yaklaşım sergilemesini sağlamaktadır.

Personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça personel tarafından kullanılan diller arasındadır.

❖ *Ajans Personel Listesi Ek-1'dedir (31 Aralık tarihi itibarıyla).*

4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans, toplantı, teknik gezi ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ *Personel tarafından 2020 yılında katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-2'tedir.*

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler

Yönetim Kurulunun 16 Aralık 2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Birimler aşağıda verilen temel prensip ve ilkelere uygun bir şekilde görevlerini yerine getirmektedirler;

- Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin oluru ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- Tüm personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayınlanan yönergelerle uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.

Tüm personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır. Birimler, mevzuatta tanımlı görevleri ifa etmenin yanında bölgesel kalkınmayı tetikleyecek faaliyetlerin de koordinasyonundan sorumludurlar. Aşağıda belirtilen ana başlıklar birimler tarafından yürütülen çalışmaları kısaca özetlemektedir;

- Bölgede ihtiyaç duyulan farklı konularda çalıştay, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması,
- Bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesi ve raporlanması ile destek mekanizmaları veya farklı yöntemlerle bu ihtiyaçların giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması,
- Belirli konularda farkındalığın ve bölge bilincinin artırılması kapsamında toplantı, sempozyum, panel, eğitim ve seminer düzenlenmesi,
- Bölgenin öne çıkan sektörlerine, darboğazlarına ve yapısal sorunlarına yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, strateji ve eylem planı dokümanlarının hazırlanması,
- Bölgesel değerlerin ve potansiyellerin farklı mecralarda tanıtımının yapılması
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajanslarda Kalkınma Kurulu danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 5449 sayılı Kanunla Ajansa verilen görevler Şekil 1.1'de verilen organizasyon yapısında belirtilen birimler tarafından, Genel Sekreter Başkanlığında Birim Başkanlarının ve Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlerin sorumluluğunda yürütülmektedir.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve

yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile belirlenir.

Mezkur yönetmelik ve Ajans tarafından yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir. İç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle Sayıştay, Devlet Denetleme Kurulu ve Mülkiye Müfettişliğinin denetim raporlarında bu husus bulgu olarak yer aldığı için Ajansın 07.08.2018 tarihli talebi ve Zonguldak Valiliğinin 19.09.2018 tarihli yazısı ile Zonguldak İl Özel İdaresinde İç Denetçi olarak görev yapan Sinan Ayaşlı aslı görevi uhdesinde kalmak üzere BAKKA'nın iç denetimini yapmak üzere görevlendirilmiştir. Görevlendirme tarihinden itibaren iç denetçi tarafından Ajans'ın tüm süreçleri ve kalite yönetim sistemi dokümanları incelenmiş olup iç denetim prosedürleri ve süreçleri gözden geçirilmiştir.

6.1. Gerçekleştirilen Faaliyetler

İç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütününe kapsamaktadır.

Bu çerçevede; Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla iç denetim faaliyetleri yürütülmektedir. İç denetim; Ajansın faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol yapıları ile finansal işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde yapılmaktadır.

Rapor döneminde; 2020-2022 Dönemi İç Denetim Planı ile 2020 Yılı İç Denetim Programı onaylanmış olup, denetim görevlerinin risk öncelikli olarak ilgili birimlerde gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Diğer taraftan; 2019 Yılı İç Denetim Programı kapsamında yürütülen denetim görevlerine ilişkin gerçekleşme bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

 **Tablo 1.6. 2019 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri**

S.No	Denetim Konusu	Çalışmanın Aşaması (Planlama/Saha Çalışmaları/Raporlama)
1	Proje Destek ve Uygulama Faaliyetleri Denetimi	Raporlama
2	Mali Hizmetler Yönetimi Denetimi	Ön Çalışma
3	Mal, Hizmet ve Yapım İşi Alım Faaliyetleri Denetimi	Ön Çalışma
4	İnsan Kaynakları Yönetimi Denetimi	Ön Çalışma
5	Taşınır Varlıklar Yönetimi Denetimi	Ön Çalışma

Diğer taraftan 2020 Yılı İç Denetim Programında yer alan denetim görevlerine ait gerçekleşme bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

 **Tablo 1.7. 2020 Yılı İç Denetim Programı Gerçekleşme Bilgileri**

S.No	Denetim Konusu	Çalışmanın Aşaması (Planlama/Saha Çalışmaları/Raporlama)
1	Proje Destek ve Uygulama Faaliyetleri Denetimi	Başlanmadı
2	Mali Hizmetler Yönetimi Denetimi	Başlanmadı
3	Mal, Hizmet ve Yapım İşi Alım Faaliyetleri Denetimi	Başlanmadı
4	Taşınır Varlıklar Yönetimi Denetimi	Başlanmadı
5	İnsan Kaynakları Yönetimi Denetimi	Başlanmadı
6	Dokümantasyon ve Kayıt Yönetimi Denetimi	Başlanmadı
7	Stratejik Yönetim Denetimi	Başlanmadı
8	Yatırım Destek Faaliyetleri Denetimi	Başlanmadı
9	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Yönetimi Denetimi	Başlanmadı

BÖLÜM 2

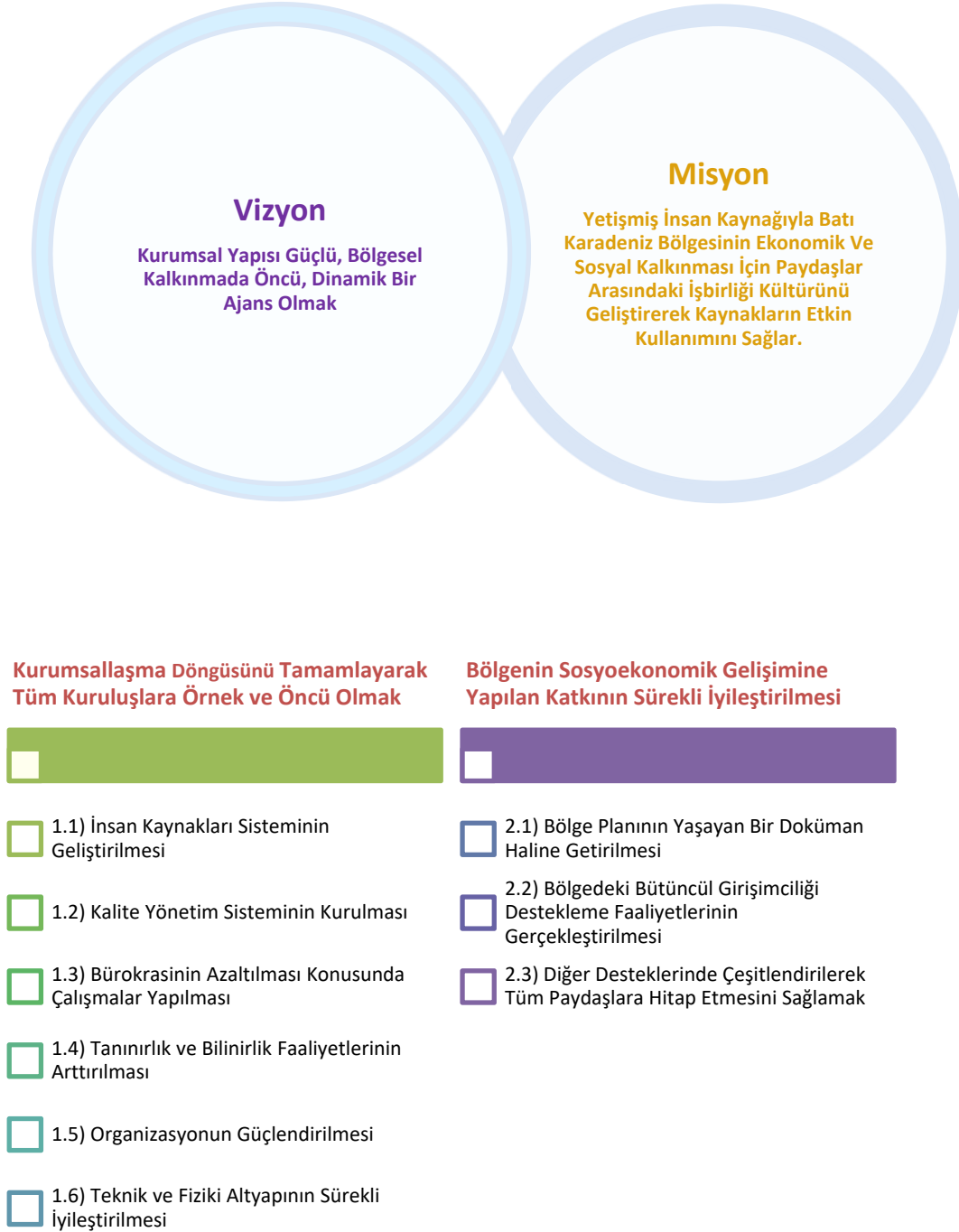
AMAÇLAR ve HEDEFLER



2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri



B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalarda yol gösterici olmayı ve bu çalışmalara öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

Güncellenen 2016-2020 Stratejik Planında Vizyonu **“Kurumsal Yapısı Güçlü, Bölgesel Kalkınmada Öncü, Dinamik Bir Ajans Olmak”** ve misyonu **“Yetişmiş İnsan Kaynağıyla Batı Karadeniz Bölgesinin Sosyal ve Ekonomik Kalkınması İçin Paydaşlar Arasındaki İşbirliği Kültürünü Geliştirerek Kaynakların Etkin Kullanımını Sağlar”** olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını geliştirerek sürdürmektedir.

BÖLÜM 3
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ
ve
DEĞERLENDİRME



3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

A. MALİ BİLGİLER

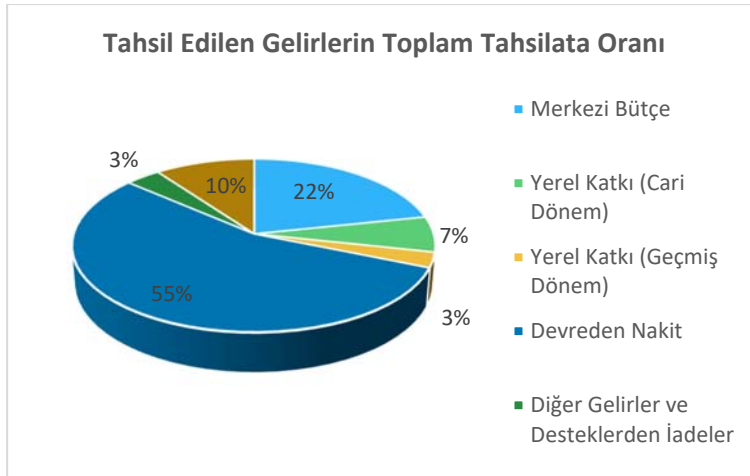
2020 yılına ait Ajans bütçesi hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 3.1. Gelir Bütçesi (TL)

Gelir Adı	Tahmini Gelirler	Tahsilat	Gerçekleşme Oranı
1.Merkezi Bütçeden Ayrılan Paylar	10.062.769	12.069.779	119,94%
2 İl Özel İdareleri	2.058.566	2.058.566	100,00%
3.Belediyeler	4.061.594	1.573.630	38,74%
4.Ticaret ve Sanayi Odaları	115.271	65.481	56,81%
6.9 Diğer Faaliyet Gelirleri	0	4.503	
7.Bağış ve Yardımlar	6.000.000	5.600.000	93,33%
8.Alacaklardan Tahsilatlar	1.100.000	1.573.613	143,06%
8.3 Belediyeler	1.000.000	1.572.749	157,27%
8.4 Ticaret ve Sanayi Odaları	100.000	864	0,86%
9.Destek Ödemelerinden İadeler	0	0	
10.Diğer Gelirler	2.400.000	1.974.339	82,26%
10.1.1 Mevduat Faizleri	1.900.000	925.412	48,71%
10.1.2 Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	200.000	398.303	199,15%
10.1.3 Gecikme Faizleri	200.000	313.646	156,82%
10.1.95 Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı	100.000	262.317	262,32%
10.03 Kişilerden Alacaklar	0	74.661	
11.Devreden Nakit Tutarı	30.696.458	30.696.458	100,00%
Toplam Gelir	56.494.658	55.616.369	98,45%

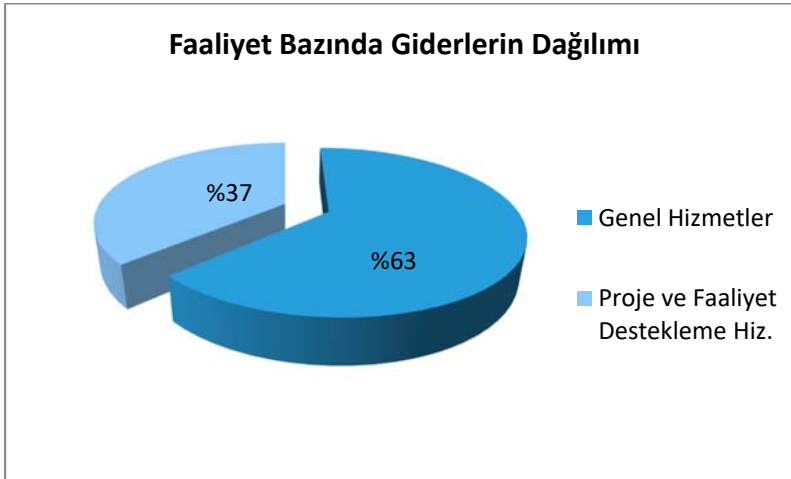
Şekil 3.1. Gelir Bütçesi Dağılımı



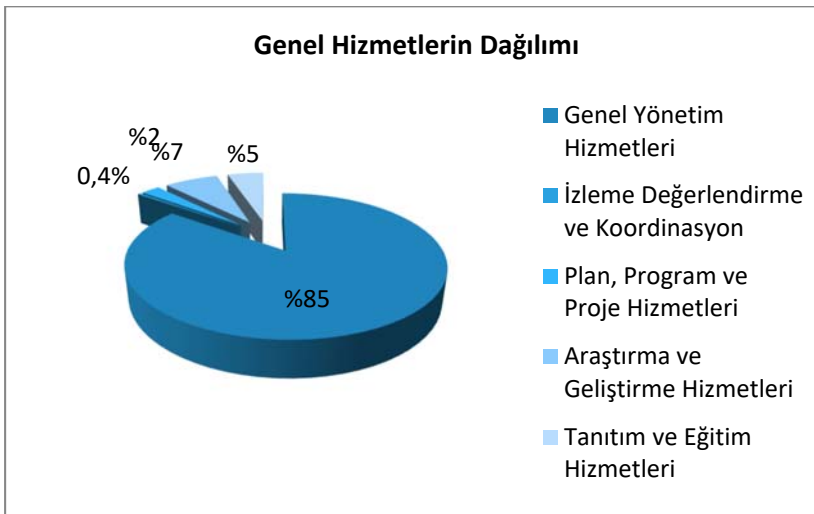
Tablo 3.2. Gider Bütçesi (TL)

Bütçe Tertibi Adı	Ödenek	Kullanılan Ödenek	Gerçekleşme Oranı
1.GENEL HİZMETLER	26.231.983	10.093.182	38,48%
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	11.286.064	8.608.549	76,28%
1.1.1 Personel ve SGK Giderleri	9.352.064	7.623.318	81,51%
1.1.2 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	1.934.000	985.231	50,94%
Yedek Ödenekler	1.839.920		
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	195.000	39.774	20,40%
1.3 Plan, Program ve Proje Hizmetleri	4.746.000	247.450	5,21%
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	3.612.500	715.670	19,81%
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	4.552.500	481.738	10,58%
2.PROJE ve FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	30.262.675	5.865.372	19,38%
Toplam Gider	56.494.658	15.958.554	28,25%

Şekil 3.2. Gider Bütçesi Dağılımı



Şekil 3.3. Genel Hizmet Giderlerinin Dağılımı



2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın 2020 yılı tahmini gelirleri 56.494.658 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu gelirlerin %17,81'i Merkezi Yönetim Bütçe Vergi Gelirlerinden; %3,64'ü il özel idarelerinden; %7,19'u belediyelerden; %2'si ticaret ve sanayi odalarından; %10,62'si SOGEP kapsamında şartlı bağıştan, %1,95'i alacaklardan tahsilatlardan; %4,25'si diğer gelirlerden ve %54,34'ü önceki dönemden devreden banka mevcudundan oluşmaktadır.

Söz konusu tutarlardan 2020 yılında Merkezi Bütçeden 12.069.779 TL, il özel idarelerinden 2.058.566 TL; cari dönem belediye paylarından 1.573.630 TL; ticaret ve sanayi odaları cari dönem paylarından 65.481 TL; diğer faaliyet gelirlerinden 4.503 TL, SOGEP kapsamında şartlı bağış olarak 5.600.000 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir. Önceki yıllardan tahakkuk etmiş ancak vadesinde ödenmemiş yerel katı payı alacaklarından 1.573.613 TL; diğer gelirlerden ise 1.974.339 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir. Önceki dönemden devreden banka mevcudu ise 30.696.458 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ajansın 2020 yılı tahmini giderlerinin 56.494.658 TL olması öngörülmüştür. Giderlerin %23,23'ü genel yönetim hizmet giderleri, %3,5'i izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, %8,40'ı plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %6,39'u araştırma ve geliştirme giderleri, %8,06'sı tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve %53,57'si proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

2020 yılında genel yönetim hizmetleri kapsamında 8.608.549 TL; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 39.774 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 247.450 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 715.670 TL; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında 481.738 TL; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 5.865.372 TL gider gerçekleştirilmiştir. Ayrıca projelere bütçe dışı proje avansları hesabından 29.988.778 TL ön ödeme yapılmıştır.

3. Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10'uncu maddesi gereği her yıl mart ayı içinde Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara dış denetim yaptırılması gerekmektedir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, ilgili hüküm gereği 01 Ocak 2019-31 Aralık 2019 hesap dönemini kapsayan dış denetimden geçmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ekinde yer alan dış denetim rapor örneğine göre bağımsız denetim raporu 3 ana bölümden oluşmaktadır.

- A. Mali Denetim Sonuçları
- B. İç Kontrol Sistemi Denetimi Sonuçları
- C. Performans Denetimi Bulguları

Mali denetim; bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi üzerinden yapılmaktadır. Denetim firması tarafından bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi sonucunda olumlu görüş bildirmiştir.

İç kontrol sistemi denetimi; organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları, süreç ve yöntemler, risk yönetimi ile muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri olmak üzere toplam 4 alt başlık üzerinden yapılmaktadır. Denetim firması tarafından söz konusu alt başlıklardan ilki olan organizasyonel yapılanma ve insan kaynaklarıyla ilgili olarak iç denetçi istihdamının sağlanamamış olmasından dolayı şartlı görüş verilmiştir. Süreç ve yöntemler, risk yönetimi, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleriyle ilgili olarak ise olumlu görüş kararı verilmiştir.

Ekonomiklik, verimlilik ve etkililik üzerinden yapılan performans denetimiyle ilgili olarak da denetim firmasının görüşü olumlu olmuştur.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

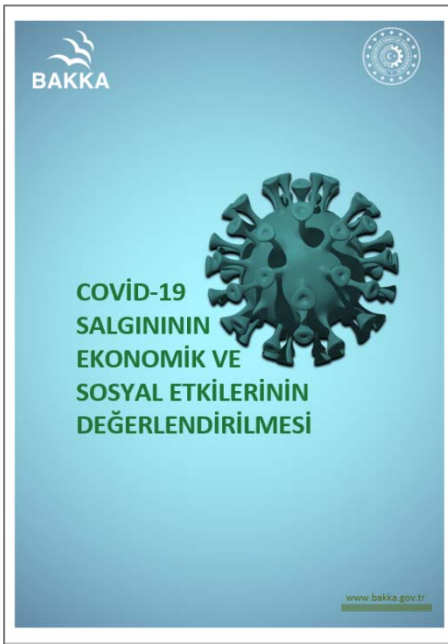
1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri

1.1.1. Analiz ve Raporlar

Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Raporu

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının ajanslara gönderdiği 29.05.2020 tarihli 45244388-106.03 sayılı yazıyla küresel düzeyde etkili olan COVID-19 salgınının ülkemizde de ekonomik ve sosyal etkileri olduğu, ülkemizde de bu salgının asgari hasarla atlatılması amacıyla ulusal düzeyde farklı politika setleri uygulandığı belirtilmiştir. Yazıda gerek ulusal politika geliştirme sürecine katkı sağlamak gerek kalkınma ajanslarının salgın dönemi sonrasında yürütmesi gereken faaliyetlere altlık olması açısından salgının il ve bölge düzeyindeki etkilerinin belirlenmesinin önemli görüldüğü ifade edilmiştir.

Salgının Türkiye’de il ve bölge düzeyindeki etkilerinin doğru bir şekilde ortaya konulması bakımından çalışmanın iki yönlü ele alınması bu çerçevede büyük ve anlık verilerin uygun yöntemlerle analiz edilmesine yönelik bir çalışmanın Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne yürütüleceği, diğer bir yönünün ise kalkınma ajansları tarafından yerelde yürütülecek çalışmalar olduğu belirtilmiştir.



Yazının Ajansa ulaştığı tarihten itibaren farklı tarihlerde yapılan toplantılarda ve Bakanlık planlamaları çerçevesinde muhtemel bilgi ve veri kaynakları gözden geçirilmiştir. Akabinde 5 Haziran 2020 tarihinde Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen çevrim içi toplantıya katılım sağlanarak alınan bilgiler çerçevesinde resmi yazı ile paydaşlardan bilgi ve veri toplanmasına ayrıca belirlenen bazı temel paydaşlarla da yarı yapılandırılmış mülakatlar gerçekleştirilmesine karar verilerek çalışmalara başlanmıştır. Güncel verilere sahip olduğu düşünülen ve rapor hazırlığında bu verileri almanın faydalı olacağı değerlendirilen kurum ve kuruluşların Zonguldak, Karabük ve Bartın temsilciliklerine faaliyet alanları özelinde ayrıştırılmış soru setlerinin yanında bölgeye ilişkin mevcut güncel istatistiki verileri talep eden resmi yazılar da iletilmiştir.

Salgının dünya ve Türkiye ölçeğinde sektörlere etkileri ve yayılım süreci ile yayılım seyri gibi hususlar literatür taramasından da yararlanılarak oluşturulmuştur. Paydaşlardan gelen yanıtlar konsolide edilerek rapor içerisinde uygun şekilde

verilmiştir. Ayrıca bazı kurumlardan edinilmiş istatistiki veriler analiz edilerek ve anlamlı veriler yorumlanarak rapora dâhil edilmiştir. Saha çalışmaları sırasında kurumların bazılarında istenilen verileri paylaşımlarının mümkün olmadığı ya da yeterli veri paylaşımının sağlanamadığı görüldüğünden yazılı olarak paylaşılmakta imtina edilen örtük bilgilerin bir kısmı ise yarı yapılandırılmış mülakatlar aracılığıyla temin edilmiştir. Bu noktada oluşturulan yarı yapılandırılmış mülakat formları çerçevesinde Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla paydaşlardan gerekli bilgiler alınmış, elde edilen veri ve bilgiler analiz edilerek konsolide edilmiş ve raporlanmıştır. Hizmete özel olarak hazırlanan rapor Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.

Endüstriyel Miras Öğelerinin Araştırılması

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi Türkiye'nin sanayileşmesinde ve ağır sanayi hamlesinde yer almış en önemli bölgelerden biridir. Bölgenin endüstri tarihinin kökeni 1829'da kömürün bulunması ve 1840'lı yıllarda madencilik faaliyetlerinin başlamasına dayanmaktadır. Kömürün çıkarılması, işlenmesi ve zenginleştirilmesine dayalı tesisler ile kömürün taşınması için kurulan demiryolları, Cumhuriyetin ilk yıllarında sırasıyla kurulan Karabük Demir-Çelik, Çatalağzı Termik Santrali, Filyos Ateş Tuğla Fabrikası, Bartın Çimento Fabrikası, Ereğli Demir-Çelik Fabrikası, Çaycuma Seka Kâğıt Fabrikasına ev sahipliği yapmıştır. Ayrıca bölgede geleneksel ahşap yat ve tekne yapımı gibi geleneksel bir sektörü endüstriye dönüştüren iş kolları da bulunmaktadır. Bölgede endüstriyel mirasın tespiti, kültür ve yaşama etkilerinin incelenmesi ve korunmasına ilişkin bir doküman oluşturulması ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Endüstri mirası olarak adlandırılan, Türkiye'de de sınırlı sayıda yürütülen bu çalışmalarda bölgenin ön plana çıkarılması, kültürel mirasın korunması ve turizme de katkı sunulması amaçlanmıştır. Yılın ilk yarısında başlatılan çalışma kapsamında ilk etapta endüstri arkeolojisi ve endüstri mirası, koruma gibi konularda ulusal ve uluslararası alanda kapsamlı bir literatür araştırması başlatılmıştır. Ajans personeline, "Endüstri Mirası, Koruma ve Örnekler" konulu bir farkındalık etkinliği gerçekleştirilerek bölgenin sahip olduğu zengin endüstri mirası hakkında bilgi verilmiştir.



Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin endüstri mirasını irdelemek amacıyla yerel ve ulusal düzeyde konuyla ilgili derinlemesine görüşmeler gerçekleştirilmiş ve bölgede bu alanda yapılmış önceki çalışmalar derlenmiştir. Üç tematik başlıkta odak grup toplantıları yapılmıştır. Endüstri mirası konusunda bölge içinde teknik geziler gerçekleştirilmiş, üç farklı başlıkta paydaş bilgilendirme seminerleri düzenlenmiş ve Batı Karadeniz'in marka değerini arttırmak amacıyla Endüstri Mirasıyla Batı Karadeniz Instagram Fotoğraf Yarışması düzenlenmiştir.

Zonguldak başta olmak üzere Batı Karadeniz bölgesinin köklü sanayi geçmişini yansıtan endüstriyel unsurlara yönelik envanter ve araştırma çalışması kapsamında bölge içi ve bölge dışı paydaşları ile derinlemesine görüşmeler, odak grup toplantıları ve seminerler gerçekleştirilmiştir.

- Ajans personeline yönelik "Endüstri Mirası, Koruma ve Örnekler" farkındalık etkinliği
- 35 adet derinlemesine görüşme
- Üzülmüş Kültür Vadisi odak grup toplantısı
- Turizm odak grup toplantısı
- Edebiyat odak grup toplantısı
- Türkiye'deki Endüstri Mirası Potansiyelinin Korunmasının Olası Etki ve Yararları semineri
- Cumhuriyet Sonrası Sanayileşme ve Mekânsal Kalkınma semineri
- Üzülmüş Kültür Vadisi ve Yeniden İşlevlendirme semineri
- Endüstri Mirasıyla Batı Karadeniz Instagram Fotoğraf Yarışması
- Bölgedeki endüstri odaklarına teknik çalışma ziyaretleri

Endüstriyel Miras Öğelerinin Araştırılması çalışması kapsamında kronoloji, envanter, öneriler ve eylemler gibi bölümlerin hazırlıkları da devam ettirilmiş olup taslak rapor hazırlanmıştır. Taslak rapor üzerinde gerekli düzenlemelerin yapılması ve paydaş önerilerinin alınması sürecinin ardından 2021 yılı ilk çeyreğinde raporun tamamlanarak kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.

Kamp ve Karavan Turizminin Geliştirilmesi

Zengin orman varlığına, kültürel ve doğal güzelliklere sahip Batı Karadeniz Bölgesinde turizmin çeşitlendirilmesi, kamp ve karavan turizminin geliştirilmesi, uygun karavan alanlarının belirlenmesi ve bu alanlara ilişkin altyapı ihtiyaçlarının Ulusal Kamp ve Karavan Federasyonu ile işbirliği halinde tespit edilmesi amacıyla Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı işbirliğiyle bir çalışma başlatılmış ve ilgili kurumlarla çevrimiçi görüşmeler gerçekleştirilmiştir.



TR81 ve TR82 illerini kapsayan; Zonguldak, Karabük, Bartın, Kastamonu, Çankırı ve Sinop şehirleri çalışma bölgesi olarak belirlenmiştir. Ulusal Kamp ve Karavan Federasyonundan 10 kişilik bir grubun karavanları ile gerçekleştirdiği saha tespit çalışmasının TR81 Batı Karadeniz bölümü 17-21 Ağustos tarihlerinde Zonguldak, Karabük, Bartın illerinde tamamlanmıştır. Gezi programına alınan kamp alanları ve çevresinde yer alan kültürel ve doğal unsurlar Ulusal Kamp ve Karavan Federasyonu temsilcileri tarafından gezilerek tespit çalışmaları yapılmıştır. Bu tespit çalışmaları gezilen alanın kamp ve karavan kamp/park potansiyeli, ihtiyaçları, turizm unsurlarına yakınlığı, yerel kalkınmaya katkısı gibi farklı kriterler çerçevesinde ele alınarak raporlanmıştır. Hazırlanan rapor gezi kapsamında işbirliği yapılan ilgili paydaşlarla paylaşılmış, geri dönüşler ve revizyon talepleri doğrultusunda nihai haline getirilen rapor bakkakutuphane.org internet sitesinde de yayınlanmıştır. İlerleyen yıllarda her iki Ajansın kendi destek araçları veya alternatif fon kaynaklarını kullanarak potansiyel teşkil eden alanların altyapılarının geliştirilmesi ve turizme kazandırılması, Karadeniz Bölgesi'nde oluşturulması planlanan karavan rotasında bölgenin önemli bir destinasyon olarak yer alması hedeflenmektedir.

Çadır Kamp Turizminin Geliştirilmesi

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi'nin tarihi, kültürel ve tabiat güzelliklerini tanıtmak, sürdürülebilir doğa dostu turizm faaliyetlerini geliştirmek, bölgenin doğal unsurlarını ve kaynak değerlerini ön plana çıkarmak ve bunların tanıtımını yapmak amacıyla Çadır Kamp Turizmi Saha Tespit Çalışması gerçekleştirilmiştir.

Çalışma kapsamında Zonguldak, Karabük ve Bartın'dan 18 farklı alanda keşif yapılarak seyahat deneyimi gerçekleştirilmiş, alanların tanıtımı amacıyla saha çalışmasını gerçekleştiren, aynı zamanda profesyonel olarak ulusal ve uluslararası kamp faaliyetlerine katılan kampçı ekip tarafında sosyal medya ve blog hesaplarında alanların tanıtımı yapılmıştır. Bununla birlikte üç ilde gezilen bölgelerdeki turizm unsurlarına

yönelik tanıtım videoları ve fotoğraflar çekilmiştir. Çalışma kapsamında tespit çalışması yapılan alanlarla ilgili raporlama yapılmıştır. 03.12.2020 tarihinde bölgedeki turizm paydaşları ile birlikte çalışmanın amacının ve çıktılarının aktarıldığı bir farkındalık toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Spor Turizminin Geliştirilmesi – Bisiklet Rotalarının Oluşturulması

Doğa sporlarını geliştirmek ve turizmi çeşitlendirmek, TR81 Batı Karadeniz Bölgesi (Zonguldak, Karabük ve Bartın) ve TR82 Kuzey Anadolu Bölgesi (Kastamonu, Çankırı ve Sinop) arasında altyapısı tamamen hazırlanmış bisiklet rotalarının oluşturulması amacıyla Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ile işbirliği halinde Batı Karadeniz Pilot Bisiklet Rotalarının Oluşturulması çalışması yürütülmüştür.

Doğa temelli bireysel ve toplu spor organizasyonlarının artırılması ve sürekli yapılabilir duruma getirilmesi için Karabük, Bartın ve Kastamonu şehirlerinin bir bölümünü içeren pilot bir çalışma alanı belirlenmiştir. Bu çalışma alanı

her iki bölgenin ortak çalışma alanı olan Küre Dağları Milli Parkını (KDMP) eksene almaktadır.

Bu şehirlerde karayolu ve orman yollarını kullanarak bisiklet rotaları oluşturulması, bölgedeki doğal güzelliklerin spor ve turizm ile birleştirilmesi amacıyla çalışmalar başlatılmış gerek bölgedeki gerek bölge dışındaki dernek ve kurum/kuruluşlarla saha çalışmaları ve görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu alanda asfalt-stabilize ve toprak-orman yollarından oluşan farklı rotalar belirlenmiş olup kent merkezlerinde seçilen noktalarda bisikletli ulaşım oranlarının tespit edebilmek amacıyla taşıt türü tespit çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

İki bölgede de yol bisikleti, dağ bisikleti, triathlon branşlarındaki kamp, aktivite ve yarışlar için altyapının hazırlanması, bisiklet ve sportif festivallerin sayılarının ve kalitelerinin artırılması, bölgenin bireysel ve kitlesel olarak tercih edilen bir turizm destinasyonu haline getirilerek, tüm bu faaliyetlerden tabana yayılan ekonomik çıktılar sağlanmasına yönelik gelişim stratejileri belirlenmiştir.

Saha çalışmalarının tamamlanmasının ardından her iki bölgenin de bisiklet konusundaki potansiyeli, belirlenen rotalarda yapılması gerekli fiziksel düzenlemeler, yerel, ulusal ve uluslararası organizasyonlara hazırlık kapsamında önerilerin aktarıldığı çevrim içi farkındalık etkinliği bölgedeki kaymakamlıklar, üniversiteler, belediyeler, kamu kurum ve kuruluşları ile bu alanda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

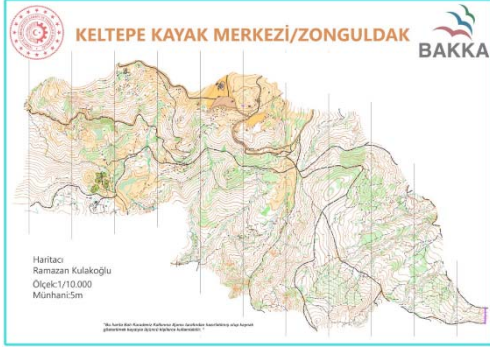
Bisiklet Rotalarının Oluşturulması çalışması ile yaklaşık olarak 1400 km asfalt-stabilize ve 300 km toprak-orman yolunda oluşturulan rotaların öncelikle farklı telefon uygulamalarına (Strava, Wikiloc vb.) girişi sağlanmıştır. Daha sonra tur operatörlerine yönelik olarak gerçekleştirilecek programlar kapsamında tanıtılması planlanmaktadır.



2020 yılı sonunda tamamlanan çalışmanın, önümüzdeki yıllarda bu bölgelerde spor turizminin gelişmesine, turizmin çeşitlendirilmesine ve bisikletli ulaşım için farkındalık oluşturulmasına katkıda bulunacağı değerlendirilmektedir.

Spor Turizminin Geliştirilmesi – Oryantiring Haritalarının Hazırlanması

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin doğal yapısı ve coğrafyası çeşitli sportif aktivitelerinin gerçekleştirilebilmesine imkân sağlamaktadır. Bölgenin spor turizminde sahip olduğu potansiyeli tam olarak tespit edebilmek ve ilgili paydaşlar nezdinde farkındalık yaratabilmek amacıyla doğada yapılabilecek spor dallarına yönelik araştırmalar yapılmıştır.



Ajansın 2019 yılında bölgede oryantiring sporunun uygulanabileceği alanların belirlenmesi ve haritalandırılması amacıyla Oryantiring Federasyonu ile işbirliğiyle gerçekleştirdiği çalışma genişletilerek yeni oryantiring haritalarının hazırlanması ve geçmişte çizilmiş haritalardan bir kısmının yeniden güncellenmesi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, Karabük'te iki adet yeni harita oluşturulmuş, daha önce Karabük'te Çamlık Bölgesi'nde çizilmiş olan 1 harita, Zonguldak'ta ise Fener Mahallesi'nde ve Çaycuma İlçesi Sipahiler Köyü'nde çizilmiş olan 2 harita güncelleştirilerek 2020 yılında

toplam 8 harita oryantiring sporu için hazır hale getirilmiştir. Geçmiş yıllarda yapılan çalışmalarla birlikte oryantiring için toplam 18.1 km² alan haritalandırılmıştır. Böylece Batı Karadeniz Bölgesinde beşi Zonguldak, altısı Karabük ve dördü Bartın olmak üzere oryantiring haritasına sahip alan sayısı 15'e çıkmıştır.

Tablo 3.3. Oryantiring Harita Bilgileri

S.N.	İl	İlçe	Köy/Belde	Lokasyon	Alan Hakkında Bilgi	Disiplinler
1	Karabük	Merkez	Karaağaç	Keltepe Kayak Merkezi	Uluslararası kamp ve müsabakalara uygun	Kayak Koşarak Bisiklet Patika
2	Karabük	Yenice	Bağbaşı	Göktepe Göleti	Uluslararası kamp ve müsabakalara uygun	Kayak Koşarak Bisiklet Patika
3	Zonguldak	Merkez	Yayla	Fener Mahallesi	Ulusal ve bölgesel müsabakalara uygun	Koşarak Bisiklet
4	Karabük	Safranbolu	Akçasu	Safranbolu Evleri	Uluslararası kamp ve müsabakalara uygun	Koşarak Bisiklet
5	Karabük	Merkez	Merkez	Sporcu Kamp Eğitim Merkezi	Milli takım kamp merkezi için uygun	Kayak Koşarak Bisiklet Patika
6	Karabük	Yenice	Yenice Şehir Merkezi	Yenice Şehir Merkezi	Ulusal ve bölgesel müsabakalara uygun	Koşarak Bisiklet
7	Karabük	Merkez	Yenişehir	Çamlık Tabiatı Parkı	Ulusal ve bölgesel müsabakalara uygun	Koşarak Bisiklet
8	Zonguldak	Çaycuma	Sipahi Köyü	Sipahi Köyü	Ulusal ve bölgesel müsabakalara uygun	Koşarak Bisiklet

Ön Fizibilite Raporları

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda On Birinci Kalkınma Planı'nın 326.7'nci maddesinde ve 2019-2020 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Yatırım Ortamı Çerçeve Eylem Planı'nın 5'inci maddesinde yer alan *"İllerin ve bölgelerin öne çıkan yatırım fizibiliteleri Kalkınma Ajanslarının da katkısı alınarak belirlenecek ve bu yatırımların hayata geçirilmesi için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile işbirliği içinde yatırımcılara tanıtımı yapılacaktır."* tedbiri kapsamındaki çalışmalar ilgili paydaşlarla işbirliği halinde devam etmektedir.

