



2018 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI



2018 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(Ocak 2018)

TR81 BÖLGESİ (ZONGULDAK, KARABÜK, BARTIN)

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	İ
KISALTMALAR	İİİ
YÖNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ	1
1. GİRİŞ	3
2. STRATEJİK TERCİHLER	4
3. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR	6
3.1. FİLYOS VADİSİNE YÖNELİK YATIRIMLARIN DOĞRU VE ETKİLİ BİR ŞEKİLDE YÖNLENDİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (FİLYOS SOP).....	6
3.1.1. Amaç.....	6
3.1.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	6
3.1.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	9
3.1.4. Proje ve Faaliyetler	10
3.1.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	13
3.1.6. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri.....	13
3.1.7. İzleme ve Değerlendirme	14
3.2. TURİZMİN ÇEŞİTLENDİRİLMESİ, MARKALAŞMA VE BÜTÜNCÜL TURİZMİN GELİŞTİRİLMESİ SONUÇ ODAKLI PROGRAMI (TURİZM SOP).....	14
3.2.1. Amaç.....	14
3.2.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi.....	14
3.2.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri.....	16
3.2.4. Proje ve Faaliyetler	18
3.2.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması.....	22
3.2.6. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri.....	24
3.2.7. İzleme ve Değerlendirme	25
4. KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI	26
4.1. AMAÇ.....	26
4.2. ARKA PLAN VE MÜDAHALE GEREKÇESİ	26
4.3. SONUÇ VE ÇIKTI HEDEFLERİ	26
4.4. PROJE VE FAALİYETLER	26
4.4.1. İnsan Kaynakları Yönetimi	26
4.4.2. Genel İdari Faaliyetler	26
4.4.3. Kurumsallaşma Faaliyetleri	27
4.4.4. Tanıtım Faaliyetleri.....	27

4.4.5.	Diğer Proje ve Faaliyetler	28
4.5.	PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI	28
4.6.	YÖNETİM VE KOORDİNASYON DÜZENLEMELERİ	28
4.7.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	28
5.	YEREL KALKINMA FIRSATLARI.....	30
5.1.	AMAÇ	30
5.2.	ARKA PLAN VE MÜDAHALE GEREKÇESİ	30
5.3.	SONUÇ VE ÇIKTI HEDEFLERİ	32
5.4.	PROJE VE FAALİYETLER	33
5.4.1.	Araştırma, Analiz ve Programlama.....	33
5.4.2.	İşbirliği ve Koordinasyon	35
5.4.3.	Kapasite Geliştirme.....	37
5.4.4.	Tanıtım ve Yatırım Destek.....	38
5.4.5.	Ajans Destekleri.....	39
5.4.6.	Önemli Kamu Yatırımları	41
5.5.	PROGRAM SÜRESİ VE ZAMAN PLANLAMASI	41
5.6.	YÖNETİM VE KOORDİNASYON DÜZENLEMELERİ	41
5.7.	DİĞER AJANS/KURUM FAALİYETLERİYLE KOORDİNASYON	42
5.8.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	42
6.	SONUÇ VE DEĞERLENDİRME	44
7.	EKLER.....	44

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

Ar-Ge: Araştırma Geliştirme

BEÜN: Bülent Ecevit Üniversitesi

BİM: Bartın İnovasyon Merkezi

BKİ: Bölge Kalkınma İdaresi

BÜ: Bartın Üniversitesi

BYDO: Bartın Yatırım Destek Ofisi

CBS: Coğrafi Bilgi Sistemi

DOKA: Doğu Karadeniz Kalkınma Ajansı

FEB: Filyos Endüstri Bölgesi

FİLYOS SOP: Filyos Vadisine Yönelik Yatırımların Doğru ve Etkili Bir Şekilde Yönlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı

FSB: Filyos Serbest Bölgesi

FSBGA: Filyos Serbest Bölge Genişleme Alanı

GPD: Güdümlü Proje Desteği

IKZ: Irmak-Karabük-Zonguldak Demiryolu Hattı

IPA: AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı

ISPAT: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı

İDRB: İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi

İMİB: İdari ve Mali İşler Birimi

İŞKUR: Türkiye İş Kurumu

KARORSAN: Karabük Organize Sanayi Bölgesi

KAYS: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi

KB: Kalkınma Bakanlığı

KBÜ: Karabük Üniversitesi

KOBİ: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme

KOSGEB: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı

KÖA: Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı

KTEP: Karabük Organize Sanayi Bölgesi Test ve Eğitim Merkezi

KTGB: Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgesi

KUZKA: Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı
KÜSİ: Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği
KYDO: Karabük Yatırım Destek Ofisi
MARKA: Doğu Marmara Kalkınma Ajansı
MDP: Mali Destek Programı
MPM: Milli Parklar Müdürlükleri
MTA: Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
OBM: Orman Bölge Müdürlüğü
OECD: Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
OSB: Organize Sanayi Bölgesi
PTÇ: Proje Teklif Çağrısı
PYB: Program Yönetim Birimi
SGK: Sosyal Güvenlik Kurumu
SGPB: Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi
SOP: Sonuç Odaklı Program
STK: Sivil Toplum Kuruluşu
TCDD: Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları
TD: Teknik Destek Programı
THY: Türk Hava Yolları
TİM: Türkiye İhracatçılar Birliği
TSO: Ticaret ve Sanayi Odası
TTO: Teknoloji Transfer Ofisi
TURİZM SOP: Turizmin Çeşitlendirilmesi, Markalaşma ve Bütüncül Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı
TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜBİTAK MAM: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Marmara Araştırma Merkezi Başkanlığı
TÜİK: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRSAB: Türkiye Seyahat Acentaları Birliği
UDHB: Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
UNESCO: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü

YATBİS: Doğu Marmara Coğrafi Bilgi Sistemi Tabanlı Yatırıma Uygun Arazi Bilgi

YDO: Yatırım Destek Ofisi

YHT: Yüksek Hızlı Tren

YPK: Yüksek Planlama Kurulu

ZTGB: Zonguldak Teknoloji Geliştirme Bölgesi

ZYDO: Zonguldak Yatırım Destek Ofisi

YÖNETİCİ ÖZETİ/SUNUŞ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 Bölgesi'nde (Zonguldak-Karabük-Bartın) faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

BAKKA 2017 yılı Temmuz ayında kuruluşunun sekizinci yılını tamamlamıştır. Bölgesel düzeydeki koordinasyon rolü ve yerel potansiyeli harekete geçirme hedefiyle Ajans bölgedeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının işbirliği ve koordinasyonuna katkı sağlayarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

5449 sayılı Kanunda belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için 2018 yılında geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak Kalkınma Bakanlığı tarafından kalkınma ajanslarının işlevsel ve kurumsal dönüşümü başlatılmıştır.

Bu çerçevede ilk adım olarak 2018 yılından itibaren ajansların bölge planları ve sektörel stratejiler ile uyumlu stratejik tercihlerini belirleyerek bu stratejileri destekleyecek Sonuç Odaklı Programlar (SOP) oluşturma çalışmalarına başlaması istenmiştir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı da 2018-2020 yıllarında bölgede yapılabilecek çalışmalarını yeni SOP mantığı çerçevesinde değerlendirirken ajansın ve bölgedeki temel paydaşların kurumsal, beşeri, mali ve teknik kapasitelerini de göz önünde bulundurmuştur. Stratejik tercihler belirlenirken kurum içi ön çalışmalar yapılmış ardından da BAKKA Yönetim Kurulu ve Kalkınma Bakanlığıyla farklı tarihlerde görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ekim 2017'de yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Çalışma Programı Hazırlama Usul ve Esasları'nda belirtilen hususlar da göz önünde bulundurularak Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı stratejik tercihlerini belirlemiş ve bu tercihler doğrultusunda SOP başlıklarına karar vermiştir;

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi bağımlı ekonomik bir yapıya sahip olan, sektörel çeşitlilik sorunları yaşayan ve girişimcilik sektörünün gelişmediği bir bölgedir. Bölgede Filyos Vadisi Projesi olarak da adlandırılan içerisinde Filyos Limanı, Filyos Endüstri Bölgesi ve Filyos Serbest Bölgesinin yanında birçok ilave unsuru barındıran bu büyük proje sadece ilin ve bölgenin değil tüm Türkiye'nin gelişimine katkı sunacak proje sebebiyle bölgenin ticari, sosyal ve ekonomik yaşantısı orta ve uzun vadede önemli bir biçimde etkilenecektir. Söz konusu projenin büyüklüğüne rağmen bölgede gerekli ön hazırlıklar yeterli seviyede değildir. Proje sebebiyle yeni yerleşimler, sosyal alanlar ve altyapılar oluşturulması, mevcut olanların da bir değişim ve dönüşüme uğraması gerekmektedir. Projenin bölgeye olan pozitif etkilerinin artırılması ve olası negatif etkilerin azaltılması amacıyla **Filyos Vadisine Yönelik Yatırımların Doğru ve Etkili Bir Şekilde Yönlendirilmesi** konusu SOP'lardan biri olarak seçilmiştir.

Bölgedeki sektörel çeşitliliği sağlayacak, hızlı bir şekilde sonuç alınabilecek alanlardan bir diğeri de turizm sektörüdür. Bölge sahip olduğu kültürel ve yöresel değerlerinin yanında

zengin doğası, flora ve faunasıyla önemli bir doğal zenginliğe sahiptir. Bölgede alternatif turizm faaliyetleri geliştirilerek turizmin çeşitlendirilmesi, ürün ve şehir markalaşması, turizm anlayışının geliştirilmesi ve rotalama çalışmalarıyla bütüncül bir turizm konseptinin geliştirilmesi sağlanarak **Turizmin Çeşitlendirilmesi, Markalaşma ve Bütüncül Turizmin Geliştirilmesi** konusu SOP'lardan bir diğeri olarak seçilmiştir.

SOP'lar kapsamında değerlendirilmeyen ancak bölgenin kalkınması için yapılması gereken önemli çalışmalar Yerel Kalkınma Fırsatları başlığı altında programlanmıştır. Hem SOP'lar hem de Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında yapılacak çalışmaların bölgenin kalkınmasına ayrı bir ivme katacağı ve önümüzdeki dönemlerde bölgeyi daha gelişmiş bir konuma taşıyacağı öngörülmektedir

Ayrıca, bu dönüşüm ve SOP sürecini en iyi şekilde yönetmek adına, personelin sektörel ve tematik konularda uzmanlaşmasına önem verilecek ve kurum faaliyetleri bu yönde şekillendirilecektir. 2017 yılının sonunda BAKKA olarak aldığımız ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında gerekli olan iş ve işlemler yapılarak toplam kalite korunacak ve sürdürülecektir. Ayrıca her geçen yıl kurumsallaşma adına yeni faaliyetler eklenerek sürekli iyileştirme çalışmalarına da devam edilecektir.

İşbu çalışma programı da belirlenen bu stratejik tercihler ve buna bağlı olarak oluşturulan SOP'lar ekseninde oluşturulmuş olup kaynaklar bu çerçevede kullanılacaktır.

