

2018 YILI FAALİYET RAPORU

2018 YILI FAALİYET RAPORU

TR81 BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI

BAŞLIK	SAYFA NO
İÇİNDEKİLER	i
Ek Listesi	iii
Şekil Listesi	iii
Tablo Listesi	iii
Yönetim Kurulu Başkanı Sunuşu	1
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu	2
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği	3
1. GENEL BİLGİLER	4
A-VİZYON VE MİSYON	5
B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	5
C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	6
1. Fiziksel Yapı	6
2. Teşkilat Yapısı	6
2.1. Kalkınma Kurulu	7
2.2. Yönetim Kurulu	8
2.3. Genel Sekreterlik	9
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	9
4. İnsan Kaynakları	10
4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı	10
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler	12
4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler	14
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler	14
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	15
2. AMAÇLAR ve HEDEFLER	16
A. AJANSIN AMAÇ VE HEDEFLERİ	16
B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	17
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME	18
A. MALİ BİLGİLER	18
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	18
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	20
3. Mali Denetim Sonuçları	21
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	22
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri	22
1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri	22
1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları	22
1.1.2. Analiz ve Raporlar	23
1.1.3. Bölge Tanıtım Çalışmaları	29
1.1.4. Kalkınma Kurulu	32
1.1.5. Çalıştay ve Toplantılar	32
1.1.6. Bülten Çalışmaları	36
1.1.7. Diğer Faaliyetler	36
1.2. Program Yönetim Faaliyetleri	42
1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri	42
1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri	50
1.2.3. Güdümlü Proje Destegi Faaliyetleri	52
1.2.4. Diğer Faaliyetler	53

1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	55
1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler	55
1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler	55
1.3.3. Proje Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri	57
1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri	58
1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler	65
1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	66
1.3.7. Diğer Faaliyetler	68
1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri	74
1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri	74
1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları	75
1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri	90
1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar	91
1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	96
1.5. Hukuk Müşavirliği	97
1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları	97
4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	98
A. SWOT ANALİZİ	98
B. DEĞERLENDİRME	100
1. Öneri ve Tedbirlerin Değerlendirilmesi	101
5. ÖNERİ ve TEDBİRLER	103
6. EKLER	104

BAŞLIK	SAYFA NO
EK LİSTESİ	iii
Ek.1 Ajans Personel Listesi	97
Ek.2 Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler	98
Ek.3 2018 Yılı Teknik Destek – Başarılı Proje Listesi (Kasım-Aralık 2017-Ocak-Ekim 2018)	112
Ek.4 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	115
Ek-5 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi	116
ŞEKİL LİSTESİ	iii
Grafik 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması	7
Grafik 1.2. Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları	12
Grafik 1.3. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler	13
Grafik 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	16
Grafik 3.1. 2018 Yılı Gelir Bütçesi Dağılımı	19
Grafik 3.2. 2018 Yılı Gider Bütçesi Dağılımı	20
Grafik 3.3. Genel Hizmet Giderlerinin Dağılımı	20
Grafik 3.4. 2018 PTÇ İllere Göre Proje Başvuru Dağılımı	44
Grafik 3.5. Sözleşme İmzalayan Kurumların İllere Göre Dağılımı	56
TABLO LİSTESİ	iii
Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi	9
Tablo 1.2. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı	11
Tablo 3.1. 2018 Yılı Gelir Bütçesi	18
Tablo 3.2. 2018 Yılı Gider Bütçesi	19
Tablo 3.3. Bilgilendirme Toplantılarına Katılım	43
Tablo 3.4. Eğitim Toplantılarına Katılım	43
Tablo 3.5. 2018 KÖA MDP Proje Başvurularının İllere ve Bütçelere Göre Dağılımı	45
Tablo 3.6. 2018 SK MDP Proje Başvurularının İllere ve Bütçelere Göre Dağılımı	45
Tablo 3.7. 2018 KÖA ve Sosyal Kalkınma MDP Ön İnceleme Sonucu	46
Tablo 3.8. 2018 KÖA ve Sosyal Kalkınma MDP Değerlendirme Bilgileri	46
Tablo 3.9. 2018 Yılı KÖA MDP Hibe Almaya Hak Kazanan Projelerin Dağılımı	48
Tablo 3.10. 2018 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Hibe Almaya Hak Kazanan Projelerin Dağılımı	48
Tablo 3.11. 2018 Yılı KÖA MDP Sözleşme Bilgileri	57
Tablo 3.12. 2018 Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme Bilgileri	57
Tablo 3.13. 2018 Yılı İzleme Faaliyetlerine İlişkin İstatistik Bilgiler	61
Tablo 3.14. YDO Personel Sayıları	74
Tablo 3.13. YDO'lar Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular	78

GİRİŞ

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

BAKKA tarafından 2018 yılında geçmiş yıllarda başlanan destek programlarının uygulama süreçlerine devam edilmiş ve yeni iki mali destek programı ilan edilmiştir. Teknik Destek Programı kapsamında ikişer aylık dilimleri kapsayan toplam yedi dönemde kurum ve kuruluşların kurumsal kapasite gelişimine katkı sağlayan eğitim ve danışmanlık için ilgili destek türü ilan edilerek uygulanmıştır. GÜDÜMLÜ Projeler kapsamında Karabük'te Karabük Test ve Eğitim Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi (KTEP), Zonguldak'ta ise Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı projelerinin uygulama süreçlerine devam edilmiştir. Ayrıca Zonguldak, Karabük ve Bartın'da birer adet GÜDÜMLÜ proje hazırlanması için de ilgili paydaşlarla görüşme ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Ajans destekler kapsamında toplam bütçesi 20 milyon TL olan Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma alanlarında iki mali destek programı yürütmüş ve başarılı projelerle sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanan projelerin uygulama süreçleri devam etmektedir. Ayrıca Teknik Destek Programı kapsamında birçok projeye destek olunmuş olup bazı projelerin sözleşme ve uygulama süreçleri 2019 yılında da devam edecektir.

2018 yılında Ajans yerel paydaşlarla sıkı bir işbirliği gerçekleştirmiş; bu çerçevede farklı yatırım alanlarında fizibilite çalışmaları yürütmüş, turizm ve sanayi alanında etkinlik, işbirliği ve faaliyetler gerçekleştirmiş, bölgenin evsel atıklarıyla ilgili araştırma çalışmasını yürütmüştür. Bölgenin bağımlı ekonomik yapısının değiştirilmesi ve alternatif sektörlerin geliştirilmesi amacıyla yürütülen araştırma, rapor ve fizibilite çalışmalarından tamamlanmış olanlar Ajansın ilgili internet sitelerinde yayımlanmıştır.

Bölgenin en önemli projelerinden biri olan Filyos Vadisi projesiyle ilgili olarak BAKKA bir farkındalık ve tanıtım atağı başlatmış, projeye ilgili Bakanlıklar ve kurumları ziyaret sonrası tanıtım kitapçığı ve internet sitesi hazırlamıştır. Ayrıca Zonguldak'taki Ticaret ve Sanayi Odalarıyla birlikte örnek bir serbest bölge ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla KÜSİ çalışmaları, girişimciliğin geliştirilmesi, yatırımcıların bilgilendirilmesi ve teşvikler konusunda teknik hizmetler, illerde koordinasyon gerektiren toplantılara katılım ve teknik ziyaretler kapsamındaki çalışmaları da devam etmiştir. Potansiyel yatırım konuları hususunda Yatırım Destek Ofisleri illerdeki paydaşlarla işbirliği halinde araştırma, analiz ve raporlama çalışmalarını yürütmüştür. Bölgenin farklı fonlardan daha etkin faydalanması için alternatif fonlara başvuru yapılabilmesi için bölgenin proje hazırlama kapasitesinin artırılması kapsamında uygulamalı proje hazırlama eğitimleri de gerçekleştirilmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının bölgenin çok yönlü kalkınması adına yaptığı çalışma ve faaliyetlerde çok değerli katkı ve destekleri olan Ajans çalışanlarına ve Yönetim Kurulumuzun çok değerli üyelerine teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Erdoğan BEKTAŞ

Zonguldak Valisi

BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU

Erdoğan BEKTAŞ
Zonguldak Valisi



Fuat GÜREL
Karabük Valisi



Sinan GÜNER
Bartın Valisi



Muharrem AKDEMİR
Zonguldak Belediye Başkanı



Rafet VERGİLİ
Karabük Belediye Başkanı



Cemal AKIN
Bartın Belediye Başkanı



Necdet KARAVELİ
Zonguldak İl Genel Meclis Bşk.



Ahmet SÖZEN
Karabük İl Genel Meclis Bşk.



Kenan DURSUN
Bartın İl Genel Meclis Bşk.



Metin DEMİR
Zonguldak TSO Başkanı



Mehmet MESCİER
Karabük TSO Başkanı



Halil BALIK
Bartın TSO Başkanı

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI GENEL SEKRETERLİĞİ



Elif ACAR

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
Genel Sekreter V.

BÖLÜM 1

GENEL BİLGİLER

1. GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 bölgesinde kurulmuştur. Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir.

İlk pilot uygulaması 2006 yılına dayanan, mülga Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Türkiye’nin kalkınmasında ve bölgesel politikaların oluşturulmasında önemli roller üstlenen Kalkınma Ajansları, yapılan düzenlemeler sonrasında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda faaliyetlerini yürütmeye devam etmektedir.

BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde aşağıda belirtilen vizyon ve misyon çerçevesinde yürütmektedir.

Yapılan Düzenlemeler

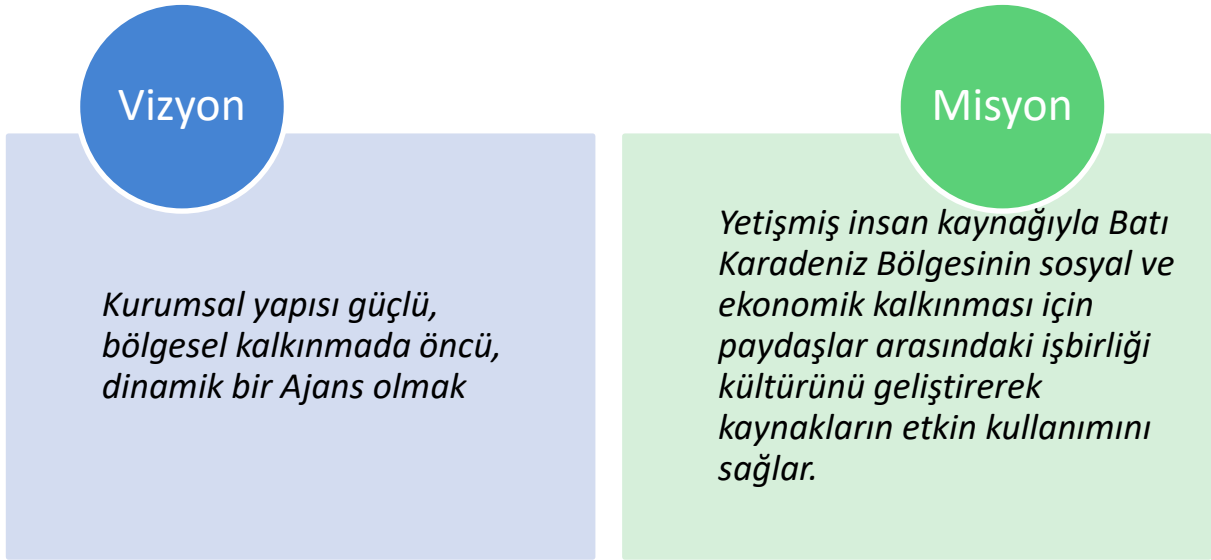
9 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 703 sayılı KHK’nın 17’inci maddesiyle, 641 sayılı Kalkınma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin birçok maddesi yürürlükten kaldırılmıştır. Aynı kararnamenin 75’inci maddesi ile 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun adı “Kalkınma Ajanslarının Hizmetlerine İlişkin Kanun” şeklinde değiştirilmiş ve çoğu maddesi yürürlükten kaldırılmıştır.

10 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 1 no’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlıklar yeniden yapılandırılmıştır. 1 no’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 387. maddesinde, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının hizmet birimleri arasında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü de yer almıştır. Bu kapsamda kalkınma ajanslarının koordinasyonu Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde “Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne” devredilmiştir.

Bundan sonra Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda görevlerini ifa edecek olan ajanslar hakkındaki düzenlemeler 15 Temmuz 2018 tarihinde yürürlüğe giren 4 no’lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi onaltıncı bölümünde (184 ila 207’inci maddeleri arasında) yer almış olup önceki düzenlemeyle büyük bir paralellik göstermektedir. Bu kararnameye göre, Kalkınma Ajanslarının görev bölgesi ve Yönetim Kurulu yapısı ile çalışma usulleri ve görevleri aynen devam etmektedir. Bu hususlarda yapılacak yeni düzenlemeler ile yeni koordinatör bakanlık olan Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının yönlendirmeleri söz konusu olana kadar ajanslar ve yönetim kurulları meri mevzuat uyarınca çalışmalarına aralıksız olarak devam edecektir.

Bu kapsamda kalkınma ajansları kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle Cumhurbaşkanınca belirlenen politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, gelişmenin sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak üzere çalışmalarını sürdürecektir.

A. Vizyon ve Misyon



B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 188'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir;

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Kaynakların bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanılmasını sağlamak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.

- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C. Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajans daha kurumsal bir yapıya kavuşmak ve faaliyetlerini gerekli şekilde yürütebilecek fiziksel bir mekâna sahip olmak amacıyla 15 Aralık 2012 tarihinde müstakil hizmet binasına taşınarak faaliyetlerini burada sürdürmeye başlamıştır. Yeni hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmış olup 2.782 m²'lik bir kullanım alanına sahiptir.



Merkez Ofis ve Zonguldak YDO

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36
Kozlu / ZONGULDAK



Karabük YDO

Ömer Lütfi Özyaytaç Cad Özçelik İş Merkezi No:5 D:3 78100 Merkez/
KARABÜK



Bartın YDO

Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3
Merkez / BARTIN

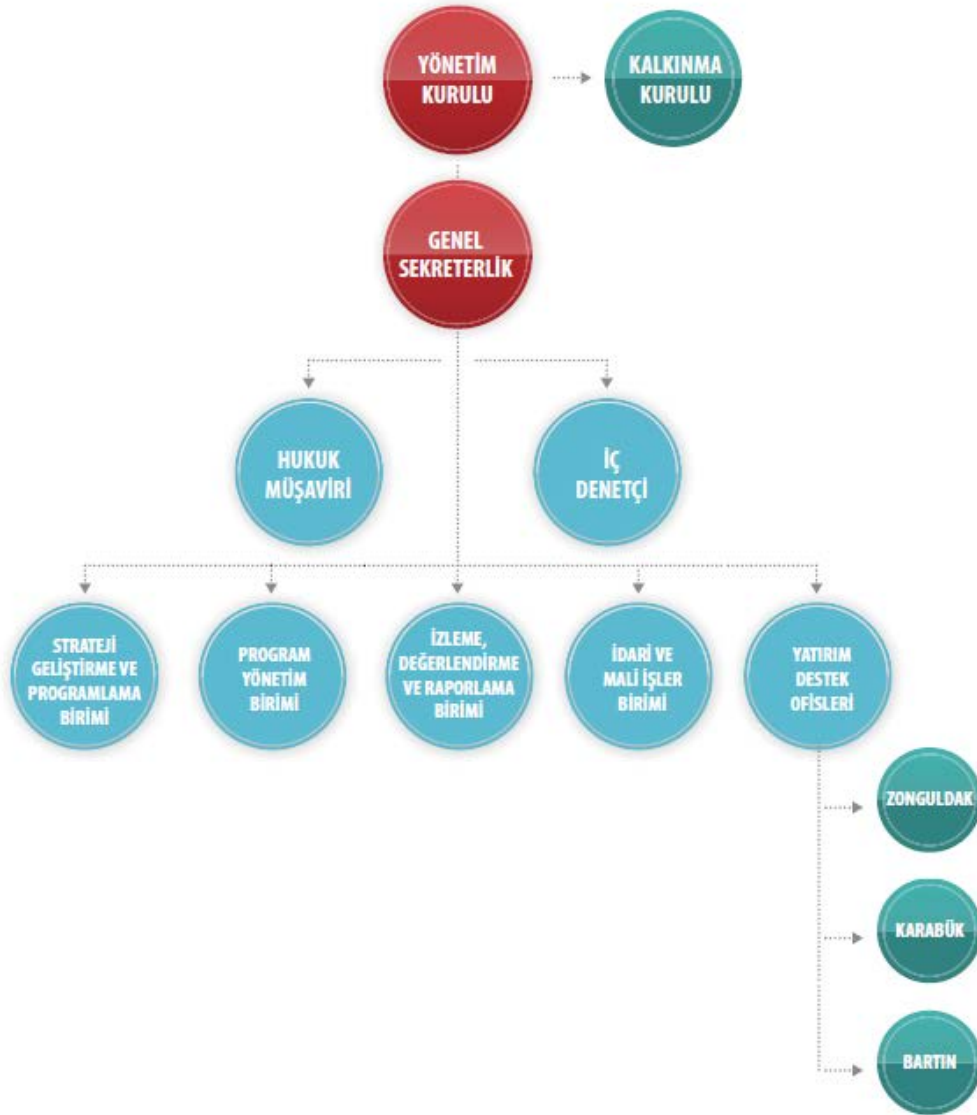
Karabük Yatırım Destek Ofisi ise Karabük il merkezinde ve yukarıda verilen adreste bulunan kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, 2014 yılının ikinci yarısında Bartın Valilik binasından yukarıda belirtilen adrese taşınmıştır ve faaliyetlerini kiralanan bu ofiste sürdürmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

4 No.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 190'ıncı maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması



2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruluudur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 44'ü Zonguldak, 29'u Karabük ve 27'si Bartın'dan olmak üzere 100 üyeden oluşmaktadır. Kurul aktif olarak görev üstlendiği 2009 yılından bu yana bölgedeki yerel aktörler arasında iletişim ve işbirliğini geliştirmek, dayanışma ve beraber iş yapma kültürüne katkı sağlamak ve bölgesel gelişme konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

Ancak 19.08.2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile “Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar”ın ekinde yer alan Kalkınma Kurulu Üye Listelerine ilişkin tablonun yürürlükten kaldırıldığı belirtilmektedir.

Söz konusu kararla birlikte mevcut Kalkınma Kurulu üyelikleri sonlandırılmıştır. Kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarından seçilen Kalkınma Kurulu üyelik yapısı Kalkınma Bakanlığı tarafından yeniden oluşturulacaktır. Bu kararın uygulanmasıyla ilgili usul ve esasları belirlemeye, uygulamayı yönlendirmeye ve ortaya çıkabilecek tereddütleri gidermeye Kalkınma Bakanlığı yetkili kılınmıştır.

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu Başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki diğer valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans Yönetim Kurulu 2018 yılında 13 kez toplantı gerçekleştirilmiştir. BAKKA Yönetim Kurulu Başkanlığı 2017 yılı Eylül ayından 2018 yılı Eylül ayına kadar Karabük Valisi Kemal Çeber sürdürmüştür. BAKKA Yönetim Kurulu Başkanlığı Eylül ayı itibariyle Karabük Valisi Kemal Çeber’den Zonguldak Valisi Ahmet Çınar’a devredilmiştir.

27/10/2018 tarih ve 2018/202 sayılı Cumhurbaşkanı Tarafından Yapılan Atamalar Hakkında Karar uyarınca 39 ilin valisi değişmiştir. Aynı kararda 21 ilin valisi Mülkiye Başmüfettişi olarak görevlendirilmiştir. Karar uyarınca değişen Valiler arasında aynı zamanda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu üyesi de olan Zonguldak, Karabük ve Bartın Valileri de yer aldı.

Resmi Gazetede yayınlanan karara göre, Zonguldak Valisi Ahmet Çınar, Mülkiye Başmüfettişi oldu. Rize Valisi Erdoğan Bektaş Zonguldak Valiliğine atandı. Karabük Valisi Kemal Çeber Rize Valiliğine atanırken, Karabük’ün yeni valisi Etimesgut Kaymakamı Fuat Gürel oldu. Bartın Valisi Nusret Dirim Mülkiye Başmüfettişi olurken yerine İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürü Sinan Güner Bartın Valiliğine atandı. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Ekim Ayı Yönetim Kurulu Toplantısında Yönetim Kurulu Başkanlığı Karabük Valisi Kemal Çeber’den Zonguldak Valisi Ahmet Çınar’a geçmişti. Yeni yapılan atamalar sonrasında BAKKA Yönetim Kurulu Başkanlığını 2019 yılı Eylül ayına kadar Zonguldak Valisi Erdoğan Bektaş yürütecek.

31 Aralık 2018 tarihi itibariyle güncel Yönetim Kurulu listesi aşağıda Tablo 1.1.de verilmiştir.

 **Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi**

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	Zonguldak Valisi	Erdoğan BEKTAŞ
Başkan V.	Bartın Valisi	Sinan GÜNER
Üye	Karabük Valisi	Fuat GÜREL
Üye	Zonguldak Belediye Başkanı	Muharrem AKDEMİR
Üye	Karabük Belediye Başkanı	Rafet VERGİLİ
Üye	Bartın Belediye Başkanı	Cemal AKIN
Üye	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Necdet KARAVELİ
Üye	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Ahmet SÖZEN
Üye	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan DURSUN
Üye	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Metin DEMİR
Üye	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Mehmet MESCİER
Üye	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Halil BALIK

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 31.12.2018 itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmektedir. Ajans personel listesi Ek-1’de yer almaktadır.

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (SGPB)
- Program Yönetim Birimi (PYB)
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB)
- İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)
- Yatırım Destek Ofisleri (YDO)
 - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
 - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Kurumumuzda sunucular, yazıcılar, wlan ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Yazılımlar lisanslı olarak kullanılmakta olup

içerisinde işletim sistemleri, ofis programları, sunucu yazılımları, antivirüs programları, muhasebe programları, e- belge programı ve mühendislik programları yer almaktadır.

Ajansın Türkçe, İngilizce ve Almanca dillerinde yayın yapan internet siteleri bulunmakta birlikte 2018 yılı içerisinde bakka.gov.tr ve bakkakutuphane.org adresinde yayın yapan internet siteleri güncellenerek yeni bir arayüzle, filyosvadisi.com, yesilrota.org ve bakkavap.org siteleri ise yeni kurgulanıp tasarlanarak paydaşların hizmetine sunulmuştur. Ajansın sahip olduğu tüm internet sitelerinin ve uygulamaların listesi aşağıda yer almaktadır.

<http://bakka.gov.tr>

<http://english.bakka.gov.tr/>

<http://www.zonguldakyatirim.com/>

<http://www.investzonguldak.com/>

<http://www.bartinyatirim.com/>

<http://www.investbartin.com/>

<http://www.karabukyatirim.com/>

<http://www.investkarabuk.com/>

<http://www.bakkakutuphane.org/>

<http://filyosvadisi.com/>

<http://www.bakkavap.org/>

<http://yesilrota.org/tr/>

Yatırım Destek Ofislerinin yaptığı faaliyetleri ve duyuruları aktarmak için üç adet internet sitesi bulunmakta olup her internet sitesi kendi bölgesinde bulunan uzmanlar tarafından güncellenmektedir. İngilizce dilinde faaliyet gösterecek üç adet internet sitesi ise yeni yüzü ile paydaşlarına hizmet vermek amacı ile revizyon aşamasındadır. İllere göre internet siteleri aşağıda verilen alan adlarında yayın yapmaktadır.

YDO Türkçe
İnternet
siteleri

www.zonguldakyatirim.com

www.karabukyatirim.com

www.bartinyatirim.com

YDO İngilizce
İnternet
siteleri

www.investzonguldak.com

www.investkarabuk.com

www.investbartin.com

4. İnsan Kaynakları

4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. BAKKA'nın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- ✓ Kayırmacılıktan uzak, işe göre adam felsefesini edinmiş bir seçme değerlendirme yöntemi uygulamak,
- ✓ Personeli ve ajansı geliştirme amaçlı teknik ve kişisel gelişim odaklı eğitim programları düzenlemek,
- ✓ Mesleki değerlere ve etik ilkelere uygun davranılmasını sağlamak,
- ✓ Kurum aidiyetini artırıcı düzenlemeler yapmak,
- ✓ Personel memnuniyetini düzenli periyotlarda ölçümlemek ve sonuçların iyileştirilmesini sağlamak,
- ✓ Personel performansını ölçümleyerek sonuçlara göre iyileştirmeler ve ödüllendirmeler gerçekleştirmek,
- ✓ İnsan kaynakları ile ilgili uygulanan sistemleri sürekli iyileştirmek,
- ✓ İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,

Ajansın verimli çalışabileceği personel sayısına ulaşmak amacıyla 2017/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden 1 iç denetçi, 14 uzman personel alımı için Kalkınma Bakanlığına 22 Haziran 2017 tarih ve E.330 sayılı yazımız ile müsaade için yazı yazılmış, Bakanlıktan henüz bir cevap gelmemiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla; 15 uzman personel, 6 destek personeli ve 16 yardımcı hizmet personeli ile birlikte toplam 37 personelden oluşan yapıyla çalışmalarına devam etmektedir. YDO'larda 5 uzman, 1 destek ve 2 hizmet personeli görevlendirilmekte olup ajans merkezinde(YDO hariç) 10 uzman, 5 destek ve 14 hizmet personeli ile faaliyetler yürütülmektedir.

- ✚ Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde 1 uzman,
- ✚ Karabük Yatırım Destek Ofisinde 2 uzman ve bir hizmet personeli
- ✚ Bartın Yatırım Destek Ofisinde 2 uzman, 1 destek ve bir hizmet personeli

✚ **Tablo 1.2. Mezun Olunan Bölüme Göre Personelin Dağılımı**
(Uzman ve Destek Personeli)

Bölümü	Uzman	Destek	Toplam
İşletme	5	3	8
İktisat	1	1	2
Kamu Yön.	1	1	2
Uluslararası İlişkiler	2	-	2
İnşaat Müh.	1	-	1
Elektrik-Elektronik Müh.	1	-	1
Gemi Mak.ve Gemi İnş.Müh.	1		1
Fizik Müh.	1		1
Matematik	1	-	1
Maliye	1	-	1
Çalışma Ekonomisi	-	1	1
TOPLAM	15	6	21

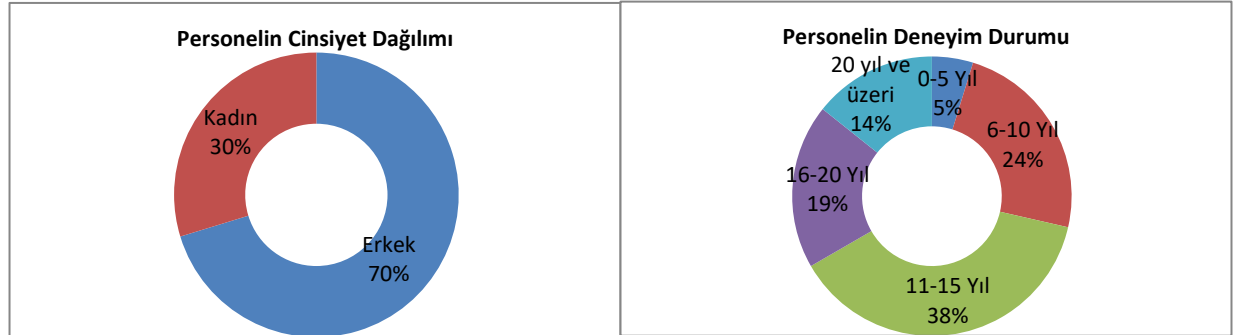
(Yardımcı Hizmetler Personeli)

Mezuniyet	Üniversite	MYO	Lise	Ortaokul	Toplam
Tekniker	2	-	-	-	2
Ofis İşleri Yardımcısı	1	1	2	-	4
Güvenlik Görevlisi	-	1	3	-	4
Temizlik Görevlisi	-	-	1	1	2
Çaycı	-	-	1	-	1
Şoför	-	-	1	2	3
TOPLAM	3	2	8	3	16

4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Ajans kadrosu 15 uzman, 6 destek ve 16 yardımcı hizmetler personeli ile birlikte toplam 37 kişiden oluşmaktadır.

Ajans personelinin cinsiyetlere göre dağılımına bakıldığında 37 kişilik Ajans kadrosunun 26'sının (%70) erkek, 11'inin (%30) kadın personelden oluştuğu görülmektedir. Personelin yaş ortalaması 36,6 olup Ajansın genç ve dinamik bir yapısı vardır.

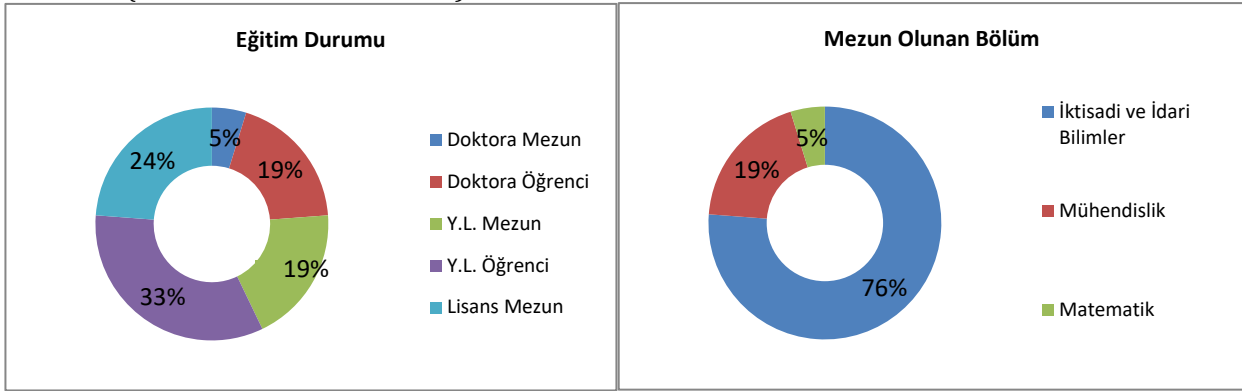
Şekil 1.2. Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları

Ajans personelinin %11'i 5 yıl ve daha az tecrübeye sahipken, %35'i 5-10 yıl arası, %27'si 10-15 yıl arası, %22'si 15-20 yıl ve %5'i 20 yıl üstü iş tecrübesine sahiptir. Mevcut personelin %38'i tecrübeyle, %19'u KPSS puanıyla ve %43'ü ise taşerondan kadroya geçerek istihdam edilmiştir.

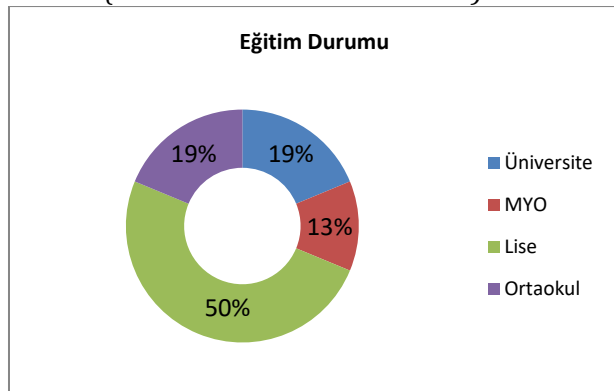
Ajans uzman ve destek personelinin tamamı en az lisans mezunudur. Ajans kadrosunun 1'i doktora mezunu, 4'ü doktora öğrencisi, 4'i yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir. Personelin 7'si yüksek lisans mezunu olup yükseköğrenime devam etmemektedir. Lisans mezunu olup lisansüstü eğitime devam etmeyen 5 personel bulunmaktadır.

Yardımcı hizmetler personelinin %19'u üniversite, %13'ü meslek yüksekokulu, %50'si lise ve %19'u ortaokul mezunudur.

Şekil 1.3. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler
(Uzman ve Destek Personel)



(Yardımcı Hizmetler Personeli)



Uzman ve destek personel mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajanstaki en çok İktisadi ve İdari Bölümler mezunlarının olduğu (16 kişi) ve bu bölümü Mühendisliğin izlediği (4 kişi) görülmektedir. Personelin multidisipliner yapısı Ajansın bölgedeki farklı konu ve alanlarda kapsayıcı bir yaklaşım sergilemesini sağlamaktadır. Uzman ve destek personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça personel tarafından kullanılan diller arasındadır.

Yardımcı hizmetler personelinin 3'ü işletme, 2'si meslek yüksekokulu (bilgisayar teknolojileri ile iklimlendirme ve soğutma) mezunudur.

❖ Ajans personel listesi Ek-1'dedir (31.12.2018 tarihi itibarıyla).

4.3. ***Eğitim, Konferans ve Seminerler***

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ ***Personel tarafından katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-2’tedir.***

5. **Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler**

Yönetim Kurulunun 16 Aralık 2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Birimler aşağıda verilen temel prensip ve ilkelere uygun bir şekilde görevlerini yerine getirmektedirler;

- ✓ Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- ✓ Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- ✓ Tüm birimler ve YDO’lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin oluru ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- ✓ Tüm personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayınlanan yönergelere uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.
- ✓ Tüm personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır.

Birimler mevzuatta tanımlı görevleri ifa etmenin yanında bölgesel kalkınmayı tetikleyecek faaliyetlerin de koordinasyonundan sorumludurlar. Aşağıda belirtilen ana başlıklar birimler tarafından yürütülen çalışmaları kısaca özetlemektedir;

- Bölgede ihtiyaç duyulan farklı konularda çalıştay, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması,
- Bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesi ve raporlanması ile destek mekanizmaları veya farklı yöntemlerle bu ihtiyaçların giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması,

- Belirli konularda farkındalığın ve bölge bilincinin artırılması kapsamında toplantı, sempozyum, panel, eğitim ve seminer düzenlenmesi,
- Bölgenin öne çıkan sektörlerine, darboğazlarına ve yapısal sorunlarına yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, strateji ve eylem planı dokümanlarının hazırlanması
- Bölgesel değerlerin ve potansiyellerin farklı mecralarda tanıtımının yapılması
- Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajanslarda Kalkınma Kurulu danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. Meri mevzuatla Ajansa verilen görevler Şekil 1.1.'de verilen organizasyon yapısında belirtilen birimler tarafından, Genel Sekreter Başkanlığında Birim Başkanlarının ve Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlerin sorumluluğunda yürütülmektedir.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile belirlenir.

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 4 no.lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin (mülga 5449 sayılı Kanun'un 25'inci maddesi ile aynı) 207'nci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği gereği ajanslarda, ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak: bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık yapmak amacıyla iç denetim faaliyetlerini yerine getirmek üzere iç denetçi istihdam edilmesi gerektiği belirtilmektedir.