Bu doğrultuda Kalkınma Ajansları bölgelerin yatırım potansiyelini açığa çıkaracak ve ekonomik kalkınmasına ivme kazandıracak projeler geliştirmekte ve bu alanlarda ön fizibilite raporları hazırlamaktadır. Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından farklı yatırımcılara ve finansman kuruluşlarına bölgelerdeki potansiyel yatırım konularını sunmak ve yatırım ortamını geliştirmek amacıyla ajanslarla işbirliği halinde yatırım konuları belirlenmiş olup belirlenen bu konularda ajanslar tarafından da ön fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiş ve bir proje havuzu oluşturulmuştur.

Bu kapsamda 2020 yılında Ajans personeli tarafından 10 farklı alanda aşağıda isimleri belirtilen ön fizibilite çalışmaları hazırlanmıştır ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir. Gönderilmiş olan raporlarda Bakanlığın görüş ve önerileri doğrultusunda revizyonlar yapılarak dokümanlar son haline getirilmiştir. Ön fizibilite raporlarından üçü SGPB, diğer yedisi YDO personeli tarafından hazırlanmıştır.

- Defne İşleme ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilitesi (SGPB)
- Kültür Mantarı Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu (SGPB)
- TR 81 Bölgesi Lisanslı Depoculuk Ön Fizibilite Raporu (SGPB)
- Butik Köy Konsept Projesi ve Ön Fizibilite Raporu (YDO)
- Entegre Etlik Tavuk Kesimhanesi Ön Fizibilite Raporu (YDO)
- Keçi Vadisi Projesi Ön Fizibilite Raporu (YDO)
- Deniz Salyangozu İşleme ve Soğuk Hava Deposu Ön Fizibilite Raporu (YDO)
- Eskipazar Akkaya 5 yıldızlı Termal Otel Ön Fizibilitesi (YDO)
- Su Ürünleri Soğuk Hava Deposu Ön Fizibilite Raporu (YDO)
- Bartın İli Biyogaz ve Biyokütle Potansiyeli Ön Fizibilite Raporu (YDO)

1.1.2. Bölge Tanıtım Çalışmaları

Ulusal Gezi ve Seyahat Dergilerinde Tanıtım Çalışmaları

Pandeminin ve bazı kısıtlamaların devam ettiği 2020 yılında insanların okuma alışkanlıklarının ve doğaya özlemlerinin arttığı düşünerek dijital olarak yayımlanacak bir ulusal gezi ve seyahat dergisinde kitlesel turizmden daha uzak alanları tanıtmanın faydalı olabileceği değerlendirilerek Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansının (KUZKA) ortak bölgesi olan Küre Dağları Milli Parkının tanıtımının yapılması kararlaştırılmıştır.

Bu doğrultuda yapılan çalışmayla Ajanslar arası işbirliği ve ortaklık kültürünün pekiştirilmesi ve ortak destinasyon pazarlaması gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Atlas Dergisinin e-dergi olarak yayımlanan Haziran sayısında iki Ajans tarafından ortak oluşturulan Küre Dağları Milli Parkı Tanıtım yazısı yayımlanmıştır.



E-dergide Yayımlanan Yazı

Bölge ve İl Tanıtım Çalışmaları

Ajans tarafından 2019 yılında oluşturulan ve 2020 yılında geliştirilen Tabiatıyla Batı Karadeniz turizm destinasyonunun geliştirilmesi ve bölge illerin marka değerinin artırılması amacıyla tanıtım ve işbirliği çalışmaları başlatılmıştır. Bu kapsamda Zonguldak'ta pilot bir çalışma başlatılmıştır. Bu pilot çalışma kapsamında Zonguldak Valiliği koordinasyonunda Zonguldak Turizm Çalışma Grubu oluşturularak ilin sahip olduğu turizm potansiyelinin öne çıkarılması, çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, ilin ve bölgenin yurtiçi ve yurtdışında daha geniş kitlelere, her türlü tanıtım platformlarında tanıtılması, turizm konusunda her türlü faaliyet ve organizasyonun belirli bir koordinasyon içerisinde yürütülmesinin sağlanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda ilk aşamada visitzonguldak adıyla bir turizm tanıtım platformu için hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu çalışmanın tamamlanması ve başarılı olması durumunda benzer çalışmaların bölgenin diğer illerinde de yürütülmesi planlanmaktadır.

Küre Dağları Milli Parkı Tanıtım Kitabı



Batı Karadeniz Bölgesinin en önemli doğal alanlarından biri olan, Türkiye'nin tampon bölgeye sahip tek milli parkı, zengin flora ve faunası, ekoturizme uygun değerleri ile Küre Dağları Milli Parkı'nın ulusal çapta bilinirlik ve tanınırlığının artırılması ve markalaşmasına katkı sağlamak, turizme katkısını arttırmak amacıyla bir tanıtım dokümanı hazırlanması amaçlanmıştır. Küre Dağları Tanıtım Kitabı KUZKA ve BAKKA'nın ortak değeri olan Küre Dağları Milli Parkı başta olmak üzere, yakın çevresinde yer alan Bartın, Karabük ve Kastamonu illerinin turizm değerlerini de kapsamakta olup Batı Karadeniz Bölgesinde alternatif bir destinasyon oluşturulmasına katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Küre Dağları Milli Parkını en etkili şekilde tanıtabilmek amacıyla yürütülen çalışma KUZKA ve BAKKA tarafından işbirliği halinde gerçekleştirilmektedir. Türkçe-İngilizce olarak hazırlanan doküman için sahada fotoğraf çekimleri, röportajlar, kurum ve

kuruluşlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş ve içerik oluşturulmuştur. Oluşturulan içeriklerin kontrolü, düzenlenmesi, tasarımın yapılması ve basıma hazır hale getirilmesi işlemleri yürütülmüştür.

Oluşturulan dokümanın nihai kontrollerinin tamamlanmasının ardından 2021 yılı ilk çeyreğinde dijital versiyonunun tamamlanması planlanmaktadır.

TRT Tanıtım Filmleri

Türkiye'nin önemli turizm destinasyonları arasında anılan Batı Karadeniz eşsiz doğası ile turizmde yükselen bir değerdir. Uluslararası alanda bilinen turizm destinasyonları arasında yer alan Amasra ve Safranbolu'yu da içinde bulunduran Batı Karadeniz Bölgesi farklı turizm türlerini bir arada sunabilmesi, İstanbul ve Ankara'ya yakın olması açısından öne çıkmaktadır.

Ajansın destekleriyle hayata geçirilen ve bölge turizm arzında zenginlik oluşturan projelerin ekonomik ve sosyal etkilerinin 'Batı Karadeniz Turizm Rotaları' başlığı altında etkili bir şekilde kurgulanarak tanıtımının yapılması amacıyla TRT Haber Televizyon kanalında yayınlanmak üzere video çekimleri gerçekleştirilmiş ve tanıtım filmleri hazırlanmıştır.

Tanıtım çalışmaları kapsamında, Devrek'te Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı, Safranbolu'da Tarihi Çarşılarımız Gün Yüzüne Çıkıyor Projesi ve Bartın'da Güzelcehisar Lav Sütunları ve Sahilinin Turizm ve Rekreasyon Amaçlı Peyzaj Uygulama Projesi seçilmiş olup bu projelerin yararlanıcıları ile işbirliğinde röportajlar gerçekleştirilmiş ve projelerin bilinirliğinin artırılması hedeflenmiştir.

Ajans destekleri ile hayata geçen bölgenin önemli cazibe noktaları arasında yerini alan projeleri anlatan tanıtım videolarının 2021 yılı içerisinde TRT Haber Televizyon Kanalı ile Ajans internet sitesi ve sosyal medya hesaplarında yayınlanması planlanmaktadır.

Tabiatıyla Batı Karadeniz Fotoğraf ve Video Çalışmaları

Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin önemli turizm noktalarının bilinirliğinin artırılması ve çeşitli mecralarda tanıtım faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla bölgenin doğal, tarihi ve kültürel güzelliklerini yansıtan fotoğraf ve videoların hazırlanmasına 2019 yılında başlanmış olup çalışmalar 2020 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. Bu çalışmayla BAKKA tarafından hazırlanmakta olan Batı Karadeniz Turizm Master Planı çerçevesinde öne çıkan temalara yönelik fotoğraf ve videolar çekilerek bölgenin ve bölgedeki turizm değerlerinin etkin bir şekilde tanıtımına katkı sağlanması amaçlanmıştır.

Bölge illerini bütüncül olarak turizm değerleriyle belirli temalarda ele alan videolarda 9 farklı tema belirlenmiştir ve bu temalarda çekilen videolar Ajansın Youtube hesabından kamuoyuyla paylaşılmıştır. Aynı çalışma kapsamında bölgenin sahip olduğu eşsiz doğal güzelliği, tabiat varlıkları, tarihi ve kültürel değerlerine ilişkin 60 farklı fotoğraf çektilererek bölge tanıtım ve markalaşma çalışmalarında kullanılmak üzere Ajans fotoğraf arşivine alınmıştır.

- Yeşiliyle Batı Karadeniz
- Dünya Mirasıyla Batı Karadeniz
- Deniziyle Batı Karadeniz
- Değerleriyle Batı Karadeniz
- Endüstri Mirasıyla Batı Karadeniz
- Jeolojisiyle Batı Karadeniz
- Deneyimiyle Batı Karadeniz
- Gökyüzünden Batı Karadeniz
- En İyi Destinasyonlarıyla (Tabiatıyla) Batı Karadeniz

Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi

Ajans sosyal medya hesaplarında sene boyunca kurumsal faaliyetlere ilişkin paylaşımlar yapılmış olup ayrıca proje ve tema bazlı hesaplarda bölge tanıtımı ve bu temalarda yapılan çalışmalar veya gelişmelere ilişkin paylaşımlar yapılmıştır.

BAKKA-KUZKA İşbirliğiyle Yürütülen Çalışmalar

Kalkınma Ajansları arasında tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla Sonuç Odaklı Programlarıyla da uyumlu olacak şekilde ajanslar Bakanlık tarafından eşleştirilmiştir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) turizm alanında eşleştirilmiş olması ve benzer özelliklere sahip bölgeler olması sebebiyle destinasyon yönetimi, araştırma-analiz ve tanıtım gibi konularda işbirliği çalışmalarına hız vermiştir.

BAKKA ve KUZKA tarafından her iki bölgeyi de ilgilendiren alanlarda Sonuç Odaklı Programlar (SOP) kapsamında 2020 yılı ve sonraki yılları kapsayacak şekilde ortak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi yönünde kararlar alınmış ve iki Ajans da turizm alanında 2020 yılı çalışma programlarında ortak proje ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi için gerekli düzenlemeleri gerçekleştirmiştir.

İki Ajans işbirliğinde Küre Dağları Milli Parkı tanıtım kitabı oluşturulması çalışmaları, karavan park alanlarının tespit edilmesi ve gerekli altyapı ihtiyaçlarının belirlenmesi çalışmaları, bisiklet turizminin geliştirilmesi amacıyla pilot bisiklet rotaların oluşturulması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Endüstri Mirasıyla Batı Karadeniz Fotoğraf Yarışması



Batı Karadeniz Bölgesinde Endüstriyel Miras Öğelerinin Araştırılması işi kapsamında kültürel, sosyolojik ve çevresel yaşama etkilerinin fotoğraflanmasının ülkemizde ve bölgemizde endüstri mirası ve koruma kavramına olan farkındalığı ve ilgiliyi arttıracığı, endüstri mirası öğelerinin endüstriyel estetik, emek ve kültürel devamlılık kavramları ile

ele alınması, bölgenin endüstri geçmişi ile olan bağının yapılarla, makinelerle, geçmişteki önemli olaylar, kişiler veya kurumlarla güçlenmesini sağlayacağı düşüncesinden hareketle Endüstri Mirasıyla Batı Karadeniz Instagram Fotoğraf Yarışması düzenlenmiştir.

Yarışmayla TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin endüstri mirası potansiyelinin ortaya çıkarılması, tanıtılması ve bölgenin endüstri mirası konusundaki farkındalığının artırılmasına ve bölgenin bu alandaki marka değerinin artırılmasına katkı sağlaması amaçlanmıştır. 347 gönderinin ulaştığı yarışma kapsamında sunulan ve gerekli koşulları sağlayan fotoğraflar bağımsız jüri tarafından değerlendirilmiş olup 7 dalda 10 ödül sahibini bulmuştur.



1.1.3. Çalıştay ve Toplantılar

Küre Dağları Milli Parkı Paydaş Toplantıları

13 Mart 2020 tarihinde Bartın'da KUZKA ile işbirliği içerisinde Küre Dağları Milli Parkı odağında yatırım ve tanıtım çalışmaları, rota oluşturma ve bölge markalaşma çalışmaları kapsamında bölge paydaşlarının görüş ve önerilerini almak amacıyla paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya Bartın Valiliği, Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Küre Dağları Milli Park Müdürlüğü, Doğa Koruma, Milli Parklar Bartın Şube Müdürlüğü ile Ulus Belediyesinden katılım sağlanmış ve toplantı Bartın Vali Yardımcısı Sayın Abdullah Akdaş başkanlığında gerçekleştirilmiştir.

Küre Dağları odağında bölgenin tümüne yönelik gerçekleştirilebilecek çalışmalar ele alınarak pilot bir uygulama yapılmasının faydalı olacağı değerlendirilmiştir. Toplantıda değinilen konular ve alınan kararlar çerçevesinde KUZKA ile ortak yapılacak proje ve faaliyetlerin ilgili aktörlerin de destek ve katkılarıyla bölge turizminin koruma kullanma dengesini gözeterek geliştirilebilecek alanlara yönelik faaliyetlere başlanması kararlaştırılmıştır.

Bartın ve Kastamonu il sınırları içerisinde yer alan Küre Dağları Milli Parkının 172 bin hektar olan toplam alanının %52 si Bartın ve %48'i Kastamonu'da yer almaktadır. İki ilin ortak turizm geliştirme alanı olan Küre Dağları Milli Parkının tanıtım ve yatırım çalışmalarının milli parkı tek bir destinasyon olarak gören bir planlamayla gerçekleştirilmesi amacıyla Bartın Valiliğinde 10 Temmuz 2020 tarihinde Küre Dağları Milli Parkı ve çevresinin jeopark olarak değerlendirilmesi amacıyla Bartın Valiliğinde Vali Yardımcısı/Amasra Kaymakamı Sayın Gökhan Gürbüzrol başkanlığında toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda bölgemizde bir jeopark alanı oluşturulması ve UNESCO Küresel Jeopark ağına üye olunması değerlendirilmiş ve bundan sonraki süreçte yapılması gereken konular ele alınmıştır. Jeopark alanı oluşturulmasının bölgenin turizm arzını çeşitlendireceği değerlendirilmiştir.

Toplantıda ele alınan konular çerçevesinde; Küre Dağları Milli Parkı'nın ve çevresinin UNESCO Küresel Jeopark ağına üye olması amacıyla, Bartın ve Kastamonu illerinde ilgili kurumların temsilcilerden bir çalışma grubunun oluşturulması ve sürecin oluşturulacak çalışma grubu tarafından takip edilmesi kararlaştırılmıştır.

Turizm Pazarlamasında Yeni Nesil Uygulamalar Paneli

19 Şubat 2020 tarihinde Zonguldak Valiliğinin koordinasyonu ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının ev sahipliğinde "Turizm Pazarlamasında Yeni Nesil Uygulamalar" Paneli gerçekleştirilmiştir. Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Ereğli Turizm Fakültesinden Dr. Öğretim Üyesi Nalan Albuz

moderatörlüğünde gerçekleştirilen etkinlik kapsamında yer alan konuşmacıların isimleri aşağıda yer almaktadır;

- L' Collection Hotel kurucu ortağı Muhammet Cüntay,
- Park Inn By ve Radisson Airport Hotel Satış Pazarlama Müdürü Sema Tosyalı,
- Karnak Travel Satış Pazarlama Direktörü, Easy Travel Kurucu Ortağı Adnan Uzan,
- Aqua Travel Group Türkiye Bölge Müdürü Birhan Kocamarlı

Türkiye’de gelecek yıllara yönelik turizm öngörülerinin masaya yatırılacağı panelde turizmin geleceği ve işletmeciliğin önemi ve sonuçları üzerine görüşler ve öneriler dile getirilmiştir.



Summit Erciyes Geleceği Yatırım Yapanlar Zirvesi

14 Ocak 2020 tarihinde Erciyes Teknopark ve Orta Anadolu Kalkınma Ajansı (ORAN) iş birliğinde gerçekleştirilen 'Geleceği Yatırım Yapanlar Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.



İş dünyasından melek yatırımcı ve girişimcileri bir araya getiren etkinliğe, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, kalkınma ajansları, Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası, üniversiteler ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileriyle, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileri katılım sağlamış ve bir gün boyunca yoğun bir şekilde devam eden programda panel ve sunumlar gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Ajansları Stratejik Plan Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

Kalkınma Ajansları arasında tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla Sonuç Odaklı Programlarıyla da uyumlu olacak şekilde Ajanslar Bakanlık tarafından eşleştirilmiştir. Ajansların Kurumsal Stratejik Planlarının hazırlanması kapsamında Batı

Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA), Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA), Çukurova Kalkınma Ajansı (ÇA), Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı (DOKA), İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZA) eşleştirilmiştir.

Bu doğrultuda 27-28 Ocak 2020 tarihleri arasında BEBKA'nın ev sahipliğinde Bursa'da Stratejik Planların hazırlanmasına yönelik yöntem ve içerik oluşturulması kapsamında tecrübe paylaşımı toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda her Ajanslar tarafından sunumlar gerçekleştirilmiş ve stratejik plan sürecine paydaş katılımı, anket çalışmaları ve çalıştay gerçekleştirilmesi konuları değerlendirilmiştir.

Sınır Ötesi İşbirliği Programlama Toplantısı

2 Mart 2020 tarihinde Türkiye'nin de yer almasına yönelik hazırlık çalışmalarının devam ettiği 'ENI Akdeniz Havzasında Sınır Ötesi İşbirliği Programı'na yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı'nda Kalkınma Ajansları ile istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda program düzeyinde tüm ülkelerle yapılacak ortak analize veri sağlamak amacıyla ilgili kalkınma ajanslarının bölge planlarında ve yerelde tespit ettikleri ihtiyaç ve öncelik alanlarıyla programın önceliklerinin kesiştiği konuların tespit edilmeye çalışılmış ve olası stratejik proje önerileri değerlendirilmiştir.

Enerji Verimliliği ve Yalın Üretim Farkındalık Semineri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 16.09.2019 tarihli ve 548564 sayılı yazısı ile Ajansların 2020 yılı teması olarak "Kaynak Verimliliği" konusu belirlenmiştir. Bu kapsamda Ajansımız tarafından 2020 yılı Çalışma Programında kaynak verimliliği teması kapsamında bölge paydaşlarına yönelik olarak farkındalık semineri gerçekleştirilmesi planlanmıştır. "Endüstri İşletmelerinde Enerji Verimliliği ve Yalın Üretim" konulu seminer kapsamında 9 Temmuz 2020 Perşembe günü saat 15.00'da iki farklı konuşmacı ile çevrimiçi bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Seminerin ilk oturumunda Kaynak verimliliğine Genel Bakış, Küresel Isınma, İklim Değişiklikleri, Enerji Verimliliği, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi konuları ele alınarak, uygulama örnekleri ile birlikte anlatılmıştır. İkinci oturumda Yalın Üretimin Hedefleri, Prensipleri, Üretim Araçları, İsraf, Yalın Ev ve Altı Sigma konuları işlenmiştir. Toplantı büyük ölçekli işletmelerden mikro ölçekli işletmelere, basit usulde çalışan Esnaf ve Sanatkarlar Odası üyelerine kadar geniş bir kitleye hitap etmekte olup bölgedeki tüm işletmeler ile kamu kurum ve kuruluşlarında kaynakların yerinde ve etkin kullanımı ile ilgili hususlarda farkındalık bilinci oluşturulması amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Endüstri Mirası Seminerleri

Ajans tarafından gerçekleştirilen Batı Karadeniz Bölgesinde Endüstriyel Miras Ögelerinin Araştırılması çalışması kapsamında endüstriyel mirasla ilgili paydaşların bilgi ve farkındalığının artırılması ve bölgenin endüstriyel miras açısından önemine vurgu yapılması amacıyla yönelik olarak 28-30 Eylül 2020 tarihleri arasında çevrim içi olarak Endüstri Mirası Seminerleri gerçekleştirilmiştir.

Seminerler kapsamında endüstri mirası kavramı farklı boyutları ve örnekleri ile bu konuda uzman mimarlar ve akademisyenler tarafından çevrimiçi bağlantıyla bölge paydaşlarına aktarılmıştır. Üç gün süren seminerler kapsamında Endüstri Mirası Potansiyelinin Korunmasının Olası Etki ve Yararları, Cumhuriyet Sonrası Sanayileşme ve Mekânsal Kalkınma, Üzülmez Kültür Vadisi ve Yeniden İşlevlendirme başlığında üç sunum gerçekleştirilmiştir.



ENDÜSTRİ MİRASI SEMİNERLERİ 28-30 Eylül 2020 19.00-20.00

BAKKA
#EndüstriMirasiSempozyumu
#EndüstriMirasi

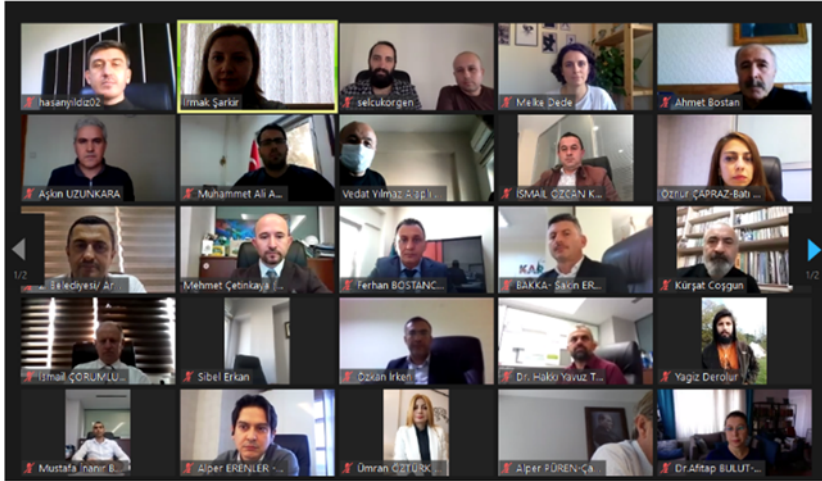
28 Eylül 19.00
Prof. Dr. Elif Özlem Aydın
Türkiye'deki Endüstri Mirası Potansiyelinin Olası Etkisi ve Yararları

29 Eylül 19.00
Prof. Dr. Burak Asiliskender
Cumhuriyet Sonrası Sanayileşme ve Mekansal Kalkınma

30 Eylül 19.00
Burak Pelenk
Üzülmez Kültür Vadisi Projesi ve Yeniden İşlevlendirme

Zoom ID: 5058311667
Şifre: 677874

Çadır Kamp Turizmi Farkındalık Etkinliği



Ajans tarafından gerçekleştirilen Çadır Kamp Turizmi Saha Tespit Çalışması sonrasında raporlama öncesinde saha tespitlerinden hareketle önerilerin hazırlanması ve bu alanların tanıtılması amacıyla bölge paydaşlarının katılımıyla 03.12.2020 tarihinde çevrimiçi bir farkındalık toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, çadır kamp turizminin tanımı ve önemi, çalışma kapsamında tespiti yapılan 18 alanın ihtiyaçları, doğa turizminde bölgenin potansiyeli, yatırım yapılacak alanların çadır kamp turizmine uygun şekilde dizayn edilmesindeki temel belirleyici faktörler, kampçıların bölgeden beklentileri gibi konulara yer verilmiştir. Toplantıda ayrıca yatırım yapılacak alanların doğa kampçılığının temel prensibi olan doğaya sahip çıkma ilkesine uygun olarak ve koruma kullanma dengesi de gözetilerek doğal yapısı ile uyumlu sürdürülebilir olmasına vurgu yapılmıştır.

Bisiklet Turizmi Farkındalık Etkinliği

Batı Karadeniz Bölgesinde turizmin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi amacıyla Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı işbirliğiyle yürütülen Batı Karadeniz Pilot Bisiklet Rotalarının Oluşturulması çalışmasının gözlem ve sonuçlarını dinlemek, bölgelerin bu alandaki potansiyelini ortaya koymak ve karşılıklı istişarelerde bulunmak adına 07 Aralık 2020 tarihinde çevrimiçi farkındalık etkinliği düzenlenmiştir.



Bisiklet sporu ve turizmi kapsamında gerçekleştirilen saha çalışmalarının tamamlanmasının ardından her iki bölgenin de bisiklet konusundaki potansiyeli, belirlenen rotalarda yapılması gerekli fiziksel düzenlemeler, yerel, ulusal ve uluslararası organizasyonlara hazırlık kapsamında önerilerin aktarıldığı çevrim içi farkındalık etkinliği bölgedeki kaymakamlıklar, üniversiteler, belediyeler, kamu

kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Karavan Turizmi Çalışma Grubu Toplantısı



Karavan turizminin güçlendirilmesi ve geliştirilmesi kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordinatör ajans olarak belirlenen KUZKA koordinatörlüğünde bir çalışma grubu oluşturulmuştur. Karadeniz'e kıyısı bulunan ajanslardan (Trakya Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı, Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı) oluşturulan çalışma grubu toplantısında

karavan turizmi ana hatları ile değerlendirilerek dünyada ve ülkemizde karavan turizmi ele alınmıştır. Akabinde BAKKA ve KUZKA işbirliğinde gerçekleştirilen Karavan Turizmi Saha Tespit Çalışmaları hakkında tecrübe aktarımı gerçekleştirilmiştir. Son olarak söz konusu ajansların karavan turizmi alanında ortak yapacağı faaliyetler belirlenmiştir. Katılımcıların soru ve önerileri ile toplantı sonlandırılmıştır.

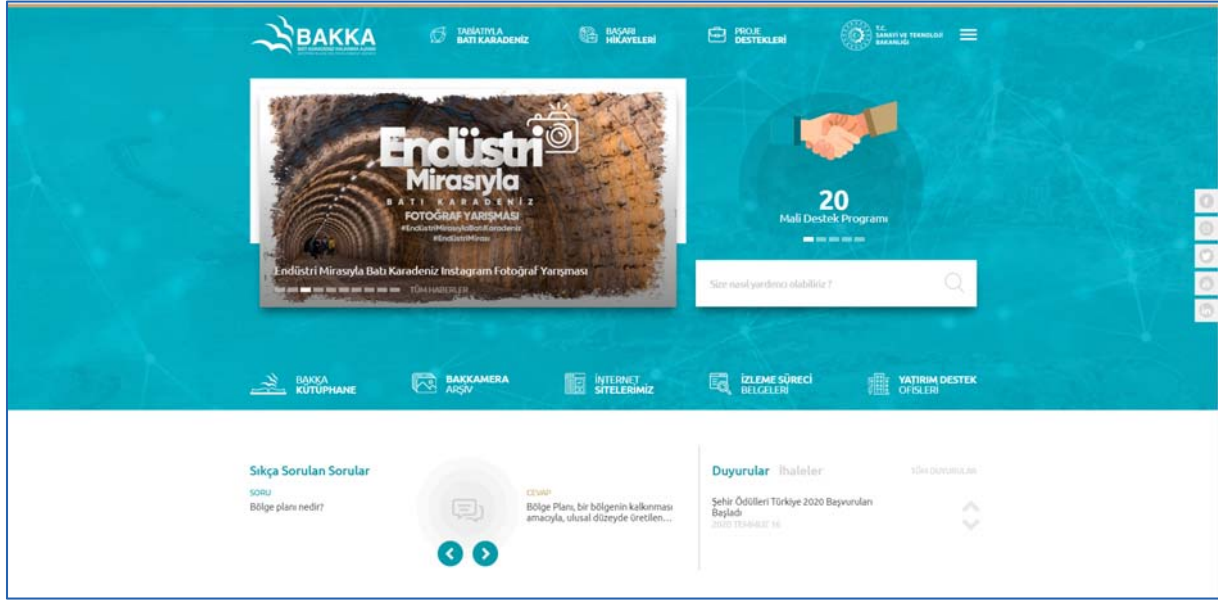
Kalkınma Ajansları Turizm Çalışma Grubu Toplantısı

Kalkınma Ajansları arasında tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesi ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla Sonuç Odaklı Programlarıyla da uyumlu olacak şekilde ajanslar Bakanlık tarafından 2019 yılında eşleştirilmiştir. Turizm temasında eşleştirilen BAKKA, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) Genel Sekreterleri, Bakanlık personeli ve ilgili ajans uzmanlarının katılımı ile 26.11.2020 tarihinde çevrimiçi toplantı gerçekleştirilmiş olup ajanslar bölgelerinde yürüttükleri projeler, faaliyetler ve gelecek planlamaları hususlarında bilgi vererek karşılıklı görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantıda ayrıca ortak gerçekleştirilebilecek proje ve faaliyetler konusunda da fikir alışverişinde bulunulmuştur.

1.1.4. Diğer Faaliyetler

BAKKA İnternet Sitesinin Güncellenmesi

Ajansın sahip olduğu ve bakka.gov.tr alan adıyla yayın yapılan internet sitesi tasarım ve içerik olarak revize edilmiştir. Yeni ve sadeleştirilmiş bir ara yüzle sunulan internet sitesi yılın ilk yarısında yayına alınmıştır.



Filyos Vadisi ve Hinterlandında Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi

Ajansın Filyos Sonuç Odaklı Programı (Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi) kapsamında Filyos Endüstri Bölgesinin yönetici şirketi olarak belirlenen Tosyalı Holding Filyos A.Ş.'nin temsilcileri Genel Müdür Ramazan Yücel ve Ankara Temsilcisi Erdem Dokur'un Filyos Limanı, Filyos Havzası ve Zonguldak'taki saha ziyaretleri ve görüşmelerine eşlik edilmiştir. Ajansın bölgenin yatırım ekosisteminin geliştirilmesi kapsamında ortaya koyduğu vizyon şirket yetkililerine de aktarılacak birlikte yapılabilecek projeler üzerinde görüşme gerçekleştirilmiştir.

COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı

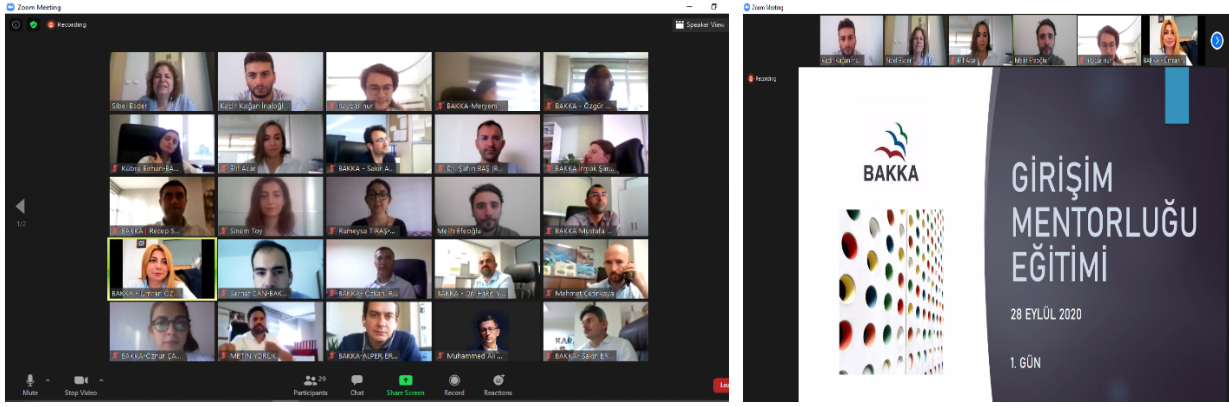
COVID-19 salgın riski ile mücadeleye katkı sağlayacak ve salgının etkilerinin azaltılmasına yönelik acil çözüm sunan projeleri desteklemek amacıyla 31 Mart 2020 Salı günü kamuoyuna ilan edilen 5 milyon TL bütçeli COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında potansiyel başvuru sahipleriyle görüşme, proje geliştirme ve değerlendirme panelinde görev alınarak sürece birim olarak katkı sunulmuştur.

Girişim Mentorluğu Eğitimi

Sahip olunan insan kaynağının geliştirilmesi ve bölgesel öncelikler doğrultusunda girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi amacıyla Ajans personeline yönelik olarak çevrim içi Girişim Mentorluğu Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Girişim Mentorluğu Eğitimi Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş. tarafından 28 Eylül - 1 Ekim 2020 tarihlerinde 14:00-17:00 saatleri arasında 4 yarım gün ve toplamda 12 saat olarak Zoom üzerinden çevrim içi (online) olarak gerçekleştirilmiştir.

Girişim Mentor Eğitimine Giriş, Müşteri ve Pazar Bilgisi, İş Modeli Oluşturma, Yatırım ve Finans, İş Geliştirme ve Müşteri, Mentorluk Süreç Yönetimi, Yatırımcı Sunumu ve Mentorluk Vaka Çalışması konu başlıklarında toplam 12 saat olarak gerçekleştirilen eğitim öncesinde personele eğitim programı, eğitim sunum dokümanları ve personelin yararlanabileceği tablo ve kanvaslar katılımcılara verilmiştir.



Fizibilite Raporu Hazırlanması ve Nitelik Değerlendirme Eğitimi

Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden oluşan TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde faaliyet gösteren Ajans personelinin bölgesel öncelikler doğrultusunda etkin fizibilite raporları hazırlaması, sahip olunan insan kaynağının geliştirilmesi ve yatırıma uygun proje konularının geliştirilmesi amacıyla Ajans personeline yönelik olarak Fizibilite Raporu Hazırlama ve Nitelik Değerlendirme Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Fizibilite Raporu Hazırlama ve Nitelik Değerlendirme Eğitimi 19 Ekim – 3 Kasım 2020 tarihlerinde 09:00-12:30 saatleri arasında 10 yarım gün ve toplamda 37,5 saat olarak Zoom üzerinden çevirim içi (online) olarak gerçekleştirilmiştir.

Yeni İstihdam Edilen Personelin Oryantasyon Sürecinin Yönetilmesi

28-29 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen personel alım mülakatı sonucunda kazanan adaylar 25 Şubat 2020 tarihinde Ajans internet sitesinden ilan edilerek 2020 yılının Mart ayı itibarıyla uzman unvanıyla 5 yeni personel Ajansta görev almaya başlamıştır.

Personel alım süreçlerinde ilanın duyurulması, mülakata katılacak adaylara iletişim, ulaşım ve konaklama konularının yönetilmesi amacıyla Ajans tarafından gerekli ön hazırlıklar yapılarak tüm süreç bu program kapsamında yönetilmiştir. Ajansta çalışmaya yeni başlayan personelin adaptasyon sürecinin hızlandırılması amacıyla da bir oryantasyon programı hazırlanarak birimler tarafından yeni personele Ajans işleyişi, TR81 Batı Karadeniz Bölgesi, BAKKA'nın vizyon ve hedefleri, birimlerin temel fonksiyonları, mevzuat, planlanan ve yapılan proje/faaliyetler hakkında bilgilendirme ve hizmet içi eğitim sunumları gerçekleştirilmiştir.

Birimler tarafından gerçekleştirilen eğitimlerle kalkınma ajanslarının tabi olduğu kanun ve yönetmelikler, Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, EBYS ve KAYS sistemlerinin kullanımı, siber güvenlik, ortak ağlar ve sorumlulukları, ajans destek türlerinin içeriği, yatırım teşvik sistemi gibi alanlarda bilgiler aktarılmıştır. Sürecin takip ve koordinasyonunu Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi yürütmüştür.

Kalkınma Kütüphanesi ve Yayın Hazırlama Rehberi

Kalkınma ajanslarının kuruluşundan günümüze yaptığı veya yaptırdığı plan, program, strateji, analiz raporları vb. nitelikteki çalışmaların internet üzerinden tek bir platformdan kamuoyu ile paylaşılmasına yönelik olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Kalkınma Kütüphanesi internet portalı oluşturulmuştur. kalkinmakutuphanesi.gov.tr adresinde kullanıma açılan bu platform

doğrultusunda 2020 yılının ilk yarısında Ajansın kuruluşun bu yana hazırlanan dokümanların veri giriş yönergesine göre kalkınma kütüphanesine aktarılma işlemi gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma ajansları tarafından bölgelerinin stratejik önceliklerine hizmet eden sektörel, mekânsal veya tematik çalışmalar ile bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtım materyalleri, yatırım potansiyeli olan alanlarda hazırlanan fizibilite çalışmaları gibi yayınlarda Kalkınma Kütüphanesinde yayınlanmaktadır. Yıl boyunca bu kapsamda üretilen dokümanlardan da ilgili görülenler bu platformda yayımlanmaya başlamıştır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ajansların belirli bir standartta yayın hazırlaması ve hazırlatabilmesi amacıyla her bir ajansın Yayın Hazırlama Rehberi ve Yayın Kurulu Usul ve Esasları dokümanlarını oluşturması istenmiştir. Bu doğrultuda BAKKA tarafından da taslak dokümanlar hazırlanmış olup personel görüşüne açılmış olup yapılacak geri dönüşler çerçevesinde nihai dokümanlar için Genel Sekreter oluru alınarak Bakanlıkla da paylaşılacaktır.

2021-2025 Yılı Stratejik Planının Oluşturulması

Stratejik planlar kurum ve kuruluşların kurumsal kapasitesi ile sahip olduğu kaynakları daha verimli ve planlı bir şekilde kullanmak amacıyla hazırladıkları temel dokümanlardan biridir. Ajansın 2016-2020 yılı Stratejik Planı bu yıl sonunda geçerliliğini yitirdiğinden 2021-2025 yıllarını kapsayan gelecek beş yıl için yol haritası niteliğinde olacak stratejik plan hazırlıklarına başlanmıştır. Yeni dönem stratejik planının 2021 yılının ilk yarısında onaya sunularak yürürlüğe sokulması planlanmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanun gereğince kamu kuruluşları geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla stratejik plan hazırlamakla yükümlü kılınmıştır. Ajanslar 5018 sayılı Kanunu'na tabi olmamasına karşın kurumsal stratejik plan hazırlama sürecinde "Kamu İdareleri İçin Stratejik Plan Hazırlama Kılavuzu" esas alınacaktır.