1. GİRİŞ

Ajansların proje yönetim sürecinden program yönetim sürecine geçmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından başlatılan Sonuç Odaklı Programlar (SOP) 2018 yılından başlayarak en az üç seneyi kapsayacak şekilde belirlenerek çalışma programı ve bütçeler hazırlanmaktadır. Böylece Ajanslar tarafından yürütülen mali ve teknik destekler ile proje ve faaliyetlerin uyumlaştırılması ve belirlenen süre sonunda ilin/bölgenin o alandaki performans göstergelerinde ölçülebilir ve anlamlı bir etki göstermesi beklenmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı sahip olduğu kaynakların etkin bir şekilde kullanımı, çalışmaların doğuracağı etki, sürdürülebilirlik, kapsayıcılık gibi yönleriyle ajansın beşeri, teknik ve finansal kapasitesi doğrultusunda orta vadeli stratejik tercihlerini belirlemiştir. Söz konusu tercihler belirlenirken Ajansın sekiz yıllık çalışmalarında ortaya çıkan stratejik ve sektörel dokümanlardan faydalanılmış, Ajans içinde çalışma grupları kurularak toplantılar yapılmış, Kalkınma Bakanlığı ve Ajans Yönetim Kuruluyla da görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Çalışma Programında belirlenen her bir SOP alt program, tedbir, proje ve faaliyet içermekte olup ölçülebilir sonuç ve çıktı hedefleri olan orta vadeli programların bir ürünüdür. SOP'lar seçilirken Ajansın etki edebileceği alan olmasının yanında bölgeye katkısı, kapsayıcı olması, kümelenme potansiyeli, çarpan etkisi ve paydaşlar nezdindeki sahiplik düzeyi de karar vermede ana etkenler olmuştur.

2. STRATEJİK TERCİHLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının **Bağımlı Ekonomik Yapısını Kırmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Bir Bölge Olmak** olarak belirlediği 2014-2023 Bölge Planı vizyonu çerçevesinde iki ana gelişme eksenine sahiptir. Bunlar;

- ✚ Yenilikçilik ve Girişimcilikle Desteklenen Sektörel Çeşitlilik,
- ✚ Sürdürülebilir Sosyal Kalkınma

Ajans stratejik tercihi belirlenirken bölge planı amaç ve hedeflerine de doğrudan hizmet etmesi ilkesini benimsemiştir. Bu doğrultuda Ajans **bölgenin madencilik ve demir-çelik sektörüne bağımlı ekonomik yapısını kırma** stratejisine yönelmiştir.

Söz konusu strateji doğrultusunda bölgede gelişme potansiyeline sahip ve rekabetçi sektörler gözden geçirilmiştir. Ajansın 2013 yılında yaptırdığı ve Bölge Planına da altlık teşkil eden Sektör Tanımlama, Önceliklendirme ve Rekabet Analizi dokümanında belirlenmiş olan sektörler ile buna ek olarak bölgenin gelecek vizyonunda yer alan önemli projeler ve yatırımlar da incelenmiştir. Yapılan tüm bu çalışmalar sonucunda bölgenin bağımlı ekonomik yapısını kırmak için iki alan belirlenmiştir. Bunlardan biri turizm sektörünün geliştirilmesi bir diğeri de Filyos Vadisi Projesi yatırımlarının yönlendirilmesidir. Seçilen SOP başlıkları aşağıdadır;

- ✚ FİLYOS SOP - Filyos Vadisine Yönelik Yatırımların Doğru ve Etkili Bir Şekilde Yönlendirilmesi
- ✚ TURİZM SOP - Turizmin Çeşitlendirilmesi, Markalaşma ve Bütüncül Turizmin Geliştirilmesi

Ajansın belirlediği TURİZM SOP'u Bölge Planında yer alan Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi önceliğine hizmet ederken Filyos SOP'u ise Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması, Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması, Ulaşım Altyapı ve Lojistik İmkanlarının Güçlendirilmesi, Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması, Sosyal Kalkınmanın Sağlanması önceliklerinin her birine birden hizmet etmektedir.

TURİZM SOP ile bölgede dağınık şekilde yürümekte olan turizm sektörüne bakışın değiştirilmesi, turizmin çeşitlendirilmesi ve tüm yıla yayılması, şehir ve ürün markalaşma çalışmalarıyla bölgenin marka değerinin yükseltilmesi, turizm alanlarının entegrasyonu, turizm rotaları ve koridorlarıyla bütünleşik turizm sisteminin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Böylece bölgenin turizm potansiyellerinin değerlendirilmesi, elde edilen katma değer artırılması, bölgeye daha fazla turist gelmesi, turizm sektöründeki istihdamın ve hizmet kalitesinin artırılması ile bölgede turizmin tüm sektörler arasında elde ettiği payın artırılması amaçlanmıştır.

FİLYOS SOP ile hâlihazırda kamu kaynaklarıyla yürütülen ve özel sektöre hitap edecek Filyos Liman Projesi, FSB, FEB, FSBGA yatırımları sayesinde bölgeye gelecek yatırımların ve mekânların uygun şekilde planlanması için mekânsal gelişim hazırlıklarının yapılması,

işbirliği, koordinasyon ve tanıtım çalışmalarıyla projenin etkin ve verimli olmasının sağlanması, yenilikçilik ve girişimciliğin desteklenerek bölgenin girişimcilik kültürünün geliştirilmesi ve en önemlisi de eğitim yoluyla insan kaynaklarının geliştirilmesi ve işgücünün eğitilmesiyle projeden bölgenin elde edeceği katkının artırılması amaçlanmıştır.

Tablo 2.1. 2018 Yılı BAKKA Sonuç Odaklı Programları ve İlişkili Faaliyetler Bütçe Tablosu

Faaliyetler		Filyos SOP	Turizm SOP	Yerel Kalkınma Fırsatları	Kurumsal Dönüşüm SOP
Araştırma, Analiz ve Programlama Faaliyetleri		1.085.000,00 ₺	830.000,00 ₺	1.560.200,00 ₺	-
İşbirliği ve Koordinasyon Faaliyetleri		320.000,00 ₺	585.000,00 ₺	557.000,00 ₺	-
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri		470.000,00 ₺	640.000,00 ₺	945.000,00 ₺	549.810,00 ₺
Tanıtım Yatırım Destek Faaliyetleri		600.000,00 ₺	1.060.000,00 ₺	670.000,00 ₺	256.000,00 ₺
Ajans Destekleri	MDP	-	6.000.000,00 ₺	9.297.978,18 ₺	-
	TD	1.000.000,00 ₺	-	1.117.923,13 ₺	-
	GPD	-	-	7.600.000,00 ₺	-
Diğer Proje ve Faaliyetler		-	-	-	7.336.150,00 ₺
Toplam		3.475.000,00 ₺	9.115.000,00 ₺	21.748.101,31 ₺	8.141.960,00 ₺

3. SONUÇ ODAKLI PROGRAMLAR

3.1. Filyos Vadisine Yönelik Yatırımların Doğru ve Etkili Bir Şekilde Yönlendirilmesi Sonuç Odaklı Programı (FİLYOS SOP)

3.1.1. Amaç

Genel Amaç: Türkiye'nin en büyük üç limanından biri olacak ve stratejik öneme sahip Filyos Limanının ve hinterlandında yer alan Serbest Bölge, Endüstri Bölgesi ve OSB'lerin (karma ve ihtisas) avantajlarından bölgenin en iyi şekilde faydalanması ve mekânsal planlama yapılması amacıyla Filyos SOP hazırlanmıştır. Filyos Vadisinin ekonomik ve sosyal açıdan cazibe merkezi haline getirilmesi ve bölge illerinin yatırıma hazırlanması için; yatırımların doğru ve etkili bir şekilde yönlendirilmesi, etkin işbirliği, koordinasyon ve tanıtımın sağlanması, yenilikçilik ve girişimciliğin geliştirilmesi ve insan kaynaklarının geliştirilmesi bu SOP'un genel amacıdır.

Özel Amaç 1: Yatırımların ve Mekânların Uygun Şekilde Planlanması

Özel Amaç 2: Kamu Kurumları, Özel Sektör Temsilcileri ve STK'lar Arasında Etkin İşbirliği, Koordinasyon ve Tanıtımın Sağlanması

Özel Amaç 3: Yenilikçilik ve Girişimciliğin Geliştirilmesi

Özel Amaç 4: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve İşgücünün Eğitilmesi

3.1.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Türkiye, ülke olarak belirlediği 2023 vizyonuna ulaşabilmek ve dünyanın ilk 10 ekonomisi arasına girebilmek amacıyla kendisine ekonomik kalkınma alanında birtakım hedefler belirlemiştir. Bu hedeflerin en önemli olanlarından bir tanesi de yıllık ihracatın 500 milyar dolar mertebesine getirilmesidir. Bu hedefin gerçekleştirilebilmesi amacıyla Türkiye sanayisinin rekabet gücünün artırılması, verimliliğinin yükseltilmesi, yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünlerin üretilmesi ve nitelikli işgücüne sahip bir yapıya kavuşması gerekmektedir. Bu durum ancak uygun fiziki altyapı ve imkânların yaratılmasıyla mümkün olabilecektir.

Türkiye'yi ekonomik ve politik anlamda güçlü konuma taşımak üzere Karadeniz, Akdeniz ve Ege'de demiryolu bağlantısına sahip üç ana liman planlanmış olup, bu limanlarla yeni taşımacılık koridorları oluşturulması, boğazların maruz kalacağı olumsuzlukların minimize edilmesi, ayrıca ulusal ve uluslararası taşımacılık ve ticarete ivme kat edilmesi planlanmıştır.

10. Kalkınma Planında da adından söz edildiği gibi Türkiye'nin artan dış ticaretini karşılamak ve bölgesel bir aktarma merkezi olmasını sağlamak için büyük liman projeleri başlatılmıştır. Bu projeler Akdeniz'de Mersin Limanı, Ege'de Çandarlı Limanı ve Karadeniz'de Filyos Limanı'dır. İçerisinde Filyos Limanı, Filyos Endüstri Bölgesi, Filyos Serbest Bölgesi, serbest bölge genişleme alanı, barajlar, taşkın koruma yapıları ve güçlü

ulaşım bağlantı çalışmalarını barındıran bu proje Batı Karadeniz Bölgesinde Filyos Vadisi Projesi olarak adlandırılmaktadır.

Filyos Vadisi projesinin yapılacağı bölge denizyolu, demiryolu, karayolu ve havayolu ulaşım imkânlarına sahiptir. Ulaşım ağının çeşitliliği açısından gcl bir bölge olmasına rağmen, bölgede bunların altyapıları ve kullanımları yeterli düzeyde değildir. Bölgenin, lojistikte rekabet edebilir hale gelebilmesi ve Türkiye'nin ulusal hedeflerine hizmet edebilmesi için mevcut ulaşım ağlarının geliştirilip, birbirleri arasındaki geçişlerin sağlanması şarttır. Ancak bu sayede bölgenin coğrafi konumu ve sahip olduğu ulaşım çeşitliliği bir anlam ifade edecektir. Bu sebeple geliştirilen projenin yanında diğer ulaşım ağlarında yapılan yatırımlarla bölge lojistik anlamda çok önemli bir yere sahip olacaktır.

