

2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu





2014 Yılı Ara Faaliyet Raporu



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Kuruluşunun beşinci yılını 2014 yılının Temmuz ayında tamamlayacak olan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı bu süre zarfında kurumsallaşma faaliyetlerini sürdürmenin yanında bölgesel gelişmeyi hızlandırmak adına gerçekleştirdiği faaliyetlerle bölgede ekonomik ve sosyal alanda önemli gelişmelerin kaydedilmesine vesile olmuştur.

Ulusal düzeyde Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Onuncu Kalkınma Planına paralel olarak bölgesel araştırma, analiz ve raporlardan faydalanarak Ajans 2014-2023 yıllarını kapsayan TR81 Batı Karadeniz Bölge Planı taslak dokümanını hazırlamış ve 2013 yılı sonlarında Kalkınma Bakanlığı'nın onayına göndermiştir. 2014 yılı içinde gerçekleştirilmekte olan faaliyetlerin belirlenmesinde onay aşamasındaki Taslak Bölge Planı'nda yer alan öncelikler dikkate alınmıştır.

Taslak Bölge Planı kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum kuruluşları ve özel sektör temsilcilerinin geniş katılımıyla hazırlanmış, gelen görüş ve yorumlar çerçevesinde de gerekli revizyonlar zaman içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Kuruluşundan bu yana önemli görevler üstlenip bu görevleri başarıyla yerine getiren Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı önümüzdeki süreç içinde katılımcı bir anlayışla bölgesel kalkınmayı planlamak, yönlendirmek ve desteklemek misyonu ile çalışmalarını devam ettirecektir.

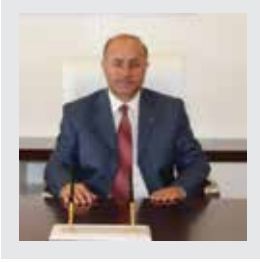
Bölge dinamiklerini ve potansiyelini ulusal ve uluslararası alanda tanıtan Ajans, yatırımcılara da yol gösterici olma görevini sürdürmektedir. Ajans düzenlediği ya da katılım sağladığı toplantı, fuar, kongre ve seminerlerde bölgenin kalkınması ve gelişmesi için aktif rol alarak işbirliği fırsatları yaratmakta ve mevcut potansiyellerin tanıtımını gerçekleştirmektedir. Bölgesel araştırma ve analiz çalışmalarının yanında bölgesel teşvik uygulamaları, mali ve teknik desteklerle yatırımların önü açılmaktadır. Bunlara ek olarak bölgede girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve güçlendirilmesi adına farklı kurumlarla işbirliği içerisinde faaliyetler yürütülmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının bölgenin çok yönlü kalkınmasında yaptıkları çalışma ve faaliyetlerde çok değerli katkı ve destekleri olan Ajans çalışanlarına, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kuruluna teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

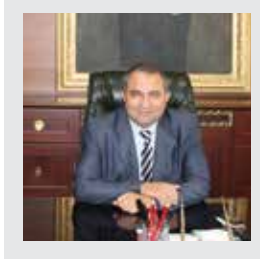


Seyfettin AZİZOĞLU
Bartın Valisi
BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU



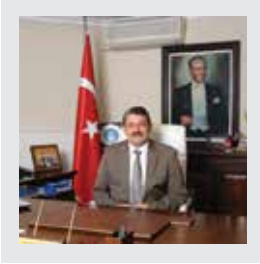
Seyfettin AZİZOĞLU
Bartın Valisi



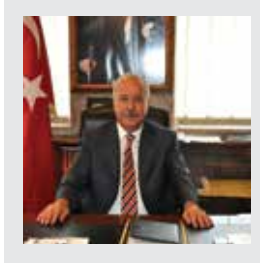
Ali KABAN
Zonguldak Valisi



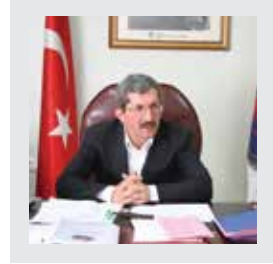
Orhan ALİMOĞLU
Karabük Valisi



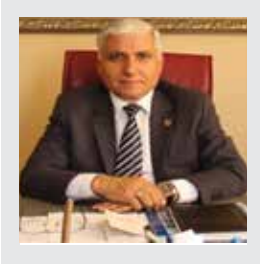
Cemal AKIN
Bartın Belediye Başkanı



Muharrem AKDEMİR
Zonguldak Belediye Başkanı



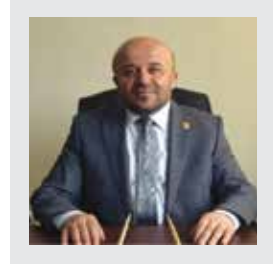
Rafet VERGİLİ
Karabük Belediye Başkanı



Kenan DURSUN
Bartın İl Genel Meclis Bşk.



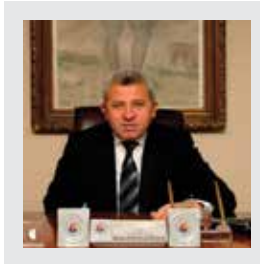
Vacit DURDUBAŞ
Zonguldak İl Genel Meclis Bşk.



Hasan YILDIRIM
Karabük İl Genel Meclis Bşk.



Cihat ÇAKIR
Bartın TSO Başkanı



Salih DEMİR
Zonguldak TSO Başkanı

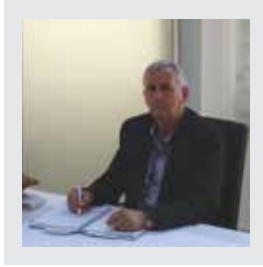


Sedat NAMAL
Karabük TSO Başkanı

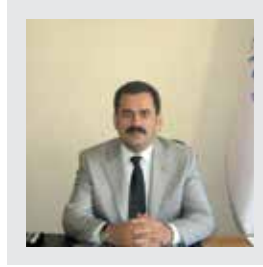
BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU DİVAN HEYETİ



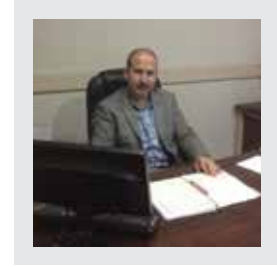
Ramazan KAPLAN
Bartın Üniversitesi Rektörü
Kalkınma Kurulu Başkanı



Tarık USTAOĞLU
Bartın Sanayici ve İşadamları ve
Yöneticileri Derneği Başkanı
Kalkınma Kurulu Başkan V.

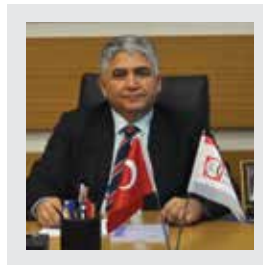


Birol DİKYURT
Bartın Aktif İşadamları
Derneği Başkanı
Kâtip Üye



Murat ÇARŞANBALI
Zonguldak Damızlık Sığır
Yetiştiricileri Derneği Başkanı
Kâtip Üye

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI GENEL SEKRETERİ



Faruk TEZEL
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
Genel Sekreteri

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	3
BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU	4
BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU DİVAN HEYETİ	5
BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI GENEL SEKRETERİ	5
İÇİNDEKİLER	6
EK LİSTESİ	9
TABLO LİSTESİ	9

1. GENEL BİLGİLER

10

A-VİZYON VE MİSYON	12
B-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	12
C-AJANSA İLİŞKİN BİLGİLER	13
1. Fiziksel Yapı	13
2. Teşkilat Yapısı	13
2.1. Kalkınma Kurulu	15
2.2. Yönetim Kurulu	15
2.3. Genel Sekreterlik	16
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	16
4. İnsan Kaynakları	17
4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı	17
4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler	18
4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler	19
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler	19
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	20

2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

22

A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ	24
1. Temel Politika ve Öncelikler	25

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME**26**

A. MALİ BİLGİLER.....	28
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	28
2. Mali Denetim Sonuçları	30
2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi.....	30
2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi	30
2.2.1. Personel Denetimi Bulguları.....	30
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	33
1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.....	33
1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri.....	33
1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları	33
1.1.2. Analiz ve Raporlar.....	33
1.1.3. Proje Atölyesi.....	34
1.1.4. Kalkınma Kurulu	35
1.1.5. İhracat Zirvesi	35
1.1.6. Çalıştay ve Toplantılar.....	36
1.1.7. Uluslararası Faaliyetler	38
1.1.8. Yurtdışından Gelen Heyetler	39
1.1.9. İşbirliği Platformları	42
1.1.10. BAKKA Bülten Çalışmaları	42
1.1.11. Basında BAKKA.....	42
1.1.12. Diğer Faaliyetler	43
1.2. Program Yönetim Faaliyetleri	44
1.2.1. 2014 Yılı Mali Destek Programlarının Belirlenmesi.....	44
1.2.2. Proje Başvuru Süreci ve Ön İnceleme.....	46
1.2.3. Değerlendirme Süreci	48
1.2.4. Sözleşme Aşaması.....	50
1.2.5. Teknik Destek Programı Faaliyetleri	51
1.2.6. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri	52
1.2.7. GÜdümlü Proje Desteği Faaliyetleri	52
1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	52
1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler	53
1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler	53
1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri.....	55

1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri	55
1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler	56
1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	56
1.3.7. Diğer Faaliyetler	56
1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri	57
1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri	57
1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları	57
1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri	65
1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar	67
1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	68
1.4.6. Diğer Faaliyetler	68
1.5. Hukuk Müşaviri	69
1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları	70

4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

72

A. ÜSTÜNLÜKLER	74
1. Kurumsal Yapı	74
2. Fiziki Yapı	74
3. Finansal Yapı	74
4. Yönetim	74
5. İnsan Kaynakları	74
B. ZAYIFLIKLAR	74
1. Kurumsal Yapı	74
2. Finansal Yapı	74
3. Yönetim	74
4. İnsan Kaynakları	74
C. DEĞERLENDİRME	74
1. Gerçekleştirilen Faaliyetler	75
2. Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler	75

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

76

EKLER

Ek1	Kalkınma Kurulu Üye Listesi	82
Ek2	Personel Listesi.....	84
Ek3	Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlikler.....	86
Ek4	2014 Yılı KOBİ MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi.....	88
Ek5	2014 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme İmzalanan Proje Listesi.....	88
Ek6	2014 Yılı Teknik Destek Sözleşme İmzalanan Proje Listesi.....	90
Ek7	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme İmzalanan Faaliyet Listesi	92

TABLolar

Tablo1	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi.....	15
Tablo2	Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı.....	18
Tablo3	Ajansın Amaç ve Hedefleri.....	24
Tablo4	2014 Yılı Ajans Bütçe Gelirleri.....	29
Tablo5	2014 Yılı Ajans Bütçe Giderleri.....	29
Tablo6	Ajans Performans Göstergeleri Tablosu.....	31
Tablo7	Proje Atölyesi Tarihleri.....	34
Tablo8	Proje Atölyesi Katılım İstatistikleri.....	34
Tablo9	Proje Atölyesi Etki Değerlendirme Tablosu.....	34
Tablo10	BKİP Toplantı Tarih ve Yerleri.....	42
Tablo11	Medya Takibi Özet Raporu.....	43
Tablo12	Bilgilendirme Toplantıları Katılım Sayıları.....	44
Tablo13	Eğitim Toplantıları Katılım Sayıları.....	45
Tablo14	Proje Başvuru Sayıları.....	46
Tablo15	Ön İnceleme Bilgileri.....	47
Tablo16	İdari İnceleme Sonunda Genel Tablo.....	47
Tablo17	2014 Yılı KOBİ MDP Sözleşme Bilgileri.....	54
Tablo18	2014 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme Bilgileri.....	54
Tablo19	2014 Yılı DFD Programı Sözleşme Bilgileri.....	54
Tablo20	YDO Personel Sayıları.....	57
Tablo21	YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular.....	58
Tablo22	Teşvik İle İlgili İstatistikler.....	66



1. GENEL BİLGİLER

1.GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 bölgesinde kurulmuştur.

Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir. BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde aşağıda belirtilen temel ilkeleri esas olarak yürütmektedir:

- 📎 Öncülük ve Yetkinlik
- 📎 İnsan Odaklılık
- 📎 Kaynak Kullanımında Etkinlik
- 📎 Kamu Yararını Gözetme
- 📎 Girişimcilik
- 📎 Çözüm Üretme ve Sonuç Odaklılık
- 📎 Güvenilirlik ve Saydamlık
- 📎 Sürdürülebilir Üretkenlik
- 📎 Kültürel ve Çevresel Değerlere Duyarlılık

A-Vizyon ve Misyon



Ajans Vizyonu:

Kalkınma Sürecinde Yerel Dinamiklere Öncülük Eden, Yenilikçi Bir Ajans Olmak



Ajans Misyonu:

İşbirliği Kültürünün Geliştirilmesini ve Potansiyellerin Akılcı Değerlendirilmesini Koordine Ederek Bölgesel Kalkınmayı Sağlamak

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları



25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 5'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir;

- 📎 Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- 📎 Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- 📎 Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- 📎 Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- 📎 Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- 📎 Ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullanılmak.

- ❏ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- ❏ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ❏ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ❏ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ❏ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ❏ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

C-Ajansa İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Ajans daha kurumsal bir yapıya kavuşmak ve faaliyetlerini gerekli şekilde yürütebilecek fiziksel bir mekâna sahip olmak amacıyla 15 Aralık 2012 tarihinde müstakil hizmet binasına taşınarak faaliyetlerini burada sürdürmeye başlamıştır. Yeni hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmış olup 2.782 m²'lik bir kullanım alanına sahiptir.

30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla, Bartın Yatırım Destek Ofisi, Bartın İl merkezindeki Valilik binasında; Karabük

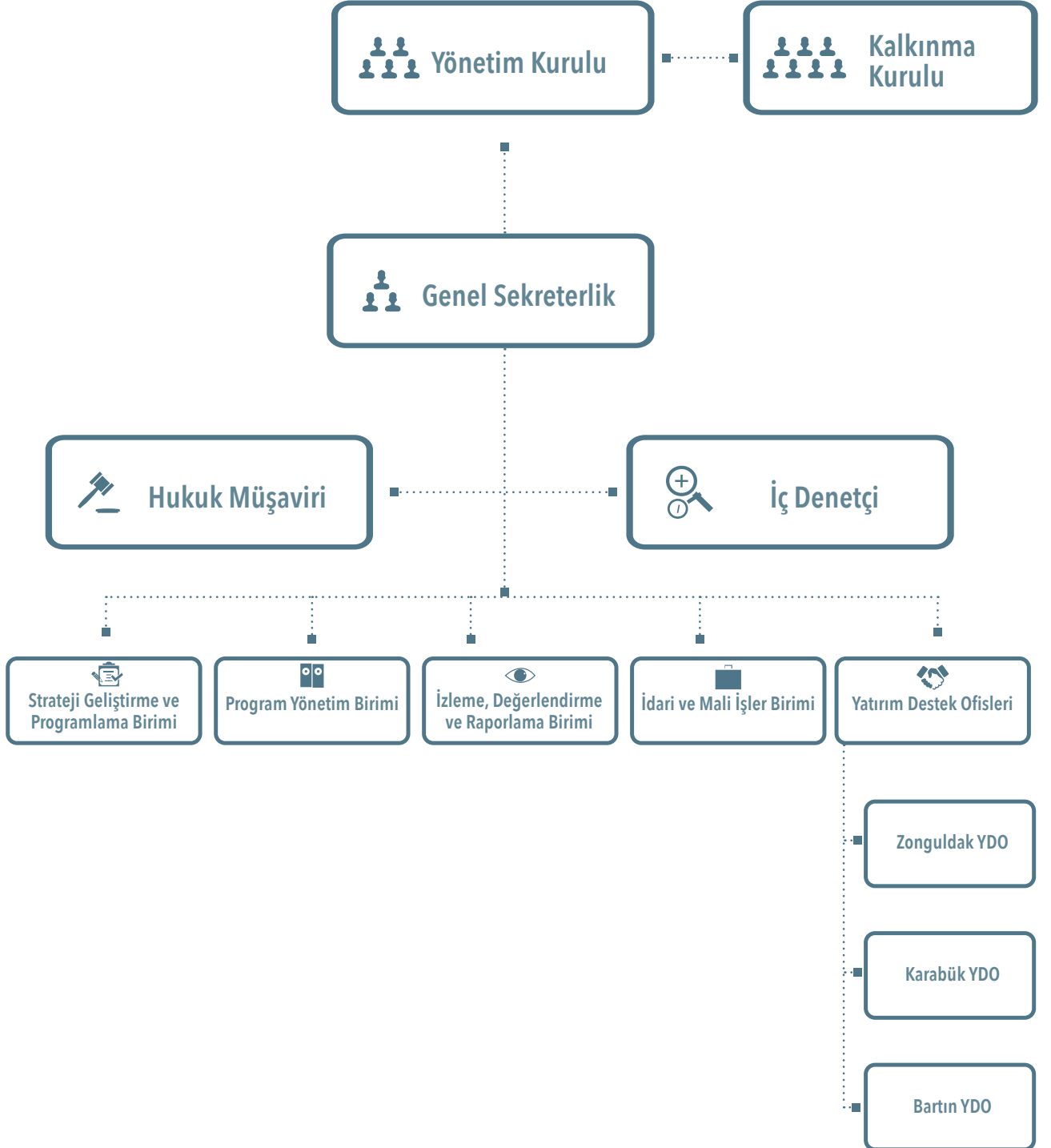
Yatırım Destek Ofisi ise Karabük il merkezindeki Özçelik İş Merkezi No:5 Kat:1 D:3 adresinde bulunan kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. Maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.



BAKKA Organizasyon Şeması



2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kurulumudur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 44'ü Zonguldak,29'u Karabük ve 27'si Bartın'dan olmak üzere 100 üyeden oluşmaktadır. Kurul aktif olarak görev üstlendiği 2009 yılından bu yana bölgedeki yerel aktörler arasında iletişim ve işbirliğini geliştirmek, dayanışma ve beraber iş yapma kültürüne katkı sağlamak ve bölgesel gelişme konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla yoğun çaba göstermektedir. Kalkınma Kurulu Başkanlığı Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ramazan KAPLAN tarafından yürütülmektedir.

- Kalkınma Kurulu üye tablosu Ek-1'dedir.

2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans Yönetim Kurulu 2014 yılının ilk altı ayı içerisinde 5 defa bölge illerinde dönüşümlü olarak toplanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığını 17 Eylül 2013 tarihinde devralan Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR bu görevi 23 Mayıs 2014 tarihine kadar yürütmüştür. 23 Mayıs 2014 tarihli 29008 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Vali Atamaları Hakkında Kararla (Karar Sayısı:2014/6366) Bartın Valisi olarak atanan Seyfettin AZİZOĞLU Yönetim Kurulu Başkanlığını devralmıştır. 2014 yılı Eylül ayında gerçekleştirilecek Yönetim Kurulu toplantısıyla birlikte Yönetim Kurulu Başkanlığı Karabük Valisi Orhan ALİMOĞLU'na devredilecektir. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi aşağıda verilmiştir.

Tablo1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
Başkan	Bartın Valisi	Seyfettin AZİZOĞLU
Başkan V.	Karabük Valisi	Orhan ALİMOĞLU
Üye	Zonguldak Valisi	Ali KABAN
Üye	Zonguldak Belediye Başkanı	Muharrem AKDEMİR
Üye	Karabük Belediye Başkanı	Rafet VERGİLİ
Üye	Bartın Belediye Başkanı	Cemal AKIN
Üye	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Vacit DURDUBAŞ
Üye	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan YILDIRIM
Üye	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan DURSUN
Üye	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	M. Salih DEMİR
Üye	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Sedat NAMAL
Üye	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Cihat ÇAKIR

2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 30.06.2014 itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmekte olup bu birimler haricinde bir de Hukuk Müşaviri görev yapmaktadır:

- 📎 Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (SGPB)
- 📎 Program Yönetim Birimi (PYB)
- 📎 İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB)
- 📎 İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)
- 📎 Zonguldak Yatırım Destek Ofisi
- 📎 Karabük Yatırım Destek Ofisi
- 📎 Bartın Yatırım Destek Ofisi



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir. Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Kurumumuzda sunucular, yazıcılar, wlan ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Yazılımlar lisanslı olarak kullanılmakta olup işletim sistemleri, ofis programları, sunucu yazılımları, anti virüs programları, muhasebe programları, e- belge programı ve mühendislik programlarını kapsamaktadır.

Ajansın Türkçe, İngilizce ve Almanca Dillerinde yayın yapan <http://www.bakka.gov.tr> resmi internet sitesi bulunmakta ve sorumlu personeller tarafından sürekli güncellenmektedir. Ayrıca bölge turizmi için oluşturulan ve bölgemizdeki değerleri tanıtan bir adet turizm web sitesi oluşturulmuş ve <http://www.turizmbolgesi.com/> sitesinde yayına alınmıştır. Yatırım Destek Ofislerinin yaptığı faaliyetleri ve duyuruları aktarmak için Türkçe ve İngilizce dillerinde yayın yapan altı adet web sitesi bulunmakta olup her web sitesi kendi bölgesinde bulunan uzmanlar tarafından güncellenmektedir. İllere göre web siteleri aşağıda verilen alan adlarında yayın yapmaktadır.



Türkçe Websiteleri

www.zonguldakyatirim.com
www.karabukyatirim.com
www.bartinyatirim.com



İngilizce Websiteleri

www.investzonguldak.com
www.investkarabuk.com
www.investbartin.com

4. İnsan Kaynakları

4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. BAKKA'nın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını maddi ve manevi olarak desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,
- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla

aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2014 yılının ikinci çeyreğinde Ajansın verimli çalışabileceği personel sayısına ulaşmak amacıyla 2014/5 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden 1 iç denetçi, 12 uzman ve 2 destek personel alımına karar verilmiş olup, 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde yer alan hüküm gereği, Ajans'ta istihdam edilecek personel hakkında Başbakanlıktan izin alınması konusunda izin talep yazısı yazılmıştır. Olumlu cevap gelmesi durumunda personel alımı için ilana çıkılacaktır.

2014 yılının ilk altı aylık döneminde 2 uzman personel istifa ederek görevlerinden ayrılmışlardır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla mevcutta; 1 Genel Sekreter, 21 uzman personel ve 5 destek personeli ile birlikte toplam 27 personelden oluşan yapıyla çalışmalarına devam etmektedir. Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde 2 uzman, Karabük Yatırım Destek Ofisinde 1 Uzman, Bartın Yatırım Destek Ofisinde 2 Uzman ve 1 destek personeli görevlendirildiğinden diğer birimlerde 16 uzman ve 4 destek personeli ile faaliyetler yürütülmektedir.

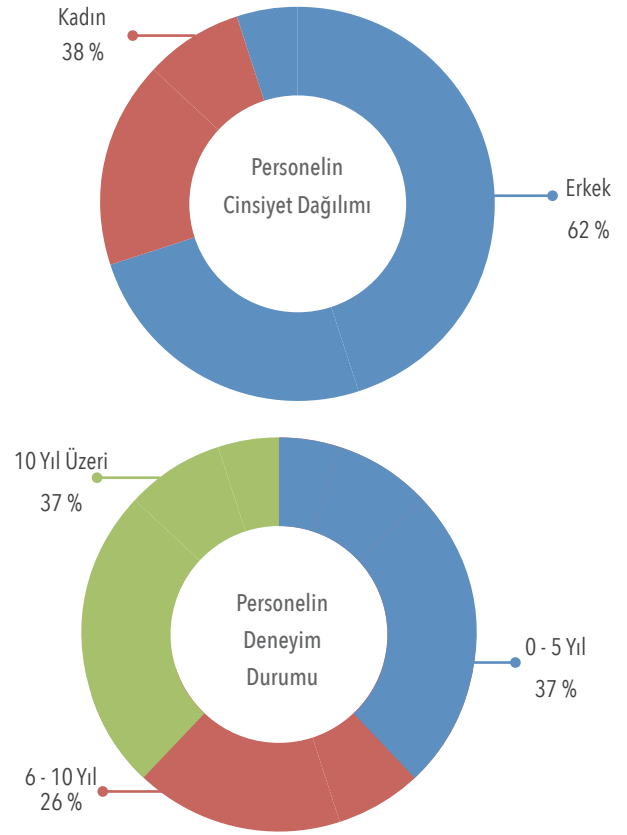


Tablo2. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı

Bölümü	Uzman	Destek	Sayısı
İşletme	4	2	6
Siy.B.Kamu Yön.	3	1	4
Uluslararası İlişkiler	3	-	3
Hukuk	2	-	2
İstatistik	2	-	2
Mad.Müh.	1	-	1
Endüstri Müh.	1	-	1
İnşaat Müh.	1	-	1
Elektrik-Elektronik Müh.	1	-	1
İktisat	1	1	2
Şehir ve Bölge Planlama	1	-	1
Matematik	1	-	1
Maliye	1	-	1
Çal.Ek.End.İlişk.	-	1	1
TOPLAM	22	5	27



Şekil 2. Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları



4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistikî Veriler

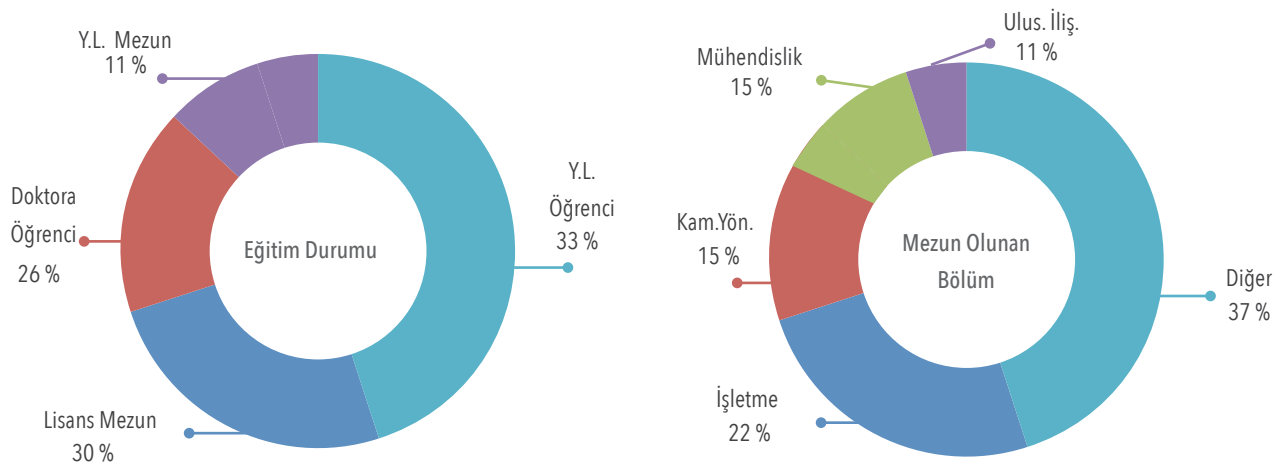
30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla Ajans 1 Genel Sekreter, 21 uzman personel ve 5 destek personeli ile birlikte toplam 27 personelden oluşmaktadır. 5449 sayılı Kanun'un 18'inci maddesinin üçüncü fıkrasındaki hüküm gereği, kurumlarının muvafakatı ile istihdam edilen personel sayısı dördür.