Mezkur yönetmelik ve Ajans tarafından yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir. İç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle Sayıştay, Devlet Denetleme Kurulu ve Mülkiye Müfettişliğinin denetim raporlarında bu husus bulgu olarak yer aldığı için Ajansın 07.08.2018 tarihli talebi ve Zonguldak Valiliğinin 19.09.2018 tarihli yazısı ile Zonguldak İl Özel İdaresinde İç Denetçi olarak görev yapan Sinan Ayaşlı asli görevi uhdesinde kalmak üzere BAKKA'nın iç denetimini yapmak üzere görevlendirilmiştir. Görevlendirme tarihinden itibaren iç denetçi tarafından Ajans'ın tüm süreçleri ve kalite yönetim sistemi dokümanları incelenmiş olup iç denetim prosedürleri ve süreçleri gözden geçirilmekte ve 2019-2021 yıllarına ait denetim planı hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

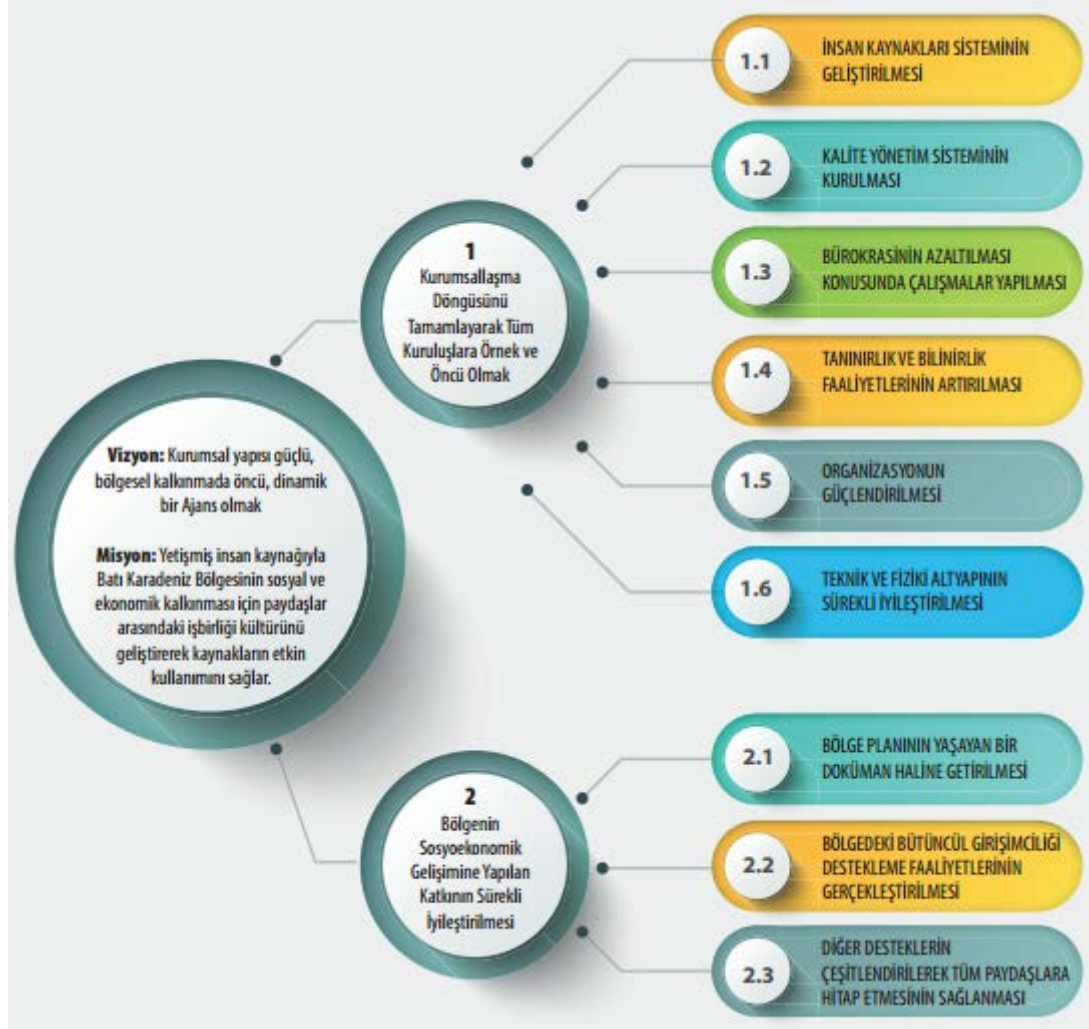
BÖLÜM 2

AMAÇLAR ve HEDEFLER

2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Şekil 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri



B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalarda yol gösterici olmayı ve bu çalışmalara öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

Güncellenen 2016-2020 Stratejik Planında Vizyonu “**Kurumsal Yapısı Güçlü, Bölgesel Kalkınmada Öncü, Dinamik Bir Ajans Olmak**” ve misyonu “**Yetişmiş İnsan Kaynağıyla Batı Karadeniz Bölgesinin Sosyal ve Ekonomik Kalkınması İçin Paydaşlar Arasındaki İşbirliği Kültürünü Geliştirerek Kaynakların Etkin Kullanımını Sağlar**” olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını geliştirerek sürdürmektedir.

BÖLÜM 3

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

A. MALİ BİLGİLER

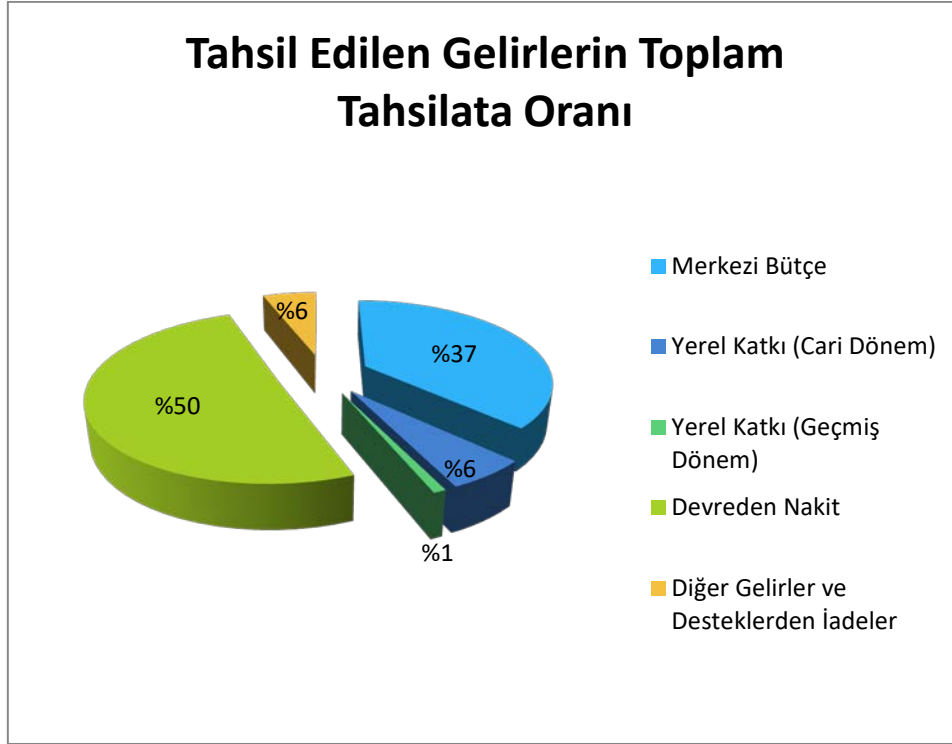
2018 yılına ait Ajans bütçesi hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

 **Tablo 3.1. 2018 Yılı Gelir Bütçesi (TL)**

Gelir Adı	Tahmini Gelirler	Tahsilat	Gerçekleşme Oranı
1.Merkezi Bütçeden Ayrılan Paylar	16.110.000	15.755.841	97,80%
2. İl Özel İdareleri	1.433.436	1.433.436	100,00%
3.Belediyeler	3.262.567	928.021	28,44%
4.Ticaret ve Sanayi Odaları	102.092	71.604	70,14%
6.9.Diğer Faaliyet Gelirleri	0	183	
8.Alacaklardan Tahsilatlar	567.416	380.331	67,03%
8.3 Belediyeler	500.000	366.416	73,28%
8.4 Ticaret ve Sanayi Odaları	67.416	13.915	20,64%
9.Destek Ödemelerinden İadeler	6.500	4.000	61,54%
10.Diğer Gelirler	1.601.000	2.378.951	148,59%
10.1.1 Mevduat Faizleri	1.150.000	1.942.477	168,91%
10.1.2 Proje Avans Hesapları Faiz Gelirleri	200.000	307.234	153,62%
10.1.3 Gecikme Faizleri	250.000	96.473	38,59%
10.1.99 Diğer Faiz Gelirleri	0	1.447	
10.2.3 Taşınır Varlıklar Satış Gelirleri	0	29.962	
10.3 Kişilerden Alacak	0	1.356	
10.4 Şartname, basılı evrak vb. satışı	1.000	0	
11.Devreden Nakit Tutarı	21.275.880	21.275.880	100,00%
Toplam Gelir	44.358.891	42.228.245	95,20%

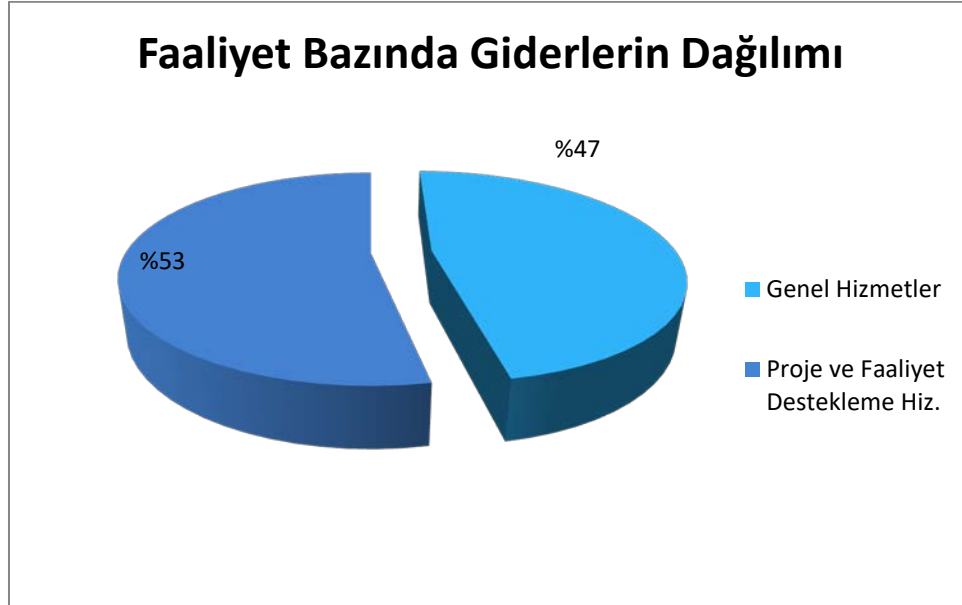
Grafik 3.1. 2018 Yılı Gelir Bütçesi Dağılımı



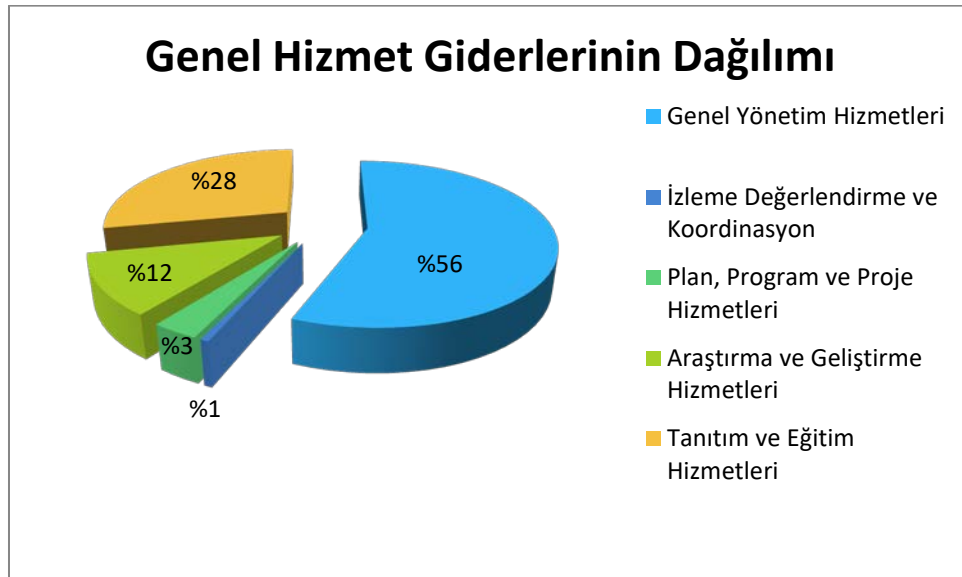
Tablo 3.2. 2018 Yılı Gider Bütçesi (TL)

Bütçe Tertibi Adı	Ödenek	Kullanılan Ödenek	Gerçekleşme Oranı
1.GENEL HİZMETLER	21.840.913	8.650.807	39,61%
1.1 Genel Yönetim Hizmetleri	9.600.790	4.860.779	50,63%
1.1.1 Personel Giderleri	6.435.100	4.080.408	63,41%
1.1.2 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	1.286.860	780.371	60,64%
Yedek Ödenekler	1.878.830		
1.2 İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	100.000	53.086	53,09%
1.3 Plan, Program ve Proje Hizmetleri	1.530.000	288.158	18,83%
1.4 Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	3.075.200	1.002.951	32,61%
1.5 Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	7.534.923	2.445.834	32,46%
2.PROJE ve FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	22.517.978	9.761.420	43,35%
Toplam Gider	44.358.891	18.412.227	41,51%

Grafik 3.2. 2018 Yılı Gider Bütçesi Dağılımı



Grafik 3.3. Genel Hizmet Giderlerinin Dağılımı



2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın 2018 yılı tahmini gelirleri **44.358.891 TL** olarak öngörülmüştür. Söz konusu gelirlerin **%36,32'si** Merkezi Yönetim Bütçe Vergi Gelirlerinden; **%3,23'ü** İl Özel İdarelerinden; **%7,35'i** Belediyelerden; **%0,23'ü** Ticaret ve Sanayi Odalarından; **%1,28'i** alacaklardan tahsilatlardan; **%0,01'i** destek ödemelerinden iadelerden; **%3,61'i** diğer gelirlerden ve **%47,96'sı** önceki dönemden devreden banka mevcudundan oluşmaktadır.

Söz konusu tutarlardan 2018 yılında Merkezi Yönetimden **15.755.841 TL**, il özel idarelerinden **1.433.436 TL**; cari dönem belediye paylarından **928.021 TL**; ticaret ve sanayi odaları cari dönem paylarından **71.604 TL** tahsilat gerçekleştirilmiştir. Önceki yıllardan tahakkuk etmiş ancak vadesinde ödenmemiş yerel katı payı alacaklarından **380.331 TL**, destek ödemeleri iadelerinden **4.000 TL**, diğer

gelirlerden ise **2.379.134 TL** tahsilat gerçekleştirilmiştir. Önceki dönemden devreden net finansman tutarı ise **21.275.880 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Ajansın 2018 yılı tahmini giderlerinin **44.358.891 TL** olması öngörülmüştür. Giderlerin **%21,64**'ü genel yönetim hizmet giderleri, **%0,23**'ü izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, **%3,45**'i plan, program ve proje hizmetleri giderleri, **%6,93**'ü araştırma ve geliştirme giderleri, **%16,99**'u tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve **%50,76**'sı proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

2018 yılı içerisinde genel yönetim hizmetleri kapsamında **4.860.779 TL**; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında **53.086 TL**; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında **288.158 TL**; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında **1.002.951 TL**; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında **2.445.834 TL**; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise **9.761.420 TL** gider gerçekleştirilmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 10'uncu maddesi gereği her yıl mart ayı içinde Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara dış denetim yaptırılması gerekmektedir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ilgili hüküm gereği 12 Mart 2018 tarihinde 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemini kapsayan dış denetimden geçmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ekinde yer alan dış denetim rapor örneğine göre bağımsız denetim raporu 3 ana bölümden oluşmaktadır.

- A. Mali Denetim Sonuçları
- B. İç Kontrol Sistemi Denetimi Sonuçları
- C. Performans Denetimi Bulguları

Mali denetim; bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi üzerinden yapılmaktadır. Denetim firması tarafından bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi ile mevzuata uygunluk denetimi sonucunda olumlu görüş bildirmiştir.

İç kontrol sistemi denetimi; organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları, süreç ve yöntemler, risk yönetimi ile muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri olmak üzere toplam 4 alt başlık üzerinden yapılmaktadır. Denetim firması tarafından söz konusu alt başlıklardan ilk üçü için iç denetçi istihdamının sağlanamamış olmasından dolayı şartlı görüş verilmiş olup, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleriyle ilgili olumlu görüş kararı verilmiştir.

Ekonomiklik, verimlilik ve etkililik üzerinden yapılan performans denetimiyle ilgili olarak da denetim firmasının görüşü olumlu olmuştur.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri

1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları

Bölge Planı İngilizce Versiyonu



Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini uluslararası alanda tanıtmak ve rekabet gücünü artırmaya yönelik olarak 2014-2023 Bölge Planının İngilizce versiyonunun hazırlanmasına karar verilmiştir. Bölge Planının İngilizce versiyonunun ilk bölümünde bölgenin mevcut durum analizine, ikinci bölümünde ise gelişme eksenleri, öncelik ve tedbirlere yer verilmiştir.

Bunların yanında bölge planının gelişme eksenlerini ve analizlerini içeren broşür hazırlanmıştır. 2014-2023 Bölge Planının İngilizce versiyonu ve broşürlerin basılması, dağıtılması işleri 2018 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmiştir.



1.1.2. Analiz ve Raporlar

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi Turizm Master Planı

Türkiye 2023 yılı hedefleri doğrultusunda dünyanın en çok turist çeken ve en fazla turizm geliri elde eden ilk beş ülkesinden biri olmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda tüm bölgelere ve illere de önemli görevler düşmektedir. TR81 Batı Karadeniz Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda bölgenin gelişme eksenlerinden bir tanesi turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda Türkiye Turizm Stratejisi 2023 ile uyumlu olarak bölgede; turizm alternatiflerinin geliştirilmesi, doğal, kültürel, tarihi ve coğrafi değerlerin koruma kullanma dengesi içinde değerlendirilerek bölgenin turizmden alacağı payın artırılması amaçlanmaktadır.

Bu amaç doğrultusunda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından bölge ölçeğinde bir dizi turizm planlama çalışmaları yürütülerek, tamamlanmıştır. Bu çalışmaların başlangıcı olarak anketler ve derinlemesine mülakatlar gerçekleştirilerek Batı Karadeniz bölgesinin turizm algısını ölçülmüş, en çok dile getirilen sorun alanları belirlenmiştir. İkinci aşamada gerçekleştirilen çalıştay ve odak grup toplantıları ile kamu kesimi, özel kesim ve STK'ları içeren yerel işbirliklerinin ve girişimlerin gerçekleştirilmesi, bölgenin uluslararası alanda tanıtımını artırmak amacıyla ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği alanlarının tespit edilmesi hedeflenmiş; Turizm Master Planı çalışmalarına temel oluşturacak nitelikte yerel paydaşların görüş, öneri ve eleştirilerine yer verilmiştir.



Bu kapsamda Haziran ayında öncelikle çalışmanın alanını oluşturacak Batı Karadeniz bölgesinde 3 günlük bir saha gezisi gerçekleştirilmiştir. Saha gezisi kapsamında Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin önemli turistik noktaları ziyaret edilmiş, kamu kurumları, özel işletmeler ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Sonraki aşamalar olan anket ve derinlemesine mülakat çalışmaları için ön araştırma yapılmıştır. Sonrasında 6 Haziran 2018 tarihinde

Bartın'da ve 7 Haziran 2018 tarihinde Karabük'te çalışmanın yerel paydaşlara duyurulması amacıyla odak grup toplantıları gerçekleştirilmiştir. Odak grup toplantılarına kamu kurumları, üniversiteler, özel işletmeler ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri davet edilmiştir.

Daha sonra Batı Karadeniz Turizm Değerleri Zonguldak Çalıştayı 17 Temmuz 2018, Karabük Çalıştayı 18 Temmuz 2018 ve Bartın Çalıştayı 19 Temmuz 2018 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir. Her üç ilin çalıştaylarında açılış ve sunumun ardından katılımcıların bütünlük, kalite, kapasite ile kurumsal yapıda eşgüdüm başlıkları altında kavramları sıraladığı Sorun Ağacı, bölgedeki mevcut turizm faaliyetleri ve potansiyellerini bir araya getirerek 7 günlük bir turizm senaryosu ortaya koydukları ve mekânsal ihtiyaçları tanımlayarak önerilerde bulundukları Yenilikçi Turizm Senaryoları ve son olarak da planlama sürecinde yapılacak diğer çalışmalarla ilgili görüş alışverişi yaptıkları Dinamik Paylaşım konu başlıklarına değinilmiştir. Çalıştaylara kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve turizm işletmeleri katılım sağlamışlardır.



Çalıştayların akabinde, 4-5 Eylül 2018 tarihlerinde BAKKA Hizmet Binasında, Otel İşletmeleri Odak Grup Toplantısı, Turizm Okulları Odak Grup Toplantısı, Seyahat Acenteleri Odak Grup Toplantısı ve 5 Eylül 2018 tarihinde Ulukaya Ziyaretçi Merkezi'nde Küre Dağları Odak Grup Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Son olarak 3 Ekim 2018 tarihinde Zonguldak Dedeman Otel’ de, “Batı Karadeniz Turizm Değerleri Bölge Çalıştayı” gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalıştaya Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinden ilgili kurum, kuruluş, STK’lar ve özel sektör temsilcileri katılım sağlamıştır. Çalıştay paydaşları tanımlama ve tanışma toplantılarına ilişkin bilgilendirme ile başlamış, daha önce yapılan üç çalıştayda oluşturulan rotaların kümelendiği alanları gösteren bir sentez katılımcılara sunulmuştur.

Daha sonra yapılan odak grup toplantılarının özeti ve saha çalışmaları (anketler ve mülakatlar) katılımcılarla paylaşılmıştır. Sunum sonrası paydaşlar söz alarak, her üç ile ait konuları gündeme getirmişlerdir.



Ayrıca bölge ölçeğinde yürütülen turizm planlama çalışmaları kapsamında 4 Ekim 2018 tarihinde Ankara Mimarlara Derneği 1927 Toplantı Salonunda, Batı Karadeniz Turizm Değerleri Toplantısı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya TÜRSAB, TUREB, TTYD, TURDER temsilcileri ile Ankara’ da faaliyet gösteren seyahat acentalarının yöneticileri katılım sağlamıştır. TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin turizmdeki mevcut durumu, bölge dışında faaliyet gösteren acentaların gözlemleri, bölgede yapılabilecek tur programları vb. konular değerlendirilmiştir.

Kozlu–Zonguldak–Üzülmüş Demiryolu Hattı Fizibilite Raporu ve Konsept Geliştirme Fizibilite Raporu

Değerli endüstriyel miras öğelerine sahip olan Zonguldak’ta bu öğelerin turizme kazandırılması, rotalama çalışmalarıyla birbirine entegre edilmesi, deneyim turizmine yönelik alanlar ve destinasyonlar oluşturulması turizm bilincinin yaygınlaştırılması ve turizm sektöründen elde edilen

katma değerin arttırılmasına yönelik olarak Kozlu-Zonguldak-Üzülmmez Demiryolu Hattı Fizibilite Raporu ve Konsept Geliştirme Çalışması tamamlanmıştır.

Proje ile Zonguldak'ın endüstri mirasının ortaya çıkarılmasına katkı sunacak ve bölgenin deneyim turizmini ön plana çıkaracak bu güzergâh Zonguldak'ın sahip olduğu değerleri en iyi anlatan odakları birbirine bağlayarak önemli bir destinasyon oluşturulması amaçlanmaktadır. Söz konusu proje için hazırlanma aşamasında fizibilite raporu mekânsal tasarım ve yatırım gereksinimleri, teknik uygunluk ve maliyet araştırması, sosyal, ekonomik ve çevresel analiz, konsept oluşturma ve en uygun işletme modelini geliştirme konularını kapsamaktadır.



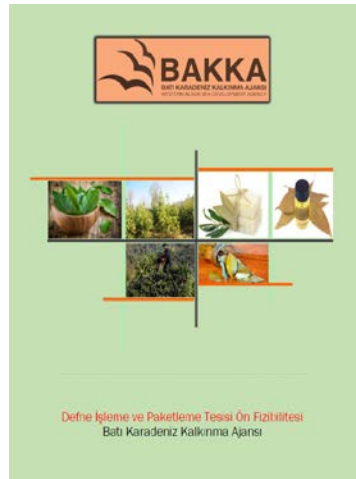
Kozlu-Zonguldak-Üzülmmez demiryolu hattının, turizm amaçlı ve kent içi ulaşım amaçlı kullanımının ekonomik, sosyal ve mekânsal etkilerini ve ihtiyaç duyduğu yatırımları araştırmak, tanımlamak ve mekânsal müdahaleler ile ilgili önerilerin alınması amacıyla uzun saha çalışmaları ve paydaş görüşmeleri sonrasında son şekline getirilen Kozlu-Zonguldak-Üzülmmez Demiryolu Hattı Fizibilite raporunun lansman toplantısı 6 Kasım 2018 tarihinde ilgili kamu kurumlarının ve sivil toplum kuruluşlarının katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Toplantıda TTK tarafından kömür madeni taşımada kullanılan Kozlu-Zonguldak-Üzülmmez demiryolu hattının turizm ve kent içi ulaşım amaçlı kullanımının senaryoları, mekânsal sıkıntılar, diğer kurumların projeye bakışı, işin yasal mevzuat yönünden durumu, olası güzergâh ve durak noktaları ile Türkiye ve dünya örneklerini gösteren bir sunum

gerçekleştirilmiştir. Toplantıya katılan paydaşların Kozlu-Zonguldak-Üzülmaz Demiryolu Hattı projesi ile ilgili görüşleri alınarak, demiryolu hattının proje ile ilgili ortaya çıkabilecek olumlu ve olumsuz yönleri değerlendirilmiştir. Fizibilite raporunun nihai hali <http://bakkakutuphane.org/> adresinde dijital olarak yayınlanarak kamu oyunun bilgisine sunulmuştur.

Defne İşleme ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu

Bölge için katma değeri yüksek ürünlerin belirlenerek üretimi için uygun altyapının tespit edilmesi ve defne işleme ve paketleme için en uygun teknoloji seçiminin yapılması ve kullanılması için gerekli araştırmaların yapılması amacıyla ön fizibilite raporu hazırlanmıştır.

Yöresel ürünler ve bu ürünlerle bölge ekonomilerinin güçlendirilmesi hususu incelenmiş, Türkiye ve dünyadan başarılı örnekler değerlendirilmiştir. Özel olarak da defne bitkisi, TR81 bölgesinde defne ve ayırt edici özellikleri, defnenin yöresel ürün olarak değerlendirilerek özgün ve katma değerli hale getirilmesine yönelik öneriler ortaya konulmuştur. Defne işleme ve paketleme tesisi için ön fizibilite gerçekleştirilmiş bu kapsamda, TR81 Bölgesi defne potansiyeli, planlanan tesis ve iki etap üretim modeline göre yapılabilirlik analizleri gerçekleştirilmiştir. Fizibilite raporunun nihai hali <http://bakkakutuphane.org/> adresinde dijital olarak yayınlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.



Süs Bitkileri Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak İl Özel İdaresi Zonguldak Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Alaplı Ziraat Odası Başkanlığı ve Alaplı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü arasında imzalanan protokol ile Süs Bitkileri Yetiştiriciliği, Seracılık ve Süs Bitkileri Meslek Elemanı vb. konularda mesleki eğitim verilmesi ve bu alanda üretim ve istihdamın yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

İmzalanan portokol ile Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı yükümlülükleri arasında yer alan Zonguldak ilinde sektörel çeşitliliğin arttırılması ve üretim deseninin geliştirilmesi, kırsalda kalkınmanın sağlanması amacıyla kesme çiçekçilik ve dış mekân süs bitkiciliği alanlarında farklı ölçeklerde girişim ve yatırımların yapılabilmesi amacıyla meslek edindirme eğitimleri düzenlenmiş ve bu alandaki farkındalığın arttırılması amaçlanmıştır.

Ayrıca bölgemizdeki potansiyel yatırımcıların bu alanlarda yapacağı yatırımlara yön verecek olan "Süs Bitkileri Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu" hazırlanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan raporun tanıtılması amacıyla 5 Aralık 2018 tarihinde BAKKA Konferans Salonunda tanıtım toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, dünyada ve ülkemizde kesme çiçek ve dış mekan süs bitkileri sektörünün durumu, Zonguldak ilinin iklim, toprak ve sulama suyu özellikleri, ilde yetiştirilebilecek türlerin kesme çiçek ve dış mekan süs bitkileri sektörü bakımından değerlendirilmesi, üretim modelleri, finansal analiz tabloları, kapasite hesaplarının yapılarak, ölçek belirleme ve yatırım geri dönüşünün nasıl olacağı ile ilgili ayrıntılı sunum yapılmıştır.



Söz konusu raporla kesme çiçek ve dış mekân süs bitkileri üretim ölçek ve modellerinin ortaya koyulması, bunların üretimine ek olarak ihtiyaç duyulabilecek tesislerin/yatırımların belirlenmesi, ürün gamı ve hedef pazar seçimi ile yatırım geri dönüş sürelerinin hesaplanarak yatırımların doğru ve etkili yönlendirilmesi hedeflenmektedir. Fizibilite raporunun nihai hali <http://bakkakutuphane.org/> adresinde dijital olarak yayınlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

TR81 Bölgesindeki Kadınların İstihdamdaki Durumu

Türk kadınının toplumdaki yeri ve önemini gösteren çalışmalar gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu amaç doğrultusunda 8 Mart Dünya Kadınlar Günü münasebetiyle TR81 Bölgesindeki kadınların istihdamdaki durumunu gösteren katalog hazırlanmıştır. Zonguldak, Karabük ve Bartın Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlükleri tarafından hazırlanan İşgücü Piyasası Araştırması Raporları, Türkiye İstatistik Kurumu ve çeşitli kaynaklardan edinilen bilgilerle TR81 batı Karadeniz Bölgesinde Kadınların işgücüne katılım oranları ve işsizlik oranları ile yoğun olarak çalıştıkları sektörlerin bilgileri tespit edilmiştir.

Kadınların işgücüne katılımını etkileyen faktörler irdelenmiş ve kadın işgücünün karşılaştığı problemlere yer verilmiştir.



1.1.3. Bölge Tanıtım Çalışmaları

Filyos Vadisi Projesi Tanıtım Kitapçığı

Türkiye'nin en büyük üç limanından biri olacak ve stratejik öneme sahip Filyos Limanının ve hinterlandında yer alan Serbest Bölge, Endüstri Bölgesi ve OSB'lerin (karma ve ihtisas) sağladığı avantajların basılı bir doküman vasıtasıyla tanıtılması amacıyla Filyos Vadisi Tanıtım Kitapçığı hazırlanmıştır.



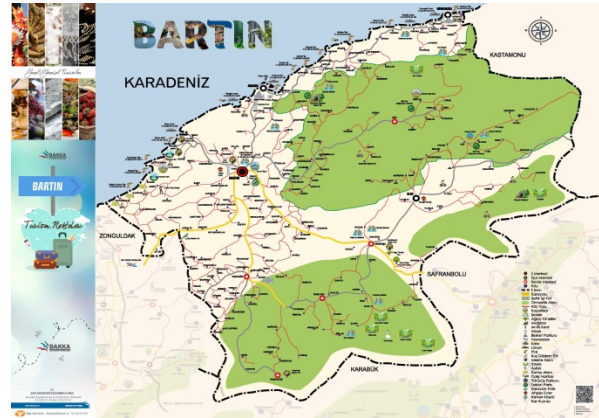
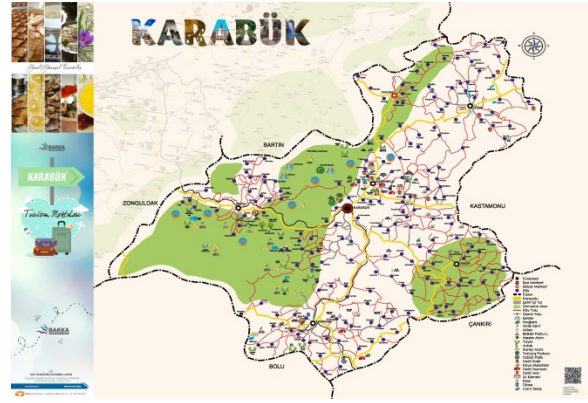
Kitapçıkta Filyos Vadisi Projesinin künyesinden sağladığı avantajlara, projenin içeriğinde bulunan serbest bölge ve endüstri bölgesinden endüstri bölgesinde yer alabilecek sektörlerle ilişkin bilgiler derlenerek farklı bir konsept tasarımıyla sunulmuştur.

Tanıtım kitapçığının içerisinde Filyos Limanı, Filyos Endüstri Bölgesi, Filyos Serbest Bölgesi, serbest bölge genişleme alanı, barajlar, taşkın koruma yapıları ve güçlü 7 ulaşım bağlantı çalışmaları hakkında bilgiler sunulmaktadır. Filyos Vadisi Projesi kitapçığı yerel, ulusal ve uluslararası kurumlara dağıtılması sağlanmıştır.

Bölge Turizm Haritaları

2017 yılının son aylarında Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin mağara, şelale, yayla, plaj, tarihi eserler, milli parklar vb. gibi turizm noktalarını gösteren haritaların hazırlanması çalışmaları başlamıştır. Söz konusu haritaları çizebilecek yüklenici tespit edilerek taslak haritalar oluşturulmuştur. Söz konusu taslak çalışma bölgede bulunan kamu kurumlarına, sivil toplum kuruluşlarına ve bazı özel sektör temsilcilerine resmi yazı ile gönderilerek görüş ve önerileri alınmış ve bölgenin önemli turistik noktaları için envanter çalışmasına katkıda bulunmaları istenmiştir. Gelen görüş ve öneriler doğrultusunda haritalar üzerinde gerekli düzenlemeler yapılarak çalışmalar yürütülmüştür.