Türkiye Karadeniz'e komşulkelere arasında en uzun kıyı şeridine sahiplke konumunda olmasına rağmen liman faaliyetleri açısından gereken altyapıya sahip olmadığından diğerlkelere yeterince rekabet edememektedir. Filyos Vadisi Projesinin en önemli parçalarından biri olan Filyos Limanı 25 milyon ton/yıl kapasiteye sahip olacak şekilde altyapı inşaatı sürdürülmektedir. Limanın altyapı inşaatının 2019 yılında tamamlanması beklenmektedir. Başta Karadeniz Havzası ve Doğu Avrupalkeleri olmakzerelkenin ulusal ve uluslararası ticareti Filyos Limanı ile sağlanacaktır. Liman geniş bir hinterland alanına sahiptir ve konteyner, dökme, katı-sıvı ve cevher yüklerini ellelemekzere gerekli liman tesislerini bünyesinde barındırması planlanmaktadır. Projeye birliktelkenin ve bölgenin dış ticareti ivme kazanacak ve yeni iş kolları oluşacaktır. Bu bakımdan Filyos Limanı, serbest bölge ve endüstri bölgesi yatırımlarıyla birlikte bölgeye gelecek yatırımları tamamlar niteliktedir.

01.05.2015 tarih ve 2015/7691 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla ilan edilen Filyos Endüstri Bölgesinin sınırları 18.10.2017 tarih ve 30214 sayılı Resmi Gazete ile değiştirilerek 597 hektar olarak belirlenmiştir. Filyos Endüstri Bölgesi karma endüstri bölgesi olarak faaliyet gösterecektir. Gerekli altyapı hizmetleri ile donatılarak sanayi için tahsis edilenretim bölgeleri olan endüstri bölgelerinde daha büyük ölçekli entegre yatırımların yer alması hedeflenmektedir. Bilindiğizere endüstri bölgelerinde yatırım yapacak gerçek ve tüzel kişilerin ED izinleri en geç 2,5 ay, diğer gerekli tüm izin ve onaylarını da 15 gün içerisinde alabilmeleri Endüstri Bölgeleri Kanunu ile hüküm altına alınmıştır. Böylelikle endüstri bölgesinde yapılacak yatırımlar hızlı bir şekilde faaliyete geçebilecektir ve gerekli sanayi altyapı imkânlarından faydalanabilecektir.

Türkiye'de hâlihazırda yirmi civarında Serbest Bölge bulunmakta olup bunlar çoğunlukla uluslararası ticaret yollarına erişimin kolayca sağlanabildiği bölgelerde yer almaktadır. **Filyos Serbest Bölgesi 1930 hektar alana sahip olan**, Filyos Endüstri Bölgesinin hemen arkasında yer alan ve Zonguldak Havaalanının yanından geçerek aycuma ilçe merkezine doğru uzanan bir bölgedir. Çaycuma ilçesinin hemen güneyinde ise Ankara-Zonguldak yoluna kadar uzanan ve **620 hektar byklnde olan Serbest Bölge Genişleme Alanı** bulunmaktadır. Serbest Bölgeler,ülkenin siyasi sınırları içinde yer almalarına rağmen gümrük bölgelerinin kapsamı dışında konumlandırılan özel alanlardır. Bu bölgeler ihracat odaklı yatırımların sayısını artırmakzere tasarlanmıştır.

Kamu sektörü yatırım projelerinin yanında çok sayıda özel sektör yatırımının da yer alması planlanan ulusal nitelikli bu projeye birlikte Zonguldak, Bartın ve Karabük illerinin ekonomik yapısında önemli değişimlerin yaşanacağı, işsizlik ve göçün azalacağı, tersine göçle birlikte bölgede nüfusun artacağı ve yeni iş kolları açılacağı öngörülmektedir. Bölge projeye birlikte önemli bir sanayi, ticaret merkezi olma ve lojistik üssü haline gelme potansiyeli taşımaktadır.

Söz konusu projeler tamamlandığında **bölgede doğrudan 40.000 yeni istihdam** öngörülmektedir. Bu çaptaki bir istihdam ve sanayi yapısı ile koruma kullanma dengesinin gözetilmesi açısından mekânsal planlama ve kentsel tasarımların da vakit geçirilmeden yapılması, altyapıların, sosyal donatıların ve yaşanabilir bir çevrenin oluşturulması gerekmektedir. Gerek verilecek desteklerle gerekse de kapasite artırma çalışmalarıyla yerel yönetimlerin kurumsal kapasitelerinin artırılması büyük önem arz etmektedir.

Ayrıca projeden bölgenin projeden maksimum fayda sağlaması için mevcut iş gücünün eğitilmesi, geliştirilmesi ve gelecek sektörlerle uygun hale getirilmesi gerekmektedir. Bu maksatla mevcut işgücü başta olmak üzere eğitim faaliyetlerine hız verilmelidir.

Filyos SOP' u 25 milyon ton/yıl kapasitesiyle Türkiye'nin en büyük üç limanından biri olacak Filyos Limanı, arka sahasında yer alan 597 hektarlık Filyos Endüstri Bölgesi, 1930 hektar Filyos Serbest Bölgesi ve 620 hektar serbest bölge genişleme alanıyla bu projenin yaratacağı 40-50 milyar TL'lik ciro ve 40 bine yaklaşacağı düşünülen işgücüne yönelik olarak gerekli ön planlama ve hazırlıkların yapılması işlerini kapsamaktadır.

Filyos Vadisi yatırımları kapsamında gerekli planlama ve hazırlıkların zamanında yapılarak bölge illerindeki yatırımların doğru şekilde yönlendirilmesi, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılması yoluyla bölgede yaratılacak katma değer artırılması, mevcut işgücünün ve insan kaynaklarının gelecek sektörler doğrultusunda eğitilmesiyle daha nitelikli hizmet sunulmasının sağlanması, kent ve şehir planlarının doğru bir şekilde yapılması ve koruma kullanma dengesinin gözetilerek sadece sanayi değil kırsal kalkınma, turizm ve diğer alanlarda da gerekli koruma önlemleri ve planlamaların yapılması için ön hazırlıkların gerçekleştirilmesi ve mekânsal gelişim planlarının hazırlanması işleri bu SOP kapsamında yapılacaktır.

Günümüzde birçok şehirde de olduğu gibi bölgemizdeki en büyük sorunlar arasında da plansız kentleşme ve kent-sanayi yapılarının iç içe geçmiş plansız gelişimi yer almaktadır. Bölgenin sanayi, ticaret ve istihdamı ile gelişme akslarını kökten değiştirecek bu büyük projenin genel koordinasyonunu sağlayan bir kurum/kuruluş da bulunmamaktadır. Yerel yönetimlerin de bu alandaki çalışmaları yeterli seviyede değildir.

FİLYOS SOP kapsamında yatırımların koordinasyonu için yapılacak master plan ve yatırım fizibiliteleri, kentlerin mekânsal planlama, imar ve ıslah çalışmalarına katkı çalışmaları, yeni kurulacak ihtisas ve karma OSB'lerin planlaması ile fizibilite çalışmaları, Filyos yatırımlarına yönelik olarak Zonguldak, Karabük ve Bartın illerine yeni roller biçilmesi, bölge illerdeki potansiyel yatırım alanlarının belirlenmesi, yenilikçilik ve girişimciliğin

geliştirilmesi ile insan kaynaklarının gelecek yatırımlara hazır hale getirilmesi bu SOP'un arka plan ve müdahale gerekçesini oluşturmaktadır.

3.1.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında 2018 yılında yapılacak faaliyetlere ilişkin çıktılar aşağıda yer almaktadır:

Tablo 3.1. Filyos SOP Faaliyetleri Çıktı Göstergeleri

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazırlanan bölge ve il master plan sayısı	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazırlanan il yatırım ön fizibilitesi sayısı	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazırlanan kamu yatırım teklifi fizibilitesi sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Filyos kapsamında gerçekleştirilen geniş katılımlı toplantı sayısı	Adet	2	İmza Föyleri
İşbirliği ve Koordinasyon	Ulusal ve yerel kurum/kuruluşlarla yapılan görüşme sayısı	Adet	10	Fotoğraf, haber ve Ajans Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Mekânsal gelişim çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu, imza föyleri
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Mekânsal gelişim çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen eğitim sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu, imza föyleri
Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	Filyos kapsamında paydaşlarla gerçekleştirilen teknik gezi ve ziyaret sayısı	Adet	3	Fotoğraf, haber ve Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Filyos kapsamında oluşturulan farklı tanıtım ve yatırım dokümanı sayısı	Adet	3	Tasarımlar, satın alma dokümanları, Ajans Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Filyos tanıtım etkinliği	Adet	2	Fotoğraflar, Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Ar-Ge ve İnovasyon kapasitesini arttırmak için geliştirilen GÜDÜMLÜ Proje sayısı	Adet	1	KB'na sunulan Ek-1 / A belgesi
İzleme ve Değerlendirme	SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	2	Toplantı Tutanakları

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılmaması hedeflenen sonuçlar aşağıda yer almaktadır:

Tablo 3.2. Filyos SOP Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Ajans desteğiyle imar planı hazırlanan nüfus büyüklüğü	Kişi	50.000	İmar Planları ve Protokoller
2	Özel Sektör ve Kamu Kesimi arasından gerçekleştirilen işbirliği ve protokol sayısı	Adet	2	Protokoller
2	Filyos Yatırım Bölgesi internet sitesine erişim sayısı	Erişim	100.000	İnternet sitesi logları
3	Güdümlü Projeye girişim/yatırıma hazır hale getirilen TGB Sayısı	Adet	1	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
4	İnovasyon ve Ar-Ge eğitimi alan TGB personeli sayısı	Kişi	10	BAKKA Eğitim listeleri ve raporlar, destek sözleşmeleri, nihai raporlar
4	Filyos'a yönelik mesleki eğitim verilen kişi sayısı	kişi	100	Eğitim listeleri ve raporlar

3.1.4. Proje ve Faaliyetler

3.1.4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

Master Plan ve Fizibilite Çalışmaları; TR81 Bölgesinin sanayi ve ticaretinde Filyos Vadisi Projesi sonrasında çok önemli değişikliklerin meydana geleceği öngörülmektedir. Bölge illerinin ekonomik yapısında önemli değişimlerin yaşanacağı, işsizlik ve göçün azalacağı, tersine göçle birlikte bölgede nüfusun artacağı ve yeni iş kolları açılacağı öngörülmektedir. Potansiyel Yatırım Alanları Tespiti ve Master Planlarının Hazırlanması adıyla bölge illerinin her birine yönelik en az ikişer yatırım fizibilitesi ve birer master plan yapılması, ayrıca bir tanede tüm bölgeyi kapsayan master plan hazırlanması düşünülmektedir.

Zonguldak Havalimanı Fizibilitesi; Ayrıca Filyos Vadisi Projesine bağlı olarak havalimanına olan ihtiyacın her geçen gün artacağı bu sebeple de ihtiyaç duyulan teknolojik ve fiziki altyapıya kavuşması için Zonguldak Havalimanı için bir yatırım fizibilitesi hazırlanması ve kamu yatırım teklifi olarak KB'na sunulması planlanmaktadır.