Ekoturizme Uygun Köylerin Belirlenmesine Yönelik Çalışmalar

Orman Genel Müdürlüğü Odun Dışı Ürün ve Hizmetler Daire Başkanlığı bünyesinde hazırlanan Ekoturizm Eylem Planı çalışmaları kapsamında ekoköy kriterlerine uygun olabilecek ve ekoturizme katkı sağlayacak orman köylerinin tespit edilerek bu kapsamda yapılabilecek iş ve işlemlerin raporlanması çalışmasına TR81 bölgesi dâhilinde katkı sağlanmıştır.

Ajansımız tarafından hazırlanmış olan ve ekoturizm köylerinin belirlenmesine katkı sağlayabilecek master planlar, bölge planları, araştırma çalışmaları, harita çalışmaları, tanıtım dokümanları, rehberler derlenerek çalışmayı yürüten ekibin yetkililerle paylaşılmıştır. Ardından bölgede turizm ile ilişkili olan dernekler, üniversitelerin ilgili fakülteleri, belediyeler, sivil toplum kuruluşları, kaymakamlıklar vb. kuruluşlarla irtibata geçilerek ekoturizme uygun köy önerileri alınmıştır. Tüm bu öneriler derlenmiş ve ayrıca bir değerlendirmeye tabi tutulmuş, TR81 Bölgesi ekoturizme uygun köy önerileri bilgi formu oluşturularak Orman Genel Müdürlüğü yetkilileri ile paylaşılmıştır.

1.2. Program Yönetim Faaliyetleri

1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri

18 Ekim 2019 tarihinde ilan edilen 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programlarına ilişkin başvuruların teslim alınması, ön inceleme, bağımsız değerlendirme, ön izleme, değerlendirme komitesi değerlendirmesi, bütçe revizyonu ve yönetim kurulu onayı süreçleri 2020 yılının ilk altı aylık döneminde yürütülmüş olup, başarılı proje listeleri sırası ile 27 Mayıs 2020 ve 10 Haziran 2020 tarihlerinde kamuoyu ile paylaşılmıştır. Başarılı projelere ilişkin sözleşme süreçleri ise 13 Kasım 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

1.2.1.1. Başvuru Süreci ve Ön İnceleme

Proje Başvuru Sayısı

2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programlarına başvurular yalnızca **Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Proje ve Faaliyet Destek Modülü (KAYS - PFD)** üzerinden alınmış olup, başvuru sahiplerinden elektronik imzalı veya ıslak imzalı taahhütname talep edilmiştir. Çevrimiçi başvuruların KAYS'a girilmesi için son tarih 13 Ocak 2020 Pazartesi günü saat 23:59 olarak belirlenmiştir. 13 Ocak 2020 Pazartesi günü saat 23:59'den sonra elektronik sistemde başvuru işlemleri kapatılmış ve giriş yapılmasına izin verilmemiştir. Son teslim tarihi olan 16 Ocak 2020 Perşembe günü saat 18:00'a kadar taahhütnameler Ajansa e-imzalı, posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından **18 Ekim 2019** tarihinde ilan edilen toplam 25 Milyon TL bütçeli 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı başvuru süreci, KAYS üzerinden 13 Ocak 2020 tarihi itibarıyla ve taahhütnamelerin sunumu açısından **16 Ocak 2020 tarihi** itibarıyla tamamlanmıştır.

20 Milyon TL bütçeli 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 60 proje, taahhütname teslim ederek başvuru sürecini tamamlamıştır. 5 Milyon TL bütçeli 2020 Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ise 15 proje çevrim içi başvurusunu ve taahhütname teslimini tamamlamıştır.

Süresi içerisinde taahhütnamesi teslim alınan 75 proje kapsamında TR81 Düzey 2 Bölgesi'nde (Zonguldak, Karabük, Bartın) **132.942.113,02TL** tutarında yatırım projelendirilmiş ve bu yatırımlar için Ajanstan **88.332.846,75 TL** hibe talep edilmiştir.

2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında sunulan toplam 60 adet projenin ve 2020 Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında sunulan 15 adet projenin bütçelerine ilişkin özet tablolar aşağıda sunulmuştur:

 **Tablo 3.4. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP İstatistikleri**

İl	Başvuru Sayısı	Toplam Bütçe (₺)	Talep Edilen Destek Tutarı (₺)
Zonguldak	32	43.108.404,44	32.230.537,37
Karabük	13	33.320.925,90	22.391.578,79
Bartın	15	26.455.274,57	18.713.591,48
Toplam	60	102.884.604,91	73.335.707,64

Tablo 3.5. 2020 Yılı Bartın Turizm KÖA MDP

İl	Başvuru Sayısı	Toplam Bütçe (₺)	Talep Edilen Destek Tutarı (₺)
Bartın	15	30.057.508,11	14.997.139,11

Tablo 3.6. 2020 Yılı PTÇ İstatistikleri (Kümülatif)

Lokasyon	Başvuru Sayısı	Toplam Bütçe (₺)	Talep Edilen Destek Tutarı (TL)
TR81 Bölgesi	75	132.942.113,02	88.332.846,75

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansına 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında alınan 60 proje başvurusu içerisinde Zonguldak ilinden 32, Karabük ilinden 13 ve Bartın ilinden 15 proje teklifi alınmıştır. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı yalnızca Bartın iline yönelik olduğu için diğer illerden bir proje başvurusu alınmamıştır.

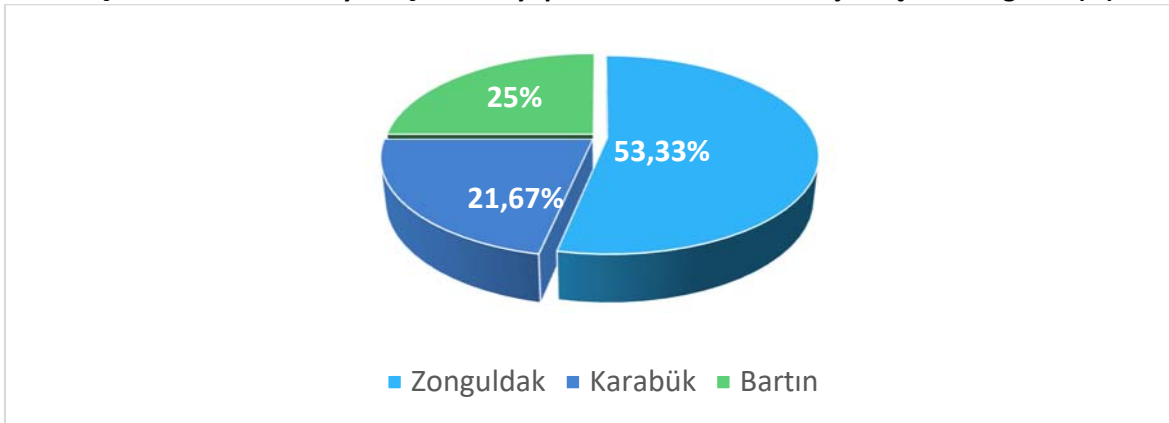
Tablo 3.7. 2020 Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Proje Başvurularının İllere Göre Dağılımı

İl	Toplam	Oran (%)
Zonguldak	32	53,33
Karabük	13	21,67
Bartın	15	25,00
Toplam	60	100

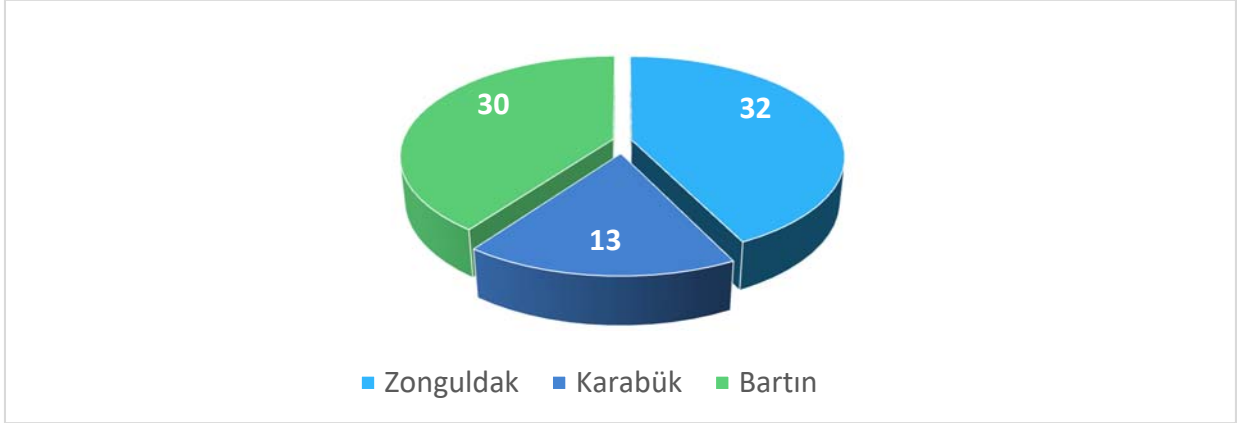
Tablo 3.8. 2020 PTÇ Proje Başvurularının İllere Göre Dağılımı

İl	Toplam	Oran (%)
Zonguldak	32	42,67
Karabük	13	17,33
Bartın	30	40,00
Toplam	75	100

Şekil 3.4. 2020 Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP İllere Göre Proje Başvuru Dağılımı (%)



Şekil 3.5. 2020 PTÇ İllere Göre Proje Başvuru Dağılımı (Proje Sayıları)



Ön İnceleme

2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programları kapsamında 20 Ocak 2020 – 31 Ocak 2020 tarihleri arasında yapılan ön inceleme işlemleri için 4 grup oluşturulmuştur. 20 Ocak 2020 tarihinde ön inceleme grubu üyesi 8 Ajans uzmanına Ön İnceleme Eğitimi verilmiştir. Başvuru süresi içerisinde teslim edilen geçerli 75 proje başvurusu, 10 iş günü süren ön inceleme aşamasında Ajans personeli tarafından incelenerek projelerin idari ve uygunluk kontrolleri yapılmıştır. Bu aşamada Ajans, idari ve uygunluk kriterlerine uygun olmayan proje başvurularını tespit etmiştir.

2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında uygunluk kriterlerinden dolayı elenen proje olmamıştır. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında ortakların uygunluğu kriterinden bir adet proje elenmiştir.

2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında sunulan 11 projede, 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında ise 45 projede eksik evrak bulunduğu tespit edilip söz konusu başvuru sahiplerine resmi yazı ile bildirim yapılmış, verilen 5 iş günü ek süre içerisinde eksik evraklarını tamamlamaları istenmiştir. Belirtilen süre içerisinde 55 projenin eksik evrakları tamamlanmış olup 1 adet proje süresi içerisinde evraklarını sunamamıştır.

Tablo 3.9. 2020 Yılı PTÇ Ön İnceleme İstatistikleri

Başvurular	Ön İnceleme Sonucu	Proje Sayısı	
		Sanayi ve Çevre MDP	Bartın Turizm MDP
Belgeleri tam ve uygun olan başvurular	Doğrudan bağımsız değerlendirici sürecine geçti	15	4
	Uygunluk kriterlerinden elendi	1	0
Eksik evrak dolayısıyla ek süre verilen	Ek süre verildi (5 iş günü)	44	11
Eksik Evrak Durumu	Eksik evraklar tamamlanarak bağımsız değerlendirici sürecine geçti	43	11
	Eksik evraklar süresi içerisinde tamamlanmadığından ön incelemede elendi	1	0
Toplam Proje Sayısı		60	15
Değerlendirme Sürecine Alınan Proje Sayısı		58	15

2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında ön inceleme sürecinde eksik evrak ve ortakların uygunluğu kriterlerine göre 2 proje elenmiştir. Ön inceleme süreci sonucunda 75 proje başvurusundan 73'ü bağımsız değerlendirme sürecine geçmiştir.

 **Tablo 3.10. 2020 Yılı PTÇ Ön İnceleme Sonuçları**

Başvurular	Durum	Proje Sayısı	Proje %
Değerlendirmeye giren projeler	Bağımsız Değerlendirme Sürecine Geçen	73	97,33
Değerlendirmeye girmeyen projeler	Reddedilen	2	2,67
Toplam Proje Sayısı		75	100

1.2.1.2. Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirme Süreci

2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında KAYS'ta oluşturulan çevrim içi bağımsız değerlendirici başvuru sistemine Ajans'ın belirlediği son başvuru tarihi olan 23 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 240 (2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı 116, 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı 124) adet başvuru yapılmıştır. Ajans bünyesinde, 3 kişiden oluşan bir Bağımsız Değerlendirici Değerlendirme Komitesi Seçim Komisyonu oluşturulmuş ve Genel Sekreter oluruyla görevlendirilen komisyon tarafından tüm başvurular incelenmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda verilen nihai puanlar neticesinde, başvuruda bulunan bağımsız değerlendiricilerden 15 bağımsız değerlendirici 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programında görevlendirilmek üzere Ajansa davet edilmiştir. 15 bağımsız değerlendirici arasından 3 bağımsız değerlendirici öncelikli olarak 2020 yılı Bartın ili Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında değerlendirme yapmıştır. 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında ön incelemeyi geçen 73 proje için toplamda 174 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir.

2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 139 değerlendirme yapılmış olup, bu değerlendirmelerin 23'ü hakem okumasıdır. Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı projelerinde hakeme gitme oranı %16,54 olarak gerçekleşmiştir. 2020 Yılı Bartın ili Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 35 değerlendirme yapılmış olup, bu değerlendirmelerin 5'i hakem okumasıdır. Bartın ili Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı projelerinde hakeme gitme oranı %14,28 olarak gerçekleşmiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinde Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeyi geçen projelerden 34 tanesi ve Bartın ili Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ön incelemeyi geçen projelerden 11 tanesi 65 puan üzerinde puan almış olup, gerekli eşik puanları da alarak başarılı bulunmuştur. 10 Şubat 2020 tarihinde başlayan bağımsız değerlendirme süreci 14 Şubat 2020 tarihinde son bulmuştur. Bağımsız değerlendirici çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmıştır. 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında değerlendirme sürecinde görev alan her bir bağımsız değerlendirici hakkında rapor yazılmış ve performansları değerlendirilerek KAYS'a girilmiştir.

Ön İzleme Süreci

2020 yılı Mali Destek Programları kapsamında 24 Şubat - 3 Mart 2020 tarihleri arasında, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı başarılı proje listesinde yer alan 34 adet proje ile 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli

Altyapı Mali Destek Programı başarılı proje listesinde yer alan 11 proje olmak üzere toplam 45 projeye İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda ön izleme ziyaretleri yapılmıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonrasında 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 11 proje orta riskli ve 4 proje yüksek riskli olarak değerlendirilirken 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ise 2 proje orta riskli ve 2 proje ise yüksek riskli olarak değerlendirilmiştir. Elde edilen sonuçların Değerlendirme Komitesi sürecinde kullanılması amacıyla, risk puanları ve uzman yorumları KAYS'a girilerek gerekli prosedürler tamamlanmıştır.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2020 Proje Teklif Çağrısı kapsamında değerlendirme sürecinde görevlendirilmek üzere, TR81 Düzey 2 Bölgesinde bulunan üç il valiliklerine ve üniversitelerine değerlendirme komitesi adaylığı için resmi yazı gönderilmiştir. Ajans, kurumların cevaben göndermiş olduğu 29 kişilik aday listesi üzerinde değerlendirme yaparak Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı için kamu kurumlarında görevli üç üye ve üniversitelerde görevli iki öğretim üyesinden oluşan 5 kişilik asil, 11 kişilik yedek; Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için kamu kurumlarında görevli iki üye ve üniversitelerde görevli üç öğretim üyesinden oluşan 5 kişilik asil, 4 kişilik yedek üyeden oluşan Değerlendirme Komitesi belirlenmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Değerlendirme Komitesi sürecinde iki uzman personel gözetmen olarak görevlendirilmiştir.

Değerlendirme komitesi üyeleri tarafından Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında başvuru formu ve destekleyici belgeler, bağımsız değerlendirici raporları, ön izleme risk puanları ve uzman görüşü ile proje özetleri incelenmiş ve dört proje için yeniden değerlendirme kararı alınmıştır. Oylama sonucu yeniden değerlendirilmesi gerekli görülen dört proje, dört komite üyesi tarafından yeniden değerlendirilmiş, değerlendirmeler neticesinde başarılı ve başarısız proje listesi revize edilmiştir. Diğer projeler için de bütçe revizyonları ve risk öngörülerini değerlendirme formlarına yazılarak sunulmuştur.

Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında projelere ilişkin başvuru formu ve destekleyici belgeler, bağımsız değerlendirici raporları, ön izleme risk puanları ve uzman görüşü ile proje özetleri incelenmiş olup, inceleme sonucunda yeniden değerlendirmesi önerilen proje olmamıştır.

Değerlendirme komitesi incelemesi sonucunda **46 adet** proje 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı başarılı listesinde yer almıştır. Bütçe revizyonu işlemi öncesinde 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında asil listede 65 (altmış beş) ve üzerinde puan alarak ve gerekli eşik puanlarını geçerek başarılı olan **46** proje en yüksek puandan en düşük puan alana doğru sıralanmış; program bütçesinin (25.000.000 TL) kapsamış olduğu sınır itibarıyla **21** adet projenin destek almaya hak kazandığı belirlenmiştir. 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında başarılı olan ancak fon kısıtı nedeniyle desteklenemeyen **25** adet projenin yer aldığı yedek liste ile rehberde belirtilen eşik değerlerin altında puan alarak başarısız olan **27** adet projenin yer aldığı başarısız proje listeleri oluşturulmuştur.

Değerlendirme komitesi çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmış, komite tarafından alınan tüm kararların yer aldığı tutanaklar tüm üyeler tarafından imzalanmıştır. Oturumların sonunda Destek Yönetim Kılavuzu'nda (DYK) belirtilen formata uygun olarak nihai değerlendirme raporu ve tutanaklar hazırlanmış ve başarılı proje listeleri Yönetim Kurulu onayına sunulmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.

Genel Sekreter İncelemesi- Bütçe Revizyonu Süreci

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 21'nci maddesinin 12'inci fıkrasında "Genel Sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla Genel Sekreter tarafından yeniden belirlenir" denilmektedir. Söz konusu madde gereğince İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ile birlikte 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında Yönetim Kurulu öncesi başarılı tüm projelerin bütçe revizyonları 16-31 Mart 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır.

Değerlendirmeler sırasında bütçe revizyonu çalışmaları kapsamında proforma faturaların kontrolü, değerlendirici yorumlarındaki revizyon önerileri, gerektiğinde piyasa araştırması ile bazı bütçe kalemlerinde standardizasyon işlemleri uygulanmıştır.

2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında % 3,31'lik ve 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP kapsamında % 2,08'lik revizyon işlemleri gerçekleştirilerek nihai proje bütçeleri oluşturulmuştur. İki program kapsamında toplamda yaklaşık % 2,7'lik revizyon işlemi gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı

Destek Yönetim Kılavuzu'nun "2.1.1.1.5. Değerlendirme Dönemi" başlığı altında Yönetim Kurulunun Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi" bölümünde belirtildiği üzere, Değerlendirme Komitesi tarafından son hali verilen, bütçe revizyonları tamamlanan ve mali destek almaya hak kazanan projeler listesi ve gerekli raporlar Program Yönetim Birimi tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.

27 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için değerlendirme komisyonu önerileri, bütçe revizyonu ve başarılı projeler hakkında sunumlar hazırlanarak Yönetim Kurulu takdirine sunulmuş; başarılı proje listesinden 2 adet projenin çıkartılmasına, 5 adet asil ve 4 adet yedek olmak üzere 9 adet projeden oluşan başarılı proje listesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

10 Haziran 2020 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı için değerlendirme komisyonu önerileri, bütçe revizyonu ve başarılı projeler hakkında sunumlar hazırlanarak Yönetim Kurulu takdirine sunulmuş; 17 adet asil ve 17 adet yedek olmak üzere 34 adet projeden oluşan başarılı proje listesinin onaylanmasına karar verilmiştir.

Söz konusu listeler bu onayları takiben toplantı tutanakları ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Destek almaya hak kazanan asil ve yedek başvuru sahipleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirilerek sözleşmeye davet edilmiştir. Başarılı proje listesinde yer alan projelerle İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimiyle ortaklaşa olarak iletişime geçilerek sözleşme öncesi gerekli bilgilendirmeler yapılmış ve proje uygulamalarına yönelik eğitim toplantısı gün ve saati bildirilmiştir.

 **Tablo 3.11. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Proje İstatistikleri**

Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP İl Bazlı Sonuçlar						
	Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	İl Bazında Başarı Oranı	Asil Proje Sayısı	Asil Proje Hibe (TL)	İl/Bölge Oranı
Zonguldak	32	16	50%	8	7.548.835,19	39%
Karabük	13	8	62%	5	8.156.262,19	42%
Bartın	15	10	67%	4	3.718.423,54	19%
MDP TOPLAM	60	34		17	19.423.520,92	

 **Tablo 3.12. 2020 Yılı MDP Proje İstatistikleri**

2020 Proje Teklif Çağrısı İl Bazlı Sonuçlar						
	Başvuru Sayısı	Başarılı Proje Sayısı	İl Bazında Başarı Oranı	Asil Proje Sayısı	Asil Proje Hibe (TL)	İl/Bölge Oranı
Zonguldak	32	16	50%	8	7.548.835,19	31%
Karabük	13	8	62%	5	8.156.262,19	34%
Bartın	30	21	70%	9	8.460.879,10	35%
MDP TOPLAM	75	45		22	24.165.976,48	

Destek Almaya Hak Kazanan Projelerin İlanı

Başarılı proje listeleri, 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için ve 27 Mayıs 2020 tarihinde, 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı için 10 Haziran 2020 tarihinde Ajansın ve Bakanlığın internet sitesinde ilan edilerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

1.2.1.3. Sözleşme Süreci

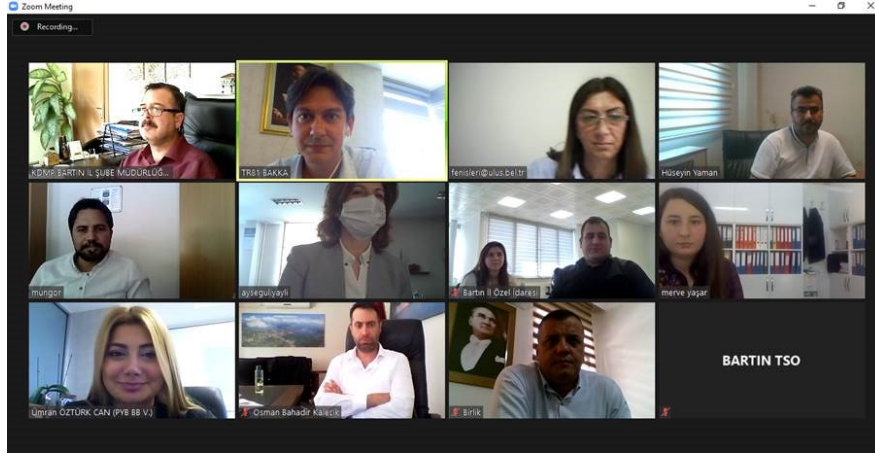
Bildirimlerin Yapılması

27 Mayıs 2020 ve 10 Haziran 2020 tarihlerinde yapılan Yönetim Kurulu toplantılarıyla kesinlik kazanan ve ajans internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilen 2020 Yılı Proje Teklif Çağrısıyla ilgili gerekli bildirimler Program Yönetim Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür. Destek almaya hak kazanan asil ve yedek listelerde yer alan başvuru sahipleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirilerek sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

Ön inceleme sürecinde reddedilen projelerle, değerlendirme süreci sonucunda başarılı, başarısız, asil ve yedek listelerinde bulunan projelere Proje Teklif Çağrısı sonuçlarını bildiren yazılar Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yazılmış ve postalanmıştır.

Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları

Başarılı proje listesinde yer alan projelerle İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimiyle ortaklaşa olarak iletişime geçilerek sözleşme öncesi gerekli bilgilendirmeler yapılmış ve proje uygulamalarına yönelik eğitim toplantısı gün ve saati bildirilmiştir.



2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 4 Haziran 2020 tarihinde, 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında ise 18 Haziran 2020 tarihinde asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine, COVID-19 pandemisi sebebi ile zoom platformu üzerinden sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla “Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları” düzenlenmiştir.

Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda bilgileri kapsayan sunumlar yapılmıştır. Ayrıca proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda ayrıntılı bilgi verilmiştir.



Ajans ile destek sözleşmesi imzalanması halinde ortaya çıkacak yükümlülükler, eş finansman konuları, sözleşme imza aşamasında getirilecek belgeler, hakediş sistemi, ödeme prosedürleri, sözleşme ile ilgili değişiklikler, satın alma, görünürlük ve insan kaynakları gibi pek çok konuda bilgilendirme yapılmıştır. Sözleşme imza aşamasında getirilecek evraklar, sözleşme değişikliği yapılması durumunda kullanılacak örnek evraklar ve görünürlükle ilgili yapılan örnek uygulamalar sunum içerisinde proje sahiplerine gösterilmiş olup, konu ile ilgili sorular cevaplanmıştır. Ayrıca ödemeye ilişkin önemli konularda örnekler verilerek ödeme usullerinin ne şekilde olduğuna dair bilgilendirme yapılmıştır.

Proje kapsamında yapılacak olan mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinin tabi olan mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi gerekliliği, proje faaliyetlerinin başarılı olarak yönetimi için doğru bir finansal

planlama ve ödeme takviminin oluşturulmasının önemi üzerinde durulmuş ve izlenecek yöntemler hakkında bilgi verilmiştir.

Sözleşmelerin İmzalanması



Covid-19 pandemisi nedeniyle talep eden başvuru sahiplerine yasal ek süre tanınmıştır. Sözleşme süreci yürütülürken Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında asil listede yer alan 1 adet proje, başvuru sahibinin beyanı üzerine sözleşme imzalamaktan feragat etmiş, yerine puan sıralaması gözetilerek yedek listede yer alan 1 adet proje sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir.

Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ise asil listede yer alan 1 adet proje ve yedek listede yer alan 2 adet proje başvuru sahibinin beyanı üzerine sözleşme imzalamaktan feragat etmiş, yerlerine puan sıralaması gözetilerek yedek listede yer alan 2 adet proje sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir.

Sözleşme süreci, Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı için 23 Ekim 2020, Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için ise 13 Kasım 2020 tarihinde tamamlanmıştır.

Tablo 3.13. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşme Sayısı	Revize Toplam Bütçe (TL)	Revize Talep Edilen Destek Tutarı (TL)
Zonguldak	7	8.771.201,50	6.578.160,44
Karabük	5	11.600.034,35	8.156.262,19
Bartın	5	9.381.098,05	5.262.120,33
TOPLAM	17	29.752.333,90	19.996.542,96

Tablo 3.14. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Sözleşme İstatistikleri

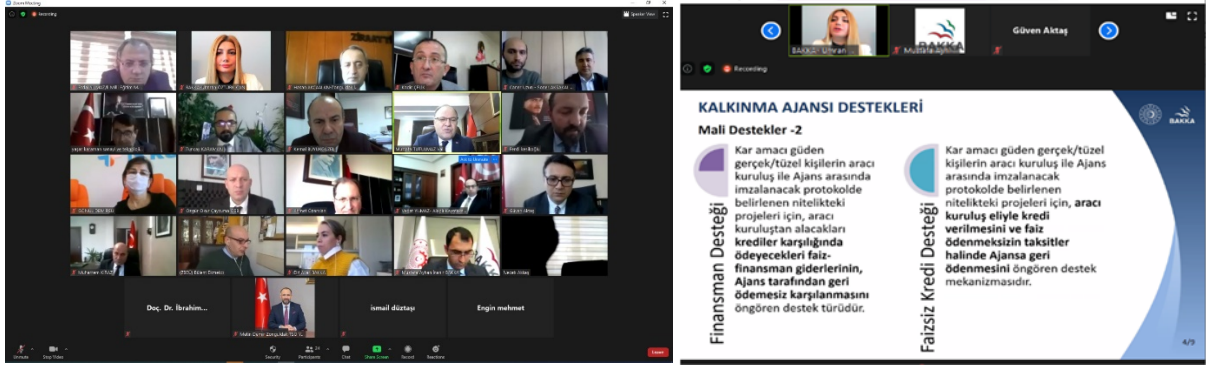
Sözleşme Sayısı	Revize Toplam Bütçe (TL)	Revize Destek Tutarı (TL)
6	7.388.734,62	4.999.799,08

❖ **2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi Ek-3'tedir.**

❖ **2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi Ek-4'tedir.**

1.2.1.4. Paydaş Toplantıları

31 Mayıs 2020 tarihinde yapılan ve Zonguldak KOSGEB Müdürlüğü, Zonguldak Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Çaycuma Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, Zonguldak ilindeki Ticaret ve Sanayi Odaları, Türk Standartlar Enstitüsü Bolu İl Temsilcisi, Zonguldak Teknopark, KÜSİ İl Temsilcisi'nin katılım sağladığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında Zonguldak'ta faaliyet gösteren kurumların eşgüdümü ve ilgili kurumlar arası koordinasyonun geliştirilmesini amaçlayan ve Covid-19 tedbiri kapsamında video konferans yoluyla yapılan "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Yerel Kurumlar Zonguldak İli 2020 Yılı 2. Koordinasyon Toplantısı"nda Program Yönetim Birimi tarafından 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) içeriği ve başvurular hakkında; 2020 yılı son koordinasyon toplantısında ise Ajans destek mekanizmaları ve güncel destekler ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır.



1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

1.2.2.1. 2020 yılı Teknik Destek Programı

2020 yılı içerisinde Teknik Destek Programı ile ilgili olarak Ajans Filyos SOP kapsamında "Etkili İletişim Verimli İşletmeler Teknik Destek Programı", Turizm SOP kapsamında ise de "Turizme Yönelik Teknik Destek Programı" tasarlamış ve 2020 yılı Çalışma Programında yer vermiştir. 2020 yılı Yönetim Planlama Teknik Destek Programı kapsamında Yönetim Danışmanlığı ve Kaynak Verimliliği olmak üzere iki öncelik yer alması planlanmıştır. 2020 yılı Turizme Yönelik Teknik Destek Programı kapsamında ise, 2020 yılının uygulama yılı olduğu Batı Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında teknik destek ile gerçekleştirilebilecek eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesinin önceliklendirilmesi planlanmıştır.

Covid-19 pandemisi sebebiyle programların öngörüldüğü şekliyle ilanı askıya alınmış olup, eğitimlerin salgının yayılmasına sebep olma riskini taşıdığı ve online eğitimlerin verimli olmadığı göz önünde bulundurulmuştur. Salgının yayılma seyri ve bulaş riski takip edilmiş ve programların ilanı 2020 yılı için gerçekleştirilmemiştir.

1.2.3. Güdümlü Proje Desteği Faaliyetleri

Ajans, faaliyette bulunduğu Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde güdümlü proje fikirlerinin geliştirilebilmesi odağında çalışmalar yürütmektedir. 2018 yılında başlayan görüşmeler neticesinde 2019 yılı içerisinde 3 adet güdümlü proje teklifi başvurusu alınmış olup 17 Nisan 2020 tarihinde Karabük Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi” projesine ilişkin güdümlü proje desteği sözleşmesi, 15 Mayıs 2020 tarihinde Zonguldak İl Özel İdaresinin başvuru sahibi olduğu “Üzülmez Kültür Vadisi” projesine ilişkin güdümlü proje desteği sözleşmesi ve 20 Mayıs 2020 tarihinde ise Bartın Üniversitesinin başvuru sahibi olduğu “Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı” projesine ilişkin güdümlü proje desteği sözleşmesi imzalanmıştır.

Üzülmez Kültür Vadisi Güdümlü Proje Teklifi (Zonguldak)

“Üzülmez Kültür Vadisi” başlıklı Güdümlü Proje kapsamında, Zonguldak ili Merkez ilçesi Üzülmez Mevkiinde Üzülmez Eski Lavuar Binası ve Eski Atölye Binasına işlev kazandırılması planlanmaktadır. Proje ile Zonguldak ilinde kent belleği ve kent hayatını zenginleştirmek, kentin endüstriyel mirasının deneyim turizmüne kazandırılması amaçlarına hizmet edecek şekilde proje konusu alanın yeniden işlevlendirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin başvuru sahibi Zonguldak İl Özel İdaresidir. Projede Zonguldak Turizm Altyapı Hizmet Birliği Başkanlığı, Zonguldak Belediyesi, Zonguldak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Türkiye Taşkömürü Kurumu (TTK) Genel Müdürlüğü iştirakçi olarak yer almaktadır. Proje kapsamında açık otopark, kent parkı, çocuk oyun alanı, peyzaj alanları, gezi tüneli, etkinlik alanları, meydanlar, Derebaca deneyim yolu, kültür atölyesi, müze-restoran, Jeopark Müzesi gibi alanlar oluşturulacaktır. Bu faaliyetler kapsamında proje toplam bütçesi 19.715.015,98 TL olup, Ajans destek tutarı 9.998.732,09 TL’dir.

Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Güdümlü Proje Teklifi (Karabük)

Karabük Üniversitesi Rektörlüğü’nün başvuru sahibi; Kardemir A.Ş., Karabük Organize Sanayi Bölgesi, Eskipazar Metal İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, Karabük Haddeciler Derneği Başkanlığı, Karabük Ticaret Odası Başkanlığı, Karabük Belediye Başkanlığı ve Karabük İl Özel İdaresi Genel Sekreterliğinin de iştirakçi olduğu proje ile Karabük Üniversitesi kampüsünde bulunan ve brüt alanı 2.139 m² olan binanın teknoloji geliştirme bölgesi (teknopark) haline dönüştürülmesi; yatırımcıların, üniversite öğrencilerinin ve akademisyenlerinin Ar-Ge çalışmaları yapabilecekleri alanların ve Ar-Ge odaklı ekosistemin oluşturulması, kümelenmenin sağlanması, teknolojik dışa bağımlılığın en aza indirilmesi, kuluçka merkezleri ile Ar-Ge, sanayi ve demir-çelik sektöründe istihdamın artırılması hedeflenmektedir. Toplam 3.999.713,03 TL bütçeli proje için BAKKA tarafından 2.999.713,03 TL hibe desteği verilecektir.

Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı Projesi (Bartın)

Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesi Bartın Üniversitesi’nin başvuru sahibi olduğu, işitme engelliler, bedensel engelliler, yaygın gelişimsel bozukluk gösteren bireyler, zihinsel engelliler ile engelli bireylerin ailelerine yönelik bir projedir. Projeye, engelli bireylerin fiziksel, sosyal ve sportif etkinliklerde bulunması amacıyla açık alan tesisleri inşa edilecektir. Bu tesislerin içinde çocuk parkı, trafik eğitim ve bisiklet parkuru ve bisiklet parkı, açık spor alanı, toprakla oynama ve tarım alanı, kum havuzu, kümes hayvan barınağı ve evcil hayvanlar birimlerinin tesis edilmesi amaçlanmaktadır. Farklı il ve yerleşim yerlerinden gelen ailelerin kısa veya uzun süre kalmalarını sağlamak üzere proje kapsamında bir konaklama birimi inşa edilecektir. Böylelikle, projenin yaygın etkisinin artırılması ve bu yaşam alanından ve rehabilitasyon merkezinden daha uzak birimlerden gelenlerin yararlanması sağlanmış olacaktır. Proje kapsamında bir Özel Eğitim ve Rehabilitasyon binası inşa edilecektir. Bu merkez binası içinde bireysel eğitim odaları, grup eğitim odaları, fizyoterapi salonu, veli görüşme odası, müzik ve ritim odası, uygulama evi, iş atölyesi, spor alanı, veli bekleme salonu, çok amaçlı salon, bilişim laboratuvarı, robotik kodlama atölyesi, mutfak, idari odalar yer alacaktır.

Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesi kendi içinde bütünsel bir proje olup tüm engelli bireylerin, ailelerinin, özel eğitim öğretmen ve öğrencilerinin yararlanacağı açık ve kapalı alan tesisleri inşa edilerek bu bireylere yönelik fiziksel, sosyal ve eğitim imkânı sağlanacaktır. Ayrıca, kadınların işgücü becerileri ile girişimcilik yeterlilik ve faaliyetlerini artırmaya yönelik teorik ve pratik eğitimlerin verilmesi projenin içeriğinde yer almaktadır. Bu faaliyetler kapsamında proje toplam bütçesi 5.860.900,00 TL olup, Ajans destek tutarı 4.395.425,26 TL'dir.

❖ **2018 Yılı Gündümlü Proje Desteği Listesi Ek-5'tedir.**

1.2.4. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Çalışmaları

Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı'nın (SOGEP) hedefi uygulandığı illerde, yerel dinamikleri harekete geçirerek yoksulluk, göç ve kentleşmeden kaynaklanan sosyal sorunları gidermek, değişen sosyal yapının ortaya çıkardığı ihtiyaçlara karşılık vermek, toplumun dezavantajlı kesimlerinin ekonomik ve sosyal hayata daha aktif katılmalarını sağlamak, istihdam edilebilirliği artırmak, sosyal içermeyi, sosyal girişimciliği ve yenilikçiliği desteklemek ve sosyal sorumluluk uygulamalarını yaygınlaştırmaktır.

1.2.4.1. 2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde yapılan değerlendirmeler sonucunda Zonguldak ilinden bir, Karabük ilinden iki ve Bartın ilinden de bir proje başarılı bulunmuş olup, bu projeler için sözleşme süreci 2020 yılında gerçekleşmiştir.

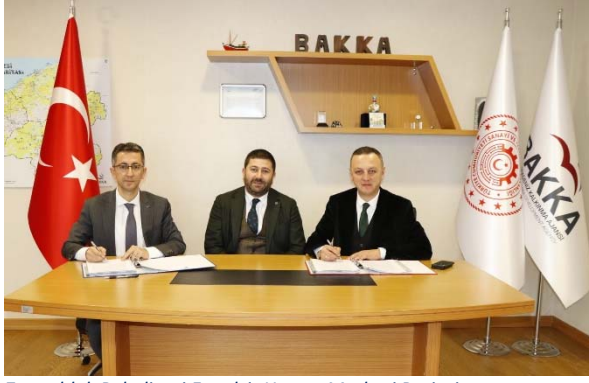
28 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi" projesi, 06 Şubat 2020 tarihinde Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "İyi Tarım Uygulamaları Kapsamında Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi" ve Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Eğitimin Sesi, İş Gücünün Nefesi Karabük 2023" adlı projeleri ve 07 Şubat 2020 tarihinde de Bartın Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu "Ben de Öğrenebilirim, Üretime Katılabilirim" adlı projesi ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır.

Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi Projesi (Zonguldak)

Toplumun dezavantajlı kesimlerinin yaşam kalitelerinin yükseltilmesi ile dezavantajlı kesimlere sunulan hizmetlerin kalitesinin artırılmasına yönelik projeler kapsamında başarılı olarak değerlendirilen "Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi" projesinin sözleşmeye bağlanan toplam bütçesi 2.250.000 TL olup, talep edilen hibe miktarı 2.000.000 TL'dir. Projenin tamamlanması için öngörülen süre ise 18 aydır. Merkez kapsamında müzik ve sanat atölyesi, engelsiz kafeterya, hobi, eğlence ve etkinlik salonu, resim ve el sanatları atölyesi, eğitim toplantı ve seminer salonu, dene-yap atölyesi, teknoloji uygulama atölyesi, çok amaçlı etkinlik salonu, okuma yazma ile sesli kütüphane salonu ve idari birimler ile açık alanda engelsiz park, engelsiz etkinlik bahçesi yapılması planlanmaktadır.

Eğitimin Sesi, İşgücünün Nefesi Karabük 2023 Projesi (Karabük)

İstihdam edilebilirliğin önceliklendirildiği, Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından hazırlanan proje ile Karabük'te 10 farklı okula robotik kodlama, mekatronik, yenilenebilir enerji ve organik temizlik ürünleri atölyesi kurularak öğrencilerin 21. yüzyıl becerilerini erken yaşta almalarını sağlamak, Endüstri 4.0 devrimine hazır hale getirmek, yaşayarak öğrenmeleri sayesinde uygun meslek seçimine imkân sağlayarak nitelikli istihdamı arttırmak hedeflenmektedir. Bu kapsamda toplam 1.245.544,80 TL bütçeli proje için 1.100.000 TL hibe desteği verilecektir.



Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi Projesi



Eğitimin Sesi, İşgücünün Nefesi Karabük 2023 Projesi

İyi Tarım Uygulamaları Kapsamında Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi (Karabük)

Sosyal sorumluluk uygulamaları ve istihdam edilebilirlik odağında Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü tarafından hazırlanan projede, Karabük ilinde kullanılmayan tarım arazilerinin modern tarım teknikleri ile kullanılabilir hale getirilerek kırsalda kadın ve genç istihdamını artırmak amaçlanmaktadır. 1.706.245,11 TL hibe desteği verilecek olan projenin toplam bütçesi 1.895.827,90 TL'dir.

Ben de Öğrenebilirim, Üretime Katılabilirim Projesi (Bartın)

İstihdam edilebilirliğin ve sosyal içermenin önceliklendirildiği bu projede, mülkiyeti İl Özel İdaresine ait olan ve Gündüzlü Bakım Rehabilitasyon ve Aile Danışma Merkezi Müdürlüğü olarak kullanılmak üzere Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne tahsis edilen merkez ile toplumun dezavantajlı kesimlerinden biri olan engelli bireylerin istihdama katılımı kolaylaştırılması, mesleki bilgi ve becerilerin geliştirilmesi, söz konusu hedef gruba yönelik destek olunması; buna ek olarak sosyal yardım alan engelli bireyler ve ailelerinin gelir düzeyinin artırılması, yaşam standartlarının yükseltilmesi ve sunulan hizmetlerin kalitesinin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda toplam 1.081.173,28 TL bütçeli proje için 973.055,95 TL hibe desteği verilecektir.



İyi Tarım Uygulamaları Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi



Ben de Öğrenebilirim, Üretime Katılabilirim Projesi

❖ **2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi Ek-6'dadır.**

Tablo 3.15. 2019 Yılı SOGEP Hibe Almaya Hak Kazanan Proje Bilgileri

İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Proje Bütçesi (TL)
Zonguldak	Zonguldak Belediye Başkanlığı	Zonguldak Engelsiz Yaşam Merkezi	2.000.000	2.250.000
Karabük	Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitimin Sesi, İşgücünün Nefesi Karabük 2023	1.100.000	1.245.544,80
Karabük	Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	İyi Tarım Uygulamaları Kapsamında Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi	1.706.245,11	1.895.827,90
Bartın	Bartın Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Ben De Öğrenebilirim, Üretime Katılabilirim	973.055,95	1.081.173,28

1.2.4.2. 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının koordinasyonunda ZAFER Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Afyonkarahisar'da 20-21 Şubat 2020 tarihlerinde Kalkınma Ajansları Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştayda 2019 yılı SOGEP Programının değerlendirilmesi, tecrübe ve bilgi paylaşımları ile 2020 yılı uygulamasına ilişkin program oluşturma çalışmaları yapılmıştır.



2020 Yılı SOGEP Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteği ve Ajansımız koordinasyonunda 7 Nisan 2020 tarihinde ilan edilmiş, 15 Mayıs 2020 Saat 18.00'a kadar, hazırlanan yazılım üzerinden ön başvurular alınmış olup, değerlendirme komitesi tarafından projeler puanlanmış ve Zonguldak, Karabük ve Bartın illeri için üçer asil proje Değerlendirme Komitesi tavsiye kararı ve Genel Sekreter oluru ile seçilmiş olup bu projeler Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi üzerinden Bakanlık nihai değerlendirmesine gönderilmiştir.

Toplamda 9 projenin değerlendirme komitesince geliştirilmesi gereken yönleri, proje döngüsü yönetimi mantığı ile kurgusal eksiklikleri başvuru sahibi ile istişare halinde yeniden düzenlenmiş, bütçe ve iş planı ile destekleyici belgelerinin hazırlığı takip edilmiştir.

Bakanlık nihai değerlendirmesi sonucu başarılı bulunan ve aşağıda listelenen 4 proje için sözleşmeye davet mektupları gönderilmiş, başarılı başvuru sahipleri ile sözleşme öncesi bilgilendirme toplantıları yapılarak sözleşme ve uygulama süreçlerine yönelik bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir.

- Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği (ZESOB) - Zonguldak Maden Makinaları Eğitim ve Üretim Merkezi
- Eflani Belediye Başkanlığı - Kırsal Kalkınma İçin Eflani'de Üretim Genele Yayılıyor Projesi
- Kozcağz Belediyesi - Kozcağz Seracılığın Merkezi Oluyor
- Bartın Ticaret ve Sanayi Odası - Sayayı Evlerde Üretiyoruz

Covid-19 pandemisi nedeniyle talep eden başvuru sahiplerine yasal ek süre tanınmış ve sözleşme imzalama işlemleri 16 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona ermiştir.

Program kapsamında Zonguldak ilinden 1, Karabük ilinden 1 ve Bartın ilinden 2 olmak üzere toplamda 4 adet proje ile sözleşme imzalanmış olup 5.600.000 TL kaynak aktarımı ve 6.530.135 TL tutarında yatırım sözleşmeye bağlanmıştır.

Tablo 3.16. 2020 Yılı SOGEP Başvurularına İlişkin İstatistikler

İl	Alınan Başvuru Sayısı	Toplam Bütçe (₺)	Oran (%)	Talep Edilen Destek Tutarı (₺)	Oran (%)
Zonguldak	8	14.094.220	32,27	12.577.600	37,12
Karabük	9	22.442.060	51,38	14.988.980	44,24
Bartın	3	7.141.220	16,35	6.316.730	18,64
TOPLAM	20	43.677.500	100	33.883.310	100

Tablo 3.17. 2020 Yılı SOGEP Kapsamında İmzalanan Sözleşmelere İlişkin İstatistikler

İl	Sözleşme Sayısı	Revize Toplam Bütçe (TL)	Revize Talep Edilen Destek Tutarı (TL)
Zonguldak	1	1.798.050,00	1.600.000,00
Karabük	1	1.487.604,04	1.100.000,00
Bartın	2	3.244.480,60	2.900.000,00
TOPLAM	4	6.530.135,00	5.600.000,00

❖ **2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi Ek-7'dedir.**

1.2.5. BAKKA COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı

2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında işletmelere ve kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara yönelik olarak iki ayrı program (C-İŞLETME, C-SOSYAL), 31 Mart 2020 Salı günü itibarıyla ilan edilmiş olup başvuru rehberinde tanımlı kâr amacı güden ve gütmeyen kurum ve kuruluşların başvurularına açılmıştır. Proje teklif çağrısı tanıtım süreci ajans internet sayfası ve ajans sosyal medya hesapları üzerinden gerçekleştirilmiş olup, başvuru süreci KAYS üzerinden yürütülmüştür.

Çevrim içi başvurular ve taahhütname teslimi 30 Nisan 2020 17:00 itibarıyla sona ermiş ve COVID-İŞLETME kapsamında 8, COVID-SOSYAL kapsamında 49 olmak üzere toplamda 57 çevrim içi başvuru Ajans'a ulaşmıştır. Son başvuru tarihi ve saatinden sonra iletilen 1 adet projeye ilişkin taahhütname

teslim alınmadı şeklinde işlenmiş, 2 adet proje de başvuru sahibinin talebi ile geri çekilmiştir. Ön inceleme ve eksik evrak tamamlanma süreci son başvuru tarihine kadar, projeler teslim edildikçe yürütülmüş, 19 projeye eksik evrak bildirimi yapılmış, 3 proje süresi içerisinde eksik evraklarını tamamlayamadığı için, 2 proje başvuru sahibinin uygunluğu kriterinden ve 5 proje de talep edilen destek miktarının başvuru rehberinde belirtilen alt limitin altında kalmasından dolayı ön inceleme sürecinde başarısız değerlendirilerek, ön incelemede başarılı ve başarısız olan projeler için Genel Sekreterlik onayı ile değerlendirme sürecine devam edilmiştir. Ön inceleme aşmasını geçen projeler peyderpey 3 panelistten oluşan panel değerlendirme sürecinde değerlendirilmiştir. Bu süreçte değerlendirilen proje sayısı 47'dir.

 **Tablo 3.18. COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Başvuru İstatistikleri**

MDP	İl	Proje Sayısı	Talep Edilen Destek Tutarı (₺)	Toplam Proje Bütçesi (₺)
C-Sosyal	Zonguldak	24	11.094.229,01	11.650.143,66
	Karabük	15	8.505.517,19	8.540.517,19
	Bartın	10	4.498.890,09	4.498.890,09
	Toplam	49	24.098.636,29	24.689.550,94
C-İşletme	Zonguldak	6	3.880.562,37	5.863.916,50
	Karabük	0	-	-
	Bartın	2	1.037.471,32	1.383.295,10
	Toplam	8	4.918.033,69	7.247.211,60

 **Tablo 3.19. COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı Ön İnceleme İstatistikleri**

Başvuruların Durumu	MDP	İl	Proje Sayısı
Panel Değerlendirme Sürecine Geçen	C-Sosyal	Zonguldak	18
		Karabük	14
		Bartın	7
	C-İşletme	Zonguldak	5
		Karabük	-
		Bartın	1
Reddedilen	C-Sosyal	Zonguldak	6
		Karabük	-
		Bartın	2
	C-İşletme	Zonguldak	1
		Karabük	-
		Bartın	1

Panel değerlendirme süreci neticesinde C-SOSYAL kapsamında 1 adet proje başarılı değerlendirilerek Genel Sekreterlik onayı ile sözleşme imzalanmıştır C-İŞLETME kapsamında herhangi başarılı bir proje bulunmamaktadır.

Değerlendirme süreci neticesinde C-SOSYAL kapsamında 1 projeye 975.560,00 TL kaynak aktarılması öngörülmektedir. Panel değerlendirme süreci Genel Sekreterlik oluru ardından sona erdirilmiş olup başarılı olan bir projeye ilişkin sözleşme imza süreci tamamlanmıştır.

“In-Vitro İlaç Tarama Sisteminin Oluşturulmasına Yönelik Main Proteaz Enziminin Rekombinant Olarak Üretilmesi” Projesi (Bartın Üniversitesi)

Projede Covid-19 ile mücadelede kullanılması muhtemel olan ilaçların etkinliğini belirlemede kullanılacak ve virüsün replikasyonu için vazgeçilmez olan 3CLpro enzimin inhibitörlerinin belirlenmesine yönelik main proteaz Mpro enziminin rekombinant DNA teknolojisi ile üretilip saflaştırılmasının ardından enzimatik aktivite yöntemleri belirlenip farmakoloji endüstrinin kullanımına sunulması hedeflenmektedir. Özetle in-vitro inhibisyonunda kullanılacak enzimin üretimi amaçlanmaktadır. Projede Covid-19 ile farmakolojik açıdan mücadele kullanılacak olan enzimin üretimi ve inhibisyonuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Enzim üretiminin gerçekleştirilmesine dair moleküler biyoloji ve biyokimyasal teknikler kullanılacaktır. Enzim 3CLpro, yalnızca Covid-19 üzerine aday ilaçların etkisini belirlemede değil, projenin sürdürülebilirliği kapsamında çeşitli virüslerin neden olduğu hastalıklarla mücadelede sentezlenen ilaçların virüslere karşı etkili olup olmadığını belirlemede de kullanılabilir. Üretilmesi amaçlanan enzimler genellikle yurt dışından temin edildiğinden, enzimlerin yerli olarak üretimi ile tedarik zincirlerinde sürekliliğin sağlanması için ihtiyaç duyulan model hizmetlerin geliştirilmesine de katkı sağlanacağı öngörülmektedir.

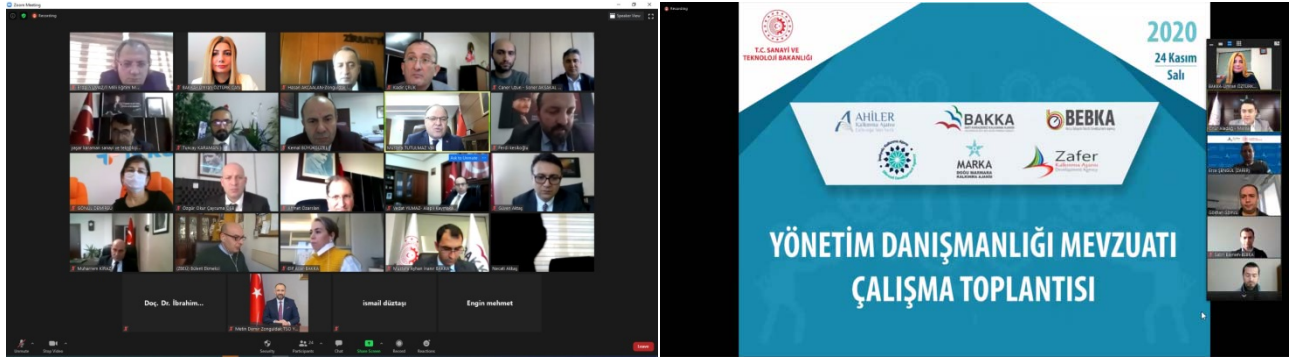
***1.2.6. Diğer Faaliyetler***

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı organizasyonunda oluşturulan “Tematik Destek Mekanizmaları Çalışma Grubu”nda yer alınmış, yeni ve tematik destek mekanizmaları görüşmelerine, eğitimlerine dâhil olunarak mevzuat çalışmalarına aktif katılım sağlanmıştır.

Bölge paydaşlarının dış kaynaklı fonlardan da faydalanabilmesini sağlamak amacıyla dış kaynaklı fonların sunulduğu webinarlara katılım sağlanmış, ilgili kurumların destekleri, sınıflandırılarak düzenlenmiş ve Ajans web sayfası ve sosyal medya hesaplarında duyurulmak üzere yayınlanmıştır.

Mali destek programları dışında da bölge içi ve bölge dışından paydaşlarımız ile çevrim içi toplantılar yapılmış, Ajans destekleri ve dış kaynaklı fonlar hakkında bilgilendirmeler gerçekleştirilmiştir. Ajansımız adına, İklim Değişikliği Uyum Programı’na (Climate Change Adaptation Grant Programme (CCAGP)) Siber Güvenlik Araştırmacıları Derneği ile eş başvuran olarak sunulan başvuru için proje destek ekibinde yer alınmıştır.

Bölge illeri KÜSİ kurullarına katılım sağlanarak Ajans destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir.



1.2.6.1. Bir Nebze Nefes Olmak İçin Gönüllü İşbirliği Çalışmaları



Covid-19 (Koronavirüs) salgınının yoğun yaşandığı günlerde Zonguldak, Karabük ve Bartın illerindeki kurum ve kuruluşlar, Zonguldak ilinin solunum cihazı ihtiyacının hızla giderilebilmesine katkı sağlayabilecek bir alternatif olarak solunum cihazı çoklayıcı aparat üretimi için Ajansımız koordinasyonunda işbirliği gerçekleştirilmiştir.

Zonguldak İl Sağlık Müdürlüğünden edinilen bilgiler çerçevesinde, Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı aracılığıyla Antalya Teknokent Girişimcilik ve Kuluçka Merkezi ile görüşülmüş, ulusal basında da yer alan “solunum cihazı çoklayıcı” tasarımı temin edilmiştir. Çoklayıcı tasarım kodları Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinden öğretim üyeleri ve öğrencilerinin yanı sıra Kdz. Ereğli Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezinin gönüllü ekipleri ile paylaşılmış ve üç boyutlu (3D) yazıcılar ile üretim gerçekleştirilmiştir. İlk ürünler test için Zonguldak’ta Pandemi Hastanesi olarak görev yapan hastaneye gönderilmiş, test sonuçları ve ihtiyaçlar doğrultusunda tasarımlar güncellenmiştir. Testler neticesinde onaylanan tasarım gönüllü ekiplerce üç boyutlu yazıcılarda hazırlanarak Zonguldak Pandemi Hastanesi ile Kdz. Ereğli ve Çaycuma Devlet Hastanelerine teslim edilmiş; ayrıca yeni tasarımlar Antalya Teknokent Girişimcilik ve Kuluçka Merkezi ile de paylaşılmıştır. Bu kapsamda 185 adet çoklayıcı üretimi gerçekleştirilmiştir.

1.2.6.2. Dış Ekonomik Coğrafya Analizi Çalışmaları

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından faaliyet alanında bulunan TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin ekonomik kalkınmasına katkı sağlayacak ve bölge paydaşlarına yol gösterici nitelikte çeşitli araştırma, analiz, strateji ve fizibilite çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda TR81 Düzey 2 Bölgesi Dış Ekonomik Coğrafya Analizi çalışması başlatılmıştır.

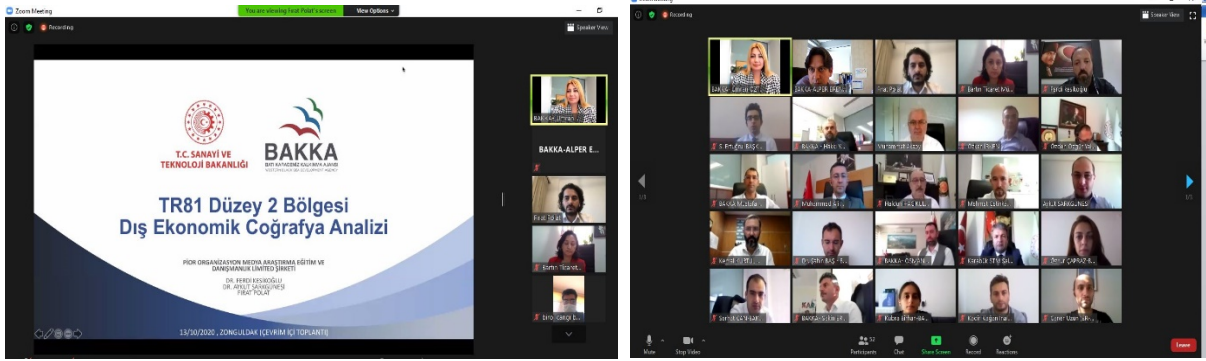
Çalışma ile bölge hinterlandında yer alan ülkelere ilişkin analizlerin yapılması ve analizlere dayanarak ülkemiz adına uluslararası ilişkilerin geliştirilmesi, ikili iş birliklerinin tesis edilmesi ve ticari faaliyetlerin desteklenmesine yönelik proje, program ve politika önerileri geliştirilmesi için altlık oluşturulması hedeflenmiştir.

2021 yılında sürdürülmesi öngörülen çalışma kapsamında 2020 yılının son çeyreğinde 13 Ekim 2020 tarihinde ilgili tüm paydaşlara yapılan davetle “TR81 Dış Ekonomik Coğrafya Analizi Bilgilendirme

Toplantısı”, 19 Ekim 2020 tarihinde Lojistik Merkez Fizibilite Raporunu hazırlayan ekiple çevrimiçi paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bölgede faaliyetlerini ihracat yoğun olarak gerçekleştiren işletmelere yönelik saha ziyaretleri ve anket uygulaması yapılmıştır.

Dış ekonomik coğrafya analiz çalışmalarını desteklemek üzere Ajans personeline 14 Aralık 2020 tarihinde “Dış Ekonomik Coğrafya Teorik ve Kavramsal Çerçeve”, 18 Aralık 2020 tarihinde “Yeni Normalde DECA (TR81 Düzey 2 Bölgesi ve Hedef Ülkelerde Dış Ekonomik İlişkiler, Dış Ticarete Dijitalleşme)” ve 21 Aralık 2020 tarihinde “Göstergelerle TR81 Düzey 2 Bölgesi” eğitimleri verilmiştir.

Çalışma kapsamında dış ekonomik coğrafya literatüründe temel ve güncel konular derlenmiş, makro veriler ışığında TR81 Düzey 2 Bölgesi hinterlandında yer alan ülkelerdeki (Rusya, Romanya, Ukrayna, Bulgaristan, Gürcistan, Moldova) gelişme ve eğilimler, fırsatlar ve tehditler analiz edilmiş, Covid-19’un TR81 Düzey 2 Bölgesi dış ekonomik coğrafyasına etkileri araştırılmıştır.



1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar doğrultusunda desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Ajans bünyesindeki İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür.

1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler

2020 yılında Ajansımız tarafından iki adet mali destek programına çıkmış olup değerlendirme süreçlerini başarıyla tamamlayan projelere ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Destek almaya hak kazanan projelerin sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır. Asil ve yedek listede yer alan başvuru sahiplerine sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla 2020 yılı içerisinde “Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı” ve “2020 yılı Proje Uygulama Eğitimleri” video konferans yöntemiyle gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programında yer alan projelerin izleme süreçlerine devam edilmiş, 2018 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamındaki projelerin kapanışları gerçekleştirilerek program kapanış raporu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına iletilmiştir. 2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında başarılı bulunan projelere yönelik olarak sözleşme öncesi bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş ve başvuru sahibi kurumlara gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler

2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ile 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan projelerin başvuru sahipleriyle sözleşme imzalama süreçleri tamamlanmıştır. 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında toplamda 60 başvuru alınmış olup Bartın ilinden 1 proje, eksik evrakları tamamlamaması sebebiyle başvuru değerlendirme sürecinden çıkartılmıştır. 2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ise toplam 15 başvuru alınmıştır.

Tablo 3.20. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı MDP Değerlendirme İstatistikleri

Durumu	Zonguldak	Karabük	Bartın	Toplam
Başvuru Sayısı	32	13	14	59
Değerlendirme Sürecini Geçen	16	8	10	34

Tablo 3.21. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik KÖA MDP Değerlendirme İstatistikleri

Durumu	Proje Sayısı
Başvuru Sayısı	15
Değerlendirme Sürecini Geçen	9

Bütçe revizyonu ve onay süreçleri tamamlanan 2018 yılı GÜDÜMLÜ Proje Destekleri (GPD) kapsamında üç kurum ile destek sözleşmeleri imzalanmıştır. Bu projelerin referans numaraları ve isimleri aşağıda verilmiştir;

- Bartın Üniversitesi ile imzalanan TR81/18/B-GPD/0002 referans numaralı “Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı”,
- Karabük Üniversitesi ile imzalanan TR81/18/K-GPD/0001 referans numaralı “Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi” ve
- Zonguldak İl Özel İdaresi ile imzalanan TR81/18/GPD/0001 referans numaralı “Üzülmez Kültür Vadisi” projesi.

2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 4 kurum ile sözleşme imzalanmıştır. Bu projelerin referans numaraları ile isimleri aşağıda verilmiştir;

- Zonguldak Belediyesi ile imzalanan TR81/19/SODESGPD/0008 referans numaralı “Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi”,
- Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan TR81/19/ SODESGPD/0002 referans numaralı “Eğitimin Sesi İş Gücünün Nefesi Karabük 2023”,
- Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile imzalanan TR81/19/SODESGPD/0005 referans numaralı “Karabük Kâhyalar Köyü Organik Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi” ve
- Bartın Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü ile imzalanan TR81/19/SODESGPD/0009 referans numaralı “Ben de Öğrenebilirim Üretime Katılabilirim” projesi.

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında ise 4 kurum ile sözleşme imzalanmıştır. Bu projelerin referans numaraları ile isimleri aşağıda verilmiştir;

- Eflani Belediyesi ile imzalanan TR81/20/SOGEP-EFLB/0001 referans numaralı “Kırsal Kalkınma İçin Eflani’de Üretim Genele Yayılıyor”,
- Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile imzalanan TR81/20/SOGEP-BTSO/0001 referans numaralı “Sayayı Evlerde Üretiyoruz”,
- Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ile imzalanan TR81/20/SOGEPZESOB/0001 referans numaralı “Maden Şehitlerinin Çocukları Maden Makinaları Üretiyor” ve
- Kozcağz Belediyesi ile imzalanan TR81/20/SOGEP-KOZB/0001 referans numaralı “Kozcağz Seracılığın Merkezi Oluyor” projesi.

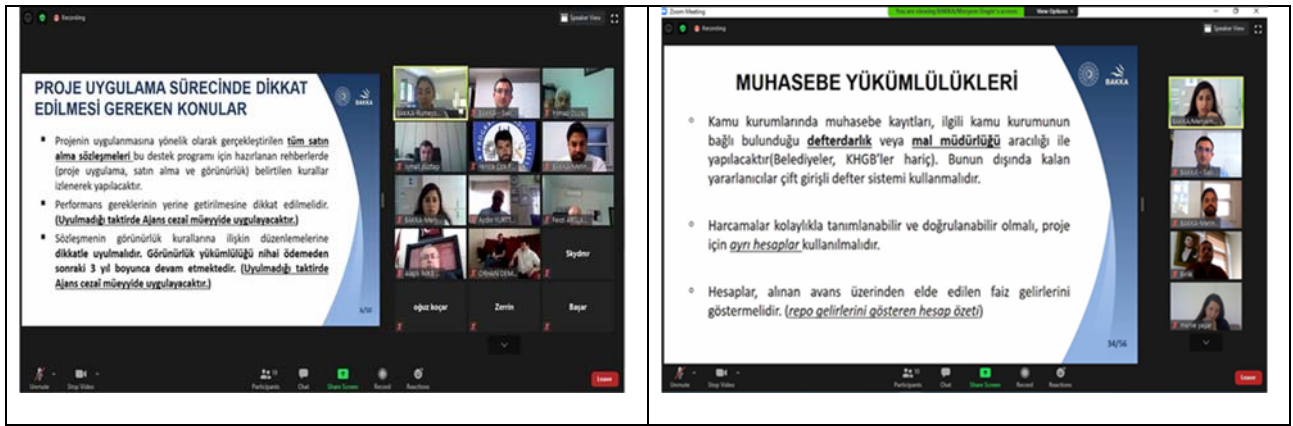
1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri

2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında destek almaya hak kazanan dört kurumla 15 Ocak 2020 tarihinde bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilerek SOGEP Usul ve Esasları hakkında bilgilendirme yapılmış ve başvuru sahiplerinden gelen sorular cevaplandırılmıştır. Sözleşmelerin imzalanmasından sonra ise başvuru sahibi temsilcilerine proje uygulama dönemine yönelik olarak satın alma, görünürlük ve izleme süreci eğitimleri verilmiştir. Program kapsamında KAYS altyapısının henüz hazır olmaması sebebiyle KAYS eğitimleri verilmemiş fakat gerekli tanımlamaların yapılmasını müteakip ilgili eğitimlerin verileceği yararlanıcılara bildirilmiştir. COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında Bartın Üniversitesi ile imzalanan bir sözleşmenin tüm süreçleri manuel yürütüldüğü için yararlanıcıya proje süreçleri hakkında birebir destek sağlanmıştır.

Ajans tarafından halen yürütülen 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programının bilgilendirme toplantısı 18.06.2020 tarihinde; proje uygulama, satın alma ve görünürlük eğitimleri ise 08.07.2020’de gerçekleştirilmiştir. 2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı bilgilendirme toplantısı 04.06.2020 tarihinde; proje uygulama, satın alma ve görünürlük eğitimleri ise 07.07.2020 tarihinde yapılmıştır. Covid-19 salgını nedeniyle uygulanan tedbirler kapsamında her iki mali destek programının da eğitimleri, çevrimiçi platformlar üzerinden tüm değerlendirme süreçlerini tamamlayan başvuru sahiplerine verilmiş ve proje süreci hakkında bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Sözleşmelerin imzalanmasından sonra ise proje uygulama, satın alma, görünürlük ve KAYS olmak üzere dört ana başlıkta toplanan eğitimler tüm proje koordinatörlerinin katılımıyla yine çevrimiçi yapılmıştır. Ayrıca

eğitilere ait sunumlar ve proje uygulama dönemine ait tüm süreç dokümanlarına Ajans internet sitesinde yer verilerek kendilerine gerekli bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

Toplantının ilk bölümünde katılımcılara sunulan dokümanların tanıtımı, sözleşme ve eklerinin açıklanması, dikkat edilmesi gereken önemli hususlar olan genel ve idari hükümler, mali hükümler, ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği ve fesih koşulları, satın alma, faaliyet ve performans göstergelerinin önemi, izleme ve ödeme süreçleri proje uygulamasının sürekli izlenmesinin amaçlarının açıklanması, izleme araçlarının ve faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde açıklanması, erken uyarı, düzeltici tedbirler ve usulsüzlük prosedürlerini içeren Proje Uygulama Rehberi anlatılmıştır. Ayrıca KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ile ilgili olarak da proje sahiplerine uygulamalı eğitim verilerek çevrimiçi uygulamaların kullanımı hususunda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu dışında satın alma mevzuatına tabi olan kurumlar, mevzuat uyarınca, Ajansın tabi olduğu satın alma usul ve esaslarına tabi olacağı için Ajans Satın Alma Rehberi, satın alma süreçleri, ihale dosyası hazırlama bölümü ve hemen sonrasında görünürlük kuralları katılımcılara aktararak eğitimler tamamlanmıştır.



Destek Programları Proje Uygulama ve Satın Alma Eğitimleri (Çevrim İçi)

1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri

Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamaktadır. Bu nedenle İDRB, Program Yönetim Birimi tarafından sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, sözleşme koşullarına uygunluğunun kontrolü, projelerin sorunları ve ihtiyaçları ile ilgilenmektedir. Destekleme faaliyetlerinin verimli ve etkin yapılabilmesi açısından ilk izleme, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek projedeki mali ve teknik ilerleme yerinde kontrol edilmektedir.

Projelerin uygulama aşamasında faaliyetlerin projeye ve sözleşmelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü, yararlanıcının karşılaştığı sorunlara çözüm bulunması ve projelerin uygulanabilirliğinin sağlanması amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda 2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 12 adet ve sözleşmeleri yeni imzalanan 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında 2 adet olmak üzere 14 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

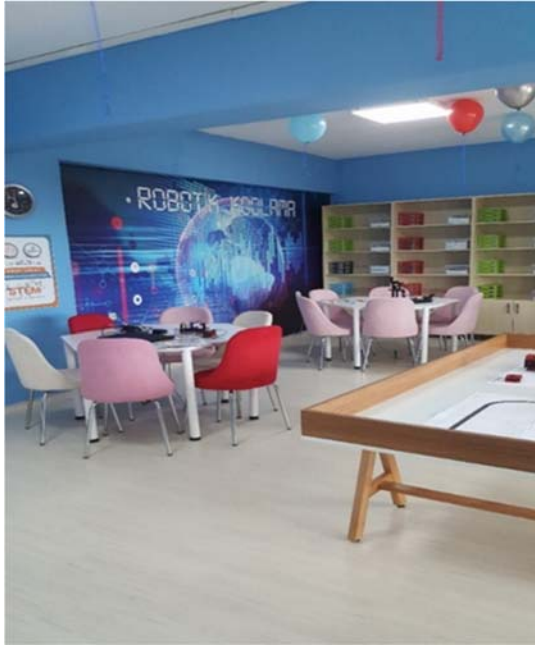
2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 37 adet ve 2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 11 adet olmak üzere toplam 48 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ayrıca henüz kapanmamış olan 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı projelerine yönelik 23 adet ve 2018 yılı Gündümlü Proje Desteği kapsamında Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı, Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Üzülmüş Kültür Vadisi projelerine 9 adet olmak üzere toplamda 32 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Son olarak 2020 yılı Covid-19 ile

Mücadele ve Dayanıklılık Programı özelinde yapılan 3 adet izleme ile birlikte toplam 97 adet düzenli ve anlık izleme ziyareti yapılmıştır. 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP kapsamında ise 10 projenin nihai ödemesi gerçekleştirilmiş bir projenin ise 2021 yılı ikinci ayında nihai ödemesinin yapılacağı öngörülmektedir. 2018 yılı Gündümlü Proje Desteği, 2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı, 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı ve 2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı projelerine yönelik izleme ziyaretleri devam etmekte olup 2020 yılı Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamındaki bir projenin nihai izlemesi yapılmış ve program başarıyla kapatılmıştır.

2018 yılı Gündümlü Proje Desteği kapsamında yararlanıcılara 2020 yılı itibarıyla toplam 10.436.321 TL ödeme gerçekleştirilmiştir. Ödemelerin 5.999.239 TL'lik kısmı Üzülmüş Kültür Vadisi projesine yönelik olarak Zonguldak İl Özel İdaresine, 1.799.827 TL'lik kısmı Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi projesi için Karabük Üniversitesi Rektörlüğüne, 2.637.255 TL'lik kısım ise Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı projesi için Bartın Üniversitesi Rektörlüğüne yapılmıştır.

2020 yılı içerisinde, 2019 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında projelere 3.467.680 TL, 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı kapsamında ise 3.360.000 TL ödenmiştir. Ayrıca 2020 yılı içerisinde teklif çağrısına çıkılarak sözleşmeleri imzalanan Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 17 projeye 11.074.667 TL ve 2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 6 projeye 2.999.877 TL olmak üzere toplam 14.074.544 TL ön ödeme gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında desteklenen Bartın Üniversitesi Rektörlüğüne ait *"İn-Vitro İlaç Tarama Sisteminin Oluşturulmasına Yönelik Main Proteaz Enziminin Rekombinant Olarak Üretilmesi Projesi"* için ise 963.691 TL ödeme gerçekleştirilmiş ve program nihai rapor alınarak kapatılmıştır. 2020 yılında tüm mali destek programları kapsamında yapılan toplam ödeme 40.308.512 TL tutarındadır.



Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri



Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri



Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri

Tablo 3.22. 2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Destekleri İzleme Bilgileri

2018 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Destekleri									
İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Gerçekleşen Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi
Zonguldak	1	1	2	1	-	-	5.999.239	9.998.732	19.715.015
Karabük	1	1	4	6	-	1	1.799.827	2.999.713	3.999.713
Bartın	1	1	3	4	1	1	2.637.255	4.395.425	5.860.900
TOPLAM	3	3	9	11	1	2	10.436.321	17.393.870	29.575.629

Tablo 3.23. 2018 Yılı KÜÇÜK Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı İzleme Bilgileri

2018 Yılı KÜÇÜK Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı										
İller	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
Zonguldak	6	1	-	18	9	8	3	4.450.556	4.741.073	6.361.051
Karabük	4	-	1	5	8	2	1	3.355.720	3.686.589	4.923.494
Bartın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	10	1	1	23	17	10	4	8.006.276	8.427.662	11.284.545

Tablo 3.24. 2020 Yılı Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı İzleme Bilgileri

2020 Yılı Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı									
İller	Tamamlanan Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
Bartın	1	-	3	1	-	-	963.691	975.560	975.560
TOPLAM	1	-	3	1	-	-	963.691	975.560	975.560

Tablo 3.25. 2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı İzleme Bilgileri

2019 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı									
İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
Zonguldak	1	-	3	3	-	-	1.200.000	2.000.000	2.250.000
Karabük	2	-	6	5	1	-	1.683.743	2.806.243	3.141.370
Bartın	1	-	3	2	-	-	583.937	973.055	1.081.173
TOPLAM	4	-	12	10	1	-	3.467.680	5.779.299	6.472.543

Tablo 3.26. 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı İzleme Bilgileri

2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı									
İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
Zonguldak	7	2	15	3	1	9	3.273.831	6.578.160	8.771.202
Karabük	5	-	11	8	3	5	4.893.756	8.156.262	11.600.034
Bartın	5	-	11	-	-	1	2.907.079	5.262.120	9.381.098
TOPLAM	17	2	37	11	4	15	11.074.667	19.996.542	29.752.334

Tablo 3.27. 2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı İzleme Bilgileri

2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı									
İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
Bartın	6	1	11	2	3	3	2.999.877	4.999.799	7.388.735
TOPLAM	6	1	11	2	3	3	2.999.877	4.999.799	7.388.735

Satın Alma Süreçleri

2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı ve 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında 4 yararlanıcı ile 2020 yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 1 yararlanıcı olmak üzere 5 proje yararlanıcısına yapılan ilk izleme ziyaretlerinde satın alma süreçlerini Satın Alma Rehberine göre gerçekleştirmeleri gerektiği bildirilmiştir. 2020 yılında sözleşme imzalayan diğer tüm kurumlar satın alma işlemlerini kendi satın alma usul ve esasına göre yapacaklarını beyan etmiştir.