Ajans personelinin cinsiyetlere göre dağılımına bakıldığında Genel Sekreter hariç 26 kişilik Ajans kadrosunun %62'lik kısmını erkeklerin, %38'lik kısmını ise kadınların oluşturduğu görülmektedir. Personelin yaş ortalaması 33 olup Ajansın genç ve dinamik bir yapısı vardır.

Ajans personelinin %37'si 5 yıldan az tecrübeye sahipken, % 26'sı 5-10 yıl arası, %37'si 10 yıl ve üstü iş tecrübesine sahiptir. Personelin %52'si işe tecrübeyle, %48'i ise KPSS puanıyla yerleştirilmiştir. Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nin 10'uncu maddesinin ikinci fıkrasındaki hüküm gereği, uzman personelin %38'i tecrübe ile %62'si ise KPSS puanı ile istihdam edilmektedir.

Ajans personelinin tamamı en az lisans mezunudur. 27 Ajans çalışanının 7'si doktora, 9'u yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir. Personelin 3'ü yüksek lisans mezunudur. Lisans mezunu olup lisansüstü eğitime devam etmeyen 8 personel bulunmaktadır.

Şekil 3. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler



Personel, mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansta en çok İşletme mezunu olduğu ve bu bölümü Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Mühendislik, Uluslararası İlişkiler, Hukuk ve İstatistik bölümlerinin izlediği görülmektedir. Ajans personelinin disiplinler arası bir yapı arz eden mezuniyet branşları, farklı konularda kapsayıcı bir yaklaşım sergilenmesini sağlamaktadır.

ODTÜ, 6 mezunla Ajans çalışanlarının mezun oldukları üniversitelerin başında gelmektedir. ODTÜ'yü, 4'er mezunla Hacettepe ve Anadolu Üniversitesi, ardından 2 mezunla Boğaziçi Üniversitesi izlemektedir. Personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça, Almanca ve İspanyolca konuşulan diller arasındadır.

- Ajans personel ve görev dağılım listesi Ek-2'dedir.

4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

- Personel tarafından katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-3'dedir.

5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler

Yönetim Kurulunun 16 Aralık 2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından

sunulan hizmetler; Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, Program Yönetim Birimi, İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi, İdari ve Mali İşler Birimi, Yatırım Destek Ofisleri ve Hukuk Müşaviri tarafından yerine getirilmektedir. Bu görevler şu şekilde sıralanmaktadır:

- Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin oluru ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- Tüm personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayınlanan yönergelere uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.
- Tüm personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır.

Mevzuatta tanımlı görevlere ek olarak birimler tarafından ilave birtakım faaliyetler yürütülmektedir. Bunlar arasında; çalıştaylar düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen çalıştaylara katılım sağlanması, işbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi kapsamında farklı alanlarda işbirliği platformları kurulması, farkındalığın artırılması kapsamında toplantılar ve seminerler düzenlenmesi, bölgenin öne çıkan sektörlerine yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, bölgesel tanıtım ve yatırım destek faaliyetleri yürütülen temel çalışmalar arasında yer almaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajanslarda Kalkınma Kurulu danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 5449 sayılı Kanunla Ajansa verilen görevler Şekil

1'de organizasyon yapısında belirtilen birimler tarafından, Birim Başkanlarının ve Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

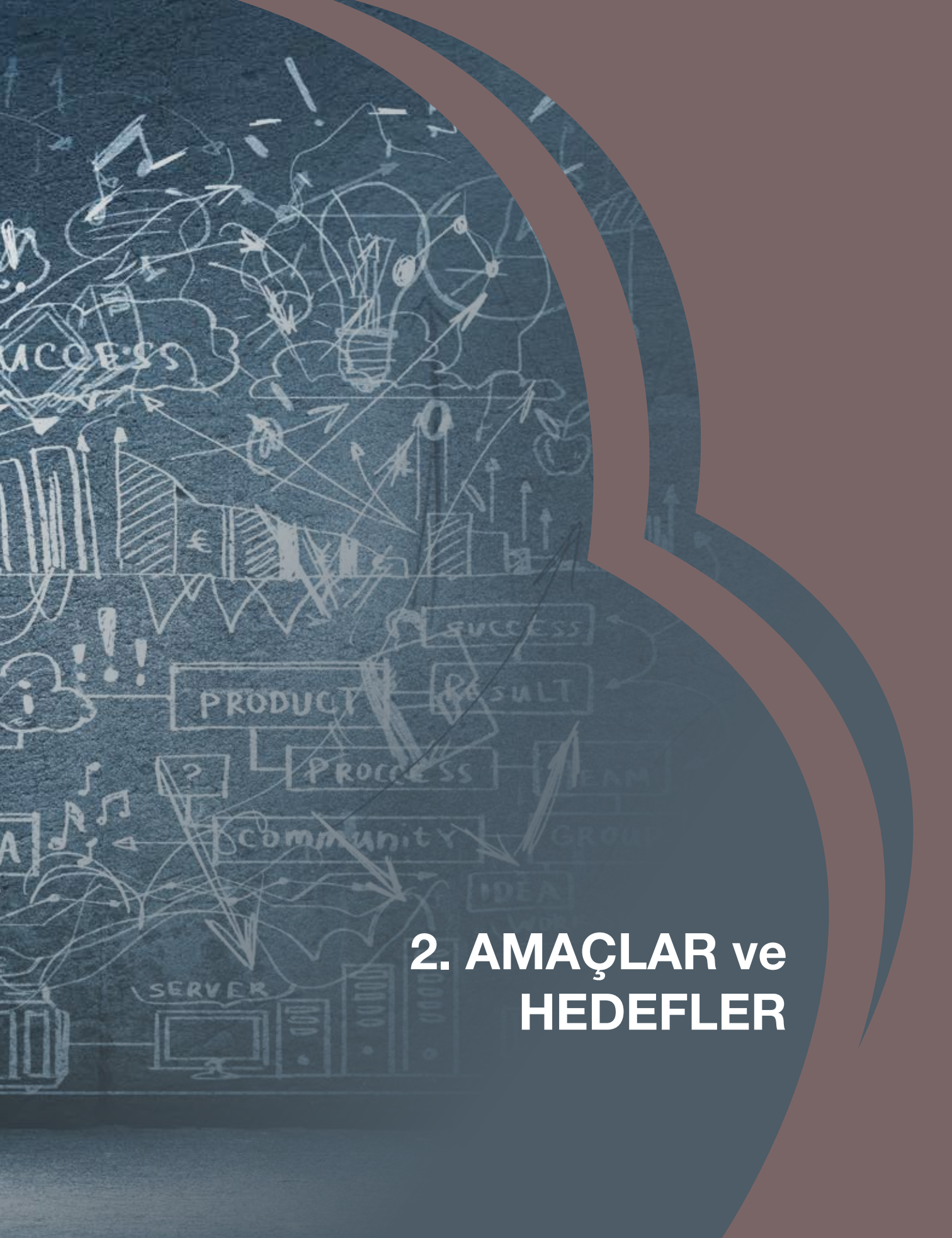
28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile belirlenir.

Mezkur Yönetmelik ve Ajans tarafından yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir. İç denetçi istihdamının sağlanamamasına rağmen Ajansların mali kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve mali denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumlu tutulacağı hükmüne uygun olarak bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç denetçinin istihdamıyla birlikte söz konusu iç kontrol sisteminin tekrar gözden geçirilip revize edilmesi gündeme alınacaktır.









2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

A. Ajansın Amaç Ve Hedefleri

AMAÇLAR	HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
Kurumsal Yapı, İnsan Kaynakları ve Teknik Altyapı Açısından Bölge İhtiyaçlarını Karşılatabilen Yenilikçi ve Dinamik Bir Kurum Olarak Çözüm Odaklı Bir Yapı Sergilemek	Uluslararası standartlarda hizmet veren bir kurum haline gelinmesi	Ajans insan kaynakları politikasının dinamik olarak değerlendirilip ihtiyaca yönelik tedbirler alınması	Ajansın bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda tanınırlığının artırılması	Ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen proje ve programlara katılım sağlanması
Bölgenin Kaynak ve Olanaklarını Tespit Etmeye, Bölgesel Gelişmeyi Sağlamaya ve Rekabet Gücünü Artırmaya Yönelik Çalışmalar Yapmak ve Yaptırmak	Bölgenin mevcut durumu ile potansiyel gelişme eksenleri ve stratejilerini belirleyen bir bölge planı hazırlanması	Bölgesel gelişmeyi tetikleyecek sektörlerle dair çalışmalar yapılması		
Bölgenin Kalkınmasına Yön Verecek Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Strateji Belgelerinin Etkinliğini Arttırmak	Bölge Planında belirtilen hedefler ve öncelik alanlarına yönelik uygulamalar gerçekleştirilmesi	Hazırlanan Bölge Planı ve analizlerin katılımcı süreçlerle hazırlanmasının ve bölgesel sahiplenmenin sağlanması	Hazırlanan dokümanların farklı ortamlarda paylaşılarak tanıtılması	
Kamu Kesimi, Özel Kesim ve STK'lar Arasında Koordinasyonu Sağlayarak Bölgede İşbirliğini Geliştirmek	Bölgesel işbirliği araçlarının oluşturulması	Kalkınma Kurulunun katılımcılığını ve etkinliğini arttıracak önlemlerin alınması		
Bölgede Yatırım Ortamını İyileştirmeye ve Girişimcilik Kültürünü Arttırmaya Yönelik Önlemler Almak	Yatırım, iş yapma ve verimliliğin arttırmaya yönelik önlemlerin alınması	Bölgesel inovasyon stratejisinin oluşturulması	Bölgedeki istihdam yapısının bölgenin şartlarına ve ihtiyaçlarına göre iyileştirilmesi	

1. Temel Politika ve Öncelikler

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinin oluşturduğu bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilerek, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalara yol göstermeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

Vizyonu "Kalkınma Sürecinde Yerel Dinamiklere Öncülük Eden, Yenilikçi Bir Ajans Olmak" ve misyonu "İşbirliği Kültürünün Geliştirilmesini Ve Potansiyellerin Akılcı Değerlendirilmesini Koordine Ederek Bölgesel Kalkınmayı Sağlamak" olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını bu doğrultuda sürdürmektedir.







3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

2014 yılı ilk altı ayı içerisinde Ajans bütçesi gider-gelir kalemleri hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Ajansın 2014 yılı tahmini gelirleri 24.488.432,04 TL olarak öngörülmüştür. Söz konusu gelirlerin %62,62'si Merkezi Yönetim Bütçe Vergi Gelirlerinden; %2,38'i İl Özel İdarelerinden; %6,69'u Belediyelerden; %0,22'si Ticaret ve Sanayi Odalarından; %1,76'sı faaliyet gelirlerinden; %26,33'ü önceki yıllardan tahakkuk eden bütçe gelirlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu tutarlardan 2014 yılı ilk altı ay içerisinde, İl Özel İdarelerinden 674.986,18 TL; cari dönem belediye paylarından 160.345,28 TL; Ticaret ve Sanayi Odalarından 14.841,50 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir. Faaliyet gelirlerinden 159.046,22 TL; bir önceki yıllardan tahakkuk eden bütçe gelirlerinden ise 508.199,32 TL tahsilat gerçekleştirilmiştir.

Ajansın 2014 yılı tahmini giderlerinin 28.488.432,04 TL olması öngörülmüştür. Giderlerin %20,64'ü genel yönetim hizmet giderleri, %0,39'u izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, %2,51'i plan, program ve proje hizmetleri giderleri, %2,97'si araştırma ve geliştirme giderleri, %3,49'u tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve %67,65'i proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır. Yedek ödeneklerin toplam giderler içerisindeki payı ise %2,35'dir.

Genel yönetim hizmet giderleri içerisinde yer alan personel giderlerinin toplam giderler içindeki payı %14,39 olarak öngörülmüştür.

2014 yılı ilk altı ayında genel yönetim hizmetleri kapsamında 1.825.166,97 TL; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında 9.289,34 TL; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında 239.290,66 TL; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında 15.995,03 TL; tanıtım

ve eğitim hizmetleri kapsamında 219.892,33 TL; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise 4.931.795,31 TL gider gerçekleştirilmiştir.

Proje ve Faaliyet Destekleme Hizmetleri kaleminde yer alan 4.931.795,31 TL tutarındaki gider gerçekleşmesine ilave olarak, 3.023.881,76 TL tutarında avans ödemesi yapılmıştır.



Tablo4. Gelir Bütçesi

TL CİNSİNDEN	2014 Tahmini Gelirler	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	28.488.432,04	7.955.511,94	%27,93
1.MERKEZİ BÜTÇEDEN AYRILAN PAYLAR	17.840.374,00	0,00	%0,00
2.İL ÖZEL İDARESİ, BELEDİYE VE TİCARET SANAYİ ODALARI	2.648.058,04	850.172,96	%32,11
2.1.İl Özel İdareleri	678.615,92	674.986,18	%99,47
2.2.Belediyeler	1.906.864,91	160.345,28	%8,41
2.3.Ticaret Ve Sanayi Odaları	62.577,21	14.841,50	%23,72
3.FAALİYET GELİRLERİ	500.000,00	159.046,22	%31,81
3.1 Faiz ve Repo Gelirleri	500.000,00	158.115,22	%31,62
3.2 Diğer Faaliyet Gelirleri	0,00	931,00	-
4.BİR ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEDEN	7.500.000,00	6.946.292,76	%92,62
4.1 Nakit Devreden	6.438.093,44	6.438.093,44	%100,00
4.2 Önceki Yıllardan Tahakkuk Eden Bütçe Gelirleri	1.061.906,56	508.199,32	%47,86
5.RED ve İADELER	0,00	0,00	-

Tablo5. Gider Bütçesi

TL CİNSİNDEN	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	28.488.432,04	7.241.429,64	%25,42
1.GENEL HİZMETLER	8.545.750,00	2.309.634,33	%27,03
1.1 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ	5.881.250,00	1.825.166,97	%31,03
1.1.1 Personel Giderleri	4.110.000,00	1.267.237,99	%30,83
1.1.2 Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	1.771.250,00	557.928,98	%31,50
YEDEK ÖDENEKLER	669.141,60	-	-
1.2 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ	110.000,00	9.289,34	%8,44
1.3 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ	714.000,00	239.290,66	%33,51
1.4 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME HİZMETLERİ	845.000,00	15.995,03	%1,89
1.5 TANITIM VE EĞİTİM HİZMETLERİ	995.500,00	219.892,33	%22,09
2.PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ	19.273.540,44	4.931.795,31	%25,59

2. Mali Denetim Sonuçları

2.1. Bütçe Gerçekleşmeleri ve Mali Tabloların Denetimi

03/08/2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 4. maddesinin 4. fıkrasında, "mali yönetim yeterliğinin yenilenmesi en geç beş yılda bir veya denetim ve faaliyet raporları doğrultusunda Kalkınma Bakanlığınca gerekli görülen durumlarda re'sen yapılır." hükmü bulunmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4'üncü maddesinin (h) bendi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinin 4'üncü ve 5'inci maddeleri uyarınca Ajansın mali yönetim yeterliği denetimi 13-17 Şubat 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ajansın mali yönetim yeterliği Kalkınma Bakanlığınca uygun bulunmuştur.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10.maddesinde "Dış denetim, Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara her yıl mart ayı içinde, ayrıca gerekli görülen hallerde yaptırılır" hükmü bulunmaktadır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı

ilgili hüküm gereği 26-28 Şubat 2014 tarihleri arasında 01.01.2013-31.12.2013 hesap dönemini kapsayan dış denetimden geçmiştir.

2.2. Mevzuata Uygunluk Denetimi

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ekinde yer alan Dış Denetim Rapor Örneğine göre bağımsız denetim raporu 3 ana bölümden oluşmaktadır.

- ✎ Mali Denetim Sonuçları,
- ✎ İç Kontrol Sistemi Denetimi Sonuçları,
- ✎ Performans Denetimi Bulguları,

Denetim firması tarafından söz konusu bölümlerden Mali Denetim sonuçları ile ilgili olumlu görüş; İç Kontrol Sistemi Denetimi ile ilgili iç denetçi istihdamının sağlanamamasından, şartlı görüş ve görüş bildirmeme kararı verilmiştir. Performans Denetimi Bulguları ile verilen görüşler ise aşağıdaki gibidir.

2.2.1. Performans Denetimi Bulguları



Ekonomiklik

Gerçekleştirilen performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan, öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin, öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin, gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.



Verimlilik:

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik herhangi bir denetim çalışması gerçekleştirilememiştir.



Etkililik:

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajansın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin aşağıdaki tablo hazırlanarak birimler kısmi bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur.



Tablo6. Ajans Performans Göstergeleri Tablosu

Sıra	Birimler ve Görevleri (İdari ve Mali İşler)	Performans Bulgusu
1	Satın alma ve ihale işlemlerini, varsa ilgili birimle koordinasyon halinde yürütmek	OLUMLU
2	Ajansın yıllık dış denetimine ilişkin iş ve işlemlerini takip etmek	OLUMLU
3	Ajansın mali durumu ile ilgili mutabakat işlemlerini yapmak	OLUMLU
4	Ajansın insan kaynakları politikası amaç ve temel ilkelerinin gerçekleşmesi ile ilgili faaliyetleri yürütmek	OLUMLU
5	Bütçe sonuçlarını hazırlayarak Genel Sekretere sunmak ve Ajansın web sayfasında yayımlamak	OLUMLU
6	Birimler itibarıyla evrak sistemini oluşturmak, kayıtları elektronik ortamda da izlemek	OLUMLU
7	Aylık harcama programını oluşturmak ve 3 aylık harcama programını Kalkınma Bakanlığı' na sunmak	OLUMLU
8	Proje sahiplerinin İDRB nin teknik açıdan uygun bulunduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (Strateji Geliştirme ve Programlama)	Performans Bulgusu
1	Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlamak	OLUMLU
2	Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak	OLUMLU
3	Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel analizler yapmak / yaptırmak	OLUMLU
4	Ajansın haftalık , 6 aylık ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak	OLUMLU
5	Yıllık çalışma programını, birim çalışma programlarını konsolide ederek oluşan bütçe tavanı çerçevesinde hazırlamak ve hazırlanan verileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine zamanında girmek	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (Program Yönetim Birimi)	Performans Bulgusu
1	Doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak	OLUMLU
2	Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak	OLUMLU
3	Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak	OLUMLU
4	İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek.	OLUMLU
5	Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (İzleme Değerlendirme ve Raporlama)	Performans Bulgusu
1	Genel sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesinde projenin risk ve gereksinimlerini tespit etmeye yönelik ön izleme ziyaretleri yapmak	OLUMLU
2	Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje ya da faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecinde aktif olarak bulunmak, yararlanıcıların sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenmek	OLUMLU
3	Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, projeye ön ödeme yapılması ve projenin risk analizi konularındaki görüşünü Genel Sekretere bildirmek.	OLUMLU
4	Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını temin etmek ve yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek	OLUMLU
5	Desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamak.	OLUMLU

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri

1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları

Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminden koordinasyonunda hazırlanan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nın ilk taslağı 2013 yılı Temmuz ayı içerisinde, kurumlardan alınan geri bildirimler neticesinde gerekli değişiklik ve düzeltmeler yapıldığı planın nihai taslağı ise 2013 yılı Ekim ayı içerisinde Kalkınma bakanlığı iletilmiştir. 2014 yılı içerisinde plan ve eklerinin basıma hazır hale getirilmesi, bilgilerin kontrolü ve tasarım işlemleri yürütülmüştür.

1.1.2. Analiz ve Raporlar

TR81 Düzey 2 Bölgesi Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri

Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinasyonunda yürütülen "TR81 Düzey-II Bölgesi AR-GE ve Yenilik Stratejileri" çalışması 2014 yılı Mayıs ayı içerisinde başlatılmış olup çalışmanın 2014 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Bu çalışma ile bölgenin AR-GE ve yenilik konusunda mevcut durumu ile potansiyellerinin araştırılması ve bölgenin kapasitesini arttıracak faaliyetlerin ortaya koyulması olarak sağlayacak strateji ve eylem planlarının hazırlanması hedeflenmektedir. Bölgenin AR-GE ve yenilik gücünü ortaya koyacak faaliyetler belirlenerek sanayi, ticaret, kamu kesimi ve akademi çevreleri ile sivil toplum kuruluşlarına yönelik strateji ve eylem planı hazırlanması ile uzun vadede bölgede AR-GE ve yenilik kültürünün oluşturularak kapasitenin artırılması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda çalışmaların katılımçılık esasına uygun olarak yürütülmesi planlanmaktadır.

Çalışma; Mevcut Durum Analizi; Saha Çalışması (Veri Toplama, Anket ve Sorun Tespiti); Kapasite Analizi ve Stratejiler ile Eylem Planları gibi alt başlıklardan oluşmaktadır. Süreç boyunca paydaşlarla çalıştaylar düzenlenecek, yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilecek, kamu kurumlarından, STK'lardan ve özel sektörden tespit edilecek kişilere AR-GE ve Yenilik Ödülleri

verilecek, anahtar paydaşlara yönelik 2 günlük AR-GE ve yenilik eğitimi düzenlenecektir.

Çalışma sonucunda bölgedeki özel sektör, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği içinde çalışılarak farkındalık arttırılacak; bölge paydaşlarının rolleri belirgin hale getirilecek, ulusal plan ve programlara uygun bölgesel bir strateji belgesi ortaya çıkartılacak ve BAKKA tarafından uygulanan mali destekler ile faaliyetlerin stratejilere uygun olarak planlanması mümkün hale getirilecektir.

Kalkınma Kurulu Bilgilendirme Kitapçığı

Kalkınma Kurulu bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve ajansı yönlendirmek üzere oluşturulan bir kuruldur. Ajansın danışma organı niteliğindeki Kurul, mevzuat gereği ajansın danışma organı niteliğindedir ve aktif katılım sağlaması beklenmektedir.

Yüz üyeden oluşan kurulda kamu kesiminden, özel sektörden ve sivil toplum kuruluşlarından temsilciler bulunmaktadır. Ancak kurumlarda sıklıkla değişen personele bağlı olarak her bir temsilcinin kurulun yapısı ve işleyişi hakkında bilgilendirilmesi gerekmektedir fakat bunun takibi ve gerçekleştirilmesi vakit alıcı ve süreci aksatıcı niteliktedir. Bilgi eksikliği sebebiyle sürecin sektöre uğramaması ve üyeler tarafından bilgiye kolay erişilebilmesi amacıyla, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından "Kalkınma Kurulu Mevzuat Çerçevesinde Bilgilendirme Kitapçığı" isimli bir doküman hazırlanmıştır. Söz konusu dokümanda Ajans ve yükümlülükleri ile Kalkınma Kurulunun yapısı ve işleyişi mevzuata bağlı olarak açıklanmakta ve kurul üyelerinin süreç takibi kolaylaştırılmaktadır.



1.1.3. Proje Atölyesi

Proje Atölyesi Hakkında

Avrupa Birliği fonları ve Kalkınma Ajanslarının projeleri başta olmak üzere, Batı Karadeniz Bölgesi'nin farklı fonları kullanma kabiliyetini geliştirme, proje hazırlama kapasitesini artırma, proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımını güçlendirebilmek adına Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde Proje Atölyesi adı altında dörder günlük eğitimler düzenlenmiştir. Bu sene ilki gerçekleştirilen eğitimler, yalnızca kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak düzenlenmiştir.



Proje Atölyesi kapsamındaki eğitimler hizmet alımı yolu ile gerçekleştirilmiştir. Eğitimin tüm içeriği Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından hazırlanmış ve her bir eğitim kapsamında birer birim uzmanı süreci yerinde takip ve koordine etmekle görevlendirilmiştir.

Eğitime katılacak olanlar çalıştıkları kurum/ kuruluş tarafından görevlendirilen ve Ajans internet sitesinden online başvuruda bulunmuş olan kişilerden seçilmiştir. Eğitimler 09:00-17:00 saatleri arasında gerçekleştirilmiş olup her ilde toplam 28'er saat sürmüştür. Eğitimlerin gerçekleştirildiği mekân ve tarihler aşağıda verilmektedir:

Tablo7. Proje Atölyesi Tarihleri

İller	Tarih	Salon
Zonguldak	24-27 Şubat 2014	BAKKA Konferans Salonu
Karabük	3-6 Mart 2014	Karabük Öğretmenevi
Bartın	10-13 Mart 2014	Bartın TSO Salonu

28 saat süren eğitimlerin en az 24 saatine aktif katılım sağlayan katılımcılara katılım sertifikası verilmiştir. İllere göre eğitim almak için başvuruda bulunan kişi sayılarına, katılımcı sayılarına ve kaçır kişinin sertifika almaya hak kazandığına

Tablo8. Proje Atölyesi Katılım İstatistikleri

İller	Başvuru Sayısı	Katılımcı Listesi	Sertifika Sayısı
Zonguldak	32	30	26
Karabük	62	43	37
Bartın	57	32	30
TOPLAM	151	105	93

Proje Atölyesi Etki Değerlendirmesi

Gerçekleştirilen Proje Atölyesi'nin paydaşların proje yazma kapasitelerine etkisinin ne olduğunu görmek adına eğitimlerin tamamlanmasından kısa bir süre sonra başvuruları alınmaya başlanan BAKKA Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarına ilişkin bir değerlendirme yapılmıştır. Etki değerlendirme tablosu aşağıda verilmektedir:

Tablo9. Proje Atölyesi Etki Değerlendirme Tablosu

İller	Sertifika Alan Kişi Sayısı	Başvuru Yapan Kurum Sayısı	Asil Projeler	Yedek Projeler
Zonguldak	26	16	7	-
Karabük	37	22	7	6
Bartın	30	18	11	2
TOPLAM	93	56	25	8



Proje Atölyesi kapsamında verilen eğitimler neticesinde;

- ✎ Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde toplam 93 katılımcıya sertifika verilmiştir.
- ✎ 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına, sertifika verilen kurumlardan 56 tanesi (%60) başvuru yapmıştır.
- ✎ Sertifika olarak başvuruda bulunan projelerden 25'i asil, 8'i yedek listede yer almıştır.
- ✎ Sertifika olarak başvuruda bulunan projelerden %59'u başarılı projeler listesinde yer almıştır.

1.1.4. Kalkınma Kurulu

2014 yılının ilk Kalkınma Kurulu toplantısı 52 üyenin katılımı ile 4 Haziran 2014 Çarşamba günü saat 10:00'da Karabük Üniversitesi Bektaş Açıkgöz Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir.

Kurula ilk olarak T.C. Cumhurbaşkanlığı Devlet Denetleme Kurulu tarafından hazırlanan Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi Raporu'na ilişkin değerlendirmenin özetini kapsayan bir sunum gerçekleştirilmiştir. Bu sunumun ardından Ajansın 2014 Yılı 2014 Yılı Destek Programları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. BAKKA tarafından hizmet alımı usulü ile yürütülen "TR81 Bölgesi Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri" hakkında kurul üyelerini bilgilendirmek amacı ile İNOMER firmasının CEO'su Şirin ELÇİ de bir sunum gerçekleştirmiştir.