3.1.4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

Filyos Koordinasyon Kurulu; Filyos Vadisi Projesi kapsamındaki yatırımlar eş zamanlı birçok yerel ve merkezi kurumu ilgilendirmektedir. Proje kapsamında birçok farklı kurum ve kuruluş yer almakta, ancak eşgüdüm ve koordinasyonu sağlayan bir yapı bulunmamaktadır. Söz konusu çalışmaların koordinasyonu için daha önce de BKİ önerisi yapılmış ancak KB tarafından ilgili öneri uygun bulunmamıştır. BKİ yapısı olmasa bile kurum ve kuruluşların

çalışmalarının eşgüdüm ve koordinasyonunu sağlayacak, kurumlar/kuruluşlar arası işbirliğini geliştirecek, kamuoyunu etkin bir şekilde bilgilendirecek, projeye ilişkin temel prensipleri belirleyecek bir yapıya ihtiyaç vardır. Bu amaç doğrultusunda daha sonra yapısı güçlendirilebilecek ve bütçe tahsis edilebilecek bir koordinasyon kurulu kurulması önerilmektedir. Koordinasyon Kurulunun sekretaryasının BAKKA tarafından yürütülmesi planlanmaktadır.

Filyos Vadisi kapsamındaki yatırım ve düzenlemelerle ilgili aşağıdaki kurum/kuruluşlar tarafından farklı alanlarda çalışmalar yapılmaktadır;

- + Su tutma yapıları, HES'ler ve sedde çalışmalarlarıyla ilgili DSİ
- + FEB çalışmalarıyla ilgili Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
- + FSB çalışmaları ve teşviklerle ilgili Ekonomi Bakanlığı
- + Ulaştırma projeleriyle ilgili Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı
- + Kamu yatırımlarıyla ilgili Kalkınma Bakanlığı
- + Orman alanlarıyla ilgili Orman ve Su İşleri Bakanlığı
- + Uluslararası yatırım tanıtım çalışmalarıyla ilgili ISPAT
- + Bölgesel talepler ve planlamalarla ilgili TR81 Valilikleri, Yerel Yönetimler, Kaymakamlıklar, TSO'lar

Yukarıda bahsi geçen koordinasyon ve işbirliğinin sağlanması için kurum ziyaretleri gerçekleştirilecek, toplantı ve etkinlikler tertip edilecek ve ardından yapısı belirlenecek Koordinasyon Kurulu teklifi KB'na iletilecektir.

3.1.4.3.Kapasite Geliştirme

Mekânsal Planlama Teknik Destek Programı; Filyos Vadisi Projesi kapsamında yapılacak yatırımlar ve istihdamın artmasına bağlı olarak şehirleşmenin ve sanayi yapılaşmasının hızlıca artacağı dolayısıyla gelişim akslarının belirlenerek mekânsal gelişim planlarının hazırlanması gerekmektedir. Sanayi ve kent yapılaşmasının oluşacağı alanların planlanması, imar ve ıslah çalışmalarının yapılması, buna bağlı altyapıların, sosyal donatıların, afet ve acil durum senaryolarının planlanması ve ulaşım koridorlarının şimdiden belirlenmesi gerektiği düşünülmektedir. Ayrıca koruma-kullanma dengesinin gözetilmesi için sanayi gelişirken tarım arazilerinin ve çevrenin korunması, turizmin eş zamanlı gelişimine imkân sağlanması ve bunları sağlayacak bazı düzenlemelerin de hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Planlama çalışmaları uzun bir süreç gerektirdiğinden söz konusu çalışmaların 2018 yılından başlayarak yapılması büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda yerel yönetimlerin bu kapsamdaki çalışmalarına ve kapasitelerinin geliştirilmesi yönelik 1,0 milyon TL bütçeli bir Teknik Destek Programı tasarlanacak ve yılın ikinci yarısında kamuoyuna ilan edilecektir.

Kurumsal Yapıların Güçlendirilmesi ve Vizyon Geliştirme Çalışmaları; Ayrıca bu kapsamda kurum/kuruluşların Filyos yatırımlarına hazırlık için ve planlama için kurumsal yapılarının güçlendirilmesi ve vizyon geliştirme çalışmaları kapsamında büyük limanlara, endüstri ve serbest bölgelere teknik gezi ve ziyaretler gerçekleştirilmesi ayrıca bölgede sempozyum, eğitim, seminer ve toplantılarla kurum/kuruluşların kapasite geliştirme çalışmalarına katkı sunulması planlanmaktadır.

3.1.4.4.Tanıtım ve Yatırım Destek

Filyos Yatırım Ortamı Tanıtım Materyalleri; Filyos Vadisi Projesi kapsamında bölgenin yatırım ortamı önemli bir şekilde iyileşmekte sadece ulusal değil uluslararası yatırımlar için de biz cazibe oluşturmaktadır. Söz konusu yatırım alanlarına ve hinterlandında yer alan bölgelere daha nitelikli, yenilikçi ve rekabetçi yatırımların gelebilmesi için projenin ve yatırım ortamının sadece Türkiye’de değil tüm dünyada belirli alanlarda tanıtımının önemi ortaya çıkmaktadır. Bu hususta ilgili tanıtımların yapılabilmesi için çok dilli yatırım ve tanıtım materyallerine ihtiyaç duyulacaktır.

Filyos Yatırım Tanıtım Etkinlikleri; Buna ek olarak hazırlanan dokümanların yanında ulusal ve uluslararası alanda yatırım tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilerek projenin tanıtımı gerçekleştirilebilecektir.

Filyos Yatırım Ortamı İnternet Sitesi; Proje kapsamındaki yatırım ortamını, altyapı imkânlarını ve parselleri gösteren, bölgenin avantajlarına vurgu yapan Filyos projesine yönelik çok dilli internet sitesi oluşturulması da yatırım yönünden bölgenin cazibesini arttıracak ve uluslararası yatırımların bölgeye gelmesine aracılık edecektir. Bu kapsamdaki çalışmalara yıl içerisinde başlanması planlanmaktadır.

3.1.4.5. Ajans Destekleri

KTGB Güdümlü Projesi; Bölgede yenilikçilik ve girişimcilik altyapıları yeni oluşmaya başlamasına rağmen her geçen gün gelişmektedir. Filyos Vadisinden elde edilecek kazanımların artırılması için yenilikçilik ve girişimcilik ekosisteminin mutlaka geliştirilmesi ve gerekli altyapının sağlanması gerekmektedir. Bu kapsamda bölgemizde yer alan BİM, KTGB, ZTGB, TTO’ların desteklenmesi, yapılarının güçlendirilmesi, fiziksel ve teknolojik altyapılarının iyileştirilmesi, personel eğitimi ile yeni Ar-Ge ve inovasyon altyapıları kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda Ajans destek mekanizmaları ve GPD mekanizmasının kullanılması planlanmaktadır. İlk olarak 2018 yılında KTGB Güdümlü Projesi oluşturulacak ve diğerleriyle ilgili olarak da gerekli araştırma ve hazırlıklara başlanacaktır.

3.1.4.6.Önemli Kamu Yatırımları

Adapazarı-Karasu-Kocaali-Akçakoca-Alaplı-Ereğli-Bartın Demiryolu; Toplam uzunluğu 344 km olan Adapazarı-Karasu-Kocaali-Akçakoca-Alaplı-Ereğli-Bartın Demiryolu hattının ilk 63 km’lik kısmı olan Adapazarı-Karasu kısmı projelendirilmiş olup geride kalan 281 km’lik kısmın da hızlandırılması Batı Karadeniz Bölgesinin ve limanların Marmara bölgesine bağlantısını sağlayacaktır. Hem yük hem de yolcu taşıma amacı ile gidiş-geliş olmak üzere projelendirilen Adapazarı-Bartın Demiryolu, bölgenin küresel yatırımcılar gözünde cazibe merkezi olmasını sağlayacak bir potansiyele sahiptir. Projeye ilişkin detaylı bilgiler alındıktan sonra bir sonraki ÇP revizyonunda *EK-1/B Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formunun* doldurulması planlanmaktadır.

3.1.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 3.3. Filyos SOP Zaman Planlaması

Proje / Faaliyet	2018		2019		2020	
	Ocak- Haz	Tem- Ara	Ocak- Haz	Tem- Ara	Ocak- Haz	Tem- Ara
Master Plan ve Fizibiliteler						
Zonguldak Havalimanı Fizibilitesi						
Filyos Koordinasyon Kurulu Kurulması İçin Lobi Çalışmaları						
Yerel Yönetimlerin Kapasite Geliştirme Çalışmaları						
Teknik Gezi ve Ziyaretler						
Tanıtım materyalleri						
İnternet sitesi oluşturulması						
Karabük TGB Güdümlü Proje Desteği						
Mekânsal Planlama TD Programı						

3.1.6. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

BAKKA tarafından Genel Sekreterin görevlendirmesiyle *EK-2 SOP Yönetim Şeması* oluşturulmuştur. Bu kapsamda her personelin görev aldığı SOP'lar ayrı ayrı belirtilmiş olup eş zamanlı işler olduğu durumlarda SOP Yönetim Planında yer alan ilk 5 ismin asli olarak sorumluluğu olacaktır.

Oluşturulan SOP Yönetim Şemasında Ajans Genel Sekreteri her bir grubun doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, yönetim şemasında belirtilen personel aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı sonrasında gerçekleştirilecek ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyelerle paylaşılacaktır. FİLYOS SOP başlığının genel koordinasyonu SOP heyetinin de katkılarıyla SGPB tarafından yürütülecektir.

SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üyeleriyle paylaşılacaktır.

3.1.7. İzleme ve Değerlendirme

Yönetim Kurulunda yer alan TSO Başkanları ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşan dört kişilik SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde SOP Yönetim Komitesi toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Bölgeden talep gelmesi ve SOP Yönetim Komitesinin onaylaması durumunda SOP Yönetim Komitesine yeni üyeler alınabilecektir.

SOP Yönetim Komitesinin isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da SOP Yönetim Komitesi toplantısına katılabilecek ve fikirlerini beyan edebilecektir. Aynı zamanda SGPB, üçer aylık dönemlerde ilgili birimlerin ve YDO'ların katılımıyla Ajans içi koordinasyon toplantıları gerçekleştirecektir. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek destek programlarının uygulanmasından Program Yönetimi Birimi (PYB), izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDRB), Avrupa Birliği ve benzeri dış kaynaklı fon bulma ve SOP kapsamında bu fonlara ait projelerin yazılmasından ve yürütülmesinden Yatırım Destek Ofisleri (YDO) sorumludur. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı bir grup tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi ise YDO'lar tarafından gerçekleştirilecektir. SOP Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP Kapanış Raporu'nun hazırlanmasından SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı heyet sorumludur. FİLYOS SOP'unun genel koordinasyonundan SGPB sorumlu olacaktır.

3.2. Turizmin Çeşitlendirilmesi, Markalaşma ve Bütüncül Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı (TURİZM SOP)

3.2.1. Amaç

Genel Amaç: Alternatif turizmin geliştirilerek çeşitlendirilmesi, turizmde hizmet kalitesinin artırılması, bütüncül turizm projeleri, destinasyon yönetimi, etkin tanıtım ve markalaşma çalışmalarıyla bölgeye gelen ziyaretçi sayısını arttırmak

Özel Amaç 1: Alternatif turizmin geliştirilmesini destekleyecek teknik ve fiziki altyapının oluşturulmasını sağlamak

Özel Amaç 2: Turizm alanında faaliyet gösteren ilgili paydaşlar arasında etkin bir koordinasyon ve iş birliği mekanizması oluşturarak bütüncül turizm geliştirmek

Özel Amaç 3: Bölgenin farklılaşmasını sağlayacak markalaşma stratejisi oluşturmak

3.2.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Turizm, sürdürülebilir kalkınma kapsamında gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerde kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları açısından en önemli ve en temel alanlardan biri haline gelmiştir. Küresel turizm pazarlarındaki rekabetin artması nedeniyle turizm mekanları daha fazla ikame edilebilir hale geldiğinden, varış yeri kişilikleri hedef markaları oluşturmak ve

turizm mekanları için benzersiz bir kimlik kazandırmak için çalışmalar yapılması zorunluluk oluşturmaktadır.