Zonguldak, Karabük ve Bartın Turizm Haritalarının tasarım ve basım işlemleri 2018 yılının ilk aylarında tamamlanmış ve dağıtımı sağlanmıştır. Turizm Haritaları başta kamu kurumları olmak üzere sivil toplum kuruluşları ve turizm alanında faaliyet gösteren işletmeler tarafından oldukça ilgi görmüş, turistik noktaların haritalar üzerinde gösterilmesi ve o noktalara ilişkin bilgiler sunulmasının önemli bir turistik doküman eksikliğini giderdiğini belirtmişlerdir. Turizm haritalarının daha fazla sayıda basılarak dağıtılmasının olumlu sonuçları olacağını ifade etmişlerdir. Bu gelişmeler üzerine 2018 yılının haziran ayında Zonguldak, Karabük ve Bartın illeri turizm haritalarının aynı konseptle farklı ölçülerde basımı kararı alınmıştır. 2018 yılının ikinci yarısında basım işlerinin tamamlanarak turizm haritalarının yerel ve ulusal paydaşlara dağıtılması sağlanmıştır.



Kömüre Giden Demiryolu – Tren Turizmi

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının Zonguldak, Karabük ve Bartın'ın mevcut turizm ve kültür değerlerini demiryoluyla bütünleştirilmesi ve turizm koridoru oluşturulması amacıyla başlattığı Kömüre Giden Demiryolu Projesinden haberdar olan Safran Kamp Doğa Sporları Derneği Karabük'ten Zonguldak'a demiryolu ile giderek projenin mini bir versiyonunu gerçekleştirilmiştir. Karabük'ten trene binerek, tren turizmine katkı sağlamak için Zonguldak'a tren ile yolculuk gerçekleştiren yaklaşık 130 üniversite öğrencisine Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının temsilcileri de katılım sağlamıştır.

Karabük Üniversitesi'nde öğrenim gören öğrenciler, Safran Kamp Doğa Sporları Derneğinin düzenlediği organizasyon ile 18 Şubat 2018 tarihinde sabah 07.30'da hareket eden trene binerek Zonguldak'a yolculuk yapmışlardır. Safran Kamp Doğa Sporları Derneği'nin yöneticisi İbrahim Yücel, BAKKA'nın Kömüre Giden Demiryolu projesinden haberdar olduklarını ve bu projenin Karabük'ten Zonguldak'a olan kısmını canlandırmayı düşündüklerini ifade etmiştir.

Güzergâh boyunca Karabük ve Zonguldak'ın doğal güzelliklerini de seyretme fırsatı bulan öğrenciler, Zonguldak'ta Maden Müzesi'ni ve kentin tarihi güzelliklerinin bulunduğu mekanları ziyaret etmiş ve saat 18.00 treni ile Karabük'e geri dönmüşlerdir.



1.1.4. Kalkınma Kurulu

Kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan kalkınma kurulları yerel aktörleri bir araya getirerek bölgenin sorunlarının ve potansiyelinin değişik bakış açılarıyla ve ortak akılla ele alındığı bir platformdur.

Kalkınma Kurulu toplantısı 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Kurulu üyelerinin kuruldaki görevleri başka bir işleme gerek kalmaksızın sona erdiğinden dolayı gerçekleştirilmemiştir.

1.1.5. Çalıştay ve Toplantılar

On Birinci Kalkınma Planı Hazırlık Toplantıları

Kalkınma Bakanlığı tarafından On Birinci Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında Kalkınma Ajanslarının koordinasyonunda 81 ilde paydaş toplantılarının gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Bu genel yaklaşımın başarılı sonuçlar üretebilmesi için Türkiye'nin kalkınması konusunda yenilikçi, nitelikli, sosyal kesimlerin talep ve beklentilerine cevap veren önerilerin alınması amacıyla illerde Paydaş toplantılarının yapılması planlanmıştır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 9-16 Şubat 2018 tarihleri arasında Zonguldak, Karabük ve Bartın'da Genel Katılımlı Toplantı, Kadınlara Yönelik ve Gençlere Yönelik toplantılar düzenlenmiştir.

Toplantılara çok sayıda kamu kurumu, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör temsilcileri katılım sağlamışlardır. Toplantıya yönelik görüşleri rica edilen katılımcılar ulusal planlama sürecine dâhil olmalarından duydukları memnuniyeti dile getirmişlerdir. Toplantılarda katılımcılardan alınan görüş ve önerilerin net, önceliklendirilmiş ve öz bir şekilde ortaya konulmasıyla, On Birinci Kalkınma Planında stratejik tercihlerin daha odaklı ve isabetli yapılabilmesine katkı sağlanmıştır.



Kalkınma Ajansları Bilgi ve Tecrübe Paylaşım Toplantısı

8-9 Şubat 2018 tarihlerinde Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde Erzurum'da On Birinci Kalkınma Planı öncelikleri, bölgesel gelişme ve kalkınma ajansları konusunda genel bir değerlendirmenin yapıldığı Kalkınma Ajansları Bilgi ve Tecrübe Paylaşımına katılım sağlanmıştır.

Toplantıların gündem maddeleri arasında; 2017 yılı Genel Değerlendirme, 2018 Yılı Çalışma Programları, Sonuç Odaklı Programlar, Çalışma Grupları ve Konuları ve 11. Kalkınma Planı Hazırlıkları konuları yer almıştır.

Genel Sekreterler Toplantısı ile kalkınma ajansları faaliyetlerinde tematik konuların ele alındığı Uzmanlar Toplantısına Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından Genel Sekreter Vekili ve 3 personelden oluşan 4 kişilik bir heyetle katılım sağlanmıştır.



Katı Atıktan Enerji Üretim Tesisi Kurulumu Projesi Kapanış Toplantıları

Coğrafyasının yaklaşık %65'i ormanlarla kaplı TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde (Zonguldak, Karabük, Bartın) katı atık depolama alanları oluşturulması ve bu alanların yönetilmesi süreçlerinde önemli sıkıntılarla karşılaşılmaktadır. Bölgenin en önemli sorunlarının başında gelen katı atık depolama sorununu kalıcı olarak ortadan kaldıracak olan ve en etkin bertaraf yöntemlerinden biri olarak kabul edilen katı atıkların yakılarak biyokütle enerjisi üretilmesi kapsamında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından bir çalışma yaptırılması kararlaştırılmıştır.

Bu doğrultuda atığın içeriği, miktarı ve kalorifik değerleri, taşıma mesafeleri ile bunların maliyetleri, ayrıca bertaraf sonucunda ortaya çıkacak elektrik ve buhar enerjisinin miktarlarını tespit edebilmek amacıyla bir araştırma raporu hazırlanması için çalışma başlatılmıştır. Bu doğrultuda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi Başkanlığı (TÜBİTAK MAM) arasında "Batı Karadeniz Bölgesi Katı Atıklarının Yakma Tesisinde Bertarafı İçin Ön Fizibilite Raporunun Hazırlanması" projesi adıyla bir sözleşme imzalanmıştır.

Bu kapsamda yaklaşık bir yıldır yürütülen araştırma ve çalışmalar tamamlanarak taslak rapor ilgili paydaşlarla paylaşılmıştır. Taslak rapora ilişkin teknik detayların görüşülmesi amacıyla BAKKA ve TÜBİTAK MAM ekibinin koordinasyonunda 5 Nisan 2018 Perşembe günü Zonguldak, 6 Nisan 2018 Cuma günü Bartın ve Karabük'te katı atıkla ilgili kilit aktörlerle taslak rapora ilişkin ön görüşme ve bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

11 Nisan 2018 Çarşamba günü Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu'na rapor sunumu yapılmış ardından da raporun tüm ilgili taraflara, paydaşlara ve kamuoyuna aktarılması amacıyla Safranbolu Hilton Garden Inn Otel'de bir kapanış toplantısı organize edilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve TÜBİTAK MAM temsilcilerinin de katılım sağladığı toplantıya Zonguldak, Karabük ve Bartın ili üniversiteleri, il ve ilçe belediyeleri, Çevre Şehircilik Müdürlükleri, İl Özel İdareleri, Çevre Birlikleri, İSTAÇ, İZAYDAŞ, Bartın Çimento gibi kurumların temsilcileri ve atık yönetim sektöründe faaliyet gösteren firmalardan katılım sağlanmıştır.

Proje raporunun sadece yakma tesisi şeklinde algılanmaması gerektiği, bu kapsamda yapılan analiz ve araştırmalar ile raporda geçen bilgilerin herhangi bir atık yönetim sistemi için de bölge için büyük önem taşıdığı belirtilmiştir. Toplantıda atıkların bir kısmının kompostlaştırılması veya bölgedeki bir çimento fabrikasında atıktan türetilmiş yakıt formunda yakılması hususları da görüşülen alternatif metotlar olarak görüşülmüştür.

Toplantının kapanış kısmında yeni bir yakma tesisi yapılması yerine bölgede mevcut bulunan çimento tesisinde atıkların yakılması alternatifi üzerinde daha detaylı çalışılması gerektiği, atık konusunda bölgesel işbirliği ve ortak çalışmaların önemi vurgulanmıştır. Ayrıca, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Sıfır Atık Projesine bir an önce başlanması ve tüm ülkede yaygınlaştırılmasının gerekliliğinin üzerinde durulmuştur. Atık getirme merkezleri, ikili ayrıştırma vb. yöntemlerle kaynağında azaltma ve ayrıştırmanın başlatılmasıyla katı atıkların daha yönetilebilir bir duruma geleceği de tüm paydaşlarca ifade edilmiştir. Toplantıya katılım sağlayan Bakanlık yetkilileri ve katılımcıların Katı Atık Bertaraf Tesisi Projesi ile ilgili görüşleri alınarak, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde kurulması planlanan tesisin olumlu/olumsuz yönleri ele alınmış ve toplantıya son verilmiştir.



1.1.6. Bülten Çalışmaları

BAKKA Bülten

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansını ve bölgeyi tanıtmak, ekonomik ve sosyal kalkınmayı destekleyecek faaliyetleri duyurmak, bölgenin potansiyeli ve ihtiyaçları konusunda farkındalık yaratmak amacıyla 2014 yılında süreli yayın şeklinde bülten çıkarılmasına karar verilmiştir.

BAKKA Bülten adıyla yayımlanan dergi 2018 yılında 5. yılına girmiş ve 10. ve 11. sayılarına ulaşmıştır. Haziran ayında yayımlanan 10. sayı ve Aralık ayında yayımlanan 11. sayı mobil versiyonlarıyla yayına verilmiştir. 2018 yılı içinde 10. Sayı için toplam 2000 adet basılarak, ulusal, bölgesel ve yerel düzeyde geniş yelpazede dağıtım gerçekleştirilmiştir.

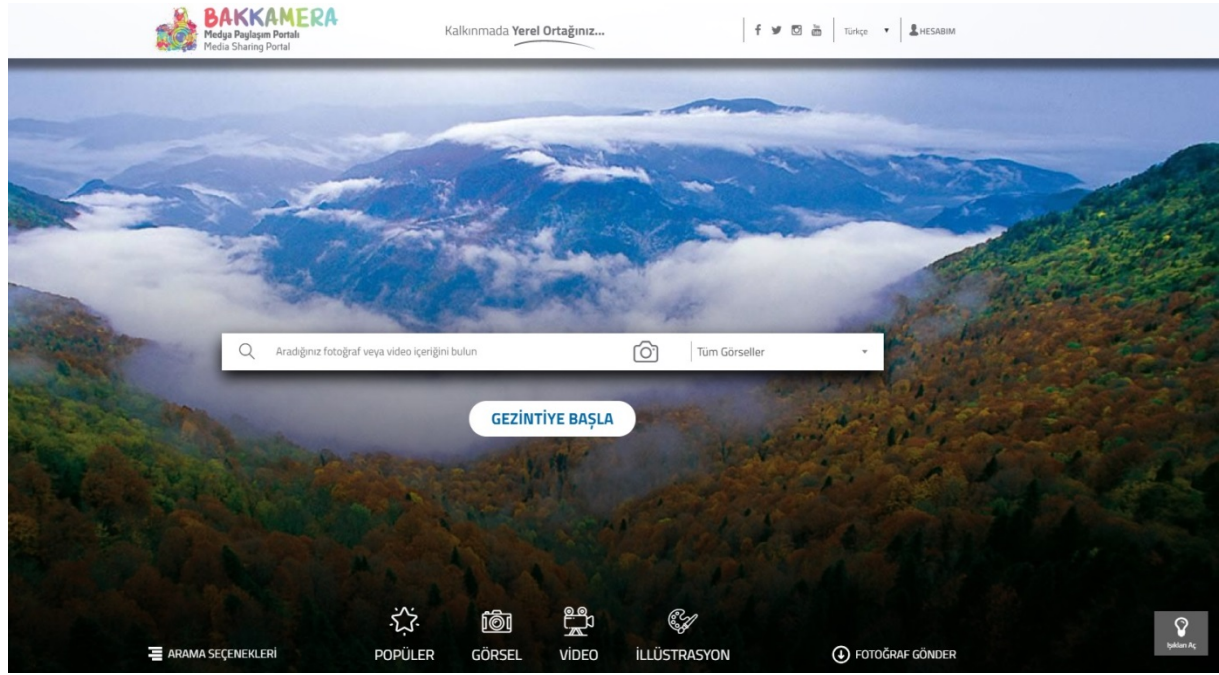


BAKKA Bültenin 10. ve 11. sayılarında, Ajans Yönetim Kurulu Üyelerindeki değişikliklere, desteklenen projelerden güncel gelişmelere, araştırma ve analiz çalışmalarının tanıtımına, başarı hikâyelerine, Ajans tarafından gerçekleştirilen, araştırma ve analiz çalışmalarının tanıtımına, kamuoyunda büyük ilgi uyandıran Filyos Vadisi yatırım havzasına, 10. sayıda alternatif kalkınma modeli Citta-Slow hakkında uzman görüşüne, 11. sayıda iki teker ile turizmi konuşmak konulu uzman görüşüne yer verilmiştir.

1.1.7. Diğer Faaliyetler

BAKKAMERA - Fotoğraf İnternet Sitesi Hazırlıkları

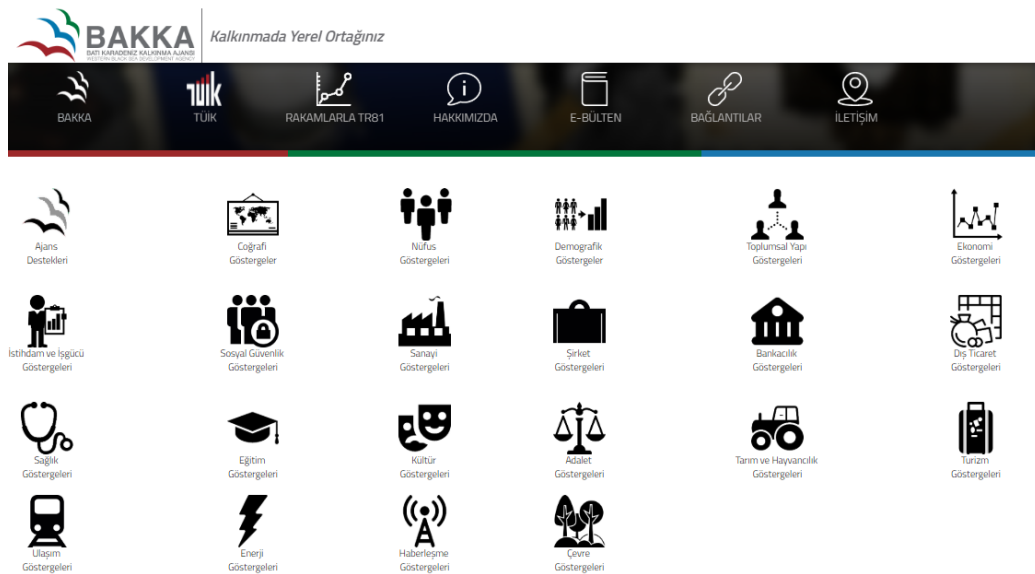
Zonguldak, Karabük ve Bartın'ın sahip olduğu turizm potansiyelini değerlendirmek ve bölgenin fotoğraflarını dijital ortamda etkin bir şekilde tanıtip bölgeye daha fazla ziyaretçi çekebilmek amacıyla Ajans tarafından **Fotoğraf İnternet Sitesi** (BAKKAMERA) oluşturulması kararlaştırılmış ve ilk tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Fotoğraf internet sitesinin 2018 yılının ilk aylarında hizmete girmiş ve geliştirme çalışmaları 2018 yılının ikinci yarısında tamamlanmıştır.



BAKKAVAP - İstatistik İnternet Sitesi Hazırlıkları

TR81 bölgesini ilgilendiren genel ve özel nitelikli istatistikler, bölge aktörlerinden elde edeceği veriler ve kendi çalışmaları sonucu oluşturduğu istatistikleri bir araya getirerek bütüncül analizler yapmaya imkân verecek bir sistem oluşturmak amacıyla İstatistik İnternet Sitesinin oluşturulması kararlaştırılmıştır. TÜİK Zonguldak Bölge Müdürlüğü ile sunulabilecek veriler konusunda görüşmeler gerçekleştirilmiş ve 2018 yılının ilk aylarında protokol imzalanmıştır.

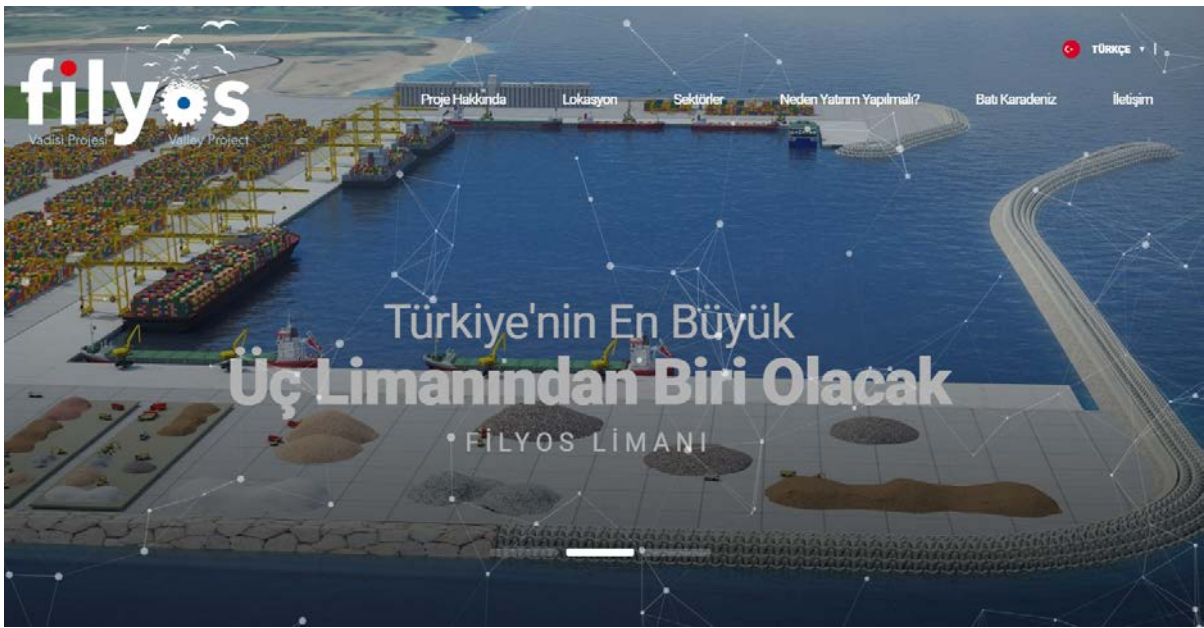
İnternet sitesi için BAKKAVAP (BAKKA Veri Analiz Portalı) ismi belirlenmiş, teknik şartname hazırlanarak 2018 yılı Şubat ayında bu alanda faaliyet gösteren bir yüklenici ile çalışmalar başlatılmıştır.



2018 yılının ikinci yarısında tamamlanan internet sitesinde istatistik veriler ve/veya parametreler il ve ilçe düzeyinde renklendirilmiş harita aracılığıyla sunulmaktadır. Ajans içerisinde gerekli raporların dinamik olarak oluşturulmasına imkân veren bir sistem kurgulanması, kurum içi sık kullanılan verilerin ve üst yöneticilere hitap eden raporların (Dış Ticaret, Ajans destekleri vb.) mobilden de erişilebilecek şekilde geliştirilmesi beklenmektedir.

Filyos Projesi İnternet Sitesi

2018 yılının ikinci yarısında Filyos Projesi kapsamındaki yatırım ortamını, altyapı imkânlarını ve parselleri gösteren, bölgenin avantajlarına vurgu yapan, yatırım yönünden bölgenin ve projenin tanıtımını yapacak, ulusal ve uluslararası yatırımların bölgeye gelmesine aracılık edecek Filyos Projesine yönelik olarak birçok dilde hazırlanan bir internet sitesi filyosvadis.com adresinde hizmet vermeye başlamıştır.



İşbirliği Protokolleri- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Zonguldak İl Jandarma Komutanlığı arasında 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla 15 Şubat 2018 tarihinde işbirliği protokolü imzalanmıştır.

İmzalanan protokol ile şehit annelerine ve fedakâr Türk kadınlarına atfen Türk kadınının toplumdaki yeri ve önemini gösteren, kadının iş hayatındaki yerini belirten ve farkındalık yaratan çalışmalarda işbirliği içerisinde hareket edilerek ortak faaliyetlerin gerçekleştirilmesi amaçlanmıştır.

Protokol kapsamında ilk olarak 8 Mart Dünya Kadınlar Gününde BAKKA ve Zonguldak İl Jandarma Komutanlığı ortaklığı ile kadının toplumdaki yerini gösteren, farkındalık yaratan tanıtım etkinliği ve Zonguldak, Karabük ve Bartın'da yaşayan kadın vatandaşlarımızın toplumdaki yerini, önemini ve istihdamdaki durumunu gösteren araştırma çalışması gerçekleştirilmiştir.

***İşbirliği Protokolleri - Mesleki Eğitim Programları***

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak İl Özel İdaresi Zonguldak Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü, Alaplı Ziraat Odası Başkanlığı ve Alaplı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü arasında 11 Mayıs 2018 tarihinde işbirliği protokolü imzalanmıştır.

İmzalanan protokol ile istihdamın korunması ve artırılması, mesleği olmayanlara meslek edindirme, mevcut mesleğinde iş bulamayanlara yeni bir meslek öğretme amacıyla mesleki eğitim kursları düzenlenmesidir. Bu maksatla kırsal kesimde yaşayan ve ziraat ile uğraşan ve/veya uğraşmak isteyen kişilere Süs Bitkileri Yetiştiriciliği, Seracılık ve Süs Bitkileri Meslek Elemanı vb. konularda mesleki eğitim verilmesi ve bu alanda üretim ve istihdamın yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Protokolde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının sorumlulukları eğitimlerin gerçekleştirilmesi için kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonun sağlanması, gerekli görülürse toplantılar tertip edilmesi ve kamuoyunun etkin bilgilendirilmesi ve projenin çarpan etkilerinin artırılması için çalışmalar yürütülmesi, öneriler geliştirilmesi, sürdürülebilirlik ve bilinç düzeyinin artırılması doğrultusunda faaliyetler yürütülmesidir.

DESBAŞ ve ESBAŞ Serbest Bölgeleri Teknik Gezisi

Bölgemizde ilan edilen Filyos Serbest Bölgesi için en uygun yönetim modelinin belirlenmesi ve bu çerçevede gereken hazırlıkların il genelinde yapılması, potansiyel yatırımcıların bölgeye çekilmesi ve doğru yönlendirilmesi konusunda tecrübelerden faydalanmak amacıyla örnek Serbest Bölgelere teknik inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Türkiye’de başarılı olmuş Serbest Bölge modellerinin incelenmesi, kurulum ve işletilmesinde yaşanan sorunların irdelenmesi, Serbest Bölge Yönetimlerinden tavsiyelerin alınması ve bu çerçevede en iyi çözümün Filyos Serbest Bölgesi için üretilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda 10 Aralık 2018 tarihinde İstanbul ili Tuzla ilçesinde faaliyet gösteren İstanbul Deri ve Endüstri Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş (DESBAŞ), 11 Aralık 2018 tarihinde Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı ve aynı zamanda Ege Serbest Bölge A.Ş. (ESBAŞ) Yönetim Kurulu üyesi Ender Yorgancılar ve İzmir ili Gaziemir ilçesinde faaliyet gösteren Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş (ESBAŞ) ziyaret edilmiştir.



Ziyarete ayrıca Batı Karadeniz bölgesinde su ürünlerine ilişkin potansiyeller hususunda görüş alışverişinde bulunmak üzere Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ziyaret edilmiştir. Burada, Fakülte Dekanı Prof. Dr. Uğur Sunlu başkanlığında toplantı yapılmıştır. Toplantıya, daha önce konuyla ilgili bölgemizi ziyaret eden Prof. Dr. Cüneyt Süzer de katılım sağlamıştır. Toplantıda, Üniversitenin yurt içi ve yurt dışında yaptığı araştırma ve akademik faaliyetler hakkında bilgiler alınmıştır. Heyet tarafından bölgemizin genel ekonomik durumu aktarılmış ve bağımlı ekonomik yapının kırılması için alternatif yatırım alanları arayışları çerçevesinde Batı Karadeniz bölgesinde yapılabilecek ortak çalışmalar değerlendirilmiştir.

ESBAŞ yetkilileri ile gerçekleştirilen toplantının ardından Serbest Bölge içerisinde bulunan Uzun Kampı da ziyaret edilerek merkez hakkında bilgiler alınmıştır.

1.2. Program Yönetim Faaliyetleri

1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri

1.2.1.1. Programların Belirlenmesi

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, 2014-2023 Bölge Planında belirlenen stratejik tedbirler çerçevesinde, mevcut durum ve tüm gelişme eksenleri ile Ajans tarafından yapılan analizler ve araştırmalar neticesinde tespit edilen sorun ve ihtiyaçları değerlendirmiş ve öne çıkan gerekliliklere dayanarak 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı Yönetim Kurulunca kararlaştırılmış, ilgili Bakanlık tarafından onaylanmış ve 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları adları ile 8 Ocak 2018 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.



2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programına **12.000.000 TL**, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına ise **8.000.000 TL** bütçe ayrılması sağlanarak, çağrı kapsamında toplam destek miktarı **20.000.000 TL** olarak belirlenmiştir.

2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda belirtildiği gibidir:

Bilgilendirme Toplantıları

Bölgedeki tüm potansiyel başvuru sahiplerini kapsayacak şekilde hazırlanan ve bu doğrultuda 3 il merkezinde düzenlenen bilgilendirme toplantılarına toplam 172 kişi katılım göstermiştir. Zonguldak ilinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına 63, Karabük ilinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına 57, Bartın ilinde gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına 52 kişi katılım sağlamıştır.

Bu toplantılara ilişkin olarak katılımcı detaylarını gösteren liste aşağıda verilmiştir;

Tablo 3.3. Bilgilendirme Toplantılarına Katılım

İl	Bilgilendirme Tarihi	Katılımcı Sayısı
Zonguldak	15.01.2018	63
Karabük	16.01.2018	57
Bartın	17.01.2018	52
Toplam Katılım		172

Eğitim Toplantıları

Bilgilendirme toplantılarını müteakip, potansiyel başvuru sahiplerinin istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için 3 il merkezi ile Kdz. Ereğli, Safranbolu ve Amasra ilçelerinde gerçekleştirilen eğitim toplantılarına 241 kişi katılım göstermiştir. Toplantıların genel gündemi; 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Sunumu, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Proje ve Faaliyet Destekleme Modülüne Kayıt (KAYS- PFD), Proje Özeti, Başvuru Sahibi, Ortak ve İştirakçi Tanımlama, Proje Ayrıntıları (Amaçlar, Faaliyetler, Beklenen Sonuçlar, Hedef Grupların Belirlenmesi vs.), Mantıksal Çerçeve, Bütçe Detaylandırma, Başvuru Tamamlama ve Soru-Cevap bölümlerinden oluşmuştur.

Bu toplantılara ilişkin olarak katılımcı detaylarını gösteren liste aşağıda verilmiştir;

Tablo 3.4. Eğitim Toplantılarına Katılım

İl	Eğitim Tarihi	Katılımcı Sayısı
Zonguldak	22.01.2018	66
Kdz. Ereğli	23.01.2018	33
Karabük	24.01.2018	54
Safranbolu	25.01.2018	48
Bartın	29.01.2018	33
Amasra	30.01.2018	7
Toplam Katılım		241

1.2.1.2. Başvuru Süreci ve Ön İnceleme**Proje Başvuru Sayısı**

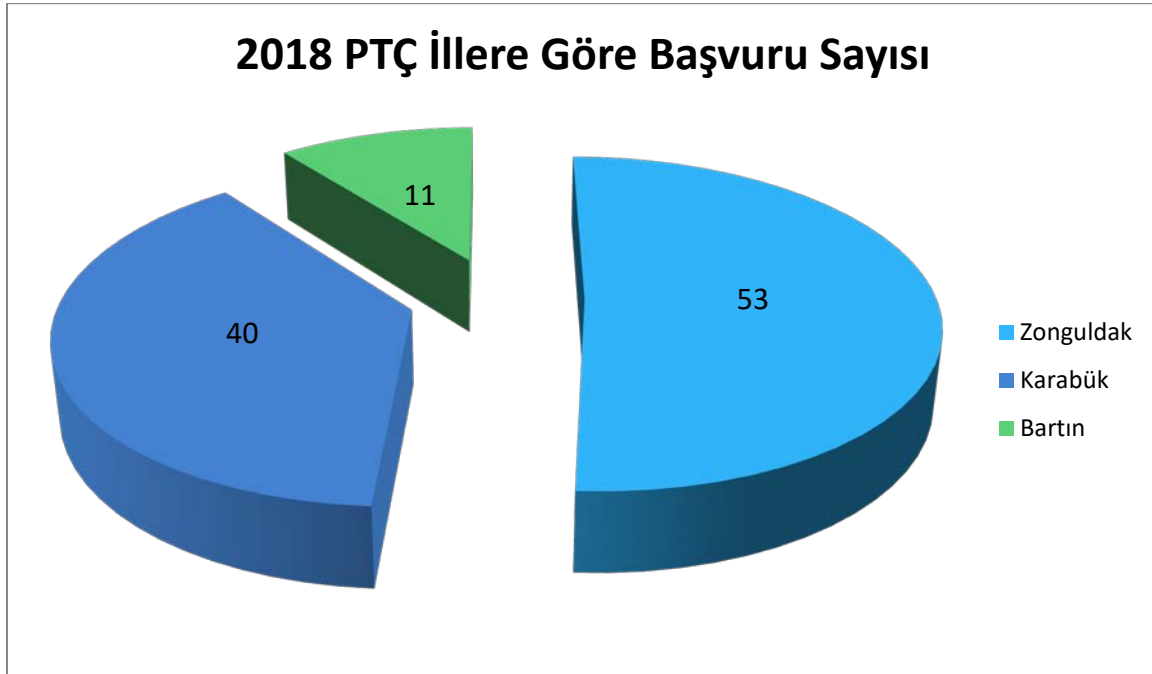
2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarına başvurular yalnızca **Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Proje ve Faaliyet Destek Modülü (KAYS - PFD)** üzerinden alınmış, başvuru sahiplerinden elektronik imzalı veya ıslak imzalı taahhütname talep edilmiştir. Çevrimiçi başvuruların KAYS'a girilmesi için son tarih 2 Nisan 2018 Pazartesi günü saat 23:59 olarak belirlenmiştir.

02.04.2018 itibariyle KAYS üzerinden 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında **29 adet** ve 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında **78 adet** toplamda **107 adet** proje çevrimiçi proje başvurusu gerçekleştirilmiştir.

2 Nisan 2018 Pazartesi günü saat 23:59'den sonra elektronik sistemde başvuru işlemleri kapatılmış ve giriş yapılmasına izin verilmemiştir. Son teslim tarihi olan 6 Nisan 2018 Cuma günü saat 18:00'a kadar taahhütnameler Ajansa e-imzalı, posta yoluyla veya elden teslim edilmiştir.

06.04.2018 itibariyle 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında **27 adet** ve 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında **77 adet** toplamda **104 adet** proje taahhütnamesi iletilmiştir. Söz konusu projelerin **%51'i (53 adet) Zonguldak'tan, %38'i (40 adet) Karabük'ten, %11'i (11 adet) ise Bartın'dan** gelmiştir.

Grafik 3.4. 2018 PTÇ İllere Göre Proje Başvuru Dağılımı



2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında sunulan toplam 27 adet projenin ve 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında sunulan 77 adet projenin bütçelerine ilişkin özet tablolar aşağıda sunulmuştur:

Tablo 3.5. 2018 KÖA MDP Proje Başvurularının İllere ve Bütçelere Göre Dağılımı

İl	Toplam Bütçe	Oran (%)	Talep Edilen Destek Tutarı	Oran (%)
Zonguldak	13.388.949,24 ₺	43	9.935.260,70 ₺	47
Karabük	12.686.711,83 ₺	42	8.564.016,17 ₺	41
Bartın	4.448.419,89 ₺	15	2.580.114,91 ₺	12
Toplam	30.524.080,96 ₺	100	21.079.391,78 ₺	100

Tablo 3.6. 2018 Sosyal Kalkınma MDP Proje Başvurularının İllere ve Bütçelere Göre Dağılımı

İl	Toplam Bütçe	Oran (%)	Talep Edilen Destek Tutarı	Oran (%)
Zonguldak	9.890.570,38 ₺	53	8.216.312,64 ₺	53
Karabük	6.165.285,88 ₺	33	5.434.790,39 ₺	35
Bartın	2.703.751,60 ₺	14	1.906.035,79 ₺	12
Toplam	18.759.607,86 ₺	100	15.557.138,82 ₺	100

Ön İnceleme

2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 09 Nisan 2018 – 20 Nisan 2018 tarihleri arasında yapılan ön inceleme işlemleri için 5 grup oluşturulmuştur. 9 Nisan 2018 tarihinde ön inceleme grubu üyesi 10 Ajans uzmanına Ön İnceleme Eğitimi verilmiştir. Başvuru süresi içerisinde teslim edilen geçerli 104 proje başvurusu, 10 iş günü süren ön inceleme aşamasında Ajans personeli tarafından incelenerek projelerin idari ve uygunluk kontrolleri yapılmıştır.

Bu aşamada Ajans, idari ve uygunluk kriterlerine göre uygun olmayan proje başvurularını tespit etmiştir. 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başvuru sahibi uygunluğu kriterinden elenen proje olmamıştır.

2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında sunulan 23 projede, 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise 48 projede eksik evrak bulunduğu tespit edilip söz konusu başvuru sahiplerine resmi yazı ile bildirim yapılmış, verilen 5 iş günü ek süre içerisinde eksik evraklarını tamamlamaları istenmiştir. Belirtilen süre içerisinde 68 projenin eksik evrakları tamamlanmıştır.