Kendi satın alma mevzuatı olmayan ve Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Satın Alma Rehberine uygun olarak ihale yapan yararlanıcılara; ihale dosyası hazırlanmasında, ihale öncesinde, ihale sırasında ve ihale sonrası süreçlerde izleme uzmanları tarafından gereken destek verilmiştir. 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Yenice Köylere Hizmet Götürme Birliğinin bir ihalesine, 2020 yılı Bartın ili Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Bartın Kemankeşler Geleneksel Okçuluk Spor Kulübünün iki ihalesine, 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen Alaplı Organize Sanayi Bölgesi ve Ereğli Organize Sanayi Bölgesinin birer ihalesine Ajans uzmanları gözlemci olarak katılmıştır. Ayrıca doğrudan temin yöntemi ile yapılan satın alma işlemlerinde yararlanıcılara birebir destek sağlanmıştır. Kamu İhale Kanununa tabi kamu kurum ve kuruluşlarının satın alma işlemlerine de dışardan destek verilmekte olup proje kapsamında yapılan bütün satın almaların usulüne uygun bir şekilde gerçekleştirilmesi için gerekli özen gösterilmiştir.

Projelere Yönelik Kontrol ve Fiziki Tespit Ziyaretleri

2020 yılında sözleşmesi imzalanan ve 2018 yılından devam eden Mali Destek Programlarındaki projelere ilişkin satın alma işlemlerinde, fiziki tespit yapılmadan yüklenici firmaların hesabına para transferinin gerçekleştirilmemesi hususuna özen gösterilmiştir. Bu kapsamda bütün yararlanıcılara izleme ziyaretleri düzenlenerek fiziki tespit zorunlulukları hakkında detaylı bilgi verilmiştir. 2020 yılında, önceki dönemden devam eden 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı projelerine yönelik fiziki tespit ziyaretleri kapsamında toplam 17 adet, 2018 yılı GPD kapsamında 11 adet, 2019 yılı SOGEP kapsamında 10 adet, 2020 yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı için bir adet, 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı projelerine 11 adet ve 2020 yılı Bartın ili Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı projelerine iki adet olmak üzere 52 adet ziyaret gerçekleştirilmiştir.



Fiziki Tespit Ziyaretleri Kapsamında Fotoğraflar



Fiziki Tespit Ziyaretleri Kapsamında Fotoğraflar

1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminde görevli uzman personel, takibini yaptığı projelere ait ara ya da nihai ödeme taleplerini aldıktan sonra ilgili projeyi teknik açıdan inceler. Teknik açıdan uygun bulunan ödeme talepleri Ajans Genel Sekreterliğine “Teknik Olur” alınması amacıyla gönderilir.

Teknik Olur’un Genel Sekreterlik tarafından onaylanmasını müteakip projeler, mali incelemesinin yapılması ve mali uygunluk onayının alınması amacıyla Mali Ödeme Birimine gönderilir. Mali uygunluk onay aşamasında ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara ait projelerin bütçeleri, proje kapsamında yapılan harcama belgeleri ile makine ve ekipmanlara ait demirbaş kayıtları, proje yararlanıcılarının mali kimlik formunda belirtilen proje hesaplarının doğruluğu, proje kapsamında tedarikçilere yapılan ödemelere ait dekontlar ile proje kapsamında yapılan işlemlerin muhasebeleştirilmesine yönelik bilgi ve belgelerin kontrolü yapıldıktan sonra ödemenin yapılabilmesine ilişkin Mali Ödeme Birimi tarafından “Mali Olur” düzenlenerek Ajans Genel Sekreterliğinden “Mali Uygunluk Oluru” alınır.

Mali Uygunluk Oluru alınan projeler için İzleme Değerlendirme Birim Başkanı tarafından KAYS programı üzerinden ödeme emir belgeleri hazırlanarak imzalanır ve banka ödeme talimatı düzenlenmek üzere muhasebe yetkilisine gönderilir. Bu sürecin tamamlanmasının ardından belirlenen ara ya da nihai ödeme tutarı Genel Sekreterlik tarafından imzalanan banka ödeme talimatı ile ödenir.

2020 yılı içerisinde 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamındaki projelerin ara ve nihai raporlarının incelemelerine devam edilmiştir. Sunulan ara ve nihai raporlar gerekli kontrollerin ardından hak ediş usulüne göre desteğin ödenmesi için Mali Ödeme Birimine sevk edilmiştir. Bu kapsamda 2020 yılı mali destek programları ön ödemeleri de dikkate alındığında yıl içerisinde toplamda 40.308.512 TL ödeme yapılmıştır.

1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41’inci madde, "Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu Ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir. Bu maddeye ilişkin geçici 3 üncü madde, "Her yıl desteklenen projelerin denetimi ile ilgili yüzde onluk limit, Ajansın destek uygulamasına

başladığı ilk yıl için en az yüzde otuz, ikinci yıl için ise en az yüzde yirmi olarak uygulanır." hükmüne yer vermektedir.

Denetim faaliyetleri, 2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen 8 projenin tamamına ve 2016 yılı Gündümlü Proje Desteği kapsamında desteklenen Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı projesine yapılan denetim ziyaretleriyle gerçekleştirilmiştir. Denetimler kapsamında kullanılan formlardaki sorular ve dikkat edilmesi gereken hususlar birimimizce görüşülmüş, denetim formları iç denetçinin de görüşleri alınarak geliştirilmiştir.

Mali destek programlarının projelerine yönelik yürütülmekte olan denetimlerde, denetimleri yapacak olan personelin seçiminde tarafsızlığın sağlanması adına projeyi bizzat izleyen uzman personelin bulunmamasına özen gösterilmiştir. Proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğu denetlenmekte, sürdürülebilirlik kriteri incelenmekte ve herhangi bir usulsüz uygulamanın tespiti durumunda ilgili husus Yönetim Kurulunda görüşülerek alınan kararlar doğrultusunda gerekli tedbirler uygulanmaktadır.



Proje Denetimlerine Ait Fotoğraflar



Proje Denetimlerine Ait Fotoğraflar

1.3.7. Diğer Faaliyetler

2010 yılından itibaren kamu ve özel sektöre birçok destek veren Ajans ortaya koyulan proje çıktılarını ve ürünleri raporlar ve kitaplarla kamuoyuna duyurmaktadır. Başarılı projelerin tanıtımı amacıyla Ajans 2018 yılı Mali Destek Programlarında yer alan projeler için daha önceki yıllarda hazırladığı gibi “Başarılı Projeler” çalışmalarına benzer bir kaynak hazırlamıştır. Ortaya çıkan eserlerin “Tabiatıyla Batı Karadeniz” ve “İnsan Kaynağıyla Batı Karadeniz” olmak üzere iki farklı içerikle basımı yapılmıştır.



Başarılı Projeler Kitapçığı

Kitabın ilk bölümünde 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında projelerini başarı ile tamamlayan başvuru sahiplerinin yer aldığı “Tabiatıyla Batı Karadeniz” ikinci bölümde ise 2018 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan projelerin tanıtıldığı “İnsan Kaynağıyla Batı Karadeniz” adlı eser titiz çalışmaların ardından www.bakkakutuphane.org.tr internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kalkınma Ajansları Proje Faaliyet ve Destekleme Yönetmeliğinin Etki Analizi başlıklı 47nci maddesi, “*Program sonrası değerlendirme çalışmaları, Bakanlıkça belirlenecek usul ve esaslara göre program kapanış raporunun hazırlandığı tarihten itibaren en geç üç yıl içerisinde ajans tarafından yapılır ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılır. (2) Bakanlık veya ajans kendi ihtiyaçları doğrultusunda etki değerlendirme çalışmaları da yürütebilir.*” hükmünü içermektedir. Bu kapsamda 2015 yılı KOBİ Mali Destek Programı ile 2015 yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programının hizmet alımı yoluyla yapılması amacıyla teknik şartnamesi hazırlanmıştır. Satın alma işlemleri 2021 başında başlatılacak olup raporun 2021 yılı 3’üncü çeyreği itibarıyla tamamlanması öngörülmektedir. Desteklerin etkileri hakkında genel bilgilendirmelerin yanı sıra projelerin bölgeye katkıları ve başvuru sahiplerinin destek programları hakkında görüşleri de rapor içeriğinde ele alınacaktır. Ortaya koyulan raporun, “Desteklerinin KOBİ'lere Etkisi” ve “Sosyal Etki” alanlarında çalışmalar yürüten kurumlara ve akademisyenlere katkı sağlaması beklenmektedir.

Konu ile ilgili olarak 27.02.2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı himayesinde tüm Kalkınma Ajanslarının katılımıyla Mevlana Kalkınma Ajansında düzenlenen Kalkınma Ajansları etki değerlendirme toplantısına İDRB adına bir uzman personel katılım sağlamıştır. Toplantıda Ajansların etki değerlendirme çalışmalarının yöntem ve hizmet temin seçenekleri değerlendirilmiştir. Çalışmaların mevzuatta belirlenen süreler içerisinde tamamlanması gerektiği, mümkünse bilimsel yöntemler ile Ajanslar eliyle yapılması gerektiği ve hizmet alımlarında nimet-külfet dengesinin gözetilmesi gerektiği vurgulanarak toplantı sona ermiştir.

1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri faaliyet gösterdikleri bölge illerinde yatırım tanıtım kapasitesinin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlerle kurumlar arası koordinasyon sağlanmasına yönelik çalışmalar yapmakta, yatırım tanıtımı için veri sağlayacak araştırmaları gerçekleştirmekte, yatırım alanlarının cazibesinin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Ayrıca doğrudan iletişim kurarak ve kapsamlı bilgi notlarıyla Genel Sekreterlik ve Valilik Makamına altı ayda bir düzenli olarak raporlama yapmaktadır.

Ajansın hizmet bölgesi olan Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde birer Yatırım Destek Ofisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım destek ofislerindeki personel durumu aşağıdaki tabloda görülmektedir.

 **Tablo 3.28. Yatırım Destek Ofisleri Personel Sayıları**

YDO	Koordinatör	Uzman	Destek	Ofis İşleri Yardımcısı	Toplam
Zonguldak	1	1	-	-	2
Karabük	1	1	-	1	3
Bartın	1	1	1	1	4

1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri

Girişimciliğin ve insan kaynakları kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanması amacıyla TR81 Bölgesindeki üniversitelerde okuyan uluslararası öğrencilerin dış ticaret konusunda bilgi sahibi olmaları ve Trademap programı üzerinden uygulama yapılarak ülkemizden yurt dışına ihracatı yapılabilecek ürünler hakkında bilgi edinmeleri sağlanmıştır.



Dış Ticaret Eğitimi

Zonguldak'taki girişimcilik ekosistemini geliştirmek üzere bir girişimcilik merkezi kurulması için BAKKA öncülüğünde, Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası ile Zonguldak Teknopark iş birliğiyle hazırlık çalışmalarına başlanılmıştır. Bu doğrultuda, mekan planlaması, teçhizat ve ekipman öngörülere yapılmış, maliyet ve bütçelendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

1.4.2. İş ve Yatırım Ortamının Tanıtımı ve İyileştirilmesi

Yatırım Olanaklarının İyileştirilmesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 04 Mayıs 2020 tarih ve E.1563642 sayılı yazısı ile Kalkınma Ajanslarından alım heyetleri, fuar katılımları ve yerli ve yabancı yatırımcılara yapılan tanıtımlarda

kullanılmak üzere istenilen, ilin yatırım ortamının tanıtılması ve ile yatırım(cı) çekilmesi görevlerini gerçekleştirmek üzere yatırım ortamı sunumlarının hazırlanması istenmiştir. Yatırım Destek Ofisleri Yatırım Ortamı Sunumları Hazırlama Kılavuzu rehberliğinde hazırlanan Yatırım Ortamı Sunumlarının Türkçe ve İngilizce versiyonları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına gönderilmiştir. Bu sunumlar üç il için ayrı ayrı hazırlanarak yatırımcılara sunum için hazır hâle getirilmiştir.

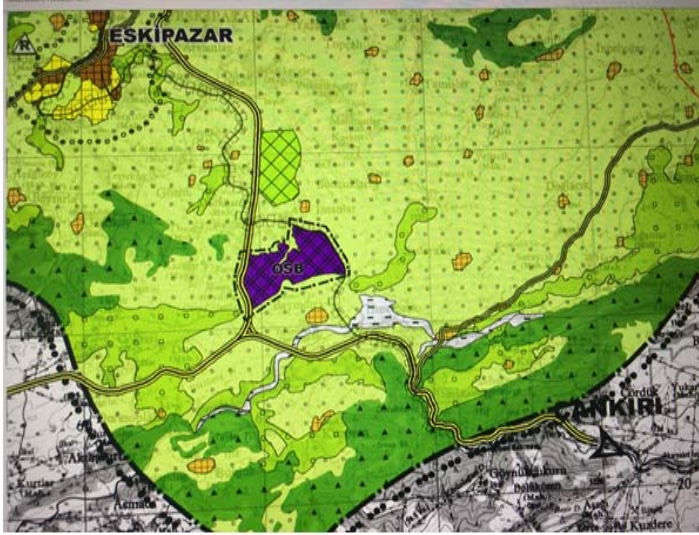
2019 Yılı Yatırım Programında “Zonguldak Çaycuma Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB Projesi” yeni proje olarak programa alınmıştır. Bu kapsamda, ilgili Bakanlıkla ve yerelde yapılan istişareler sonucunda yatırımın daha hızlı hayata geçmesi için BAKKA tekrar devreye girerek OSB tarafından Bakanlığa sunulacak revize fizibilite etüdü ve buna bağlı olarak hazırlanması gereken altyapı uygulama projelerinin hazırlanması işi için hizmet alım ihalesine çıkmıştır. 2019 yılı Eylül ayı başında sözleşmesi imzalanan işin 2021 yılı başlarında Bakanlıkça onaylanması öngörülmektedir.

Altyapı uygulama projelerinin Bakanlıkça onaylanmasını müteakip 2021 yılının ilk yarısında uygulama ihalesine çıkılması ve 2023 yılına kadar projenin tamamlanarak hayata geçmesi öngörülmektedir. Yaklaşık büyüklükleri 25 – 32 dekar arasında değişen 15 parselden oluşan yatırım hayata geçtiğinde bölgede önemli bir ekonomik ve ticari hareketlenme ve yaklaşık 600 kişinin istihdamı beklenmektedir. İhracata yönelik salkım domates üretimi yapılması planlanan tesislerden elde edilen ürünler 30 km uzaklıkta bulunan Filyos Limanı aracılığıyla Rusya, Ukrayna gibi kuzey ülkeleri başta olmak üzere tüm dünyaya kolaylıkla ihraç edilebilecektir. Ayrıca, OSB ikinci etap yatırım projesinin hayata geçmesi için de ön çalışmalar başlatılmış durumdadır.



Çaycuma Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB Alanı

15 Ekim 2020 tarihinde Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas OSB ile yapılan protokol kapsamında 343 hektarlık alan için etüt ve planlama, imar planı ve parselasyon, altyapı avan projeleri, OSB yollarına ait zemin araştırma raporu, altyapı uygulama projeleri, tüm projelerin keşiflerinin hazırlanması, altyapı ihale dosyasının hazırlanması, tüm orijinalerin revizyonları yapılarak teslimi, 24 Aralık 2020 tarihinde sözleşme yapılarak işe başlanmıştır.



Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas OSB Altyapı Etüt Projesi

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 20 Mart 2020 tarih ve 42359965-622.03 sayılı yazısında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü bünyesinde kalkınma ajanslarından uzmanların da katılımıyla “il yatırım ortamı endeksi” çalışmasının başlatıldığı, bu çalışmayla birlikte her yıl düzenli olarak ülkemizin il düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilmesi ve böylece ülkemizin detaylı mekânsal yatırım ortamı haritasının ortaya konulmasının amaçlandığı belirtilmiştir.

Söz konusu il yatırım ortamı endeksi çalışması kapsamında ihtiyaç duyulan veriler, ilgili kurum ve kişilerle iletişime geçilerek elde edilmiş ve derlenerek 7 Nisan 2020, 29 Nisan 2020 ve 28 Mayıs 2020 tarihlerinde Bakanlığa gönderilmiştir. 17 Aralık 2020 tarihinde il yatırım ortamı endeksi çalışması kapsamında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen Zonguldak ili soğuk hava depoları bilgileri derlenerek ilgili kişiye gönderilmiştir. İlgili çalışma üç ilimiz için de düzenlenerek Bakanlığımıza ayrı ayrı gönderilmiştir.

11 Kasım 2020 tarihinde Maden Makineleri Pazar Araştırma Raporu kapsamında China Coal No.5 firma yetkilileri ile toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda Çin merkezli firmanın tarihsel gelişimi, faaliyet alanları ve sektörel hedefleri konuşulmuştur. Zonguldak Yatırım Ortamı hakkında sunum yapılmış, Filyos Vadisi Projesi ve Filyos Limanı hakkında bilgi aktarılmıştır. Firmanın yatırım yeri arayışında olduğu ve Zonguldak veya Soma havzasında bu yatırımı gerçekleştireceği öğrenilmiştir. Zonguldak’ın yatırım konusunda avantajları firma yetkililerine aktarılmıştır.



China Coal No.5 Firması Görüşmesi

Söz konusu firmanın Zonguldak ilinde özellikle Çaycuma – Filyos aksında maden makineleri alanında yatırım planı konusundaki gelişmeler çok yakından takip edilmekte, bu doğrultuda firmanın Türkiye temsilcisi Eren Soyer’le devamlı iletişim kurulmaktadır. Bu kapsamda, firma temsilcilerinin bir sonraki bölge ziyaretinde Filyos Endüstri Bölgesi gezdirilerek buradaki yönetici şirketle görüşmeleri sağlanacak ve uygun yatırım yeri için araştırmalar yapılmaya devam edilecektir.



Işık Demir Çelik A.Ş. Yatırım Kredisi Bilgilendirme Ziyareti

Öğretim Görevlisi Doç. Dr. Sn. Ufuk Coşkun ve Havza’da yer alan köyleri temsilen köy muhtarlarının katılımıyla toplantı düzenlenmiştir.

09 Temmuz 2020’de Işık Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. firması yetkilisi Sn. Pehlivan BAYLAN’a Kalkınma Bankası Öncelikli Sektörlere yönelik yatırım kredisi konusunda bilgi verilerek Karabük ilinde değerlendirilebilecek yatırımlar hususu istişare edilmiştir.

21 Ağustos 2020 tarihinde Karabük Orman İşletmesi Genel Müdürlüğü toplantı salonunda, “Keltepe Havzasında Kırsal Kalkınma Potansiyellerinin Belirlenmesine” yönelik KBÜ Orman Fakültesi



Keltepe Havzası Kırsal Kalkınma Toplantısı

Katılım Sağlanan Fuarlar

30 Ocak - 02 Şubat 2020 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen dünyanın en büyük dört turizm fuarı arasında yer alan 24. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı EMİTT'E BAKKA Zonguldak, Karabük ve Bartın Yatırım Destek Ofisleri tarafından katılım sağlanmıştır. 85 ülke ve 5.000 kurum ve kuruluşun katıldığı fuarda illerimizin tarihi, doğal ve turizm değerleri ve yöresel ürünleri tanıtılmış, yerli ve yabancı turizm profesyonelleri ile gerçekleştirilebilecek iş birliklerine dair görüşmelerde bulunulmuştur.

Fuarda Bartın standı "Turizm Merkezleri Dalında En İyi Destinasyon Tanıtımı" ödülüne layık görülmüştür. Bu ödül; planlamada, tasarım ve tanıtımda emeği geçen bütün paydaşlar adına Bartın Valisi BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Güner tarafından alınmıştır.





Emitt Fuar Katılımı

Alternatif Fon Kaynaklarının Bölgeye Kazandırılması Çalışmaları

Ajans ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarınca sağlanan fonlar haricinde bölgenin uluslararası alternatif fon ve kaynaklara ulaşabilmesine yardımcı olmak maksadı ile ilgili fon kaynakları araştırılmış, bölge illerimizin Valilikleri bünyesinde yer alan AB Koordinasyon Birimleri ve bölge üniversitelerimizin proje ofisleri ile bu kaynaklar e-posta yoluyla paylaşılmıştır.

Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından aşağıdaki konularda farklı fon kaynaklarına başvurular yapılmıştır;

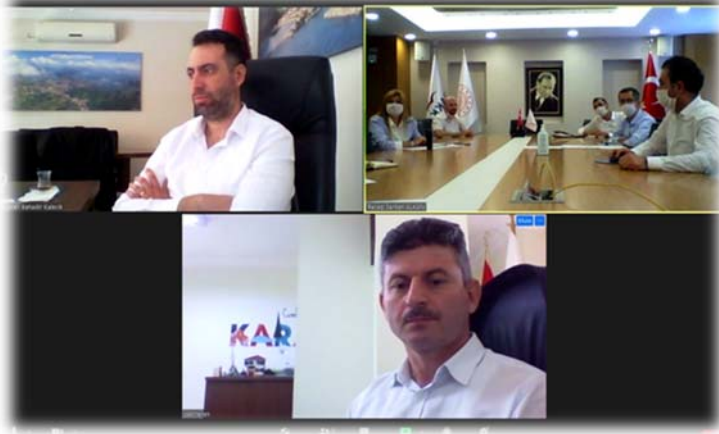
- Türkiye Ulusal Ajansı, KA102 Mesleki Eğitim Hareketliliği kapsamında “Mesleğim Geleceğim, İstihdama Yön Vereceğim” isimli bir projenin yazımı gerçekleştirilip, başvuru yapılmıştır.
- Avrupa Birliği Komisyonu ve T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından yürütülen “Promoting Decent Future of Work Approach with a Focus of Gender Equity Programe” ön teklif çağrısına proje başvurusu yapılmıştır.
- Bartın Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfının başvuru sahibi ve Ajansımızın ortak olduğu “Bilinçli ve Güçlü Kadınlar Diyarı Bartın” isimli Japonya Büyük Elçiliği tarafından desteklenen projenin çevirisi yapılarak Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası Uyum Yarışması ve Ödülü’ne başvuru yapılmıştır.
- Ajansımız, Yunanistan’dan Business and Cultural Development Centre (KEPA) ve Ukrayna’dan Municipal Enterprise "Regional Development Bureau" (OdesaRD) ile birlikte oluşturulan konsorsiyum ile birlikte Ufuk 2020 Innosup programına “Ibee” isimli proje ile başvuru yapılmıştır.

Katılım Sağlanan Toplantılar

- 11 Şubat 2020 tarihinde Bartın Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğünde düzenlenen Bartın İnovasyon ve Test Merkezinin etkinliğinin arttırılmasına yönelik seçeneklerin değerlendirilmesine ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 17 Şubat 2020 tarihinde, Zonguldak TSO'da yapılan, Maden Makinaları Üreticileri Derneği (MAKZON) ile Almanya'dan Halbach Braun firmasının yetkililerinin katılım sağladığı iş birliği toplantısına katılım sağlanmıştır. Maden makineleri konusunda üretim yapan Alman firma ve MAKZON faaliyetleri hakkında bilgi edinilmiştir. 18 Şubat 2020 tarihinde Dedeman Otel'de yapılan, Almanya'dan Halbach Braun maden makineleri firması ve MAKZON temsilcilerinin bulunduğu toplantıya katılım sağlanmıştır.
- 9 Mart 2020 tarihinde Gökşenler Grup Kurucusu ile yapılan toplantıda Bartın'da özellikle Bartın Belediyesi iştirakini alarak 1 MW büyüklüğünde biyogaz tesisi kurmak istedikleri öğrenilmiş, Ajansımızca hazırlanan biyogaz ön fizibilite raporu paylaşılmış olup değerlendirmeleri sonucunda Bartın Yatırım Destek Ofisiyle irtibata geçebilecekleri ve gerekli koordinasyonun sağlanacağı bilgisi verilmiştir.
- 21 Nisan 2020 tarihinde Ajans tarafından ilan edilen COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı kapsamında Bartın Üniversitesi'nin sunduğu ve başarılı bulunan "In-Vitro İlaç Tarama Sistemlerinin Oluşturulmasına Yönelik Main Proteaz Enziminin Rekombinant Olarak Üretilmesi" başlıklı proje sözleşmesi BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı ve Bartın Valisi Sinan Güner ile Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Orhan Uzun tarafından imzalanmış olup imza törenine katılım sağlanmıştır.
- 21 Mayıs 2020 tarihinde Bartın Üniversitesi'nin, Ajans desteği ile hayata geçireceği "Engelsiz Yaşam Alanı Projesi" sözleşmesi Bartın Valisi ve BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Sinan Güner ile Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Orhan Uzun tarafından imzalanmış olup imza törenine katılım sağlanmıştır.

**Engelsiz Yaşam Alanı Proje Toplantısı**

- 29 Mayıs 2020 tarihinde Zoom Platformu üzerinden, Bartın'da 2020 yılında yapılması planlanan odun dışı orman ürünlerine yönelik çalışmalara dair ilgili paydaşlarla istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.



BAKKA Birimler Arası İstişare Toplantısı

- 11 Haziran 2020 tarihinde BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim moderatörlüğünde Seul Büyükelçisi Ersin Erçin ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Çetin Ali Dönmez'in katılımı ile COVID 19 Tecrübeleri-Güney Kore Örneği adlı programa Zoom Platformu üzerinden katılım sağlanmıştır.
- 16 Haziran 2020 tarihinde Bakanlık tarafından gerçekleştirilen çevrim içi SOP Yönetim Planları Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 24 Haziran 2020 tarihinde Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Araştırma Görevlisi Bahattin Cizreli'nin European Beyond Coal (Kömür Sonrası Avrupa Platformu) proje çalışması kapsamında Zonguldak ilindeki madencilik ve diğer sektörlerin durumu hakkında yapılan çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.

Saha Ziyaretleri

Proaktif çalışmayı kendisine ilke edinen Yatırım Destek Ofisleri saha ziyaretleri yaparak bölgede faaliyet gösteren firmaların sorunlarını tespit etmeye ve bunlara çözüm üretmeye çalışmaktadır. Firmaların yatırım süreçlerinde yaşadıkları sorunları, devlet desteklerinden beklentileri, ihracat, istihdam ve üretim kapasitelerinin neler olduğu hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla çeşitli saha ziyaretleri düzenlenmektedir. Bu saha ziyaretlerinde edinilen bilgiler YDO veri tabanına aktarılmaktadır. Ayrıca söz konusu saha ziyaretleri kapsamında firmalara; Yeni Teşvik Sistemi, Ajans mali ve teknik destek programları, Yatırım Destek Ofislerinin görev ve sorumlulukları hakkında bilgi verilmekte, yatırım danışmanlığı sağlanmaktadır.

- KÜSİ saha ziyaretleri kapsamında 3 Ocak 2020 tarihinde Eskipazar ilçesinde kurulu "Kayın Su" üretim tesisleri, 6 Mart 2020'de Hunter Tekstil firması ve Neon Sağlık Ltd. Şti. firması ziyaret edilmiştir.





Karabük Saha Ziyaretleri

- 29 Ocak 2020 tarihinde, Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Sn. Barış Yeniçeri ile birlikte, Zonguldak Maden Müzesi ve TTK Limanı ziyareti yapılmış, sahada yetkililerden bilgi alınmıştır.
- 31 Ocak 2020 tarihinde MŞ Tekstil ve Mysen firmaları, 13 Şubat 2020 tarihinde MŞ Tekstil, Zimarro Ayakkabı ve Enes Tekstil, 20 Şubat 2020 tarihinde Ramiz Tarhan ve Madeş, 21 Şubat 2020 tarihinde Kalaycıoğlu İnşaat, 25 Şubat 2020 tarihinde Işıklar Tuğla Fabrikası, Barport ve Sia Marin Denizcilik ziyaret edilmiştir. Ziyaretlere Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü ve KOSGEB Müdürleri de eşlik etmiş olup yatırım fikirleri, sektörel sorunlar ve faydalanılabilecek teşvik unsurları hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır.



Yerel Paydaşların Katılımıyla Fabrika Ziyaretleri

- 5 Şubat 2020 tarihinde, Ajans tarafından hazırlanması planlanan, bölgede lojistik köy, merkez veya üssün verimli ve etkin bir şekilde çalışması için asgari coğrafi, fiziki ve işletme standartlarının tespitini de içeren bir ön fizibilite raporu için bilgi sağlamak amacıyla Samsun Lojistik Merkezine teknik gezi ve inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyarete, Zonguldak Valisi, Zonguldak ve Çaycuma Ticaret ve Sanayi Odaları ve Ajans katılım sağlamıştır. Samsun Valiliğini ziyaretle başlayan programa, Samsun Valisi ve TSO Başkanı da dâhil olmak üzere yaklaşık 20 kişilik bir heyet eşlik etmiştir.



Samsun Lojistik Merkezi Ziyareti

- 10 Şubat 2020 tarihinde Bartın Valisi ve BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Sinan Güner başkanlığında ilgili kurumlarla birlikte KİMTAŞ'A ziyaret gerçekleştirilmiştir.



BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Sinan GÜNER Başkanlığında KİMTAŞ Ziyareti

- Ajans tarafından, bölgenin yatırım, iş gücü, eğitim ve sanayi alanında potansiyelini yakından takip etmek ve paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek için 12 Şubat 2020 tarihinde Alaplı ve Kdz. Ereğli'de bir dizi ziyaret ve görüşme gerçekleştirilmiştir. Alaplı OSB'de silgi üretimi yapan firma, Bahçeşehir Koleji ve Erdemir A.Ş. Ereğli Tesisleri ziyaret edilmiştir. Ziyarete, BAKKA Genel Sekreteri Muhammed Ali Oflaz, İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birim Başkanı Dr. Hakkı Yavuz Toplu, Strateji Geliştirme ve Programlama Birim Başkanı Mehmet Çetinkaya, Zonguldak YDO Koordinatörü Mustafa Ayhan İnanır ve Bilgi İşlem Sorumlusu Muhammed Temli katılım sağlamıştır.



Zonguldak Saha Ziyaretleri

- 18 Şubat 2020 tarihinde Abdipaşa Belediyesi Fen İşleri Müdürü ziyaret edilmiş, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen kredi borcu olan KSS ve OSB'lere ilişkin borç durumu, sorunları ve ihtiyaçlarına ilişkin bilgiler temin edilmiştir.
- 9 Mart 2020 tarihinde Kozcağz Belediyesi tarafından 2020 Yılı SOGEP kapsamında sunulacak Sera Merkezi Projesi için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 10 Mart 2020 tarihinde Kumluca Belediyesine yapmayı planladıkları sanayi sitesi ile ilgili görüşmek üzere ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 11 Mart 2020 tarihinde Yonca Tim Tekstil Firmasına saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 12 Mart 2020 tarihinde Aile Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğünce sunulan 2019 Yılı SOGEP kapsamında desteklenen Engellilere Yönelik Gündüzlü Bakım Evi yapım çalışmalarının yerinde görülmesi amaçlı ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 28 Nisan 2020 ve 5 Haziran 2020 tarihlerinde Bartın İl Özel İdaresi ve Milli Emlak Müdürlüğü'ne ait arazilerin kiralanması yoluyla tarım sektöründe yatırım gerçekleştiren Bartın Safi Tarım Nurten Karayaman firmasının üretim yeri ziyaret edilmiş, 16 Haziran 2020 Dönmez Orman Ürünleri firmasına saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Filyos Limanı ve Endüstri Bölgesine saha ziyaretleri yapılarak Filyos Tosyalı Yönetici Şirketi temsilcileriyle görüşülmüş, projenin gelişim aşamaları takip edilmiştir.
- TR81 Bölgesinde yer alan Yenice ve Devrek ilçeleri, orman ürünleri ve bunları işleyen özel sektör işletmeleri bakımından zengin bir yerdir. Bu tesislerin ortak iş yapabilme ve bölgede var olan ham maddeyi işleyerek katma değeri yüksek, ihracata yönelik ara ürün veya nihai ürün üretimlerinin artması, bölge için önem arz etmektedir. Bu bağlamda, iyi uygulama örneklerinin yerinde görülmesi için 4 Şubat 2020 tarihinde Kastamonu Organize Sanayi Bölgesinde kurulu olan Kaswood Endüstriyel Orman Ürünleri Ortak İşleme Tesisine ziyaret düzenlenmiştir. Ziyarete BAKKA Genel Sekreteri, Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü ve Kastamonu Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü katılım sağlamıştır.



Kaswood Endüstriyel Orman Ürünleri Ortak İşleme Merkezi Ziyareti

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajanslarının istişareleri sonucunda 2019 yılı teması olarak "Mesleki ve Teknik Eğitim" konusu belirlenmiştir. Ajans tarafından, temaya uygun faaliyetler ve faaliyetlerin yürütülmesine ilişkin uygulama çerçevesinde belirtilen esaslar ve yönlendirmeler doğrultusunda çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, öğrencilerin öğrenim gördüğü alanla doğrudan ilişkili sanayi kuruluşlarını yakından tanımalarını sağlamak üzere öğrenci-firma buluşması organize edilmiştir. Bu doğrultuda Zonguldak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ile 2019 yılında yapılan protokolle ülkemizin önemli otomotiv tesislerinden biri olan Sakarya'da kurulu Toyota fabrikasına bir teknik ziyaret düzenlenmesi planlanmıştır. Toyota fabrikasının 2019 yılında randevu verememesi nedeniyle ziyaret 15 Ocak 2020 tarihinde 24 öğrenci, 3 öğretmen ve idareci ile 3 BAKKA personeli olmak üzere toplam 30 kişilik bir heyetle gerçekleştirilmiştir.



Sakarya Toyota Fabrikası Ziyareti

Yapılan teknik gezi ve inceleme ziyareti ile öğrencilerin ülkemizin en büyük sanayi ve en önemli otomotiv tesislerinden biri olan Toyota tesislerini ve faaliyetlerini yakından izleme imkânı verilmiş, bu doğrultuda öğrencilerin mesleki eğitim kapsamında tecrübe sahibi olmaları ve sahayı daha yakından tanımaları sağlanmıştır. Ziyaret sonrası öğrenci ve idareciler yapılan teknik geziden duydukları memnuniyeti ifade etmiş ve çok yararlı olduğunu dile getirmişlerdir. Bu yönüyle ziyaretin etkin ve verimli geçtiği değerlendirilmektedir.

- 16 Temmuz 2020 tarihinde, Ajans tarafından güdümlü proje olarak desteklenen Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı ziyaret edilmiş ve güncel durumu hakkında incelemeler yapılmıştır.
- 21 Temmuz 2020 tarihinde Zonguldak Çevre ve Şehircilik İl Müdürü ve beraberindeki heyet ile BAKKA Genel Sekreteri Muhammed Ali Oflaz ve Tosyalı Holding Filyos Yönetici Şirketi Genel Müdürü Ramazan Yücel ile birlikte gerçekleşen Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Limanı saha ziyaretine katılım sağlanarak yetkililerden bölgedeki çalışmaların güncel durumuyla ilgili bilgi alınmıştır.



Filyos Bölgesi Saha Ziyareti

- Filyos Lojistik Merkezi Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu çalışması kapsamında, 11 Ağustos 2020 tarihinde Zonguldak YDO Koordinatörü, SGPB Birim Başkanı, Zonguldak YDO Uzmanı ve yüklenici firma ekibinin katılımıyla Zonguldak TSO, Çaycuma TSO, Devrek TSO, Çaycuma OSB ve Zonguldak Havaalanına ziyaretler gerçekleştirilerek yetkili kişilerden konuyla ilgili görüşler alınmıştır. Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Limanı sahaları ziyaret edilerek incelemeler yapılmış ve yetkililerden bilgi alınmıştır.



Filyos Lojistik Merkezi Çalışmaları Kapsamında Saha Ziyaretleri

- Gökçebey OSB Kuruluş Araştırması ve Ön Fizibilite Raporu çalışması kapsamında, 10 Eylül 2020 tarihinde Zonguldak YDO Koordinatörü, Zonguldak YDO Uzmanı ve yüklenici firma Ostim Proje ekibinin katılımıyla Devrek TSO, Gökçebey Belediyesi, Çanakçılar A.Ş. ve Zonguldak TSO ziyaretleri gerçekleştirilmiş, bölgedeki paydaşlardan (kamu ve özel sektör) görüş, öneri ve bilgi alınmıştır. Ayrıca Filyos Limanı sahaları ziyaret edilmiştir.



Gökçebey OSB Çalışmaları Kapsamında Saha Ziyaretleri

■ Zonguldak, Bartın ve Karabük illerinden oluşan TR81 Batı Karadeniz bölgesinin yakın gelecekte ekonomik gelişimine yön vermesi beklenen Filyos Vadisi Projesi doğrultusunda bölgede bir lojistik merkez kurulmasının gerekliliğine yönelik BAKKA tarafından başlatılan Lojistik Merkez Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu çalışması kapsamında iyi uygulama örneklerinin yerinde incelenmesi ve tecrübe paylaşımı için 14 Eylül 2020 tarihinde Ankara Lojistik Üssüne teknik ziyaret gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonunda lojistik merkez gezilerek incelemeler yapılmıştır. Çalışma kapsamında başarılı örneklerin yerinde ziyaret edilip tecrübelerinden faydalanılmasının çalışmaya olumlu yönde katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.



Ankara Lojistik Üssü Saha Ziyareti

- 17 Eylül 2020 tarihinde ilgili kurum yetkilileri ile birlikte Arıt havzası gelişim planlanması çalışmaları kapsamında Arıt Havzasına saha ziyareti gerçekleştirilmiş, bölgedeki muhtarlarla istişareler gerçekleştirilmiştir.



Saha Ziyaretleri

- 30 Eylül 2020 tarihinde KÜSİ saha ziyaretleri kapsamında Karabük OSB’de kurulu “Düş Limanı Ahşap Oyuncak” ve “Akkort Ayakkabı” firmaları ziyaret edilmiştir.



Saha Ziyaretleri

- 22 Aralık 2020 tarihinde Bağ-Essan Sanayi Sitesinde kurulu bulunan, soba ve bahçe çitleri üretimi yapan “Ünal Ticaret” firması ziyaret edilmiştir.
- TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde Deniz Alabalığı, Levrek ve Alabalık Üretim Olanaklarının Araştırılması ve Ön Fizibilite Raporu çalışması kapsamında 15-16 Ekim 2020 tarihlerinde ilgili kurum ve kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilerek yetkili kişilerden konuyla ilgili görüş ve öneriler alınmıştır.