Batı Karadeniz Bölgesi önemli bir turizm potansiyeli taşıyan fakat bu potansiyeli yeterli şekilde kullanamayan bir bölgedir. Ancak bölgede turizm son yıllarda giderek önem kazanmaktadır ve bu durum istatistiki verilerden de görülmektedir. 2010 yılından 2016 yılına kadar bölgede geceleme sayısı %62 artış göstermesine rağmen ortalama geceleme sayısı Türkiye ortalamasının altındadır. Türkiye’de ortalama geceleme 2,6 gün iken TR81’de bu rakam 1,4 gündür. Bu rakamı arttırmak; öncelikle altyapı yatırımlarının tamamlanması ve sonrasında ise alternatif turizm faaliyetlerinin geliştirilerek turizmin çeşitlendirilmesi, bütünleşik turizm projelerinin yanında tanıtım ve markalaşma çalışmalarıyla mümkündür.

Tablo 3.4. Turizm Belgeli ve Belediye Belgeli Tesislerde Ortalama Geceleme Süresi

Lokasyon	Yerli	Yabancı	Ortalama
TR81 Bölgesi (Zonguldak, Karabük, Bartın)	1,38	1,51	1,39
Türkiye	4,29	1,86	2,60

Tablo 3.5. Turizm Belgeli ve Belediye Belgeli Tesislerde Konaklayan Turist Sayısı

Lokasyon	Yerli	Yabancı	Toplam
TR81 Bölgesi (Zonguldak, Karabük, Bartın)	683.472	62.209	745.681
Türkiye	41.335.993	18.047.874	59.383.867

TR81 Batı Karadeniz Bölgesindeki turistik değerlerin (koylar, yaylalar, şelaleler, mağaralar, sahil şeridi, maden ve sanayi geçmişine ait atıl durumda bulunan yapılar, ocaklar, ekipmanlar vs.) yeterli oranda bilinmemesi, tanıtılmaması, tur şirketlerinin Amasra ve Safranbolu dışında bölgedeki diğer alanları portföylerine istenilen oranda almamaları gibi nedenler de turizmin Sonuç Odaklı Program olarak seçilmesini gerektirmiştir.

Batı Karadeniz Kıyı Koridoru Şile-Sinop arasında uzanan 500 km’lik alan içerisinde yer bölge Ankara ve İstanbul’a yakın mesafede yer almaktadır ve özellikle Zonguldak tüm ulaşım modlarını barındıran ulaşım altyapısına sahiptir. Bu özellikleriyle bölgenin çevresine hizmet edecek iç turizm koridoru olarak geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi biyolojik çeşitlilik ve eko turizm bakımından potansiyel barındırmakta olup alternatif turizm alanları öncelikli olarak geliştirilecektir. Bölgede doğa turizmine yönelik alanlar ve turizmi destekleyen trekking, araçlı ve çadırli kamp, yamaç paraşütü, dağcılık, avcılık, vb. faaliyetler geliştirilmeye açık alanlardır ve bu alanların koruma-kullanma dengesi gözetilerek turizme sunulması planlanmaktadır.

Batı Karadeniz’de benzer potansiyelleri barındıran birçok il ile (Düzce, Bolu, Kastamonu, Sinop, Samsun gibi) farklı ölçeklerde turizm koridorları ve destinasyonları oluşturma çalışmaları mümkün olabilecektir.

Tüm bu gerekçeler ve planlamalarla bu SOP üç ana başlığa odaklanmaktadır. Bunlar; Turizmin Çeşitlendirilmesi, Markalaşma ve Bütüncül Turizm Anlayışının Geliştirilmesi çalışmalarıdır.

Ulusal ve Bölgesel Üst Ölçekli Planlarla İlişkisi

Turizmin çeşitlendirilmesi ile ilgili olarak Onuncu Kalkınma Planı döneminde Dünyadaki eğilimler, bireylerin eğitim ve refah düzeyindeki yükselmenin artarak devam edeceğine, turizmde deneyimli gezgin grubunun büyüyeceğine, turist tercihlerinin kutuplaşarak, yenilik ve çeşitlilik talebinin artacağına değinilmiştir. Bu kapsamda, turizmin çeşitlendirilmesi ve hizmet kalitesinin yükseltilmesinin önem taşıdığına vurgu yapılmıştır (Madde 869). Başta sağlık turizmi olmak üzere, kongre turizmi, kış turizmi, kruvaziyer turizmi, golf turizmi ve kültür turizmine ilişkin altyapı eksiklikleri tamamlanarak pazarın çeşitlendirilmesinin sağlanmasına ve alternatif turizm türlerinin gelişiminin destekleneceğine yer verilmiştir (Madde 872). Ayrıca Madde 873’te turizm türlerinin bütüncül bir şekilde ele alınarak “Varış Noktası Yönetimi” kapsamında yeni projelerin hayata geçirileceği belirtilmiştir.

Türkiye Turizm Stratejisi 2023 Belgesinde turizm türlerinin çeşitlendirilmesi kapsamında, önümüzdeki dönemde, öncelikle geliştirilmesi planlanan turizm türleri (sağlık ve termal turizm, kış turizmi, golf turizmi, deniz turizmi, eko-turizm ve yayla turizmi, kongre ve fuar turizmi) ayrı ayrı ele alınarak değerlendirileceği belirtilmiştir.

Daha önce Ajans tarafından hazırlanan 2014-2023 TR81 Batı Karadeniz Bölge Planında da Turizm bölgede gelişme eksenini olarak tespit edilmiş ve stratejik tedbir olarak Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi belirlenmiştir.

3.2.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Söz konusu SOP kapsamında 2018 yılında yapılacak faaliyetlere ilişkin çıktılar aşağıda yer almaktadır:

Tablo 1.6. TURİZM SOP Faaliyetleri Çıktı Göstergeleri

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Turizmin çeşitlendirilmesi master planı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Turizm türlerine yönelik fizibiliteler hazırlanması	Adet	5	Oluşturulan Raporlar
Araştırma, Analiz ve Programlama	Markalaşma Politikasının oluşturulması	Adet	1	Görünürlük, Tanınırlık Materyalleri
İşbirliği ve	Coğrafi işaretli ürün sayısı	Adet	3	Ürünler

Koordinasyon				
İşbirliği ve Koordinasyon	Bölgesel ölçekte gerçekleştirilen koordinasyon toplantı sayısı	Adet	5	Toplantı Tutanakları, İmza Listeleri
İşbirliği ve Koordinasyon	Bölgeye turizm bölgesi kazandırılması	Adet	1	Bakanlar Kurulu Kararı
Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölgeye turizm portalı kazandırılması	Adet	1	İnternet Sitesi
Tanıtım ve Yatırım Destek	Bölgeye TÜRSAB vasıtasıyla gelen tur sayısı	Adet	3	Tur Katılım Listeleri
Tanıtım ve Yatırım Destek	Alternatif turizm kapsamında turizme açılan tesis, işletme ve STK sayısı	Adet	1	Kanunî Kayıtları
Tanıtım ve Yatırım Destek	Gerçekleştirilen Tanıtım Turu Sayısı	Adet	3	Tur Katılım Listeleri
Tanıtım ve Yatırım Destek	Tescillenmiş ürün sayısı	Adet	1	Ürünler
Ajans Destekleri	Uygulanan Mali Destek Programı Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan GÜDÜMLÜ Proje Desteği Sayısı	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	Teknik Destek Programı kapsamında verilen eğitim sayısı	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
İzleme ve Değerlendirme	SOP İzleme ve Değerlendirme kapsamında hazırlanan rapor sayısı	Adet	2	Rapor

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılmaması hedeflenen sonuçlar aşağıda yer almaktadır;

Tablo 3.7. TURİZM SOP Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1	Bölgeye gelen yabancı ziyaretçi sayısı	Adet	65.000	Kültür ve Turizm Bakanlığı Verileri
2	Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında gerçekleştirilen işbirliği sayısı	Adet	3	Protokoller
3	Ulusal ve uluslararası çatı birliklere üye yerel yönetim sayısı	Adet	1	Akreditasyon Onayı

1, 2	Turizme kazandırılan yeni alan, rota ve destinasyon sayısı	Adet	2	Turizm Rotaları ve Destinasyonu
3	Bölgeye özgü tanıtım materyalleri	Adet	50	Ürünler

3.2.4. Proje ve Faaliyetler

3.2.4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

Mevcut durum analizi yapılarak strateji belirlenecek faaliyetler

Batı Karadeniz Bölgesinde endüstriyel miras öğelerinin araştırılması; Zonguldak başta olmak üzere Batı Karadeniz bölgesinin köklü sanayi geçmişini yansıtan unsurlar için envanter çıkarılacaktır. 1800'lü yılların başında taşkömürünün bulunmasıyla Türkiye'nin sanayileşme geçmişinde önemli bir rolü olan Zonguldak; gerek sanayi alanında gerekse sahip olduğu doğal ve kültürel değerleriyle turizm alanında önemli bir potansiyele sahiptir. Bu bağlamda, özellikle Türkiye Taşkömürü Kurumunun (TTK) geçmiş yıllarda kullandığı binalara, makine ekipmanlara yönelik alternatif projeler geliştirerek Zonguldak ilinin sahip olduğu kültür potansiyelini açığa çıkarıp turizme kazandırmak amacıyla araştırma yapılacaktır.

Tarihi Ögelere Yönelik Envanter Araştırılması; TR81 Batı Karadeniz Bölgesi zengin bir kültürel ve tarihi geçmişe, farklı yaşam biçimlerine sahip olduğu halde henüz turizm anlamında bu birikimden yeterince yararlanılamamıştır. Zonguldak Filyos'ta Karadeniz'in kıyısında yer alan Tios Antik Kenti ülkemizde korunabilmiş liman sahip tek antik kent konumundadır. Karabük Eskipazar'da yer Hadrianapolis Antik Kenti Anadolu'nun en erken kilise örneklerine ev sahipliği yapmaktadır. Bartın Amasra'da yer alan Amasra kalesi, köprüsü, bedesten çarşısı ve şapeli ile tarihi yaşatmaktadır. Batı Karadeniz Bölgesinde yer alan antik kentlerin, binaların, yolların ve yapıların bütünleşik turizm açısından değerlendirilmesine yönelik çalışmaya altlık oluşturacak envanter çalışması yapılacaktır.

Spor Turizminin Geliştirilmesi Çalışmaları; TR81 Batı Karadeniz Bölgesi sahip olduğu doğa yapısı ile çeşitli ekstrem sporların gerçekleştirilebileceği bir coğrafyadır. Bölgenin spor turizminde sahip olduğu potansiyeli tam olarak tespit edebilmek ve ilgili paydaşlar nezdinde farkındalık yaratabilmek amacıyla öncelikle hali hazırda yapılan rafting, bisiklet ve off-road gibi spor etkinliklerine diğer spor türlerinin entegre edilmesi yönünde araştırmalar gerçekleştirilecektir.