Tablo 3.7. 2018 KÖA ve Sosyal Kalkınma MDP Ön İnceleme Bilgileri

Başvurular	Ön İnceleme Sonucu	Proje Sayısı	
		KÖA	SOSYAL
Belgeleri tam ve uygun olan başvurular	Doğrudan bağımsız değerlendirici sürecine geçti	4	29
Eksik evrak dolayısıyla ek süre verilen başvurular	Ek süre verildi (5 iş günü)	23	48
Toplam Proje Sayısı		27	77

Başvurular	Ön İnceleme Sonucu	Proje Sayısı	
		KÖA	SOSYAL
Belgeleri tam ve uygun olan başvurular	Doğrudan bağımsız değerlendirici sürecine geçti	4	29
Eksik Evrak Süreci	Eksik evraklar tamamlanarak bağımsız değerlendirici sürecine geçti	23	45
	Eksik evraklar süresi içerisinde tamamlanmadığından ön incelemede	0	3
Değerlendirme Sürecine Alınacak Proje Sayısı		27	74

2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ön inceleme sürecinde eksik evrak veya başvuru sahibi uygunluğu kriterlerine göre 3 proje elenmiştir. Ön inceleme ve ek süre sonucunda geçerli toplam 104 başvurudan 101'i bağımsız değerlendirme sürecine geçmiştir.

Tablo 3.8. 2018 KÖA ve Sosyal Kalkınma MDP Değerlendirme Bilgileri

Başvurular	Durum	Proje Sayısı	%
Değerlendirmeye giren projeler	Bağımsız Değerlendirme Sürecine Geçen	101	97
Değerlendirmeye girmeyen projeler	Reddedilen	3	3
Toplam Proje Sayısı		104	% 100

1.2.1.3. Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirme Süreci

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında KAYS'ta oluşturulan online bağımsız değerlendirici başvuru sistemine Ajansın belirlediği son başvuru tarihi olan 05/03/2018 tarihi itibarıyla 386 (Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı 218, Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı 168) adet başvuru yapılmıştır. Ajans bünyesinde, 3 kişiden oluşan bir Bağımsız Değerlendirici-Değerlendirme Komitesi Seçim Komisyonu oluşturulmuş ve Genel Sekreter oluruyla görevlendirilen komisyon tarafından tüm başvurular incelenmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda verilen nihai puanlar neticesinde, başvuruda bulunan bağımsız değerlendiricilerden 18 bağımsız değerlendirici 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı görevlendirilmek üzere Ajansa davet edilmiştir.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında ön incelemeyi geçen 101 proje için toplamda 239 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir.

2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 60 değerlendirme yapılmış olup bunun 6'sı hakem okumasıdır. Küçük ölçekli altyapı projelerinde hakeme gitme oranı %10 olarak gerçekleşmiştir. 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 179 değerlendirme yapılmış olup bunun 31'i hakem okumasıdır. Sosyal kalkınma projelerinde hakeme gitme oranı %20 olarak gerçekleşmiştir.

14 Mayıs 2018 tarihinde başlayan bağımsız değerlendirme süreçleri 18 Mayıs 2018 tarihinde son bulmuştur. Bağımsız değerlendirci çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmıştır.

Değerlendirme Komitesi Süreci

2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme sürecinde görevlendirilmek üzere, TR81 Düzey 2 Bölgesinde bulunan 3 il valiliklerine ve üniversitelerine değerlendirme komitesi adaylığı için resmi yazı gönderilmiştir. Ajans, kurumların cevaben göndermiş olduğu 33 kişilik aday listesi üzerinde değerlendirme yaparak en az 7 yıl tecrübeye sahip kişiler arasından **kamu kurumlarında görevli 4 üye ve üniversitelerde görevli 3 öğretim üyesinden** oluşan **7 kişilik** asil Değerlendirme Komitesini belirlemiştir. Mali Yönetim Yeterliliği raporu tavsiye kararı uyarınca ilgili Bakanlık tarafından Değerlendirme Komitesi sürecinde bir uzman personel gözetmen olarak görevlendirilmiştir.

Değerlendirme komitesi üyeleri tarafından 1 proje için yeniden değerlendirme kararı alınmıştır. Oylama sonucu yeniden değerlendirilmesi gerekli görülen bir proje, iki komite üyesi tarafından yeniden değerlendirilmiş, değerlendirmeler neticesinde başarılı ve başarısız proje listesi revize edilmiştir. Diğer projeler içinde bütçe revizyonları ve risk öngörülerini değerlendirme formlarına yazılarak sunulmuştur.

Değerlendirme Komitesi üyeleri, BD değerlendirmelerini, değerlendirme notlarını baz alarak yapılan kontroller ve yeniden değerlendirmeler neticesinde 2018 yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında başarılı ve başarısız proje listeleri oluşmuştur.

Değerlendirme komitesi çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmış, komite tarafından alınan tüm kararların yer aldığı tutanaklar tüm üyeler tarafından imzalanmıştır. Oturumların sonunda Destek Yönetim Kılavuzu'nda (DYK) belirtilen formata uygun olarak nihai değerlendirme raporu ve tutanaklar hazırlanmış ve başarılı proje listeleri Yönetim Kurulu onayına sunulmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterlik'e intikal ettirilmiştir.

Genel Sekreter İncelemesi- Bütçe Revizyonu Süreci

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinin 21'nci maddesinin 12'inci fıkrasında "Genel Sekreter başarılı proje listesini yönetim kuruluna sunmadan önce, listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerini ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarını ayrı ayrı inceler veya inceletir. Bu

inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla genel sekreter tarafından yeniden belirlenir” denilmektedir. Söz konusu madde gereğince İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ile birlikte Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Yönetim Kurulu öncesi başarılı tüm projelerin bütçe revizyonları 7-12 Haziran 2018 tarihleri arasında tamamlanmıştır.

Değerlendirmeler sırasında bütçe revizyonu çalışmaları kapsamında proforma faturaların kontrolü, değerlendirici yorumlarındaki revizyon önerileri, gerektiğinde piyasa araştırması ile bazı bütçe kalemlerinde standardizasyon işlemleri uygulanmıştır.

2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP kapsamında % 2,2’lik ve 2018 yılı Sosyal Kalkınma MDP kapsamında % 6,58’lik revizyon işlemleri gerçekleştirilerek bütçe kısıtlaması yapılmıştır. İki program kapsamında toplamda yaklaşık % 4,40’lık revizyon işlemi gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Onayı

Destek Yönetim Kılavuzu’nun “2.1.1.1.5. Değerlendirme Dönemi” başlığı altında Yönetim Kurulunun Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi” bölümünde belirtildiği üzere, Değerlendirme Komitesi tarafından son hali verilen ve mali destek almaya hak kazanan başarılı proje listeleri, 26/07/2018 tarih ve 2018/10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaya sunulmuştur.

İlgili Yönetim Kurulu toplantısında bütçesi 12.000.000 TL olan 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında Ek-1’de yer alan 11 (on bir) asil ve bütçesi 8.000.000 TL olan 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında Ek-2’de yer alan 35 (otuz beş) asil projenin bulunduğu listeler onaylanmış ve söz konusu listeler bu onayı takiben toplantı tutanakları ile birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’ne gönderilmiştir.

Tablo.3.9. 2018 KÖA MDP Hibe Almaya Hak Kazanan Projelerin Dağılımı

İl	Toplam Bütçe	Oran (%)	Talep Edilen Destek Tutarı	Oran (%)
Zonguldak	6.361.051,15 ₺	56	4.741.073,21 ₺	56
Karabük	4.923.493,54 ₺	44	3.686.588,91 ₺	44
Bartın	0,00 ₺	0	0,00 ₺	0
Toplam	11.284.544,69 ₺	100	8.427.662,12 ₺	100

Tablo.3.10. 2018 Sosyal Kalkınma MDP Hibe Almaya Hak Kazanan Projelerin Dağılımı

İl	Toplam Bütçe	Oran (%)	Talep Edilen Destek Tutarı	Oran (%)
Zonguldak	4.228.438,45 ₺	53	3.445.730,23 ₺	51
Karabük	2.766.857,91 ₺	34	2.386.284,45 ₺	35
Bartın	1.017.243,92 ₺	13	915.451,50 ₺	14
Toplam	8.012.540,28 ₺	100	6.747.466,18 ₺	100

Destek Almaya Hak Kazanan Projelerin İlanı

Başarılı proje listeleri 26 Temmuz 2018 tarihinde Ajansın internet sitesinde ilan edilerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı Değerlendirme Sonuçları Açıklandı

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 8 Ocak 2018 tarihinde kamuoyuna ilan edilen 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin listesi 26 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla

01-08-2018

Haberin Devamı

1.2.1.4. Sözleşme Süreci**Bildirimlerin Yapılması**

26 Temmuz 2018 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısıyla kesinlik kazanan ve ajans internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilen 2018 Yılı Proje Teklif Çağrısıyla ilgili gerekli bildirimler PYB koordinasyonunda yürütülmüştür. Destek almaya hak kazanan asil listelerde yer alan başvuru sahiplerine öncelikle matbu başvuru evraklarının tamamlanması için 15 iş günü süre verilmiştir. Başvuru evraklarını zamanında tamamlayamayan proje olmamıştır. Evraklarını tamamlayan projelere tamamlanma tarihini takiben 5 iş günü içerisinde sözleşmeye davet bildirimi yapılarak 10 iş günü içerisinde sözleşme imzalamak üzere davet edilmişlerdir.

Değerlendirme süreci sonucunda başarılı (asil), başarısız listelerde bulunan projelere Proje Teklif Çağrısı sonuçlarını bildiren yazılar Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yazılmış ve postalanmıştır.

Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı

2018 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında asil listede yer alan başvuru sahiplerine 1 Ağustos 2018 Çarşamba günü Ajans Konferans Salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla “Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiştir.

Proje sahiplerine Program Yönetim Birimi tarafından matbu başvuru evraklarının tamamlanması, sözleşme evrakları ve sözleşme süreci hususlarında sunum yapılmıştır. Ardından İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda sunum yapılmıştır.

Sözleşmelerin İmzalanması

Başarılı proje tekliflerine yapılan bildirimlere istinaden matbu başvuruların tamamlanması için 15 iş günü süre tanınmış ve 17 Ağustos 2018 itibariyle matbu başvuru evrakları tamamlama süreci sona ermiştir. Evraklarını tamamlayan proje sahiplerine tamamlanma tarihi itibariyle 5 iş günü içerisinde sözleşmeye davet bildirimi yapılmıştır. Sözleşmeye davet bildirimleri 3 Eylül 2018 tarihi itibariyle tamamlanmıştır. Bildirim yapıldığı tarih itibariyle projelere, sözleşme belgelerini hazırlamaları için 10 iş günü süre tanınmış ve 17 Eylül 2018 tarihi itibariyle 45 proje ile sözleşme imzalama süreci sona ermiştir.

2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalamaya davet edilen projelerden 1 adedi başvuru evraklarını tamamlamış fakat sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Yedek listede proje teklifi olmadığı için yeniden sözleşmeye davet bildirimi yapılamamıştır.

Sözleşme İmzalanan Projelerin İlanı

Destek Yönetim Kılavuzu'nun "2.1.1.1.6. Sözleşmelerin İmzalanması" başlığı altında "Sözleşme imzalanan projeler Ajans internet sitesinde ilan edilerek kamuoyuna duyurulur." denilmektedir. Bu kapsamda sözleşme imzalanan proje listeleri 17 Eylül 2018 tarihinde Ajansın internet sitesinde ilan edilerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

2018 PROJE TEKLİF ÇAĞRISI SÖZLEŞME SÜRECİ SONA ERDİ



Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından ilan edilen 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin listesi 26 Temmuz 2018 tarihi itibarı ile kamuoyuna ilan edilmiştir.

17-09-2018

Haberin Devamı

- ❖ **2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi Ek-4, 2018 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi Ek-5'tedir.**

1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

2018 Yılı Teknik Destek Programı 24 Kasım 2017 tarihinde Ajansın internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilmiş ve faaliyet teklifi başvuruları alınmaya başlanmıştır. 28 Aralık 2018 Saat 18.00'e kadar başvuruya açık olan programa başvurular ikişer aylık dönemler halinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden alınmıştır.

Başvuruların kabul edilmesi, ön incelemelerin yapılması, değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilan edilmesi, sözleşmelerin imzalanması, eğitimlerin düzenlenerek, izlenmesi aşamalarının tümü Program Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmektedir. Bu kapsamda programın açık olduğu süre boyunca, program kapsamında bilgi almak isteyen kurum/kuruluşlara telefonla, e-posta yoluyla ve yüz yüze yapılan görüşmelerde gerekli bilgiler verilmiş ve etkin başvuruların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

2018 yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık (2017) döneminde Ajansa 10 adet proje başvurusu sunulmuştur. Ön inceleme aşamasında eksik evrak bildirimi yapılan veya başarısız değerlendirilen başvuru olmamıştır. Nihai değerlendirme aşamasına geçen 10 adet projenin tamamı zorunlu alt ve toplam eşik puan üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir.

2018 yılı Teknik Destek Programı Ocak-Şubat döneminde Ajansa 15 adet proje başvurusu sunulmuştur. Ön inceleme aşamasında eksik evrak bildirimi yapılan veya başarısız değerlendirilen başvuru olmamıştır. Değerlendirmesi yapılan 15 adet projeden 14 adedi zorunlu alt ve toplam eşik puan üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir. 1 proje ilgililik alt eşik puanı ve toplam başarı eşik puanını alamayarak başarısız değerlendirilmiştir.

2018 yılı Teknik Destek Programı Mart-Nisan döneminde Ajansa 15 adet proje başvurusu sunulmuştur. Ön inceleme aşamasında 5 adet eksik evrak bildirimi yapılmış olup, başarısız değerlendirilen başvuru olmamıştır. Değerlendirmesi yapılan 15 adet projeden 13 adedi zorunlu alt ve toplam eşik puan üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir. 2 proje ilgililik alt eşik puanı ve toplam başarı eşik puanını alamayarak başarısız değerlendirilmiştir.

2018 yılı Teknik Destek Programı Mayıs-Haziran döneminde Ajansa 14 adet proje başvurusu sunulmuştur. Ön inceleme aşamasında 5 adet eksik evrak bildirimi yapılmış olup, başarısız değerlendirilen başvuru olmamıştır. Değerlendirmesi yapılan 15 adet projeden 11 adedi zorunlu alt ve toplam eşik puan üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir. 2 proje ilgililik alt eşik puanı ve toplam başarı eşik puanını alamayarak, 1 proje ilgililik alt eşik puanını alıp toplam başarı eşik puanını alamayarak başarısız değerlendirilmiştir.

2018 yılı Teknik Destek Programı Temmuz-Ağustos döneminde Ajansa 12 adet proje başvurusu sunulmuştur. Ön inceleme aşamasında 6 adet eksik evrak bildirimi yapılmış olup, başarısız değerlendirilen başvuru olmamıştır. Değerlendirmesi yapılan 12 adet projeden 10 adedi zorunlu alt ve toplam eşik puan üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir. 2 proje ilgililik alt eşik puanı ve toplam başarı eşik puanını alamayarak başarısız değerlendirilmiştir.

2018 yılı Teknik Destek Programı Eylül-Ekim döneminde Ajansa 29 adet proje başvurusu sunulmuştur. Ön inceleme aşamasında 3 adet eksik evrak bildirimi yapılmış olup, başarısız değerlendirilen başvuru olmamıştır. Değerlendirmesi yapılan 29 adet projeden 18 adedi zorunlu alt ve toplam eşik puan üzerinde puan alarak başarılı olarak değerlendirilmiştir. 11 proje ilgililik alt eşik puanı ve toplam başarı eşik puanını alamayarak başarısız değerlendirilmiştir.

2018 yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık (2018) döneminde Ajansa **48** adet proje başvurusu sunulmuştur. Raporlama dönemi itibarıyla teslim alınan projelerin değerlendirme süreci devam etmektedir.

❖ **2018 Yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık (2017), Ocak-Şubat, Mart-Nisan, Mayıs-Haziran, Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim dönemleri için sözleşme imzalanan proje listesi Ek-3'dedir.**

1.2.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ FAALİYETLERİ

Ajans, faaliyette bulunduğu Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde güdümlü proje fikirlerinin geliştirilebilmesi odaklı çalışmalar yürütmektedir. 2018 yılı içerisinde 3 adet güdümlü proje teklifi ile başlangıç ve mutabakat toplantıları yapılmış olup raporlama dönemi itibarıyla Ajansa sunulan proje teklifi olmamıştır.

Üzülmüş KÜLTÜR VADİSİ GÜDÜMLÜ PROJE TEKLİFİ (ZONGULDAK)

2018-2020 yılları içerisinde “Üzülmüş KÜLTÜR VADİSİ” başlıklı Güdümlü Proje kapsamında, Zonguldak ili Merkez ilçesi Üzülmüş Mevkiinde Üzülmüş Eski Lavuar Binası ve Eski Atölye Binasına işlev kazandırılması planlanmaktadır. Proje ile Zonguldak ilinde kent belleği ve kent hayatını zenginleştirmek, kentin endüstriyel mirasının deneyim turizmine kazandırılması amaçlarına hizmet edecek şekilde proje konusu alanın yeniden işlevlendirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin başvuru sahibinin Zonguldak İl Özel İdaresidir. 2018 yılı BAKKA Çalışma Programı kapsamında proje için ayrılan bütçe 10.000.000 TL’dir.

Proje hususunda 30 Temmuz 2018 tarihinde ilgili taraflarla Başlangıç Toplantısı, 25 Eylül 2018 tarihinde Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilerek Ön Mutabakat Metni imzalanmıştır. Proje kapsamında başvurunun sunulması için 10 Ekim 2018 tarihinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden program açılmıştır. Proje teklifinin 2019 yılı içerisinde sunulması beklenmektedir. Proje sunumunun ardından değerlendirme süreci, Yönetim Kurulu onayı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı, fizibilite raporunun talep edilmesi, raporun Yönetim Kurulu ve ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulması ve sözleşme imzalama süreci takip edilecektir.

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ TEKNOLOJİ GELİŞTİRME BÖLGESİ GÜDÜMLÜ PROJE TEKLİFİ (KARABÜK)

Proje ile Karabük Üniversitesi kampüsünde bulunan brüt alanı 2.139 m² olan binanın teknopark haline dönüştürülmesi; yatırımcıların, üniversite öğrencilerinin ve akademisyenlerin Ar-Ge yapabilecekleri alanların oluşturulması, Ar-Ge odaklı ekosistem oluşturulması, kümelenmenin sağlanması, teknolojik dışa bağımlılığın en aza indirilmesi, kuluçka merkezlerinin oluşturulması planlanmaktadır. Projenin başvuru sahibinin Karabük Üniversitesi’dir. 2018 yılı BAKKA Çalışma Programı kapsamında proje için ayrılan bütçe 3.000.000 TL’dir.

Proje hususunda 2 Ekim 2018 tarihinde ilgili taraflarla Başlangıç Toplantısı, 15 Ekim 2018 tarihinde Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilerek Ön Mutabakat Metni imzalanmıştır. Proje kapsamında başvurunun sunulması için 9 Kasım 2018 tarihinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden program açılmıştır. Proje teklifinin 2019 yılı içerisinde sunulması beklenmektedir. Proje sunumunun ardından değerlendirme süreci, Yönetim Kurulu onayı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı, fizibilite raporunun talep edilmesi, raporun Yönetim Kurulu ve ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulması ve sözleşme imzalama süreci takip edilecektir.

Bartın Üniversitesi Engelsiz Yaşam Alanı Projesi (Bartın)

Proje kapsamında engelli bireylerin fiziksel, sosyal ve sportif etkinliklerde bulunması amacıyla açık alan peyzaj tesislerinin inşa edilmesi ve bu tesislerin içinde çocuk parkı, trafik eğitim pisti, bisiklet parkuru ve, açık spor alanı, toprakla oynama ve tarım alanı, kum havuzu, at parkuru, kümes hayvan barınakları ve evcil hayvanlar birimlerinin yer alması ve bunun için bireysel eğitim odaları, grup eğitim odaları ve idari birimden oluşan 1.000 m²'lik Özel Eğitim ve Rehabilitasyon binası ve 1.000 m² prefabrik inşa edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca fizyoterapi salonu, veli görüşme odası, müzik ve ritim odası, uygulama evi, iş atölyesi, spor alanı, veli bekleme salonu, aile el sanatları odası, mutfak gibi birimlerin prefabrik malzemeden kurulması öngörülmektedir. Projenin başvuru sahibinin Bartın Üniversitesi'dir. 2018 yılı BAKKA Çalışma Programı kapsamında proje için ayrılan bütçe miktarı 4.400.000 TL'dir.

Proje hususunda 5 Ekim 2018 tarihinde ilgili taraflarla Başlangıç Toplantısı, 14 Kasım 2018 tarihinde Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilerek Ön Mutabakat Metni imzalanmıştır. Proje kapsamında başvurunun sunulması için 15 Kasım 2018 tarihinde Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) üzerinden program açılmıştır. Proje teklifinin 2019 yılı içerisinde sunulması beklenmektedir. Proje sunumunun ardından değerlendirme süreci, Yönetim Kurulu onayı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı, fizibilite raporunun talep edilmesi, raporun Yönetim Kurulu ve ardından Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulması ve sözleşme imzalama süreci takip edilecektir.

1.2.4. Diğer Faaliyetler***1.2.4.1. Proje Akademisi***

Avrupa Birliği fonları başta olmak üzere, Batı Karadeniz Bölgesi'nin farklı ulusal ve uluslararası fonları kullanma kabiliyetini geliştirme, proje hazırlama kapasitesini arttırma, proje döngüsü yönetimini ve mantıksal çerçeve yaklaşımını güçlendirebilmek adına BAKKA Program Yönetim Birimi tarafından 24 katılımcıyla 19-21 Şubat 2018 tarihleri arasında Karabük Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü Toplantı Salonunda, 28 katılımcıyla 14-16 Mart 2018 tarihleri arasında Zonguldak İŞKUR Merkezi Eğitim Salonunda Proje Akademisi adıyla ücretsiz uygulamalı Proje Döngüsü Yönetimi eğitimi verilmiştir.

Eğitim kapsamında bilgilendirme sunumlarına ek olarak katılımcılardan oluşturulan farklı gruplarda proje fikirleri belirlenerek hedef, sorun ve paydaş analizleri yapılmış, geliştirilen proje fikirlerine ilişkin mantıksal çerçeve oluşturulmuş ve grup çalışmalarının sunumları yapılmıştır. Eğitimler sırasında eş zamanlı olarak eğitmen tarafından, 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek programı Bilgilendirme ve Tanıtım Sunumu yapılarak, program ve başvuru koşulları hakkında bilgi verilmiş, katılımcıların soruları yanıtlanmıştır.

2018 yılı içerisinde geçirdiği Mali Yönetim Yeterliliği denetimi görüşü uyarınca Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı eğitim faaliyetlerini proje teklif çağrısı ilan süreci haricinde yalnızca destek programları aracılığıyla sunulan projeler üzerinden gerçekleştirecektir. Bu sebeple denetim sonrasında proje akademisi faaliyetleri durdurulmuştur.

1.2.4.2. ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, bünyesinde etkin bir yönetim ve kalite anlayışının geliştirilmesi, kurum içinde iletişimin iyileşmesi, tüm faaliyetlerde, planlama aşamasından başlayarak geniş bir izleme ve kontrolün gerçekleştirilmesi amacıyla sürekli gelişmeyi hedefleyen ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardına sahip ilk kalkınma ajansıdır.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, Ajansımızın kurumsallaşma yolunda attığı adımlardan biridir. Bu sistem ile süreçler, iş akışları, görev tanımları, süreçlere yönelik riskler ve bu risklere karşı alınabilecek tedbirler belirlenmekte ve işler daha sistematik bir şekilde yürütülmektedir. Bu sistemin Ajansta kurulması ve sürekliliğinin sağlanmasından Genel Sekreterlik görevlendirmesi ile program yönetim faaliyetlerini yürüten Program Yönetim Birimi sorumlu kılınmıştır. Bu kapsamda, ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Standardının kurulması ve 2017 yılı Aralık ayında belgelendirme alınmasının ardından 2018 yılı içerisinde sistem Ajansın tüm hizmet süreçlerinde uygulanmıştır. 22-23 Kasım 2018 tarihleri arasında iç denetim gerçekleştirilmiş, 13 Aralık 2018 tarihinde Yönetim Gözden Geçirme (YGG) Toplantısı düzenlenmiş ve 19 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan dış denetim kapsamında uygunsuzluk alınmamıştır.



1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programlar ile birlikte desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Ajans bünyesindeki İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür.

1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler

2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarının değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, program kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine ajans yönetim kurulu toplantı salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla 01.08.2018 tarihinde Ajans konferans salonunda “Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiştir. Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda önemli bilgilerin yer aldığı sunumlarla süreçler hakkında bilgilendirmeler yapılmıştır. Böylelikle proje yürütme süreci, izleme uzmanları ve proje yürütülmesinde görevli kişiler arasındaki iletişim gibi hususlarda ayrıntılı bilgiler verilen yararlanıcıların, sözleşme öncesinde kafalarında oluşan birçok soruya cevap verilmiştir. Bu toplantının sonrasında başarılı proje sahiplerine sözleşme imzalanması aşamasında gerekli evrakların temini konusunda bilgi verilmiş ve gereken destek sağlanmıştır. Ayrıca Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği uyarınca merkezi bütçeye dâhil olan kurumların proje yürütme sürecinde ödemelerle ilgili karşılaşılabilecekleri potansiyel riskleri önleme adına ödeme süreçleri ile kullanılan muhasebe yönetim sistemleri hakkında bilgilendirme amaçlı her il merkezinde Defterdarlık Muhasebat ve Mal Müdürlüğü yetkililerinin katılımıyla hesap açılış ve ödeme süreçleri konulu eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimlere ilgili Muhasebat ya da Mal Müdürlüğü yetkilileri ile proje koordinatörü ve satın alma sorumlularının katılması sağlanmıştır.



Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı

1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler

29 Ağustos 2018 – 17 Eylül 2018 tarihleri arasında 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında asil listeden sözleşme imzalamaya hak kazanan 45 proje ile sözleşme

imzalanmıştır. Bu projelerin 11 tanesi Küçük Ölçekli Altyapı, 34 tanesi Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı projesidir. 2018 yılı içerisinde Ajansımızla sözleşme imzalayan yararlanıcıların illere göre dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Grafik 3.5. Sözleşme İmzalayan Kurumların İllere Göre Dağılımı



*Sözleşme İmzalayan Kurumlara İlişkin Bazı Bilgiler***Tablo 3.11. 2018 Yılı KÖA MDP Sözleşme Bilgileri**

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)
Zonguldak	7	4.741.073,21	6.361.051,15	677.296,17
Bartın	-	-	-	-
Karabük	4	3.686.588,91	4.923.493,54	921.647,23
TOPLAM	11	8.427.662,12	11.284.544,69	766.151,10

Tablo 3.12. 2018 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme Bilgileri

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)
Zonguldak	16	3.445.730,23	4.228.438,45	215.358,14
Bartın	4	915.451,50	1.017.243,92	228.862,88
Karabük	14	2.386.284,45	2.766.857,91	170.448,89
TOPLAM	34	6.747.466,18	8.012.540,28	198.454,89

2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında imzalanan sözleşmelerin Grafik 3.5’de görüldüğü gibi % 51’i Zonguldak ilinden, % 9’u Bartın ilinden ve % 40’ı ise Karabük ilindendir. Destekler bakımından sözleşme ile belirlenen en yüksek tutarı 8.186.803,44 TL ile Zonguldak elde ederken Karabük 6.072.873,36 TL ve Bartın ise yalnızca Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 4 projesi ile 915.451,50 TL desteğe hak kazanmıştır. Proje başına illerin ortalama destek tutarları ise yukarıdaki sıralamadan daha farklı bir grafik çizmektedir. Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programında Karabük ili, proje başına 921.647,23 TL ile ilk sırada yer alırken Zonguldak 677.296,17 TL ile ikinci sıradadır. Bartın ilinden bu destek türü kapsamında proje bulunmamaktadır. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programında ise Bartın ili, proje başına 228.862,88 TL ile ilk sırada yer alırken Zonguldak 215.358,14 TL ile ikinci sırada, Karabük ise 170.448,89 TL ile üçüncü sırada yer almaktadır.

1.3.3 Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri

Ajans tarafından yürütülen “**2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı**” eğitim toplantıları sırasıyla 18.09.2018 tarihinde Zonguldak’ta 19.09.2018 tarihinde Bartın’da ve 20.09.2018 tarihinde ise Karabük’te tüm destek yararlanıcılarının katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Eğitimler Proje Uygulama, Satın Alma, Görünürlük ve Çevrimiçi KAYS olmak üzere toplam 4 ana başlıkta toplanmıştır.

Toplantıda öğleden önceki bölümde, katılımcılara dağıtılan dokümanların tanıtımı, sözleşme ve eklerinin açıklanması, dikkat edilmesi gereken önemli başlıklar olan genel ve idari hükümler, mali hükümler, ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği ve fesih koşulları, satın alma, faaliyet ve performans göstergelerinin önemi, izleme ve ödeme süreçleri proje uygulamasının sürekli izlenmesinin amaçlarının açıklanması, izleme araçlarının ve faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde açıklanması, erken uyarı, düzeltici tedbirler ve usulsüzlük prosedürlerini içeren Proje Uygulama Rehberi anlatılmıştır. Ayrıca mülga Kalkınma Bakanlığının TÜBİTAK ile

ortak olarak geliştirdiği ve ilk olarak 2013 yılında uygulamaya başlanan KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ile ilgili olarak da proje sahiplerine uygulamalı eğitim verilerek çevrimiçi uygulamalar genişletilmesi sağlanmıştır. Ayrıca Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği uyarınca merkezi bütçeye dâhil olan kurumların proje yürütme sürecinde ödemelerle ilgili karşılaşılabilecekleri potansiyel riskleri önleme adına ödeme süreçleri ile kullanılan muhasebe yönetim sistemleri hakkında katılımcılara gerekli bilgilendirme yapılmıştır. Öğleden sonraki bölümde ise Kamu İhale Kanunu dışında satın alma mevzuatına tabi kurumlar Ajansın tabi olduğu satın alma usul ve esaslarına tabi olacağı için Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı satın alma süreçleri ve ihale dosyası hazırlama modülü ve hemen sonrasında Görünürlük Kuralları modülü katılımcılara aktararak eğitimler tamamlanmıştır.



Proje Uygulama, Satınalma, Görünürlük ve KAYS Eğitimleri

1.3.4 Proje Uygulama Faaliyetleri

Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri

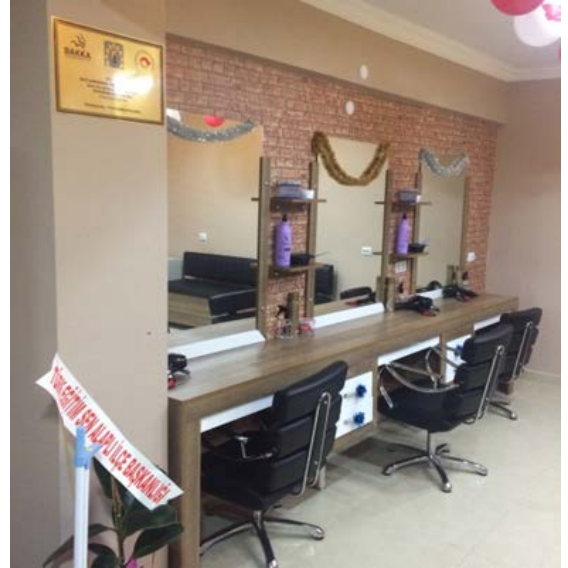
İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamaktadır. Bu nedenle İDRB, Program Yönetim Birimi tarafından sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, sözleşme koşullarına uygunluğunun kontrolü, projelerin sorunları ve ihtiyaçları ile ilgilenmektedir. Destekleme faaliyetlerinin verimli ve etkin yapılabilmesi açısından ilk izleme, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilerek projedeki mali ve teknik ilerleme yerinde kontrol edilmektedir.

Projelerin uygulama aşamasında faaliyetlerin projeye ve sözleşmelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü, yararlanıcının karşılaştığı sorunlara çözüm bulunması ve projelerin

uygulanabilirliğinin sağlanması amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir.

2018 yılında; 2016 yılı KÖA Mali destekler ve Devrek Baston Satış Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi kapsamındaki projelere yönelik 23 adet düzenli ve anlık izleme, 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma MDP kapsamındaki projelere yönelik olarak ise 64 adet izleme ziyareti ve 26 adet fiziki tespit ziyareti gerçekleştirilmiştir. Bu projelerin sözleşme imzalama tarihleri 2018 yılının Eylül ayına tekabül etmeleri sebebiyle projelerin tamamının ilk izleme ziyaretleri 2018 yılı ikinci altı aylık dönemi içerisinde yapılmış, bazı projelere ilişkin fiziki tespit ve ara izleme ziyaretleri de gerçekleştirilmiştir.

2015 ve 2016 yılları GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile 2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı'na yönelik izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup 2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ise 2.500.738,9 TL ödeme yapılmıştır. 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında 4.416.368,82 TL ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 3.989.338,15 TL ön ödeme yapılmıştır. Belirtilen destek programının proje süreçleri ve ilk izleme ziyaretleri tamamlanmış, kalan izleme programı, ilk izleme ziyaretlerinde yararlanıcılarla yapılan ziyaret planıyla uyumlu olarak devam etmektedir.



İlk İzleme Ziyaretleri

Ajansımız tarafından desteklenen bir diğer GÜDÜMLÜ Proje ise Zonguldak İl Özel İdaresi ve BAKKA arasında 2017 yılının Ocak ayında imzalanan sözleşme ile faaliyetlerine başlayan “Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı” isimli projedir. Proje sonucunda Devrek’te işbirliği ortamının geliştirilmesi ve turizm sektöründen daha fazla pay alınabilmesi için proje sonucunda 10 adet Devrek bastonu satış dükkanı, 5 adet hediyelik eşya satış dükkanı, 1 adet Devrek Baston Müzesi, 1 adet baston imalatı için kara fırın, 2 adet serender, 1 adet içerisinde Devrek ekmeği imalatı için fırın barındıran Devrek Evi, 1 adet Kır Lokantası, 1 adet idari bina, 3 ayrı kulübede olacak şekilde güvenlik binaları, yöresel ürünler pazarı, otopark, 1 adet mescit ve 4 adet WC’nin yapım işinin tamamlanması beklenmektedir. Faaliyetlerin finansal boyutunu karşılayabilmek için yapılan ilk izleme ziyareti sonucunda ön ödeme olarak 2.400.000 TL ödeme yapılmıştır. Projeye konu yapım işi ihalesi 2017 yılının Mayıs ayı içerisinde tamamlanmış ve yükleniciye yer teslimi yapılmıştır. Süreç içerisinde proje yürütme ekibine bilgilendirme yapılmakta ve sürecin sorunsuz tamamlanması için gerekli önlemler alınmaktadır. 2017 yılı itibarıyla inşaat işlerinin yapılan 2 hakediş ve 2018 yılında yapılan 2 hakediş ile yaklaşık % 80 düzeyinde tamamlandığı söylenebilir. 24 ay sürecek proje için faaliyetler, faaliyet takviminde belirtilen tasarıma uygun olarak devam etmektedir.



Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı

Tablo 3.13. 2018 Yılı İzleme Faaliyetlerine İlişkin İstatistikî Bilgiler

Güdümlü Proje Desteği									
İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2018 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
ZONGULDAK	1	-	11	7	3	5	2.833.580	4.000.000	5.700.000
KARABÜK	1	7	2	9	2	-	2.897.921	3.935.576	5.597.674
BARTIN	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	2	7	13	16	5	5	5.731.501	7.935.576	11.297.674
2016 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı									
İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2018 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
ZONGULDAK	4	1	16	8	4	9	2.400.264	2.581.845	3.722.455
KARABÜK	2	-	3	12	-	2	1.757.393	1.888.706	3.582.652
BARTIN	2	-	17	8	1	3	1.691.971	1.699.059	3.387.444
TOPLAM	8	1	36	28	5	14	5.849.628	6.169.610	10.692.551

2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2018 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
ZONGULDAK	7	-	8	0	0	5	2.396.928	4.741.073	6.361.051
KARABÜK	4	-	4	1	0	2	2.019.441	3.686.589	4.923.494
BARTIN	0	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	11	-	12	1	0	7	4.416.369	8.427.662	11.284.545

2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı

İller	Devam Eden Proje Sayısı	İhale Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Fiili Destek Tutarı (2018 yılı sonu itibarıyla)	Sözleşme Destek Tutarı	Sözleşme Bütçesi
ZONGULDAK	16	2	18	9	2	20	2.008.297	3.445.730	4.228.438
KARABÜK	14	-	16	12	1	22	1.431.771	2.386.284	2.766.858
BARTIN	4	1	4	2	-	7	549.271	915.452	1.017.244
TOPLAM	34	3	38	23	3	49	3.989.338	6.747.466	8.012.540



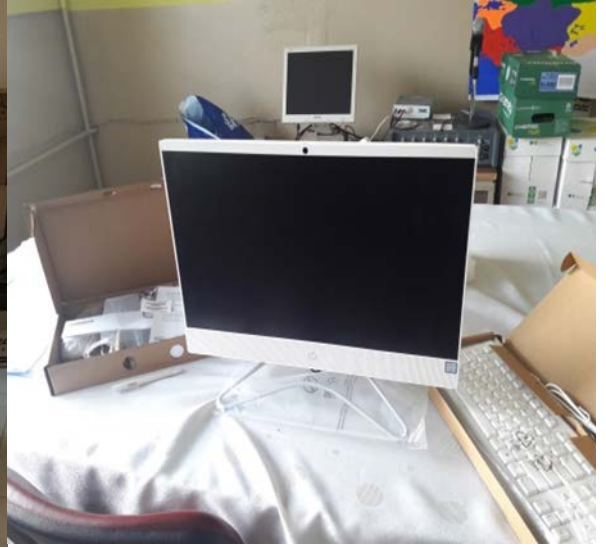
Proje Uygulamaları

Satın Alma Süreçleri

2015 ve 2016 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği ve 2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları çerçevesinde sözleşme imzalayan firmalara yönelik ihaleler 2017 yılı itibarıyla büyük ölçüde tamamlanmıştır. 2015 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamındaki 1 adet kurumun 7 adet ihalesi yayımlanarak sonuçlandırılmıştır. 2018 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında hibe almaya hak kazanan Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliğinin ve Sınırlı Sorumlu Devrek Merkez Dedeoğlu Çolakpehlivan Köyleri Tarımsal Kalkınma Kooperatifinin birer ihaleleri Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilmiştir. Kendi satın alma mevzuatı olmayan ve “Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Satın Alma Rehberi”ne uygun olarak ihale yapan yararlanıcılara; ihale dosyası hazırlanmasında, ihale öncesinde, ihale sırasında ve ihale sonrasındaki süreçlerde izleme uzmanları tarafından destek verilmiştir. Ayrıca “Doğrudan Temin” yöntemi ile yapılan satın almalarda yararlanıcılara birebir destek sağlanmıştır. Kamu İhale Kanunu’na tabi 7 adet Kamu Kurum ve Kuruluşunun satın alımlarına da dışardan destek verilmiş olup proje kapsamında yapılan bütün satın almaların usulüne uygun bir şekilde gerçekleşmesi için gerekli özen gösterilmiştir.

Projelere Yönelik Kontrol ve Fiziki Tespit Ziyaretleri

2015 ve 2016 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile 2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları çerçevesinde sözleşme imzalayan 11 projeye ilişkin makine ve ekipman alımlarında fiziksel tespit yapılmadan yüklenici firmaların hesabına para transferinin gerçekleştirilmemesi hususuna özen gösterilmiştir. Bu kapsamda bütün yararlanıcılara izleme ziyaretleri düzenlenerek fiziksel tespit zorunlulukları hakkında detaylı bilgi verilmiştir. 2018 yılının ilk yarısında, uygulamalarını gerçekleştiren projelerin tamamının en temel bütçe kalemlerini yapım işleri maliyetleri oluşturmasına ve yapım işlerinin tamamlanması için belirli bir süre gerektirmesine rağmen dönem boyunca toplam 32 adet ikinci dönem ise 2018 yılı KÖA ve Sosyal Kalkınma MDP projelerine ilişkin 24 adet fiziki tespit ve yapım işleri kontrol ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Fiziki Tespit Ziyaretleri Kapsamında Fotoğraflar

1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminde görevli uzman personel, takibini yaptığı projelere ait ara ya da nihai ödeme taleplerini aldıktan sonra ilgili projeyi teknik açıdan inceler. Teknik açıdan uygun bulunan ödeme talepleri Ajans Genel Sekreterliğine “Teknik Olur” alınması amacıyla gönderilir.

Teknik Olur’un Genel Sekreterlik tarafından onaylanmasını müteakip projeler, mali incelemesinin yapılması ve mali uygunluk onayının alınması amacıyla Mali Ödeme Birimine gönderilir. Mali uygunluk onay aşamasında ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara ait projelerin bütçeleri, proje kapsamında yapılan harcama belgeleri ile makine ve ekipmanlara ait demirbaş kayıtları, proje yararlanıcılarının mali kimlik formunda belirtilen proje hesaplarının doğruluğu, proje kapsamında tedarikçilere yapılan ödemelere ait dekontlar ile proje kapsamında yapılan işlemlerin muhasebeleştirilmesine yönelik bilgi ve belgelerin kontrolü yapıldıktan sonra ödemenin yapılabilmesine ilişkin Mali Ödeme Birimi tarafından Mali Olur düzenlenerek Ajans Genel Sekreterliği’nden “Mali Uygunluk Oluru” alınır.

Mali Uygunluk Oluru alınan projeler için İzleme Değerlendirme Birim Başkanı tarafından KAYS Programı üzerinden ödeme emir belgeleri hazırlanarak imzalanır ve banka ödeme talimatı düzenlenmek üzere muhasebe yetkilisine gönderilir. Bu sürecin tamamlanmasının ardından belirlenen ara ya da nihai ödeme miktarı Genel Sekreterlik tarafından imzalanan banka ödeme talimatı ile ödenir.

2018 yılı içerisinde 2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamındaki yapım işlerine ait alım süreçleri takip edilmiştir. Bu süreçte İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimine intikal ettirilen 6 adet ara rapor ve 6 adet nihai rapor bulunmaktadır. Sunulan ara ve nihai raporlar gerekli kontrollerin ardından hakediş hesabına göre desteğin ödenmesi için Mali Ödeme Birimi’ne sevk edilmiştir. Mali Ödeme Birimi tarafından 2018 yılı ilk 6 ayı içerisinde projelere 1.150.506 TL’lik ödeme yapılmıştır. 2018 yılında sözleşmesi imzalanan KÖA ve Sosyal Kalkınma MDP projelerine ise 2018 yılının ikinci 6 ayı içerisinde toplamda 8.405.707 TL ön ödeme gerçekleştirilmiştir. Bu projelerin ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş olup, düzenli izleme ve fiziki tespit ziyaretleri ile birlikte projeler devam etmektedir. Ödemelerin tamamlandığı projeler, proje sonrası değerlendirme raporlarının Ajansa ulaştırılmasının akabinde projenin kapanış evrakları düzenlenerek arşivlenmiştir. Çıkan teklif çağrılarına göre inceleme ve ödemelere dair veriler birimizce düzenli olarak takip edilerek, kontrol altında tutulmaktadır. Bu kapsamda 2017 yılında imzalanan Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı ve 2015 yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği projeleri için gerekli ara raporların tamamı, nihai raporların ve ödeme taleplerinin büyük bir bölümü 2018 yılı itibarıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır.

2015 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında hibe almaya hak kazanan ve Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve Ajansımız arasında imzalanan sözleşme ile faaliyetlerine başlayan “KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi Projesi-KTEP” isimli güdümlü projeye önceki dönemlerde 2.400.000 TL ön ödeme gerçekleştirilmiştir. İlerleyen dönemde proje faaliyetlerinde ortaya çıkan uygunsuzluklar ve mali yönetim yeterliliği kapsamında proje 26 Temmuz 2018 tarihinde Yönetim Kurulu kararı ile feshedilmiştir. Fesih tarihine kadar yapılan harcamaların uygun maliyet sayılacağına dair yönetim kurulu kararına istinaden alınan nihai raporun incelenmesi sonrasında projeye ön ödeme dahil olmak üzere toplamda 2.897.921 TL ödeme yapılmıştır.

1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41'inci madde, "*Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu Ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir.*" hükmüne yer vermektedir. Bu maddeye ilişkin geçici 3'üncü madde, "*Her yıl desteklenen projelerin denetimi ile ilgili yüzde onluk limit, Ajansın destek uygulamasına başladığı ilk yıl için en az yüzde otuz, ikinci yıl için ise en az yüzde yirmi olarak uygulanır.*" hükmüne yer vermektedir.

2018 yılının ilk yarısında, 2015 yılı KOBİ Mali Destek Programı, 2015 yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programı ve 2014 yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında destek verilen 47 projeden rastgele seçilen 16 projenin denetiminin yapılmasına karar verilmiştir. Denetim kapsamda kullanılacak formlardaki sorular ve dikkat edilmesi gereken hususlar birimimizce görüşülüp en verimli sonuçların alınması için titizlikle çalışılmıştır.

Mali Destek Programı projelerine yönelik yürütülmekte olan denetimlerde seçilen projelerin her ilden aynı/yakın sayıda ve rastgele seçilmiş olmasına, bu denetimleri yapacak olan personelin seçiminde ise ilgili YDO ve SGPB uzmanları ve tarafsızlığın sağlanması adına mümkün olduğunca İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi dışındaki personelin tercih edilmesine öncelik tanınmıştır. Projelerin denetiminde kullanılacak formların oluşturulması ve denetimde görev alacak 2 uzman personelin görevlendirilmesi yapılmış ve denetim faaliyetleri tamamlanmıştır. Proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğu denetlenmekte, sürdürülebilirlik kriteri incelenmekte ve herhangi bir usulsüz uygulamanın tespiti durumunda gerekli raporlamanın yapılması sağlanmaktadır.

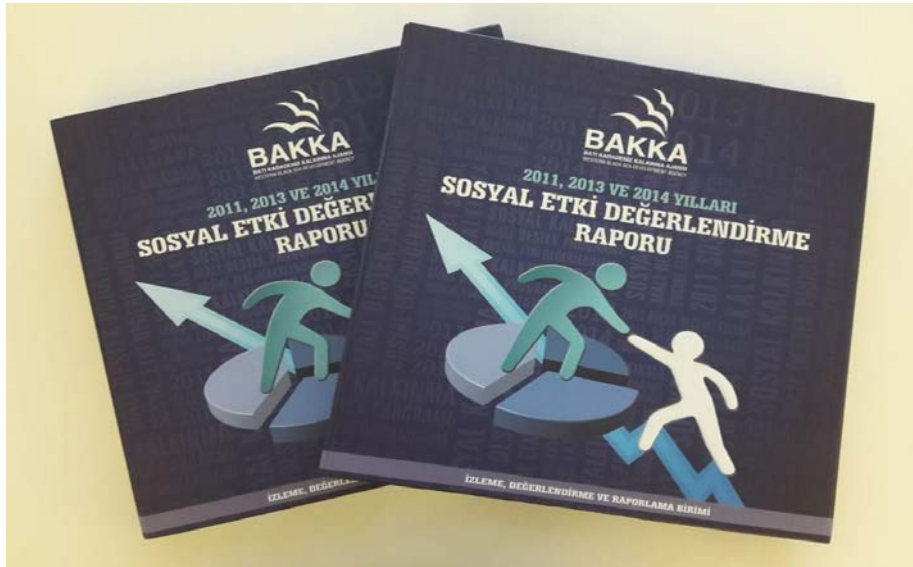




1.3.7. Diğer Faaliyetler

Kalkınma Ajansları Proje Faaliyet ve Destekleme Yönetmeliğinin Etki Analizi başlıklı 47'inci maddesi, “Program sonrası değerlendirme çalışmaları, Bakanlıkça belirlenecek usul ve esaslara göre program kapanış raporunun hazırlandığı tarihten itibaren en geç üç yıl içerisinde ajans tarafından yapılır ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılır. (2) Bakanlık veya ajans kendi ihtiyaçları doğrultusunda etki değerlendirme çalışmaları da yürütebilir.” hükmünü içermektedir.

Ajansımızın İzleme ve Değerlendirme Birimi tarafından, geçtiğimiz yıllarda hazırlanıp baskı ve dağıtım süreci tamamlanan karşılaştırmalı KOBİ Etki Değerlendirme Raporuna benzer şekilde; 2011 yılı Sosyal Kalkınma, 2013 yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve 2014 yılı Sosyal Kalkınma mali destek programları kapsamında verilen desteklerin sosyal etkilerini ölçmeye yönelik olarak veri toplama, toplanan verileri analiz etme ve verileri raporlama süreçlerini içeren **Sosyal Etki Değerlendirme** çalışmaları başarı ile tamamlanmıştır. Bu kapsamda literatür tarama, metodoloji belirleme, anket formlarının hazırlanması ve veri toplama süreçleri tamamlanmış olup verilerin analiz edilmiştir. 81 kurum temsilcisi ile yapılan anketler ile toplanan veriler ve elde edilen bulgular da SPSS aracılığıyla betimsel istatistik (%) ve çapraz karşılaştırma (cross-tab) yöntemiyle analiz edilmiştir. Tasarım ve düzen çalışmaları sonrası basımı gerçekleştirilen eserin dağıtımı gerçekleştirilmiştir.



Sosyal Etki Değerlendirme Raporu

Hazırladığımız rapor kapsamında deneyimlerimizin anlatılması adına mülga Kalkınma Bakanlığından gelen davet üzerine Bakanlık ve Kalkınma Ajansları uzmanlarının katılımlarıyla Erzurum’da gerçekleştirilen “Kalkınma Ajansları Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı” kapsamında sosyal etki değerlendirme çalışmalarını hazırlık ve uygulama süreçlerini anlatan sunum gerçekleştirilmiştir. Toplantı da uygulanan anket hakkında ve anket analizleri hususunda bilgilendirme yapılmıştır. Diğer Ajans uzmanları tarafından sorulan sorular cevaplandırılmış ve çalışmaların örnekleri verilmiş onlardan da yaptıkları çalışmalar kapsamında bilgi alış verişinde bulunulmuştur.



Sosyal Etki Değerlendirme - Bilgi ve Tecrübe Paylaşım Toplantısı Fotoğrafları

2010 yılından itibaren kamu ve özel sektörden birçok yararlanıcıya destek kullandıran Ajansımız ortaya çıkan proje çıktılarını ve ürünleri raporlar ve kitaplarla kamuoyuna duyurmuştur. Destekler sonrasında yararlanıcılarımız bölge için yeni olan ve diğer firmalara örnek olabilecek projelerini başarı ile tamamlamışlardır. 2014 yılı mali destek programlarında başarılı olan projeler, daha önce 2010, 2011 ve 2013 yıllarındaki projelere ait **‘Başarılı Projeler’** çalışmasına benzer şekilde kitap haline getirilmiştir. **‘Bölgemize Değer Katan Projeler’** ana başlığı altında ve 2 kitap halinde projeleri başarı ile tamamlayan KOBİ’lerimizin yer aldığı **‘Destek Bölgeye Yatırım Geleceğe’** ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı olan projelerin tanıtıldığı **‘Nitelikli İnsan, Gelişen Toplum’** adlı eserlerimiz titiz çalışmaların ardından basıma hazır hale getirilmiştir. Basım işleminin tamamlanmasını müteakip ilgili firma ve kurumlara kitaplarımız ulaştırılarak bölgemizin kalkınma hamlelerinin neler olduğunu konusunda tanıtım yapılacaktır.



Başarılı Projeler 2014 Yılı Çalışmaları

2018 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında Program Yönetim Birimi tarafından düzenlenen ve potansiyel başvuru sahiplerini kapsayacak şekilde hazırlanan ve bu doğrultuda 3 il merkezinde düzenlenen bilgilendirme toplantılarına birimimizden uzmanlar katılım sağlamıştır. Proje uygulama dönemi, etkin bütçe

hazırlama gibi konularda gerçekleştirilen sunumların yanı sıra katılımcıların soruları cevaplandırılmıştır.

2016 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen “Bartın İli Güzelcehisar Lav Sütunları ve Sahilinin Turizm ve Rekreatyon Amaçlı Peyzaj Uygulama Projesi” kapsamında 06-07 Nisan 2018 tarihlerinde Değerlendirme Çalıştayı düzenlenmiştir. Çalıştaya çeşitli üniversitelerden öğretim üyeleri, Bartın Üniversitesi, Bartın İl Özel İdaresi ve Bartın İl Kültür Müdürlüğünden uzmanlar ve çeşitli sivil toplum kuruluşu temsilcileri katılmıştır. Alınan davet üzerine İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminden ve Bartın Yatırım Destek Ofisinden birer uzman da çalıştaya katkı sunmuşlardır. Çalıştay sonuçları proje koordinatörü tarafından kitap haline getirilerek proje çıktısı olarak Ajansa sunulacaktır.



Güzelcehisar Sahilinin Turizm ve Rekreatyon Amaçlı Peyzaj Uygulama Projesi Değerlendirme Çalıştayı

2018 yılında değişen mevzuat hükümleri çerçevesinde Kalkınma Ajansları İzleme Değerlendirme Birimlerinin iş ve işlemlerinde uygulanması gereken hükümler çerçevesinde İzmir Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 09-10 Ağustos 2018 tarihlerinde Ege Sanayi Odasında Bilgi ve Tecrübe Paylaşımı Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Düzenlenen toplantı kapsamında destek programları temelinde sözleşme öncesi süreçler, Destek Yönetim Kılavuzu, Satın Alma Rehberi, Proje Uygulama Rehberi değişikliklerine ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuş; program tasarımında, proje sonrası denetime kadar mali destek süreçlerinde İDRB'nin katılımı, izleme süreci uygulamaları, bazı sorumlulukların birimler arasındaki paylaşımı arasında farklılaşan uygulamalar olumlu tarafları ve kısıtlılıklarıyla paylaşılmıştır. Toplantıda ele alınan başlıca konular performans göstergeleri ve gerçekleşmemeleri durumunda Ajans yaptırımları, program sonrası analizlerde kullanılmak üzere verilerin temini, Bağımsız Değerlendirici seçiminde ve değerlendirilmesinde gerekli kriterler, Ajanslar tarafından uygulama birliği bulunmayan Mali Ödeme Birimi kurulmasına yönelik Ajans tecrübeleri, bütçe revizyonu ve Ajans uygulamaları, KOBİ satın alımlarında sözleşme öncesi talep dilecek destekleyici evrak, Fizibilite Desteği Ajans

uygulamaları, proje sonrası denetimler, Teknik Destek, Köylere Hizmet Götürme Birlikleri ve satın alım usulleri gibi konular ele alınarak Ajanslar arasında görüş alış verişinde bulunulmuştur.

Ajansların İzleme Değerlendirme Birimlerinin Tecrübe Paylaşımı Toplantısı

2018 yılı Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan 45 projeye ilişkin Ajan Yönetim Kurulu Toplantı Salonunda Ajans personeline yönelik bilgilendirme sunumu gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda personele destek almaya hak kazanan projeler tanıtılmış, projeler sonucunda elde edilmesi planlanan hedef ve sonuçlar anlatılmıştır. Projelerin kısa özetlerinin anlatıldığı sunumda, projeler kapsamında gerçekleştirilecek izleme ziyaretlerine diğer birim personelleri davet edilmiştir. Projeler kapsamında Ajans personeli ile görüş alış verişinde bulunularak Ajans personelinin tavsiyeleri alınmıştır.



2018 Yılı Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları Personel Bilgilendirme Toplantısı

Çalışan Memnuniyeti Aksiyon Planı kapsamında Ajans personeline yönelik olarak başarı ile tamamlanan projelere geziler düzenlenmiştir. Yenice İhlamur Teras, Güzelcehisar Lav Sütunları ve

Alaplı Uygulamalı Tarım Eğitim Alanına yapılan ziyaretlerde personele projelerin tanıtımı yapılmıştır. Ajans personeli olarak daha önce saha ziyareti gerçekleştirilmemiş olan personele yönelik yapılan faaliyet ile personelin Ajans çalışmalarına vakıf olmaları ve personelin kurum aidiyetlerini artırılması hedeflenmiştir.



Çalışan Memnuniyeti Aksiyon Planı Kapsamında Başarılı Proje Ziyaretleri

Ajans tarafından desteklenmiş ve başarılı uygulamaları bölgemizde takdir görmekte olan projelerin tanıtılması adına Bakanlıkça yapılan talep doğrultusunda TRT Haber’de yayınlanmak üzere 6 adet başarılı projemizin çekimleri gerçekleştirilmiştir. Tanıtımlar kapsamında Yenice Ormanlarında Doğayla Bütünleşik Bir Turizm Projesi: Yenice Seyir Terası ve Bungalov Konaklama Tesisi, Karabük TSO tarafından yürütülen Üreten Eller, Bartın İl Özel İdaresi Sahil Köyü Mugadada Turizmi Çeşitlendirerek Bölge Kalkınmasına Destek Oluyor, Sağlık Turizmi ve Yaşam Boyu Kalite, Mevcut Üretim Tesisinin Modernizasyonu ve “R” Sınıf Tekrar Kullanılabilir Maske Üretim Hattının Kurulması Projesi, Ayanoğlu Makine Modernizasyon Projesi ziyaret edilmiş ve proje yetkilileriyle görüşülerek çekimler tamamlanmıştır. Çekimler TRT Haber kanalında yayınlanarak başarılı projelerin ulusal anlamda tanıtımları gerçekleştirilmiştir.



TRT Haber Güneşi Uyandırmak Programı Kapsamında Başarılı Projeler Çekimleri

Ayrıca, Ajansta düzenlenen Etkin Liderlik, Çatışma ve Kriz Yönetimi, Takım Çalışması, Öfke ve Stres Kontrolü, Toplantı Yönetimi, Resmi Yazışma Kuralları, ACCESS, Tüik Verilerine Ulaşım ve Raporlama, İş Sağlığı ve Güvenliği, Afetlere Hazırlık eğitimlerine izleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi personeli de iştirak etmiştir.

1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri bölge illerinde yatırım tanıtımı kapasitesinin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlerle kurumlar arası koordinasyon sağlanmasına yönelik çalışmalar yapmakta, yatırım tanıtımı için veri sağlayacak araştırmaları gerçekleştirmekte, yatırım alanlarının görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Ayrıca etkin iletişim ve raporlamayla Genel Sekreterlik ve Valilik Makamlarını altı ayda bir düzenli bir şekilde bilgilendirmektedir.

Ajansın hizmet bölgesi olan Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde birer Yatırım Destek Ofisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yatırım destek ofislerindeki personel durumu aşağıdaki tabloda görülmektedir.



Tablo 3.14. YDO Personel Sayıları

YDO	Koordinatör	Uzman	Destek	Ofis İşleri Yardımcısı	Toplam
Zonguldak	1	-	-	-	1
Karabük	1	1	-	1	3
Bartın	1	1	1	1	4
Toplam	3	2	1	2	8

1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri

Ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması, girişimcilik kültürünün benimsenmesi, yerel dinamiklere dayalı girişimciliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Girişimcilik, ekonomik büyüme ve kalkınmanın motorudur, yenilik ve yaratıcılığın kaynağıdır.

Bir ülkede rekabete dayalı özel girişimcilik ne kadar gelişirse o ülkede ekonomik refah düzeyi de o ölçüde yükselir. Ekonomik gelişme ile girişimciliğin desteklenmesi ve rekabetin teşviki arasında doğrusal bir ilişki vardır. Girişimcilerin önünün açılması ve engellerin kaldırılması; ekonomik kalkınmanın hızlanmasına, işsizliğin azaltılmasına ve refah seviyesinin arttırılmasına hizmet etmektedir.

Girişimcilik desteği ile 2018 yılında girişimciliğe katkı sağlamak, özellikle yeni girişimcilerin KOSGEB vb. desteklerinden faydalanabilmesini sağlamak amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisleriyle iletişime geçen, yeni fikir ve uygulamalara ihtiyaç duyan girişimcilere ve girişimci adaylarına Uygulamalı Girişimcilik Programları hakkında telefonla ve yüz yüze bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Gelen eğitim talepleri KOSGEB, TSO ve İŞKUR İl Müdürlüklerine yönlendirilmiş, girişimcilikle alakalı güncel duyuru ve haberler internet sitesinde ve sosyal medya hesaplarında yayımlanarak takipçilere duyurulmuştur.

1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Sürekli Eğitim Merkezi tarafından Bartın'daki kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarının ulusal ve uluslararası mali kaynaklara erişimini sağlamak, söz konusu kaynakları kullanma kabiliyetini geliştirmek, proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımını güçlendirebilmek amacıyla düzenlenen “Uygulamalı Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi” 19 Şubat 2018 - 02 Mart 2018 tarihleri arasında Bartın Valiliği Kriz Masası Toplantı Salonunda verilmiştir. İki hafta boyunca süren eğitime kamu personelleri ve sivil toplum kuruluşları temsilcilerinden yaklaşık 48 kişi katılım sağlamıştır. Katılım sertifikası almaya hak kazanmış olan 48 katılımcıya sertifikaları Bartın Valiliği On İki Divan toplantı salonunda düzenlenen sertifika töreni ile takdim edilmiştir. Sertifika törenine Bartın Valisi Sayın Nusret DİRİM, Bartın Belediye Başkanı Sayın Cemal AKIN, Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sayın Halil BALIK başta olmak üzere kamu kurumlarının idarecileri ve sertifika almaya hak kazanan kamu kurumu çalışanları ve sivil toplum kuruluşu personelleri katılım sağlamıştır.



Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi-Bartın

07 Şubat 2018’de Karabük Valiliği tarafından Coğrafi İşaretler Toplantısı düzenlenmiş, Milli Park Alan Kılavuzları Derneği, Bartın Üniversitesi, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü temsilcileri ile birlikte katılım sağlanmıştır.

18 Nisan 2018’de Bartın Valiliği On iki Divan toplantı salonunda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) 2018 yılı teknik destek programına ilişkin başvuru, değerlendirme ve uygulama dönemleriyle ilgili bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini sağlamak amacıyla KÜSİ projesi başlatmıştır. Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğinde paydaşlar arasındaki sinerjiyi artırmak amacıyla Planlama ve Geliştirme Kurulu (KÜSİ) kurulmuştur. 18-21 Nisan 2018 tarihleri arasında Karabük KÜSİ Kurulu olarak diğer bölgelerdeki başarılı örnekleri incelemek ve ilimizde uygulamak için Gaziantep ilinde teknik gezi ve inceleme ziyareti düzenlenmiştir.



Gaziantep İli Teknik Gezi Ziyareti

10 Mayıs 2018’de Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından Bartın ilinde bulunan mağaraların özelliklerinin araştırılması, turizme ve/veya mantar üretimi ve peynir olgunlaştırma gibi tarımsal faaliyetlere kazandırılması ve Bartın mağara potansiyeli hakkında yerel ve ulusal alanda farkındalık yaratılması amacıyla ara rapor bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Bartın TSO, Tarım ve Orman Müdürlüğü, Küre Dağları Milli Park Alan Kılavuzları Derneği, Bartın Üniversitesi, Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü temsilcileri katılım sağlamıştır.

17 Mayıs 2018’de Bartın Valiliği Çeşm-i Cihan toplantı salonunda “Kent Kimliği” çalışmaları ile ilgili toplantı düzenlenmiştir. Toplantıya ilgili kurum temsilcileri katılım sağlamıştır.

30 Mayıs 2018’de Karabük Valiliği toplantı salonunda Karabük il yatırım ve tanıtım stratejisi ve öncelikli sektörlerin belirlenmesine yönelik çalıştay düzenlenmiştir.

31 Mayıs 2018’de Bartın ilinin öncelikli sektörlerinin belirlenerek yatırım ve tanıtım stratejileri ile eylem plânlarının oluşturulması sebebiyle Bartın Valiliği Çeşmi Cihan toplantı salonunda Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi toplantısı yapılmıştır. Toplantıya Bartın Belediyesi, Halk Bankası, Ziraat Bankası, Vakıf Bankası, Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü, İl Planlama Müdürlüğü, Bartın OSB Müdürlüğü, Bartın Çalışma ve İş Kur Müdürlüğü, Bartın Üniversitesi, Bartın TSO, Bartın SGK İl Müdürlüğü, Bartın Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Bartın Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü ve Bartın Genç İş Adamları Derneği gibi kurumlardan katılım sağlanmıştır.

07 Haziran 2018 ve 08 Ağustos 2018 tarihlerinde TR81 Turizm Master Plânı Odak Grup Toplantılarına katılım sağlanmıştır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı bölge sınırlarındaki üç il olan Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Turizm Master Plânı Çalışmalarında, bölgede faaliyet gösteren turizm sektör temsilcilerinin katılım sağladığı toplantılara ilgili ildeki Yatırım Destek Ofisi personeli iştirak etmiştir.

03 Temmuz 2018’de Karabük Valisi Başkanlığında Yenice Turizm ve Tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır.

10 Temmuz 2018’de yatırımcı Mert Aynacıoğlu’na tehlikesiz atıkların toplanması ve ayıklanması konularında yatırım teşviki ile ilgili bilgi verilmiştir.

4 Ekim 2018’de Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) faaliyetleri çerçevesinde Mersin Üniversitesi’nde “Bölgesel İnovasyon Ekosisteminin Güçlendirilmesi” temalı çalışmaya katılım sağlamıştır. Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği mekanizmasının daha etkin ve verimli işlemlerini sağlamak amacıyla düzenlenen toplantı ve çalıştayda; geçmiş tecrübeler, yaşanan sıkıntılar ve alınacak tedbirler açısından kapsamlı değerlendirmeler yapılmıştır. Bu ve benzeri faaliyetlerin KÜSİ mekanizmasının gelecek projeksiyonu için olumlu katkılar yapacağı kanaati oluşmuştur.



19 Ekim 2018’de Türk Alman Ticaret ve Sanayi Odası ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odasını düzenlemiş olduğu istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Karabük Kosgeb İl Müdürlüğü, Karabük İşkur İl Müdürlüğü, Safranbolu TSO ve Karabük TSO temsilcileri toplantıya iştirak etmiştir.

Türk Alman Ticaret ve Sanayi Odası İstişare Toplantısı

13 Kasım 2018’de Karabük Üniversitesi Teknopark Güzümlü projesi için yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

27/08/2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği’nin 8 inci maddesinin birinci fıkrasına dayanılarak Bakanlıkça belirlenen formata uygun olarak; Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin sahip olduğu kendine özgü potansiyellere ve ihtiyaçlara uygun şekilde odaklanacağı ve gelecekte uzmanlaşacağı alanlar üzerinde yükselmesini sağlamak temel amacı çerçevesinde, bölge illerinin geleceğe yönelik olarak benimseyeceği/belirleyeceği bir vizyon etrafında, potansiyellerini en verimli şekilde kullanabileceği ve ihtiyaçlarına çözümler üretebileceği sektörel önceliklerin tespiti, bu önceliklere ilişkin amaç ve hedeflerin belirlenmesi, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için izlenmesi gereken yol haritalarının tespiti ve bu konuda yapılması gereken somut iş ve işlemlerin ortaya konulması hedefi doğrultusunda, illerin özel sektör gündemi konusunda izleyeceği yön, tüm paydaşların katkısıyla önceliklendirilmiş, somut eylemlere dökülmüş ve üç il için Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri oluşturulmuştur.

ZONGULDAK
İL YATIRIM DESTEK
VE TANITIM STRATEJİSİ
(2019 – 2023)



KARABÜK
İL YATIRIM DESTEK
VE TANITIM STRATEJİSİ
(2019 – 2023)



BARTIN
İL YATIRIM DESTEK
VE TANITIM STRATEJİSİ
(2019 – 2023)



Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri

Kasım ayında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından sanayi ürünlerinde yerleştirmeye dayalı bir ekonomik dönüşümün temellerini oluşturarak milli teknoloji, güçlü sanayi hamlesinin tesis edilmesi ve sanayi tabanının güçlendirilmesi amacıyla “Milli Teknoloji, Güçlü Sanayi Hamlesi” kapsamında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından Zonguldak, Karabük ve Bartın’da düzenlenen paydaş toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Bilgilendirme Çalışmaları

2018 yılında Yatırım Destek Ofisleri tarafından, illerde faaliyet gösteren ve yatırım teşvik başvurusu yapmak isteyen firmalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bu çalışmalar mülga Ekonomi Bakanlığı ile koordineli bir şekilde yürütülmüştür.

Bilgi talep eden yatırımcı ve girişimcilere Yatırım Destek Ofisi uzmanları tarafından ilgili konularda bilgilendirme yapılmış ve doğrudan farklı bir kurum tarafından yürütülen başlıklarda ise ziyaretçi ilgili kuruma yönlendirilmiştir. Zonguldak YDO tarafından 200, Karabük YDO tarafından 230 ve Bartın YDO tarafından 163 kişi ya da kurum ve kuruluş temsilcisi ve girişimciyle yüz yüze, e-posta ve ziyaret yoluyla ya da telefonla görüşme gerçekleştirilerek bilgilendirmede bulunulmuştur.