Toplantıda Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ramazan KAPLAN tarafından yapılan açıklamayla bir önceki toplantıda seçilen yedek kâtip üyelere ilişkin tekrar bir seçim yapılması

gerekliği kurula aktarılmış, Bartın Aile Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü'nden Okan DOĞULU ile ZAYBİR Başkanı Selahattin GÜNEY'in yedek kâtip üye adayı olması teklif edilmiş ve kurul tarafından yapılan oylamada bu teklif oy birliğiyle kabul edilmiştir. Bu sonuçlara göre kurulun yeni yedek kâtip üyeleri Bartın Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdür Vekili Okan DOĞULU ve ZAYBİR Başkanı Selahattin GÜNEY olmuştur.



1.1.5. İhracat Zirvesi

İhracat Zirvesi, 26 Haziran 2014 Perşembe günü Zonguldak Emirgan Otel'de Batı Karadeniz İşbirliği Platformu'nun katkılarıyla Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı koordinasyonunda gerçekleştirilmiştir. Kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve akademik çevreden temsilcilerin katılım sağladığı zirvede Batı Karadeniz Bölgesi'nde ihracatın mevcut durumu ve ihracat kapasitesinin nasıl artırılabilirliği, Romanya ile olan ihracat ilişkileri konuları ele alınmış ve bölgemizden başarı örnekleri sunulmuştur.

10:00-15:00 saatleri arasında gerçekleştirilmiş olan zirve ile bölgenin ihracat kapasitesini ve ihracata yönelik farkındalığı

nı arttırmak için bölge firmaları ile ilgili kurum / kuruluşların bir araya getirilerek sinerji yaratılması hedeflenmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Faruk TEZEL'in ve Zonguldak Valisi Ali KABAN'ın açılış konuşmaları ile başlayan zirve 4 oturum halinde gerçekleştirilmiştir.

İlk oturumda Romanya TÜRK İŞ Adamları Derneği Başkanı AykutAKBULUT bir sunum gerçekleştirmiştir. Romanya'da İş ve Yatırım İmkânları konulu bir sunum gerçekleştiren AKBULUT, Romanya'daki Türk yatırımları hakkında da bilgi vermiştir. Zirvenin 2. oturumunda Dünya Gazetesi yazarlarından Şefik ERGÖNÜL söz almıştır. "İhracatı Nasıl Arttırabiliriz?" başlıklı sunumunu gerçekleştiren ERGÖNÜL, Batı Karadeniz Bölgesi'ndeki ihracat potansiyelini ve bölgenin bu husustaki hevesinin olumlu etkisini vurgulamıştır. Ayrıca ihracat yapmayan firmaların da ihracat konusunda tereddütlerinin eğitimlerle giderilebileceğini, bu hususta yardımcı olacak kurumların ve platformların olumlu etkiler yaratabileceğini belirtmiştir.



"Batı Karadeniz'de İhracat" başlığı altında gerçekleştirilen 3. oturuma Miray Group, Cenk Group ve Balta Lojistik ve Gümrükleme firmaları panelist olarak katılım sağlamışlardır.

Miray Gemi Acenteliği ve Yatçılık, "Ro-Ro Taşımacılığında İhracatın Rolü" konusunda katılımcıları bilgilendirmiştir. Gazanfer KOCAMANEL'in yapmış olduğu sunumda Ro-Ro taşımacılığının denizyolunun da daha etkin kullanılmasını sağladığını ve Ro -Ro ile limana varış yapan tırların, özellikle demiryolunu da kullanmak suretiyle, yeşil lojistiğe hizmet ettiğini belirtmiştir.

Panelistlerden Cenk Grubu temsilen katılmış olan Turhan UZUN, "İhracat Taşımacılığında Kriz Yönetimi" başlığında yapmış olduğu konuşmada, taşımacılık yapan bir şirket olarak kriz durumlarında hatlarından birisinin kapanması durumunda alternatif olarak kullanabilecekleri bir hat tuttuklarını belirtmiştir.

Balta Lojistik ve Gümrükleme'den katılım sağlamış olan Sertaç BALTA, "İhracata Yönelik Gümrük İşlemleri" hususunda bir sunum gerçekleştirmiştir. BALTA, sunumunda ihracatın evrelerini ve ihracatta gümrük işlemlerini detaylı bir şekilde açıklamıştır. İhracatın evrelerini fiyatın belirlenmesi, ödeme şeklinin belirlenmesi, teslim şeklinin belirlenmesi, ihracat türünün belirlenmesi, eşya akreditif ile sevk olacağına gerekli evrakların düzenlenmesi, malların ilgili nakliye aracına yüklenmesi, gümrük işlemlerinin tamamlanarak eşyanın sevk edilmesi olarak açıklamıştır. Ayrıca ihracatta gümrük işlemlerini temsil, beyan, onay, muayene, filli ihracat, özet beyan ve ihracat gümrük işlemlerinin tamamlanması olarak sıralamıştır.



"Bölgemizden Başarı Örnekleri" başlığı altında gerçekleştirilen 4. Oturuma Madeş Ofis Mobilyaları, EMKO Isıtma Sistemleri, Çanakçılar Şirket Grubu ve Ayanoğlu Doğa ve Su Ürünleri temsilcileri panelist olarak katılım sağlamıştır.

1.1.6. Çalıştay ve Toplantılar

Girdi-Çıktı Modeli Çalıştayı

24.02.2014 tarihinde Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında Bülent Ecevit Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesinden bir ekip tarafından hazırlanan "TR81 Düzey 2 Bölgesi Ekonomik Yapısı ve Rekabet Gücünün, Girdi ve Çıktı

Modeliyle Analizi" başlıklı proje çalışmasının sonuç çalıştay düzenlenmiştir. Bülent Ecevit Üniversitesi bünyesindeki Prof. Dr. Arif Amirov Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen çalıştayda, bölgedeki 400 sanayici ile yapılan görüşmeler neticesinde elde edilen bulguların değerlendirilmesi sonucu elde edilen veriler ve gelişim stratejileri gündem konusu olmuştur.

Taşkömürünün Alternatif Kullanımı Çalıştayı

2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında desteklenen BEÜ Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin Taşkömürünün Alternatif Kullanımı isimli projesi dolayısıyla 18 Haziran 2014 Çarşamba günü Bülent Ecevit Üniversitesine Tahir Karauğuz Konferans Salonunda bir çalıştay düzenlenmiştir.

Çalıştaya İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Fakültesi Maden Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Orhan KURAL, Bülent Ecevit Üniversitesi (BEÜN) Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Prof. Dr. İhsan TOROĞLU, BEÜN Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı Yrd. Doç. Dr. Okan SU, Maden Enerji Sanayicileri İşadamları Derneği Başkanı Ümit VELİOĞLU, BEÜN Devrek Meslek Yüksekokulu Müdürü Yrd. Doç. Dr. Sefa KOCABAŞ, Zonguldaklı makine üreticileri ile Ajans uzmanlarından Hilal YILDIZ ve Tuğba AKKAYA katılım sağlamışlardır. Çalıştayda üç ana başlık tartışmaya açılmıştır:

- 📌 Taşkömürünün Mevcut Durumu ve Değerlendirilmesi
- 📌 Taşkömürünün Alternatif Kullanımı ve Teknolojik Uygulamaları
- 📌 Taşkömürünün Değerlendirilmesinde Kullanılan Makinalar ve İmalatı

Çalıştay sonrası 19 Haziran 2014 Perşembe günü Zonguldak Valiliğinde Zonguldak Valisi Ali KABAN'ın da katılımıyla konu hakkında bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda çalıştay sonuçları konuşularak kömürün gazlaştırma ve piroлиз yöntemleri ile bu yöntemlere ilişkin kullanılacak makinaların bölgede üretimi konuları ayrıntılı olarak tartışılmıştır. Toplantı sonucunda konu hakkında alınan kararlar hakkında görev dağılımı yapılarak ilgili kurumlar tarafından yapılacak inceleme ve faaliyetler sonucunda tekrar toplanılması hususunda görüş birliğine varılmıştır.

Batı Karadeniz Havza Yönetimi Toplantısı

Batı Karadeniz Havza Yönetim Heyet toplantısı, Kastamonu Valisi Erdoğan BEKTAŞ koordinasyonunda ilgili kurum ve kuruluşların katılımları ile 8 Mayıs Perşembe günü Kastamonu Üniversitesi Fazıl Boyner Sağlık Meslek Yüksekokulu konferans salonunda gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya Kastamonu Valisi Erdoğan BEKTAŞ, Vali Yardımcısı Alper TANRISEVER, İl Özel İdare Genel Sekreteri Zafer Tahir KARAHASAN, Devlet Su İşleri Bölge Müdürü Sait UMUCU, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Havza Planlama Şube Müdürü



Saliha DEĞİRMENCİOĞLU ve Kastamonu, Sinop, Çankırı, Karabük, Zonguldak, Düzce, Bolu, Bartın Bölgelerinden gelen yetkililer katılım sağlamıştır. "Batı Karadeniz Havzası Havza Koruma Eylem Planı" başlıklı bir sunumun gerçekleştirildiği

toplantı boyunca yapılan çalışmalar ve geline aşama değerlendirilmiştir. Toplantı, üst heyet üye tamamlanması ile sona ermiştir.

Toplantıya Kastamonu Valisi Erdoğan BEKTAŞ, Vali Yardımcısı Alper TANRISEVER, İl Özel İdare Genel Sekreteri Zafer Tahir KARAHASAN, Devlet Su İşleri Bölge Müdürü Sait UMUCU, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü Havza Planlama Şube Müdürü Saliha DEĞİRMENCİOĞLU ve Kastamonu, Sinop, Çankırı, Karabük, Zonguldak, Düzce, Bolu, Bartın Bölgelerinden gelen yetkililer katılım sağlamıştır. "Batı Karadeniz Havzası Havza Koruma Eylem Planı" başlıklı bir sunumun gerçekleştirildiği toplantı boyunca yapılan çalışmalar ve geline aşama değerlendirilmiştir. Toplantı, üst heyet üye tamamlanması ile sona ermiştir.

Ulus Turizm Sektör Çalıştayı

Bartın'a bağlı Ulus İlçesinin turizm potansiyellerinin değerlendirilebilmesi kapsamında stratejilerin belirlenmesi için bir çalıştay düzenlenmiştir. Çalıştay, 5 Haziran 2014'te BAKKA tarafından koordinasyonu sağlanan Batı Karadeniz İşbirliği Platformu (BKİP) toplantısının ardından Küre Dağları Milli Parkı'nda bulunan Küre Dağ Evi'nde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonunda "Ulus Turizm Sektörü" bir çalıştay şeklinde ilave bir gündem maddesi olarak ele alınmıştır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi koordinasyonunda gerçekleştirilen çalıştay dâhilinde katılımcılarla Ulus ve Turizm Sektörü görüşülerek çözüm önerileri tartışılmıştır.



1.1.7. Uluslararası Faaliyetler

Romanya Teknik Gezisi

Güney Doğu Avrupa'nın nüfus olarak en büyük pazarı konumundaki, cari açığını her geçen gün kapatan, 2009 dünya ekonomik krizinden sonra GSMH'sini düzenli olarak arttıran, AB üye ülkeleri içerisinde büyüme potansiyeli açısından 3. sırada yer alan, verimli tarım arazileri, düşük arazi fiyatları ve işgücü maliyetleri ve AB fon desteği ile AB pazarına açılma kolaylığı gibi unsurları yanı sıra Karadeniz'e sınır oluşu ve Karadeniz sınırındaki önemli limanlardan biri olan Köstence Limanı ile TR81 Düzey 2 Bölgesi açısından stratejik diplomatik ve ticari ortak ülke niteliğiyle Romanya'ya bir teknik çalışma ziyareti organize edilmiştir.

Dört Yönetim Kurulu Üyesi ve sekiz Ajans personelinden oluşan bir heyet 25-29 Mayıs 2014 tarihleri arasında Romanya'ya yönelik olarak bir teknik çalışma ziyareti gerçekleştirmiştir.

Romanya Teknik Çalışma Ziyaretinin organize edilme nedenleri aşağıda sıralanmaktadır:

- ✎ Batı Karadeniz Bölgesinin Karadeniz'e sınırı bulunan ülkeler ile uluslararası ikili kurumsal işbirliklerinin geliştirilmesi
- ✎ Bölgenin Romanya'ya yönelik dış ticaretinin artmasını tetikleyecek çalışmalar için ön görüşmelerin yapılması
- ✎ 19 Mart 2014 tarihinde altyapı yapım ihalesi gerçekleştirilen Filyos Limanı'nın faaliyete geçmesini takiben Zonguldak ve bölge illerinde yaşanması muhtemel değişim ve dönüşüme ilişkin olarak Karadeniz'deki en büyük limanlarından biri olan Köstence Limanının yerinde incelenmesi

- 📌 Köstence Limanı'nın Dobruca bölgesine sosyo-ekonomik etkilerinin yerinde incelenmesi
- 📌 Ukrayna'da yaşanan son gelişmelerin Batı Karadeniz bölgesini özellikle denizyoluyla gerçekleştirilen dış ticaretini olumsuz etkilemesi sebebiyle bölgemiz dış ticareti için Karadeniz'de alternatif ticari ortak ülkelerle ikili ilişkilerin geliştirilmesi
- 📌 Yapılan görüşmeler, görüşme yapılan kurumların heyete ve Türklere yönelik ilgisi ve Romanya'daki iş ve yatırım potansiyeli dikkate alınarak söz konusu teknik çalışma ziyaretinin ticari bir heyet ile yeniden programlanması ve 2. teknik çalışma ziyaretini takiben ikili ticari işbirliklerinin gelişiminin takip edilmesi düşünülmektedir. Görüşmeler neticesinde Romanya TİAD Başkanlığı, 26 Haziran 2014 tarihinde Zonguldak'ta gerçekleştirilen İhracat Zirvesi'ne davet edilmiştir. Ek olarak B2B görüşmeleri de içerir şekilde Türk-Roman Ekonomi Günü organize edilmesi ve çalışma ziyaretinin akabinde hazırlanan işbu raporun da arz edilerek planlanan devam niteliğindeki programların görüşülmesi amacıyla bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.



AB Projeleri ve Diğer Projeler

İtalya'nın Monfalcone Belediyesi ile Zonguldak Belediyesi arasında 27 Ekim 2012 tarihinde "Kardeş Kent Protokolü" imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde geliştirilen proje kapsamında proje yetkilileri 22 Mayıs 2014 Perşembe günü Zonguldak'ı ziyaret etmişlerdir. Heyet, amacı demokratik katılım diyalogu ve sivil birlikteliği artırma ve dezavantajlı gruplara meslek edindirme konusunda deneyim paylaşımını başlatmak olan proje kapsamında, ilk olarak ZESOB-MEKSA

Eğitim Merkezi'ni ziyaret ederek, çıraklık eğitimi konusunda incelemelerde bulunmuştur.

"1. Türkiye Girişimi Sivil Toplum Diyalogu"na yönelik hazırlanan proje kapsamında, ALDA Yerel Demokrasi Ajansı Yetkilisi Diego Santaliana, URES Slovenya Bölgesel Kalkınma Örgütü Başkanı Roberto Frandolic ve Monfalcone Belediyesi Uluslararası İlişkiler Dairesi Başkanı Lucio Gregotti'nin yer aldığı heyet Belediye Başkanı Muharrem Akdemir ile de görüşmüş, karşılıklı fikir alışverişinde bulunmuştur. Süreç kapsamında Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi uzmanları gerekli bilgilendirme dokümanlarının ve sunumların hazırlanmasında görev almış, kapanış toplantısında hazır bulunmuş ve Belediye ile heyet arasındaki temasların kolaylaştırılmasını sağlamışlardır.

1.1.8. Yurtdışından Gelen Heyetler

JETRO-BAKKA Temasları

Japon Dış Ticaret Teşkilatı (JETRO) ile görüşmelerin temeli 5-10 Mart 2013 tarihlerinde Japonya'ya gerçekleştirilen teknik gezi ile atılmıştır. Japonya'da gerçekleştirilen temasların ardından JETRO, Ajansımız ile irtibata geçmiştir. Enerji verimliliği ve işbirliği konusunda bölgemizdeki büyük ölçekli tesisler ile görüşmeler yapmak isteyen JETRO, JETRO İstanbul Genel Müdürü Yasuyuki ISHIGA, Genel Müdür Yardımcısı Toshihiro NAKAJIMA ve Dış Ticaret Uzmanı Emine GÖNCÜ'den oluşan bir heyet ile 27 Ocak 2014 Pazartesi günü KARDEMİR'i ziyaret etmiştir. Heyete tüm ziyaretleri boyunca SGPB uzmanları eşlik etmiştir.

Ziyaret kapsamında ilk olarak KARDEMİR Genel Müdürü Fadıl DEMİREL ile makamında görüşülmüş ve genel bilgi alınmıştır. Ardından Genel Müdür Yardımcısı Metin ALTAN heyete üretim birimlerinin, geri dönüşüm ünitelerinin ve enerji üretim tesislerinin yer aldığı sahayı gezdirmiş ve bilgi vermiştir.

27 Ocak 2014 tarihinde KARDEMİR ile gerçekleştirilen ilk görüşmenin ardından ikinci görüşme 13 Şubat 2014 Perşembe günü İstanbul'da ERDEMİR ile gerçekleştirilmiştir. Ziyaret kapsamında ERDEMİR Grup Üretim Sistemleri Direktörü Önder ÖNER ile görüşülmüştür. Tarafların birbirlerini detaylı tanımalarının yanı sıra teknoloji alış

verişine de zemin hazırlayan görüşmeler, 2014 yılı Haziran ayı içerisinde Japon çözüm ortakları ile ERDEMİR'in bir araya getirilmesi konusunda mutabık kalınması ile sona ermiştir.

Enerji verimliliği ve temiz üretim teknikleri hususunda işbirliği



yapmak isteyen JETRO, teknik detayların konuşulduğu ikinci ziyaretlerinin ilkinin 17 Haziran 2014 tarihinde KARDEMİR'e gerçekleştirmiştir. Heyette JETRO temsilcilerinin yanı sıra KITA'dan, Japonya Ortadoğu ile İşbirliği Merkezi'nden ve Kitakyushu Belediyesi'nden yetkililer de yer almıştır.

KARDEMİR'e ait Eğitim ve Kültür Merkezi'nde gerçekleşen görüşmeler JETRO'nun bilgilendirme yapması ile başlamıştır. JETRO'nun varoluş amacından, bölgemizdeki demir-çelik tesisleri ile gerçekleştirmek istedikleri işbirliğinden ve ziyaret amaçlarından bahseden ISHIGA'nın ardından işletmenin Endüstri Mühendisliği Müdürü H.Naci ÇELİK, KARDEMİR'i tanıtan bir sunum gerçekleştirmiştir. KARDEMİR'in mevcut yapısından, mevcut üretim alanları ve miktarları ile ulaşılmaya hedeflenen rakamlardan bahsedilen tanıtım sunumunun ardından Kitakyushu Uluslararası Teknolojik İşbirliği Derneği Başkan Yardımcısı Kazuya KUDO ve teknik danışman Mitsuki KAWASHIMA sunumlarını gerçekleştirmişlerdir.

"Kitakyushu Demir-Çelik Şirketlerinin Teknolojileri" isimli sunum kapsamında aşağıda maddeler halinde belirtilen çelik ile ilgili üstün teknolojilerden bahsedilmiştir:

- ✎ Çelik Cüruf İşleme Teknolojisi
- ✎ Kesintisiz Döküm Kalıbı
- ✎ Monolitik Refrakter
- ✎ Kaplamaya Yönelik Sürekli Döküm Haddesi
- ✎ Elektrikli Ark Fırınına Yönelik Bakır Ürünler
- ✎ Dönüştürücü
- ✎ Rejeneratif Yakma ve Isıtma Sistemi
- ✎ Koruyucu Bakım Teknolojileri
- ✎ Dağıtım Trafolarında Enerji Tasarrufu



KARDEMİR'de gerçekleştirilen görüşmenin ardından heyet 18 Haziran 2014 Çarşamba günü Zonguldak'a geçmiştir. Çarşamba günkü program kapsamında ilk olarak Ajansımızı ziyaret eden ve Ajans yapısı ile bölge hakkında bilgilendirme sunumu yapılan heyet, daha sonra işbirliğini geliştirmek ve Filyos Vadisi Projesi hakkında bilgi almak amacı ile Zonguldak Valisi Ali KABAN'ı makamında ziyaret etmiştir. Valilikte gerçekleştirilen görüşmenin ardından ERDEMİR'e geçilmiştir.



ERDEMİR görüşmeleri Faruk TEZEL ve JETRO İstanbul Genel Müdürü Yasuyuki ISHIGA'nın ziyaret amacı hakkında bilgilendirme yapması ile başlamıştır. Toplantıya ERDEMİR'den Atelyeler ve Bakım Başmüdürü Nazif OFLUOĞLU, 2.Sıcak Haddehane Müdürü A.Kürşat KONCA, Mühendislik Müdürü Şansal ERBAY ve Maliyet ve Verimler Yönetim Başmühendisi Mustafa TOMUR'un da aralarında bulunduğu 13 kişilik bir ekip katılım sağlamıştır.

Kazuya KUDO ve Mitsuaki KAWASHIMA'nın enerji tasarrufu ve üretim verimliliği sağlayan teknolojileri anlatan sunumlarının ardından taraflar karşılıklı fikir alışverişinde bulunmuştur. Katılımın yüksek olduğu ve oldukça verimli geçen görüşmelerin ardından Kurumsal İletişim Uzmanı Burçin MÜFTÜOĞLU eşliğinde fabrika gezilmiştir ve bilgi alınmıştır.



Yenilenebilir Enerji Yatırımları (24 Ocak 2014)

2014 yılı içerisinde uluslararası işbirliklerine ve bölgeye yatırım çekme çalışmalarına hız veren BAKKA, bölgeye gelecek ulusal ve uluslararası yatırımcılar için "tek durak" olma mantığıyla hizmet vermeye, kurumlar arası koordinasyonu sağlayıp bölgesel gelişmeye katkı sağlamaya devam etmektedir.

Alman bir firmanın bölgemizde hayata geçirmeyi planladığı rüzgâr enerjisi yatırımı için 24 Ocak 2014 tarihinde Ajans binasında firma yetkilileri ile bir araya gelinmiştir. Zonguldak Yatırım Destek Ofisi ile ortak bir çalışma yürüten Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, yatırımın bölgemizde yapılması durumunda firmanın yararlanabileceği teşvikler ve devlet destekleri hakkında detaylı bilgi vermiştir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarından rüzgâr enerjisi sektöründe yatırım kararı alan Alman firmanın yatırım çalışmaları kapsamında, Ajans merkez hizmet binasında gerçekleştirilen toplantının akabinde, kendi rüzgâr enerjisini üretmek amacıyla sundukları proje başarılı bulunarak BAKKA'dan mali destek almaya hak kazanan bir firmaya çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir. Ziyaret sırasında Alman firmanın yapmayı planladığı yatırım kapsamında geliştirilebilecek muhtemel işbirlikleri ve bölgenin rüzgâr enerjisi potansiyelinin özel sektör açısından mevcut durumu istişare edilmiştir.

Erasmus Plus (25 Haziran 2014)

BAKKA, yurtdışından farklı amaçlarla gelen heyetler ile her türlü bilgi paylaşımına ve teknik yardıma açık, dinamik bir kurumdur. Bu kapsamda Ajans, gelen heyetlere ilgili olunan konular dâhilinde gerekli bilgilendirme ve sunumları yapmaktadır. Bölgemize gelen heyetlerden biri Zonguldak Genç Erişim Derneği tarafından hazırlanan Erasmus Plus projesi kapsamında bölgemize getirilen genç heyettir.



Farklı ülkelerden gençlerin kültürlerarası öğrenme ortamında yer alarak kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlayabilecekleri ortamlar yaratmayı hedefleyen Zonguldak Genç Erişim Derneği, "Sosyal Girişim İçin Gönüllü Ol!" isimli Avrupa Birliği Projesi kapsamında ilimizde misafir ettiği gençler ile 25 Haziran 2014 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Letonya, Azerbaycan, Belarus, Moldova, İngiltere, Hollanda, Portekiz, Gürcistan, Ermenistan'dan ve ülkemizden toplam 30 gencin bulunduğu grup, farklı dillerdeki dokümanlar ve kendileri için hazırlanan sunum vasıtası ile Ajans yapısı, sosyal girişimcilik ve bölgemiz hakkında bilgi almıştır.

1.1.9. İşbirliği Platformları

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu (BKİP)

Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde bölgenin ekonomi temsilcilerini bir araya getirmek, bölgesel işbirliği ağını ve ortak hareket etme kültürünü geliştirmek hedefleriyle Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı önderliğinde kurulmuştur.

Platform üyeleri arasında 3 il yatırım destek ofisleri ile birlikte BAKKA Genel Sekreterliği, Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde kurulu 8 Ticaret ve Sanayi Odası, 3 KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü, 2 Kredi Garanti Fonu Şube Müdürlüğü, 5 Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, TUSKON çatısı altında faaliyet gösteren 5 iş adamı derneği ve 4 MÜSİAD Şube Müdürlüğü olmak üzere 31 kurum, kuruluş ve temsilcilik yer almaktadır.

9 Mart 2012 tarihinde gerçekleştirilen ilk toplantının ardından 2014 yılına uzanan süreçte 14 toplantı başarıyla organize edilmiştir. 2014 yılı ilk 6 aylık dönemde gerçekleştirilen beş toplantıya ilişkin bilgiler aşağıda listelenmektedir.

Tablo10. BKİP Toplantı Tarih ve Yerleri

Toplantı Sayısı	Toplantı Tarihi	Yeri	Ev Sahibi Kurum
15	25 Şubat 2014	Zonguldak	BAKKA
16	3 Nisan 2014	Alaplı	Alaplı TSO
17	25 Nisan 2014	Zonguldak	BAKKA
18	5 Haziran 2014	Ulus	Bartın TSO
19	25 Haziran 2014	Zonguldak	BAKKA

2014 yılı ilk altı aylık dönem içerisinde BKİP üyeleri ile işbirliği halinde 26 Haziran 2014 tarihinde Zonguldak Emirhan Otel’de İhracat Zirvesi organize edilmiştir.

1.1.10. BAKKA Bülten Çalışmaları

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı ve bölgeyi tanıtmak, ekonomik ve sosyal kalkınmayı destekleyecek faaliyetleri duyurmak, bölgenin potansiyeli ve ihtiyaçları konusunda

farkındalık yaratmak amacıyla 2014 yılında süreli yayın şeklinde bülten çıkarılmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda tüm birimlerden bir uzmanın görevlendirildiği ve İdari Mali İşler Birimi altında tanıtım ve işbirliğinden sorumlu personelin editörlüğünü üstlendiği yayın kurulu oluşturulmuştur. Bu kapsamda BAKKA BÜLTEN adı ile 2014 yılı Ocak ve Mayıs sayıları hazırlanmış, mobil versiyonları ile yayına verilmiş ve iki sayıda toplam 3000 adet bültenin yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde geniş yelpazede dağıtımı yapılmıştır. Haziran ayından itibaren de BAKKA Bülten İşleri Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi bünyesinde devam etmektedir.