Su Ürünleri Çalışması Kapsamında Saha Ziyaretleri

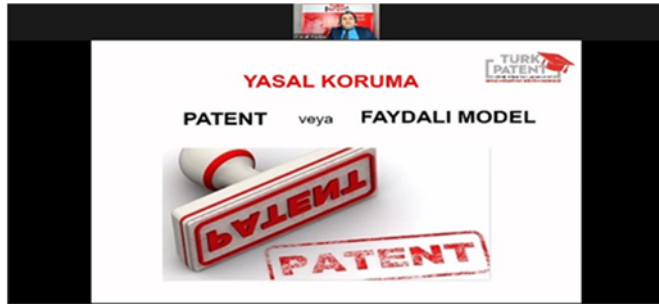
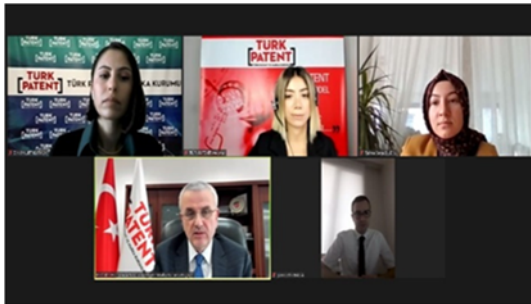
- 13 Temmuz 2020 tarihinde Alaplı OSB’de faaliyet gösteren Atak Öğretmenler Kırtasiye Ürünleri firmasına, 23 Temmuz 2020 tarihinde Kdz. Ereğli ilçesinde faaliyet gösteren PANDA Reklam firmasına işletme ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 10 Kasım 2020 tarihinde Japonya Büyükelçiliğinin desteklenene Ajansımızın ortak olduğu “Bilinçli ve Güçlü Kadınlar Diyarı Bartın” projesi kapsamında yapılan eğitim merkezi ziyaret edilmiştir.
- 30 Kasım 2020 tarihinde Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürü ve İl Planlama Müdürü ile 2019 yılı SOGEP kapsamında desteklenen Bartın Engellilere yönelik Gündüz Bakımevi ziyaret edilmiştir.

- 04 Aralık 2020 tarihinde Şenol KARAYAMAN isimli yatırımcı Bartın Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, yatırımcının Abdipaşa'da bulunan turşu fabrikası yatırımına ilişkin saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- 31 Aralık 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 2020 yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında Kozcağız Belediyesinin başvuru sahipliğinde sözleşmesi imzalanarak uygulamalarına başlanılan "Kozcağız Seracılığın Merkezi Oluyor" projesinde başvuru sahibi, iştirakçisi kurum temsilcileriyle birlikte Karabük ilindeki benzeri bir projeye saha ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi Faaliyetleri

Ajans ile Türk Patent ve Marka Kurumu arasında imzalanan protokol ile Bartın Yatırım Destek Ofisinde Bilgi ve Doküman Birimi hizmet vermektedir. Bartın ilinde faaliyet gösteren kişi, kurum ve işletmelerin fikirlerine endüstriyel tasarım, marka, patent / faydalı model, entegre devre topografyaları ve coğrafi işaret tescilleri konusunda yönlendirici olunmaktadır. Bilgi ve Doküman Birimi Faaliyetleri kapsamında İşletme yetkililerine Marka, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularında yönlendirici olunmuş, uhdemizde bulunan kılavuzlar ilgililere verilmiştir.

Zonguldak ve Karabük Yatırım Destek Ofisleri olarak 18 Haziran 2020 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumuna, Zonguldak ve Karabük illerinde Yatırım Destek Ofisleri bünyesinde Türk Patent ve Marka Kurumunun Bilgi ve Doküman Birimi olarak görev yapmak için resmi yazı ile talepte bulunulmuştur. 27 Temmuz 2020 tarihinde başvuru onaylanmış, 1 Eylül 2020 tarihinde Türk Patent ve Marka Kurumu ile BAKKA arasında protokol imzalanmış ve Zonguldak ve Karabük Yatırım Destek Ofislerinde Bilgi ve Doküman Birimi kurulmuştur. 3 Eylül 2020 ve 28 Aralık 2020 tarihlerinde çevrim içi gerçekleştirilen Sınai Mülkiyet Hakları Temel Düzey Online Eğitim Semineri'ne (Patent / Faydalı Model, Marka, Coğrafi İşaretler, Tasarım) katılım sağlanmıştır.



Sınai Mülkiyet Hakları Temel Düzey Online Eğitim Semineri

Zonguldak ve Karabük illerimizde Bilgi ve Doküman Birimi açılarak bilginin yayılımı ve işlerin yerelleşmesi amaçlanmıştır. Marka, patent, endüstriyel tasarım, coğrafi işaretler konularında başvuru yapmak isteyen vatandaşlarımıza böylece üç ilimizde de danışmanlık, bilgi ve dokümantasyon hizmeti verilmektedir.

Bartın balının coğrafi işaret başvurusu için yapılması gereken çalışmalara dair ilgili paydaşlara bilgilendirmeler yapılmış; verilen bilgi doğrultusunda Bartın Vali Yardımcısı Sayın Abdullah Aktaş'ın talimatları ile Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü tarafından folklor araştırmacıları marifeti ile Bartın kestane balının tarihine dair araştırma çalışması hazırlanmış ve Valilik Makamına arz edilmiştir.

12 Haziran 2020 tarihinde Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından Ajansımız adına "Sibervatan" isminin marka tescili için TÜRKPATENT Kurumuna başvuru yapılmış ve 09 Temmuz 2020 tarihinde yayın kararı alınmıştır. 22 Ekim 2020 tarihinde Ajansımız adına başvuru "Sibervatan" isminin tescil süreci tamamlanmıştır.



Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen Yatırım Teşvik Belgesi, tasarrufları yatırıma yönlendirmek amacıyla katma değeri yüksek, ileri ve uygun teknolojileri kullanarak bölgeler arası dengesizlikleri gidermek, istihdam yaratmak ve uluslararası rekabet gücü sağlamak için yatırımların devlet tarafından desteklenmesi adına verilen bir belgedir. Bu kapsamda yatırımcı doğrudan nakit destek yerine gümrük vergisi muafiyeti, katma değer vergisi istisnası, faiz desteği, sigorta primi işveren hissesi desteği, vergi indirimi ve yatırım yeri tahsis gibi teşvik araçlarıyla desteklenir.

15 Haziran 2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi ile Ajans, teşvik belgesi düzenlenmesinde yerel birim olmuştur. Yatırım Destek Ofisleri altı aylık dönemler halinde bölgede bulunan yatırım teşvik belgeli yatırımların izlemesini de yapmaktadır. Ayrıca, yeni teşvik sisteminde yerel birim olarak çalışan Yatırım Destek Ofislerimiz altı aylık dönemler halinde illerde bulunan yatırım teşvik belgeli yatırımların yatırım takip formlarındaki bilgileri teşvik sistemine işlemektedir. Yatırım teşvik belgesi başvuruları E-TUYS (Elektronik Teşvik Uygulama Sistemi) aracılığıyla elektronik ortamda doğrudan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne yapılmaktadır.

Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmekte olan teşvik sistemi hakkında yatırımcılara yatırım danışmanlığı yapılmış, ilgili konulardaki iş ve işlemler Bakanlık ile iletişim halinde yürütülmüştür. Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen talimat üzerine Bartın Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait 10.08.2018 tarih ve C 137758 sayılı teşvik belgesinin kapatılması için gerekli ekspertiz işlemleri tamamlanarak Bakanlığa resmi yazı ile bildirimde bulunulmuştur. Ayrıca ilgili firmanın genel teşvik belgesi kapama başvurusu için ofis çalışmaları devam etmektedir.

- 10 Ocak 2020 tarihinde Işık Çelik firmasının teşvik belgesine teknik destek verilmiştir.
- 20 Ocak 2020 tarihinde Karabük Valisi ziyaret edilerek, Akort Ayakkabı firması teşvik belgesi hakkında bilgilendirilmiştir.
- 28 Ocak 2020 tarihinde Akort Ortopedik Ayak Bakım Ürünleri San. Tic. Ltd. Şti. firmasının teşvik belgesi revize talebi alınarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na teşvik belgesi revize talebinin yapılması sağlanmıştır.
- 30 Ocak 2020 tarihinde Ovacık Belediyesinin destek talebi üzerine Yatırım Teşvik Belgesinin E-TUYS üzerinden gerçekleştirilmesi sağlanmıştır.
- 13 Şubat 2020 tarihinde Gartun Madencilik firmasının teşvik belgesi değerlendirilmiştir.
- 3 Mart 2020 tarihinde Karabük Yatırım Destek Ofisini ziyaret eden TÜMGİAD Karabük İl Şube Başkanı ve beraberindeki kadın esnaflara kooperatif yapısı ve devlet teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.
- 28 Mayıs 2020 tarihinde Özdemir Gayrimenkul firması sahibi Bartın Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, 100 adet bungalov otel yatırımı için teşvik belgesi almaya yönlendirilmiştir.
- 11 Haziran 2020'de Özel Doğan Engelli Yaşam Merkezi yetkilileri ofisimizi ziyaret etmiş, teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.
- 12 Haziran 2020 tarihinde Amasra'da 200 yataklı otel yatırımı yapmak isteyen yararlanıcı, ilgili yatırım için teşvik belgesi almaya yönlendirilmiştir.
- 10 Temmuz 2020 tarihinde Bartın Çimento firmasına teşvik kapama ve denetim ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalara istinaden teşvik kapama ekspertiz raporu düzenlenerek Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü yazışmaları yapılmıştır. Yapılan kontrollerin ardından teşvik belgesi kapatma süreci tamamlanmış olup firmaya konuyla ilgili bilgi verilmiştir.
- 16 Temmuz 2020'de Işık Çelik firmasının yetkilileri ofisimizi ziyaret ederek yatırım teşvikleri hakkında bilgilendirilmiştir.
- 04 Ağustos 2020'de Rol-mak ve Veca firmalarına yatırım teşvik belgesi alımı hususunda danışmanlık yapılmıştır.

- 23 Ağustos 2020'de Özdemir Gayrimenkul Sahibi ofisimizi ziyaret etmiş, 100 adet bungalov otel yatırımı planları ile ilgili Teşvik Belgesi almaya yönlendirilmiştir.
- 08 Aralık 2020'de Akort Ayakkabı firma yetkilisi ofisimizi ziyaret etmiştir. Koyunlu Mobilya teşvik belgesi hakkında yatırımcı bilgilendirilmiştir.
- 15 Aralık 2020'de Bartın Safi Tarım Hayvancılık tıbbi aromatik bitkiler sanayi ve ticaret limitet şirketi sahibi ofisimizi ziyaret etmiş, Lavanta yağı distilasyon yatırımı için yararlanabilecekleri teşvik ile ilgili bilgilendirme ve yatırım arazisi için yönlendirme yapılmıştır.
- 23 Aralık 2020'de Akort firmanın evrakları incelendi. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğüne evrakları gönderildi.
- 2020 yılında, Zonguldak YDO tarafından Zonguldak'ta faaliyet gösteren ve/veya Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu yapmak isteyen 5 firmaya bilgilendirmeler yapılmış ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Firmaların başvuru hazırlamasına yardımcı olunmuş ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile gerekli irtibatlar sağlanmıştır.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan yazılı talep üzerine 2020 yılında 5 adet yatırım teşvik belgesi ekspertiz işlemleri görevlendirmesi Zonguldak YDO'ya ulaşmış olup bunlardan bir tanesinin yatırım yeri bölge dışında olduğu için iade edilmiştir. Alaplı'da yer alan Alper Toprak Mahsulleri Ltd. Şti. firması, Devrek'te faaliyet gösteren Başoğlu Orman Ürünleri San. Tic. A.Ş. ve Kdz. Ereğli OSB'de bulunan Oba Perdesan Perde San. A.Ş.'nin yatırım teşvik belgelerinin kapatılması için gerekli ekspertiz işlemleri tamamlanarak Bakanlığa resmi yazı ile bildirimde bulunulmuştur. Çaycuma OSB'de faaliyet gösteren Mekap Deri ve Ayakkabı San. Tic. A.Ş.'nin ise yatırım teşvik belgesine ilişkin tamamlama ekspertiz işlemleri devam etmekte olup sonucunun Ocak ayı içerisinde Bakanlığa gönderilmesi planlanmaktadır.



Zonguldak Yatırım Teşvik Belgesi Fiziki Tespit Ziyaretleri

1.4.3. İşbirliği ve Koordinasyon Çalışmaları

Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

- OSB denetim komisyonlarında Yatırım Destek Ofisinden bir personel denetim komisyonu üyesi olarak yer almaktadır. Söz konusu komisyon çalışmaları kapsamında 6 aylık dönemler halinde Organize Sanayi Bölgelerine inceleme ziyaretleri düzenlenerek parsel tahsis, satış ve devir

işlemleri kontrol edilerek denetim raporu hazırlanmaktadır. 2020 yılında da OSB Denetim Komisyonlarında yer alınarak ilgili raporların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

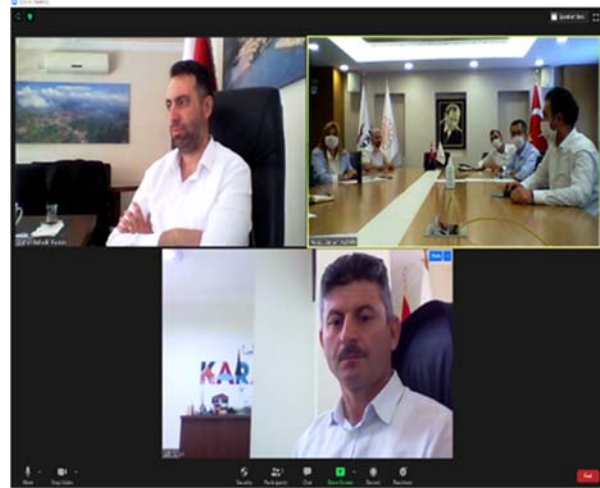
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü'nün 22 Aralık 2018 tarih ve E.128 sayılı yazısında "Bakanlığın bölge ve il düzeyinde geniş bir ağı yönetmekte olduğu ve taşra teşkilatı, bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlar olarak Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, Kalkınma Ajansları, KOSGEB İl Müdürlükleri ve Bölge Kalkınma İdarelerinin ulusal düzeyde koordinasyonunu sağladığı, aynı Bakanlık çatısı altında faaliyet gösteren bu kurumların yerel düzeyde de koordineli bir şekilde ve iş birliği halinde hareket etmelerinin önem arz ettiği, bu kapsamda, adı geçen kurum ve kuruluşların en az üç ayda bir kez en üst amirlerin veya uygun düzeyde yöneticilerin katılımı ile toplanması gerektiği" belirtilmiştir. Bu toplantılar 26 kalkınma ajansının merkezinin bulunduğu illerde ajans, diğer illerde ise Sanayi ve Teknoloji Müdürlükleri koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Söz konusu toplantıları, Zonguldak ilinde, Ajans düzenlemektedir. Bu kapsamda birinci toplantı 17 Şubat 2020 tarihinde, ikinci toplantı 21 Mayıs 2020 tarihinde ve üçüncü toplantı 31 Ağustos 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantılarda, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında Zonguldak'ta faaliyet gösteren kurumların çalışmaları hakkında bilgilendirme yapması, iş birliği içinde yapılabilecek faaliyetlerin görüşülmesi ve kurumlar arası koordinasyonun geliştirilmesi amaçlanmıştır. Bakanlık tarafından daha sonra bu toplantılar iptal edilerek KÜSİ toplantıları kapsamında yapılmaya başlanmıştır.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Zonguldak Yerel Kurumlar Koordinasyon Toplantıları

- Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nin 4'üncü maddesi ikinci fıkrasında "YDO, görevleri ile ilgili olarak doğrudan Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan bir çalışma birimidir. Genel Sekreter, YDO'lar ile diğer çalışma birimlerinin uyum ve yakın iş birliği içerisinde çalışmasını gözetir. Bu kapsamda YDO'lar ve Ajansın diğer çalışma birimleri, yürütülen faaliyetlere ilişkin olarak Genel Sekreter başkanlığında yılda en az iki defa koordinasyon toplantısı yapar" hükmü gereğince Ajans bünyesinde koordinasyon toplantıları yapılmaktadır.

Bu kapsamda 2020 yılında; 06 Mart 2020, 05 Haziran 2020, 26 Ekim 2020 ve 24 Aralık 2020 tarihlerinde olmak üzere toplam dört koordinasyon toplantısı gerçekleştirilmiştir.



YDO Koordinasyon Toplantıları

- 29 Aralık 2020 tarihinde Zonguldak Valisi Mustafa Tutulmaz başkanlığında çevrim içi gerçekleştirilen, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hayata geçirilen KÜSİ toplantısına katılım sağlanmıştır. Zonguldak Valiliği, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Zonguldak TSO, Zonguldak İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Zonguldak Türkiye Taş Kömürü Kurumu, Bülent Ecevit Üniversitesi Maden Makineleri Uygulama ve Araştırma Merkezi, Zonguldak Maden Makineleri İmalatçıları Derneği (MAKZON), Kuantum Siber Güvenlik ve Zonguldak KOSGEB İl Müdürlüğü kurumlarının katılım sağladığı toplantıda KÜSİ İl Planlama ve Geliştirme Kurulu hakkında üyeler bilgilendirilmiş, Kurulun etkinliğinin artırılması için yapılan öneriler ile 2021-2023 İl Sanayi ve Teknoloji Çalışma Planına ilişkin hazırlıklar değerlendirilmiştir. Covid-19 Pandemisinin etkileri, il sanayi durumu, ithalat ve ihracat çalışmalarının ele alındığı toplantıda Zonguldak YDO tarafından Zonguldak ili GZFT Analizi ve Ajans destekleri ile güncel desteklere ilişkin sunum gerçekleştirilmiştir.



Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Toplantısı

- Karabük Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, Ticaret İl Müdürü, KOSGEB İl Müdürü, Karabük KÜSİ İl Temsilcisi, Karabük YDO Koordinatörünün katılımı ile Karabük KÜSİ Kurulu Toplantısı Karabük Yatırım Destek Ofisinde düzenlenmiştir.



KÜSİ Toplantısı

- Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurumları çalışma usul ve esasları hakkında yönetmelik kapsamında İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Kurumsal İş Birliği Çerçevesinde Rutin Olarak Katılım Sağlanan Toplantılar:

- Kamu, Üniversite ve Sanayi İşbirliği Kurulu Toplantıları,
- İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları,
- OSB Denetim Kurulu Toplantıları,
- İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları,
- İl Ekonomi Toplantıları
- Sanayi Teknoloji İl Müdürlüğü, KOSGEB ve YDO Koordinasyon Toplantıları
- KÖYDES Toplantıları
- Proje Koordinasyon Merkezi Toplantıları

Kurumsal İşbirlikleri ile Düzenlenen / Katılım Sağlanan Etkinlikler

YDO'lar kamu kesimi, özel sektör ve STK'lar arasındaki iş birliği ve koordinasyon kültürünü geliştirerek olası sorunlara çözüm odaklı yaklaşım stratejileri geliştirmek için, illerde temsilcisi bulunan ilgili kurum/kuruluş ve sivil toplum örgütleriyle yapılan olağan toplantılar ve gerçekleştirilen ziyaretler vasıtasıyla etkileşime geçmekte, faaliyetler hakkında bilgilendirmelerde bulunmaktadır. Bu ziyaretlerde ilde bulunan yatırımcıların yaşadıkları sorunları azaltmak için gerekli kurum ve kuruluşların desteği alınmaktadır. Ajansın destek programları hakkında, ildeki tüm ilçeler ziyaret edilmekte ve ilgili paydaşlara bilgilendirmede bulunmaktadır. Ayrıca, Yatırım Destek Ofisleri faaliyetlerini tanıtmak üzere çeşitli toplantı ve çalıştaylar düzenlenmekte, ilgili kurumlarca düzenlenen toplantı, çalıştay ve konferanslara katılım sağlanmaktadır.

14 Ocak 2020 tarihinde, Erciyes Kayak Merkezinde Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ORAN ve Erciyes Teknopark iş birliğinde "Summit Erciyes: Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi" gerçekleştirilmiştir. İş dünyasından melek yatırımcı ve girişimcileri bir araya getiren etkinliğe, Erciyes Üniversitesi, Kayseri Sanayi Odası, Kayseri Ticaret Odası, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, diğer kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileriyle, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcileri katılım sağlamıştır. Daralan ekonomiden kurtulma yolları, erken aşama yatırım pazarı fırsatları, rekabet üstünlüğü elde etme gibi konuların gündeme geldiği teknoloji yatırımları yapan iş insanlarının tecrübe paylaşımları yaptığı zirvede ulusal çapta yatırımcılarla girişimciler bir araya gelmiştir.

Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Sn. Ahmet Şimşek tarafından Teknoloji, İnovasyon ve Bölgesel Kalkınma Fonu hakkında bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir.

Etkinlik kapsamında, Ajans olarak, Erciyes Melek Yatırımcılar Ağı ERBAN yetkilileriyle temas kurulmuş olup bölgemizde melek yatırımcılık kültürünün gelişmesi hususunda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Batı Karadeniz bölgesinde yapılacak benzer bir etkinlik için destekleri talep edilmiş ve olumlu karşılanmıştır.

Orta Anadolu Kalkınma Ajansı ve Erciyes Teknopark iş birliği ile düzenlenen etkinliğin, melek yatırımcılık ve geleceğin sektörleri konusunda önemli bir farkındalık oluşturduğu kanaati oluşmuştur. Öncelikle alt yapısını oluşturmak ve Üniversite, Teknopark, Ticaret ve Sanayi Odaları gibi kurumlarla ortak hareket ederek bir ekosistem oluşturmak kaydıyla benzer bir etkinliğin bölgemizde de yapılmasının fayda sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Anadolu Kümeleri İşbirliği Platformu(AKİP) tarafından 12 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen Covid-19 Mücadelesinde Kümeler Arası İstişare ve İşbirliği toplantısına Ajansı ve Batı Karadeniz Çelik Sektörü Kümelenme çalışmalarını temsilen Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Mustafa Ayhan İnandır katılım sağlamıştır.

Covid-19 sürecinin ekonomiye ve dolayısıyla kümelere olan etkisinin detaylı olarak ele alındığı toplantıda küme temsilcileri faaliyetlerini ve Covid-19 süreci deneyimlerini paylaşmıştır. Ajansımız tarafından Batı Karadeniz Çelik Sektörü Kümelenme Analiz Çalışması anlatılmış ve bölgemizdeki kümelenme çalışmalarına değinilmiştir. Özellikle Zonguldak'ta başlatılan Maden Makineleri Kümelenme çalışmalarına ilişkin geline nokta hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Ajans faaliyetleri ve Covid-19 sürecindeki çalışmaları hakkında aktarım yapılmıştır.

11 Ağustos 2020 tarihinde fizibilite havuzları çalışması (ön fizibiliteler/özel sektör için yatırım fırsatları) ile ilgili Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü Daire Başkanının katılımıyla gerçekleştirilen çevrim içi toplantıya katılım sağlanmıştır.



Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ön fizibilite çalışmaları değerlendirme toplantısı

- 18 Ağustos 2020 tarihinde TR81 Bölgesinde Karavan turizm alanlarının tespiti ve karavan turizminin geliştirilmesi amacıyla Karavan Turizm Tanıtım Organizasyonu Safranbolu Gezisine katılım sağlanarak çalışması kapsamında Ulusal Kamp ve Karavan Turizmi Federasyonu yetkilileri Safranbolu'da ağırlandı.
- 28 Ağustos 2020'de KBÜ Eflani Meslek Yüksekokulu Atçılık ve Antrenörlük Bölümü öğretim görevlileri Ofisimizi ziyaret ederek "SOGEP" projesi için iş birliği yapılması konusunda istişarede bulunulmuştur.
- 01 Eylül 2020 tarihinde Karabük Belediyesi Proje Birim Sorumlusu Sn. Ersin ÖZMEN, Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Proje Yöneticisi Sn. Yılmaz OLCAY ile Erasmus+ projesi için istişare toplantısı yapılmıştır.

- 23 Eylül 2020 tarihinde Bartın KOSGEB Müdürlüğünde düzenlenen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı kuruluşlar arası olağanüstü istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.



Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı kuruluşlar arası olağanüstü istişare toplantısı

- 15 Ekim 2020 tarihinde Karabük Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen “SEGE” endekslerinin yeniden belirlenmesine yönelik istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Batı Karadeniz bölgesinin yakın gelecekte ekonomik kalkınmasında kilit rolünü üstlenecek olan Filyos Vadisi Projesi BAKKA tarafından olduğu gibi ildeki birçok kurum ve kuruluş tarafından da yakından takip edilmektedir. Bu doğrultuda Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi tarafından 2021 yılı Şubat ayında gerçekleştirilmesi planlanan Filyos Çalıştay’ı için BAKKA tarafından üniversite rektör, akademisyen ve diğer temsilcilerine bir sunum gerçekleştirilmiştir.



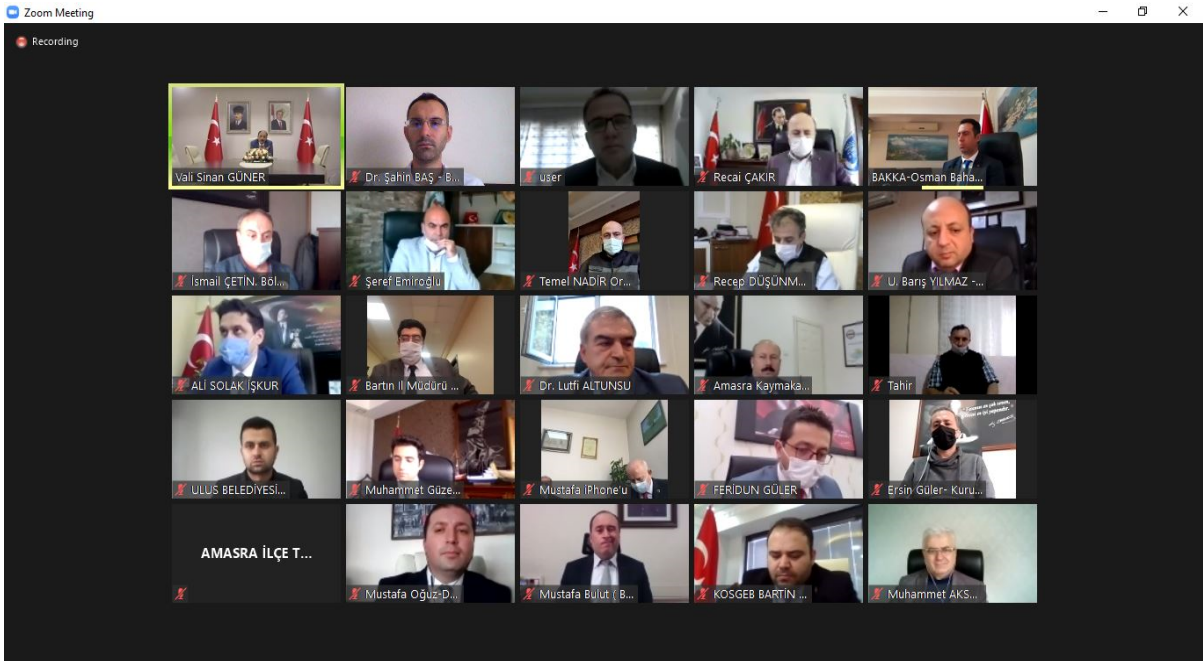
Filyos Çalıştay’ı Hazırlık Toplantısı

14 Aralık 2020 tarihinde Zonguldak Yatırım Destek Ofisi tarafından gerçekleştirilen bilgilendirme sunumunda; Filyos Vadisi Projesi detaylarıyla anlatılmış, BAKKA tarafından planlanan ve gerçekleştirilmekte olan faaliyetlere ilişkin kapsamlı bilgilendirmeler yapılmıştır. Sunum sonrasında, üniversitenin projeye sağlayabileceği katkılar, üstlenebileceği roller ve Ajans ve diğer kurumlarla işbirliği içinde yapılabilecek faaliyetler ele alınmıştır. Ayrıca, 29 Aralık 2020 tarihinde Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü ve öğretim üyeleri ile Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Limanı şantiyeleri ziyaret edilerek yetkililerden bilgi alınmıştır. Şubat ayında yapılması planlanan Filyos Çalıştay’ına ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur.



Filyos Vadisi Projesi Saha Ziyaretleri

- 25 Aralık 2020 tarihinde çevrim içi Bartın İli Odun Dışı Orman Ürünlerinin Üretimine ve Pazarlanmasına Yönelik Araştırma Çalışması Lansman Toplantısı düzenlenmiştir.



Orman Dışı Orman Ürünleri Üretimi ve Pazarlanması Araştırması Lansman Toplantısı

1.4.3. Kapasite Geliştirme, Yönlendirme ve Danışmanlık Çalışmaları

Bilgilendirme Çalışmaları ve Yardım Masası Hizmetleri

2020 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından, illerde faaliyet gösteren ve yatırım teşvik başvurusu yapmak isteyen firmalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bu çalışmalar koordineli bir şekilde yürütülmüştür.

Bilgi talep eden yatırımcı ve girişimcilere Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından ilgili konularda bilgilendirme yapılmış ve doğrudan farklı bir kurum tarafından yürütülen başlıklarda ise ziyaretçi ilgili kuruma yönlendirilmiştir. Zonguldak YDO tarafından 192, Karabük YDO tarafından 154 ve Bartın YDO tarafından 115 kişi ya da kurum ve kuruluş temsilcisi ve girişimciyle yüz yüze, e-posta ve ziyaret yoluyla ya da telefonla görüşme gerçekleştirilerek bilgilendirmede bulunulmuştur.

2020 yılında ayrıca Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından uygulamaya konulan yatirimadestek.gov.tr adresinde yer alan soru cevap kısmında Karabük ilinde yatırım yapmak isteyen iki yatırımcımıza bilgilendirme yapılmıştır.

Bilgilendirme çalışmaları sadece teşvik boyutu ile sınırlı kalmamış aynı zamanda Ajans faaliyetleri, mali ve teknik destek programları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının sağlamış oldukları destekler gibi farklı konularda yatırımcı ve girişimcilere bilgi verilmiştir. Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgi verilen konular ana başlıklarıyla tabloda yer almaktadır.

 **Tablo 3.29. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular**

Bilgilendirme Yapılan Konular		
BAKKA Destekleri	OSB Yer Tahsis	Kırsal Kalkınma Destekleri
Devlet Teşvikleri	KOSGEB Destekleri	SOGEP Destekleri
Bölgesel Kalkınma Fonu	TÜBİTAK Destekleri	Dünya Bankası Destekleri
Farklı Finansman Araçları	Ticaret Bakanlığı Destekleri	Hazine Arazisi Yer Tahsisleri
Fuar Organizasyonu ve Katılımı	Tarım ve Orman Bakanlığı Destekleri	Diğer...

Yatırımcıların yapmak istedikleri yatırımlar hakkında alınan detaylar doğrultusunda gerekli bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır. Yatırım yeri tahsis konusunda başvuruda bulunan yatırımcılar Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri ve İl Millî Emlâk Müdürlüklerine yönlendirilmektedir. Yer tahsis konusunda başvuruda bulunan yatırımcıların işlemleri birebir ilgili kurumlar nezdinde takip edilmektedir.

1.4.4. Hazırlanan Rapor ve Bilgi Notları

Araştırma, Analiz ve Raporlar

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajans eliyle hazırlanması istenilen özel sektöre yönelik yatırım ön fizibilite raporları kapsamında BAKKA tarafından 10 adet rapor hazırlanmış ve Bakanlıkla paylaşılmıştır. Bu raporlardan yedi tanesi YDO personeli tarafından hazırlanmıştır. Söz konusu raporlar yatirimadestek.gov.tr adresinde de yayımlanmaktadır.

- Butik Köy Konsept Projesi Raporu (ZYDO)
- Entegre Etlik Tavuk Kesimhanesi Ön Fizibilite Raporu (ZYDO)
- Keçi Vadisi Projesi Ön Fizibilite Raporu (ZYDO)
- Deniz Salyangozu İşletme Tesisi ve Alternatif Deniz Ürünlerine Yönelik Soğuk Hava Deposu Ön Fizibilite Raporu (ZYDO)
- Eskipazar 5 Yıldızlı Termal Otel (KYDO)
- Bartın Biyogaz ve Biyokütle Potansiyelinin Hesaplanmasına Yönelik Ön Fizibilite Çalışması (BYDO)
- Su Ürünleri Soğuk Hava Deposu Ön Fizibilite Çalışması (BYDO)

İllerde ayrıca farklı sektör veya temalarda kalkınmaya hizmet edecek alanlarda farklı araştırma, analiz ve raporlar hazırlanarak bölgede bu alanlardaki potansiyel ortaya koyulmaya çalışılmaktadır. Bu kapsamda aşağıdaki alanlarda raporlar hazırlanmıştır;

- Filyos Lojistik Merkezi Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu,
- Gökçebey OSB Kuruluş Araştırması ve Ön Fizibilite Raporu
- Batı Karadeniz Bölgesi Su Ürünleri Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu
- Maden Makineleri Pazar Araştırma Raporu
- Karabük Mağaraları Araştırma Raporu
- Keltepe Dağ Planlaması Araştırma Raporu
- Bartın Arıtı Havzası Gelişme Eksenlerinin Tespitine Yönelik Araştırma Raporu
- Bartın İnovasyon Test ve Eğitim Merkezi'nin İşlevselliğinin Arttırılması Raporu

- Bartın Ar Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Ekosisteminin Mevcut Durum Analizi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı
- Bartın'da Odun Dışı Orman Ürünlerinin Değerlendirilmesi Raporu

2020 yılında, Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, meslek odaları, ticaret ve sanayi odaları ve STK temsilcilerinden talep edilen bilgi notları ve raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Tarafından Hazırlanan Bilgi Notları ve Raporlar

- Zonguldak Ticaret İl Müdürlüğü tarafından Esnaf ve Sanatkarlara ilişkin istenilen bilgiler ilgili kuruma gönderilmiştir.
- Filyos Limanı ve hemen arkasındaki 597 ha büyüklüğündeki Filyos Endüstri Bölgesi nedeniyle oluşacak sanayi ve ticari hareketlenmeden dolayı geri sahada ihtiyaç duyulması muhtemel olan depolama ve transfer merkezi kapsamında Filyos Lojistik Merkezi Araştırma ve Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Bölgede alternatif yatırım alanlarının araştırılması ve yatırım ekosisteminin iyileştirilmesi açısından bahse konu OSB fikrinin derinlemesine araştırılması ve potansiyel yatırımcılara yol gösterilebilmesi için Gökçebey OSB Kuruluş Araştırması ve Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Bölgenin bağımlı ekonomik yapısının kırılması ve sektörel çeşitliliğin sağlanarak yatırım ortamının iyileştirilmesine katkı sağlamak amacıyla, "TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde Deniz Alabalığı, Levrek ve Alabalık Üretim Olanaklarının Araştırılması ve Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır.
- Başta TTK olmak üzere bölgede üretim gerçekleştiren işletmelerin ihtiyaçlarının önemli bir kısmının bölge içinden karşılanması ve maden makineleri üreticilerinin yurt içi ve yurt dışı pazara daha kolay erişmesini sağlamak amacıyla mevcut ve potansiyel yatırımcılara –özellikle yabancı yatırımcılara- yol gösterici nitelikte, sektörün mevcut durumu ve gelişme eksenini de ortaya koyacak Maden Makineleri Pazar Araştırma Raporu çalışmalarına başlanmıştır.
- Deniz Salyangozu İşleme, Depolama ve Alternatif Deniz Ürünlerine Yönelik soğuk hava deposu hakkında araştırmaların yapılması, potansiyel yatırımcıların bilgilendirilmesi ve yatırımların doğru yönlendirilmesi amacıyla Deniz Salyangozu Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Zonguldak İl Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından gönderilen Ar-Ge ve Yenilikçilik Potansiyeli hakkındaki raporun ilgili kısımları Ajansımızın faaliyetleri kapsamında doldurulmuş ve hazırlanan rapor ilgili kuruma gönderilmiştir.
- Zonguldak ili Yeni Teşvik Sistemi Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur.
- 21 Ağustos 2020 tarihli ve 31220 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" kapsamında hazırlanmış olan bilgi notu Zonguldak TSO'ya gönderilmiştir.
- Ajansımızın 2015-2020 yılları arasında vermiş olduğu desteklerin listesi Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğüne iletilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne, Turizm Teşvik Kanun Teklifi Tasarısı hakkındaki görüş ve öneriler Ajans nezdinde konsolide edilerek gönderilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından talep edilen OSB Lojistik Bilgileri kapsamında 8 Aralık 2020 tarihinde Kdz. Ereğli OSB ve Alaplı OSB yetkilileri ziyaret edilmiş, 10 Aralık 2020 tarihinde ise Çaycuma OSB yetkilisi ile çevrim içi görüşme gerçekleştirilmiştir. 10 Aralık 2020 tarihinde talep edilen veriler derlenerek ilgili kişiye gönderilmiştir.

Karabük Yatırım Destek Ofisi Tarafından Hazırlanan Bilgi Notları ve Raporlar:

- 31 Mart 2020 tarihinde Karabük Valiliği Perdiz Soru Seti doldurularak İl Plânlama Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.
- 1 Mayıs 2020 tarihinde Bakanlığa sunulmak üzere il yatırım ortamı sunumu hazırlanmıştır.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen OSB Bilgi formu doldurularak Bakanlığa iletilmiştir.