Bilgilendirme çalışmaları sadece teşvik boyutu ile sınırlı kalmamış aynı zamanda Ajans faaliyetleri, mali ve teknik destek programları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının sağlamış oldukları destekler gibi farklı konularda yatırımcı ve girişimcilere bilgi verilmiştir. Yatırım Destek Ofisleri tarafından bilgi verilen konular ana başlıklarıyla tabloda yer almaktadır.

 **Tablo 3.15. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular**

Bilgilendirme Yapılan Konular		
BAKKA Destekleri	OSB’de yer tahsis	Kırsal Kalkınma Destekleri
Devlet Teşvikleri	KOSGEB Destekleri	Gelir İdaresi Destekleri
İş Geliştirme	TÜBİTAK Destekleri	Dünya Bankası Destekleri

Farklı finansman araçları	SANTEZ Destekleri	Hazine Arazisi Yer Tahsisleri
Fuar organizasyonu ve katılımı	Tarım Bakanlığı Destekleri	Diğer...

Yatırımcıların yapmak istedikleri yatırımlar hakkında alınan detaylar doğrultusunda gerekli bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır. Yatırım yeri tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcılar Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri ve İl Milli Emlâk Müdürlüklerine yönlendirilmektedir. Yer tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcıların işlemleri birebir ilgili kurumlar nezdinde takip edilmektedir.

Yatırım Destek Ofisleri aynı zamanda mali desteklere yönelik bir yardım masası olarak hizmet vermektedir. Bu doğrultuda 2018 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları, Sosyal Kalkınma ve Teknik Destek kapsamında potansiyel başvuru sahiplerinin programlara ilişkin soruları yanıtlanmıştır. 2018 yılında Mali Destek Programlarının başvuruları Yatırım Destek Ofisleri aracılığıyla da teslim alınarak başvuru sahiplerine kolaylık sağlanmıştır.

Katılım Sağlanan Fuarlar

Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı EMITT, dünyanın en büyük beş turizm fuarından birisi olup nitelikli işbirliği fırsatlarının yakalanabileceği etkili bir platformdur. Türkiye ve dünyanın her yerinden gelen turizm acenteleri, tur operatörleri ve diğer turizm profesyonelleri ile yeni ortaklıklar kurabilir ve iş birliği yapılabilir. Etkinlik her yıl 46.000’den fazla sektör profesyonelinin ve de dünyanın dört bir yanındaki tatil yerlerinin ve seyahat şirketlerinin sunduğu yeni ve heyecan verici seyahat fırsatlarını yakalamak isteyenleri ağırlamaktadır. Fuar, 80 ülkeden 650 ziyaretçi ile gerçekleşmiştir. Bu yıl yirmi üçüncüsü Düzenlenen fuarda Karabük olarak Safranbolu, Yenice, Eskipazar, Eflani ve Ovacık ilçelerinin turizm değerleri sergilenmiştir. Karabük YDO olarak, turizm profesyonellerinin katılım sağladığı fuarda Yunanistan ve Arap ülkeleri turizm potansiyelleri araştırılmıştır. Aynı zamanda, Doğa Karabük Kitabı, Bakka Bülten ve Dört Mevsim Karabük Belgeseli turizmcilere ulaştırılmıştır.

2015 ve 2016 yıllarında “Dubai ATM Fuar’ında” Bartın’ın etkin tanıtımı ve gerçekleştirilen temalar sonrasında Bartın’ı ve Bartın’ın yatırım ortamını yakından görmek isteyen, Emlak ve Turizm sektörlerinde yatırım yapmayı planlayan Suudi Arabistan menşeli ARJ JEDDAH-TOURS firması yetkilisi Dr. Tarık H. ALGHAMDİ 9 Mayıs 2018 tarihinde Bartın Yatırım Destek Ofisi’ni ziyaret etmiştir. Özellikle Bartın’ın Ulus İlçesi ile ilgilendiğini belirten yatırımcı yaz ayında yeniden Bartın’ı ziyaret edeceğini ve Ulus İlçesindeki yatırım alanlarını yerinde görmek istediğini dile getirmiştir.

27-30 Eylül 2018 tarihleri arasında Zonguldak Çaycuma’da düzenlenen Farmer’s Fair-3. Batı Karadeniz Gıda, Tarım ve Hayvancılık Fuarına katılım sağlanmıştır. BAKKA standına uğrayan ziyaretçilere BAKKA personeli tarafından; Ajans faaliyetleri, destekler, teşvik sistemi, diğer kurum ve kuruluşlarla yapılan işbirliği faaliyetleri anlatılmıştır. Özel sektör temsilcilerinin Ajans Mali Destek Programlarına ilgi duyduğu gözlemlenmiş ve bu konu hakkında sorulan sorular cevaplandırılmıştır.

Ajans tarafından yayımlanan dokümanlar standda sergilenmiş ve ziyaretçilere dokümanlar hakkında bilgi verilerek dağıtımı sağlanmıştır.

Birincisi 2017 yılında düzenlenen Decoboss - Batı Karadeniz Yapı Dekorasyon ve Mobilya fuarının ikincisi 20 – 23 Eylül 2018 tarihleri arasında Çaycuma fuar alanında düzenlenmiştir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından fuara katılım sağlanarak ziyaretçilere Ajans faaliyetleri ve destekler hakkında bilgilendirmeler yapılmış, yatırım ve bölge tanıtımına ilişkin dokümanlar dağıtılmıştır.



Katılım Sağlanan Fuarlar

İlin İş ve Yatırım Ortamının Tanıtımı ile Yatırımcı Çekme Faaliyetleri :

27 Şubat 2018 tarihinde Almanya menşeli Ophardt Maritim firmasının sahibi Thomas OPHARDT Bartın Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, Bartın'a yapmayı planladıkları "Hücum Bot" yatırımı için Bartın'ın yatırım ortamı ve teşvik sistemi ile ilgili bilgiler verilmiş; yatırımcılarla birlikte Milli Emlâk Müdürlüğü tarafından önerilen yatırım yerleri ziyaret edilmiştir.



Yatırım Çekme Faaliyetleri

20 Mart 2018 tarihinde Makedonya Dış yatırımlardan sorumlu Devlet Bakanı Prof. Dr. Adnan Kahil ülkesinin yatırım ortamını ve teşvik sistemini tanıtmak, Bartınlı yatırımcıları ülkesine davet etmek, ikili işbirliklerini geliştirmek ve incelemelerde bulunmak üzere ilimizi ziyaret etmiştir. Bartın İnovasyon Test ve Eğitim Merkezinde Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı başkanlığında BAKKA Bartın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Bartın Organize Sanayi Bölgesi Müdürü, Bartın MÜSİAD Başkanı, Bartın Genç İş Adamları Derneği (GİAD) YK Başkanı ve Bartın OSB'de faaliyet gösteren firma temsilcilerinin katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

Sosyal medyada Arap dünyasında ülkemizin tanıtımını ve Türkçe eğitim videolarını yapan Lübnan asıllı sosyal medya fenomeni Salah Chatah, Instagramdaki 1.3 milyon takipçi sayısına sahip olduğu hesabında Bartın'ın kültürel ve turistik değerlerinin tanıtımı için Bartın'a gelmiştir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), Bartın Ticaret ve Sanayi Odası işbirliği, Bartın Belediyesi ve Ulus Belediyesi'nin iştiraki ile gerçekleştirilen organizasyonda Bartın, Ulus ve Amasra ilçelerinin doğal güzellikleri, gastronomi değerleri ve somut olmayan kültürel miraslarının tanıtımı gerçekleştirilmiştir. 9 ve 10 Haziran 2018 tarihlerinde gerçekleştirilen tanıtım organizasyonuna BAKKA Genel Sekreter Vekili, Bartın YDO Koordinatörü ve Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri eşlik etmiştir.

19 Temmuz 2018 tarihinde Amasra Northdoor Otelde, Bartın Karadeniz Turizm Değerleri Bartın Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

5 Eylül 2018 tarihinde, Ulus – Ulukaya Ziyaretçi Merkezinde, Küre Dağları Odak Grup Toplantısına katılım sağlanmıştır.



Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Tanıtım Ofisi Ziyareti

24 Ekim 2018'de Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Tanıtım Ofisi personeli Karabük Yatırım Destek Ofisinde ağırlanarak bölgedeki yatırım yerleri ve Filyos projesi hakkında bilgi verilmiştir. Toplantıda bölgemizde bulunan Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin yatırım ortamı tanıtılmış, bölgeye yatırım çekilmesi amacıyla oluşturulan fizibilite çalışmaları, bilgi notları ve raporlar paylaşılarak karşılıklı yapılabilecek işbirlikleri hakkında görüşülmüştür.

13 Kasım 2018'de İstanbul'da faaliyet gösteren "Çağrı Merkezi" firmasının talebi üzerine firma yetkililerine Yatırım Destek Ofisinde, Karabük ilindeki teşvikler, yatırım alanları, devlet destekleri ve işgücü potansiyeli hakkında bilgi verilmiştir.

3-7 Aralık 2018 tarihleri arasında Bartın Yatırım Destek Ofisi için hazırlanan Bartın Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisinde belirlenen odak konularından doğa ve spor turizmi ile kültür ve inanç turizmine katkı sağlamak için Arap Seyahat Acenteleri Turizm Derneği (ASATDER) yetkililerinden oluşan 13 kişilik heyete TR81 Bölgesinin önemli turizm yerleri tanıtılmış, bölgenin turizm imkânları, destinasyonları, alt yapısı hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Bölgemizde bulunan üç ilin ortak paydası olan turizm alanında mekânsal tanıtım yapılmıştır. Zonguldak'ta sağlık turizmine yönelik toplantılar gerçekleştirilmiş, BAKKA projeleri ve mağaralar gibi kültürel turizm temaları tanıtılmıştır. Karabük'te de Yenice'de bulunan İhlamur Teras ve Safranbolu'nun tanıtımı yapılmış, Safranbolu Kaymakamı ve Safranbolu Ticaret Sanayi Odasının da katılımıyla toplantılar organize edilmiştir. Bartın'da ise Amasra, Güzelcehisar, İnkumu, Ulus ve Bartın Merkez'de bulunan turizm unsurlarının tanıtımı yapılmış, Bartın'da turizm sektör temsilcileri ile ASATDER yetkililerinin birebir görüşmeleri sağlanmış, özellikle üst düzey Arap turist kitlesinin dönemsel olarak Bartın iline çekilmesi amaçlanmıştır.



ASATDER Heyetine Turizm Tanıtım Faaliyetleri

Kurumsal İşbirlikleri ile Düzenlenen / Katılım Sağlanan Etkinlikler

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Zonguldak Dernekler Federasyonu tarafından, Zonguldak ilinde girişimcilik kültürünün geliştirilmesi, potansiyel girişimcilerin ve üniversite öğrencilerinin girişimciliğe özendirilmesi amacıyla Zonguldaklı olup Zonguldak dışında yaşayan başarılı iş adamlarının başarı hikâyelerinin öne çıkarılması, iyi uygulama örneklerinin paylaşılması faaliyetleri kapsamında "Zonguldak Değerleri Buluşuyor Konferansı" düzenlenmiştir.



Zonguldak Değerleri Buluşuyor Konferansı-Zonguldak

Ülkemizin gelecek beş yıl içinde ulaşmak istediği hedefleri ortaya koyacak olan On Birinci Ulusal Kalkınma Planı (2019-2023) hazırlıkları T.C. Kalkınma Bakanlığı önderliğinde geniş katımlı Özel İhtisas Komisyonları ve istişare toplantıları ile başlatılmıştır. On Birinci Kalkınma Planı hazırlıkları kapsamında, yerel paydaşların, kadınların, gençlerin ve doğrudan vatandaşların Kalkınma Planı sürecine dahil olması hedeflenmiştir. Bu kapsamda toplumun tüm kesimlerinin

plândan beklentileri ile katkılarını almak ve plâna yansıtmak amacıyla TR81 bölgesinde bir anket çalışması düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Karabük, Bartın ve Zonguldak illerinde, öğrenciler, kadınlar ve yerel paydaşlarla toplantılar yapılmıştır. Toplantılarda, öncelikle konunun içeriğinin ne olduğu, önemi, neden toplumun her kesiminin görüşüne başvurulduğu ve çalışmanın hangi yöntemle ilerleyeceği katılımcılara aktarılmıştır. Birinci aşamada, yapılan anket için katılımcılara toplam beş puanlarının olduğu ve bu puanlarını Bakanlık tarafından gönderilen 17 ana öncelik arasında dağıtmaları istenilmiştir. Böylelikle bunların arasından en fazla puan alan beş ana öncelik seçilmiştir. Çalışmanın ikinci aşamasında, ilk aşamada seçilen beş ana öncelik için her birine daha önce Bakanlık tarafından belirlenen seçenekler arasından iki alt öncelik seçilmesi istenilmiştir. Yapılan oylamayla seçilen beş ana önceliğin her biri için alt öncelikler belirlenmiştir. Çalışmadan çıkan sonuçlar toplulaştırılarak mülga Kalkınma Bakanlığına rapor halinde sunulmuştur.



On Birinci Kalkınma Planı Gençler Toplantısı-Zonguldak

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak Turizm Altyapı Hizmet Birliği, Zonguldak Fotoğraf Derneği tarafından düzenlenen ve 1 Mayıs 2017 tarihinde başlayıp 15 Nisan 2018 tarihinde sona eren “12 Mevsim 12 Zonguldak” konulu fotoğraf yarışması sonuçlanmıştır. Zonguldak'ın eşsiz güzellikteki doğası ve her mevsim farklı güzelliklerinin fotoğraflara yansıdığı yarışmada, beş kişiden oluşan seçici kurul tarafından toplam 18 fotoğraf ödüle layık görülürken 36 fotoğraf da ayrıca sergileme ödülüne layık görülmüştür. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından yarışmanın birinci, ikinci, üçüncülük ödülleri, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) özel ödülü ve her ay için özel olarak birinci seçilen fotoğraflara ilişkin ödüller verilmiştir.



detaylı bilgi : www.zonguldak.gov.tr / www.tfsf.org.tr / www.bakka.gov.tr / www.zfd.org.tr



Baharın Bayramı'ndan Hidroelektrik'e



Yarışma Tanıtım Çalışmaları

Ülkemizde 2011 yılından beri Avrupa Birliği Bakanlığı nezdinde desteklenen "Europa Orient Dostluk ve Barış Rallisi' nin" 2018 yılında on üçüncü organizasyonunu gerçekleştirmiştir. Avrupa, Türkiye ve Ortadoğu olmak üzere üç ayağı olan rallinin 2018 yılı güzergâhları arasında Zonguldak ili de yer almıştır. 15 ülkeden 95 takım, 150 araç ve yaklaşık 400 yarışmacının katılım sağladığı ralliye ulusal ve uluslararası basın da ilgi göstermiştir. Fransa'nın Strasburg şehrinden 5 Mayıs'ta yola çıkan yarışmacılar 14-15 Mayıs 2018 tarihlerinde rallinin Zonguldak etabı için il sınırlarında bulunmuşlardır. Zonguldak etabında gerçekleştirilecek aktiviteler, ulaşım ve konaklamanın sorunsuz bir şekilde tamamlanması için Zonguldak Valiliği koordinasyonunda kurumlar arası görev dağılımı yapılmıştır. Bu kapsamda, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından konaklama haritası, el kitapçığı şeklinde hazırlatılarak katılımcılara dağıtılmıştır. Hazırlanan kitapçıklarda, önemli kamu binaları, önemli telefonlar, hastane, emniyet, alışveriş merkezleri, kamp alanı gibi yerler işaretlenmiştir. Ayrıca katılımcıların konaklama yapabileceği oteller listelenmiş olup kare kod uygulamasıyla birlikte katılımcılara sunulmuştur. Kitapçıkta Türkçe yazılarla birlikte İngilizce olarak da çevirileri yer almıştır.



Europa Orient Dostluk ve Barış Rallisi

İkinci İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı Ahiler Kalkınma Ajansı ev sahipliğinde 26 -28 Haziran 2018 tarihleri arasında Nevşehir’de gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştaya, Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü ve Karabük Yatırım Destek Ofisi Uzmanı katılım sağlamıştır. Çalıştayda, strateji hazırlık çalışmaları tüm yönleriyle değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, Bakanlığın beklentileri ve Ajansların görüşleri karşılıklı değerlendirilmiş ve gerek görülen hususlarda revizeler yapılmıştır. Ayrıca, değer zinciri analizi ve ticari bilgi ve istihbarat merkezi konularında ilgililer tarafından bilgilendirmeler yapılmıştır. Çalıştay’da stratejinin ilerleyen süreçte nasıl geliştirileceği konusunda görüş ve öneriler değerlendirilmiştir.



İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı

Karabük'teki öğrencilerin ve gençlerin derslerde aldığı kuramsal bilgileri gerçek hayatla birleştirerek pratiğe dönüştürmeleri, iletişim becerileri kazanmaları, öz güvenlerinin gelişmesi, meslekleri her yönüyle tanıyıp doğru hedefler belirleyerek ilgi ve yetkinlikleri doğrultusunda uygun mesleği seçmeleri, kişisel gelişimlerini artırmaları, iş dünyasını tanımaları, farkındalıklarının artması amacıyla Karabük Yatırım Destek Ofisi tarafından girişimcilik ve meslek tanıtım günü düzenlenmiştir.

9-13 Temmuz 2018 tarihlerinde Bursa BEBKA da düzenlenen İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

10 Ekim 2018'de Uluslararası Raylı Sistemler sempozyumuna katılım sağlanmıştır.

17 Ekim 2018'de Bartın Valiliği Çeşm-i Cihan toplantı salonunda Bartın Yatırım Destek Ofisi koordinasyonunda İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıya Amasra Belediyesi, Bartın İl Tarım Ve Orman Müdürlüğü, Bartın Turizm Meslek Yüksek Okulu, Bartın Pedaldaşlar Bisiklet Kulübü, Bartın Orman İşletme Müdürlüğü, Bartın Üniversitesi, Bartın Genç İş Adamları Derneği, Bartın Belediyesi ve Bartın İl Özel İdaresi yetkilileri katılım sağlamış olup, stratejiye yönelik önerilerde bulunmuşlardır.

18 Ekim 2018'de Ankara Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü tarafından Anfa Altınpark Fuar Alanı'nda 6.sı düzenlenen Ankara İstihdam Fuarı ve Kariyer günlerine katılım sağlanmıştır.

Katılım Sağlanan Kurul ve Komisyonlar

OSB denetim komisyonlarında Yatırım Destek Ofisinden bir personel denetim komisyonu üyesi olarak yer almaktadır. Söz konusu komisyon çalışmaları kapsamında 6 aylık dönemler halinde Organize Sanayi Bölgelerine inceleme ziyaretleri düzenlenerek parsel tahsis, satış ve devir işlemleri kontrol edilerek denetim raporu hazırlanmaktadır. 2018 yılında da OSB Denetim Komisyonlarında yer alınarak ilgili raporların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

Kurumsal İş Birliği Çerçevesinde Rutin Olarak Katılım Sağlanan Toplantılar:

- ✓ Kamu, Üniversite ve Sanayi İşbirliği Kurulu Toplantıları,
- ✓ İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları,
- ✓ OSB Denetim Kurulu Toplantıları,
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları,
- ✓ İl Ekonomi Toplantıları
- ✓ YDO Koordinasyon Toplantıları
- ✓ KÖYDES Toplantıları

TPE Bilgi ve Doküman Birimi Faaliyetleri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türk Patent Enstitüsü arasında imzalanan protokol ile Bartın Yatırım Destek Ofisinde bilgi ve doküman birimi hizmet vermektedir. Bartın ilinde faaliyet gösteren kişi, kurum ve işletmelerin fikirlerine endüstriyel tasarım, marka, patent / faydalı model, entegre devre topografyaları ve coğrafi işaret tescilleri konusunda yönlendirici olunmaktadır. Bilgi ve doküman birimi faaliyetleri kapsamında işletme yetkililerine marka, patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularında yönlendirici olunmuş, uhdemizde bulunan kılavuzlar ilgililere verilmiştir.

Saha Ziyaretleri

Proaktif çalışmayı kendisine ilke edinen Yatırım Destek Ofisleri saha ziyaretleri yaparak bölgede faaliyet gösteren firmaların sorunlarını tespit etmeye ve çözüm üretmeye çalışmaktadır. Firmaların yatırım süreçlerinde yaşadıkları sorunları, devlet desteklerinden beklentileri, ihracat, istihdam ve üretim kapasitelerinin neler olduğu hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla çeşitli saha ziyaretleri düzenlenmektedir. Bu saha ziyaretlerinde edinilen bilgiler YDO veri tabanına aktarılmaktadır. Ayrıca söz konusu saha ziyaretleri kapsamında firmalara; Yeni Teşvik Sistemi, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı mali ve teknik destek programları, Yatırım Destek Ofislerini görev ve sorumlulukları hakkında bilgi verilmekte, yatırım danışmanlığı sağlanmaktadır.

Zonguldak'ta kurulması planlanan Manda İhtisas Osb için, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ve Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası öncülüğünde Kocaeli Kandıra'da bulunan Buffa Manda Tesislerine 15 Ocak 2018 tarihinde teknik gezi ve inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyarette, Buffa Manda tesisi yöneticilerinden manda yetiştiriciliği ve manda ürünleri üretimi konusunda detaylı bilgi alınmıştır. Sektörün içindeki yetkililerin önerileri not edilmiştir. Ayrıca yapılabilecek işbirliği ve ortak çalışmalar noktasında görüş alışverişinde bulunulmuştur.



Bartın TSO Ekonomi ve Dış Ticaret Toplantısı

17 Mart 2018’de Ekonomi Bakanlığı İthalat Birimi Genel Müdür Vekili, AB Birimi Genel Müdür Yrd., Ekonomik Araştırmalar ve Değerlendirme Birimi Genel Müdür Yrd., İhracat Birimi Daire Başkanı, Ürün Güvenliği ve Denetim Birimi Daire Başkanı ve Dış Ticaret Uzmanlarından oluşan heyet, yerinde incelemelerde bulunmak ve Ekonomi Bakanlığı tarafından uygulanan destek ve teşvik mekanizmalarını anlatmak amacı ile Bartın’ı ziyaret etmiştir. Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonunda koordine edilen toplantıda teşvik sistemi ve dış ticaret sorunları üzerine görüşülmüştür.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından Zonguldak ilinde köylerdeki canlılığın artırılması, köy yaşamının özendirilmesi, köylerde girişimciliğin artması, örnek bir girişimcilik faaliyetinin oluşturulması amacıyla köy hayatı konsepti oluşturulması için araştırma çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, 4 Mayıs 2018 tarihinde, BAKKA Genel Sekreter Vekili ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü tarafından Kocaeli’nde bulunan Nar Eğitim ve Danışmanlık Merkezi’nin eğitim odaklı sürdürülebilir turizm merkezi ve organik tarım çiftliği olan Narköy Tesislerine inceleme ziyaretinde bulunulmuştur.



Butik Köy İnceleme Ziyareti

Zonguldak Valiliği’nin talimatıyla Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından, Kozlu ilçesi Dereköy sınırları içinde yer alan, 1999 yılında Dünya Bankası’nın Türkiye’deki 6 (altı) proje okulundan biri olan ve 2010 - 2011 Eğitim Öğretim yılı sonrasında atıl durumda bulunan 18 derslikli ve 4780 m2 alana kurulu okul binasına işlevlik kazandırmak için araştırma çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, 20 Nisan 2018 tarihinde Bakka temsilcileri, Gıda Tarım Müdürlüğü yetkilileri ve alanında uzman kişilerin katılımıyla ilgili okul binasına teknik gezi ve inceleme ziyaretinde bulunulmuştur. Ziyarete hem köy muhtarından hem de köy halkından okul binası ve köy yaşamı hakkında bilgiler alınmıştır. Söz konusu okul binasına işlevsellik kazandıracak konsept proje fikirleri üzerinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ve sektördeki uzman ekiplerle birlikte çalışmalar devam etmektedir.

27 Ağustos 2018 tarihinde Bartın TSO ve Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren Şanver Helva ve Şekerleme San Tic. Ltd. Şti'de ve 26 Ekim 2018'de Bartın TSO, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ve İş-Kur Müdürlüğü ile birlikte Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren Türkova Süt Ürünleri Fabrikasında düzenlenen Bilgilendirme Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Türkova Firma Fabrikası Bilgilendirme Toplantısı

19 Ekim 2018'de Batı Karadeniz Bölgesindeki su ürünleri yetiştiriciliği potansiyelinin araştırılması, bu alanda yatırım yeri ve imkanlarının tespit edilmesi, su kaynaklarının elverişliliğinin araştırılması amacıyla Filyos Çayı ve Yenice Irmağı istikametinde araştırma gezisi yapılmıştır. Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Cüneyt SUZER davet edilmiş, Zonguldak TSO ve BAKKA ekibiyle birlikte incelemeler gerçekleştirilmiştir.

22 Ekim 2018'de Ajansımızı ziyaret eden Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürü ile birlikte Devrek'te bulunan Ayanoglu Su Ürünleri tesislerine ve Filyos Limanına inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Liman ziyaretinde önce yetkililer tarafından sunum yapılmış ve detaylı brifing verilmiştir. Daha sonra liman geri sahası bölgesinde incelemelerde bulunulmuş ve projenin ilerleyişi hakkında bilgi sahibi olunmuştur.

15-20 Kasım 2018 tarihlerinde Grand Astra Otel, Varol Otel, Ceylin Otel, Kaf Konak, Kemik Park Otel, Sümeler Konağı, Fatma Hanım Konağı, Diomond Otel, Northdoor Otel, Kirazlar Otel, Küre Dağ Evi ve Ulus Doğa Park Otel ziyaret edilmiş, ASATDER Heyet Ziyareti Programı, devlet desteği ve teşviklerle ilgili bilgi verilmiştir.

23 Kasım 2018'de Ustaoglu İnşaat San. Taah. ve Tic. Ltd. Şti. İdari Binasına ziyaret gerçekleştirilmiş, yararlanılabilecek devlet destekleri ve teşviklerle ilgili bilgi verilmiştir.

Türkiye'de başarılı olmuş Serbest Bölge modellerinin incelenmesi, kurulum ve işletilmesinde yaşanan sorunların irdelenmesi, Serbest Bölge Yönetimlerinden tavsiyelerin alınması ve bu çerçevede en iyi çözümün Filyos Serbest Bölgesi için üretilmesi hedeflenmiştir. Bu kapsamda 10 Aralık 2018 Pazartesi günü İstanbul ili Tuzla ilçesinde faaliyet gösteren İstanbul Deri ve Endüstri Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş. (DESBAŞ), 11 Aralık 2018 Salı günü İzmir ili Gaziemir ilçesinde faaliyet gösteren Ege Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş. (ESBAŞ) ve İzmir merkez ilçede yer alan Ege Bölgesi Sanayi Odası ziyaret edilmiştir. Ayrıca 11 Aralık Salı günü, Batı Karadeniz bölgesinde su ürünlerine ilişkin potansiyeller hususunda görüş alışverişinde bulunmak üzere teknik gezi kapsamında yer alan heyetle birlikte, Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ziyaret edilmiştir.

Serbest Bölge İncelemesi İçin Saha Ziyareti

17 Aralık 2018’de Karabük Valisi ile Bağ-Essan San. Sitesindeki firmalar ziyaret edilmiştir.



KÜSİ Saha Ziyaretleri

20 Aralık 2018’de “KUSİ” Kapsamında Eskipazar Köksallar Madencilik ziyaret edilmiştir.

Görünürlük ve Tanıtım Faaliyetleri

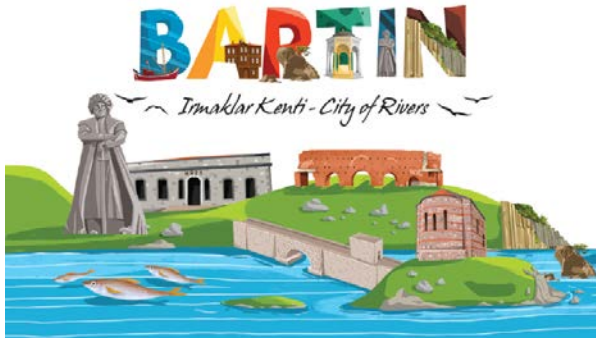
Bölgeye çekilebilecek yatırımlar ve girişimciler için bölgeye ve illere ilişkin görsel tanıtım materyalleri önemli yer tutmaktadır. Bu kapsamda geçtiğimiz yıllarda yapılan ve güncelliğini hâlen devam ettiren bölge tanıtım filmleri, ajans tanıtım filmleri ve kitapçıkları farklı etkinliklerde kullanılmıştır.

Yatırım Destek Ofisi resmi internet siteleri yıl boyunca güncellenmiş ve bu siteler aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir. Ayrıca Yatırım Destek Ofislerinin bölgesel tanıtım ve işbirliği görevi gereğince, Ajansın Facebook, Twitter, LinkedIn, Friendfeed, Youtube gibi sosyal medya araçları aracılığıyla ajans ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri takipçilerle paylaşılmıştır. Ajans ve YDO internet sitelerinde YDO ve birim faaliyetleri ile ilgili haberler ve duyurular kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

www.zonguldakyatirim.com

www.bartinyatirim.com

www.karabukyatirim.com

Bartın Şehir İsimliği*Bartın Hediyeelik Eşya Temini*

Bartın Yalı Mevkiinde bulunan “Yalı Sevgi Parkı” konseptine uyumlu, fotoğraf çekimine uygun olarak tasarlanmış kalp şeklinde bir kafes ve yine içinde küçük kalp desenlerinin yer aldığı “BARTIN” isminin bulunduğu hatıralık Bartın ismi temini yapılmış, Bartınlıların ve Bartın’a gelen misafirlerin istifadesine sunulmuştur. Ayrıca Bartın’ın sembol değerlerinden oluşturulan illüstrasyonlar ve Bartın Silueti kullanılarak çeşitli evsaf ve ebatlarda hediyeelik eşyaların üretimi gerçekleştirilmiştir.

Bartın ilinde Kent kimliğinin oluşturulması ve şehre marka kültürü kazandırılması amacıyla hediyeelik eşya tasarımları yaptırılmıştır. Tasarımların çoğaltılması ve yaygınlaştırılmasının sağlanması amacıyla temin edilen hediyeelik eşya ve üretimi sağlanan diğer ürünler Bartın Valiliği Özel Kalem Müdürlüğüne teslim edilmiştir.

*Karabük Hediyeelik Eşya Temini*

Karabük ilinde Kent kimliği ile şehir marka kültürü oluşturulması ve kentsel pazarlama kapsamında şehri simgeleyen unsurların hediyeelik eşya olarak sunulması amacıyla kent siluet ve hediyeelik eşya tasarımları yapılmıştır. Karabük ilinin tanıtımı kapsamında, doğa tanıtım belgeseli ve doğa rotaları belirlenip basılı hale getirilmiştir. Yapılan bu çalışmaların lansman toplantısı yapılmıştır.

1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri

Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen Yatırım Teşvik Belgesi, tasarrufları yatırıma yönlendirmek amacıyla katma değeri yüksek, ileri ve uygun teknolojileri kullanarak bölgeler arası dengesizlikleri gidermek, istihdam yaratmak ve uluslararası rekabet gücü sağlamak için yatırımların devlet tarafından desteklenmesi adına verilen bir belgedir. Bu kapsamda yatırımcı doğrudan nakit destek yerine gümrük vergisi muafiyeti, katma değer vergisi istisnası, faiz desteği, sigorta primi işveren hissesi desteği, vergi indirim ve yatırım yeri tahsis gibi teşvik araçlarıyla desteklenir.

15 Haziran 2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi ile Ajans, teşvik belgesi düzenlenmesinde yerel birim olmuştur. Bu kapsamda Genel Teşvik Sistemi'nde sabit yatırım tutarı 10 milyon Türk Lirasını geçmeyen ve tebliğle belirlenecek imalat sanayi yatırımları için yatırımcının tercihiyle bağlı olarak, yatırımın yapılacağı yerdeki yerel birim olan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansına müracaat edilebilmektedir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri yetkilendirilmiş olup söz konusu müracaatları değerlendirmektedir. Yatırım Destek Ofisleri, altı aylık dönemler halinde bölgede bulunan yatırım teşvik belgeli yatırımların izlemesini de yapmaktadır. Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Teşvik Sistemi hakkında yatırımcılara yatırım danışmanlığı yapılmış, ilgili konulardaki iş ve işlemler Ekonomi Bakanlığı ile iletişim halinde yürütülmüştür. 2018 yılında Ekonomi Bakanlığı tarafından bildirilen Teşvik Belgesi bulunan firmalara izleme faaliyetleri ve kapama işlemleri sonucunda elde edilen veriler Teşvik Bilgi Sistemine girilmiştir.



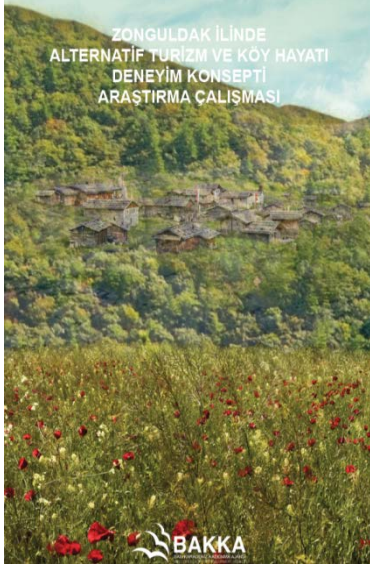
Teşvik Belgeli Firma Ziyaretleri

Çağ-Çelik, Şafak Eğitim Kurumları, Koyunlu Mobilya San.ve Tic. Ltd. Şti., Nihat YİĞİT, Akort Ortopedik Ayak Bakım Ürünleri Ltd. Şti. Hayatiki Tekstil San. Tic. Ltd. Şti., Çelikoğlu Demir Çelik San. Tic. Ltd. Şti., Boyacıoğlu Dekorasyon Tasarım Mobilya İmalat San. Tic. Ltd. Şti., Ergüller Grup Mobilya İmalat İnşaat San. Tic. Ltd. Şti., Kayabaşı Eğitim ve Öğretim Derneği İktisadi İşletmesi, Yaman Orman Ürünleri Nakl. Hafriyat İnşaat Taahhüt San. Tic. Ltd. Şti., Dereli Kardeşler San.ve Tic. Ltd. Şti., İsmet ALICI Dereli Kardeşler, Karagül Mobilya, Çebioğlu Grup, Salih Yılmaz Yatırım A.Ş., Boyacıoğlu Dekorasyon Tasarım Mobilya İmalat San. Tic. Ltd. Şti, Arlittle San.Tic.Ltd.Şti., Bartın Çimento San. Tic. A.Ş, Akmercan Batıkar Doğalgaz Dağ. San. Tic. A.Ş, Hema Doğal Enerji Kaynakları A.Ş, Hema Elektrik Üretim A.Ş, Hattan Enerji ve Maden Tic. A.Ş firmalarına teşvik belgesi izlemesi yapılmıştır.