BAKKA Bülten Ocak sayısında ana tema 2014 yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programlarının ve Ajansın kurumsal tanımını olarak belirlenmiştir. Mayıs sayısında ise ana tema Zonguldak Karabük ve Bartın illerinin ilçe kaymakamların gözünden analiz edilmesi olarak belirlenmiştir. İki sayıda da uzman görüşlerine, başarılı proje örneklerine, bölgeden haberlere, yaklaşan fuarlara ilişkin bilgilere, yatırım rehberine ve Valilerimizin röportajlarına yer verilmiştir.

1.1.11. Basında BAKKA

Ajans medya takip sistemi aracılığıyla yerel ve ulusal düzeyde hakkında çıkan haberlerin takibini gerçekleştirmektedir. 2014 yılının ilk altı ayına ilişkin veriler aşağıda verilmiştir;

Gökçebey'de Yerel Kapasitenin Güçlendirilme Projesi Sözleşmesi İmzalandı



ZONGULDAK BAKKA (Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı) 2013 yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Gökçebey Kaymakamlığı Avrupa Birliği (AB) Proje Koordinasyon Birimini hazırlama amaçlı "Hibe Programından Yararlanmak İçin Yerel Kapasitenin Güçlendirilmesi Projesi"nin "İstihdam, Bilgi ve İletişim" alanındaki faaliyetleri desteklemek amacıyla bir sözleşme imzalamıştır. Sözleşme ile, projenin yürütülmesi için gerekli olan teknik destek, eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır. Proje kapsamında, yerel yönetimlerin kapasitesini güçlendirmek için bir dizi faaliyet gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetlerin yürütülmesi için, projeye katılan yerel yönetimlerin yetkilileri ile BAKKA temsilcileri arasında bir sözleşme imzalandı. Sözleşme ile, projenin yürütülmesi için gerekli olan teknik destek, eğitim ve danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır. Proje kapsamında, yerel yönetimlerin kapasitesini güçlendirmek için bir dizi faaliyet gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetlerin yürütülmesi için, projeye katılan yerel yönetimlerin yetkilileri ile BAKKA temsilcileri arasında bir sözleşme imzalandı.

amalgamlaşmıştır. Program sonunda katılımcılar, öncelikle AB Hedef Boyu Öğrenme ve Gelişim Programının çerçevesinde kendi projelerini geliştirme ve yürütme becerisini kazanacaklardır. Proje hedef bölge olan Gökçebey ilçesi'nin kalkınmasını sağlanarak hedeflenmektedir. Bu nedenle hedef grubun yerel kalkınma faaliyetlerine yönelik hibe programları için proje hazırlama kapasitesini arttırmak özel amacı kapsamaktadır. Sözde bir proje çalışması varsa ve proje geliştirilme yer almak istiyorsa, kamu kurumları, özel şirket, sivil toplum kuruluşu, dernek ve şahıs eğitim başvurusu için Gökçebey Kaymakamlığı Avrupa Birliği (AB) Proje Koordinasyon Birimimize başvurmanız gerekmektedir".



BAKKA toplandı

Bartın, Zonguldak ve Karabük'ün yer aldığı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Mayıs Ayı toplantısı Bartın Valisi Ali Çınar başkanlığında Bartın Valiliği Çeşm-i Cihan Toplantı Salonu'nda gerçekleşti.



Ara sonu 2014'te Türkiye Karada Eyaletleri Bölgesi Bölgesel Gelişim Programı çerçevesinde yürütülen Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Mayıs ayı toplantısı Bartın Valisi Ali Çınar başkanlığında Bartın Valiliği Çeşm-i Cihan Toplantı Salonu'nda gerçekleşti. Toplantıda, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Mayıs ayı toplantısının sonuçları değerlendirildi. Toplantıda, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Mayıs ayı toplantısının sonuçları değerlendirildi. Toplantıda, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Mayıs ayı toplantısının sonuçları değerlendirildi.

Toplantılar istikrarlı sürüyor!

Batı Karadeniz İhracatçı Birliği (BKİB), 16. Teknik ve Satış Zirvesi ve Satış Çeşni ve İhracat Zirvesi kapsamında gerçekleştirilen toplantılar istikrarlı sürüyor. Toplantılar, ihracatçıların ihracat süreçlerini iyileştirmelerine yardımcı olmak amacıyla düzenlenmektedir. Toplantılar, ihracatçıların ihracat süreçlerini iyileştirmelerine yardımcı olmak amacıyla düzenlenmektedir. Toplantılar, ihracatçıların ihracat süreçlerini iyileştirmelerine yardımcı olmak amacıyla düzenlenmektedir.



Tablo11. Medya Takibi Özet Raporu

TÜR	Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı	BAKKA	TOPLAM
Basın Yansımaları	357	313	670
TV Yansımaları	1	1	2
İnternet Yansımaları	1.306	1.339	2.645
Sosyal Medya Yansımaları	154	835	989

1.1.12. Diğer Faaliyetler

2014 yılının ilk altı aylık diliminde Ajans tarafından hazırlanan ya da hazırlanmasına destek olunan rapor ve dokümanların listesi aşağıda verilmiştir.

Ajans Personeli Tarafından Hazırlanan Raporlar

- ✎ JETRO-BAKKA İşbirliği Çalışma Raporu
- ✎ Romanya Teknik Gezi Raporu
- ✎ İtalya-İspanya Teknik Gezi Raporu

- ✎ Ulus Turizm Çalıştayı Raporu
- ✎ İhracat Zirvesi Raporu
- ✎ Başarılı Projeler Kitapçığı

DFD Kapsamında Hazırlanan Raporlar

- ✎ Ekonomik Yapı ve Rekabet Gücünün Girdi-Çıktı Modeliyle Analizi
- ✎ Safranbolu Yöresel ve Kültürel Değerleri Yansıtan Ürünler Sanayi Sitesi Fizibilitesi
- ✎ Karabük İli İhracatı Nasıl Gelişir
- ✎ Devrek Bastonculuğu Mevcut Durum Analizi, Envanter Çalışması ve Devrek Evi Fizibilite Raporu
- ✎ Batı Karadeniz Lezzet Atölyesi
- ✎ UNESCO Dünya Mirası Yolunda Amasra'nın Stratejik Eylem Planının Oluşturulması
- ✎ Zonguldak İhracat Atağı
- ✎ Ereğli'nin Yatırım Fizibiliteleriyle Rekabet Gücünün Arttırılması
- ✎ Makine İmalat Sektörü Analiz Çalışması
- ✎ Zonguldak İhracat Potansiyeli Yüksek Ürünlere Yönelik Hedef Pazar Araştırması Raporu

1.2. Program Yönetim Faaliyetleri

1.2.1. 2014 Yılı Mali Destek Programlarının Belirlenmesi

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 2010-2014 Batı Karadeniz Bölge Planı öncelikleri ve 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı çalışmaları kapsamında yapılan analizler ve araştırmalar neticesinde öne çıkan gerekliliklere dayanılarak, 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında KOBİ Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı adı altında iki bileşenli proje teklif çağrısına çıkılmasına karar verilmiştir. Bu amaçla hazırlanan KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları 30 Aralık 2013 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.

Mali Destek Programları kapsamında, 2014 yılı bütçesine göre toplam destek miktarı 15.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Bu tutarın mali destek programları arasındaki dağılımı şu şekildedir:

KOBİ Mali Destek Programı	:	10.000.000 TL
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	:	5.000.000 TL

2014 yılı KOBİ Mali Destek Programı ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler:

Bilgilendirme Toplantıları

Bölgedeki tüm potansiyel başvuru sahiplerini kapsayacak şekilde hazırlanan ve bu doğrultuda 3 il merkezinde düzenlenen bilgilendirme toplantılarına toplam 231 kişi katılım göstermiştir. Toplantılarda Mali Destek Programlarına yönelik tanıtım sunumları gerçekleştirilmiştir ve katılımcıların soruları cevaplanmıştır.

Eğitim Toplantıları

3 il merkezinde ve 5 ilçede gerçekleştirilen eğitim toplantılarına 612 kişi katılım göstermiştir. Toplantılarda Mali Destek Programlarına yönelik tanıtım sunumları gerçekleştirilmiş, KAYS modülü üzerinden Proje Özeti, Başvuru Sahibi, Ortak, İştirakçi Tanımlama, Proje Ayrıntıları (Amaçlar, Faaliyetler, Beklenen Sonuçlar, Hedef Grupların Belirlenmesi vs.), Mantıksal Çerçeve, Bütçe Detaylandırma, Başvuru Tamamlama konuları uygulamalı olarak anlatılmıştır.



Tablo12. Bilgilendirme Toplantıları Katılım Sayıları

İli	İlçesi	Bilgilendirme Tarihi	Kadın Katılımcılar	Erkek Katılımcılar	Katılımcı Sayısı
ZONGULDAK	Merkez	8 Ocak 2014	28	54	82
KARABÜK	Merkez	9 Ocak 2014	6	41	47
BARTIN	Merkez	7 Ocak 2014	31	71	102
Bilgilendirme Toplantıları Toplam Katılım			65	166	231



Tablo13. Eğitim Toplantıları ve Katılım

İli	İlçesi	Eğitim Tarihi	Kadın Katılımcılar	Erkek Katılımcılar	Katılımcı Sayısı
ZONGULDAK	Merkez	15 Ocak 2014	18	32	50
	Ereğli	21 Ocak 2014	22	78	100
	Devrek	22 Ocak 2014	12	40	52
	Çaycuma	23 Ocak 2014	2	34	36
KARABÜK	Merkez	16 Ocak 2014	13	47	60
	Safranbolu	28 Ocak 2014	20	62	82
BARTIN	Merkez	14 Ocak 2014	61	161	222
	Amasra	29 Ocak 2014	3	7	10
Eğitim Toplantıları Toplam Katılım			151	461	612



1.2.2. Proje Başvuru Süreci ve Ön İnceleme

Proje Başvuru Sayısı

Proje teklif çağrısı kapsamında Ajansa KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 95 adet ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 132 adet olmak üzere toplam 227 adet proje başvurusu yapılmıştır.

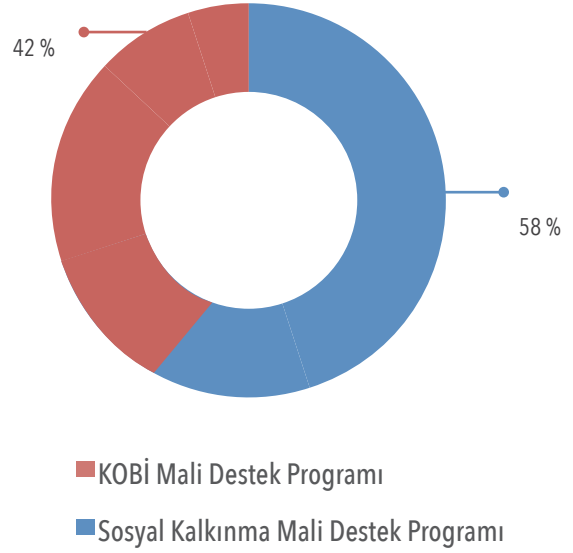
Tablo14. Proje Başvuru Sayıları

Proje Başvuruları	Proje Sayıları
KOBİ Mali Destek Programı	95
Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı	132
Toplam Proje Sayısı	227

Ön İnceleme

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında 07.04.2014 - 18.04.2014 tarihleri arasında ön incelemeler gerçekleştirilmiştir. Bu aşamada Ajans, idari ve uygunluk kriterlerine göre uygun olmayan proje başvurularını tespit etmiştir. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında 1 projenin başvuru sahibi uygun başvuru sahibi olmadığı gerekçesi ile elenmiştir. Bütün incelemelerin tamamlanmasının ardından destekleyici belgeleri eksik olan proje sahiplerine de resmi yazı ile tebligat yapılmıştır. Ön inceleme sonucunda projelere ilişkin olarak oluşmuş olan tablolar aşağıdaki gibidir.

Şekil4. Proje Başvurularının Destek Programlarına Göre Dağılımı



Tablo15. Ön İnceleme Bilgileri

BAŞVURULAR	ÖN İNCELEME SONUCU	PROJE SAYISI	
		KOBİ MDP	SOSYAL MDP
Belgeleri tam ve uygun olan başvurular	a) Doğrudan bağımsız değerlendirici sürecine geçti	94	131
	b) Uygun başvuru sahibi olmadığı için elendi	0	1
Eksik evrak dolayısıyla ek süre verilen başvurular	Ek süre verildi (5 iş günü)	1	0
Eksik Evrak Durumu	a) Eksik evraklar tamamlanarak bağımsız değerlendirici sürecine geçti	0	0
	b) Eksik evraklar süresi içerisinde tamamlanmadığından ön incelemede elendi	1	0
TOPLAM PROJE SAYISI		95	132

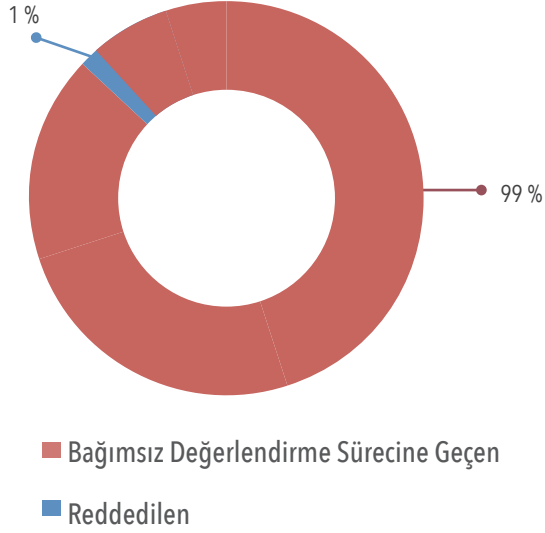


Tablo16. İdari İnceleme Sonunda Genel Tablo

BAŞVURULAR	DURUM	PROJE SAYISI	PROJE %
Değerlendirmeye giren projeler	Bağımsız Değerlendirme Sürecine Geçen	225	99%
Değerlendirmeye girmeyen projeler	Reddedilen	2	1%
TOPLAM PROJE SAYISI		227	100%



Şekil5. Proje Başvurularının Genel Durumu



1.2.3. Değerlendirme Süreci

Bağımsız Değerlendirme Süreci

Seçme Komisyonu oluşturulmuş ve bu komisyonun belirlediği kriter seti doğrultusunda bir puanlama tablosu hazırlanmıştır. 2014 Yılı MDP kapsamında KAYS'ta oluşturulan online bağımsız değerlendirici başvuru sistemine Ajansın belirlediği son başvuru tarihi olan 14 Mart 2014 tarihi itibarıyla KOBİ MDP için 209 adet, SOSYAL MDP için ise 202 adet olmak üzere toplam 411 adet başvuru yapılmıştır. Genel Sekreter oluruyla görevlendirilen BDSK üyeleri tarafından tüm başvurular incelenmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda verilen nihai puanlar neticesinde, başvuruda bulunan bağımsız değerlendiricilerden 10 adedi KOBİ Mali Destek Programı ve 14 adedi SOSYAL Mali Destek Programında görevlendirilmek üzere toplam 24 bağımsız değerlendirici Ajansa davet edilmiştir.

Bağımsız değerlendiriciler görevlerine başlamadan önce görev alacakları destek programlarına göre Ajans uzmanları

tarafından yarım günlük eğitim programına tabi tutulmuştur. Bu eğitimlerde değerlendiricilere başvuru rehberi, bölge planı, bölge öncelikleri gibi konularda ayrıntılı bilgiler verilmiştir. Görev alan bağımsız değerlendiricilerin CV'leri incelenirken her bir bağımsız değerlendiricinin ağırlıklı çalıştığı sektörler Ajans uzmanları tarafından tespit edilmiştir. Bu sonuçlar kullanılarak, her bir bağımsız değerlendiricinin ilgili olduğu sektörler baz alınarak proje dağıtımı yapılmıştır. Her bir projenin iki bağımsız değerlendirici tarafından okuması gerçekleştirilmiş ve ilgili yönetmelikler uyarınca bazı projelerde hakem uygulamasına gidilmiştir.

Ön incelemeyi geçen 94 adet KOBİ projesi için 229 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 229 adet proje okuması içerisinde 41 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. KOBİ projelerinde hakeme gitme oranı %43 olarak gerçekleşmiştir.



Ön incelemeyi geçen 131 adet sosyal kalkınma projesi için 309 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 309 adet proje okuması içerisinde 47 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. SOSYAL projelerinde hakeme gitme oranı %35 olarak gerçekleşmiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinde ön incelemeden geçen KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 94 adet projenin 47 tanesi, SOSYAL Mali Destek Programında ise 131 adet projenin 54 tanesi 65 puan üzerinde puan alarak ve gerekli eşik puanları da alarak başarılı bulunmuştur. 10 Nisan 2014 tarihinde başlayan bağımsız değerlendirme süreçleri KOBİ projeleri için 18 Nisan 2014 tarihinde, Sosyal kalkınma projeleri için 20 Nisan 2014 tarihinde son bulmuştur. 2014 Yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme

sürecinde görev alan her bir bağımsız değerlendirici hakkında rapor yazılmış ve performansları değerlendirilerek KAYS sistemine girilmiştir. Ayrıca değerlendirme sürecinde yer alan bağımsız değerlendiricilere anket uygulaması yapılmış ve bağımsız değerlendiricilik yaptıklarına dair bir katılım belgesi verilmiştir.



Ön İzleme Süreci

Bağımsız değerlendirici sürecinin ardından İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda ve diğer birimlerden uzmanlarında görev aldığı ön izleme süreci yürütülmüştür.

Değerlendirme Komitesi Süreci

Genel Sekreterce Değerlendirme Komitesi Üyelerinin seçimi için 3 uzmandan oluşan bir DK seçim komisyonu oluşturulmuş ve değerlendirme komitesi üyelerini belirlemekle görevlendirilmiştir. Seçilen değerlendirme komitesi üyeleri Genel Sekreter tarafından onaylanmıştır.

Değerlendirme sürecinde görevlendirilmek üzere, TR81 Düzey 2 Bölgesinde bulunan 3 ilin kurumlarına değerlendirme komitesi adaylığı için resmi yazı gönderilmiştir. Ajans, kurumların cevaben göndermiş olduğu aday listesi üzerinde değerlendirme yaparak KOBİ MDP için, kamu kurumlarında görevli 3 üye ve üniversitelerde görevli 4 öğretim üyesinden oluşan 7 kişilik asil Değerlendirme Komitesini ve Sosyal Kalkınma MDP için kamu kurumlarında görevli 6 üye ve üniversitelerde görevli 3 öğretim üyesinden oluşan 9 kişilik asil Değerlendirme Komitesini belirlemiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinin ardından Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilen ön izleme ziyaretlerini müteakip

Değerlendirme Komitesi çalışmalarına başlanmıştır. 5-7 Mayıs 2014 tarihleri arasında gerçekleştirilen toplantılarda Program Yönetim Birimi uzmanları Komite çalışmalarında sekretarya görevini üstlenmiştir.

Değerlendirme Komitesi üyelerine, ilgili mali destek programlarına ve değerlendirme kriterlerine ilişkin hususlar hakkında bilgi verilmesi kapsamında farklı birimlerde görev alan uzmanlar tarafından Batı Karadeniz Bölge Planı, Değerlendirme Rehberi ve Değerlendirme Kriterleri ile izleme süreci ve riskli bulunan projeler ile ilgili bilgilendirme sunumları yapılmıştır. Komitelerin her ikisi tarafından da ön incelemeyi geçen projelerin tamamının incelenmesi kararı alınmıştır. Değerlendirme Komitesi çalışmaları kapsamında Bağımsız Değerlendiricilerin değerlendirmelerinin tamamı tekrar incelenmiş, asil ve yedek proje listesi revize edilmiştir.

Her bir komite üyesinin incelemesini yapacağı proje teklifinin dosyasını ve bağımsız değerlendirici raporlarını okuyarak değerlendirmesini yaptığı, yeniden değerlendirilmesini talep ettiği projelerle ilgili önerilerini komiteye sunduğu ve önerilerin komite üyeleri tarafından oylandığı tutanaklarla kayıtlına alınmıştır. Komite üyelerine, İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından hazırlanan risk raporlarında bulunan projelerin de ayrıntılı ön izleme raporları verilmiştir. Oylama sonucu yeniden değerlendirilmesinin gerekli olduğu öngörülen projeler, her bir proje için, iki komite üyesi tarafından yeniden değerlendirilmiştir.



Değerlendirme komitesi çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmış, komite tarafından alınan tüm kararların yer aldığı tutanaklar tüm üyelere imzalatılmıştır. Komite toplantılarına ilişkin, her bir toplantı için, görevli birim uzmanı tarafından rapor oluşturulmuş, Destek Yönetim Kılavuzu'nda (DYK) belirtilen formata uygun olarak nihai değerlendirme raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu onayına sunulmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterliğe intikal ettirilmiştir.

Genel Sekreter İncelemesi

Genel Sekreter tarafından yapılan görevlendirme ile, asil ve yedek listede yer alan her bir projenin bütçe kalemleri ve bunlar için öngörülen bütçe tutarları uzmanlar tarafından değerlendirme komitesinden gelen bütçe revizyonu önerileri de göz önünde bulundurularak ayrı ayrı incelenmiş, bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, her bir bütçe kalemi itibarıyla Genel Sekreter tarafından yeniden belirlenmiş veya uygun olmayan maliyetler çıkarılmıştır. Revize edilmiş bütçeler, sözleşme aşamasından önce ilgili proje sahiplerine bildirilmiş, talep edilmesi durumunda bütçe kalemlerinin yeniden gerekçelendirilmesi istenmiştir.

Yönetim Kurulu Aşaması

Destek Yönetim Kılavuzu'nun "2.1.1.14.2.4. Yönetim Kurulunun Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi" maddesinde belirtildiği üzere, Değerlendirme Komitesi tarafından son hali verilen ve mali destek almaya hak kazanan başarılı, yedek ve başarısız proje listeleri, Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

22 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında listelerin yanı sıra değerlendirme komisyonu önerileri, bütçe revizyonu ve başarılı projeler hakkında sunumlar Program Yönetim Birimi ile İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

İlgili Yönetim Kurulu toplantısında 2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında 30 (otuz) asil ve 15 (on beş) yedek KOBİ projesi ile 39 (otuz dokuz) asil ve 16 (on altı) yedek Sosyal Kalkınma projesinin bulunduğu listeler onaylanmış ve söz konusu listeler bu onayı müteakip

bir hafta içerisinde toplantı tutanakları ile birlikte Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Başarılı proje listeleri Bakanlığın ve 22 Mayıs 2014 tarihinde Ajansın internet sitesinde ilan edilerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

1.2.4. Sözleşme Aşaması

Bildirimlerin Yapılması

22 Mayıs 2014 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısıyla kesinlik kazanan ve Ajans web sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilen mali destek programlarıyla ilgili gerekli bildirimler Program Yönetim Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür. Destek almaya hak kazanan asil ve yedek listelerde yer alan başvuru sahipleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirilerek sözleşme imzalamaya davet edilmiş ve proje uygulamalarına yönelik eğitim toplantısı gün ve saati bildirilmiştir.

Ön inceleme sürecinde reddedilen projelerle, değerlendirme süreci sonucunda başarılı, başarısız, asil ve yedek listelerinde bulunan projelere Proje Teklif Çağrısı sonuçlarını bildiren yazılar Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yazılmış ve postalanmıştır.

Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine 3 Haziran 2014 Salı günü Ajansın konferans salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla "Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları" düzenlenmiştir. Toplantıya 35 adet KOBİ projesinin ve 44 adet Sosyal Kalkınma Projesinin yetkilileri katılmıştır.

Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda bilgiler kapsayan sunumlar yapılmıştır. Ayrıca proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda ayrıntılı bilgiler verilmiştir.

Sözleşmelerin İmzalanması

2014 yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalama süreci 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla devam etmektedir.

- 2014 yılı KOBİ Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-5'dedir.
- 2014 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-6'dadır.

1.2.5. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

2013 Yılı Teknik Destek Programı

2013 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Kasım - Aralık döneminde 21 adet başvuru yapılmıştır. Yapılan başvurularla ilgili değerlendirme süreci 2014 yılında Ocak ayında gerçekleştirilmiştir. Yapılan başvurulardan 9 tanesi başarılı bulunarak asil listede yer almış, 6 tanesi ise başarılı bulunmasına rağmen teknik destek programına ayrılan bütçenin bitmesinden dolayı yedek listede kalmıştır. Ocak ayı içerisinde sözleşmelerin imzalanması tamamlanmış, projelerin uygulamasına başlanmıştır.

2013 Yılı Teknik Destek Programı Kasım-Aralık döneminde başarılı bulunan projeler kapsamında alınan eğitimler neticesinde toplam 617 kişiye katılım belgesi ve sertifika verilmiştir.

2014 Yılı Teknik Destek Programı

2014 yılı Teknik Destek Programı, 28 Ocak 2014 tarihinde Ajansın internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilmiştir. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde kabul edilmekle birlikte ilk 6 aylık dönemde; 1.Dönem Ocak-Şubat, 2.dönem Mart-Nisan, 3.dönem Mayıs-Haziran olmak üzere üç dönemlik başvuruların kabul edilmiştir. Başvuruların kabul edilmesi, ön incelemelerin yapılması, değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilan edilmesi ve sözleşmelerin imzalanması aşamalarının tümü Program Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür.

2014 yılı Teknik Destek Programının açık olduğu süre boyunca, program kapsamında bilgi almak isteyen kurumlara kuruluşlara telefonla ve yüz yüze yapılan görüşmelerde gerekli bilgiler verilmiş ve etkin başvuruların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Ocak-Şubat aylarını kapsayan 1. Dönemde, 16 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurulardan 11 tanesi başarılı bulunmuştur ve

bu dönemde başarılı bulunan projeler kapsamında, toplam 816 kişi aldıkları eğitimler sonunda sertifika almaya hak kazanmıştır.



2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Mart-Nisan aylarını kapsayan 2. Dönemde, 22 adet başvuru yapılmıştır. Yapılan başvurulardan 6 tanesi başarılı bulunmuş, Ajansın 2014 yılı teknik destek bütçesi faaliyet yılı bitmeden tükendiğinden dolayı 3 tanesi yedek listede yer almıştır. Bu dönemde başarılı bulunan projeler kapsamında, toplam 193 kişi aldıkları eğitimler sonunda sertifika almaya hak kazanmıştır.



2014 yılı Teknik Destek Programı bütçesi söz konusu faaliyet yılı bitmeden tükendiğinden dolayı, Ajans tarafından aksi belirtilmediği sürece 2014 yılı içerisinde yeni başvuru

alınmayacağı Ajans internet sitesinde ilan edilmiştir. Ancak talep sonucu teknik destek programına 100.000 TL ek ödenek aktarılması sağlanmış ve bu durumun Ajans internet sitesinde ilan edilmesi ile başvuruların alınmasına devam edilmiştir.

2014 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Mayıs-Haziran aylarını kapsayan 2. dönemde, 12 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurularla ilgili değerlendirme süreci 2014 yılında Temmuz ayında gerçekleştirilecek olup, 2104 yılı 2.dönemden yedekte kalan 3 proje bu dönemde asil listeye girmeye hak kazanacaktır.