- Gazi Üniversitesi Çevre ve Şehir Plânlaması bölümünde okuyan öğrencilerin Safranbolu'nun sosyo-ekonomik yapısı hakkındaki araştırmaları için bilgi ve veri desteği sağlanmıştır.
- Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı kapsamında "Yaşanabilir Mekanlar, başlığı altında Kent içinde kalan sanayi alanları dönüştürülürken yeni ve yenilikçi üretim işlevlerinin korunarak geliştirilmesi için model oluşturulacaktır" tedbiri kapsamında şehir dışına taşınan sanayi alanları hakkında bilgi verilmiştir.
- Karabük ilinde bulunan atıl tesisler konusunda Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne bilgi verilmiştir.
- Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından "Turizm Teşvik Kanunu" değişiklik önerisi kapsamında görüş ve öneri sunulmuştur.
- Karabük İli Eskipazar İlçesinde yer alan Akkaya Termal Suyunun değerlendirilmesi kapsamında "Akkaya Beş Yıldızlı Termal Otel Projesi " ön fizibilite raporu hazırlanmıştır.
- Karabük ilinde turizm çeşitliliğinin sağlanması ve ekoturizmin geliştirilmesi amacıyla "Keltepe Dağ Plânlaması Araştırma Raporu" hazırlanmıştır.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Tarafından Hazırlanan Bilgi Notları ve Raporlar:

- 30 Nisan 2020 tarihinde Capital Dergisine Ajansımızın faaliyetleri, proje destekleri, strateji ve politikalarına dair Bartın Valisi, BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Sinan GÜNER adına röportaj verilmiştir.
- "Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programı" ve Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı'na (SOGEP) Bartın'dan başvuru yapılmasına dair ilgili kurum temsilcileri ile gerçekleştirilen istişare toplantısı raporu hazırlanmıştır.
- Bartın'da 2020 yılında yapılması planlanan odun dışı orman ürünlerine yönelik çalışmalara dair İstişare Toplantısı Raporu hazırlanmıştır.
- Avrupa Birliği Çerçeve Programları kapsamındaki "Türkiye Ufuk 2020" Projesinin 21-22 Ocak 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilen "3'üncü Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları" toplantısına katılım raporu hazırlanmıştır.
- 2020 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı'na Bartın'dan yapılan başvurulara dair bilgi notu hazırlanmış ve Bartın Valisi Sayın Sinan GÜNER'e arz edilmiştir.
- 30 Nisan 2020 tarihinde Zoom Platformu üzerinden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile gerçekleştirilen istişare toplantısı için bilgilendirme sunumu hazırlanmıştır.
- Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesi Çalışması kapsamında ilgili paydaşlarla raporun yerel altyapındaki veri havuzunun oluşturulmasına yönelik mülakatlar gerçekleştirilmiştir.
- Bartın yatırım ortamı sunumu hazırlanmıştır.
- Bartın Üniversitesinde "Bölgesel Kalkınma İktisadi Bölümü Yüksek Lisans Programı'nın açılmasına dair paydaş görüşü verilmiştir.
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajans eliyle hazırlanması istenilen aşağıdaki raporlara ilişkin hazırlık çalışmaları Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından yürütülmektedir:
- Bartın İlinde Ticarete Konu Odun Dışı Orman Ürünleri Üretim, Tüketim ve Pazarlama Yapısı İle Orman Köylülerine Katkılarının Değerlendirilmesi Raporu hazırlanmıştır.
- Bartın İlinde Kestane İşleme ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.
- Bartın Ar Ge, İnovasyon ve Girişimcilik Ekosisteminin Mevcut Durum Analizi ve Geleceğe Yönelik Eylem Planı hazırlanmıştır.
- Bartın Arıt Havzası Gelişme Eksenlerinin Tespitine Yönelik Araştırma Raporu hazırlanmıştır.
- Bartın İli Deniz Salyangozu İşleme Ve Deniz Ürünleri Soğuk Hava Depolama Sektörü Ön Fizibilite Raporu hazırlanmıştır.

1.4.4. Turizm, Tanıtım ve Görünürlük Çalışmaları

Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar

Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile iş birliği halinde yürütülen ve Haziran ayında çalışmalarına başlanılan “Endüstriyel Miras Ögelerinin Araştırılması” çalışmasına destek verilmekte, derinlemesine görüşme ziyaretleri takip edilmekte ve ilgili toplantılara katılım sağlanmaktadır. Söz konusu çalışmanın 2020 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Küre Dağları Milli Parkında alternatif turizm fırsatları (bisiklet ve karavan turizmi vb.) ile markalaşma sürecine (jeoparklaşma) ilişkin Bartın’da bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantı 13 Mart 2020 tarihinde Bartın İnovasyon ve Test Merkezinde Bartın Vali Yardımcısı Sayın Abdullah Aktaş’ın başkanlığında BAKKA Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, Bartın Yatırım Destek Ofisi, Küre Dağları Milli Park Müdürlüğü, Bartın Doğa Koruma ve Milli Parklar Şube Müdürlüğü, Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve Ulus Belediyesinden temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



Küre Dağları Milli Parkı- Jeoparklaşma İstişare Toplantısı

16 Mart 2020 tarihinde Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ile Kastamonu’da Küre dağlarında alternatif turizm fırsatları (bisiklet ve karavan turizmi vb.) ve Jeopark Alanı ilanına dair düzenlenen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Akabinde pandemiden dolayı iki Ajans ve dış paydaşların katılımıyla bisiklet rotaları, bisiklet dostu işletme, kamp ve karavan turizmi konularının görüşüldüğü yaklaşık on adet çevrim içi görüşme gerçekleştirilerek potansiyel fikirler olgunlaştırılmıştır.



Küre Dağları Milli Parkı - Yürüyüş ve Bisiklet Rotalarına İlişkin İstişare Toplantısı

Görünürlük ve Tanıtım Faaliyetleri

Bölgeye çekilebilecek yatırımlar ve girişimciler için bölgeye ve illere ilişkin görsel tanıtım materyalleri önemli yer tutmaktadır. Bu kapsamda geçtiğimiz yıllarda yapılan ve güncelliğini hâlen devam ettiren bölge tanıtım filmleri, ajans tanıtım filmleri ve dokümanları kullanılmıştır.

Yatırım Destek Ofisi resmi internet siteleri yıl boyunca güncellenmiş ve bu siteler aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir. Ayrıca Yatırım Destek Ofislerinin bölgesel tanıtım ve iş birliği görevi gereğince, internet sitelerimiz güncellenerek üç ilimizin tanıtımının olduğu, yatırımcılar için illerdeki mevcut durum hakkında bilgi sahibi olabilecekleri veriler eklenmiştir. Ajansın sosyal medya araçları aracılığıyla Ajans ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri takipçilerle paylaşılmıştır. Ajans ve YDO internet sitelerinde YDO ve birim faaliyetleri ile ilgili haberler ve duyurular kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

www.bakka.gov.tr

www.zonguldakyatirim.com

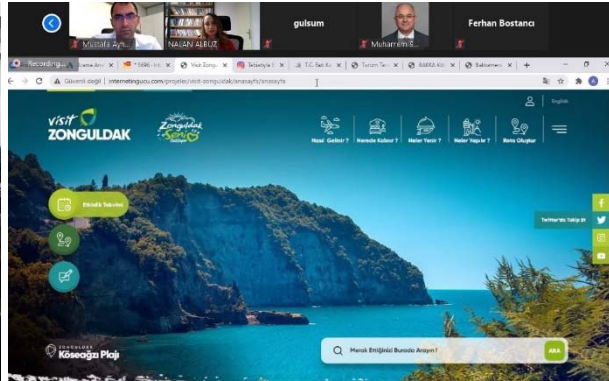
www.bartinyatirim.com

www.karabukyatirim.com

Zonguldak Turizm Stratejisi Tanıtım Çalışması

1800'lü yılların başında taşkömürü madeninin bulunmasıyla ülke ekonomisine ve sanayinin gelişmesine önemli katkılar sağlayan Zonguldak ili emeğin başkenti olarak bilinmektedir. Sahip olduğu maden ve sanayi değerleriyle birlikte; doğasından denizine, mağaralarından endüstri mirasına kadar önemli turizm potansiyellerini de bünyesinde barındıran Zonguldak ili, sahip olduğu bu potansiyeli turizm tanıtım çalışmalarıyla daha etkin bir şekilde ortaya koymayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda Zonguldak Valiliği başkanlığında ilin turizm değerlerine ait bilgilerin ve görsellerin yer alacağı, ilin tanıtımı konusunda etkin rol oynayacağı düşünülen İnternet sitesi (visitzonguldak.com) çalışmalarına başlanmıştır. Strateji faaliyetleri kapsamında ildeki ilgili kurum ve kuruluşların katılımıyla bir çalışma grubu oluşturulmuştur.

**Zonguldak Turizm Stratejisi Tanıtım Çalışması**

Bununla birlikte, ildeki tanıtım ve turizm çalışmalarının daha etkin, hızlı ve koordineli bir şekilde ilerlemesi için Vali Yardımcısı Yıldırım Uçar başkanlığında bir çalışma grubu oluşturulmuştur. 2020 yılının son çeyreğinde oluşturulan, BAKKA'dan Zonguldak Yatırım Destek Ofisi koordinatörü ve Strateji Geliştirme ve Programlama birim başkanının da yer aldığı ve Ajans tarafından koordine edilen çalışma grubuna Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi, Zonguldak Belediyesi, Zonguldak İl Özel İdaresi, Zonguldak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası temsilcileri de dahil olmuştur. Faaliyetlerine hızlı bir şekilde başlayan çalışma grubunun 2021 yılında da Zonguldak Tanıtım çalışmalarında önemli girişimler yapması hedeflenmektedir.

1.4.4. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, Ajansın yerel dinamiklere öncülük etmek, akılcı bir bakış açısıyla bölge potansiyellerini değerlendirmek ve dolayısıyla bölgenin kalkınmasında aktif rol almak amacıyla gerçekleştirdiği mali destek programlarının belirli aşamalarına katkıda bulunmaktadır.

Mali destek programlarından destek almaya hak kazanan projelerin izlemesi; İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından yapılmakta olup, teşvik belgesi kapsamındaki izleme faaliyetleri Yatırım Destek Ofisleri tarafından takip edilebilmektedir. Ancak ihtiyaç halinde mali desteklerin ön inceleme ve ön izleme ziyaretlerine katkı sağlanmaktadır.

YDO personeli teknik destek projelerinin değerlendirilmesi hususunda da 2020 yılı içerisinde Program Yönetim Birimine destek sağlayarak proje değerlendirme komisyonlarında yer almış ve aktif katkı sağlamıştır.

- 14 Ocak 2020 tarihinde 2020 yılı Mali Destek Programları kapsamında başvurusu yapılan projeler Karabük Yatırım Destek Ofisi tarafından teslim alınarak KAYS programına kayıt işlemleri yapılmıştır.
- 21 – 31 Ocak 2020 tarihleri arasında Sanayi ve Çevre Altyapısı Küçük Ölçekli Mali Destek Programı ve Bartın İli Küçük Ölçekli Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrılarına başvuru yapan kurumların başvurularının ön incelemesi gerçekleştirilmiştir.
- 31 Ocak 2020 tarihinde Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ve Ahi Evran Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin 2020 Mali Destek Programları kapsamında eksik evrak tamamlama sürecine ilişkin bilgi desteği sağlanmıştır.
- 10 Nisan 2020 tarihinde Vali Yardımcısı Sayın Abdullah Aktaş ziyaret edilmiştir. Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) ile ilgili Bartın’da yapılması muhtemel projeler ile ilgili bilgi verilmiştir.
- 15 Nisan 2020’de Program Yönetim Birimi tarafından teklif çağrısına çıkılan Covid-19 Mali Destek Programı için il genelinde kurumlara ve firmalara bilgilendirme ve proje yönlendirmesi konusunda teknik destek sağlanmıştır.
- Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı’na (SOGEP) Bartın’dan yapılan başvuruların ön incelemesi ve değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- 2020 yılı SOGEP kapsamında Bartın’da yapılan bilgilendirme toplantılarına iştirak edilerek başvuru süreçlerine ilişkin gerekli bilgilendirme ve koordinasyon sağlanmıştır.
- 15 Haziran 2020’de Ajansta PYB’nin organize ettiği sogep projeleri değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 22 Haziran 2020’de PYB’nin organize ettiği sogep projeleri için Karabük ilindeki kurumlarla görüşme yapılmıştır.
- 30 Karabük Sogeb projelerinin bütçe ve bilgi formu kontrollerinin yapılması için kurumlara yardımcı olunmuştur.
- 16 Temmuz 2020’de Karabük Üniversitesi Güzümlü Projesi izleme ziyaretine katılım sağlanmıştır.
- 10 Ağustos 2020’de Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çalışma yapılması istenilen AB Proje başlıkları hakkında Safranbolu Belediyesi ile görüşme yapıldı.
- 12 Ağustos 2020’de Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından çalışma yapılması istenilen AB Proje başlıkları hakkında Karabük Belediyesi ile görüşme yapıldı.
- 17 Ağustos 2020’de Karabük Üniversitesi Orman Fakültesi Dekan Yrd. Ufuk Coşkun tarafından ofisimiz ziyaret edilerek Karabük havzasında Kırsal Kalkınmanın sağlanmasına yönelik çalışma yapılması hakkında görüşmede bulunulmuş, kırsal kalkınma konusunda proje yapılması ve ortak çalışma başlatılması yönünde ortak karar alınmıştır.
- 26 Ağustos 2020’de Lojistik merkez çalışmamız kapsamında Kardemir ile yapılan görüşmeye katılım sağlanmıştır. 2021 yılı için gerekli mali kaynak olması durumunda hayat geçirilebilecek

program/projeler 2. Toplantısına katılım sağlanmıştır. Karabük Keltepe Doğa Sporları Eğitim merkezi güdümlü Projesi Ek-A1 formu hazırlanarak Program Yönetim Birimine sunulmuştur.

- 2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin izleme ziyaretinde İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimine eşlik edilmiştir.

SOGEP projelerinden Karabük ili özelinde başvuru yapılan projelerden dokuz projeye ilişkin değerlendirme komitesi üyesi olarak görev alınmış ve proje okuması YDO personeli tarafından yapılarak Program Yönetim Birimine destek olunmuştur.

1.4.5. Mesleki Eğitim Çalışmaları

Ülkelerin ekonomik ve sosyal kalkınması için beşeri sermayenin ekonominin ihtiyaçlarıyla uyumlu bir şekilde geliştirilmesi ve becerilerinin güncellenmesi oldukça önemlidir. Mesleki ve teknik eğitimin yerel, ulusal ve uluslararası iş piyasalarının beklentilerine uygun yapılandırılarak genç nüfusun gerekli bilgi, beceri ve yetkinliği kazanmasını sağlamak ve bu doğrultuda farkındalığın artırılması gerekmektedir. Bu kapsamda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2019 yılı teması Mesleki Eğitim olarak seçilmiş ve bu tema kapsamında yapılacak faaliyetlerin koordinasyon görevi yerelde Ajanslara verilmiştir. Ajans gerek Mesleki Eğitim teması gerekse Yerel Kalkınma Fırsatları içinde yer verdiği siber güvenlik çalışmalarını 2020 yılında da devam ettirmiştir.

Siber Güvenlik Kapasite Geliştirme Eğitim Faaliyetleri

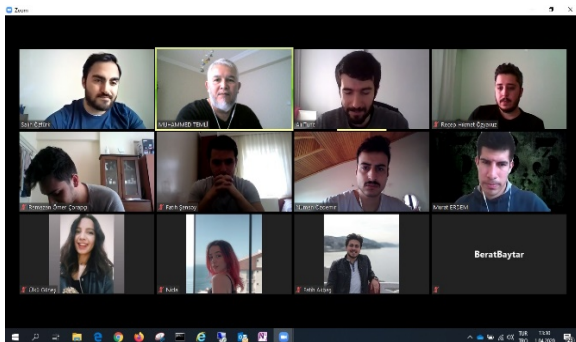
Web Güvenlik Zaafiyetleri, Malware Analizi ve Reverse Engineering Eğitimleri

9 Mart 2020 tarihinde Siber Vatan Projesi Kapsamında Karaelmas Cyber Team iş birliği ile Bartın Üniversitesi, Karabük Üniversitesi öğrencileri ve lise takımlarının birlikte katıldığı Web Güvenlik Zaafiyetleri, Malware Analizi ve Reverse Engineering eğitimleri gerçekleştirilmiştir.



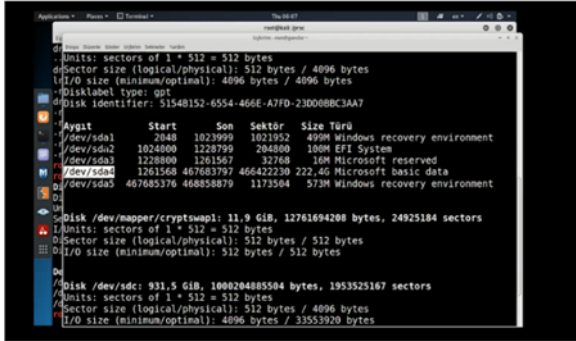
Kriptoloji Eğitimi

Korona virüsü nedeni ile zorunlu olarak online platformlarda eğitimler devam etmiştir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonunda Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi ve Dijital Güvenlik üzerine çalışan Procenne firması iş birliği ile 22 Mart 2020 tarihinde kriptoloji eğitimi düzenlenmiştir.



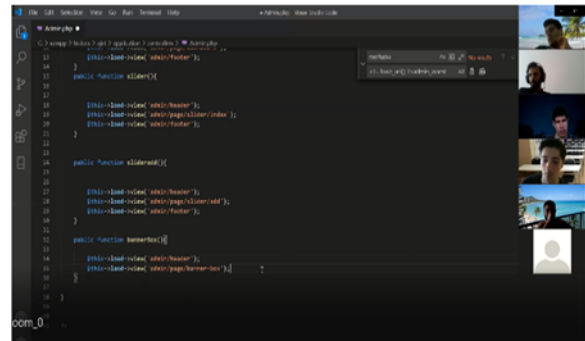
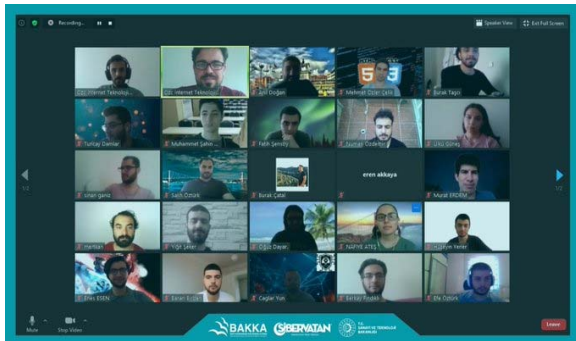
Beyaz Şapkalı Hacker Eğitimi (Certified White Hat Hacker)

Siber Vatan projesi bünyesine yer alan Bartın Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi öğrencilerinin katılım sağladığı Beyaz Şapkalı Hacker (Certified White Hat Hacker) eğitimi 4 – 15 Mayıs 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. BG-Tek Bilgi Güvenliği Teknolojileri eğitmenleri tarafından verilen 10 gün boyunca gerçekleştirilen eğitim ile ağ yöneticileri için Linux, İleri Network ve Certified White Hat Hacker konularının işlendiği eğitim programı vasıtasıyla yeni başlayan öğrenciler için temel oluşturulmuştur.



Siber Vatan Güvenli Kod Geliştirme Eğitimi

22 Haziran – 10 Temmuz tarihleri arasında, yeni yazılımcıların bölgemize kazandırılması ve istihdamına katkı sağlaması amacıyla Karabük Üniversitesi, Bartın Üniversitesi ve Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi öğrencilerinin katılımı ile iş geliştirme odaklı Siber Vatan Güvenli Kod Geliştirme Eğitimi gerçekleştirilmiştir.



CEH Eğitimi (Certified Ethical Hacker)

2020 yılı Siber Vatan programı kapsamında Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesi öğrencilerinin katıldığı Certified Ethical Hacker (CEH) eğitimleri 14 -18 Ekim 2020 tarihleri arasında tamamlanmıştır.



Siber Güvenlik Temel Eğitimleri

2020 yılı programı kapsamında Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesi öğrencilerine yönelik olarak siber güvenlik temel eğitimleri 19 -24 Ekim tarihleri arasında eşzamanlı olarak tamamlanmıştır.



29 Mart 2020 tarihinde SANS Enstitüsünün düzenlediği uluslararası CyberFasttrack yarışmasında Karaelmas Cyber Team 6. olmuştur.

Ajansımızın katkıları ile Teknofest 2020 yılına Elektrikli otonom araç ile katılım sağlayan Karaelmas Teknoloji Takımı, Model Uydu ile katılım sağlayan B-Dispate takımı alanında önemli başarı elde etmişlerdir.



2 Kasım 2020 yılında STM tarafından düzenlenen CTF yarışmasında Karaelmas Cyber Team 7. sırada tamamlamıştır.

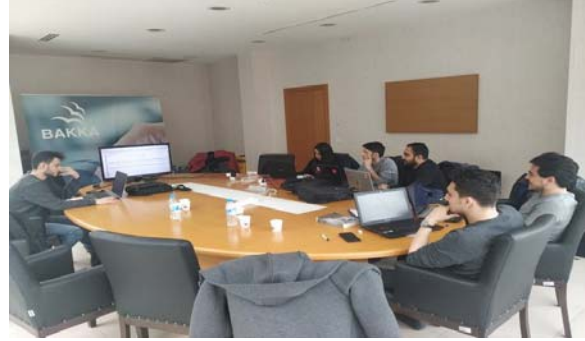
Cyber Anadolu CTF Programında Zonguldak ilini temsilen katılan Siber Vatan öğrencileri 27 Aralık 2020 yılında Türkiye 3'üncüsü olmuştur.



ŞEHİRLER	PUAN
İzmir	3350
Ankara	3350
Zonguldak	3350
Elazığ	3350
Mersin	2750
Van	2750
İsparta	2050
Aydın	1650

Siber Güvenlik Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri***Malware Analizi, WEB Güvenliği ve Kriptoloji***

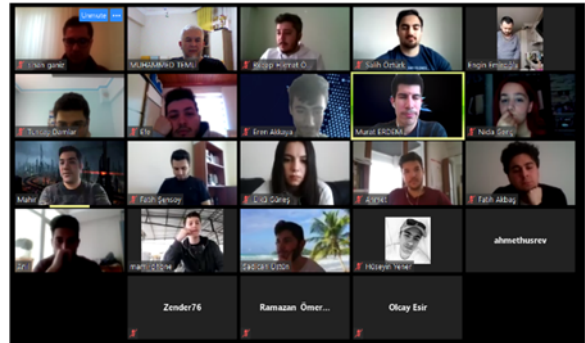
Siber Güvenlik çalışmaları arasında önemli bir yer tutan Malware (zararlı yazılım) analizi, web güvenliği ve kriptoloji uzmanlık çalışmalarına 3 Ocak 2020 tarihinde başlanmıştır. Takımlar yoğun bir programla çalışmalarına hız vermiş ve önemli gelişmeler elde edilmiştir.

***Model Uydu Geliştirme***

Siber Vatan O'dan1'e projesi kapsamında robot hazırlıklarına hız veren Mehmet Çelikel Lisesi, Şehit Gökhan Esen Proje İmam Hatip Lisesi, Zonguldak Fen Lisesi ve İMKB Anadolu Lisesi öğrencileri Türksat Model Uydu yarışmasına hazırlanan B-Dispate öğrenci kulübü üyeleri ile 19 Şubat 2020 tarihinde bir araya gelmiştir.

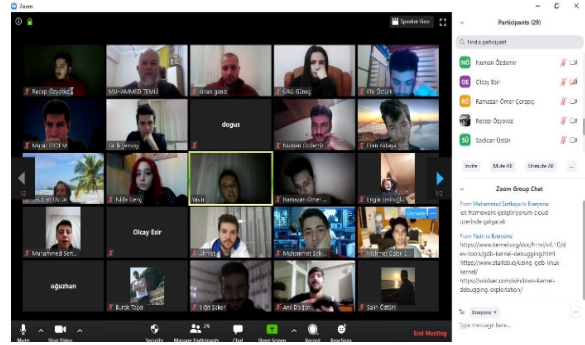
***Siber Güvenlik Farkındalık Oluşturma ve Bilgilendirme Faaliyetleri******Siber Vatan Çay Saati Çevrim İçi Toplantılar***

Pandemi süresinde karşılaşılabilecek Siber Güvenlik Riskleri, Siber İstihbarat ve Dijital Dönüşüm konularının görüşüldüğü Online Siber Vatan Çay Saatinin ilki Güvenlik Araştırmacısı Mahir Yükselin katılımı ile 3 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



Gelişmiş Siber Tehditler, Tehdit Avcılığı ve Siber Savaş konularının görüşüldüğü Online Siber Vatan Çay saatinin ikincisi 10 Nisan 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Organizasyona konuk olarak Trappine

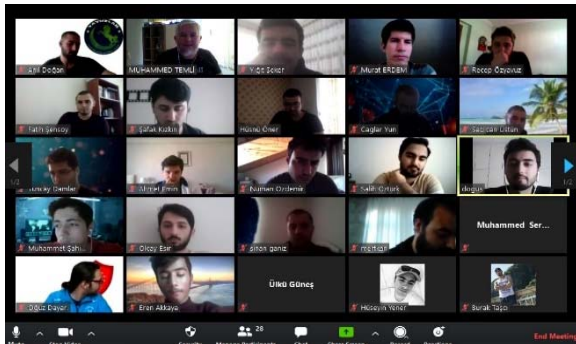
kurucu ortağı Yasin SÜRER katılmıştır. Özellikle gelişmiş siber tehditlerin değerlendirildiği programda öğrenciler ile birlikte çözüm önerileri geliştirilmiştir.



Kriptolojinin Siber Güvenlik Alanında Kullanımını ve Karşılaşılan Problemlerin konuşulduğu Online Siber Vatan Çay Saatinin üçüncüsü 17 Nisan 2020 tarihinde düzenlenmiştir. TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM) Siber Tehdit Analiz Birimi sorumlusu Necati Ersen ŞİŞECİ'nin konuk olduğu programda Kriptolojinin kullanım alanları hakkında sunum gerçekleştirilmiştir.



Türkiye'nin yerli antivirüs yazılımı olan CHOMAR Antivirusün konuşulduğu Siber Vatan Çay Saatinin 4.sü 23 Nisan 2020 tarihinde düzenlendi. Software Takım Lideri Şafak KIZKIN ve CTO Hüsnü ÖNER'in katılım sağladığı programda yerli yazılımlar ve antivirüs teknolojileri konuşulmuştur.



Siber Güvenlik Tanıtım ve Yaygınlaştırma Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü Barış Yeniçeri, Mesleki Eğitim teması ve Siber Vatan projesi kapsamında Teknofest Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivaline TÜRKİSAT Model Uydu projesi ile hazırlanan B-Dispate Öğrenci Kulübü üyeleriyle 28 Ocak 2020 tarihinde bir araya gelerek çalışmalarını hakkında bilgi almıştır.



Zonguldak Valiliği

BAKKA Yönetim Kurulu Üyesi ve Zonguldak Valisi Sn. Erdoğan Bektaş, Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa ÇUFALI, Kilimli Kaymakamı ve Vali Yardımcısı Dr. Nevzat Taşdan 19 Şubat 2020 tarihinde Mesleki Eğitim teması ve Siber Vatan projesi kapsamında ajansımızda çalışan öğrencilerle bir araya gelerek çalışmalar hakkında bilgi aldı.



ODTÜ Robot Günleri

Siber Vatan 0 dan 1'e projesi kapsamında eğitim alan Mehmet Çelikel Lisesi, Şehit Gökhan Esen Proje İmam Hatip Lisesi, Zonguldak Fen Lisesi ve İMKB Anadolu Lisesi öğrencileri tarafından 23 Şubat 2020 tarihinde Ajansımızın desteğiyle ODTÜ Robot Günlerine katılım sağlanmıştır. Öğrencilerin kendi tasarladıkları ve yazılımını kendi yaptıkları robotlar ile yarışmalara katılması, ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünün bölgemizde yetiştirilmesi yönünde yapılan çalışmalara büyük katkı sağlamıştır.



Siber Kafe

3 Haziran 2020 tarihinde, Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesinin youtube kanalında gerçekleştirilen Siber Güvenlik Sohbetlerinin 8. bölümüne katılım sağlanarak Siber Vatan Projesi anlatılmıştır.



Siber Güvenlik Marka Tescili

Siber Güvenlik alanında nitelikli insan kaynağını artırmayı amaçlayan “Siber Vatan” markası 5 Kasım 2020 tarihinde tescillenmiştir.



1.4.6. Diğer Faaliyetler

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Tarafından Yapılan Diğer Faaliyetler:

- Çaycuma Tarıma Dayalı (Sera) İhtisas OSB Altyapı Etüt Danışmanlık Hizmet Alımı işi 1. ve 2. kısım işleri tamamlandığı için yüklenicinin ilk hakedişine esas teşkil eden denetim komisyonu raporu talep edilmiş ve Zonguldak YDO tarafından yapılan değerlendirme sonucu kabul edilmiştir.
- İl yatırım endeksi çalışması kapsamında, OSB ve Belediyelerle iletişime geçilerek çalışmaya altlık teşkil edecek veri temini sağlanmıştır.
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi, Program Yönetimi Birimi ve Yatırım Destek Ofisleri tarafından düzenlenen göreve yeni başlayan personellere yönelik hizmet içi eğitimlere katılım sağlanmıştır.

- 09-10 Haziran 2020 tarihlerinde ata tohumu üretimi ve geliştirilmesi ile ilgili bölgemizde yapılabilecek çalışmalar hakkında ilgili kurum ve kuruluşların görüş ve önerileri alınmıştır.
- Zonguldak ilinin tanıtımı amacıyla Ajans tarafından yapılan çalışmalar ve ilgili dokümanlar derlenerek 18 Haziran 2020 tarihinde Zonguldak Valiliğine gönderilmiştir.

Karabük Yatırım Destek Ofisi Tarafından Yapılan Diğer Faaliyetler:

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından Covid-19 salgını ile ülke genelinde alınan tedbirler sonrası Karabük ilinde salgının sosyal ve ekonomik etkilerinin değerlendirilmesine yönelik Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminin hazırlamış olduğu anket çalışması kapsamında Karabük TSO ve MÜSİAD Karabük Şube Başkanı ile mülakat gerçekleştirilmiştir.
- 14 Şubat 2020 tarihinde Karabük İl Milli Eğitim Müdürlüğü Karabük ili ders kitabı hazırlama komisyonu ofisimizi ziyaret etmiş olup söz konusu ders kitabı YDO personeli tarafından değerlendirilmiştir.
- 04 Mart 2020 tarihinde ofisimize gelen Gazi Üniversitesi Çevre ve Şehir Plânlaması Bölümünde okuyan öğrencilerin çalışmalarında kullanabilmesi için Safranbolu'nun sosyo-ekonomik yapısı hakkındaki araştırmaları içeren bilgi ve veri kaynağı desteği YDO tarafından sağlanmıştır.
- 24 Haziran 2020 tarihinde Eskipazar Termal Otel Ön Fizibilite projesi için Eskipazar Belediyesi personeli olan bir İnşaat Mühendisi ile raporun finansal analiz bölümünde kullanılmak üzere sabit yatırım maliyeti hesaplama tablosu oluşturulmuştur.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Tarafından Yapılan Diğer Faaliyetler:

- 10 Ocak 2020 tarihinde Bartın Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası Başkanı Bartın Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, 2020 yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı kapsamında Tekkeönü Pirireis Kooperatifi'nin başvuru sahibi olarak sunacakları projelerine ilişkin oluşturulabilecek protokol hakkında bilgi ve görüş alışverişinde bulunulmuştur.
- 13 Ocak 2020 tarihinde Venüs Giyim A.Ş. yetkilileriyle görüşme sağlanmış, Bartın'da faaliyette olan konfeksiyon firmalarının bilgisi kendileri ile paylaşılmış ve ilgili firmalarla ortaklık kurup proje fikri geliştirebilecekleri hususunda KOSGEB ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile irtibata geçilerek kendilerine konuya ilişkin bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
- 12 Şubat 2020 tarihinde Kozcağz Belediye Başkanı ve Bartın OSB Müdürü ofisimizi ziyaret etmiş, Bartın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörünün de katılımı ile İnovasyon Merkezi ile ilgili görüşmede bulunmak amacıyla Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Orhan Uzun ziyaret edilmiştir.
- 17 Şubat 2020 tarihinde Bartın Arı Yetiştiricileri Birliği Başkanı Bartın Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, Bartın YDO Koordinatörü ve Bartın TSO Başkanı ile Bartın İl Özel İdaresi Genel Sekreteri ziyaret edilmiş, arıcılık sektörünün genel sorunları görüşülmüştür.
- 17 Şubat 2020 tarihinde Gordion Otel yetkilileri ziyaret edilmiş, işletmenin atıl durumda olan tesisi ile ilgili bilgi alış veriş yapılmıştır.
- 12 Mayıs 2020 tarihinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının istemiş olduğu En Yaratıcı Destek Programları yarışmasında değerlendirilmesi için alternatif destek programı tasarımları oluşturulmuştur.
- 2 Haziran 2020 tarihinde Bartın'daki odun dışı orman ürünlerine yönelik çalışmalar kapsamında Bartın Orman ve Tarım İl Müdürlüğü personeli ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 17 Haziran 2020 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından istenilen Covid-19 Salgınının Ekonomik ve Sosyal Etkilerinin Değerlendirilmesine yönelik rapor oluşturulması çalışması kapsamında Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği, Bartın TSO, Özmadeş, Ayakkabıcılar Birliği, MÜSİAD, Bartın ATİM, Bartın GİAD, SMMMÖ ve Ziraat Odası temsilcileri ile mülakatlar gerçekleştirilmiştir.

1.5. Hukuk Müşavirliği

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının ana birimlerin dışında, hukuk işleriyle ilgili Hukuk Müşavirliği pozisyonu yer almaktadır. Hukuk işlerinden sorumlu personel, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek ya da Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmekten sorumludur. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, Genel Sekreter ya da diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansında Hukuk Müşaviri pozisyonunda görev yapan personel istifa ettiğinden 13 Ağustos 2015 tarihinden itibaren bu kadro boş durumdadır. Ajansın 12-27 Aralık 2019 tarihleri arasında başvurularını aldığı son personel alım ilanında bir uzman kadrosu da Hukuk Bölümü için ayrılmıştır ancak yapılan mülakatlar sonucunda başarılı bir aday bulunmamıştır.

Yönetim Kurulunun 14.10.2020 tarihli ve 2020/11 sayılı Kararı ile 25.09.2019 tarihli ve 574847 sayılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yazısı gereği ve 28-29 Ocak 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen personel alımı yarışma sınavında alım yapılamayan personel sayısı kadar personel alınabilmesi amacıyla ilana çıkmıştır. 1 iç denetçi ve biri hukuk müşavirliğinden sorumlu 6 uzman alımı için, başvurular 16-30 Kasım 2020 tarihleri arasında ajanssinavbasvuru.sanayi.gov.tr internet adresinden alınmış, sözlü sınava katılacak adaylar 07.12.2020 tarihinde ilan edilmiş ve sözlü sınav 22-23 Aralık 2020 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sözlü mülakatların sonucuna göre istihdam sağlanacaktır.

Ajans bir hukuk müşaviri istihdamı sağlanan kadar ihtiyaç duyduğu durumlarda hukuki konularda dışarıdan danışmanlık hizmeti almaktadır.

1.6. Sonuç Odaklı Programlar

Ajansların 5449 sayılı Kanunda belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için 2018 yılında geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak Bakanlık tarafından kalkınma ajanslarının işlevsel ve kurumsal dönüşümünü başlatmak amacıyla bir çalışma başlatılmıştır. Bu çerçevede ilk adım olarak 2018 yılından itibaren ajansların bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihlerini belirleyerek bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programlar (SOP) oluşturma çalışmalarına başlaması istenmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı da 2018-2020 yıllarında bölgede yapılabilecek çalışmaları yeni SOP mantığı çerçevesinde değerlendirirken ajansın ve bölgedeki temel paydaşların kurumsal, beşeri, mali ve teknik kapasitelerini de göz önünde bulundurmıştır. Stratejik tercihler belirlenirken kurum içi ön çalışmalar yapılmış ardından da BAKKA Yönetim Kurulu ve Bakanlıklarla farklı tarihlerde görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ajanslara gönderilen Kalkınma Ajansları Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları'nda belirtilen hususlar da göz önünde bulundurularak Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı stratejik tercihlerini belirlemiş ve bu tercihler doğrultusunda SOP başlıklarına karar vermiştir.

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi bağımlı ekonomik bir yapıya sahip olan, sektörel çeşitlilik sorunları yaşayan ve girişimcilik ekosisteminin gelişmediği bir bölgedir. Bölgede Filyos Vadisi Projesi olarak da adlandırılan içerisinde Filyos Limanı, Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Serbest Bölgesinin yanında birçok ilave unsuru barındıran bu büyük proje sadece ilin ve bölgenin değil tüm Türkiye'nin gelişimine katkı sunacak bir potansiyel barındırmaktadır. Proje sebebiyle bölgenin ticari, sosyal ve ekonomik yaşantısı orta ve uzun vadede önemli bir biçimde etkilenecektir. Söz konusu projenin büyüklüğüne rağmen bölgede gerekli ön hazırlıklar yeterli seviyede değildir. Proje sebebiyle yeni yerleşimler, sosyal alanlar

ve altyapılar oluşturulması, mevcut olanların da bir değişim ve dönüşüme uğraması gerekmektedir. Projeden kaynaklı bölgeye gelecek yeni yatırımlar için yatırım ortamının iyileştirilmesi ve mevcut işletmelerin kapasite ve kalitelerinin artırılması projenin etkilerini arttıracaktır. Bu amaçla **FİLYOS SOP – Filyos Havzası ve Hinterlandındaki Yatırım Ekosisteminin Geliştirilmesi** ilk Sonuç Odaklı Program olarak belirlenmiştir.

Bölgedeki sektörel çeşitliliği sağlayacak, hızlı bir şekilde sonuçlarının bölgede yansımaları görülebilecek alanlardan bir diğeri de turizm sektörüdür. Bölge sahip olduğu kültürel ve yöresel değerlerinin yanında zengin doğası, flora ve faunasıyla önemli bir doğal zenginliğe sahiptir. Bölgede alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilerek turizmin çeşitlendirilmesi, etkin tanıtım çalışmalarıyla markalaşmanın sağlanması, rotalama ve koridor oluşturma çalışmalarıyla bütüncül bir turizm konseptinin geliştirilmesi sağlanarak **TURİZM SOP – Doğa ve Kültür Turizmi Altyapılarının Güçlendirilmesi ve Geliştirilmesi** ise bir diğer SOP olarak belirlenmiştir.

SOP'lar kapsamında değerlendirilmeyen ancak bölgenin kalkınması için yapılması gereken önemli çalışmalar Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında yer almıştır. Hem SOP'lar hem de Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında yapılacak çalışmaların bölgenin kalkınmasına ayrı bir ivme katacağı ve önümüzdeki dönemlerde bölgeyi daha gelişmiş bir konuma taşıyacağı öngörülmektedir.

Ayrıca, bu dönüşüm ve SOP sürecini en iyi şekilde yönetmek adına, personelin sektörel ve tematik konularda uzmanlaşmasına, mesleki, teknik ve kişisel becerilerini arttırmasına önem verilecek ve kurum faaliyetleri bu yönde şekillendirilecektir.