Kozlu-Üzülmez Tren Yolu Turizm Konsept Çalışması; Geçmiş yıllarda TTK'nın Kozlu ilçesinde çıkarılan kömürü işlenmek üzere Zonguldak Merkez'e götürmek amacıyla kullandığı demiryolunun turizmde değerlendirilebilmesini ölçmek amacıyla mevcut durum incelenerek fizibilite çalışması gerçekleştirilecektir.

Mağaraların Turizme Kazandırılmasına Yönelik Araştırma Çalışmaları; Zonguldak, Karabük ve Bartın'da farklı jeolojik zamanlarda oluşmuş toplam 22 mağara bulunmaktadır. Bunların 4 tanesi turizme açık mağara niteliğindedir. Yapılacak araştırma çalışması ile turizme kazandırılacak mağaralar tespit edilecek, fotoğraflanacak, haritalandırılacak ve bunlara yönelik eylemler ve tanıtım çalışmaları ortaya koyulacaktır.

Coğrafi İşaret Alabilecek Potansiyel Ürünler Araştırması; güncel bilgiler ışığında Karabük'te 3, Zonguldak ve Bartın'da birer ürün coğrafi işarete sahiptir. Coğrafi işaret alabilecek potansiyele sahip ürünlere yönelik araştırma gerçekleştirilecektir. Araştırma neticesine göre coğrafi işaret alabilecek durumda olan ürünler için yerel yönetimlerle işbirliği ve koordinasyon gerçekleştirilecektir.

Turizme Yönelik Kent Kimliği Oluşturma ve Sokak Sağlıklaştırma Çalışmaları; Özellikle Safranbolu ve Amasra'da bir arada hediyelik eşya ve süsü üretimi gerçekleştirilen sokaklara yönelik o kente özgü kimliğe sahip cadde, sokak iyileştirmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Sağlık Turizmi ve 3. Yaş Turizmine Yönelik Araştırma; öncelikle Karabük Eskipazar'da bulunan Akkaya termal ve travertenleri olmak üzere bölgede sağlık turizmi kapsamında değerlendirilebilecek yerler ve fiziki şartlar tespit edilecektir. Doğanın dinlendirici etkisini kullanarak ileri yaşlara hizmet edebilirlik seviyesi belirlenecektir.

Köy Hayatı Deneyim Merkezi Çalışması; Zonguldak, Karabük ve Bartın sınırları içerisinde kırsal yaşam deneyim merkezi olarak tasarlanabilecek köyler araştırılacaktır. Çeşitli faktörler açısından uygun değerlendirilen köyler için yerel yönetimlerle işbirliği oluşturularak ziyaretçiler için köy hayatını izlemeleri, yakından görmeleri ve yaşamalarını sağlayacak projeler gerçekleştirilecektir. Bu faaliyet vasıtası ile köylerde sosyal yaşamı destek merkezleri oluşturulacaktır.

İl ve İlçe Düzeyinde Turizmin Çeşitlendirilmesine Yönelik Master Plan

Zonguldak, Karabük ve Bartın merkezleri ve ilçeleri sahip olduğu turizm potansiyelinin ortaya konulması, tanıtımının yapılması, sektöre çeşitlilik kazandırılması amacıyla ve alternatif turizm yatırımlarının bölgeye çekilebilmesi amacıyla alternatif turizmin geliştirilerek çeşitlendirilmesi master planı hazırlanacaktır.

Markalaşma Çalışmaları

Gerçekleştirilecek mevcut durum analizleri ve oluşturulacak master plan doğrultusunda kent markalaşması çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bölge illerinde kamu, özel kesim, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları ile birlikte yerel kalkınmayı, değer yaratmayı ve bölgeye ek çekicilikler kazandırmayı hedefleyen marka oluşturma politikası belirlenecektir.

3.2.4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

Ortak Değer ve Hedef Belirleme Faaliyetleri

Turizmde Değerler ve Paydaşlar Çalıştayları; Bölgede turizm açısından var olan potansiyelin farkındalığı sağlamak ve girişimlerin oluşmasına zemin oluşturmak amacıyla Zonguldak, Karabük ve Bartın'da illere özgü turizmde değerler çalıştayları gerçekleştirilecektir. Her kesimin sahip çıkacağı, katkıda bulunacağı ortak hedefler belirlenerek kurumlar ve işletmeler bazında görev dağılımı ve işbölümü gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

Etki Alanı Geliştirme Faaliyetleri

TÜRSAB Turizm Sektör Buluşmaları ve Bölge Tanıtım Organizasyonları; Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini turizm alanında temsil eden kuruluşlar ve işletmeler ile TÜRSAB'a ziyaretler gerçekleştirilerek bölgenin tanıtımı gerçekleştirilerek bölgeye daha fazla turist çekebilmek amacıyla ortak etkinlikler gerçekleştirilecektir.

Diğer Ajanslarla Turizm Koridoru Oluşturma Çalışmaları (MARKA, KUZKA, DOKA); Türkiye Turizm Stratejisi 2023 Belgesi'nde Şile-Sinop arasında uzanan yaklaşık 500 km Batı Karadeniz Kıyı Koridorunun Ankara ve İstanbul gibi metropollere hizmet edecek bir iç turizm gelişim koridoru olarak özellikle kültür, kıyı ve doğa turizmi çerçevesinde geliştirileceği belirtilmektedir. Bu kapsamda diğer Ajanslarla birlikte turizm ulaşım altyapısının güçlendirilmesine ve tanıtımının sağlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Diğer İşbirliği Çalışmaları; Analiz, fizibilite ve master planlar doğrultusunda bölgenin doğal varlıklarının turizme kazandırılması amacıyla OBM, MPM, fotoğraf dernekleri, doğa kulüpleri vd. kurum/kuruluşlarla işbirlikleri sağlanacaktır. Bu kapsamda. kurum kuruluşlarla işbirliği çalışmaları; Koruma-kullanma dengesi gözetilerek turizme yeni doğal alanların kazandırılması yönünde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Potansiyel Taşıyan Yerlerin Turizm Bölgesi İlan Edilmesine Yönelik Çalışmalar; Bölgede özellikle Safranbolu, Keltepe, Mugada ve Amasra başta olmak üzere turizm bölgesi olması muhtemel, sektörel kalkınmaya ve turizm yatırımlarına katkısı olabilecek yerler bulunmaktadır. Bu potansiyele sahip yerler ile ilgili olarak gerekli ön hazırlık çalışmalarına katkı sunularak ilgili kurumlarla koordineli şekilde Kültür ve Turizm Bakanlığı ile görüşmeler ve bu kapsamda gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Kömüre Giden Demiryolu Projesi; BAKKA tarafından fizibilite çalışması gerçekleştirilen projenin uygulamaya geçmesini sağlamak üzere KUZKA ile birlikte ortak çalışma gerçekleştirilecektir. Kömüre Giden Demiryolu çalışması kapsamında belirlenen 34 turistik noktaya Çankırı ili de dâhil edilecek Ankara'dan bölgeye düzenli olarak tren turları sağlanması için KB, UDHB ve Turizm Bakanlığı ile görüşmeler gerçekleştirilecektir. Projenin hayata geçmesinin önündeki en büyük engel devam eden demiryolu bakım ve onarım çalışmalarıdır.

Yerel Yönetimleri Ulusal ve Uluslararası Çatı Birliklere Yönlendirme ve Mentörlük Sağlama Çalışmaları; Zonguldak, Karabük ve Bartın'da il ve ilçe belediyeleri bölgenin daha etkin tanıtımını sağlamak, farklılık oluşturma ve bölgeye daha fazla ziyaretçi çekebilmek amacıyla CITTA Slow, Sistercities ve Türk Dünyası Belediyeler Birliği gibi ulusal ve uluslararası birliklere üye olmaya yönlendirilecek ve danışmanlık sağlanacaktır.

Coğrafi İşaretli Ürünlerin Arttırılması Amacıyla Sağlanacak İşbirlikleri; potansiyel taşıyan ürünlerin belirlenmesinden sonra ürünün coğrafi işaret alabilmesi yönünde işbirlikleri geliştirilecektir.

3.2.4.3. Kapasite Geliştirme

Yerel/yöresel ürünlerin ambalaj, markalaşma ve tanıtımına yönelik danışmanlık hizmetleri; aynı zamanda sosyal kalkınmaya da etki edecek şekilde el işçiliği ile üretilen ürünlerin bilinirliğini artırmak üzere yerel paydaşlara danışmanlık sağlanacaktır. Defne, kestane ve Osmanlı çileği gibi ürünlerin uzun süre saklanmalarını sağlayacak ve bu şekilde gelen ziyaretçinin de alım tercihini etkileyecek ambalajlama konusunda mentörlük sağlanacaktır.

Yerel Dağ ve Doğa Rehberleri Oluşturulması İçin Eğitimler; Ajans tarafından bölgede bulunduğu coğrafyanın daha etki bir şekilde tanıtılmasına katkıda bulunmaya gönüllü olanlara yönelik eğitimler gerçekleştirilecektir.

BAKKA SEM Teknik Destek; Özellikle dezavantajlı grupların sosyal ve ekonomik hayata kazandırılmasını sağlamak amacıyla turizme yönelik olarak hediyelik eşya tasarım, üretim ve girişimcilik eğitimleri organize edilecektir.

3.2.4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

Bölge Turizm Portalı; internet ve internet teknolojilerinden yararlanmak suretiyle en etkin şekilde yararlanarak TR81 Bölgesinde bulunan turizm faaliyetlerini internet ortamında tanıtmak ve duyurmak, bölgenin turizm açısından değer teşkil eden tarihi ve kültürel birikimini ve potansiyelinin tanıtılmasını sağlamak amacıyla interaktif bir internet sitesi hazırlanacaktır.

Sosyal Medya Tanıtım Etkinlikleri; sosyal medya her geçen gün önem kazanmakta ve turizmde ziyaretçilerin karar alma mekanizmasında etkin bir rol oynamaktadır. Bu doğrultuda Batı Karadeniz Bölgesinin güzelliklerinin ve turizm değerlerinin sosyal medya üzerinden ulusal ve uluslararası arenada tanıtılması yönünde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Fotoğraf İnternet Sitesi Oluşturulması; TR81 Bölgesinde bulunan turizm alanlarını, doğal yapılarını ve diğer görsel unsurlarını internet ortamında tanıtmak, duyurmak ve bölgede herhangi bir noktanın fotoğraflarına ihtiyaç duyanlara hizmet edecek bir internet sitesi oluşturulacaktır.

Fotoğraf Yarışmaları ve Diğer Fotoğraf Temini Çalışmaları; bölgenin sahip olduğu eşsiz doğal güzelliğin, tabiat varlıklarının, tarihi ve turistik zenginliği ile kültürel değerlerinin ulusal düzeyde farkındalığının artırılmasını, fotoğraf sanatının geliştirilmesini, fotoğraf ve fotoğrafçı arasındaki ilişkiyi geliştirebilmek amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde fotoğraf yarışmaları düzenlenecektir.