2014 Yılı Teknik Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-7'dedir.

1.2.6. Doğrudan Faaliyet Desteği Faaliyetleri

2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı 10 Şubat 2014 tarihinde Ajansın internet sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilmiştir. Programın başvuru, değerlendirme ve uygulama dönemlerine ilişkin ayrıntılı bilgi başvuru rehberi içeriğinde yayınlanmıştır. 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği programı için son başvuru tarihi KAYS Girişi için 19 Aralık 2014 saat 23:59; matbu dosya teslimi için son tarih 26 Aralık 2014 saat 18:00 olarak belirlenmiştir.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başvurusu yapılan 7 adet faaliyet teklifinin değerlendirme süreçleri tamamlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur.



2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği sözleşme imzalanan faaliyet listesi Ek-8'dedir.

1.2.7. GÜDÜMLÜ Proje Desteği Faaliyetleri

2014 yılı içerisinde değişik tarihlerde yapılan toplantılarda muhtemel GÜDÜMLÜ Proje konuları ile ilgili görüşmeler yapılmış, toplantılar neticesinde program kapsamında Bartın OSB içerisine bir Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi yapılması faaliyetini kapsayan bir proje hazırlanması hususunda karar kılınmıştır. 2014 yılı bütçesinden ödenek sağlanacak olan GÜDÜMLÜ Projenin uygulayıcısı Bartın OSB Müdürlüğü olup proje ortakları Bartın Üniversitesi, Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile Bartın İl Özel İdaresidir.

Projenin uygulanması ile Bartın ilinde kurulacak ve TR81 bölgesine hizmet verecek olan Bartın OSB Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi ile bölge ekonomisine katkı sağlanması; böylece bölgenin ekonomik gücünün rekabet edebilirlik seviyesine yükselmesinin sağlanması ve sosyo-ekonomik gelişme farkının azaltılması hedeflenmektedir.

Hazırlanan ön çalışma raporu Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, Ajansa sunulacak proje başvuru formunun hazırlanması, sunulacak Fizibilite Çalışmasının teknik şartnamesinin hazırlanması, yüklenici firma ile sürecin yürütülmesi ve nihai Fizibilite Çalışmasının hazır hale getirilmesi süreçleri Haziran 2014 itibarıyla devam etmektedir. Projenin uygulama yeri Bartın Organize Sanayi Bölgesi olup, süresi 24 aydır.

1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen

projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Ajans bünyesindeki İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi, ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür.

1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler

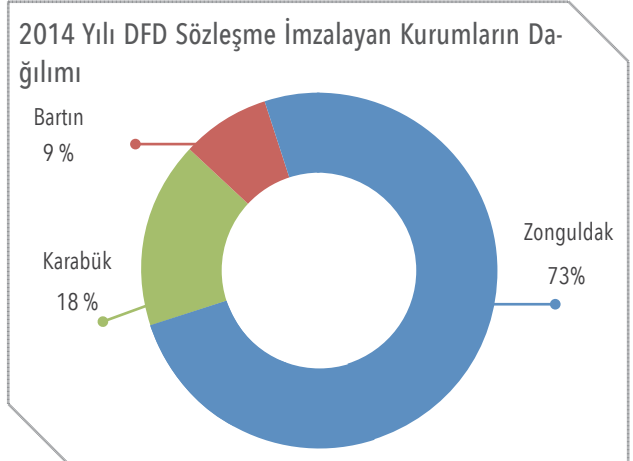
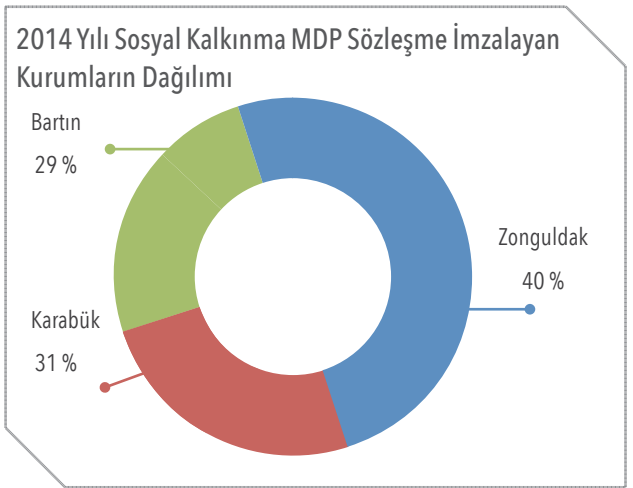
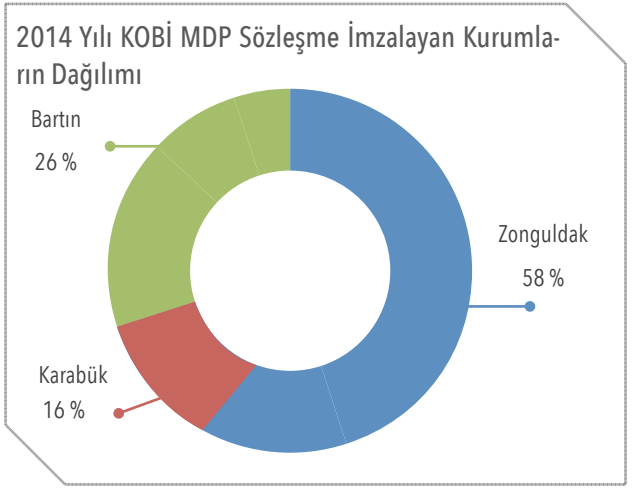
2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine 03 Haziran 2014 Salı günü ajansın konferans salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla "Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları" düzenlenmiştir. Toplantıya 31 adet KOBİ, 39 adet de Sosyal Projenin yetkilileri katılım sağlamıştır. Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda bilgiler kapsayan sunumlar yapılmıştır. Ayrıca proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda ayrıntılı bilgiler verilmiştir. Bu kapsamda izleme uzmanı ile proje koordinatörünün iletişimi gibi hususlara açıklık getirilmiştir.

1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler

10 Haziran 2013 - 14 Temmuz 2014 tarihleri arasında KOBİ Mali Destek Programından asil listeden 28 ve yedek listeden 3, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programından da asil listeden 38 olmak üzere toplam 69 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. 2014 Yılı içerisinde ajansla sözleşme imzalayan yararlanıcıların illere göre dağılımı aşağıda yer almaktadır.

*Zonguldak'tan 4, Bartın'dan 1, Karabük'ten 2 proje 2013 Yılı DFD Programı kapsamında olup 2014 yılında imzalanmıştır.

Sözleşme İmzalayan Firmalara İlişkin Bazı Bilgiler



Tablo17. 2014 Yılı KOBİ MDP Sözleşme Bilgileri

İl	Sözleşme İmzalayan Firma Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)	Taahhüt edilen İstihdam Sayısı
Zonguldak	18	6.081.161	12.693.860	337.842,28	150
Bartın	8	2.317.711	4.717.366	289.713,88	41
Karabük	5	1.412.404	2.876.952	282.480,80	32
TOPLAM	31	9.811.276	20.288.178	303.345,65	223

Tablo18. 2014 Yılı Sosyal Kalkınma MDP Sözleşme Bilgileri

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)	Taahhüt edilen İstihdam Sayısı
Zonguldak	15	2.142.553,27	2.394.887,18	142.836,89	150
Bartın	11	1.558.000,62	1.937.479,44	141.636,42	41
Karabük	12	1.214.036,69	1.349.530,89	101.169,72	32
TOPLAM	38	4.914.590,58	5.681.897,51	128547,6767	223

Tablo19. 2014 Yılı DFD Programı Sözleşme Bilgileri*

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)	Taahhüt edilen İstihdam Sayısı
Zonguldak	8	564.521	564.521	70.565	150
Bartın	1	84.850	84.850	84.850	41
Karabük	2	88.855	88.855	44.427	32
Toplam	11	738.226	738.226	66.614	223

1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri

Ajans tarafından yürütülen "KOBİ Mali Destek Programı" Başlangıç Toplantısı tüm mali destek yararlanıcılarının katılımıyla 25 Haziran 2014 Çarşamba günü Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Konferans Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. Aynı şekilde Ajans tarafından yürütülen "Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı" Başlangıç Toplantısı aynı konferans salonunda 26 Haziran 2014 Perşembe günü gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda projelerin izlemesinden sorumlu personelin tanıtımı, katılımcılara dağıtılan dokümanların tanıtımı, sözleşme ve eklerinin açıklanması, dikkat edilmesi gereken önemli başlıklar olan genel ve idari hükümler, mali hükümler, ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği ve fesih koşulları, izleme ve ödeme süreçleri vurgulanarak proje döngüsünün kısa tanıtımı, proje uygulamasının sürekli izlenmesinin amaçlarının açıklanması, izleme araçlarının ve faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde açıklanması, erken uyarı, düzeltici tedbirler ve usulsüzlük prosedürleri ile satın alma süreçlerinin açıklanması yapılmıştır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı'nın TÜBİTAK ile ortak olarak geliştirdiği ve ilk olarak 2013 yılında uygulamaya başlanan KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ile ilgili olarak da proje sahiplerine uygulamalı eğitim verilmiştir.

1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri

İlk İzleme Ziyaretleri

30 Haziran 2014 Pazartesi günü itibarıyla, 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalanan 30 adet KOBİ ve 39 adet Sosyal Kalkınma projelerine yönelik ilk izleme ziyaretleri başlatılmış ve 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek programı kapsamında 3 adet projeye yönelik olarak ise ara izleme ve nihai izlemeler yapılmıştır. Ziyaretler kapsamında proje ofisleri yerinde görülmüş, proje faaliyet planları ve performans göstergeleri gözden geçirilmiş, satın alma plan ve stratejileri hazırlanmış ve proje sahiplerinin ihtiyaç ve sorunları belirlenmiştir. İlk izleme ziyaretlerinde ayrıca proje ekibi ile tanışılarak uygulama eğitimlerinde ele alınan konular üzerinden tekrar geçilmiştir. Son olarak sözleşme sonrası eğitim toplantılarında tanınırılık

ve görünürlük rehberi eğitimlerinde bahsedilmiş olan, destek verilen projelerde Kalkınma Bakanlığının ve Ajansın katkısını görsel olarak ortaya koyan görünürlük tabelalarının kontrolleri gerçekleştirilmiştir. 2014 yılında kabul edilen Doğrudan Faaliyet Destek Programına yönelik 5 adet projeye yönelik ilk izleme ziyareti de gerçekleştirilmiştir.

Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamaktadır. Bu nedenle Program Yönetim Birimi tarafından sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, sözleşme koşullarına uygunluğunun kontrolü, projelerin sorunları ve ihtiyaçları ile ilgilenmektedir. Destekleme faaliyetlerinin verimli ve etkin yapılabilmesi açısından ilk izleme, düzenli ve anlık izleme ziyaretlerini düzenleyerek projedeki mali ve teknik ilerlemeyi yerinde kontrol etmektedir.

Projelerin uygulama aşamasında faaliyetlerin projeye ve sözleşmelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü, yararlanıcının karşılaştığı sorunlara çözüm bulunması ve projelerin uygulanabilirliğinin sağlanması amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. 2013 yılında Mali Destek Programları kapsamında toplam 101 adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma MDP'ye yönelik ön izleme ve ilk izleme ziyaretleri tamamlanmış olup, yararlanıcılara ön ödemeler yapılmaya başlanmıştır. Proje ve faaliyetlerin ilerlemelerini takip etmek için yararlanıcılardan düzenli olarak 2 aylık dönemler halinde yararlanıcı beyan formları alınmıştır. Süreç içerisinde 2013 yılı Mali Destek Programları proje faaliyetleriyle alakalı riskli durumların tespit edildiği yararlanıcılara yönelik 20 adet erken uyarı raporu düzenlenmiştir.

Satın Alma Süreçleri

2014 Yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları ile 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı çerçevesinde sözleşme imzalayan firmalara yönelik ihale ilanları

yayımlanmaya başlanmıştır. 2014 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamındaki 2 firma için 3 adet ihale ilanı, Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı için 1 kurumun 1 adet ilanı ve Doğrudan Faaliyet Destek programı için de 1 kurumun ihalesi yayımlanmıştır.

2013 Yılı KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programlarından sözleşmeleri 2013 yılı içerisinde imzalanmış projelerin 7 tanesinin Haziran ayı itibari ile mal ve hizmet alımları gerçekleştirilmiş, projeleri başarılı bir şekilde sonlandırılmıştır. Bu aşamada izleme uzmanları gerekli kontrolleri ve incelemeleri 6 proje için devam etmektedir.

1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler

İzleme Değerlendirme Biriminde görevli uzman personel, takibini yaptığı projelere ait ara ya da nihai ödeme taleplerini aldıktan sonra ilgili projeyi teknik açıdan inceler. Teknik açıdan uygun bulunan ödeme talepleri Ajans Genel Sekreterine teknik olur alınması amacıyla gönderilir.

Teknik olurun Genel Sekreter tarafından onaylanmasını müteakip projeler, mali incelemesinin yapılması ve mali uygunluk onayının alınması amacıyla Mali Ödeme Birimine gönderilir. Mali uygunluk onay aşamasında ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara ait projelerin bütçeleri, proje kapsamında yapılan harcama belgeleri ile makine ve ekipmanlara ait demirbaş kayıtları, proje yararlanıcılarının mali kimlik formunda belirtilen proje hesaplarının doğruluğu, proje kapsamında tedarikçilere yapılan ödemelere ait dekontlar ile proje kapsamında yapılan işlemlerin muhasebeleştirilmesine yönelik bilgi ve belgelerin kontrolü yapıldıktan sonra ödemenin yapılabilmesine ilişkin Mali Ödeme Birimi tarafından mali olur düzenlenerek Ajans Genel Sekreterinden mali uygunluk oluru alınır.

Mali Uygunluk Oluru alınan projeler için İzleme Değerlendirme Birim Başkanı tarafından KAYS Programı üzerinden ödeme emir belgeleri hazırlanarak imzalanır ve banka ödeme talimatı düzenlenmek üzere muhasebe yetkilisine gönderilir. Bu sürecin tamamlanmasının ardından belirlenen ara ya da nihai ödeme miktarı Genel Sekreterin imzaladığı banka ödeme talimatı ile ödenir.

1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri

Kalkınma Ajansları Proje faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41.Madde:"Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir. 2010 yılında KOBİ'lere yönelik olarak gerçekleştirilen mali destek programında, proje uygulama sürelerinin 1 yıl olması sebebiyle 2013 yılında ilk bitirilen mali destek programının proje sonrası denetimi gerçekleştirilebildiğinden, bir sonraki denetlemenin, önümüzdeki haftalar içerisinde 2011 yılı mali destek programı kapsamında başarıyla sonuçlanan toplam 68 proje arasından iller bazında rastgele seçilen 12 KOBİ projesi üzerinden yapılması planlanmaktadır. Bu projelerin denetiminde kullanılacak formların oluşturulması ve denetimde görev alacak 2 uzman personelin tayin edilmesi çalışmaları sürmektedir.

2011 yılı KOBİ Mali Destek Programı projelerine yönelik olarak yapılacak denetimlerde seçilen 12 proje her ilden 4 proje olacak şekilde rastgele seçilmiş olmasına, bu denetimleri yapacak olan personelin seçiminde ise ilgili YDO çalışanları ve tarafsızlığın sağlanması adına mümkün olduğunca İzleme ve Değerlendirme birimi dışındaki personellerin tercih edilmesine öncelik tanınacaktır. 12 projeye yapılacak denetimlerde proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğu denetlenecek ve herhangi bir usulsüz durumun varlığında gerekli raporlamanın yapılması sağlanacaktır.

1.3.7. Diğer Faaliyetler

2014 yılı ilk 6 ayı içerisinde, rutin birim faaliyetlerinin yanı sıra Ajansın kuruluşundan günümüze kadar uygulanan 3 Mali Destek Programında desteklenerek başarı ile tamamlanan 105 projenin bilgilerini içeren "Başarılı Projeler Kitapçığı" birimiz uzmanlarınca hazırlanarak yayımlanmıştır.

Ayrıca birimizde, yeni gelen personelin yetiştirilmesinin yanı sıra, Ajans içerisinde projelerde uygulama birliğinin ve hatalara en aza indirmenin sağlanması ile proje yönetim kalitesinin artırılması amacıyla birim başkanlığı öncülüğünde düzenli hizmet içi eğitim faaliyetleri yürütülmektedir.

1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri

Ajansın hizmet bölgesi olan Zonguldak, Karabük ve Bartın İlleri'nde birer Yatırım Destek Ofisi bulunmaktadır. 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla yatırım destek ofislerindeki personel durumu aşağıdaki tabloda görülmektedir.

1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri

2014 yılının ilk yarısında girişimciliği desteklemek, özellikle yeni girişimcilerin KOSGEB desteklerinden faydalanabilmesini sağlamak için, yatırım destek ofisleriyle iletişime geçen, yeni fikir ve uygulamalara ihtiyaç duyan girişimcilere ve girişimci adaylarına Uygulamalı Girişimcilik Programları hakkında telefonla ve yüz yüze bilgilendirmelerde bulunulmuştur.

Karabük YDO tarafından 35, Bartın YDO tarafından ise 20 girişimci adayını KOSGEB Girişimcilik Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş ve İŞKUR İl Müdürlüğü ve Ticaret Sanayi Odası'nın açmış olduğu Uygulamalı Girişimcilik Eğitimine yönlendirilmiştir. Yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmesi muhtemel girişimcilik eğitimleri için KOSGEB'le yapılacak protokol içeriği ve hizmet alımı yapılacak firmanın belirlenmesine yönelik teknik şartname hazırlıkları yürütülmüştür.

Bartın YDO ve Bartın KOSGEB Hizmet Merkezi Müdürlüğü tarafından organize edilen 2013 yılı 2.dönem Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Sertifika Töreni 07 Ocak 2014 tarihinde BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR'ın da katılımıyla Bartın Halk Eğitim merkezinde gerçekleştirilmiş, sertifika almaya hak kazanan 56 kursiyere sertifikaları teslim edilmiştir.

1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları

Yatırım Destek Ofisleri izin ve ruhsat işlemlerinde yeni bir mekanizma oluşturmaktadırlar. Yatırımcılara yardımcı olmayı amaçlayan ve onlara güven verecek olan bu mekanizma illerimizde Yatırım Destek Ofisleri aracılığı ile uygulanmaktadır. Bu nedenle izin ve ruhsat işlemlerinin tek elden takip mekanizmasının tanıtımı yapılmakta ve altyapısı oluşturulmaktadır.

Bilgilendirme Çalışmaları

2014 yılının ilk yarısında, YDO tarafından illerde faaliyet gösteren ve Yatırım Teşvik Belgesi başvurusu yapmak isteyen firmalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Firmaların başvuru hazırlanmasına yardımcı olunmuş ve Ekonomi Bakanlığı ile gerekli irtibatlar sağlanmıştır.

Bilgilendirme çalışmaları sadece teşvik boyutu ile sınırlı kalmamış aynı zamanda Ajans faaliyetleri, Mali ve Teknik Destek Programları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının sağlamış oldukları destekler gibi farklı konularda yatırımcılara/girişimcilere bilgi verilmiştir. YDO'lar tarafından bilgi verilen konular ana başlıklarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Tablo20. YDO Personel Sayıları

YDO	Koordinatör	Uzman	Destek	Toplam
Zonguldak	1	1	-	2
Karabük	1	-	-	1
Bartın	1	1	1	3



Tablo21. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular

Bilgilendirme Yapılan Konular

BAKKA Destekleri	OSB'de yer tahsisi	Kırsal Kalkınma Destekleri
Devlet Teşvikleri	KOSGEB Destekleri	Gelir İdaresi Destekleri
İş Geliştirme	TÜBİTAK Destekleri	Dünya Bankası Destekleri
Farklı finansman araçları	SANTEZ Destekleri	Hazine Arazisi Yer Tahsisleri
Fuar organizasyonu ve fuar katılımı	Tarım Bakanlığı Destekleri	Diğer...

2014 yılının ilk 6 aylık döneminde de bilgi talep eden yatırımcı/girişimcilere bilgilendirme yapılmıştır. Zonguldak YDO tarafından 550, Karabük YDO tarafından 307 ve Bartın YDO tarafından 645 kişi yada kurum ve kuruluş temsilcisi ile yüz yüze, ziyaret yoluyla ya da telefonla görüşme gerçekleştirilmiştir.

Zonguldak YDO

- 21 Ocak 2014 tarihinde Kdz. Ereğli TSO tarafından üyelere yönelik olarak gerçekleştirilen KOBİ Zirvesi'nde Ekonomi Bakanlığı'nın yürütmüş olduğu Yeni Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.
- 22 Ocak 2014 tarihinde Devrek TSO ve 23 Ocak 2014 tarihinde Çaycuma TSO'da, Zonguldak Yatırım

Destek Ofisi tarafından oda üyeleri ve potansiyel yatırımcılara yönelik olarak Yeni Teşvik Sistemi hakkında bilgilendirme sunumu yapılmıştır.

- 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programına ilimizden yapılan başvuruları artırmak ve sosyal kalkınma alanında katma değer sağlayacak projeleri hayata geçirmek amacıyla; Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın başkanlığında Ajans merkez hizmet binasında kamu kurum ve kuruluşlarının en üst düzeydeki yetkili amirlerinin katılımıyla bir istişare toplantı gerçekleştirilmiştir.



- T-Genç Zonguldak Derneğinde çalışan üniversiteli öğrenciler Zonguldak Yatırım Destek Ofisini ziyaret etmiş, dernek üyelerine Zonguldak YDO ve Ajans çalışmalarını hakkında bilgilendirme yapılmış, derneğin ilerleyen zamanlarda yapacağı faaliyetler hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında hayata geçirilmek istenen projelere mevzuat çerçevesinde destek verilebileceği bilgisi aktarılmıştır.

- ☞ Bülent Ecevit Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Dekan ve Dekan Yardımcısı ile biri "Kömür Etki Analizi" diğeri de "Karadeniz ve Balkan Ekonomik ve Politik Araştırmalar Sempozyumu"na yönelik olmak üzere iki ayrı DFD hazırlığı hakkında görüşülmüş, çalışmaların programa uygunluğu hakkında gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.
- ☞ Zonguldak Valiliğinde İsveçli enerji firması Fortum yetkilileri ile gerçekleştirilen enerji toplantısına katılım sağlanmış, firmanın Zonguldak ilinde yatırım yapması durumunda yararlanabileceği teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

Karabük YDO

- ☞ Karabük YDO etkin bilgilendirme hizmetiyle, ildeki yatırımcıların yatırımlarını takip etmekte ve yatırımcıların Yatırım Teşvik Belgesi almaları için teşvik etmektedir. Bununla birlikte, Karabük'teki işletmelerin farklı devlet destek ve teşviklerinden



faydalanmaları için çalışmalar yapılmaktadır.

- ☞ Yatırım yeri tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcılar Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve İl Milli Emlak Müdürlüğü'ne yönlendirilmektedir. Yer tahsisi konusunda başvuruda bulunan ciddi yatırımcıların işlemleri birbir ilgili kurumlar nezdinde takip edilmektedir.
- ☞ Karabük'te yatırım yapmak için ofisimize gelen bir firmaya Karabük'teki yurt açığından bahsedilmiş ve firmanın bölgesel teşvikten belgesi alarak yurt yapımına başlamış sağlanmıştır.
- ☞ Karabük'te yatırım yapmayı planlayan 50 yatırımcıya Karabük'te yatırım olanakları ve Karabük Yatırım

Destek Ofisi faaliyetleri hakkında bilgi verilmiştir.

- ☞ Araç lastiklerinin toplanarak geri dönüşümlerinin sağlanmasına yönelik Karabük'te yatırım yapmak isteyen bir firmaya Karabük hakkında ve teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

Bartın YDO

- ☞ Bartın'da yatırım yapmayı planlayan ve Bartın yatırım olanakları hakkında bilgi ve yardım almak isteyen toplam 30 yatırımcı ofisimizi ziyarette bulunmuş, bu kişilere Ajansın ve Bartın Yatırım Destek Ofisi'nin çalışmaları ve Bartın yatırım imkânları hakkında geniş bilgi verilmiştir
- ☞ 2014 yılının ilk altı ayında ajansımızın uyguladığı Mali Destek Programları ile Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları hakkında bilgi almak isteyen 253 kişi bilgilendirilmiştir.
- ☞ 2014 yılı Sosyal Kalkınma ve KOBİ Mali Destek Programları başvuru süresi boyunca "Yardım Masası" hizmeti verilmiş olup son başvuru tarihine kadar toplamda 308 kişi başvurmuştur. Başvuru sahipleri programlar hakkında bilgilendirilmiş, yönetilen



sorular cevaplandırılmıştır.

- ☞ Mikronize ve zenginleştirme tesisi yatırımı yapmayı planlayan firma için 05 ve 07 Mayıs tarihlerinde TSO, Belediye İmar Müdürlüğü ve mevcut araziler için de emlak büroları ile görüşülmüştür. Yatırımcı firmanın Genel Müdürüne araziler hakkında bilgi verilmiştir.. Yatırımcılar ile birlikte daha önce araştırması yapılan 3 arazi yerinde görülmüş, ilgililer ile fiyat ve ayrıntılar konusunda görüşmeler yapılmıştır.

Belediye Başkan Yardımcısı Sayın Hasan ARINAN ile mevcut arazilerin fabrika kurulmasına ilişkin izinleri konusunda görüşme yapılmıştır. Belediye İmar Müdürü yatırımcılar ile beraber ziyaret edilerek arazilerin imar durumları hakkında ayrıntılı bilgi edinilmiştir. Antant kalınan fabrika arazisinin satın alımıyla ilgili firma sahibi ve yatırımcılar YDO toplantı salonunda bir araya getirilmiştir. Pazarlık ve ayrıntılar hakkında taraflar bir görüşme gerçekleştirmiştir. İki taraf birbirine fiyat tekliflerini sunmuşlar ortaklarıyla karar verip daha sonraki bir tarihte görüşmek üzere randevulaşmışlardır.

- ✎ Yurt ya da butik otel yatırımı yapmak isteyen firma sahibi ofisinde ziyaret edilmiş ve yapmakta olduğu yurt yatırımı ve teşvikler konusunda detaylı bilgilendirilmiş, soruları cevaplanmış; ayrıca yapmayı düşündüğü butik otel yatırımı ve yararlanabileceği teşvik ve desteklerle ilgili bilgilendirilmiştir. Yurt yatırımı ve otel yatırımı hakkında bilgilendirilen yatırımcı, Bartın YDO'nun bilgilendirme çalışması sonucu otel yapımına karar vermiş kısa bir süre içerisinde yatırımı tamamlayarak tesisinin açılışını gerçekleştirmiştir.
- ✎ Çağrı merkezi kurmak isteyen yatırımcı ile Bartın'a yapmayı planladıkları çağrı merkezi yatırımı hakkında görüşülmüştür. Bahsi geçen yatırım ile ilgili İŞKUR, KOSGEB ve SGK İl Müdürlükleri ile irtibata geçilerek yararlanabilecekleri devlet destek ve teşvikleri hakkında bilgi alınmış ve yatırımcıya aktarılmıştır. Bu yatırım için Bartın Türk Telekom Müdürlüğü ve Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü'ne ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Yatırım bekleme aşamasındadır.
- ✎ Tekstil fabrikası kurmak isteyen yatırımcı teşvik ve destekler hakkında bilgi almıştır. Yatırım arazisi kiralama veya satın alma için kapanmış olan bir tekstil firmasının yeri ve doğalgaz hattı hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir. Bartın İl Özel İdaresi aranarak bilgi alınmış, Bartın'da bulunan doğalgaz firması ile görüşülmüş, Bartın'ın mevcut doğalgaz hattı konusunda bilgi alınarak yatırımcı bilgilendirilmiştir.