1.7. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

Sonuç Odaklı Programlar ile 2020 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi

2020-2023 Sonuç Odaklı Program (SOP) hazırlıkları Bakanlığın göndermiş olduğu rehber (kılavuz) çerçevesinde başlatılmış olup 2020 yılı çalışma programı ve bütçe çalışmalarına Sonuç Odaklı Programlara uygun olarak 2019 yılında başlanmış olup ilk taslak 04.09.2019 tarihinde Bakanlığa gönderilmiştir. Devamında gerek bazı program ve projelerden gerekse faaliyetlerden kaynaklı nedenlerle revizyonlar gerçekleştirilerek Bakanlığa iletilmiştir.

 **Tablo 3.30. 2020-2023 SOP ve 2020 Çalışma Programı ve Bütçe Gönderim Tarihleri**

Revizyon No	Tarih	Gönderim Şekli
Taslak	4.09.2019	E-Posta
Rev_0	6.12.2019	Resmi Yazı
Rev_0	12.12.2019	E-Posta
Rev_1	02.03.2020	Resmi Yazı
Rev_2	05.03.2020	Resmi Yazı
Rev_3	13.03.2020	Resmi Yazı
Rev_4	30.03.2020	Resmi Yazı

 **Tablo 3.31. 2021-2024 SOP ve 2021 Çalışma Programı ve Bütçe Gönderim Tarihleri**

Revizyon No	Tarih	Gönderim Şekli
Rev_0	06.09.2020	E-Posta
Rev_0	06.09.2020	Resmi Yazı
Rev_1 (Taslak)	19.11.2020	E-Posta
Rev_1	10.12.2020	Resmi Yazı
Rev_1	11.12.2020	E-Posta

1.8. 2020 Yılı Faaliyetlerinin Gerçekleşme Durumu

Sonuç Odaklı Programlar kapsamında hazırlanmış olan Çalışma Programı kapsamında öngörülen proje ve faaliyetler ile gerçekleşme durumları aşağıdaki listede yer almaktadır;

 **Tablo 3.32. Filyos SOP Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu**

Faaliyet Türü	Proje ve Faaliyetler	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Dış Ekonomik Coğrafya Analizi	
	Sanayi ve Yatırım Alanları Envanter Çalışması	
	Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas OSB	
	Bartın'da TGB Kurulmasına Yönelik Araştırma/Analiz	
	Sanayi Master Planı ve Fizibilite Çalışmaları	
	Lojistik Merkez Araştırma/Ön Fizibilite Raporu	
	Zonguldak Çaycuma Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB	
	Filyos Proje Havuzu	
	Demir-Çelik Sektöründe Yeni Ürün Yatırımlarına Yönelik Araştırma ve Pazar Analizi Raporu	
	Maden Makinaları Pazar Araştırma Raporu	
	Bartın İnovasyon Merkezine Fonksiyon Kazandırılması	
İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	Filyos Koordinasyon Çalışmaları	
	Üniversiteler ile İşbirliği Çalışmaları	
	Uluslararası İşbirliği Çalışmaları	
	Vizyon Geliştirme ve Farkındalık Oluşturma Çalışmaları	
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Yatırım ve Girişimlerin Artırılması Çalışmaları	
	Çelik Sektöründe Sektörel Etkinliklere ve İhtisas Fuarlarına Katılım	
	Fon Kaynaklarından Yararlanma	
	Mesleki Eğitim Çalışmaları	
	Yabancı Öğrencilere Dış Ticaret Eğitimi	
	Kümelenme ile İlgili Desteklere İlişkin Çalışmalar	

Faaliyet Türü	Proje ve Faaliyetler	Gerçekleşme Durumu
Tanıtım Faaliyetleri	Batı Karadeniz Yatırım Forumu	✗
	Yatırım Tanıtım Çalışmaları	→
	Türkiye Kalkınma Fonu Faaliyetleri	→
	Yurtdışı Ziyaretler	✗
	Bölgesel Girişim Sermayesi Faaliyetleri	✗
	Zonguldak Çaycuma Tarıma Dayalı İhtisas Sera OSB	→
Ajans Destekleri	2020 Yılı Sanayi ve Çevre Altyapısı KÖA MDP	→
	2018 Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgesi GPD	→
	Yönetim Planlama Teknik Destek Programı	✗

 **Tablo 3.33. Turizm SOP Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu**

Faaliyet Türü	Proje ve Faaliyetler	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Endüstriyel Miras Ögelerinin Araştırılması	→
	Kanyonların Turizm Potansiyelinin Araştırılması	✗
	Keltepe Dağ Planlaması ve Alternatif Etkinliklerin Araştırılması	✓
	Antik Kentlerle ilgili Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	✗
	Spor Turizminin Geliştirilmesi Çalışmaları	→
	Bölge Tanınırlığının Arttırılması ve Markalaşma	→
İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	Küre Dağları Milli Parkı'nda Yapılacak Ortak Çalışmalar	→
	Ajanslarla İşbirliği Çalışmaları	✓
	Tren Turizmi Projesi Kapsamında İşbirliği ve Koordinasyon	✓
	Oryantiring Sporunun Bölgede Geliştirilmesi	✓
	Turizm Paydaşlarıyla Ortak Çalışmalar	✓
	Turizm Master Planı Çalışmaları	✓
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	İnceleme Gezileri ve Ziyaretler	✓
	Fon Kaynaklarından Yararlanma	→
	Destinasyon Yönetimi Eğitimleri	→
	Turizm Pazarlamasında Yeni Nesil Yaklaşımlar Paneli	✓
	Spor Turizmi Kapsamındaki Eğitimler	✗
	Turistik Ürünlerin Yerelde Üretilmesine Yönelik Kapasite Geliştirme	✗
Tanıtım Faaliyetleri	Küre Dağları Milli Parkı Tanıtım ve Yatırım Çalışmaları	→
	Tren Turizmi Projesi Kapsamında Lansman ve Tanıtım Çalışmaları	✗
	Doğa Etkinlikleri ve Kampları	✓

Faaliyet Türü	Proje ve Faaliyetler	Gerçekleşme Durumu
Ajans Destekleri	Tanıtım Materyalleri	✓
	Bölge Tanıtım Çalışmaları	✓
	2020 Yılı Bartın İli Turizme Yönelik Küçük Ölçekli Altyapı MDP	→
	2018 Yılı Zonguldak Üzümler Kültür Vadisi GPD	→
	2020 Yılı Keltepe Doğa Sporları Eğitim Merkezi GPD	✗
	2020 Yılı Turizme Yönelik Teknik Destek Programı	✗

 **Tablo 3.34. Yerel Kalkınma Fırsatları Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu**

Faaliyet Türü	Proje ve Faaliyetler	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	Sanayi ve Maden Atıklarının Geri Dönüşümüne Yönelik Araştırma / Ön Fizibilite	✗
	Su Ürünleri Fizibilitesi	✓
	Odun Dışı Orman Ürünlerine Yönelik Araştırma, Analiz ve Ön Fizibilite Çalışması	✓
	Siber Vatan Projesi	→
	Desteklere Yönelik Etki Değerlendirme Raporu	✗
İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri	KÜSİ Çalışmaları	✓
	Türk Patent Bilgi ve Dokümantasyon Birimi Çalışmaları	✓
	İl Ekonomi Toplantıları ve Bakanlık Teşkilat Toplantıları	✓
	Beşeri Sermayenin Güçlendirilmesi Çalışmaları	✓
	Fizibilite ve Finansman Maliyeti Desteği Tecrübe Paylaşım Toplantısı	✗
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Kaynak Verimliliği Kapasite Geliştirme Çalışmaları	→
	Siber Vatan Çalışmaları	→
	Ticari İstihbarat Çalışmaları	✗
	Mesleki Eğitim Çalışmaları	✓
	Genç Girişimciliğin Geliştirilmesi	→
	Yönetim Danışmanlığı	→
Tanıtım Faaliyetleri	Bartın Yatırım Zirvesi	✗
	Yatırım Ortamının Tanıtımı	✓
	Destek Verilen Başarılı Projelerin Tanıtım Çalışmaları	→
Ajans Destekleri	2018 Yılı Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı GPD	→
	2019 Yılı SOGEP GPD	→
	2020 Yılı SOGEP GPD	→
	2020 Yılı Fizibilite Desteği	✗
	2020 Yılı Covid-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık MDP	✓

 **Tablo 3.35. Kurumsal Gelişim Proje ve Faaliyet Gerçekleşme Durumu**

Faaliyet Türü	Proje ve Faaliyetler	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri	İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesine Yönelik Faaliyetler	✓
	Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	➔
Kapasite Geliştirme	Yeni Personel İstihdamı	✓
	Hizmet İçi Eğitimler	✓
	Personelin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar	✓
	Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi	➔
	İş Süreçlerinin İyileştirilmesi	➔
Kurumsal Tanıtım ve Farkındalık Çalışmaları	Kurumsal Yayınlar, Materyaller ve Tanıtım Dokümanları	✓
	İnternet Siteleri ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi	✓
	Medya ve Basın Hizmetleri	✓
	Tercüme Hizmetleri	✓
Diğer İdari Faaliyetler		✓

✓ Tamamlanan

✗ Gerçekleştirilemeyen

➔ Devam Eden

BÖLÜM 4
KURUMSAL KABİLİYET
ve
KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. SWOT ANALİZİ

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
G1- Kalifiye personel G2- Bölgenin kalkınmasına yönelik konularda araştırma, analiz ve raporlama yeteneği G3- Bölgede işbirliği ve koordinasyon sağlama gücü G4- Paydaş odaklı çalışmalar yapması ve danışmanlık hizmeti sağlaması G5- Özerk bütçe yapısı ve kullanım esnekliği G6- Yatırım Destek Ofisleri vasıtası ile bölge illerinde irtibat noktası oluşturması G7- Bölgenin proje hazırlama ve uygulama kapasitesini geliştirme G8- Kaynakları bölge özelinde önceliklendirilerek etkin kullanımının sağlaması G9- Gelişimlere ve değişimlere hızlı cevap verebilmesi, esnek ve kolay ulaşılabilir olması G10- Bölgeyi ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtan bir kurum olması G11- Bölge sorunlarını iyi analiz etmesi ve bunlara yönelik çözüm üretmesi G12- Yerelde sahiplenmeyi artıran güçlü bir Yönetim Kurulu yapısına sahip olması G13- Fiziki ve teknolojik alt yapısının güçlü olması G14- Kendi içinde bürokrasinin az olması G15- Bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasına yönelik mali ve teknik destekler sağlaması ve izlemesi G16- Bölgenin beşeri sermaye kapasitesini geliştirmeye yönelik çalışmalar yapması G17- Diğer ajanslarla etkin işbirliği çalışmaları yapması	Z1- Personel sayısının eksikliği Z2- Mali kaynakların sınırlı olması Z3- Ajansın kalkınma alanında ulusal ve uluslararası düzeyde yeterli işbirliği ve proje tecrübesine sahip olmaması Z4- Ajans çalışmalarının tanıtımının yeterince yapılmaması Z5- Ajans insan kaynakları politikasının iki farklı kanunla belirlenmesi sebebiyle ücret politikasında eşitsizliklerin derinleşmesi Z6- Kendine ait bir kurum binasına sahip olmaması ve YDO ofis imkânlarının farklı çalışmalar için yetersiz olması Z7- Personelin kişisel ve mesleki gelişimine yönelik personel eğitimlerinin sistematik bir biçimde planlanmaması

Fırsatlar	Tehditler
F1- Bölgenin gelişime açık ve bakir bir yatırım ortamının olması F2- Filyos Vadisi Projesiyle bölgenin tamamında yaşanacak sosyo-ekonomik gelişme F3- Ajansın eşsiz doğal ve kültürel değerlere sahip, kültür, doğa ve kış turizmüne elverişli bir bölgede faaliyet gösteriyor olması F4- Ajansın yeraltı kaynakları (doğalgaz, kömür vb.) bakımından zengin bir bölgede olması ve bu alanlardaki yatırım fırsatlarını yönlendirmesi F5- Ajansın coğrafi açıdan önemli bir stratejik konuma sahip bölgede hizmet vermesi sebebiyle yatırım ve tanıtım olanaklarının yüksek olması F6- Bölgenin marka değeri yüksek olan turizm unsurlarına sahip olması F7- Madencilik ve demir-çelik sektörüne ilişkin zengin birikim ile yetişmiş işgücünün yatırım olanakları yaratması F8- Yatırım ve turizm potansiyeli açısından havaalanı pist ve altyapı geliştirme çalışmalarında yaşanan önemli gelişmeler F9- Tren seferlerinin başlayacak olması nedeniyle tren turizmi konseptinin hayata geçme olasılığı F10- Ar-Ge ve inovasyon altyapısındaki gelişmelerin artış göstermesi ile teknoloji odaklı yatırım ortamının iyileşmesi F11- Turizm alanında paydaşlar arası işbirliği kültürünün gelişiyor olması F12- Filyos Limanı ile oluşacak yatırım ortamının Ajans faaliyetlerine çeşitlilik sağlaması F13- İllerde oluşturulan kurul ve komisyonlara üyelik ile bunun sağladığı işbirliği olanaklarının artması F14- Bölgesel karar mekanizmalarında yer alan aktörlere kolay ulaşılabilirliği olması gelişmeler	T1- Genç ve nitelikli işgücünün bölge dışına göç etmesi T2- Farklı bölgelerde ajans eliyle yürütülen dış kaynak destek mekanizmalarının bölgede yer almaması (Cazibe Merkezleri, Üreten Şehirler vb. destekler) T3- Bölge planının yaptırım gücünün zayıf olması T4- İşbirliği yapılan kurum/kuruluşların taahhütlerini yerine getirememesi sonucu başarısız proje veya faaliyetler ortaya çıkması T5- Geleneksel ekonomik yapıdan dolayı girişimcilik ruhunun ve ekosisteminin yeterince gelişmemiş olması, sektörel çeşitliliğin yetersiz kalması T6- Bölge illerin birbirlerini rakip olarak görmesi ve bölgesel yaklaşımın zayıf olması T7- BAKKA'dan beklentinin yüksek olmasına rağmen Ajansa aktarılan ödeneğin yeterli olmaması T8- Bölgenin fiziki koşulları nedeniyle yatırım maliyetlerinin yüksekliği T9- Paydaşların yeterli ve sürdürülebilir mali yapıya sahip olmaması nedeniyle ortak proje ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülememesi T10- İmar, yapılaşma ve mülkiyet sorunları nedeniyle yatırım süreçlerinde aksama yaşanması T11- Temel ulaşım ve altyapı eksiklikleri nedeniyle yatırımcıların bölgeye çekilmesinde güçlük yaşanması T12- Kurumsal yapısı güçlü ve aktif kooperatif, dernek, vakıfların ve STK'ların sayısının az olması nedeniyle işbirliği faaliyetlerinin yeterli düzeyde yapılamaması T13- Bölgede ortaklık ve işbirliği kültürünün yeterince gelişmemiş olması nedeniyle fırsatların değerlendirilememesi T14- Yatırım Teşvik Sistemi açısından bölgedeki teşviklerin diğer bölgelere kıyasla yeterince avantajlı olmaması T15- Sadece hibe dağıtan bir kurum algısına sahip olması T16- Mali ve teknik desteklerde uygulama dönemi bürokrasisinin yoğun olması T17- Doğal afet risklerinin yüksekliği nedeniyle yatırımların zarar görmesi, iş süreçlerinde aksamaların meydana gelmesi T18- Merkezi kurumlardan gelen talimatların ajansın mevcut iş planında aksamalara neden olması

B. DEĞERLENDİRME

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı organizasyon yapısı itibarıyla kuruluşundan itibaren diğer kalkınma ajanslarına kıyasen çoğunlukla daha az sayıda personelle bugüne kadar faaliyetlerini yürütmüştür. Bununla birlikte bu eksiklik destek miktarlarının ve proje sayılarının artması, farklı proje/faaliyet ve görevlerin Ajanslar tarafından yapılmaya başlanması ve YDO'larda en az üç uzman personel çalıştırma zorunluluğu gibi mevzuata dayalı yasal sınırların da devreye nedeniyle son yıllarda daha fazla hissedilir hale gelmiştir. Personel alımı onay sürecinin uzaması sebebiyle uzun bir süre personel istihdamı gerçekleştirilmeyen Ajans 2019 yılında 1 iç denetçi, biri hukuk müşavirliğinden sorumlu olmak üzere 11 uzman alımı yapmak üzere personel alım ilanı yayımlamış olup 12-27 Aralık 2019 tarihlerinde başvurular alınmıştır. Yapılan mülakatlar çerçevesinde 2020 yılı ilk yarısında beş uzman personelin istihdamı gerçekleştirilmiştir. İhtiyaç duyulan ve bu ilanda alınamayan personel için ise ilan ve mülakat süreçleri 2020 yılında yürütülmüş olup 2021 yılı ilk yarısında sonuçların açıklanarak personelin göreve başlatılması hedeflenmektedir. Ajansın yeterli personel sayısına ulaşmasıyla birlikte Yatırım Destek Ofislerinin en az üç uzman personel çalıştırma zorunluluğu da yerine getirilmiş olacaktır.

Ajans merkez hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresinden 10 yıllığına kiralanmıştır. Kira süresi Haziran 2021 yılında son bulacaktır. Ajansın uzun vadeli bir kontratla kira süresinin uzatılması, binanın satın alınması veya alternatif bir yolla Ajansın hizmet binasına ilişkin belirsizliğin ortadan kaldırılmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Ayrıca merkez bina dışındaki YDO'lar yaklaşık yüzer metre karelik ofis binalarında hizmet görmektedir. Ancak YDO'larda toplantı/egitim salonu, depo ve arşiv gibi bölümlerin olmamasından dolayı bu gibi hizmetler sunulurken sorunlar ortaya çıkmaktadır. Bu sebeple merkez dışındaki YDO'lara daha büyük ofis alanları kiralanarak farklı proje ve faaliyetlerin de ofis bünyesinde hayata geçirilebilmesi mümkün olabilecektir.

2019 yılının Aralık ayında Çin'de ortaya çıktıktan sonra hızla tüm dünyaya yayılan Covid-19 salgınına ilişkin Türkiye'de kayıtlı ilk vaka Mart ayında ortaya çıkmıştır. Bu tarihten sonra iş ve sosyal yaşama dair birçok düzenleme ve önlem paketi ortaya koyulmuş, bu tarihten sonra hayat olağan akışından farklı bir şekilde devam etmiştir. Bu tedbir ve önlemler neticesinde BAKKA önce uzaktan ve esnek çalışma, akabinde de kontrollü ofis çalışma düzenine geçmiştir. Bununla birlikte Ajans faaliyetleri çoğunlukla katılımcı ve işbirliğini gerektiren faaliyetler olduğundan bu sürede öngörülen proje ve faaliyetlerin birçoğu istenilen şekilde gerçekleştirilememiştir. Bununla birlikte dijital iletişim kanallarının gelişmesine bağlı olarak Ajans farklı birçok etkinliğini bu platformlara taşıyarak mümkün olduğu ölçüde dijital mecraları da kullanarak proje ve faaliyetlerini yürütmüş, teması asgari düzeyde tutarak bazı faaliyetlerinde değişiklikler yaparak hayata geçirmeye çalışmıştır. Pandemiye rağmen uzaktan çalışma sürecinde Ajans iki Mali Destek Programının değerlendirme sürecini yürütmüş, 2020 Yılı COVID-19 ile Mücadele ve Dayanıklılık Programını ilan ederek bir projeye destek vermiş, 2019 Yılı ve 2020 Yılı SOGEP sözleşme imzalama sürecini tamamlayarak uygulamaları başlatmıştır.

2020 yılında araştırma, analiz ve raporlama süreci yönünden de Ajans yoğun bir yılı geride bırakmıştır. Hazırlanan 10 adet ön fizibilite raporu Bakanlıkla paylaşılmış olup buna ek olarak turizm, yatırım ortamının geliştirilmesi, alternatif yatırım konuları belirlenmesi gibi farklı alanlarda birçok analiz, araştırma ve rapor oluşturulmuştur.

Ajans bölgenin kalkınma hamlelerine hizmet etmek üzere belirlediği Sonuç Odaklı programlarındaki proje ve faaliyetlere ek olarak Ajansların 2020 yılı teması olarak belirlenen kaynak verimliliği alanında birtakım çalışmalar ortaya koymuştur. Bunlara ek olarak Ajans Siber Vatan ismiyle markalaştırdığı, özellikle gençlerin bilgi teknolojileri hususunda mesleki bilgi ve becerileri arttıran siber güvenlik alanında farkındalık oluşturma, eğitim, seminer gibi birçok farklı çalışma gerçekleştirmiş ve bu alanda önemli başarılar elde edilmesine önayak olmuştur.

BÖLÜM 5

ÖNERİ ve TEDBİRLER



5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

No	Öneri ve Tedbirler
1	Personel eksikliğinin giderilmesi ve kurumsallaşma çalışmalarının sürdürülmesi
2	Filyos Vadisi Projesi doğrultusunda bölgenin yatırım çekiciliği artacağından uygun yatırım alanları oluşturulması ve yatırım konuları belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılması
3	Bölgede maden makineleri, sayacılık, raylı sistemler, lojistik, ahşap yat ve tekne yapımı gibi alanlarda kümelenme yaklaşımının benimsenmesi
4	Bölgenin Ar-Ge, inovasyon, girişimcilik ve melek yatırımcılık gibi konularda bölge paydaşlarının farkındalığını arttırarak bu alanda mevcut ekosistemin geliştirilmesi
5	Yalın üretim, kaynak verimliliği, yatırım fizibiliteleri gibi konularda yönetim danışmanlığı hizmeti sağlanması
6	Bölgenin zengin orman yapısı ve kültürel zenginliğine bağlı olarak doğa, kültür ve spor temelli turizmin geliştirilmesi, pandeminin yarattığı bireysel ve doğa temelli turizme yönelimde bölge avantajının kullanılması
7	Ajans öncülüğünde hazırlanan Turizm Master Planı doğrultusunda paydaşların destinasyon yönetimi yaklaşımının benimsenmesi
8	Destinasyon yönetimi ve turizm rotaları oluşturulması kapsamında farklı temalarda Ajanslar arası proje ve faaliyetler gerçekleştirilmesi
9	Oluşturulan İl ve bölge turizm komitelerinin etkinliğinin arttırılarak turizmdeki parçalı yapının ortadan kaldırılması
10	Bölgenin tanıtılması ve daha fazla turist çekilmesi amacıyla turizm profesyonellerine yönelik turizm info turlarının düzenlenmesi
11	Turizmde bölgenin tanınırlığını arttırmak amacıyla markalaşma çalışmalarına başlanması ve dijital pazarlama kanallarının kullanılması
12	Bilgi teknolojileri, siber güvenlik ve yazılım gibi konularda yürütülen çalışmaların yaygınlaştırılarak gençlerin nitelikli istihdam alanlarına yönlendirilmesi

BÖLÜM 6

EKLER



EK-1: AJANS PERSONEL LİSTESİ (31.12.2020)

Adı Soyadı	Görevi	Mezuniyeti
Dr. Lutfi ALTUNSU	Genel Sekreter	Sosyoloji
Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi		
Mehmet ÇETİNKAYA	Başkan	İnşaat Mühendisliği
Alper ERENLER	Uzman	Gemi Makineleri ve Gemi İnşaatı Müh.
Öznur ÇAPRAZ	Uzman	Fizik Mühendisi
Irmak ŞARKİR	Uzman	Sosyoloji
Dilek KARTAL	Destek Personeli	İktisat
Program Yönetim Birimi		
Ümran ÖZTÜRK CAN	Başkan	Uluslararası İlişkiler
Elif ACAR	Uzman	İngilizce İşletme
İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi		
Dr. Hakkı Yavuz TOPLU	Başkan	Matematik
Metin YÖRÜK	Uzman	Maliye
Şakir Adem YAZICI	Uzman	İngilizce İktisat
Meryem ÜNGÖR	Uzman	İstatistik
Rumeysa TIRAŞ	Uzman	Çevre Mühendisliği
İdari ve Mali İşler Birimi		
Recep Serkan ALKAN	Başkan	İşletme
Kadir Kağan İNALOĞLU	Uzman	İşletme / İktisat
Muhammed TEMLİ	Destek Personeli	Çalışma Ek. Endüstri İlişkileri
Hasan Özgür OPSAR	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Nurten ÇELİK	Destek Personeli	İşletme
Bartın Yatırım Destek Ofisi		
Osman Bahadır KALECİK	Koordinatör	Uluslararası İlişkiler
Dr. Şahin BAŞ	Uzman	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Ferdi KÖSE	Destek Personeli	İşletme / Sosyoloji
Karabük Yatırım Destek Ofisi		
Sakin EREN	Koordinatör	Kamu Yönetimi
Özkan İRKEN	Uzman	İşletme
Zonguldak Yatırım Destek Ofisi		
Mustafa Ayhan İNANIR	Koordinatör	İngilizce İşletme
Kübra BİRHAN	Uzman	Mimarlık

Adı Soyadı	Görevi	Görev Yaptığı Birim
İlknur YILMAZ İPEKÇİ	Ofis İşleri Yardımcısı	Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi
Volkan ZİREK	Tekniker	İdari ve Mali İşler Birimi
Ercan ÇAĞLI	Tekniker	İdari ve Mali İşler Birimi
Arzu Çınar	Ofis İşleri Yardımcısı	İdari ve Mali İşler Birimi
Gökhan ÇAKIR	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Şükrü HASDEMİR	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Aytekin AKKAYA	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Eray YAVUZ	Güvenlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Erkan ATEŞ	Şoför	İdari ve Mali İşler Birimi
Ali YILMAZ	Şoför	İdari ve Mali İşler Birimi
Mustafa DEMİRCAN	Şoför	İdari ve Mali İşler Birimi
Suzan HAMUT	Çaycı	İdari ve Mali İşler Birimi
Zekeriya DAYI	Temizlik Görevlisi	İdari ve Mali İşler Birimi
Canan ÇEVİK	Ofis İşleri Yardımcısı	Bartın Yatırım Destek Ofisi
Halil KÖROĞLU	Ofis İşleri Yardımcısı	Karabük Yatırım Destek Ofisi

EK-2: PERSONEL TARAFINDAN KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK VE EĞİTİMLER (31.12.2020)

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	2	Summit Erciyes Geleceğe Yatırım Yapanlar Zirvesi	Toplantı	14.01.2020	14.01.2020	Orta Anadolu Kalkınma Ajansı, Erciyes Teknopark	Kayseri
2	1	Mesleki Eğitim Teması Kapsamında TOYOTA Fabrikası Teknik Gezisi	Teknik Gezi	15.01.2020	15.01.2020	TOYOTA, BAKKA	Sakarya
3	1	Ufuk 2020 Bilgi Çoğaltıcıları Toplantısı	Toplantı	21.01.2020	22.01.2020	TÜBİTAK	Ankara
4	2	Filyos Projesi ve Çaycuma Lojistik Merkezi Toplantısı	Toplantı	23.01.2020	23.01.2020	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, BAKKA	Ankara
5	1	Kalkınma Ajansları Stratejik Plan Çalışma Grubu Toplantısı	Toplantı	27.01.2020	28.01.2020	Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı	Bursa
6	6	24. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	Fuar	30.01.2020	02.02.2020	Hyve Group, TUROFED ve TTYD	İstanbul
7	1	Somut Olmayan Kültürel Miras 2020 Kış Okulu	Eğitim	04.02.2020	05.02.2020	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, UNESCO, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı	Kastamonu
8	2	Kastamonu Endüstriyel Orman Ürünleri Ortak İşleme Tesisi ve Samsun Lojistik Merkezi Teknik Gezisi	Teknik Gezi	04.02.2020	05.02.2020	BAKKA	Kastamonu, Samsun
9	1	Döngüsel Ekonomi Programı	Toplantı	05.02.2020	05.02.2020	Ankara Kalkınma Ajansı, Döngüsel Ekonomi Kooperatifi	Ankara
10	1	Döngüsel Ekonomi Programı	Toplantı	05.02.2020	05.02.2020	Ankara Kalkınma Ajansı, Döngüsel Ekonomi Kooperatifi	Ankara
11	3	Memur Maaş Hesaplama Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	06.02.2020	06.02.2020	KAPED	Zonguldak

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
12	1	SOGEP Çalıştayı	Toplantı	19.02.2020	22.02.2020	Zafer Kalkınma Ajansı	Kütahya
13	2	17. ODTU Robot Günleri	Fuar	22.02.2020	23.02.2020	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Ankara
14	5	2020 Yılı ÇP Bütçe Toplantısı	Toplantı	24.02.2020	24.02.2020	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Ankara
15	1	Kalkınma Ajansları Etki Değerlendirme Çalışmaları Toplantısı	Toplantı	27.02.2020	27.02.2020	Mevlana Kalkınma Ajansı	Konya
16	1	Sınır Ötesi İşbirliği Programlama Toplantısı	Toplantı	02.03.2020	02.03.2020	Dışişleri Bakanlığı	Ankara
17	1	Bilinçli ve Güçlü Kadınlar Diyarı Bartın Projesi Sözleşme İmzalama Töreni	Toplantı	03.03.2020	03.03.2020	Japonya Büyükelçiliği	Ankara
18	3	Küre Dağları Milli Parkı Müşterek Çalışma Toplantısı	Toplantı	13.03.2020	13.03.2020	BAKKA	Bartın
19	4	Küre Dağları Milli Parkı Müşterek Çalışma Toplantısı	Toplantı	16.03.2020	16.03.2020	Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı	Kastamonu
20	5	Proje İzleme Süreçleri ve İzleme Birimi Faaliyetleri	Hizmet İçi Eğitim	14.05.2020	14.05.2020	İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi	Zonguldak
21	5	Kalkınma Ajansları, TR81 Bölgesi, BAKKA, Bölge Planı, Stratejik Plan, Faaliyet Raporları, ÇP-Bütçe Hazırlıkları ve Strateji Birimi Diğer Faaliyetleri	Hizmet İçi Eğitim	20.05.2020	20.05.2020	Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi	Zonguldak
22	5	Kalkınma Ajansları Mevzuat, EBYS ve KAYS kullanımı, Resmi Yazışma Kuralları ile İdari ve Mali İşler Birimi Diğer Faaliyetleri	Hizmet İçi Eğitim	21.05.2020	21.05.2020	İdari ve Mali İşler Birimi	Zonguldak
23	5	Ajans Destek Mekanizmaları ve Mevzuatı ile Program Yönetim Birimi Diğer Faaliyetleri	Hizmet İçi Eğitim	22.05.2020	22.05.2020	Program Yönetim Birimi	Zonguldak

Sıra No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
24	5	YDO Görev ve Faaliyetleri, Yatırım Teşvik Sistemi	Hizmet İçi Eğitim	28.05.2020	28.05.2020	Zonguldak YDO, Bartın YDO, Karabük YDO	Zonguldak
25	25	Girişim Mentorluğu Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	28.09.2020	01.10.2020	Geometri Melek Yatırımcılık Danışmanlığı A.Ş.	Çevrim İçi
26	24	Fizibilite Raporu Hazırlama ve Nitelik Değerlendirme Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	19.10.2020	03.11.2020	Vespaşiz Teknik Danışmanlık Ltd. Şti.	Çevrim İçi
27	2	Ticaret Bakanlığı İhracat Odaklı Destekler Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	25.11.2020	25.11.2020	Ticaret Bakanlığı, Mevlana Kalkınma Ajansı	Çevrim İçi
28	2	Ufuk 2020 Yeşil Mutabakat Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı Sonuç Raporu	Toplantı	26.11.2020	27.11.2020	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği	Çevrim İçi
29	2	Yönetim Danışmanlığı Hizmet Yetkinlikleri Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	07.12.2020	11.12.2020	Doğu Marmara Kalkınma Ajansı	Çevrim İçi
30	1	COSME Programı Teklif Çağrılarını Proje Geliştirme Çalıştayı	Toplantı	03.12.2020	04.12.2020	COSME Türkiye	Çevrim İçi
31	24	Dış Ekonomik Coğrafya Teorik ve Kavramsal Çerçeve Analizi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	14.12.2020	18.12.2020	Pior Organizasyon Medya Dan. Ltd. Şti.	Çevrim İçi

EK-3: 2020 YILI SANAYİ ve ÇEVRE ALTYAPISI MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
1	TR81/20/SANAYİ/0007	İstihdama Açılan Kapı: Mesleki Eğitim Merkezi	Yenice Çok Programlı Anadolu Lisesi
2	TR81/20/SANAYİ/0020	Endüstri Meslek++	Zonguldak Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
3	TR81/20/SANAYİ/0002	Safranbolu Sanayisi Altyapı İyileştirme Projesi	Safranbolu Belediyesi
4	TR81/20/SANAYİ/0028	Kumluca Sanayi İle Gelişiyor	Kumluca Belediyesi
5	TR81/20/SANAYİ/0015	SİHA 30.30.9.3	Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü
6	TR81/20/SANAYİ/0026	Geleceğin Nitelikli Mühendisleri Bartın Üniversitesi'nde Yetiştiriyor	Bartın Üniversitesi Rektörlüğü
7	TR81/20/SANAYİ/0016	Plastik Atıkların Piroлиз Yöntemi İle Bertaraf Edilmesi ve Geri Kazanımı	Karabük Belediyesi
8	TR81/20/SANAYİ/0032	İmalat Sanayi İhtiyaçlarına Uygun Endüstriyel Kontrol ve PLC Laboratuvarı Kurulması	İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
9	TR81/20/SANAYİ/0005	Mesleki Eğitimde Yenilikçi Eğitim Metotları İle Kalifiye Eleman Yetiştiriyoruz	Karabük Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
10	TR81/20/SANAYİ/0001	Bilgisayar Destekli Tasarım ve İmalat Merkezi (BİTİM)	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi
11	TR81/20/SANAYİ/0045	Eflani Küçük Sanayi Sitesi Kurulumu Projesi	Eflani Belediyesi
12	TR81/20/SANAYİ/0027	Küçük Sanayi Sitesi ve Çevre Altyapısı Yapımı	Hasankadı Belediyesi
13	TR81/20/SANAYİ/0048	Alaplı OSB, Çevreye Duyarlı Altyapı ve Orta Ölçekli İşletmeler İçin Yatırım Ortamı Hazırlıyor	Alaplı Organize Sanayi Bölgesi
14	TR81/20/SANAYİ/0035	Sanayi İçin Tasarla ve Programla	Eren Enerji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
15	TR81/20/SANAYİ/0021	Bartın'da Güçlü Gelecek, Nitelikli İş Gücüyle İnşa Edilecek	Fuat Sezgin Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
16	TR81/20/SANAYİ/0047	Zonguldak-Ereğli OSB Akıllı Elektrik Yönetim Sistemi İle Fiziki ve Kurumsal Altyapısını Güçlendiriyor	Zonguldak -Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
17	TR81/20/SANAYİ/0030	Ulaşım Kolaylaşıyor Sanayi Can Buluyor	Bartın İl Özel İdaresi

EK-4: 2020 YILI BARTIN İLİ TURİZME YÖNELİK KÜÇÜK ÖLÇEKLİ ALTYAPI MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı
1	TR81/20/B-TURİZM/0013	Kurucaşile Sahil Mesire Alanı ve Parkı	Kurucaşile Belediyesi
2	TR81/20/B-TURİZM/0006	İpek Yolu'nda Bir Çıkış "Amastris ve Kromna Rotası"	Bartın İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü
3	TR81/20/B-TURİZM/0010	Güzelcehisar Turizm Köyü Altyapısını Güçlendiriyor	Bartın İl Özel İdaresi
4	TR81/20/B-TURİZM/0002	Bartın Kültür ve Macera Turizmine Hazırlanıyor	Bartın Kemankeşler Geleneksel Okçuluk Spor Kulübü
5	TR81/20/B-TURİZM/0004	Fatih'in Mirası, Dünyanın Göz Bebeği Amasra Mavi Bayrakla Buluşuyor	Amasra İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
6	TR81/20/B-TURİZM/0007	Ulus Doğa ve Eko Turizm Rekreasyon Alanı	Ulus Belediyesi

EK-5: 2018 YILI GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi Adı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Dâhil Proje Bütçesi (TL)
1	TR81/18/B-GPD/0002	Bartın	Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı	Bartın Üniversitesi	2.637.255	4.395.425	5.860.900
2	TR81/18/K-GPD/0001	Karabük	Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi	Karabük Üniversitesi	1.799.827	2.999.713	3.999.713
3	TR81/18/GPD/0001	Zonguldak	Üzülmez Kültür Vadisi	Zonguldak İl Özel İdaresi	5.999.239	9.998.732	19.715.015
TOPLAM					10.436.321	17.393.870	29.575.629

EK-6: 2019 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dâhi Proje Bütçesi
1	TR81/19/SODESGPD/0008	Zonguldak	Zonguldak Belediyesi	Zonguldak Belediyesi Engelsiz Yaşam Merkezi	1.200.000	2.000.000	2.250.000
2	TR81/19/SODESGPD/0002	Karabük	Karabük Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitimin Sesi, İş Gücünün Nefesi Karabük 2023	660.000	1.100.000	1.535.118
3	TR81/19/SODESGPD/0005	Karabük	Karabük İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Organik Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Projesi	1.023.747	1.706.245	2.033.453
4	TR81/19/SODESGPD/0009	Bartın	Bartın Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Ben de Öğrenebilirim, Üretime Katılabilirim	583.937	973.055	1.249.113
TOPLAM					3.467.684	5.779.300	7.067.684

EK-7: 2020 YILI SOSYAL GELİŞMEYİ DESTEKLEME PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ

S.N.	Referans No	İl	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Fiili Destek Tutarı (2020 yılı sonu itibarıyla)	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi
1	TR81/20/SOGEPZESOB/0001	Zonguldak	Maden Şehitlerinin Çocukları Maden Makinaları Üretiyor	Zonguldak Esnaf ve Sanatkârlar Odaları Birliği	960.000	1.600.000	1.798.050
2	TR81/20/SOGEP-EFLB/0001	Karabük	Kırsal Kalkınma İçin Eflani'de Üretim Genele Yayılıyor	Eflani Belediyesi	660.000	1.100.000	1.429.632
3	TR81/20/SOGEP-KOZB/0001	Bartın	Kozcağz Seracılığın Merkezi Oluyor	Kozcağz Belediyesi	840.000	1.400.000	1.572.000
4	TR81/20/SOGEP-BTSO/0001	Bartın	Sayayı Evlerde Üretiyoruz	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası	900.000	1.500.000	1.672.481
TOPLAM					3.360.000	5.600.000	6.472.163