Enes Saya ve Ayakkabı- MEHMET ENİS GÜZEL firmasının teşvik müracaatı yapabilmesi için mülga Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemine kayıt müracaatı alınıp mülga Ekonomi Bakanlığına iletilmiştir.

1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar

2018 yılı boyunca, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, meslek odaları, ticaret ve sanayi odaları ve STK temsilcilerinden talep edilen bilgi notları ve raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.

Alternatif Turizm ve Köy Hayatı Deneyim Konsepti Araştırma Raporu

*Alternatif Turizm ve Köy Hayatı
Konsepti Raporu*

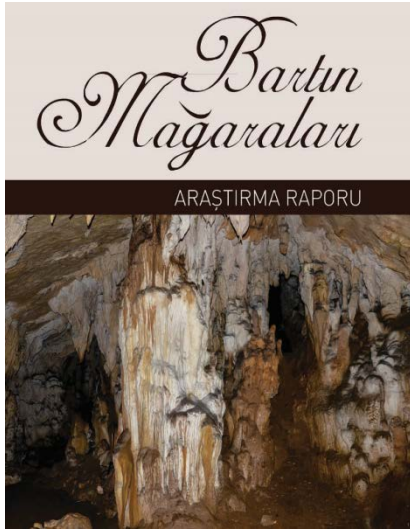
Zonguldak ili, biyolojik çeşitlilik ve eko turizm bakımından önemli bir potansiyeli barındırmaktadır. Kırsaldan kente, kentten de büyük kentlere göç veren bir il konumundaki Zonguldak için bu potansiyellerin ortaya çıkarılması, köy hayatının canlandırılması ve cazip hale getirilmesi büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda, ilde alternatif turizm alanlarının geliştirilmesi, atıl tesislere işlerlik kazandıracak fikirlerin ortaya konulması, köy hayatı deneyimi ve turizm odaklı kırsal kalkınmaya yönelik konsept oluşturmak üzere saha araştırması ve inceleme yapılması, bir metodoloji ve yol haritasına ihtiyaç duyulmuştur. Bu kapsamda gerekli araştırma ve incelemeleri yapmak ve bir yol haritası ortaya konulmak üzere bir araştırma raporu hazırlanmıştır.

Butik Köy – Çiftlik Konsept Projeleri

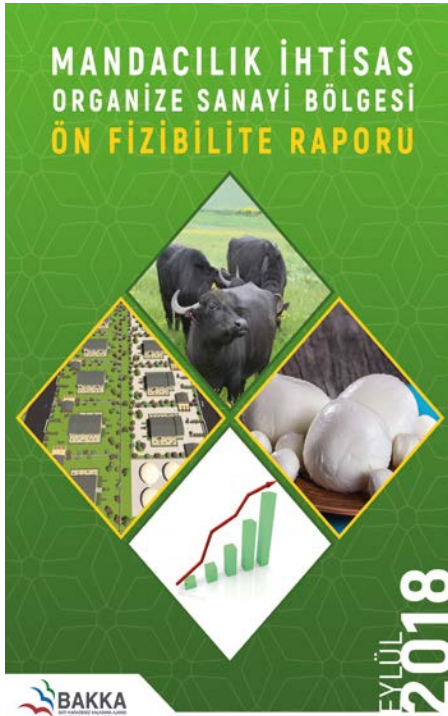
Zonguldak'ta madencilik, demir-çelik ve enerji gibi belli başlı sektörlerle dayalı bağımlı ekonomik yapının kırılması, alternatif yatırım ve istihdam alanlarının oluşturulabilmesi için ilde tarım ve hayvancılık alanlarında yatırım potansiyellerinin tespiti ve yatırımcı adaylarının bu doğrultuda yönlendirilmesi ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamda, ilgili alanlarda butik köy, çiftlik vb. modellemeler üzerinden konsept projeler hazırlanmak üzere bir hizmet alımı yapılmıştır. Proje fizibilitesi yapılırken; merkez butik köy işletmesi, koyun işletmeciliği çiftliği ve damızlık sığır yetiştiriciliği çiftliği yatırım ve işletme maliyetleri ayrı ayrı çalışılmıştır. Yaklaşık 5,5 milyon TL tutarında toplam işletme sermayesi de dâhil olmak üzere projenin toplam sabit yatırım tutarı yaklaşık 27 milyon TL olup yapılan hesaplamalarla yatırım yılı hariç olmak üzere yatırım geri dönüş süresi beş yıl olarak hesaplanmıştır. Konsept projenin potansiyel yatırımcılara tanıtımının yapılarak butik köy projesinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Zonguldak Mağaraları Araştırma Raporu

Zonguldak ilinde bulunan mağaraların özelliklerinin araştırılması, turizme kazandırılması ve Zonguldak mağara potansiyeli hakkında yerel ve ulusal alanda farkındalık yaratılması amacıyla araştırma raporu hazırlanmıştır. 2017 yılı aralık ayı sonunda başlayan proje yaklaşık beş ay sürmüştür. Proje kapsamında, Zonguldak'ta bulunan yedi ana mağara (Gökgöl Mağarası, Cumayanı Mağarası, Sofular Mağarası, Kızılelma Mağarası, Erçek Mağarası, İnağzı Mağarası ve Çayır Mağarası) detaylı olarak incelenmiş ve özellikleri hakkında bilgiler paylaşılmıştır. Diğer önemli Zonguldak Mağaraları da araştırma kapsamında incelenmiştir.

Bartın Mağaraları Araştırma RaporuBartın Mağaraları Araştırma Raporu

Bartın ilinde bulunan mağaraların özelliklerinin araştırılması, turizm ve/veya mantar üretimi ve peynir olgunlaştırma gibi tarımsal faaliyetlere kazandırılması ve Bartın mağara potansiyeli hakkında yerel ve ulusal alanda farkındalık yaratılması amacıyla, Bartın Yatırım Destek Ofisinin koordinasyonunda Bartın Mağaraları Araştırma Raporu hazırlanmıştır. Özellikle doğa ve spor turizmine açılması hususunda İnkumu Mağarası (İnkumu), Gürcüoluk, Karakacak, Gökpınar, İnderesi, Kocareis, Kirenlik Mağaraları (Amasra), Kırlangıç, Karain, Büyükkaya, Kuşaklı, Kemerli Mağaraları (Ulus), Dikenlikaya, Mugada 1 ve Mugada 4 Mağaraları (Deniz) hakkında inceleme çalışmaları yapılmıştır. Tarımsal üretime uygun İnkumu Mağarası ile özellikle Obruk Peyniri üretimi konusunda İnderesi Mağaraları ön plana çıkmaktadır. Teçhizatsız turizme yönelik ise Gürcüoluk Mağarasının uygun olduğu değerlendirilmiştir.

Manda İhtisas OSB Ön Fizibilite RaporuManda İhtisas OSB Ön Fizibilite Raporu

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından, bölge planında yer alan sektörel çeşitliliğin sağlanması ve kırsal kalkınmanın sağlanması öncelikleri doğrultusunda, bölgede alternatif yatırım alanlarının araştırılması ve bu bağlamda potansiyel yatırımcıların doğru bilgilendirilmesini sağlamak amacıyla araştırma çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda, önemli bir manda popülasyonunu ve buna bağlı olarak yöresel manda ürünleri kültürünü barındıran Çaycuma-Bartın bölgesine yakın bir lokasyonda bir ihtisas osb kurulması fikri paydaşlar tarafından değerlendirmeye alınmıştır. Bu nedenle, Ajans tarafından 2018 yılında bir ön fizibilite çalışmasına başlanılmış ve Ekim ayında tamamlanmıştır. Yapılan çalışma neticesinde, yatırımcı adaylarına yatırım hakkında sektörün genel durumu aktarılmış hem de detaylı hesaplamalarla maliyet ve geri dönüş süresi analizleri gerçekleştirilmiştir.

Entegre Etlik Tavuk Kesimhanesi Ön Fizibilite Raporu

Zonguldak ilindeki mevcut tavuk kümeslerinin ihtiyacını karşılaması için yapılması planlanan etlik tavuk kesimhanesi hakkında potansiyel yatırımcıların bilgilendirilmesi ve yatırımların doğru

yönlendirilmesi amacıyla avan proje ve ön fizibilite raporu hazırlanması ihtiyacı doğmuştur. Bu doğrultuda, Haziran ayında başlayan çalışma rapor çalışması Eylül ayında tamamlanmış ve paydaşlarla kapanış toplantısı yapılmıştır. Raporda, doksan bin adet/gün kapasiteye sahip bir kesimhanenin işletme sermaye ihtiyacı ve sabit yatırım tutarı çok fazla olduğundan risk düzeyi yüksek olarak çıkmıştır.

Keçi Vadisi Projesi Ön Fizibilite Raporu

Kırsal kalkınma için de üretim (tarım ve hayvancılık) odaklı büyüme gerekmektedir. Bu doğrultuda, hayvancılık vb. yatırımlar için yatırıma yönelik araştırmalar önem arz etmektedir. Bu kapsamda, sahip olduğu coğrafi özellikler bakımından hayvancılık yatırımı için potansiyeller barındıran Kozlu ilçesine bağlı Dereköy köyünde keçi ve ürünleri yetiştiriciliği konusunda araştırma ve fizibilite raporu hazırlanmıştır. Raporda, keçi yetiştiriciliği ile ilgili sektörün genel durumu irdelenmiş, belirlenen alan için hangi keçi türünün yetiştiriciliğinin uygun olduğu belirtilmiş ve farklı kapasitedeki keçi çiftliklerinin kurulum, işletme ve diğer sabit giderleri ile gelir hesaplamaları yapılarak yatırım geri dönüş süresi, karlılık oranı vb. bilgiler ortaya konmuştur. Eylül ayında başlayan rapor Aralık ayında tamamlanarak paydaşlara aktarılmıştır.

Deniz Salyangozu Ön Fizibilite Raporu Çalışması

Zonguldak ili Ereğli ilçesi ve yakın çevresindeki deniz ürünleri sektörüne yönelik ihtiyacını karşılaması için yapılması planlanan Deniz Salyangozu İşleme, Depolama ve Alternatif Deniz Ürünlerine Yönelik soğuk hava deposu hakkında araştırmaların yapılması, potansiyel yatırımcıların bilgilendirilmesi ve yatırımların doğru yönlendirilmesi amacıyla avan proje ve ön fizibilite raporu hazırlanması ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamda, avan proje ve ön fizibilite raporu hazırlanması için hizmet alımı yapılarak sözleşme imzalanmıştır. 2019 yılının Ocak ayında başlayıp Şubat ayında bitmesi planlanan çalışma kapsamında saha ziyaretleri, inceleme gezileri, paydaş görüşmeleri ve toplantılar yapılacaktır. Çalışmanın, ilgili alanda yatırım yapmak isteyen yatırımcılar için rehber niteliğinde olması hedeflenmektedir.

Doğa Karabük Tren Projesi



Doğa Tren Projesi Tasarımı

11 Nisan 2018’de Karabük Yenice arasındaki doğal güzellikleri tanıtmak ve bu hatta mevcut olan demiryolunu turizme kazandırmak için, “Doğa Karabük Tren Projesi” hazırlanmış ve Karabük Valisine sunulmuştur.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Tarafından Hazırlanan Diğer Bilgi Notları:

- Zonguldak Limanı ve Zonguldak Havaalanı hakkında bilgi notu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- Kalkınma Bakanlığı için Zonguldak ili özelinde yatırım ve teşvik sistemi açısından mevcut duruma ilişkin bilgi notu ve sunum hazırlanmıştır.
- 2018 yılı İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ilerlemeleri ve mevcut durumu yönetim kuruluna sunulmuştur.
- Zonguldak İli Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu hazırlanmış yönetim kurulu onayına müteakip Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Zonguldak İl Planlama Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.

Karabük Yatırım Destek Ofisi Tarafından Hazırlanan Diğer Bilgi Notları:

- 05 Ocak 2018'de Karabük Valisi ziyaret edilerek Yunanistan'daki turizm pazarı hakkında bilgi notu hazırlanarak sunulmuştur.
- 09 Şubat 2018'de "Arap Turizm Raporu" hazırlanarak Karabük Valisine sunulmuştur.
- 30 Mart 2018'de Karabük Doğa Turizmi için "Raylı Sistemler ve Ulaşım" bilgi notu hazırlanarak Karabük Valisine sunulmuştur.
- 03 Mayıs 2018'de Karabük İli Yatırım Raporu hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Tarafından Hazırlanan Diğer Bilgi Notları:

- Türk Patent ve Marka Kurumu ile Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı İşbirliği Bilgi Notu hazırlanmıştır.
- Ulusal AUS Strateji Belgesi ve 2014-2018 Eylem Planı Taslağı Uzman Görüşü hazırlanmıştır.
- KOBİGEL – (KOBİ Gelişim Destek Programı İllerde Rekabet Avantajına Sahip İmalat Sanayi Sektörlerin Belirlenmesi Çalışmayı) katılım Raporu hazırlanmıştır.
- 2018 Yılı Mali Destek Programında Bartın İlinin Durumu Bilgi Notu hazırlanarak Bartın Valisi Sayın Sinan Güner'e arz edilmiştir.
- Bartın Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ve Sonuç Odaklı Program ilişkisi Bilgi Notu hazırlanmış ve Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- DÜNYA Gazetesi Bartın Eki için Bilgi Notu hazırlanmıştır.
- Kalkınma Bakanlığı için Bartın İli Bilgi Notu hazırlanmıştır.
- BAKKA Bülten için Alternatif Bir Kalkınma Modeli Olarak Cittaslow Uzman Görüşü oluşturularak BAKKA Bültende yayınlanmıştır.
- Bartın İli 2019 Yılı Mali Destek Programları Değerlendirme Raporu hazırlanarak Bartın Valisi Sayın Sinan Güner'e arz edilmiştir.
- Coğrafi işarete konu olabilecek ürünlerden taş saca yönelik bilgi notu hazırlanarak Bartın Valisi Sayın Sinan Güner'e arz edilmiştir.
- Bartın İli 2019 Yılı Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- 2018 yılı İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi ilerlemeleri ve mevcut durumu yönetim kuruluna sunulmuştur.

1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, Ajansın yerel dinamiklere öncülük etmek, akılcı bir bakış açısıyla bölge potansiyellerini değerlendirmek ve dolayısıyla bölgenin kalkınmasında aktif rol almak amacıyla gerçekleştirdiği mali destek programlarının belirli aşamalarına katkıda bulunmaktadır.

Mali destek programlarından destek almaya hak kazanan projelerin izlemesi; İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından yapılmakta olup, Teşvik Belgesi kapsamındaki izleme faaliyetlerinden Yatırım Destek Ofisleri tarafından da takip edilebilmektedir. Ancak ihtiyaç halinde mali desteklerin ön inceleme ve ön izleme ziyaretlerine katkı sunulmaktadır.

YDO personeli teknik destek projelerinin değerlendirilmesi hususunda da 2018 yılı içerisinde Program Yönetim Birimine destek sağlayarak proje değerlendirme komisyonlarında yer almış ve aktif katkı sağlamıştır.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Bartın İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğüne düzenlenen ve 14.03.2018 tarih ve 955 sayılı yazımıza istinaden ajansımızca “değerlendirici” olarak görevlendirilmiş ve “ Tarımda Kadın Girişimciliğinin Güçlendirilmesi Programı” kapsamında sunulan 72 adet proje değerlendirmiştir.

24 Nisan 2018’de Karabük yatırım Destek Ofisi Koordinatörü, Karabük Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü’ne sunulan kadın girişimciler projelerinin değerlendirilmesinde jüri üyesi olarak görev almış, 60 adet proje değerlendirilmiştir.

28 Kasım 2018 tarihinde, BAKKA 2016 Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan ve projesi tamamlanan Bartın İli Güzelcehisar Lav Sütunları ve Sahilinin Turizm ve Rekreasyon Amaçlı Peyzaj Uygulama Projesine İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi ve Program Yönetim Birimi uzmanları ile birlikte inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

1.5. Hukuk Müşavirliği

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının ana birimlerin dışında, hukuk işleriyle ilgili Hukuk Müşavirliği pozisyonu yer almaktadır. Hukuk işlerinden sorumlu personel, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek ya da Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmekten sorumludur. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, Genel Sekreter ya da diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansında Hukuk Müşavirliği pozisyonu ilgili personel istifa ettiği için 13 Ağustos 2015 tarihinden itibaren boş durumdadır. İlk personel alımında Hukuk Müşavirliği kadrosu için personel alımına çıkılması planlanmaktadır. Ajans ihtiyaç duyduğu durumlarda hukuki konularda dışarıdan danışmanlık hizmeti almaktadır.

1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

2018 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi

2018 yılı çalışma programı ve bütçe çalışmalarına 2017 yılında başlanmış olup ilk taslak 22.08.2017 tarihinde Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

Bakanlıktan gelen görüş ve öneriler çerçevesinde gerekli değişiklikler yapılarak 01.02.2018 tarihinde tekrar mülga Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir. Bakanlığın 15/02/2018 tarihli yazısı ile Çalışma Programı onaylanmış ve bütçenin ise Çalışma Programı ile uyumlu olduğu bildirilmiştir.

İhtiyaçlar çerçevesinde gerekli revizyonlar yapılarak 02.10.2018 tarihinde revize Çalışma Programı ve Bütçe Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Bakanlığın 19/10/2018 tarihli yazısı ile Çalışma Programı onaylanmış ve bütçenin ise Çalışma Programı ile uyumlu olduğu bildirilmiştir.

BÖLÜM 4

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. SWOT ANALİZİ



ZAYIF YÖNLER

- Z1- Bilinirlik ve tanıtımın az olması
- Z2- Bürokratik işlem fazlalığı
- Z3- Personel devir hızının yüksek olması
- Z4- Kurumsallaşmanın sağlanamamış olması
- Z5- Evrak fazlalığı
- Z6- Personel sayısının eksikliği
- Z7- Bütçe yetersizliği
- Z8- Verilen desteklerin çeşitsizliği
- Z9- Proje programlarının standart bir takviminin olmaması
- Z10- Desteklenen projelerin sonuçlarının toplumca hissedilmemesi
- Z11- Şeffaf bir yapıda olmadığına dair toplumsal algı
- Z12- Yatırıma ihtiyacı olan sektörlerin tespitinde saha çalışması yapmaması
- Z13- İmalat dışı sosyal ve teknik desteklerin bilinirliğinin az olması
- Z14- Küçük işletmelere teknik destek sağlamaması
- Z15- Hibe dağıtan kurum imajı
- Z16- Tarım, hayvancılık ve turizmin yeterince desteklenmemesi
- Z17- İlin ekonomik potansiyelini yönlendirici eylem eksikliği
- Z18- İlin sosyo kültürel birikiminin yeterince değerlendirilememesi
- Z19- Turizm yatırımlarında perspektif eksikliği
- Z20- Önemli projelere öncülük edememek
- Z21- Bölge planının yaptırım gücünün zayıf olması
- Z22- Destek çeşitliliğini zayıflığı



TEHDİTLER

- T1- Bütçenin yetersiz kalması
- T2- Genç ve nitelikli işgücünün göç etmesi
- T3- Siyasi riskler
- T4- Desteklerin yetersizliği
- T5- Bürokrasi
- T6- Ekonomik kriz
- T7- Kuruma olan güven eksikliği
- T8- Desteklenen projelerin başarısızlıkları
- T9- Girişimcilik ruhunun gelişmemesi
- T10- Tanıtım eksikliği
- T11- Program uyguladığı illerin birbirleri ile rakip olması
- T12- Zonguldak kömür havzasında oluşan devletçi ekonomik kültür
- T13- Farklı sektörlerle yönelimde yaşanacak sorunlar
- T14- KOSGEB çalışmalarının daha etkin görülmesi
- T15- İşbirliğindeki kurumların taahhütlerini yerine getirmeyip ekonomik kayba neden olması
- T16- Özel sektörün eşgüdüm, iletişim ve kaynak kullanım sorunları
- T17- Kalifiye eleman bulma zorluğu
- T18- Orta ve uzun vadede ortaya çıkan krizlerin öngörülememesi
- T19- Herşeyin BAKKA'dan beklenmesi
- T20- Tek bir ürüne endeksli olunması
- T21- Proje formatlarının basit olmaması
- T22- Uzakdoğudan ithalattaki artış
- T23- Yatırım maliyetlerinin yüksekliği
- T24- Doğal çevrenin yok olmaya başlaması
- T25- Coğrafi konum
- T26- Arazilerin kadastro çalışmaları
- T27- Kredi faizlerinin yüksekliği
- T28- Ulaşım ve altyapı problemleri
- T29- Kuzey pazarının politik belirsizliği
- T30- Kamu kurumuna dönüşme riski
- T31- Fonksiyonunu ifa etmediği görüşünün oluşma riski
- T32- STK, kooperatif ve dernek sayısının az olması
- T33- Sektörel çeşitliliğin yeterli olmaması
- T34- Ortaklık kültürünün zayıf olması
- T35- Verilen desteklerin faydalarının çatışması (turizm-sanayi)
- T36- Başarılı olmayan proje sahiplerinin tekrar başvuru yapmak istememesi
- T37- Diğer kurumların benzer faaliyetlerde bulunması
- T38- Üretilen bölgesel politikaların amacına ulaşmaması



B. DEĞERLENDİRME

Ajans 2018 yılında Sonuç Odaklı Programlama (SOP) mantığında proje ve faaliyetlerini planlamış olup bu çerçevede de gerekli çalışmaları sürdürmüştür. Ajans 2018 yılında destekler bakımından geçmiş yıllardan devam eden mali destek programları ile Karabük ve Zonguldak'ta birer Güdümlü Projenin uygulama ve izleme sürecini yürütmüştür. Ayrıca 2018 yılında Küçük Ölçekli Altyapı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarını ilan etmiş, değerlendirme süreçlerini yürütmüş ve başarılı projelerle sözleşme imzalamıştır. Bunlara ek olarak 2018 yılı Teknik Destek Programı da 7 dönem olarak ilan edilmiş ve başarılı projelerin büyük bir kısmı 2018 yılında uygulanmıştır.

Ajansın SOP'ları kapsamında Filyos ve Turizm olmak üzere iki ana başlık yer almaktadır. BAKKA bu doğrultuda öncelikle SOP'lar kapsamındaki proje ve faaliyetlere öncelik vermiştir. Turizm alanında gerekli eylem planlarının belirlenmesi amacıyla Turizm Master Plan çalışmalarına başlanmıştır. Gelecek yıllarda turizm alanında planlanan tüm proje ve faaliyetler hazırlanacak olan bu Master Plan esas alınarak gerçekleştirilecektir.

Ayrıca bölgenin en önemli projelerinden biri olan Filyos Limanı ve arka sahasındaki Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Serbest Bölgesi kapsamında da öncelikle bir tanıtım ve farkındalık çalışmasına başlanmıştır. Bu doğrultuda öncelikle Bakanlık ve ilgili kurumlarla görüşülmüş ve devamında bir tanıtım kitapçığı ile yatırım ortamı tanıtım internet sitesi hazırlanarak yatırımcılara ve kamuoyuna sunulmuştur. Filyos Vadisinin temel unsurlardan biri olan serbest bölgenin aktif hale getirilmesi amacıyla teknik gezi ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Ulusal düzeyde Bakanlıklar düzeyinde yürütülen ve bölgeleri de ilgilendiren konularda yapılan çalışmalara Ajans tarafından da katkı sağlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen 11. Kalkınma Planı bölge çalıştayları ve anketleri için ilgili süreçler BAKKA tarafından yürütülmüştür.

Ajans bölgenin bağımlı ekonomik yapısının değiştirilmesi ve yeni yatırım alanları belirlenmesi kapsamında birçok rapor, analiz, araştırma ve fizibilite çalışması içerisinde yer almaktadır. Bu konular SOP'lar kapsamında paydaş talepleri, bölge potansiyel ve ihtiyaçları çerçevesinde belirlenerek gerçekleştirilmekte ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri teşvikler, yerli ve yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi gibi hususlarda daha aktif çalışmalar yürütmüştür. Bölge tanıtım çalışmaları kapsamında fotoğraf yarışması düzenlenmiş, sosyal medya fenomenlerine, yerli ve yabancı yatırımcılara bölge gezdirilmiştir. Ayrıca illere yönelik olarak Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji çalışmaları yürütülmüştür.

Ajansın yaşadığı en büyük sorunlardan biri personel sayısıdır. Diğer Ajanslara oranla daha az sayıda personelle faaliyetlerini yürüten BAKKA'da bu durum çalışmalara da olumsuz bir şekilde yansımaktadır.

1. Öneri ve Tedbirlerin Değerlendirilmesi

GEÇMİŞ YILIN ÖNERİ ve TEDBİRLERİNİN DEĞERLENDİRMESİ

1-GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER	- Bölge illerinin markalaşması ve hediyelik eşya tasarımlarının yapılması için Zonguldak ve Karabük illeri için yapılan çalışmalar 2018 yılında Bartın ili için de tamamlanmıştır. - Filyos Vadisi Projesinin Türkçe-İngilizce tanıtım dokümanı hazırlanmıştır. Ayrıca yatırım ortamını tanıtıcı internet sitesi hazırlanmış olup İngilizce kısmı 2019 yılında tamamlanacaktır. Yatırım Destek Ofislerinin internet sitelerinin İngilizce versiyonlarının tekrardan ele alınması için ön hazırlıklara başlanmış olup 2019 yılında tamamlanması planlanmaktadır. - Kurum ve kuruluşlarla işbirliği kapsamında bölgesel fuar düzenlenmesi, fotoğraf yarışması gerçekleştirilmesi, etkinliklere yönelik işbirlikleri, araştırma ve fizibilite hazırlanması gibi konularda birçok işbirliği ve koordinasyon gerçekleştirilmiştir. Çaycuma'da bölgesel nitelikli Gıda, Tarım, Hayvancılık ile Yapı, Dekorasyon, Mobilya Fuarı düzenlenmesi noktasında kurum/kuruluşlarla işbirliği yapılarak fuarlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca hazırlanan rapor, analiz ve fizibilitelerin istişare ve tanıtım toplantıları ile turizm çalıştayları, odak grup toplantıları ve teknik çalışma ziyaretleri yıl boyunca gerçekleştirilmiştir. 2018 yılı içerisinde Ajansın araştırma bütçesinden bölgeyle ilgili önemli rapor, araştırma ve çalışmalar yürütülmüştür. Bunlar arasında Defne İşleme ve Paketleme Tesisi Ön Fizibilite Raporu, TR81 Bölgesindeki Kadınların İstihdamdaki Durumu Kataloğu, Filyos Vadisi Projesi Tanıtım Kitapçığı, Zonguldak Mağaraları Araştırma Raporu, Turizm Master Planı, Kozlu-Zonguldak-Üzülmüş Demiryolu Hattı Fizibilite Raporu ve Konsept Geliştirme Çalışması, Süs Bitkileri Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu, Zonguldak ve Bartın Mağaraları Araştırma Raporu, Tarıma Dayalı Manda İhtisas OSB Ön Fizibilite Raporu, Etlik Entegre Tavuk Kesimhanesi Fizibilite Raporu, Keçi Vadisi Ön Fizibilite Raporu gibi raporlar tamamlanan çalışmalar arasında yer almaktadır. - Bölge istatistiklerinin (demografik göstergeler, dış ticaret vb.) toplu halde ve dinamik olarak sorgulanabileceği bir bölge istatistik portalı için çalışmalar başlatılmış olup 2018 yılı içerisinde www.bakkavap.org isimli internet sitesi yayına alınmıştır. - Bölgeye dair fotoğraf arşivinin geliştirilmesi için fotoğraf yarışmaları düzenlenmiştir ve bölge fotoğraflarına ulaşabilecek fotoğraf internet sitesi tamamlanmış olup geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmektedir. - Bölge evsel atıkları ile endüstriyel atıklarından biyokütle enerjisi üretilmesine yönelik çalışma TÜBİTAK-MAM tarafından tamamlanmıştır. - Türkiye'nin ISO 9001:2015 versiyonuna sahip olan ilk kalkınma ajansı olan BAKKA tarafından Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları tüm birimlerce düzenli olarak takip edilmekte, gerekli denetleme ve kontrol işlemleri yürütülmektedir. - Ajans Stratejik Planı ile ilgili faaliyetler birimlerce düzenli olarak takip edilmektedir. - Bölgenin en önemli projelerinden biri olan Filyos Limanı, Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Serbest Bölgeyi de kapsayan Filyos Vadisi Projesi olarak adlandırılan projeye yönelik koordinasyonu sağlamak üzere ilgili kurumlar ve benzer proje alanları ziyaret edilmiştir. - Bölge turizm haritaları çalışmaları tamamlanmış olup üç ile ait turizm değerleri il haritalarıyla tek bir kutu içerisinde tüm paydaşlara yönelik olarak hazırlanmış ve dağıtımı gerçekleştirilmiştir. İhtiyaç halinde yıl içerisinde aynı dokümanın ilave basımları da gerçekleştirilebilecektir.
--------------------------------	--

GEÇMİŞ YILIN ÖNERİ ve TEDBİRLERİNİN DEĞERLENDİRMESİ

2-GERÇEKLEŞTİRİLEMEYEN FAALİYETLER

- Ajansın azalan personel sayısını arttırmak için 20 Haziran 2017 tarih ve 2017/5 sayılı Yönetim Kurulu toplantısıyla 1 iç denetçi ve en fazla 14 uzman personele kadar personel alımı için genel sekreterlikçe gerekli işlemlere başlanmasına karar verilmiştir. İlave personel istihdamı hususunda merkezi birimlerden gerekli izinler henüz alınamadığından söz konusu istihdam sağlanamamıştır. Bu durum Ajansın faaliyetlerini olumsuz yönde etkilemektedir. BAKKA'nın norm kadro sayısına ulaşması çalışmaların daha etkin ve verimli yapılmasını sağlayacak ana unsurlardan biridir.
- Etkinlik internet sitesinin alınan idare bir kararla devam ettirilmemesi kararlaştırılmıştır.
- Turizmde destinasyon oluşturulması ve turizm koridoru mantığının geliştirilmesi kapsamında Kömüre Giden Demiryolu Projesinin geliştirilmesi ve kamuoyuna etkin tanıtılması için ön hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Tanıtım etkinliği 2019 yılında düzenlenerek güzergahın tur operatörlerine ve kamuoyuna alternatif bir tur destinasyonu olarak tanıtımı gerçekleştirilecektir.
- Bölge turizminin geliştirilmesi için yapılması planlanan turizm portalı çalışmasının turizm alanındaki anketler, paydaş görüşmeleri, odak grup toplantıları ve sonrasında oluşturulacak Turizm Master Planı çalışmalarının tamamlanmasıyla kurgulanmasının daha uygun olacağına karar verilmiştir. Bu çerçevede Turizm Master Planı çalışmalarına öncelik verilmiştir. Turizm portalı ön hazırlık çalışmasına 2019 yılında başlanması ve portalın 2020 yılında yayına alınması planlanmaktadır.

BÖLÜM 5

ÖNERİ ve TEDBİRLER

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

No	Öneri ve Tedbirler
1	Ajansın azalan personel sayısını arttırmak için 20 Haziran 2017 tarih ve 2017/5 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda 2019 içerisinde ilave personel ilanına çıkılmalı ve personel alımı gerçekleştirilmelidir.
2	BAKKA kurumsal internet sitesi ve YDO internet sitelerinin İngilizceleri güncellenmeli ve aktif hale getirilmelidir.
3	Turizm Master Planı taslağı oluşturulmalı ve temel paydaşlarla fikir alışverişinde bulunmak üzere toplantılar gerçekleştirilmelidir.
4	Turizmde destinasyon oluşturulması ve turizm koridoru mantığının geliştirilmesi kapsamında Kömüre Giden Demiryolu Projesi geliştirilmeli ve yaygınlaştırılmalıdır.
5	Bölgenin tanıtılması ve daha fazla turist çekilmesi amacıyla turizm profesyonellerine yönelik turizm info turları gerçekleştirilmelidir.
6	Ajansın hazırladığı yatırım fizibilitelerinin yatırıma dönüşmesi için Yatırım Zirvesi gerçekleştirilmeli ve fizibilitelerin daha geniş yatırımcı kitlelerine duyurulması sağlanmalıdır.
7	Bölgede farklı sektörlerin geliştirilmesi ve istihdamın artırılması için yeni yatırımlara yönelik çalışma ve araştırmalar yapılmalıdır.
8	Kalite Yönetim Sistemi kapsamında ISO 9001:2015 çalışmalarına tüm birimlerce düzenli şekilde devam edilmelidir.
9	Ajans Stratejik Planında belirtilen 2019 yılına ilişkin faaliyetler yürütülmelidir.
10	Filyos Vadisi yatırımlarının tanıtımı ve farkındalık için hazırlanan internet sitesinin İngilizce versiyonu 2019 yılında yayına alınmalıdır.
11	Bölgenin Ar-Ge, inovasyon ve teknoloji altyapısını geliştirecek çalışmalar gerçekleştirilmelidir.