- ✎ Tekstil fabrikası, tavuk çiftliği, palet üretimi, kaynak suyu şişeleme ve satışı, öğrenci yurdu, hayvancılık yatırımı, peynir altı suyu toplanıp farklı sanayi alanlarında kullanımı, defne yaprağı, salyangoz v.b. yatırım alanlarında yatırım yapmayı planlayan potansiyel yatırımcılara yararlanabilecekleri devlet destekleri ve teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

Katılım Sağlanan Fuarlar

- ✎ 2014 yılının ilk yarısında farklı platformlarda ve şehirlerde gerçekleşen; bölgenin tanıtımında ve kalkınmasında, yatırımların bölgemize çekilmesi ve teşvik edilmesi hususunda bölgeye katkı sağlayacak fuarlara katılım gerçekleştirilmiştir.



- ✎ 30 Ocak-2 Şubat 2014 tarihleri arasında İstanbul TÜYAP'ta bu yıl 18. düzenlenen EMITT Fuarına (Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı) BAKAB (Batı Karadeniz Kalkınma Birliği) ve MARKA (Doğu Marmara Kalkınma Ajansı) ile birlikte katılım sağlanmıştır. Fuarda bölgenin turizm yatırım imkânları, yöresel ve turistik özellikleri ile kurumun tanıtılmasına katkıda bulunulmuştur. 2014 Yılı EMITT fuarı en etkin tanıtım ödülü BAKKA, BAKAB, MARKA ortaklığında yapılan organizasyonumuza verilmiştir.



- 28 Şubat-01 Mart 2014 tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezinde düzenlenen "Ace of M.I.C.E Exhibition" isimli fuar ve zirveye, kongre, toplantı ve etkinlik sektöründeki gelişmeler ve gündem hakkında bilgi sahibi olmak ve aynı zamanda Zonguldak ilinde yapılması muhtemel kongre, etkinlik veya fuar organizasyonları için bir ön çalışma yapmak adına katılım sağlanmıştır.
- 16-19 Nisan 2014 tarihleri arasında Gaziantep'te gerçekleşen 2. Kalkınma Ajansları Konferansına katılım sağlanmıştır. Konferansta farklı oturumlara katılım sağlanarak Ajansların genel durumu, farklı çalışma alanları, yeni çalışma alanı yaratacak stratejileri ve genel işleyiş hakkında çözülmesi gereken sorunlara yönelik yeni bakış açıları hakkında diğer bölgelerden gelen 26 farklı Kalkınma Ajansı personeli ile bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Yurt dışında katılım sağlanması planlanan fuar organizasyonları kapsamında, İstanbul'da bu konuda hizmet veren firmalara yönelik olarak bir günlük çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal İşbirlikleri ile Düzenlenen / Katılım Sağlanan Etkinlikler

Yatırım Destek Ofisleri 2014 yılının ilk altı ayında kurumsal işbirliği çalışmalarına yoğun bir şekilde ağırlık vermiştir. Bölgede ve bölge dışında gerçekleştirilen toplantı ve etkinliklere etkin katılım sağlanarak illerin tanıtımının yapılmasının yanı sıra, katılım sağlanan konferans ve diğer etkinliklerde elde edilen bilgi ve tecrübe ildeki paydaşlara aktarılarak farkındalık artırılmıştır.

Bölgesel işbirliğini geliştirmek ve yatırımları bölgeye çekmek amacıyla Yatırım Destek Ofislerinin katılım sağladığı, düzenlediği ve koordine ettiği etkinlikler aşağıda yer almaktadır;

Geri Dönüşüm Yatırımları;

Aralık 2013'te İtalya ve İspanya'ya düzenlenen Teknik Çalışma Ziyareti kapsamında görüşülen İspanyol Enerji devi Abengoa firmasının Türkiye'de gerçekleştirmeyi planladığı 300 Milyon Avroluk yatırımın bölgeye çekilmesi kapsamında yürütülen çalışmalara katkı sağlanmıştır.

Endüstriyel Atık Bertarafı konusunda TR81 bölgesine yatırım yapmak isteyen İspanyol BEFESA firmasının ziyareti için daha önce SGPB tarafından başlatılan organizasyon ve bilgi temini çalışmaları nihai aşamaya getirilmiştir.

Devrek Bastonculuğu

Devrek Bastonculuğunun geliştirilmesi kapsamında Baston Showroomu ve Devrek Evi yapılması ile ilgili olarak yerel paydaşlarla koordinasyon içerisinde toplantılar yapılmış, görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

- "Bastonculara Yönelik Satış, Pazarlama ve Tasarım" konulu Teknik Destek başvurusu hazırlığına Zonguldak YDO tarafından teknik danışmanlık sağlanmıştır.
- Ajans merkez hizmet binasında Zonguldak Valisi'nin başkanlığında bir değerlendirme toplantısı düzenlenmiş, konuyla ilgili mevcut durum ve çözüm önerilerini içeren bir sunum yapılmıştır.
- Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın katılımları ile gerçekleştirilen "Devrek Bastonculuğu Mevcut Durum Analizi ve Envanter Çalışması" proje kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında destek almaya hak kazanan "Devrek Baston Üreticilerinin Satış ve Pazarlama Teknikleri Eğitimi ve Online Satış Platformunun Oluşturulması" proje açılış toplantısına katılım sağlanmış, program organizasyonunun gerçekleştirilmesine katkıda bulunulmuştur.



Siber Güvenlik Çalışmaları

Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN başkanlığında yapılan "Zonguldak İli Siber Güvenlik Toplantısı" organize edilmiş ve toplantıya katılım sağlanmıştır. Mayıs ayının ikinci haftasında gerçekleştirilen "Zonguldak İli 1. Siber Güvenlik Toplantısı" kapsamında ilgili yazışma ve toplantı öncesi hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.

Bülent Ecevit Üniversitesi bünyesinde "Siber Güvenlik Araştırma Merkezi" kurulmasına yönelik olarak Üniversite Rektörü Prof. Dr. Mahmut ÖZER ile görüşülmüş, Zonguldak YDO'nun kurulmasına katkı sağladığı Siber Güvenlik Komitesinin kurulacak söz konusu Araştırma Merkezi bünyesinde faaliyetlerine devam etmesine karar verilmiştir.



Koordinasyonu Zonguldak YDO tarafından yapılan, Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Sayın Prof. Dr. Mahmut ÖZER, üniversite öğretim üyeleri ve Bilgi İşlem Dairesi personelleri ile Zonguldak İl Emniyet Müdürlüğü şube müdürleri, komiser yardımcıları ve polis memurlarının yer aldığı ve Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN başkanlığında toplanan "Zonguldak İli 1. Siber Güvenlik Danışma Kurulu Toplantısı" ajansımız hizmet binasında gerçekleştirilmiştir.

Dezavantajlı Gruplar Hibe Programı

21-22 Nisan 2014 tarihleri arasında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Koordinasyon Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi" hibe programı kapsamında tanıtım ve eğitim programına

katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, eş başvuru sahibi olarak 2 farklı proje başvurusu yapılması noktasında Zonguldak Özel Eğitim İş Uygulama Merkezi ve Devrek Kaymakamlığı ve B.E.Ü. Devrek Meslek Yüksek Okulu ile mutabık kalınmıştır. Hazırlanan projeler Haziran ayında değerlendirilmek üzere Bakanlığa sunulmuştur.

Çiçek Borsası ve Süs Bitkiciliği

Mayıs ayının ikinci haftasında gerçekleştirilen Gökçebey ilçesi için "Çiçek Borsası ve Süs Bitkiciliği" çalıştayının ön hazırlıkları yapılmıştır.

Zonguldak Valiliğinde düzenlenen, Gökçebey Kaymakamı, Belediye Başkanı, Devrek TSO Başkanı, İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürü, Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürü, Zonguldak Orman Bölge Müdürü, Zonguldak İl Özel İdaresi Genel Sekreterinin yer aldığı; süs bitkiciliği, tıbbi ve aromatik bitkilerin satışlarının artırılması amaçlayan "Gökçebey Çiçek Borsası ve Süs Bitkiciliği" konulu toplantıya birim başkanı ve bir uzman düzeyinde katılım sağlanmış, çiçek borsası hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Kardeş Kent İlişkileri

Rusya'nın Rostov Na Donu şehri ile gerçekleştirilmesi planlanan "Kardeş Kent İlişkisi" kapsamında ilgili taraflarla görüşmeler devam etmiş, Rusya'dan gelecek yetkililerle gerçekleştirilecek toplantılara yönelik olarak hazırlıklar yapılarak bilgi notu hazırlanmıştır. Moskova Büyükelçiliği ile iletişime geçilmiş, konunun detayları paylaşılarak destek talep edilmiştir.

Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Zonguldak ilindeki mevcut yatırım ortamının ortaya konulduğu ve yatırım ortamının değerlendirilerek yatırımın önündeki engellerin belirlendiği ve bunlara yönelik çözüm önerilerinin sunulduğu "Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu" hazırlıkları kapsamında Ankara'da çeşitli kurumlarla görüşmeler yapılmış, teknik şartname hazırlıklarına başlanmıştır.

Kariyer ve Girişimcilik

Karabük İlinin Nitelikli İşgücünü artırmak için, Ajans, Karabük Üniversitesi ve Karabük Çalışma ve İş Kurumu



İl Müdürlüğü'nün işbirliği ile Kariyer ve Girişimcilik etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında 'İş Gücünde Farkındalık ve Kitlesele Dönüşüm' seminerini Eğitimci Yazar Erdal Demirkıran vermiştir. Programa geniş çaplı katılım sağlanmıştır.

Kariyer ve İstihdam Günleri

22-23 Mayıs tarihleri arasında Bartın Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü ile Bartın Yatırım Destek Ofisinin katkıları ile Bartın Üniversitesi Konferans Salonunda Kariyer ve İstihdam Günleri organizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR, Bartın Protokolü, vatandaşlar ve öğrenciler programa yoğun katılım sağlamıştır.

Katılımcılara Etkili ve Düzgün Konuşma, İletişim ve Diksiyon Yöntemleri, Kişisel Markalaşma ve İmaj Yönetimi, Girişimcilik, Yetenek Yönetimi, Liderlik, Medya konularında seminerler verilmiş ve seminer sonunda katılımcılara sertifikaları dağıtılmıştır. Çeşitli firma temsilcilerinin açmış olduğu stantlarda öğrenciler ile firma temsilcileri bir araya gelerek kariyer planlamaları ve geleceğe yönelik karşılıklı bilgi paylaşımlarında bulunmuşlardır.

Valiliklerde AB İşleri İçin Kapasite Oluşturulması Projesi (VABPRO)

Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından uygulanan Valiliklerde AB İşleri için Kapasite Oluşturulması Projesi (VABPRO) kapsamında Bartın'da oluşturulan Yürütme Kurulu'na Bartın Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Mete Kaan NAMAL üye olarak yer almış ve faaliyetlere katılım sağlamıştır.



Amasra Kalesi (UNESCO Geçici Liste)

Dünya Miras Merkezi tarafından geçici listeye eklenen Amasra Kalesi'nin Dünya Miras Listesine girebilmesi için UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Mirasın Korunmasına Dair Sözleşme uyarınca UNESCO Dünya Miras Komitesi tarafından belirlenen kriterlerin sağlanması amacıyla Bartın Valiliği tarafından kurulan izleme ve değerlendirme kuruluna YDO koordinatörü üye olarak görevlendirilmiştir.



05 Şubat Çarşamba günü Amasra Turizm Otelcilik Uygulama Oteli'nde gerçekleştirilen "Ceneviz Ticaret Yolunda Akdeniz'den Karadeniz'e kadar Kale ve Surlu Yerleşimleri" adıyla UNESCO Dünya Miras Geçici Listesi'ne eklenen Amasra İlçesiyle ilgili proje toplantısına, Amasra Müze Müdürlüğü'nde Afiş ve Slogan Yarışması; Ödül Törenine katılım sağlanmıştır.

03 Haziran 2014 tarihinde Bartın Kültür Merkezinde gerçekleştirilen UNESCO Dünya Miras Yolunda Amasra Çalıştayının final toplantısına katılım sağlanmıştır.

Hibe Projesi Hazırlama Eğitimi

29-30 Nisan 2014 Tarihleri arasında Bartın Valiliği 12 Divan Toplantı Salonunda AB Bakanlığı uzmanları tarafından verilen "Hibe Projesi Hazırlama Eğitimi" ne katılım sağlanmıştır. Katılımcılara BAKKA Başarılı Projeler kitap ve cd seti dağıtılmıştır.

Diğer Toplantılar

- ☞ Proje Atölyesi çalışmalarının duyurulması ve kurum irtibatlarının sağlanması kapsamında SGPB birimine yardımcı olunmuştur.
- ☞ 2014 yılı Teknik Destek Programı kapsamında destek verilen "Taşkömürünün Alternatif Kullanımı" isimli çalıştay sonrası gerçekleştirilen istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ☞ 26 Haziran 2014 tarihinde Ajans koordinasyonunda gerçekleştirilen "İhracat Zirvesi"ne katılım sağlanmış, toplantının moderatörlüğü gerçekleştirilmiştir.
- ☞ Bölgesel Ar-Ge ve Yenilikçilik Stratejileri çalışmaları kapsamında illerde yapılan anket, yüz yüze görüşme ve çalıştayların gerçekleştirilmesine destek sağlanmıştır.
- ☞ Ajans tarafından kurum ve kuruluşlara sağlanan Teknik Destekler kapsamında verilen eğitimlerin başlangıç toplantılarına ve sertifika törenlerine katılım sağlanmıştır.
- ☞ Bölgede kamu kurum ve kuruluşlarına, STK'lara ve ilgili paydaşlara Ajansın 1. ve 2. Bülteni, BAKKA Başarılı Projeler kitap ve CD'si ile Kalkınma Kurulu Mevzuat Çerçevesinde Bilgilendirme Kitapçığı dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
- ☞ 05 Haziran 2014 tarihinde Ulus Küre Dağları evinde gerçekleştirilen Ulus Turizm Sektörü Çalıştay'na katılım sağlanmıştır.

Rutin Katılım Sağlanan Toplantılar

- ☞ Batı Karadeniz İşbirliği Platformu Toplantıları,
- ☞ İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları,
- ☞ KÖYDES Tahsisat Kurulu Toplantıları,
- ☞ OSB Denetim Kurulu Toplantıları,

- ☞ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları,
- ☞ ÇDP Taslak Çalışma Toplantıları,
- ☞ İl İdare Şube Başkanları Toplantıları,
- ☞ Enerji Verimliliği Toplantıları,
- ☞ İyi Yönetimi Geliştirme Toplantısı,
- ☞ AB Uyum Dayanışma ve Yönlendirme Kurulu Toplantıları Saha Ziyaretleri

Proaktif çalışmayı kendisine ilke edinen Yatırım Destek Ofisleri saha ziyaretleri yaparak bölgede faaliyet gösteren firmaların sorunlarını tespit etmeye ve çözüm üretmeye çalışmaktadır.

Firmaların yatırım süreçlerinde yaşadıkları sorunları, devlet desteklerinden beklentileri, ihracat, istihdam ve üretim kapasitelerinin neler olduğu hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla çeşitli saha ziyaretleri düzenlenmektedir. Bu saha ziyaretlerinde edinilen bilgiler YDO veri tabanına aktarılmaktadır. Ayrıca söz konusu saha ziyaretleri kapsamında firmalara; Yeni Teşvik Sistemi, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı mali ve teknik destek programları, Yatırım Destek Ofislerini görev ve sorumlulukları hakkında bilgi verilmekte, yatırım danışmanlığı sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra gerçekleştirilen diğer saha çalışmaları;

- ☞ OSB Denetim Komisyonlarında YDO'lardan birer personel denetim komisyonu üyesi olarak yer almaktadır. Söz konusu komisyon çalışmaları kapsamında 6 aylık dönemler halinde bölge OSB'lerine inceleme ziyaretleri düzenlenerek parcel tahsis, satış ve devir işlemleri kontrol edilerek denetim raporu hazırlanmaktadır. 2014 Yılı'nın ilk yarısında da Denetim Komisyonlarında yer alınarak ilgili raporların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- ☞ Zonguldak YDO tarafından Devrek Bastonculuğunun geliştirilmesi kapsamında hayata geçirilmesi planlanan Baston Showroomu ve Devrek Evi binası için saha çalışması yapılmış, Zonguldak İl Özel İdaresi ile birlikte yürütülen ortak çalışmalara katkı sağlanmıştır.

- ☞ Karabük YDO tarafından özellikle ildeki örnek teşkil edebilecek firmaların ziyaret edildiği 2014 yılı içerisinde, Aygünsan, Çaprazoğlu Haddecilik, Kayıkçı Demir Çelik, Kayıkçı Mobilya Kardemir A.Ş., Ören Mobilya, Safranbolu Cam Mozaik, Alıcı Ticaret, Çoşar Mobilya, Namal Petrol, Cinci Han Hotel, Safran Konak, Esen Ticaret, Erka Yapı, Kilcioğlu Kırtasiye, Ener Yapı, Emas, Bağlar Saray Otel, Şenay Mobilya firmaları ziyaret edilmiştir.



- ☞ Bartın YDO tarafından Bartın Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Eğt. Sağ. Dan. ve Müh. Ltd. Şti., Gülenyüz Ltd. Şti., Özel Bartın İlkyardım Eğt. Merkezi, Yalçın Ticaret Kavaklı Kasabı, Bostancılar Ticaret, Salvador Ekmek Teknesi, Herbot Denizcilik&Arya Denizcilik, Süzer Denizcilik, Gülgeç Denizcilik, Kuzey Gür Yatçılık Deniz ve Turizm İşletmeciliği Ltd. Şti., Mehmet BÜYÜKBÖCEK, Altuğ Yat, Güneş Ticaret firmalarına ziyaret gerçekleştirilmiştir ir.. Güven Doğalgaz, Sabancı Mobilya, Boytorun Timur Gayrimenkul Geliştirme ve Turizm Yatırım Ltd. Şti., firmalarına ise 2014 yılı KOBİ Mali Destek Programı eğitim toplantısında görüşülmüştür.. Firmalara ajansımızın faaliyetleri hakkında bilgi verilerek KOBİ anketi uygulanmıştır.

Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri tarafından illerimizi, kurumumuzu ve destek mekanizmalarımızı tanıtmak amacıyla tanıtıcı broşürler hazırlanmıştır. Ayrıca Ekonomi Bakanlığı tarafından Yeni Teşvik Sistemi'nde etkin rol verilen Yatırım Destek



www.zonguldakyatirim.com

www.bartinyatirim.com

www.karabukyatirim.com

Ofisleri, genel teşvik başvurularını alarak yatırımcılara teşvik sistemi hakkında bilgiler vermekle yükümlü olduğundan yatırımcıların karşılaşabileceği güçlükleri ortadan kaldırmak amacıyla "Yeni Teşvik Sistemi Broşürleri" hazırlanmıştır. Bu broşürler, yatırımcılar için anlaşılabilir ifadelerle tasarlanarak ilgililere dağıtılmıştır.

Yatırım Destek Ofisi resmi internet siteleri olan yıl boyunca güncellenmiş ve bu siteler aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir.

Ayrıca Yatırım Destek Ofislerinin bölgesel tanıtım ve işbirliği görevi gereğince, Ajansın Facebook, Twitter, LinkedIn, Friendfeed, Youtube gibi sosyal medya araçları aracılığıyla ajans ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri takipçilerle paylaşılmıştır.

Bartın YDO tarafından hazırlanmakta olan Android ve IOS uygulamalı Bartın Şehir Rehberi üzerinde çalışmalar yapılmış, Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü Şube Müdürü ile Bartın Rehberi için gerekli olan veriler hakkında görüşülmüştür.

1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri

15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi ile ajans, teşvik belgesi düzenlenmesinde yerel birim olmuştur. Bu kapsamda Genel Teşvik Sistemi'nde sabit yatırım tutarı on milyon Türk Lirasını

geçmeyen ve tebliğle belirlenecek imalat sanayi yatırımları için, yatırımcının tercihine bağlı olarak, yatırımın yapılacağı yerdeki yerel birim olan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansına müracaat edilebilmektedir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri yetkilendirilmiş olup söz konusu müracaatları değerlendirmektedir. Yatırım Destek Ofisleri altı aylık dönemler halinde bölgede bulunan yatırım teşvik belgeli yatırımların izlemesini de yapmaktadır.

Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Teşvik Sistemi hakkında yatırımcılara yatırım danışmanlığı yapılmış, ilgili konulardaki iş ve işlemler Ekonomi Bakanlığı ile iletişim halinde yürütülmüştür.

2014 yılının ilk altı ayında, Ekonomi Bakanlığı tarafından bildirilen Teşvik Belgesi bulunan firmalara izleme faaliyetleri ve kapama işlemleri sonucunda elde edilen veriler Teşvik Bilgi Sistemine girilmiş ve rapor olarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur.

2014 yılının ilk yarısında yatırım teşvik belgeli 6 firma Zonguldak'ta yatırıma başlamış olup, toplam yatırım tutarı 17.208.169 TL, istihdam edilmesi öngörülen kişi sayısı ise 295'tir.

Zonguldak'ta teşvik alan 74 adet kuruma; 01.07.2013-31.12.2013 dönemini kapsayan 6 aylık sürede yapılan yatırım harcamalarını da gösterir şekilde doldurmaları gereken "Yatırım Takip Formu" resmi yazı ile gönderilmiş, firmalardan gelen geri bildirimler doğrultusunda, Ekonomi Bakanlığı'nın teşvik sistemine giriş işlemleri yapılmıştır.

Karabük'te 2014 yılının ilk yarısında yatırım teşvik belgeli 10 firma yatırıma başlamış olup toplam yatırım tutarı 51.615.276 TL, istihdam edilmesi öngörülen kişi sayısı ise 160'tır.

Bartın Yatırım Destek Ofisi olarak 10 firmaya ait teşvik belgeli yatırımlarının izleme, 1 firmanın teşvik kapama işlemleri bu dönemde gerçekleştirilmiştir.



Tablo22. Teşvik İle İlgili İstatistikler

Başlık	Zonguldak	Karabük	Bartın
Teşvik Belgesi İptali İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	1	1	-
Teşvik Belgesi Süre Uzatımı İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	1	-	-
Devam Eden Teşvik Sayısı	94	58	45
Teşvik Belgesi Tamamlama Vizesi Yapılan Yatırım Sayısı	-	1	1
Teşvik Belgesi Ara İzleme Ziyareti Sayısı	15	10	10
Genel Teşvik Belgesi Başvuru Sayısı	-	1	-
Belge Revizyonu İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	2	1	-
Ekonomi Bakanlığı'na Teşvik Başvurusu İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	2	3	1

1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar

- ✎ Yatırım Destek Ofisleri'nden bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, STK temsilcileri tarafından talep edilen bilgi notları ve raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.
- ✎ Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan YDO yönetmelik taslağı incelenerek taslak hakkındaki görüşler Bakanlığa iletilmiştir.
- ✎ 2014 Yılı Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran Ayı Aylık Faaliyet Raporları hazırlanarak Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına resmi yazıyla iletilmiştir.
- ✎ Zonguldak İli özelinde nüfus göstergelerinin yer aldığı bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✎ "Yatırım Teşvik Belgeleri İzleme Raporu" hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.
- ✎ "Bastonculara Yönelik Satış, Pazarlama ve Tasarım Eğitim Programı Değerlendirme Raporu" hazırlanarak konu ile ilgili tüm paydaşlara iletilmiştir.
- ✎ "İstihdam İzleme" ve "Sanayi Üretim Endeksi Aralık 2013 Sonuçları" başlıklı iki adet "Değerlendirme Notu" hazırlanmış, Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına sunulmuştur.
- ✎ "Zonguldak İstihdam İzleme ve Değerlendirme Notu" isimli bir adet "Değerlendirme Notu" hazırlanmıştır. Hazırlanan çalışma Zonguldak ilindeki yerel medya kuruluşları ile paylaşılmış ve Zonguldak istihdamında gerçekleşen rekor artış bölgeye duyurulmuştur.
- ✎ Devrek Bastonculuğunu geliştirme noktasında Ajans merkez binasında Zonguldak Valisi'nin başkanlığında 27 Şubat 2014 tarihinde gerçekleşen istişare toplantısına istinaden bir adet sonuç raporu hazırlanmıştır.
- ✎ Sanayi üretim endeksi hakkında bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.

1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar

- ✎ Yatırım Destek Ofisleri'nden bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, STK

temsilcileri tarafından talep edilen bilgi notları ve raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.

- ✎ Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda hazırlanan YDO yönetmelik taslağı incelenerek taslak hakkındaki görüşler Bakanlığa iletilmiştir.
- ✎ 2014 Yılı Ocak, Şubat, Mart, Nisan, Mayıs ve Haziran Ayı Aylık Faaliyet Raporları hazırlanarak Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına resmi yazıyla iletilmiştir.
- ✎ Zonguldak İli özelinde nüfus göstergelerinin yer aldığı bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✎ "Yatırım Teşvik Belgeleri İzleme Raporu" hazırlanarak Kalkınma Bakanlığına iletilmiştir.
- ✎ "Bastonculara Yönelik Satış, Pazarlama ve Tasarım Eğitim Programı Değerlendirme Raporu" hazırlanarak konu ile ilgili tüm paydaşlara iletilmiştir.
- ✎ "İstihdam İzleme" ve "Sanayi Üretim Endeksi Aralık 2013 Sonuçları" başlıklı iki adet "Değerlendirme Notu" hazırlanmış, Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına sunulmuştur.
- ✎ "Zonguldak İstihdam İzleme ve Değerlendirme Notu" isimli bir adet "Değerlendirme Notu" hazırlanmıştır. Hazırlanan çalışma Zonguldak ilindeki yerel medya kuruluşları ile paylaşılmış ve Zonguldak istihdamında gerçekleşen rekor artış bölgeye duyurulmuştur.
- ✎ Devrek Bastonculuğunu geliştirme noktasında Ajans merkez binasında Zonguldak Valisi'nin başkanlığında 27 Şubat 2014 tarihinde gerçekleşen istişare toplantısına istinaden bir adet sonuç raporu hazırlanmıştır.
- ✎ Sanayi üretim endeksi hakkında bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✎ İşgücü göstergeleri hakkında bir adet değerlendirme notu hazırlanmıştır.
- ✎ Ajansı hizmet binasında gerçekleşen 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı notları rapor haline getirilmiştir.
- ✎ Devlet Denetleme Kurumu'nun raporu üzerine birim bazlı eylem planı oluşturulmuştur.