Bölge Turizm Noktaları Haritaları; Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin turizm noktalarını (mağara, şelale, yayla, plaj, tarihi eserler, tarihi anıtlar, koylar, milli parklar vb.) gösteren cep boyutunda haritalar hazırlanarak turizm sektörünün hizmetine sunulacaktır.

Yerel/Yöresel Lezzetlerin Tanıtım Etkinlikleri; daha önce Ajans tarafından yerel ve yöresel yemek araştırması yapılarak bu bölgede yapılabilen yemeklerin ve tatlıların envanteri çıkarılmıştır. Bu çalışma temelinde bu yemeklerin turizm sektörüne hizmet etmesini özendirme amacıyla tanıtım etkinlikleri gerçekleştirilecektir.

Hediyelik Eşya Prototip Çalışmaları; Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde şehirlerde sembol haline gelmiş, şehri simgeleyen yapılardan hediyelik eşya tasarlanması ve üretilmesi için ilgili paydaşlarla çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Görsel ve Dijital Tanıtım Öğeleri (Katalog, Broşür, Cd, Video vb.); Bölgeyi ve bölgeleri illerini tanıtan çalışmalar gerçekleştirilecektir.

Yatırım ve Tanıtım Amaçlı Heyetlere Bölgenin Tanıtılması; Yapılacak fizibilite çalışmalarından sonra bölgenin sahip olduğu ilgili potansiyelinin tur organizatörlerine, sektörde yatırımları bulunan firmalara tanıtımı gerçekleştirilerek bölgenin turizm yapısı ve gelişme ekseninde bilgilendirmeler yapılacaktır.

3.2.4.5. Ajans Destekleri

2018 Turizm KÖA MDP; 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı (KÖA MDP) Zonguldak, Karabük ve Bartın'da turizm altyapısının geliştirilmesi amacıyla hazırlanmış ve toplam bütçesi 12 Milyon TL'dir. Mali destek programı Ajansın Turizmin Çeşitlendirilmesi, Markalaşma ve Bütüncül Turizmin Geliştirilmesi Sonuç Odaklı Programı kapsamında kurgulanmıştır. 2018 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının öncelikleri;

- Doğal, tarihi ve kültürel açıdan potansiyeli olan bölgelerde turizmin geliştirilmesine yönelik fiziki altyapı çalışmaları,
- Alternatif turizmin geliştirilmesi için gerekli altyapı çalışmaları olarak belirlenmiştir.

Üzülmez Kültür Vadisi GPD; Zonguldak merkez ilçeye bağlı Üzülmez bölgesinde hazineye ait arazi üzerinde tescilli yapılar, tescilli kok fabrikası bacası, ocak ağzı gibi yapıların bulunduğu alan üzerinde kültür, sanat, sosyal ve turizm amaçlı kullanımlar için fonksiyonlar belirlenerek konsept proje hazırlıkları sürdürülmektedir. Söz konusu alandaki fonksiyonların belirlenmesi sonrasında *EK-1/A Gündümlü Proje Bilgi Formu* doldurularak KB'na iletilecektir. İlgili çalışmaların 2018 yılının ilk yarısında başlatılması planlanmaktadır.

3.2.4.6. Önemli Kamu Yatırımları

Keltepe Kayak Eğitim Merkezi Konaklama Binası Yapımı; Keltepe Kış Turizm Merkezi Tesislerinde konaklamanın da hizmete sunulmasıyla yılın 12 ayında sportif ve turizm amaçlı kampların yapılmasına imkân sağlanacaktır. Bu kapsamda *EK-1/B Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu* doldurulmuştur.

Bartın Irmağı ve Yan Kolları Islahı; Üzerinde ulaşım yapılabilen nadir ırmaklardan biri olan ve önemli bir turizm potansiyeli olan Bartın Irmağı ve Yan Kollarının Islah Projesi için *EK-1/B Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu* doldurulmuştur.

3.2.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 3.8. TURİZM SOP Faaliyetleri Zaman Planlaması

Faaliyetler	2018		2019		2020	
	Ocak	Tem-	Ocak-	Tem-	Ocak-	Tem-

	-Haz	Ara	Haz	Ara	Haz	Ara
Batı Karadeniz Bölgesinde endüstriyel miras öğelerinin araştırılması						
Batı Karadeniz Bölgesinde tarihi (antik kentler, yollar, yapılar vb.) öğelere yönelik envanterin araştırılması						
Spor Turizminin (Bisiklet, Rafting, Off-Road, Ralli) geliştirilmesi çalışmaları						
Kozlu-Üzülmez Tren Yolu turizm konsept çalışması						
Mağaraların tespiti, fotoğraf çekilmesi, haritalandırılması, fizibilite ve tanıtım çalışmaları						
Coğrafi işaret alabilecek potansiyel ürünler araştırması						
Turizme yönelik kent kimliği sokak sağlıklılaştırma araştırması						
Sağlık turizmi ve 3. yaş turizmine yönelik araştırma						
Köy hayatı deneyim merkezi çalışması						
İl ve ilçe düzeyinde turizmin çeşitlendirilmesine yönelik master planın hazırlanması						
Markalaşma çalışmalarının yapılması						
Turizmde değerler ve paydaş çalışmaları						
TÜRSAB turizm sektör buluşmaları ve bölge tanıtım organizasyonları						
Diğer ajanslarla turizmde koridoru oluşturma çalışmaları (MARKA, KUZKA, DOKA)						
Orman Bölge, Milli Parklar, Fotoğraf Dernekleri, Doğa Kulüpleri vb. kurum kuruluşlarla işbirliği çalışmaları						
Bölgede potansiyel taşıyan yerlerin turizm bölgesi ilan edilmesine yönelik çalışma						

Kömüre Giden Demiryolu projesinin hayata geçirilmesi için lobi çalışmaları						
Yerel yönetimleri ulusal ve uluslararası çatı birliklere yönlendirme ve mentörlük sağlama çalışmaları						
Coğrafi işaretli ürünlerin arttırılması amacıyla sağlanacak işbirlikleri						
Yerel/yöresel ürünlerin ambalaj, markalaşma ve tanıtımına yönelik danışmanlık hizmetleri						
Yerel dağ ve doğa rehberleri oluşturulması için eğitimler						
Hediyelik eşya mentörlük ve girişimcilik eğitimleri						
Dezavantajlı gruplara hediyelik eşya üretimine yönelik kurslar						
Sürekli Eğitim Merkezi bünyesinde turizm sektörüne yönelik eğitim						
Bölge turizm portalı						
Sosyal medya tanıtım etkinlikleri						
Fotoğraf internet sitesi oluşturulması						
Fotoğraf yarışmaları ve diğer fotoğraf temini çalışmaları						
Bölge turizm noktaları haritaları						
Yerel/yöresel lezzetlerin tanıtım etkinlikleri						
Hediyelik eşya prototip çalışmaları						
Görsel ve dijital tanıtım öğeleri (Katalog, Broşür, Cd, Video vb.)						
Yatırım ve tanıtım amaçlı heyetlere bölgenin tanıtılması						
2018 KÖA MDP						

3.2.6. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

BAKKA tarafından Genel Sekreterin görevlendirmesiyle *EK-2 SOP Yönetim Şeması* oluşturulmuştur. Bu kapsamda her personelin görev aldığı SOP'lar ayrı ayrı belirtilmiş olup eş zamanlı işler olduğu durumlarda SOP Yönetim Planında yer alan ilk 5 ismin asli olarak sorumluluğu olacaktır.

Oluşturulan SOP Yönetim Şemasında Ajans Genel Sekreteri her bir grubun doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, yönetim şemasında belirtilen personel aracılığıyla sağlanacaktır. Turizm SOP başlığının genel koordinasyonu ilgili SOP heyetinin de katkılarıyla SGPB tarafından yürütülecektir.

SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı sonrasında gerçekleştirilecek ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyelerle paylaşılacaktır.

3.2.7. İzleme ve Değerlendirme

Ajansın faaliyet gösterdiği Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin Kültür ve Turizm Müdürleri ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşan dört kişilik SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde SOP Yönetim Komitesi toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Bölgeden talep gelmesi ve SOP Yönetim Komitesinin onaylaması durumunda SOP Yönetim Komitesine yeni üyeler alınabilecektir.

SOP Yönetim Komitesinin isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da SOP Yönetim Komitesi toplantısına katılabilecek ve fikirlerini beyan edebilecektir. Aynı zamanda SGPB, üçer aylık dönemlerde ilgili birimlerin ve YDO'ların katılımıyla Ajans içi koordinasyon toplantıları gerçekleştirecektir. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek destek programlarının uygulamasından Program Yönetimi Birimi (PYB), izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDRB), Avrupa Birliği ve benzeri dış kaynaklı fon bulma ve SOP kapsamında bu fonlara ait projelerin yazılmasından ve yürütülmesinden Yatırım Destek Ofisleri (YDO) sorumludur. SOP kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı bir grup tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi ise YDO'lar tarafından gerçekleştirilecektir. SOP Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP Kapanış Raporu'nun hazırlanmasından SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı heyet sorumludur. TURİZM SOP'unun genel koordinasyonundan SGPB sorumlu olacaktır.

4. KURUMSAL DÖNÜŞÜM SONUÇ ODAKLI PROGRAMI

4.1.Amaç

Genel Amaç: Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının yürüttüğü faaliyetleri uluslararası standartlar çerçevesinde gerçekleştirerek kurumsallaşma döngüsünü tamamlamak ve sahip olduğu insan kaynağının verimliliğini ve yetkinliğini artırmak amaçlanmaktadır.

Özel Amaç 1: Çalışan memnuniyetinin artırılması

Özel Amaç 2: Kapasite geliştirme

Özel Amaç 3: Diğer kurumsal tedbirler

4.2. Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Bölgeler arası gelişmişlik farklarının azaltılması, bölgesel gelişmenin hızlandırılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla kurulan Kalkınma Ajanslarından biri olan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, bölgesinde bulunan kurumlara öncü olma misyonuna sahiptir.

Bu kapsamda yürüttüğü faaliyetleri mevzuat ve standartlar çerçevesinde daha kaliteli ve etkin bir şekilde yerine getirebilmek amacıyla farklı sistemlerin kurulması ve sürekli iyileştirilmesi planlanmaktadır.

4.3. Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Kurumsal Gelişim kapsamında 2018 yılında yapılacak faaliyetlere ilişkin çıktılar aşağıda yer almaktadır:

- ✚ İş süreçlerini iyileştirmek
- ✚ Kurumsallaşmak,
- ✚ Çalışan memnuniyetini artırmak

4.4. Proje ve Faaliyetler

4.4.1. İnsan Kaynakları Yönetimi

- ✚ Personel Ücretleri ve diğer ödemeler,
- ✚ Yeni personel istihdamı,
- ✚ Hizmet içi eğitimler,

4.4.2. Genel İdari Faaliyetler

- ✚ Ofis giderleri (kira, elektrik, doğalgaz, su, telefon, internet vb.), ulaşım giderleri (araç bakım-onarım, yakıt vd.), kırtasiye, temizlik malzemeleri vd. tüketim malzemeleri,
- ✚ Temsil ve tanıtma giderleri,
- ✚ Bina, klima, asansör, jeneratör vb. donanımların bakım ve onarımları
- ✚ Temizlik, güvenlik, posta-kargo, vb. hizmetler,
- ✚ ÇTV, MTV, DV vb. yükümlülükler,

4.4.3. Kurumsallaşma Faaliyetleri

Kalite Yönetim Sisteminin (ISO 9001:2015) Sürekli İyileştirilmesi; 2017 yılı sonunda Kalite Yönetim Sisteminin (ISO 9001:2015) kuruluşu tamamlanmış olup 2018 yılında da sistemin sürekli iyileştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Bilişim Altyapısının Güçlendirilmesi; Bu kapsamda sistemin devamlılığının sağlanması amacıyla gerekli olan donanım ve yazılımların güncelleme, periyodik bakımlarının yapılması ile lisansların yenilenmesi sağlanacaktır. Bilişim altyapısına dâhil edilmesi planlanan bulut sistemi ile fiziksel donanım sorunlarının yaşanmasının önüne geçilecek ve doğal afetlere karşı önlem alınacaktır. Ayrıca günümüzün en önemli sorunlarından biri olan siber saldırı ve siber casusluğu önlemek amacı ile kurum içinden ve kurum dışından yapılabilecek saldırıları tespit etmek için saldırı tespit sistemi alımı planlanmaktadır.