BÖLÜM 6

EKLER

EK-1: Ajans Personel Listesi (31.12.2018)

ADI SOYADI	GÖREVİ	MEZUNİYETİ
Elif ACAR	Genel Sekreter Vekili	İngilizce İşletme
STRATEJİ GELİŞTİRME VE PROGRAMLAMA BİRİMİ		
Mehmet ÇETİNKAYA	Başkan	İnşaat Mühendisliği
Kadir Kağan İNALOĞLU	Uzman	İşletme / İktisat
Alper ERENLER	Uzman	Gemi Makineleri ve Gemi İnşaatı Müh.
Dilek KARTAL	Destek Personeli	İktisat
PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ		
Elif ACAR	Başkan	İngilizce İşletme
Ümran ÖZTÜRK DEMİRAY	Uzman	Uluslararası İlişkiler
İZLEME DEĞERLENDİRME ve RAPORLAMA BİRİMİ		
Dr.Hakkı Yavuz TOPLU	Başkan	Matematik
Metin YÖRÜK	Uzman	Maliye
Şakir Adem YAZICI	Uzman	İngilizce İktisat
Öznur ÇAPRAZ	Uzman	Fizik Mühendisi
İDARİ VE MALİ İŞLER BİRİMİ		
Recep Serkan ALKAN	Başkan	İşletme
Perihan ÖZYILMAZ	Destek Personeli	İşletme
Muhammed TEMLİ	Destek Personeli	Çalışma Ek. Endüstri İlişkileri
Hasan Özgür OPSAR	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Nurten ÇELİK	Destek Personeli	İşletme
Volkan ZİREK	Teknik Personel	İşletme
Ercan ÇAĞLI	Teknik Personel	İşletme
Arzu ÇINAR	Ofis İşleri Yardımcısı	İşletme
İlknur Yılmaz İPEKÇİ	Ofis İşleri Yardımcısı	Lise Mezunu
Gökhan ÇAKIR	Güvenlik Görevlisi	İklimlendirme ve Soğutma Tekn. (MYO)
Şükrü HASDEMİR	Güvenlik Görevlisi	Meslek Lisesi mezunu
Aytekin AKKAYA	Güvenlik Görevlisi	Lise mezunu
Eray YAVUZ	Güvenlik Görevlisi	Lise mezunu
Mustafa DEMİRCAN	Şoför	Ortaokul mezunu
Ali YILMAZ	Şoför	Ortaokul mezunu
Erkan ATEŞ	Şoför	Lise mezunu
Suzan HAMUT	Çaycı	Lise mezunu
Hatice BİRCAN	Temizlik Görevlisi	Lise mezunu
Zekeriya DAYI	Temizlik Görevlisi	Lise mezunu

BARTIN YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Osman Bahadır KALECİK	Koordinatör	Uluslararası İlişkiler
Şahin BAŞ	Uzman	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Ferdi KÖSE	Destek Personeli	İşletme
Canan ÇEVİK	Ofis İşleri Yardımcısı	Bilgisayar Tekn. (MYO)
KARABÜK YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Sakin EREN	Koordinatör	Kamu Yönetimi
Özkan İRKEN	Uzman	İşletme
Halil KÖROĞLU	Ofis İşleri Yardımcısı	Lise mezunu
ZONGULDAK YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Mustafa Ayhan İNANIR	Koordinatör	İngilizce İşletme

EK-2: Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	2	İnegöl İhtisas OSB Teknik Gezi	Teknik Gezi	04.01.2018	04.01.2018	BAKKA-Zonguldak TSO	Bursa
2	1	İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Olağan Toplantısı	Toplantı	09.01.2018	09.01.2018	Zonguldak Valiliği	Zonguldak
3	2	Mobilya İhtisas Sonuç Raporu Toplantısı	Toplantı	11.01.2018	11.01.2018	BAKKA	Zonguldak
4	1	Manda İhtisas OSB Teknik Gezi	Teknik Gezi	15.01.2018	15.01.2018	Zonguldak TSO	Kocaeli
5	1	İleri Düzey Mobil Uygulama Güvenlik Testleri Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	15.01.2018	19.01.2018	Bülent Ecevit Üniversitesi	Zonguldak
6	2	2018 MDP Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	23.01.2018	23.01.2018	BAKKA	Kdz.Ereğli
7	1	EMİTT Fuarı	Fuar	25.01.2018	26.01.2018	BAKAP	İstanbul
8	3	KÜSİP Tanıtım Toplantısı	Toplantı	26.01.2018	26.01.2018	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
9	22	BES Otomatik Katılım Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	01.02.2018	01.02.2018	Halk Emeklilik A.Ş.	Zonguldak
10	25	Çatışma ve Kriz Yönetimi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	06.02.2018	06.02.2018	Prof.Dr.Erhan EROĞLU	Zonguldak
11	1	IPARD II Programı Tanıtım Toplantısı	Toplantı	06.02.2018	06.02.2018	Gıda Tarım Hayvancılık Bakanlığı	Ankara

12	2	Kalkınma Ajansları Bilgi İşlem Personeli Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Toplantı	06.02.2018	09.02.2018	BAKKA	Zonguldak
13	4	Kalkınma Ajansları Bilgi ve Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Toplantı	08.02.2018	09.02.2018	KUDAKA	Erzurum
14	2	11.Kalkınma Planı Hazırlık Çalışmaları Gençler Toplantısı	Toplantı	09.02.2018	09.02.2018	BAKKA	Zonguldak
15	1	İSEDAK 11.Toplantısı	Toplantı	15.02.2018	15.02.2018	İSEDAK	Ankara
16	20	Etkin Liderlik Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	19.02.2018	19.02.2018	Prof.Dr.Erhan EROĞLU	Zonguldak
17	6	11.Kalkınma Planı Toplantısı	Toplantı	21.02.2018	21.02.2018	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
18	4	YDO Asgari Personel Sayıları ve İstisare Toplantısı	Toplantı	26.02.2018	26.02.2018	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
19	1	Kamu İhale Mevzuatı Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	05.03.2018	09.03.2018	TODAI-Yerel Yönetimler	Ankara
20	4	Coğrafi Keşifler Toplantısı	Toplantı	06.03.2018	06.03.2018	Kdz.Ereğli TSO	Kdz.Ereğli
21	27	Takım Çalışması Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	13.03.2018	13.03.2018	Prof.Dr.Erhan EROĞLU	Zonguldak
22	3	AB Fon Kaynakları ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	14.03.2018	16.03.2018	İş-Kur	Zonguldak
23	3	Bartın OSB Defne Kurutma ve İşleme Tesisi Teknik Gezi	Teknik Gezi	15.03.2018	15.03.2018	BAKKA	Bartın
24	1	Kalkınma Ajansları Akademi Yapılarına İlişkin Çalışma Toplantısı	Toplantı	16.03.2018	16.03.2018	Kalkınma Bakanlığı	Ankara

25	6	Su Ürünleri Potansiyeli ve İhtisas OSB Toplantısı	Toplantı	19.03.2018	19.03.2018	BAKKA	Zonguldak
26	2	Coğrafi Bilgi Stratejisi ve Eylem Planı Projesi Paydaş Kurumlar Açılış ve Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	20.03.2018	20.03.2018	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	Ankara
27	3	Erasmus Tematik Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	22.03.2018	22.03.2018	KOSGEB	Ankara
28	2	İllerde Rekabet Avantajına Sahip İmalat Sanayi Sektörlerin Belirlenmesi Çalıştayı	Çalıştay	27.03.2018	27.03.2018	KOSGEB	Zonguldak
29	3	Cosme Kümelenme Çağrılar Tematik Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	03.04.2018	03.04.2018	KOSGEB	Ankara
30	2	OKA 11.Kalkınma Planı İstisare Toplantısı	Toplantı	03.04.2018	04.04.2018	OKA	Samsun
31	2	Proje Sonrası Değerlendirme Çalıştayı	Çalıştay	06.04.2018	07.04.2018	BAKKA	Bartın
32	1	Doğrudan Temin Uygulaması Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	09.04.2018	11.04.2018	TODAI-Yerel Yönetimler	Ankara
33	2	Butik Köy Konsepti Paydaş Toplantısı	Toplantı	10.04.2018	10.04.2018	BAKKA	Zonguldak
34	22	Öfke ve Stres Kontrolü Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	16.04.2018	16.04.2018	Kazım YURDAKUL	Zonguldak
35	20	Toplantı Yönetimi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	17.04.2018	17.04.2018	Kazım YURDAKUL	Zonguldak
36	1	Gaziantep Teknik Gezi	Teknik Gezi	19.04.2018	20.04.2018	BAKKA	Gaziantep
37	19	Resmi Yazışma Kuralları Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	25.04.2018	25.04.2018	Talat BAYRAKTAR	Zonguldak
38	4	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri Toplantısı	Toplantı	26.04.2018	26.04.2018	Kalkınma Bakanlığı-BAKA	Antalya

39	2	Butik Köy Konsepti İnceleme Ziyareti	Teknik Gezi	04.05.2018	04.05.2018	BAKKA	Kocaeli
40	1	Mesleki Eğitim Öğrenci ve Personel Hareketliliği Değerlendirme Yönetimi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	14.05.2018	14.05.2018	Türkiye Ulusal Ajansı	Ankara
41	2	Destinasyon Yönetimi Bilgilendirme Toplantısı ve Çalıştay	Çalıştay	24.05.2018	25.05.2018	KUZKA	Kastamonu
42	1	Değer Zinciri Analizi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	17.06.2018	22.06.2018	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
43	2	İl Yatırım ve Tanıtım Stratejileri Çalıştay	Çalıştay	26.06.2018	28.06.2018	Kalkınma Bakanlığı-AHİKA	Nevşehir
44	3	Güvenli ve Defansif Sürüş Tekniği Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	29.06.2018	01.07.2018	Türk Sürüş Akademisi	Bartın
45	1	Ekosistem Analizi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	02.07.2018	05.07.2018	Kalkınma Bakanlığı-UNDP	Ankara
46	3	Manda İhtisas OSB Ön Fizibilite Raporu Bilgilendirme ve Paydaş Toplantısı	Toplantı	18.07.2018	18.07.2018	BAKKA	Zonguldak
47	16	Gıda Tarım Hayvancılık Fuarı	Fuar	20.09.2018	23.09.2018	Zonguldak Valiliği - BAKKA	Çaycuma
48	15	Yapı Dekorasyon ve Mobilya Fuarı	Fuar	27.09.2018	30.09.2018	Zonguldak Valiliği - BAKKA	Çaycuma
49	5	Manda İhtisas OSB Ön Fizibilite Raporu ve Tavuk Kesimhanesi Tesisi Ön Fizibilite Raporu Paydaş Toplantısı	Toplantı	28.09.2018	28.09.2018	BAKKA	Zonguldak
50	4	Turizm Değerleri Bölge Çalıştay	Çalıştay	03.10.2018	03.10.2018	BAKKA	Zonguldak
51	3	KÜSİ 11.Koordinasyon Top.ve Bölgesel İnovasyon Ekosisteminin Güçlendirilmesi Çalıştay	Çalıştay	04.10.2018	04.10.2018	Mersin Üniversitesi	Mersin

52	4	Batı Karadeniz Turizm Değerleri Toplantısı	Toplantı	04.10.2018	04.10.2018	BAKKA	Ankara
53	6	Küre Dağları Milli Parkı Toplantısı	Toplantı	15.10.2018	15.10.2018	BAKKA	Kastamonu
54	1	İş Zekası Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	05.10.2018	07.10.2018	Sanayi Bakanlığı	Ankara
55	3	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı	Toplantı	17.10.2018	17.10.2018	Bartın YDO	Bartın
56	3	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Eylem Planları Paydaş Toplantısı	Toplantı	18.10.2018	18.10.2018	BAKKA	Zonguldak
57	21	Afetlere Hazırlık Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	19.10.2018	19.10.2018	İl AFAD Müdürlüğü	Zonguldak
58	4	Süs Bitkisi Yetiştiriciliği Paydaş Toplantısı	Toplantı	23.10.2018	23.10.2018	BAKKA	Zonguldak
59	3	Beşeri Sermayenin Kalkınma Üzerindeki Etkileri Konferansı	Konferans	24.10.2018	24.10.2018	DAKA	Van
60	1	Ürün Güvenirliği Toplantısı	Toplantı	24.10.2018	24.10.2018	Bartın Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü	Bartın
61	2	OSB Koordinasyon Toplantısı	Toplantı	26.10.2018	26.10.2018	Bartın TSO	Bartın
62	4	Batı Karadeniz Turizm Değerleri Toplantısı	Toplantı	26.10.2018	26.10.2018	BAKKA	Ankara
63	21	İlkyardım Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	05.11.2018	05.11.2018	Derya KAYINOVA	Zonguldak
64	18	KAYS Görev Yolluğu Veri Girişi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	05.11.2018	05.11.2018	Recep Serkan ALKAN – Perihan ÖZYILMAZ	Zonguldak
65	1	Siber Güvenlik Eğitimlerinde Açık Kaynak İletim Sistemlerinin Kullanılması Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	19.11.2018	23.11.2018	Bülent Ecevit Üniversitesi	Zonguldak

66	26	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	30.11.2018	30.11.2018	Öznur ÇAPRAZ	Zonguldak
67	3	Elektronik Teşvik Uygulamaları Yönetim Sistemi Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	21.11.2018	21.11.2018	Ticaret Bakanlığı	Ankara
68	11	Acces Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	05.12.2018	07.12.2018	Bilge Adam	Zonguldak
69	1	Coğrafi Bilgi Stratejisi Değerlendirme Çalıştayı	Hizmet İçi Eğitim	10.12.2018	10.12.2018	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	Ankara
70	18	TUİK Verilerine Ulaşım ve Raporlama Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	17.12.2018	17.12.2018	Zonguldak TUİK	Zonguldak
71	14	Excel Eğitimi	Hizmet İçi Eğitim	24.12.2018	27.12.2018	Bilge Adam	Zonguldak

EK-3: 2018 Yılı Teknik Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi (6 Dönem)

No	Referans No	Başvuru Adı	Başvuran Kurum
1	TR81/18/TD/0001	PLANLA, YÖNET, ÜRET	T.C. KARABÜK VALİLİĞİ AB PROJE VE KOORDİNASYON MERKEZİ
2	TR81/18/TD/0002	BUZAĞI YAŞASIN ÇİFTÇİ KAZANSIN!	ZONGULDAK İL GIDA TARIM VE HAYVANCILIK MÜDÜRLÜĞÜ
3	TR81/18/TD/0003	ÖĞRENİLMESİ ZOR VE SOYUT KAVRAMLAR İÇEREN KONULARIN ARTIRILMIŞ VE SANAL GERÇEKLIK İLE ZENGİNLEŞTİRME BECERİLERİ KAZANDIRMA	ZONGULDAK İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
4	TR81/18/TD/0004	BİLSEM ÖĞRETMENLERİNİN FARKLIlaştırILMIŞ MÜFREDAT HAZIRLAMA YETERLİLİKLERİNİN ARTTIRILMASI PROJESİ	ZONGULDAK BİLİM SANAT MERKEZİ
5	TR81/18/TD/0005	İŞ'TE KARIYER	KARABÜK ÇALIŞMA VE İŞ KURUMU İL MÜDÜRLÜĞÜ
6	TR81/18/TD/0006	ORFF EĞİTİMİ-RİTİM ZAMANI	CEMİLE TATOĞLU ANAOKULU
7	TR81/18/TD/0007	ISO 9001: 2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMLERİ EĞİTİMİ	BARTIN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
8	TR81/18/TD/0008	İLKOKULLARDA STEM YAKLAŞIMI EĞİTİMİ	ERDEMİR İLKOKULU
9	TR81/18/TD/0009	USTA ÖĞRETİCİLERİN EĞİTİMİ	SAFRANBOLU HALK EĞİTİMİ MERKEZİ VE ASO
10	TR81/18/TD/0010	İŞTE ENGELLERİ KALDIRALIM	ZONGULDAK ÇALIŞMA VE İŞ KURUMU İL MÜDÜRLÜĞÜ
11	TR81/18/TD/0011	BEN DEĞİL, BİZ OLALIM	KDZ. EREĞLİ SOROPTİMİST DERNEĞİ
12	TR81/18/TD/0012	PHOTOSHOP GİRİŞ SEVİYESİ EĞİTİMİ	ZONGULDAK FOTOĞRAF DERNEĞİ
13	TR81/18/TD/0013	BARTIN ORYANTİRİNG İLE HEDEFİNİ BULUYOR	BARTIN GENÇLİK HİZMETLERİ VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
14	TR81/18/TD/0015	YALIN HASTANE YALIN DÖNÜŞÜM	BARTIN DEVLET HATANESİ
15	TR81/18/TD/0016	PROTOKOL KURALLARI VE ETKİLİ İLETİŞİM	KARABÜK VALİLİĞİ ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
16	TR81/18/TD/0017	UMKE SU ALTI VE SU ÜSTÜ KURTARMA EĞİTİMİ	KARABÜK İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
17	TR81/18/TD/0018	ORFF EĞİTİMİ-RİTİM ZAMANI 2	CEMİLE TATOĞLU ANAOKULU
18	TR81/18/TD/0019	OKUL ÖNCESİNDE STEM, KODLAMA VE ROBOTİK EĞİTİMİ	GÜLŞEN UTKU ANAOKULU
19	TR81/18/TD/0020	YENİLİKÇİ YÖNTEMLERLE SEBZECİLİK GELİŞİYOR	GIDA TARIM VE HAYVANCILIK İL MÜDÜRLÜĞÜ
20	TR81/18/TD/0021	NETCAD EĞİTİMİ	ESKİPAZAR BELEDİYESİ
21	TR81/18/TD/0022	UYGULAMALI HACCP TETKİK EĞİTİMİ	ZONGULDAK İL GIDA TARIM VE HAYVANCILIK MÜDÜRLÜĞÜ
22	TR81/18/TD/0023	BÜYÜK VERİ BÜYÜK BARTIN	MESLEK YÜKSEKOKULU

23	TR81/18/TD/0024	GÖKÇEBEY GENÇLERİ PROJE EĞİTİMİ İLE UZMANLAŞIYOR	GÖKÇEBEY KAYMAKAMLIĞI
24	TR81/18/TD/0025	GENÇLER KODLASIN ZONGULDAK KAZANSIN	ZONGULDAK İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
25	TR81/18/TD/0027	İLERİ SÜRÜS TEKNİKLERİ EĞİTİMİ PROJESİ	BARTIN İL AFET VE ACİL DURUM MÜDÜRLÜĞÜ
26	TR81/18/TD/0029	"ARICILARI EĞİTİYORUZ SOFRAMIZ BALLANIYOR"	KARABÜK GIDA TARIM VE HAYVANCILIK İL MÜDÜRLÜĞÜ
27	TR81/18/TD/0030	NETCAD SERTİFİKA EĞİTİM PROGRAMI	T.C. BARTIN İL ÖZEL İDARESİ
28	TR81/18/TD/0031	HABER YAZMA TEKNİK DESTEK EĞİTİMİ	KARABÜK VALİLİĞİ İL BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ
29	TR81/18/TD/0032	STEM EĞİTİMİ	KARABÜK ATATÜRK ORTA OKULU
30	TR81/18/TD/0033	CEVİZDE ÇEŞİT İSLAHI YOLUYLA MEYVE VERİMİNİ ARTIRMA	GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK BAKANLIĞI DEVREK İLÇE MÜDÜRLÜĞÜ
31	TR81/18/TD/0034	ZONGULDAK'IN SANAT KÖPRÜSÜ	ZONGULDAK SANAT VAKFI
32	TR81/18/TD/0035	ETKİLİ DENETİMİLE SAĞLIKLI ÜRETİM	SAFRANBOLU GIDA TARIM VE HAYVANCILIK İLÇE MÜDÜRLÜĞÜ
33	TR81/18/TD/0036	KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI GELECEĞİNİ PLANLIYOR	KARABÜK TİCARET VE SANAYİ ODASI
34	TR81/18/TD/0037	ISO 9001: 2015 KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ	BARTIN ÜNİVERSİTESİ İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ
35	TR81/18/TD/0039	SAĞLIK OKURYAZARLIK DÜZEYİ DÜŞÜK BİREYLERLE İLETİŞİMİN EĞİTİMİLE DESTEKLENMESİ	BARTIN İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
36	TR81/18/TD/0040	KOYUN YETİŞTİRİCİLERİ EĞİTİMİLE GELİŞİYOR	KARABÜK İLİ DAMIZLIK KOYUN KEÇİ YETİŞTİRİCİLERİ BİRLİĞİ
37	TR81/18/TD/0041	YAZILI VE DİJİTAL BASINDA REKLAMCILIĞIN GELİŞTİRİLMESİ	BASIN İLAN KURUMU-ZONGULDAK ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
38	TR81/18/TD/0042	ÇOCUK HASTALIKLARI VE PSİKOLOJİK TRAVMALAR, ÇOCUKLARIZ İLE İLETİŞİM KURMA EĞİTİMİ	KARABÜK ATATÜRK ORTAOKULU
39	TR81/18/TD/0043	PROTOKOL KURALLARI VE ETKİLİ İLETİŞİM EĞİTİMİ	KARABÜK İL PLANLAMA VE KOORDINASYON MÜDÜRLÜĞÜ
40	TR81/18/TD/0044	ENGELSİZ E-TİCARET EĞİTİMİ	KARABÜK VALİLİĞİ AB PROJE VE KOORDINASYON MERKEZİ
41	TR81/18/TD/0045	GELECEK STEM'LE ŞEKİLLENECEK	ALAPLI İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
42	TR81/18/TD/0046	TEMEL PSIKOTRAVMA TOLOJİ EĞİTİMİ	BARTIN ÇALIŞMA, SOSYAL HİZMETLER VE AİLE İL MÜDÜRLÜĞÜ
43	TR81/18/TD/0047	SİBER SALDIRI VE KARŞI KORUNMA TEKNİKLERİ	ESKİPAZAR MESLEK YÜKSEKOKULU
44	TR81/18/TD/0051	BİLGİSAYAR DESTEKLİ TASARIM VE İMALAT (CAD-CAM)	ZONGULDAK TİCARET VE SANAYİ ODASI
45	TR81/18/TD/0053	SİBER GÜVENLİK EĞİTİMLERİNDE AÇIK KAYNAK İŞLETİM SİSTEMLERİNİN KULLANILMASI	ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ KARAELMAS SİBER GÜVENLİK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
46	TR81/18/TD/0054	BİLGİSAYAR DESTEKLİ VERİ ANALİZİ PROGRAMLARI EĞİTİMİ	BARTIN ÜNİVERSİTESİ EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ
47	TR81/18/TD/0055	BARTIN YÖRESEL YEMEKLERİ COĞRAFI İŞARET DANIŞMANLIĞI	BARTIN BELEDİYESİ
48	TR81/18/TD/0057	FINDIK YETİŞTİRİCİLİĞİNDE YENİLİKÇİ YÖNTEMLER	EREĞLİ İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ

49	TR81/18/TD/0059	PHOTOSHOP VE INDESİNG EĞİTİMİ	İL BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ
50	TR81/18/TD/0060	YAŞLI VE HASTA BAKIMI EĞİTİMİ	KARABÜK AİLE, ÇALIŞMA VE SOSYAL HİZMETLER İL MÜDÜRLÜĞÜ
51	TR81/18/TD/0061	SİNAİ MÜLKİYET EĞİTİMİ	KARABÜK SANAYİ VE TEKNOLOJİ İL MÜDÜRLÜĞÜ
52	TR81/18/TD/0062	STEM, ROBOTİK KODLAMA VE SKETCHUP EĞİTİCİ EĞİTİMİ PROJESİ	ÜNSAL TÜLBENTCİ İLKOKULU
53	TR81/18/TD/0063	ÇOCUKLARINIZ BİZE EMANET	KARABÜK ATATÜRK ORTAOKULU
54	TR81/18/TD/0064	HAYATIMIZ PROJE	ZONGULDAK VALİLİĞİ YAZI İŞLERİ MÜDÜRLÜĞÜ AB, DIŞ İLİŞKİLER BÜROSU
55	TR81/18/TD/0065	SAĞLIKLI ANNE VE BEBEKLER GÜÇLÜ EBELERDEN GEÇER	BARTIN DEVLET HASTANESİ
56	TR81/18/TD/0066	PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİ EĞİTİMİ	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI
57	TR81/18/TD/0067	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI AKREDİTASYON İLE KURUMSAL KALİTESİNİ ARTIRIYOR	BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI
58	TR81/18/TD/0071	"HER ÇOCUK ÖZELDİR, HAYDİ KEŞFEDELİM "	ZONGULDAK İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
59	TR81/18/TD/0072	ZONGULDAK VERGİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI KURUMSAL HİZMET KAPASİTESİNİ ARTIRIYOR	ZONGULDAK VERGİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
60	TR81/18/TD/0073	KAMU İHALE MEVZUATI VE MUHASEBE EĞİTİMİ	ZONGULDAK VERGİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI
61	TR81/18/TD/0075	KURUMSAL HİZMET KALİTE ARTIRIM EĞİTİMİ	GÖKÇEBEY İLÇE EMNİYET AMİRLİĞİ
62	TR81/18/TD/0076	SİBER GÜVENLİK EĞİTİMİ	GÖKÇEBEY İLÇE EMNİYET AMİRLİĞİ
63	TR81/18/TD/0077	MİLLİ SPORCU SAYIMIZI ARTTIRMAK İÇİN SÜPÜRÜYORUZ	KOZLU ALPARSLAN ORTAOKULU MÜDÜRLÜĞÜ
64	TR81/18/TD/0078	OKUL ÖNCESİ DÖNEMDE AKIL-ZEKÂ OYUNLARI EĞİTİMİ	KDZ. EREĞLİ SANİYE ERDOĞAN ANAOKULU
65	TR81/18/TD/0080	OKUL ÖNCESİ DÖNEMDE ORMAN OKULLARI EĞİTİCİ EĞİTİMİ	CEMİLE TATOĞLU ANAOKULU
66	TR81/18/TD/0082	İLERİ DERECE BİLGİSAYAR DESTEKLİ ÜRETİM VE İMALAT (CAM) PROGRAMI EĞİTİMİ	ZONGULDAK TİCARET VE SANAYİ ODASI
67	TR81/18/TD/0083	PERSONELİMİZİN TEKNİK KAPASİTESİ ARTIYOR	DEVREK ENGELSİZ YAŞAM BAKIM VE REHABİLİTASYON MERKEZİ
68	TR81/18/TD/0085	HAYAL ET, TASARLA	ŞEHİT GÖKHAN ESEN ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ MÜDÜRLÜĞÜ
69	TR81/18/TD/0087	ÖĞRETMENLERİMİZ İÇİN EĞİTMEN EĞİTİMİ	BARTIN İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
70	TR81/18/TD/0088	YALIN ÜRETİM EĞİTİM VE DANIŞMANLIK PROGRAMI	BARTIN MERKEZ 1.ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ
71	TR81/18/TD/0089	SAĞLIK TURİZMİ EĞİTİMİ	KARABÜK İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
72	TR81/18/TD/0090	ADIM ADIM SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİNE	KARABÜK VALİLİĞİ AB PROJE VE KOORDİNASYON MERKEZİ
73	TR81/18/TD/0091	YENİCE ORMANLARI ŞİMDİ DAHA GÜVENİLİR	YENİCE KAYMAKAMLIĞI KÖYLERE HİZMET GÖTÜRME BİRLİĞİ
74	TR81/18/TD/0094	KALBİN BANA EMANET	KARABÜK PROFESÖR DR. SÜHEYL ÜNVER MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ

EK-4: 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR81/18/KÖA/0001	KELTEPE KAYAK EĞİTİM MERKEZİ PİST YAPIMI VE AYDINLATMA YAPIMI İŞİ	KARABÜK GENÇLİK HİZMETLERİ VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/KÖA/0005	SÜZEK KANYONU MACERA PARKURU	GÖKÇEBEY KÖYLERE HİZMET GÖTÜRME BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI
TR81/18/KÖA/0008	HARMANKAYA KANYONU ALTERNATİF TURİZM ODAĞI	ZONGULDAK TURİZM ALTYAPI HİZMET BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI
TR81/18/KÖA/0009	ZONGULDAK JEOLJİK MİRASININ TURİZM AMAÇLI KULLANILMASINA YÖNELİK ALTYAPI GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ	ZONGULDAK İL ÖZEL İDARESİ
TR81/18/KÖA/0012	ÇAYCUMA KENT ARASTA ÇARŞISINA KAVUŞUYOR	ÇAYCUMA BELEDİYESİ
TR81/18/KÖA/0015	ZONGULDAK TOPOĞRAFYASINDA KÖMÜRÜN TARİHSEL ETKİSİ DİJİTAL TEKNOLOJİ İLE TURİZME KAZANDIRILYOR	TÜRKİYE TAŞ KÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/KÖA/0016	YENİCE ŞEKER KANYONU DOĞA MÜZESİNE KAVUŞUYOR	YENİCE KAYMAKAMLIĞI KÖYLERE HİZMET GÖTÜRME BİRLİĞİ
TR81/18/KÖA/0020	BATI KARADENİZ TURİZMİNDE YENİ MARKA; KANDİLLİ	KANDİLLİ BELEDİYESİ
TR81/18/KÖA/0021	KANDİLLİ KÖY PAZARI VE ZİYARETÇİ MERKEZİ	KDZ. EREĞLİ KÖYLERE HİZMET GÖTÜRME BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI
TR81/18/KÖA/0024	YENİCE TURİZM ALTYAPISIYLA ZENGİNLEŞİYOR, IHLAMUR TERAS YENİCE'NİN EKOKENTİ OLUYOR	YENİCE BELEDİYE BAŞKANLIĞI
TR81/18/KÖA/0026	TARİHİ ÇARŞILARIMIZ GÜN YÜZÜNE ÇIKIYOR	SAFRANBOLU BELEDİYESİ

EK-5: 2018 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi

REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
TR81/18/SOSYAL/0001	ALTIN ELLER PESTİL ÜRETİYOR, BÖLGE EKONOMİSİ CANLANIYOR	VEYİSOĞLU KÖYÜ DERNEĞİ
TR81/18/SOSYAL/0003	SUALTI KAYNAK VE SUALTI KESME EĞİTİMİ	ZONGULDAK ESNAF VE SANATKÂRLAR ODALARI BİRLİĞİ
TR81/18/SOSYAL/0005	SİMÜLATÖR VE ROBOT EĞİTİM SİSTEMİ İLE YENİ TEKNİK EĞİTİM LABORATUVARI KURULMASI (ENDÜSTRİ 4.0 EĞİTİM LABORATUVARI)	KOZLU MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0007	SİMÜLATÖR VE ROBOT EĞİTİM SİSTEMİ İLE YENİ TEKNİK EĞİTİM LABORATUVARI KURULMASI	KURUCAŞİLE ÇOK PROGRAMLI ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0008	STEM EĞİTİMİ İLE GÖKÇEBEY'DE YENİLİKÇİ, ARAŞTIRAN VE ÜRETEK GENÇLER YETİŞİYOR	GÖKÇEBEY İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0009	DÜNYA MİRAS KENTİ'NİN KIRMIZI ALTINI SAFRAN	SAFRANBOLU İLÇE TARIM VE ORMAN MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0011	ÇEVRE EĞİTİMİNDE YENİLİKÇİ YAKLAŞIMLAR	KARABÜK VALİLİĞİ ÇEVRE VE ŞEHİRCİLİK İL MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0012	STEAM KARABÜK	KARABÜK İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0013	SPORLA SAĞLIKLI YAŞIYORUM, ENGELLERİ AŞIYORUM	EFLANİ İMKB ÇOK PROGRAMLI ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0018	YAYLA BECERİ EĞİTİM SARAYI	YAYLA MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0020	KIZILAY'IN DOST ELİ İYİLİĞE MÜLTECİ	KIZILAY KARABÜK ŞUBESİ
TR81/18/SOSYAL/0021	21. YÜZYIL DİSİPLİNLER ARASI EĞİTİMİNE ROBOTİK KULLANIMI İLE ADAPTASYON	ZONGULDAK MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0023	BAKIM GİZLİ KALMIŞ GÜZELLİKLERİ YANSITIR	ALAPLI MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0024	SAĞLIKLI GELECEK GENÇLERLE GELECEK	BARTIN İL SAĞLIK MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0025	HAYALİMDEKİNİ YAPMAM ÇOK KOLAY	EREĞLİ MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0028	İLK YARDIMDA BİZDE VARIZ	KARABÜK VALİLİĞİ ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0030	ANNELERİ VE KIZLARI SPOR YAPIYOR	KARABÜK ATATÜRK ORTAOKULU
TR81/18/SOSYAL/0032	BAKİLER KADINLARI ÜRETİYOR AHŞAP EL SANATLARI HAYAT BULUYOR	GÖKÇEBEY KAYMAKAMLIĞI
TR81/18/SOSYAL/0033	YENİLİÇİ EĞİTİM YÖNTEMİ OLAN SİMÜLATÖR TEKNOLOJİSİ İLE ÖĞRENCİLERİ GELECEĞE HAZIRLIYORUZ.	KARABÜK MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ

TR81/18/SOSYAL/0037	TTK ROMBAKİ KONAĞI ÇOCUK BİLİM MERKEZİ	ZONGULDAK İL ÖZEL İDARESİ
TR81/18/SOSYAL/0038	STEM EĞİTİMİ İLE GÜÇLÜ GELECEK	BEŞBİNEVLER ŞEHİT CEVDET ÇAY ORTAOKULU
TR81/18/SOSYAL/0042	TASARLIYORUM ATÖLYEMDE ÜRETİYORUM	YENİCE ÇOK PROGRAMLI ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0043	ENGELLERİ EĞİTİM İLE AŞIYORUZ, KARABÜK İÇİN ÇALIŞIYORUZ	NECİP FAZIL KISAKÜREK MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0045	KARADENİZ EREĞLİ ANADOLU LİSESİ YENİ UFUKLAR BİLİM ATÖLYELERİ KEAL-YUBA	KARADENİZ EREĞLİ ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0046	GÜVENLİ AİLE GÜÇLÜ GELECEK	KARABÜK MÜFTÜLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0047	SİMÜLATÖR VE ROBOT EĞİTİM SİSTEMİ İLE YENİ EĞİTİM LABORATUVARI KURULMASI	SABAHAT CEMİL ULUPINAR FEN LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0049	CNC VE KAYNAK SİMÜLATÖRLÜ İLERİ EĞİTİM TEKNİKLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE DEZAVANTAJLI GRUPLARIN İŞ PİYASASINA KAZANDIRILMASI	BARTIN ÜNİVERSİTESİ
TR81/18/SOSYAL/0053	KİLİMLİ STEM İLE GELECEĞİNİ İNŞA EDİYOR	KİLİMLİ İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0057	GENÇLER TASARLASIN, ZONGULDAK KAZANSIN	ZONGULDAK İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0062	DÜNYA İLE REKABET İÇİN HAYALLERİN İÇİN STEM	ZONGULDAK MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ
TR81/18/SOSYAL/0064	ÜREten ve KAZANAN AİLE	ERDAL AKSU HALK EĞİTİMİ MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ
TR81/18/SOSYAL/0068	"BUĞDAY DANELERİ" DEVREK KADINLARI SİYEZ BUĞDAYLI YÖRESEL ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ İLE KALKINIYOR	SINIRLI SORUMLU DEVREK MERKEZ DEDEOĞLU ÇOLAKPEHLİVAN KÖYLERİ TARIMSAL KALKINMA KOOPERATİFİ
TR81/18/SOSYAL/0072	YENİCE ORMANLARINDAN YENİ TURİSTİK ÜRÜNLER DOĞUYOR: "DOĞAL AHŞAP OYUNCAK VE HEDİYELİK EŞYA DÜNYASI"	YENİCE ESNAF VE SANATKÂRLAR ODASI BAŞKANLIĞI
TR81/18/SOSYAL/0076	BARTIN'DA NİTELİKLİ ELEMAN İHTİYACININ KARŞILANMASI İÇİN SAYA EĞİTİM MERKEZİ KURMAK	BARTIN TİCARET VE SANAYİ ODASI