- 📎 Devrek'te uygulanan turizm teşvikleri konulu bilgi notu hazırlanarak Devrek TSO'ya iletilmiştir.
- 📎 Yeni teşvik sisteminin kapsamı ve Zonguldak iline sağladığı fırsatları içeren bilgilendirme kitapçığı hazırlık çalışmalarında son aşamaya gelmiş, baskı işlemleri başlatılmıştır.
- 📎 23-25 Haziran 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen "İsveç Teknik Çalışma Ziyareti" ve "Yenilenebilir Enerji" konularına ilişkin değerlendirme raporu hazırlanarak Zonguldak Valiliğine ve Zonguldak Belediyesine sunulmuştur.
- 📎 17 Şubat 2014'te Islah OSB'ler hakkında bilgi notu hazırlanarak Karabük TSO Başkanı'na sunulmuştur.
- 📎 25 Mart 2014'te Filyos Liman İhalesi hakkında bilgi notu hazırlanarak Karabük Valisine sunulmuştur.
- 📎 22 Nisan 2014'te 2. Kalkınma Ajansları Konferansı Raporu hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.
- 📎 Romanya Teknik Gezisi için Bükreş ve Köstence il bilgi notları ile ajans ve bölge tanıtım sunumları hazırlanmıştır. Romanya Ülke Bilgi Notu" hazırlanarak ziyaret öncesi Genel Sekreterlik makamına iletilmiştir.
- 📎 25-29 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilen Romanya Teknik Ziyaret Programı sonrasında "Romanya Teknik Gezi Raporu hazırlanmıştır.
- 📎 Bartın İli Konaklama Tesisleri Mevcut Durum Raporu" hazırlanarak Genel Sekreterliğe ve yararlanıcıların hizmetine sunulmuştur.

1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Ajansımızın yerel dinamiklere öncülük etmek, akılcı bir bakış açısıyla bölge potansiyellerini değerlendirmek ve dolayısıyla bölgenin kalkınmasında aktif rol almak amacıyla gerçekleştirdiği mali destek programlarına; Yatırım Destek Ofisleri olarak Ajans tarafından desteklenmeye hak kazanan kurum ve kuruluşların projelerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda katkıda bulunmaktadır.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi tarafından 2013 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı ve KOBİ Mali Destek Programları kapsamında toplamda 3 adet projenin izleme süreci yürütülmüştür.

BAKKA 2014 KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 6 adet firmaya ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiş, bu projelerin risk puanlaması ve raporlaması tamamlanarak KAYS sistemine girişleri yapılmıştır. 2014 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında 5 adet projenin bütçe revizyonları KAYS üzerinden gerçekleştirilmiştir.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı ve Teknik Destek Programı kapsamında Program Yönetim Birimi tarafından yönlendirilen projelerin değerlendirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

1.4.6. Diğer Faaliyetler

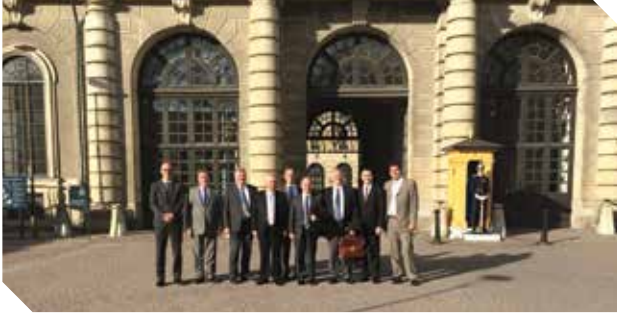
YDO'lar tarafından ayrıca aşağıdaki faaliyetler de yürütülmüştür.

- 📎 2014 Mali Destek Programları kapsamında yardım masası görevi yerine getirilmiş, telefonla ve yüz yüze bilgi almak isteyen potansiyel başvuru sahiplerine bilgi verilmiştir.
- 📎 BAKKA Bülten çalışmalarına yazı hazırlanması ve görüş bildirilmesi yoluyla destek sağlanmıştır.
- 📎 Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Projesi kapsamında TÜBİTAK tarafından düzenlenen Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri (YDO) çalışanlarına verilen Son Kullanıcı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.
- 📎 25-29 Mayıs 2014 tarihleri arasında Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN başkanlığındaki Romanya'ya gerçekleştirilen teknik çalışma ziyaretine koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- 📎 Türkiye ekonomisi, global ekonomik gelişmeler konusunda yorumlar, global karşılaştırmalı endeksler ve makroekonomik veri tabanı hizmeti sunan "Turkey Data Monitor" programı satın alınarak ajans bünyesine kazandırılmıştır.
- 📎 "Grundtvig Hizmet İçi Eğitim Programı" kapsamında İtalya'nın Roma şehrinde düzenlenen "Gender equality in Europe: Writing and managing projects centered on equality and women empowerment" eğitim programına katılım sağlanmıştır.

- ☞ Zonguldak Belediye Başkanı ve Zonguldak Vali Yardımcısının da yer aldığı Zonguldak Delegasyonu olarak 23-25 Haziran 2014 tarihlerinde İsveç'in Stockholm şehrine düzenlenen teknik çalışma ziyaretine koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır. Ziyaret kapsamında, Zonguldak YDO faaliyetleri ve özellikle katı atık bertarafı ve atıklardan enerji ve ısı üretimi ile ilgili olarak Zonguldak'ta gerçekleştirilmesi muhtemel yatırımlarda uygulanabilecek teşvik ve devlet destekleri hakkında İsveç'li muhataplara bilgilendirmede bulunulmuştur.



Karabük Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ☞ 20 Şubat 2014'te Ajansın Teknik destek programı kapsamında Orman İşletme Müdürlüğü'nün uyguladığı Trüf mantarı Eğitim Programına katılım sağlanmıştır.
- ☞ 24 Şubat 2014'te Safranbolu Halk Kütüphanesi'nde Safranbolu Kültür ve Turizm Vakfı'nın organize ettiği toplantıda Ajansın 2014 Mali Destek Programları anlatılmıştır.
- ☞ 25 Şubat 2014'te YDO ofisini ziyaret eden Karabük TSO Başkanı'na çalışmalar hakkında bilgi verilmiştir.
- ☞ 13 Mart 2014'te AB ofisi ve Milli Eğitim Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Milli Eğitim Müdürlüğü ile Ulusal Ajansa proje başvurusu yapılmıştır.
- ☞ 05 Mayıs 2014'te Karabük Üniversitesi Bilimtey Kulübü tarafından düzenlenen 5. Uluslararası Bilim Günleri açılış törenine katılım sağlanmıştır.
- ☞ 09 Mayıs 2014'te Karabük Valiliği AB Ofisinin

düzenlediği Avrupa Günü Programına katılım sağlanmıştır.

- ☞ 21 Mayıs 2014'te Karabük üniversitesi Radyo Televizyon Meslek Yüksek Okulu öğrencilerine ajans ve Karabük iş hayatı hakkında röportaj verilmiştir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ☞ Bartın Yatırım Destek Ofisi ve Bartın İŞKUR İl Müdürlüğünce organize edilen "Kariyer ve İstihdam Günleri" 23-23 Mayıs 2014 tarihleri arasında düzenlenmiştir.
- ☞ Dünya Miras Merkezi tarafından geçici listeye eklenen Amasra Kalesi'nin Dünya Miras Listesine girebilmesi için UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Mirasın Korunmasına Dair Sözleşme uyarınca UNESCO Dünya Miras Komitesi tarafından belirlenen kriterlerin sağlanması amacıyla Bartın Valiliği tarafından kurulan izleme ve değerlendirme kurulunda görev alınarak faaliyetlere destek verilmiştir.
- ☞ "Bartın İli Konaklama Tesisleri Mevcut Durum Raporu" hazırlanmıştır.
- ☞ Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri dışında Ajansımızın birimlerinin faaliyetlerine Bartın özelinde destek verilmiştir.
- ☞ Yurt içi ve yurt dışı fuar ziyaret vb. organizasyonları için gerekli olan mal ve malzeme temini satın alma işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- ☞ Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Operasyonu Hibe Programı kapsamında Bartın Belediyesi tarafından hazırlanan "Kadının Adı Var" projesine iştirakçi olarak katılım sağlanmıştır.

1.5. Hukuk Müşaviri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının ana birimlerin dışında, hukuk işlerinden sorumlu bir uzman personel görev yapmaktadır. Hukuk işlerinden sorumlu personel, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek ya da Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmekten sorumludur.

Bunun dışında, Yönetim Kurulu, Genel Sekreter ya da diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmektedir.

1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesindeki hükümler gereğince, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın 2014 yılı çalışma programı ve bütçesinin hazırlıklarına 2013 Temmuz ayında başlanmış ve Yönetim Kurulunun onayı sonrasında 2013 Eylül ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen geri bildirimler ve 2014 yılı transfer ödeneği tutarının kesinleşmesinden sonra yapılan değişiklikler mevcut bütçeye işlenmiş ve 2013 Kasım ayında Kalkınma Bakanlığı'na tekrar gönderilmiştir.

Aralık ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı tarafından ajans çalışma programının onaylandığı ve bütçenin çalışma programına uyumlu olduğu bildirilmiştir. 15 Ocak 2014 tarihi itibarıyla de Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Bütçesi kesinleştirilmiştir.







4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

1. Kurumsal Yapı

- ✎ Tüzel kişiliğinin olması
- ✎ Bölge ölçeğinde faaliyet gösteriyor olması
- ✎ Bölgedeki paydaşları bir araya getirebilme ve işbirliği sağlama potansiyeline sahip olması
- ✎ Mevcut kamu kurumlarından daha esnek bir yapıya sahip olması
- ✎ Kamu kurum ve kuruluşlarından bilgi isteme yetkisinin olması
- ✎ Merkezi düzeyde alınan kararlara etki edebilme kabiliyeti
- ✎ Merkezi teşvik sisteminin kapsamı dışında kalan alanlara destek verilebilmesi
- ✎ Dinamik ve esnek bir yapıda olması

2. Fiziksel Yapı

- ✎ Yeni ve modern çalışma mekânı
- ✎ Teknolojik altyapısının ve bilgi işlem altyapısının güçlü olması
- ✎ Müstakil bir binada hizmet vermesi

3. Finansal Yapı

- ✎ Ayrı bir bütçesinin olması ve güçlü bir mali yapıya sahip olması
- ✎ Yatırımcılar için bir finans kaynağı olması
- ✎ Bölgedeki en büyük kaynaklardan birine sahip olması
- ✎ Mali ve teknik destek mekanizmalarıyla proje destekleri vermesi
- ✎ Kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara da destek verebilmesi
- ✎ Bölgenin proje hazırlama kapasitesini artırması

4. Yönetim

- ✎ Karar alma süreçlerinde dinamik ve etkin olması
- ✎ Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu gibi mekanizmalarla bölgesel işbirliğini sağlayabilmesi

5. İnsan Kaynakları

- ✎ Nitelikli uzman ve destek personeline sahip olması
- ✎ Çalışanların genç ve dinamik olması
- ✎ Ajansın insan kaynakları politikasının eğitimler yoluyla gelişime açık olması

B. ZAYIFLIKLAR

1. Kurumsal Yapı

- ✎ Ajansın protokoldeki yerinin belli olmaması
- ✎ Bölge Planının yaptırım gücünün olmaması
- ✎ Yatırım destek ofisleri mevzuatının net olmaması
- ✎ Tanınırlığın ve görünürlüğün zayıf olması

2. Finansal Yapı

- ✎ Bütçe öngörülerinin realize edilemiyor olması
- ✎ Belediye ve TSO katkı paylarının tahsilatında yaşanan sıkıntılar

3. Yönetim

- ✎ Yönetim Kurulu üyelerinin sıklıkla değişmesi
- ✎ Kalkınma Kurulunun çalışmalara yeterli katkıda bulunmaması

4. İnsan Kaynakları

- ✎ Personel işten ayrılma oranlarının normalin üzerinde seyretmesi
- ✎ Mevcut uzman ve destek personel sayısının yetersiz olması
- ✎ Kurumsal kültür bilincinin henüz oluşmamış olması
- ✎ İş güvencesi eksikliğinden kaynaklanan huzursuzluk
- ✎ Destek personeli sayısının mevzuata bağlı olarak az olması
- ✎ İş denetçi istihdamının gerçekleştirilememesi

C. DEĞERLENDİRME

2014 yılı öncesinde destekler bakımından güdümlü proje desteği hariç yürürlükteki tüm destek mekanizmalarını kullanan BAKKA yılın ilk yarısında Bartın'da uygulanması

planlanan bir güdümlü proje fikrini de olgunlaştırmıştır. Mali destek programları vasıtasıyla bölgenin en önemli sorunlarından olan işsizliğin azaltılması ile imalat sektörünün çeşitlendirilmesi ayrıca sosyal kalkınmanın sağlanması amacıyla gerekli ön çalışmalar yapılmış ve destek programları uygulanmıştır.

Bölgeden gelen talepler ve geri bildirimlere istinaden Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteğinin kamuoyuna ilan tarihleri 2014 yılında öne çekilmiş ve sene başında kamuoyuna ilan edilmiştir. Özellikle Teknik Destek mekanizması sayesinde kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşların kurumsal kapasite eksiklikleri giderilmekte böylelikle bölgeden olumlu geri dönüşler alınmaktadır. Doğrudan Faaliyet Desteği konusunda ise edinilen bilgi birikimi ve tecrübeye dayanarak bundan sonraki yıllarda bu destek mekanizmasının yerine Araştırma bütçesinin artırılarak daha faydalı çalışmaların Ajansın koordinasyonunda yürütülecek çalışmalara aktarılmasına karar verilmiştir.

Ajans 2014 yılında gerek platformlar ve toplantılar, gerekse çalıştay ve zirve gibi çalışmalarla kurumlar arası işbirliğini daha da geliştirmiş ve bu yönde çalışmalara hız vermiştir. Farklı konularda kurumları destek mekanizmalarına yönlendirmiş, toplantıları koordine etmiş, işbirliği olanaklarını arttırmıştır. Kalkınma Kurulu gibi danışma organı vazifesi gören fakat tam da istenilen verim alınamamış organizasyonların aktifleştirilmesi ve etkin çalışması kapsamında bir dizi önlem alma yoluna gitmiştir. Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri gibi günün gerekliliklerine uygun konularda bölgede çalışmalar başlatmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri gerek teşvikler konusunda gerekse yerli ve yabancı yatırımların ve yatırımcıların bölgeye getirilmesi hususunda daha aktif çalışmalar yürütmeye başlamıştır.

Tanınırlığın ve görünürlüğün artırılması amacıyla öncelikle logo ve kurumsal kimlik kılavuzunun değiştirilerek bölgeyi daha çok temsil eden ve benimsenebilecek bir logo için çalışmalar başlatılmıştır. Diğer Ajanslara oranla çok az olan personel sayısı hususunda Yönetim Kurulu'nda karar alınmış ancak personel alımı ilan süreci ilk altı aylık dönemde henüz başlatılamamıştır.

2013 yılı Faaliyet raporunda öneriler kısmında belirtilen hususlara göz atıldığında genel değerlendirme aşağıdaki şekildedir.

1. Gerçekleştirilen Faaliyetler

- 📎 2014 Yılı Güdümlü Proje çalışmaları bölge paydaşlarının katılımıyla başlatılmıştır. Yılın ikinci yarısında proje başvurusunun Ajansa sunulması öngörülmektedir.
- 📎 Bölgesel Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri çalışması başlatılmıştır ve çalışmalar devam etmektedir.
- 📎 Kalkınma Kurulu Mevzuat Çerçevesinde Bilgilendirme Kitapçığı hazırlanarak kurul üyelerine dağıtımı gerçekleştirilmiştir.

2. Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler;

- 📎 BAKKA 2011-2015 Stratejik Planı revizyonu çalışmaları henüz başlatılamamıştır ancak yılın ikinci yarısında çalışmalara başlanacaktır.
- 📎 2014 yılı ilk yarısında iki uzman daha istifa etmiş ancak gerek eksik personel gerekse ilave istifalar için yeni istihdam gerçekleştirilememiştir. Ancak Yönetim Kurulu tarafından 12 uzman, 2 destek ve 1 iç denetçi için ilana çıkılması kararlaştırılmış olup ilgili hususta Başbakanlık onayı beklenmektedir.



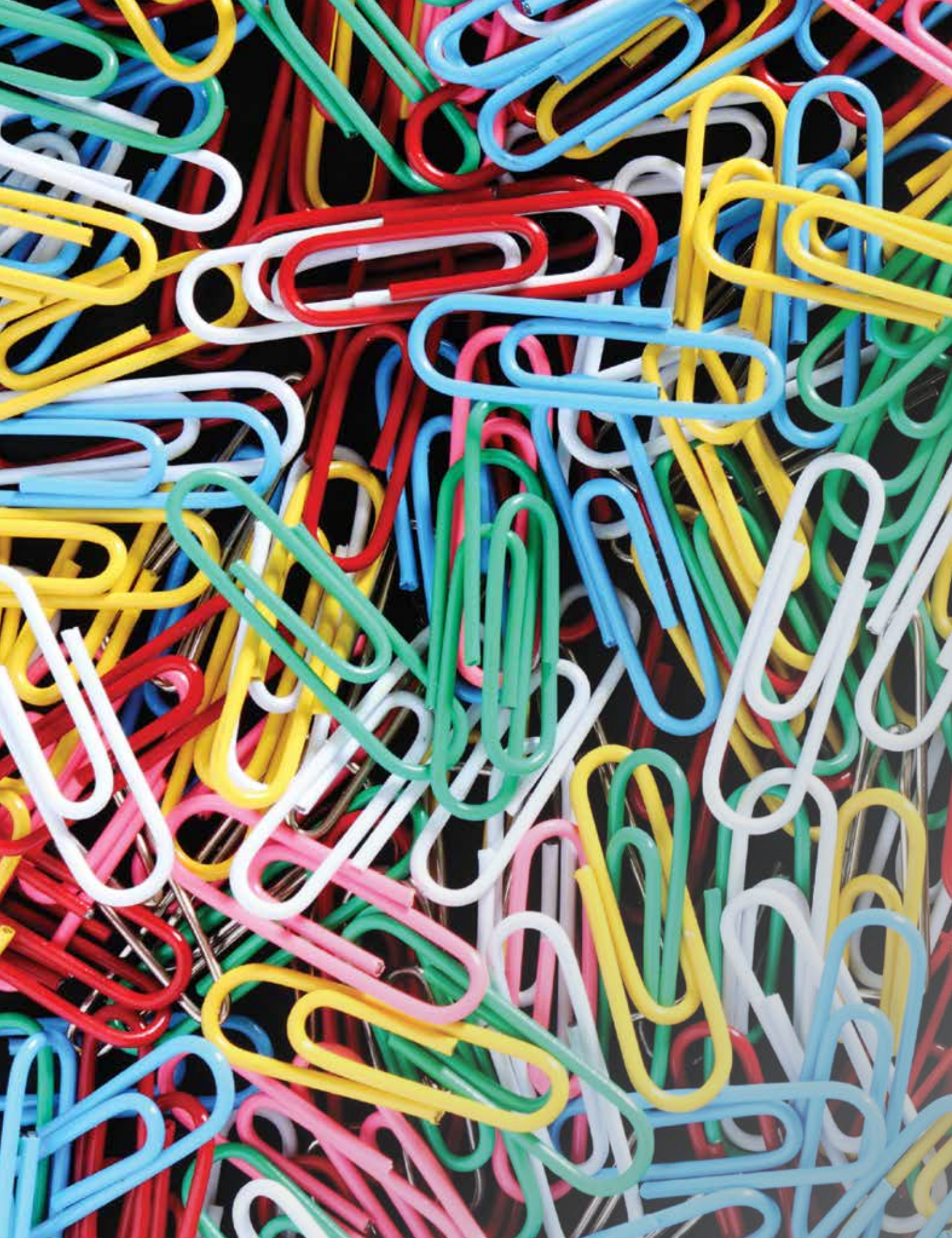
The background features a complex grid of thin, light-colored lines that form a circular pattern, resembling a technical drawing or a map. This grid is overlaid on a dark blue, semi-transparent circular shape that has a glowing, ethereal quality. The overall color palette is dominated by shades of brown, tan, and blue, creating a professional and technical atmosphere.

5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

- Personel alım ilanında gerekli onay hususu hızlandırılarak Yönetim Kurulu tarafından alınma kararı verilen personelin ivedilikle istihdamı gerçekleştirilmelidir.
- Ajans yeni logo ve kurumsal kimliği tamamlanarak tüm dokümanlar bu çerçevede revize edilmeli ve görünürlük çalışmaları artırılmalıdır.
- Ajansın kamuoyundaki tanınırlığını ve prestijini arttırmak adına çalışmalar başlatılmalıdır.
- Güdümlü Proje'nin sunulması için gerekli teknik ve idari destek sağlanmalı ve Ajansın ilk Güdümlü uygulaması bölgeye kazandırılmalıdır.
- Bölgesel Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri çalışması tamamlanarak tanıtımı bölgede etkin bir şekilde gerçekleştirilmelidir.
- BAKKA Stratejik Planı revizyonu çalışmaları başlatılmalıdır.
- Ajans İletişim Stratejisi için çalışmalar başlatılmalıdır.
- Platformların etkinliği artırılmalı, işbirliği ve koordinasyon faaliyetlerine hız verilmelidir.
- Teknik Çalışma ziyaretleri etkin bir şekilde raporlanmalı, işbirliği, tanıtım ve yatırımın artırılması ile teknik bilgilerin paylaşılması yoluyla bölgeye katkıları ayrıntılı irdelenmelidir.
- Doğrudan Faaliyet Desteği uygulamasından vazgeçilerek Araştırma bütçesi artırılmalıdır.
- Yabancı yatırımcılara yönelik bölge tanıtım faaliyetlerine hız verilmelidir.
- İhracatın artırılması kapsamında ilave tedbirler alınmalı ve etkinlikler düzenlenmelidir.
- Bölgesel ölçekli önemli projeler kapsamında (Örn: Filyos Limanı Projesi) bölgesel farkındalığı arttıracak faaliyetlere başlanmalıdır.









EKLER

Ek 1 Kalkınma Kurulu Üye Listesi

No	İl	Kurum Adı
1.	Zonguldak	Çaycuma Kaymakamlığı
2.	Zonguldak	Zonguldak İli Arı Yetiştiriciler Birliği
3.	Zonguldak	Zonguldak Kent Konseyi
4.	Zonguldak	Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı, Zonguldak Bölge Müdürlüğü
5.	Zonguldak	Zonguldak Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü
6.	Zonguldak	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Zonguldak İl Müdürlüğü
7.	Zonguldak	Bülent Ecevit Üniversitesi
8.	Zonguldak	Gökçebey Kaymakamlığı
9.	Zonguldak	Bilim Sanayi ve Tekn.İl Md.
10.	Zonguldak	Çaycuma Organize Sanayi Bölgesi
11.	Zonguldak	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
12.	Zonguldak	Zonguldak İl Millî Eğitim Müdürlüğü
13.	Zonguldak	Zonguldak İl Özel İdaresi
14.	Zonguldak	Zonguldak Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
15.	Zonguldak	Zonguldak İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
16.	Zonguldak	Çaycuma Belediye Başkanlığı
17.	Zonguldak	Zonguldak Belediyesi
18.	Zonguldak	Türkiye Taşkömürü Kurumu
19.	Zonguldak	Devrek Belediyesi
20.	Zonguldak	Zonguldak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
21.	Zonguldak	Zonguldak Orman Bölge Müdürlüğü
22.	Zonguldak	Kosgeb Zonguldak Hizmet Merkezi Müdürlüğü
23.	Zonguldak	Alaplı Belediyesi
24.	Zonguldak	Karadeniz Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
25.	Zonguldak	Devrek Kaymakamlığı

No	İl	Kurum Adı
26.	Zonguldak	Zonguldak İş Adamları Derneği
27.	Zonguldak	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği
28.	Zonguldak	Amele Birliği Başkanlığı
29.	Zonguldak	Ziraat Odası Başkanlığı
30.	Zonguldak	Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
31.	Zonguldak	Tmmob Ziraat Mühendisleri Odası Zonguldak İl Temsilciliği
32.	Zonguldak	Zonguldak Kdz. Ereğli Ziraat Odası Başkanlığı
33.	Zonguldak	Zonguldak Gazeteciler Cemiyeti
34.	Zonguldak	Zonguldak Ereğli ve Çevresini Kalkındırma Derneği
35.	Zonguldak	Alaplı TSO
36.	Zonguldak	Çaycuma TSO
37.	Zonguldak	Genel Maden İşleri Sendikası
38.	Zonguldak	Türkiye Sakatlar Derneği Zonguldak Şubesi
39.	Zonguldak	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
40.	Zonguldak	Devrek Ticaret ve Sanayi Odası
41.	Zonguldak	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası
42.	Zonguldak	Deniz Ticaret Odası Karadeniz Ereğli Şubesi
43.	Zonguldak	Zonguldak Tv Radyo A.Ş.(67 Kanal Z)
44.	Zonguldak	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
45.	Karabük	Karabük İl Özel İdaresi
46.	Karabük	Karabük Belediyesi
47.	Karabük	Karabük Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
48.	Karabük	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
49.	Karabük	Karabük İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
50.	Karabük	Karabük İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü

No	İl	Kurum Adı
51.	Karabük	Karabük Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
52.	Karabük	Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
53.	Karabük	Karabük Üniversitesi
54.	Karabük	Safranbolu Belediyesi
55.	Karabük	Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
56.	Karabük	Eskipazar Belediyesi
57.	Karabük	Eflani Belediyesi
58.	Karabük	Yenice Belediyesi
59.	Karabük	Karabük Kent Konseyi
60.	Karabük	KOSGEB Karabük Hizmet Merkezi Müdürlüğü
61.	Karabük	Karabük Ziraat Odası Başkanı
62.	Karabük	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası
63.	Karabük	Safranbolu Ticaret ve Sanayi Odası
64.	Karabük	Karabük Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
65.	Karabük	Safranbolu Esnaf Sanatkarlar Odası
66.	Karabük	Karabük Safranbolu İşadamları Derneği
67.	Karabük	Karabük Çevre Hizmetleri Birliği
68.	Karabük	Karabük Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği
69.	Karabük	İktisadi Kalkınma ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı Karabük
70.	Karabük	Karabük Özel Sektör Demir Çelik Haddecileri Derneği
71.	Karabük	S.S. Karabük Bölgesi Ormancılık Kooperatifleri Birliği
72.	Karabük	Çağdaş Gazeteciler Derneği Karabük Şubesi
73.	Karabük	Çelik-İş Sendikası
74.	Bartın	Amasra Kaymakamlığı
75.	Bartın	Kurucaşile Kaymakamlığı

No	İl	Kurum Adı
76.	Bartın	Ulus Kaymakamlığı
77.	Bartın	Bartın Belediyesi
78.	Bartın	Bartın Liman İşletmesi
79.	Bartın	Bartın Üniversitesi
80.	Bartın	Bartın İl Özel İdaresi
81.	Bartın	Bartın İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
82.	Bartın	Bartın Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
83.	Bartın	Bilim İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
84.	Bartın	Çalışma ve İş Kurumu Bartın İl Müdürlüğü
85.	Bartın	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
86.	Bartın	Bartın Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
87.	Bartın	Bartın Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü
88.	Bartın	Bartın İl Sağlık Müdürlüğü
89.	Bartın	Küre Dağları Milli Park Müdürlüğü
90.	Bartın	Bartın Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü
91.	Bartın	Bartın Organize Sanayi Bölgesi
92.	Bartın	KOSGEB Bartın Hizmet Merkezi Müdürlüğü
93.	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası
94.	Bartın	Bartın Belediyeler Birliği
95.	Bartın	Bartın Aktif İşadamları Derneği
96.	Bartın	Bartın Genç İşadamları Derneği
97.	Bartın	Bartın Ziraat Odası
98.	Bartın	Bartın Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği
99.	Bartın	Amasra Belediyesi
100.	Bartın	Bartın Sanayici ve İş Adamları ve Yöneticileri Derneği

EK-2 Personel Listesi

ADI SOYADI	GÖREVİ	MEZUNİYETİ
Faruk TEZEL	Genel Sekreter	Maden Mühendisliği
HUKUK MÜŞAVİRİ		
Mustafa ASLAN	Hukuk Müşaviri	Hukuk
STRATEJİ GELİŞTİRME ve PROGRAMLAMA BİRİMİ		
Mehmet ÇETİNKAYA	Başkan	İnşaat Mühendisliği
Burcu MİRANOĞLU	Uzman	Şehir ve Bölge Planlama
Tuğba AKKAYA	Uzman	Uluslararası İlişkiler
Ümran ÖZTÜRK	Uzman	Uluslararası İlişkiler
PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ		
Irmak GÖKSU ÇAĞLI	Başkan	İstatistik
Hilal YILDIZ	Uzman	Kamu Yönetimi
Medine Merve YOLLAR	Uzman	Kamu Yönetimi
İZLEME DEĞERLENDİRME ve RAPOLAMA BİRİMİ		
Hakkı Yavuz TOPLU	Başkan	Matematik
Fethullah TATLILIOĞLU	Uzman	İşletme
Ahmet Kubilay ÇAĞLI	Uzman	Hukuk
Metin YÖRÜK	Uzman	Maliye
Hatice Şölen MAİLOĞLU	Uzman	Endüstri Mühendisliği
Şahin BAŞ	Uzman	Elektrik-Elektronik Müh.

ADI SOYADI	GÖREVİ	MEZUNİYETİ
İDARİ ve MALİ İŞLER BİRİMİ		
Recep Serkan ALKAN	Başkan	İşletme
Özkan İRKEN	Uzman	İşletme
Perihan ÖZYILMAZ	Destek Personeli	İşletme
Muhammed TEMLİ	Destek Personeli	Çalışma Ek. Endüstri İlişk.
Hasan Özgür OPSAR	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Dilek KARTAL	Destek Personeli	İktisat
BARTIN YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Mete Kaan NAMAL	Koordinatör	İktisat
Osman Bahadır KALECİK	Uzman	Uluslararası İlişkiler
Ferdi KÖSE	Destek Personeli	İşletme
KARABÜK YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Sakin EREN	Koordinatör	Kamu Yönetimi
ZONGULDAK YATIRIM DESTEK OFİSİ		
Onur ÇAĞLAR	Koordinatör	İstatistik
Elif ACAR	Uzman	İşletme

Ek 3 Etkinlikler

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	1 Kişi	IPA II Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı Hazırlık Çalıştayı	Çalıştay	11.03.2014	11.03.2014	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Ankara
2	4 Kişi	EMİTT Fuarı	Fuar	29.01.2014	2.02.2014	--	İstanbul
3	2 Kişi	Kongre, Toplantı ve Etkinlik Sektörü Fuarı	Fuar	27.02.2014	1.03.2014	--	İstanbul
4	3 Kişi	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	4.02.2014	7.02.2014	Başarsoft	Ankara
5	1 Kişi	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	11.02.2014	14.02.2014	Başarsoft	Ankara
6	1 Kişi	Coğrafi Bilgi Sistemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	24.02.2014	28.02.2014	Başarsoft	Ankara
7	1 Kişi	Dış Ticaret Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	4.03.2014	5.03.2014	İSO Avrupa Birliği Ağı	İstanbul
8	1 Kişi	KAYS Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	24.03.2014	25.03.2014	TÜBİTAK	Ankara
9	1 Kişi	KAYS Son Kullanıcı Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	3.04.2014	4.04.2014	TÜBİTAK	Ankara
10	3 Kişi	KAYS Son Kullanıcı Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	7.04.2014	8.04.2014	TÜBİTAK	Ankara
11	3 Kişi	KAYS İzleme Modülü Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	4.05.2014	6.05.2014	TÜBİTAK	Ankara
12	2 Kişi	YDO Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	12.05.2014	15.05.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
13	1 Kişi	Devlet Destekleri Bilgilendirme Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	12.05.2014	15.05.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
14	1 Kişi	Resmi Yazışma Kuralları, Dosyalama ve Arşiv Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	22.05.2014	23.05.2014	TODAI	Ankara

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
15	20 Kişi	Etkili İletişim ve Beden Dili Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	27.06.2014	27.06.2014	PDA	Ankara
16	1 Kişi	4.Avrasya Mena Çelik Konferansı	Konferans	29.01.2014	30.01.2014		İstanbul
17	1 Kişi	7.Avrasya Ekonomi Konferansı	Konferans	3.02.2014	6.02.2014	Marmara Grubu Vakfı	İstanbul
18	2 Kişi	Endüstriyel Simbiyoz Konferansı	Konferans	19.02.2014	21.02.2014	-	Ankara
19	1 Kişi	Siber Güvenlik Konferansı	Konferans	13.05.2014	13.05.2014		İstanbul
20	2 Kişi	Dünya Yatırım Konferansı	Konferans	13.05.2014	15.05.2014	WAIPA	İstanbul
26	13 Kişi	2.Kalkınma Ajansları Konferansı	Toplantı	15.04.2014	20.04.2014	İpekyolu Kalkınma Ajansı	Gaziantep
21	8 Kişi	Romanya Teknik Gezi	Teknik Gezi	25.05.2014	30.05.2014	--	Romanya
22	1 Kişi	Bölgesel Yenilik Stratejileri Toplantısı	Toplantı	27.01.2014	27.01.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
23	3 Kişi	Güdümlü Proje Toplantısı	Toplantı	5.03.2014	5.03.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
24	2 Kişi	AR-GE Yenilik Stratejileri Toplantısı	Toplantı	2.04.2014	2.04.2014	İNOMER Firması	Ankara
25	1 Kişi	İstanbul Kömür Araştırması Toplantısı	Toplantı	14.04.2014	15.04.2014	İTÜ	İstanbul
27	2 Kişi	KAYS ÇPM Modülü Değerlendirme Toplantısı	Toplantı	14.05.2014	14.05.2014	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
28	1 Kişi	Batı Karadeniz Havza Yönetimi	Toplantı	22.05.2014	22.05.2014	Orman ve Su İşleri Bakanlığı	Kastamonu
29	1 Kişi	Hukuk Müşavirleri Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Toplantı	18.06.2014	20.06.2014		İzmir

Ek 4 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme İmzalanan Faaliyet Listesi

SIRA NO	REFERANS NO	FAALİYET TEKLİFİ ADI	BAŞVURAN KURUM
1	TR81/14/DFD/3	İhracat Atağı	Zonguldak-Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
2	TR81/14/DFD/5	Ereğli'nin Yatırım Fizibiliteleriyle Rekabet Gücünün Artırılması Projesi	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
3	TR81/14/DFD/06	Makine İmalat Sektörü Analiz Çalışması	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Karadeniz Ereğli Şubesi
4	TR81/14/DFD/7	Zonguldak İlinde Taş Kömürü Üretiminin Ekonomik Etki Analizi	Bülent Ecevit Üniversitesi

Ek 5 2014 Yılı Teknik Destek Sözleşme İmzalanan Proje Listesi

SIRA NO	REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURAN KURUM
1	TR81/14/TD/1	Meyve Aşısı Ustası Yetiştirme Eğitimi	Ovacık İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
2	TR81/14/TD/3	Belediye Personelinin Mesleki Eğitimi	Safranbolu Belediyesi
3	TR81/14/TD/7	Kısa Süreli Çözüm Odaklı Psikolojik Danışma Eğitimi	Kdz. Ereğli Rehberlik ve Araştırma Merkezi
4	TR81/14/TD/9	Kısa Süreli Çözüm Odaklı Terapi İlke Ve Teknikleri	Şehit Ahmet Seçen Rehberlik ve Araştırma Merkezi
5	TR81/14/TD/10	7-19 Yaş Aile Eğitimi İçin Eğitici Eğitimi Programı	Zonguldak Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
6	TR81/14/TD/11	Zonguldak Basın Mensupları Kaliteli Hizmet İçin Eğitim Kampında	Zonguldak Gazeteciler Cemiyeti
7	TR81/14/TD/12	Aile Toplumun Temelidir Projesi	Zonguldak İl Emniyet Müdürlüğü
8	TR81/14/TD/13	Karabük İl Özel İdaresi Mevzuat Adaptasyon Projesi	Karabük İl Özel İdaresi
9	TR81/14/TD/14	Sağlığın Güvencesi Bilingli Üretim	Zonguldak Merkez-Çaycuma-Gökçebey-Devrek İlçeleri Kanatlı Hayvan Eti Üreticileri Birliği

SIRA NO	REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURAN KURUM
10	TR81/14/TD/15	Odun Dışı Orman Ürünlerinden Sürdürülebilir Faydalanılması, Üretim Metotlarının Geliştirilmesi	Zonguldak Orman Bölge Müdürlüğü
11	TR81/14/TD/16	Fikirden İşletmete Fotovoltaik Güneş Elektrliği	Bartın Meteoroloji Müdürlüğü
12	TR81/14/TD/20	Hibe Programları İçin Yerel Kapasitenin Güçlendirilmesi Projesi	Karabük Valiliği Avrupa Birliği Koordinasyon Merkezi
13	TR81/14/TD/22	Uygulamalı HACCP Tetkik Eğitimi	Zonguldak İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
14	TR81/14/TD/23	Hedef Yılda Bir Buzağı	Zonguldak Bölge Veteriner Hekimler Odası Başkanlığı
15	TR81/14/TD/24	CAD ve GIS Tabanlı Afet Analiz ve Proje Uygulamaları	Bartın İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
16	TR81/14/TD/28	Beyaz Şapkalı Hacker CWH (Certified White Hat Hacker)	Zonguldak İl Emniyet Müdürlüğü
17	TR81/14/TD/30	Penetrasyon Testi (Sızma Testi)	Bülent Ecevit Üniversitesi
18	TR81/14/TD/35	Satış, Pazarlama ve Müşteri İlişkileri Yönetiminde Profesyonel Yaklaşımlar	Bartın Aktif İş Adamları Derneği (BAKİAD)
19	TR81/14/TD/36	Ulus'ta Her Öğretmen Bir Eğitim Koçu	Bartın - Ulus İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü
20	TR81/14/TD/38	Taşkömürünün Alternatif Kullanımı	BEUN Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	TR81/14/TD/40	Dağlarda Meleme Sesi Yükseliyor!..	Zonguldak İli Damızlık Koyun ve Keçi Yetiştiriciliği Birliği
22	TR81/14/TD/41	Besi Sığırcılığında Doğru Besleme Yöntemleri	Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Yenice İlçe Müdürlüğü
23	TR81/14/TD/46	Stres Yönetimi İle Herkesle Doğru İletişim	Karabük İl Sağlık Müdürlüğü
24	TR81/14/TD/48	Satış, Pazarlama Ve Müşteri İlişkileri Yönetimi Eğitimi	Alaplı Ticaret ve Sanayi Odası

Ek 6 2014 Yılı Kobi Mali Destek Programı Sözleşme İmzalayan Proje Listesi

SIRA	PROJE NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
1	TR81/14/ KOBİ/0003	Kauçukta Yenilikçi Teknoloji Kullanımı İle Kalite Artışı Ve Sürdürülebilir Büyüme	Cilas Kauçuk Sanayi İhracat İthalat Ticaret A.Ş
2	TR81/14/ KOBİ/0004	Ayanoğlu Makine Modernizasyon Projesi	Ayanoğlu Doğa Ve Su Ürünleri İthalat İhracat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
3	TR81/14/ KOBİ/0005	Cama Katılan Değer	Safranbolu Cam Mozaik Sanayii Ve Ticaret A.Ş.
4	TR81/14/ KOBİ/0006	Çelik Servis Merkezi Soğuk Dilme Hatlarının Kapasite Artırma Ve Modernizasyon Projesi	İttifak Metal Sanayi Ve İnşaat Tic.Ltd.Şti
5	TR81/14/ KOBİ/0009	Yenilikçi Yatırımlar İle Üretim Kapasitesi Ve Kalitesini Arttırma, Üretim Verimliliği Sağlama Projesi	Ulupınar Müh. Mak. İmlt. Turz. Nakliyat. Sanayi Malzemeleri Tic. Ltd. Şti.
6	TR81/14/ KOBİ/0014	Üretim Makinelerinin Ve Boya Hattının Modernizasyonu İle Katma Değeri Yüksek Mobilya Üretimi Ve Bölgesel İhracata Katkı	Öz-Madeş Madeni Eşya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
7	TR81/14/ KOBİ/0015	Sac Ebatlandırma Hattının Modernize Edilerek Kapasitenin Artırılması Ve Ürün Çeşitliliğinin Geliştirilmesi.	Nilata Demir Çelik Dilme Lojistik İnş.San Ve Tic.Ltd.Şti.
8	TR81/14/ KOBİ/0018	İleri Teknoloji Ve Etkin Pazarlama Faaliyetleri İle Klasik Mobilya Ürünlerinin İç-Dış Pazarlara Arzı	Karademir Mobilya İmalat İnşaat San.Tic.A.Ş
10	TR81/14/ KOBİ/0025	Kuruyemiş Üretim Ve Pazarlama Kapasitesindeki Artış İle Bölge Gıda Sanayisinin Gelişimine Katkı	Baran Gıda İhtiyaç Maddeleri Sanayi Ticaret Limited Şirketi
11	TR81/14/ KOBİ/0028	Yükselen Makine Teknolojisiyle Üretim Kapasitesi, Ürün Çeşitliliği Ve Kalitesini Arttırarak Rekabet Gücünü Geliştirme	Yıldırım Yapı Restorasyon İnşaat Nakliyat Tekstil Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
12	TR81/14/ KOBİ/0030	Üretim Teknolojisinin Geliştirilmesi İle Otomasyona Geçiş Ve Bölgede Üretilmeyen Kesme Ve Bükme Kalıplarının İmalatı	Barmak Bartın Makine Sanayi Ve Ticaret Ltd. Şti.
13	TR81/14/ KOBİ/0032	Ar-Ge Ve Üretim Süreçlerinde Verimlilik Artışıyla Rekabet Gücünün Ve İhracat Potansiyelinin Geliştirilmesi	Birlik Makina San.Ve Tic.Ltd Şti
14	TR81/14/ KOBİ/0035	Üretimde Tam Otomasyona Geçişle Birlikte "Klozet Kapağı" Üretimi	Bardo Mobilya Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
15	TR81/14/ KOBİ/0038	Bilgisayar Destekli Üretim Hattı Oluşturulması Ve Ar-Ge Tasarım Faaliyetleri İle Yenilikçi Banyo Mobilyalarının Üretilmesi	Çanakçılar Yapı Malzemeleri Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi
16	TR81/14/ KOBİ/0039	Denko Mobilyanın, Ürün Çeşitliliği, Ürün Kalitesi Ve Kapasite Arttırımı İle Uluslararası Pazarlarda Markalaşması Projesi	Den-Ko Mobilya İmalat-Yapı Malzemeleri-İnşaat Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
17	TR81/14/ KOBİ/0040	Bölgenin İlk Ve Tek Tonet Sandalye Üreticisi Olarak Üretimde Verimlilik Ve Kapasite Artışı	Ulusan Mobilya İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi

SIRA	PROJE NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ
18	TR81/14/ KOBİ/0042	Sütten Gelen Lezzet "Nesli Üçel" Yeni Çeşitleriyle Raflarda	Selahattin Dinçer Çavuşoğlu
1	TR81/14/ KOBİ/0003	Kauçukta Yenilikçi Teknoloji Kullanımı İle Kalite Artışı Ve Sürdürülebilir Büyüme	Cilas Kauçuk Sanayi İhracat İthalat Ticaret A.Ş
19	TR81/14/ KOBİ/0044	Tr81 Bölgesi'nin Yenilikçi "Temperli Cam" Üretiminde Dışa Bağımlılığının Sona Erdirilmesi	Yücepen Pencere Kapı Sistemleri San. Ve Tic Ltd. Şti.
20	TR81/14/ KOBİ/0045	Kombi Üretim Hattı Ve Laboratuvar Kurulumu İle Ürün Çeşitliliğinin Artırılması, Kalite Kontrol Sürecinin Güçlendirilmesi	Emko Fenni Malzeme San.Tic. A.Ş.
21	TR81/14/ KOBİ/0047	Bölgemizde Gıda Gazı Üretimine İlk Kez Yapılarak, Ürün Çeşitliliğinin, Kapasitenin Ve Rekabet Gücünün Geliştirilmesi.	Us Mühendislik Endüstriyel Ve Tıbbi Gazlar Sanayi Sarf Malzemeleri Taşımacılık San.Ve Tic. Ltd.Şti.
22	TR81/14/ KOBİ/0052	Oylum Süt Mamülleri, Yeni Ürünlerini Sofralara Sunuyor	Oylum Süt Mamülleri Hasan Şenol
23	TR81/14/ KOBİ/0056	Üretim Altyapısının Geliştirilmesi İle Mobilya İmalatında Yenilik Projesi	Zonguldak Buket Mobilya Orm. Ür. Dayanıklı Tük. Malları Nakliye İnş. Taahüt San. Ve Tic. Ltd. Şti
24	TR81/14/ KOBİ/0059	Dekoratif Ahşap Üretimi İle Ürün Çeşitliliği Sağlama, Kapasite Artırımı Ve Modernizasyon Projesi	Kartal Petrol Ve Ağaç Sanayi Ticaret Limited Şirketi
25	TR81/14/ KOBİ/0064	Kilitli Parke Taşı Ve Bordür İle 2 Yeni Ürün İmalatına Başlanması Ve Pazarlama Kapasitesinin Artırılması	Alagözler Kum-Çakıl Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi
26	TR81/14/ KOBİ/0067	Demiryolu Malzemeleri İmalatına Başlanması İle Ülkemizin Dışa Bağımlılığının Sonlandırılması	Mza Demiryolu Malzemeleri Ve Makina İmalat İnşaat Taahhüt Sanayi Ve Dış Tic Limited Şirketi
27	TR81/14/ KOBİ/0069	Yöresel Mimarinin Korunarak, Turizme Çeşitlendirilmiş Ve Yüksek Kalite İle Hizmet Eden Butik Otel Kazandırılması	Boytorun Timur Gayrimenkul Geliş. Tur.Yat.Ltd.Şti.
28	TR81/14/ KOBİ/0071	Güçlü Dc Motorlar İle Bölgesel Kalkınmada Güçlü Adımlar Atıyoruz	Karabük Elektromekanik Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
29	TR81/14/ KOBİ/0080	Çelik Boru Ve Profil Makinesi Yatırımı İle Ürün Çeşitlendirme Ve Katma Değer Arttırma Projesi	Adç Demir Çelik Nak.İnş.Gıda Elk.Taah.Tic.Ve San. Ltd.Şti.
30	TR81/14/ KOBİ/0085	Batı Karadeniz'de Daha Yüksek Çelik Yapılar Projesi	Tatsan Çelik Konstrüksiyon İmalatve Montaj Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi
31	TR81/14/ KOBİ/0094	Mevcut Üretim Tesisinin Modernizasyonu Yoluyla Üretimde Kalite Ve Verimliliğin Arttırılması	Ruban Makine İnş San Ve Tic Ltd Şti

Ek 7 2014 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Sözleşme İmzalayan Proje Listesi

S.N.	REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
1	TR81/14/ SOSYAL/0003	Yüksek Otomotiv Teknolojisine Eşdeğer Servis Elemanı Yetiştirme Projesi	Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezi Müdürlüğü
2	TR81/14/ SOSYAL/0009	Mobilya Sektörünün İhtiyaç Duyduğu Yeni Teknolojiyi Kullanabilen, Tasarlayabilen Ve Üretebilen Nitelikli Eleman Yetiştirmek	Bartın Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi,Denizcilik Anadolu Meslek Lisesi
3	TR81/14/ SOSYAL/0010	Engelsiz Hastane Engelsiz Hizmet	Safranbolu İlçe Devlet Hastanesi
4	TR81/14/ SOSYAL/0012	Bağını Koruyan Çavuş	Safranbolu Gıda Tarım Ve Hayvancılık İlçe Müdürlüğü
5	TR81/14/ SOSYAL/0014	Mobilya Ve Ahşap Eşya Üretimi Teknoloji İle Canlanıyor	Safranbolu Belediyesi
6	TR81/14/ SOSYAL/0015	İşyerlerinde, İşyeri Ve Kişisel Maruziyetleri Ölçme Değerlendirme Amaçlı Bir İş Hijyen Laboratuvarı Kurulması	Halk Sağlığı Müdürlüğü
7	TR81/14/ SOSYAL/0020	Yönetici Asistanı Eğitimi	Zonguldak Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
8	TR81/14/ SOSYAL/0022	Evinize Sağlık	Bartın Halk Sağlığı Müdürlüğü
9	TR81/14/ SOSYAL/0023	Okulumuzun Değerlerinin Paylaşılması	Mehmet Çelikel Lisesi Vakfı
10	TR81/14/ SOSYAL/0028	Güvenli Gıda Arzında Numune Nakil Aracı	Ereğli İlçe Gıda Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü
11	TR81/14/ SOSYAL/0029	Bilişim Engel Tanımaz	Safranbolu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
12	TR81/14/ SOSYAL/0033	Üreten Kadın, Gelişen Gökçebey	Gökçebey İlçe Gıda, Tarım Ve Hayvancılık Müdürlüğü
13	TR81/14/ SOSYAL/0034	Okusun Da Büyüsün!	Safranbolu İlçe Halk Kütüphanesi Müdürlüğü
14	TR81/14/ SOSYAL/0036	Eğitim İçin Engelim Yok.Okul Evimde.	Kozlu İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
15	TR81/14/ SOSYAL/0039	'Bahçede Özen, Sofrada Güven'	Gıda Tarım Ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
16	TR81/14/ SOSYAL/0040	Nitelikli Çalışan Kaliteli Mobilya	Safranbolu Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi

S.N.	REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
17	TR81/14/ SOSYAL/0047	Safranbolu' Da Önce Yaya	Safranbolu İlçe Emniyet Müdürlüğü
18	TR81/14/ SOSYAL/0050	Eller Konuşuyor	Aile Ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
19	TR81/14/ SOSYAL/0051	Küre Dağları Milli Parkı Bartın Bölümü'nde Ekoturizm Potansiyeli Belirlenerek Köy Tasarım Rehberlerinin Üretilmesi	Bartın Üniversitesi Orman Fakültesi
20	TR81/14/ SOSYAL/0058	Profesyonel Arıcılıkta İkinci Adım Kestane Balımız Markalaşıyor	Zonguldak İli Arı Yetiştiricileri Birliği
21	TR81/14/ SOSYAL/0063	Osmanlı Çileği Yetiştiriyor, Ereğli Kazanıyor	Karadeniz Ereğli Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma Ve Üreticileri Koruma Derneği
22	TR81/14/ SOSYAL/0064	Tekno Mutfak	Amasra Otelcilik Ve Turizm Meslek Lisesi
23	TR81/14/ SOSYAL/0069	Bartın Etap-1 (Bartın'da Engellilerin Tespiti Ve Analizi Projesi - 1)	Bartın Üniversitesi İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
24	TR81/14/ SOSYAL/0070	Zonguldak Lezzet Atölyesi	Zonguldak İl Kültür Ve Turizm Müdürlüğü
25	TR81/14/ SOSYAL/0073	Engelleri Çalışarak Aşalım	Umut Özel Eğitim Mesleki Eğitim Merkezi Okulu
26	TR81/14/ SOSYAL/0076	Altyapıya Destek, İstihdama Katkı	Eskipazar İlçesi Köylere Hizmet Götürme Birliği
27	TR81/14/ SOSYAL/0080	Devrek Baston Üreticilerinin Satış Ve Pazarlama Teknikleri Eğitimi Ve Online Satış Platformunun Oluşturulması (Debasp)	Devrek Kaymakamlığı
28	TR81/14/ SOSYAL/0082	Marmelat Yapım Atölyesi	Gökçebey Kaymakamlığı
30	TR81/14/ SOSYAL/0086	Profesyonel Operatörlük İçin Simulatörlü Eğitim Doğru Seçim	Alaplı Mesleki Eğitim Merkezi
31	TR81/14/ SOSYAL/0094	Atık Ahşap Malzemelerle Yöresel Ürünler Yapalım,Engellerimizi Aşalım	Bartın Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfı
32	TR81/14/ SOSYAL/0096	Ulus'tan Tüm Ulus'a	Ulus Teknik Ve Endüstri Meslek Lisesi
33	TR81/14/ SOSYAL/0097	Engelsiz Hastane	Zonguldak İli Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği
34	TR81/14/ SOSYAL/0099	Kızılıcak Ve Kuşburnu Ovacık'ta Lokuma Dönüşüyor	Ovacık Köylere Hizmet Götürme Birliği

S.N.	REFERANS NO	PROJE ADI	BAŞVURU SAHİBİ ADI
35	TR81/14/ SOSYAL/0105	Bilgi Teknolojisinden Beyin Teknolojisine	Bartın Üniversitesi Eğitim Fakültesi
36	TR81/14/ SOSYAL/0110	Kurucaşile Bilim, Sanat Ve Kültür Merkezi	Kurucaşile Kaymakamlığı
37	TR81/14/ SOSYAL/0111	Zonguldak İlinde Alternatif Turizmin Geliştirilmesine Yönelik Farkındalık Yaratılması Ve Hizmet Sunanların Eğitimi	Bülent Ecevit Üniversitesi Zonguldak Sağlık Yüksek Okulu
38	TR81/14/ SOSYAL/0114	Zonguldak İli Ve Çevresine Hizmet Veren Dış Hekimliği Fakültesinde Eğitim Ve Sağlık Uygulamalarının Kalitesinin Arttırılması	Bülent Ecevit Üniversitesi Dış Hekimliği Fakültesi
39	TR81/14/ SOSYAL/0120	"Bacanak" Bartın Cankurtaran Altyapısının Kurulması	Bartın İl Afet Ve Acil Durum Müdürlüğü

Notlar:

A series of horizontal dotted lines for writing notes.



BAKKA
BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI
WESTERN BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No 36 67600 Kozlu / ZONGULDAK
Tel : 0 (372) 257 74 70 Faks: 0 (372) 257 74 72

www.bakka.gov.tr