Arşivleme Sisteminin İyileştirilmesi; Arşiv kapasitesinin artırılması amacıyla ilave donanımlar alınacak ve etkin bir arşiv yönetimi için yazılım tedariki gerçekleştirilecektir.

İş Süreçlerinin İyileştirmesi İçin Yazılım Tedariki; Personele ait eğitim, izin, ücret vd. veriler ile temel ve stratejik insan kaynakları faaliyetlerinin yönetimini sağlayan bir yazılımın tedarik edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca satın alma faaliyetlerinin etkin ve hızlı yönetilmesi, Ajans ve tedarikçi memnuniyetinin sağlanması amacıyla da bir yazılım alınması/yaptırılması planlanmaktadır.

Genel Yönetim Danışmanlık Hizmetleri; 360 derece performans değerlendirme sistemi ile İK yönetimiyle ilgili danışmanlık hizmeti alımı planlanmaktadır.

Bağımsız dış denetim; 2018 yılı içerisinde Ajans faaliyetleri bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulacaktır.

4.4.4. Tanıtım Faaliyetleri

Kurumsal Yayınlar, Kurumsal Materyaller Ve Tanıtım Dokümanları; Ajans faaliyetlerini, destek programlarını ve bölgesel haberleri duyurmak amacıyla 2014 yılında başlanan BAKKA Bülten isimli süreli yayın çalışmalarına 2018 yılında da devam edilecektir. BAKKA Bülten yılda iki kez yayımlanacaktır.

BAKKA İnternet Siteleri ve Sosyal Medya Hesaplarının Yönetilmesi; Ajansın bünyesinde bulunan internet siteleri ve sosyal medya hesaplarının yönetiminde personel görevlendirmesi gerçekleştirilecektir.

Medya Takip Danışmanlığı Hizmetleri; Ajansın faaliyet bölgesi ve konularına ilişkin olarak ulusal ve yerel gündemin etkin bir şekilde takip edilebilmesi amacıyla medya takip danışmanlık hizmeti alınacaktır.

4.4.5. Diğer Proje ve Faaliyetler

4.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 4.1. Kurumsal Gelişim Faaliyetleri Zaman Planlaması

Proje / Faaliyet	2018		2019		2020	
	Ocak-Haz	Tem-Ara	Ocak-Haz	Tem-Ara	Ocak-Haz	Tem-Ara
Yeni personel istihdamı						
Hizmet içi eğitimler						
KYS iç ve dış denetimin gerçekleştirilmesi						
İş süreçleriyle ilgili yeni yazılımlar						
Bağımsız Dış Denetim						

4.6. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

BAKKA tarafından Genel Sekreterin görevlendirmesiyle *EK-2 SOP Yönetim Şeması* oluşturulmuştur. Bu kapsamda her personelin görev aldığı SOP'lar ayrı ayrı belirtilmiş olup eş zamanlı işler olduğu durumlarda SOP Yönetim Planında yer alan ilk 5 ismin asli olarak sorumluluğu olacaktır.

Oluşturulan SOP Yönetim Şemasında Ajans Genel Sekreteri her bir grubun doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, yönetim şemasında belirtilen personel aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı sonrasında gerçekleştirilecek ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyelerle paylaşılacaktır. Kurumsal Gelişim başlığının genel koordinasyonu Kurumsal Gelişim heyetinin de katkılarıyla İMİB tarafından yürütülecektir.

SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üleriyle paylaşılacaktır.

4.7. İzleme ve Değerlendirme

Ajansın İdari ve Mali İşler Birimi, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi, İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi başkanları ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşan dört kişilik SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde SOP Yönetim Komitesi toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Bölgeden talep gelmesi ve SOP Yönetim Komitesinin onaylaması durumunda SOP Yönetim Komitesine yeni üyeler alınabilecektir.

SOP Yönetim Komitesinin isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da SOP Yönetim Komitesi toplantısına katılabilecek ve fikirlerini beyan edebilecektir. Aynı zamanda İMİB, altışar aylık dönemlerde ilgili birimlerin ve YDO'ların katılımıyla Ajans içi koordinasyon toplantıları gerçekleştirecektir. Kurumsal Gelişim kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı bir grup tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi ise YDO'lar tarafından gerçekleştirilecektir. Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP Kapanış Raporu'nun hazırlanmasından SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı heyet sorumludur. Kurumsal Gelişimin genel koordinasyonundan İMİB sorumlu olacaktır.

5. YEREL KALKINMA FIRSATLARI

5.1. Amaç

Genel Amaç: Yerel Kalkınma Fırsatları ile bölgenin farklı konularda politika, program ve planlarının geliştirilmesine katkı sunulması, kırsal nüfusun en önemli gelir kaynağı olan tarımın geliştirilmesi ve farklı tematik alan veya sektörlerle yönelik olarak fizibilite raporlarının hazırlanması planlanmaktadır.

Ayrıca bölgedeki sosyal ve ekonomik olanakların eksikliği, siber güvenlik alanındaki yeniliklerin takip edilmesi, yerel kalkınmanın en önemli dinamiklerinden olan KOBİ'lerin ihracata yönelik yeni ürünler üretebilmesine destek olunması amaçlanmaktadır. Ayrıca KOBİ'lere yönelik olarak sağlanacak bu desteklerle işsizlik sorununun önüne geçilmesi de amaçlanmaktadır.

Özel Amaç 1: Bölgedeki KOBİ'lerin yeni istihdam ve yenilikçi ürün üretme kapasitesini artırarak ihracata yönelik üretime teşvik edilmesi

Özel Amaç 2: Siber güvenlik konularında ülke stratejileriyle eş güdüm halinde gerekli olan ve insan kaynakları ve işbirliği olanaklarının geliştirilmesi

Özel Amaç 3: Sektörel çeşitliliğinin sağlanması

Özel Amaç 4: İnsan kaynaklarının geliştirilmesi

5.2.Arka Plan ve Müdahale Gerekçesi

Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinin oluşturduğu TR81 Batı Karadeniz Bölgesi yaklaşık olarak 1 Milyon kişiye ev sahipliği yapmaktadır ve bu şehirler plansız yerleşme, bozuk yapılaşma, elverişsiz şehir içi ulaşım, yetersiz katı atık depolama alanları, kısıtlı sosyal yaşam alanları ve duyarsız şehirleşme gibi bir takım sorunlara sahiptir.

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi sahip olduğu zengin taşkömürü, yer altı kaynakları ve bu zenginliklerine bağlı olarak gelişmiş olan demir-çelik endüstrisiyle tanınmaktadır. Sözü edilen bu endüstriler Zonguldak ve Karabük şehir merkezinin içinde gelişmiş ve zamanla şehir yerleşmelerini ve yaşam kalitesini olumsuz yönde etkilemiştir. Özellikle Zonguldak şehir merkezi topografik yapısından kaynaklanarak dar bir alana sıkışmış durumdadır. TTK limanının şehrin merkezinde olması merkezin nüfus yoğunluğunu artırmakta ve trafiği de olumsuz etkilemektedir. Karabük şehir merkezinde de Kardemir fabrikası bulunmaktadır.

Bölge nüfusunun yaklaşık %40'nı kırsal nüfus oluşturmaktadır. Bölgenin %63'ünün ormanlarla kaplı olduğu da düşünüldüğünde kırsal kesimde yaşayan vatandaşların ekonomik olarak yaşamlarını idame ettirmeleri çok kısıtlı olanaklarla sağlanabilmektedir. Bu sebeple kırsal kesimde yaşayan vatandaşlar için sosyal analiz çalışmaları gerçekleştirilerek mevcut durum tespit edilecektir. Kırsal kesimden kente göçü engelleyecek, ekonomik kazanç elde etmelerini sağlayacak tarım ve hayvancılık faaliyetlerinde güncel ve geçerli eğilimlere yönlendirmeler yapılacaktır. Bölgedeki yapımı devam eden barajlar gibi önemli kamu yatırımlarının tamamlanmasıyla birlikte kırsalda yaşayan nüfusun sahip olduğu arazilerin

etütleri yapılarak yetiştirilebilir ve pazarlanabilir bitkilerin fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir.

TR81 Batı Karadeniz Bölgesi ormanlarında odun dışı orman ürünlerinin ekonomik değerleri ve pazar araştırmaları yapılarak kırsal kesim için gelir kaynağı olarak değerlendirilmesi sağlanacaktır. Ürünlerin işlenmesi ve doğru pazarların hedeflenmesi konularında teknik destekler sağlanacaktır. Çevre bilincinin yaygınlaştırılması ve yaşam kalitesinin korunması ve artırılması amacıyla atık yönetim sistemi köyleri de içerecek şekilde oluşturulacaktır.

Batı Karadeniz Bölgesi önemli bir turizm potansiyeli taşıyan fakat bu potansiyeli yeterli şekilde kullanamayan bir bölgedir. Ancak bölgede turizm son yıllarda giderek önem kazanmaktadır. Turizmin çeşitlendirilmesi amacıyla kırsal yaşam deneyim köyleri oluşturularak ziyaretçiler için köy hayatını izlemeleri, yakından görmeleri ve yaşamalarını sağlayacak projeler gerçekleştirilecektir. Bu faaliyet vasıtası ile köylerde sosyal yaşamı destek merkezleri oluşturulacaktır.

Bölgede seracılık, mobilya ve kültür mantarı yetiştiriciliği gibi potansiyel teşkil eden alanların yüksek katma değerli ürünler üretebilmelerini sağlayacak, ulusal ve uluslararası pazarlara açılmalarını kolaylaştıracak kümelenme ve ihtisas organize sanayi bölgelerinin oluşturulmasında aktif rol üstlenilerek destek sağlanacaktır.

2017 yılında Zonguldak ilinde TÜİK tarafından yapılan siber saldırıların ekonomik boyutu adlı ankette açıkça görüldüğü üzere dünyada olduğu gibi ilimizde de siber saldırılar artmıştır. Ayrıca firmaların siber güvenlik çalışmaları yeterli düzeyde olmadığı görülmüştür. Bu nedenle bölgede siber güvenlik alanında yeni yaklaşımlar sergilenmesine karar verilerek ilgili kamu kurum ve kuruluşlarıyla işbirliği halinde çalışmalar yürütülmesi sağlanacaktır.

İlimizdeki eğitim anlayışının yeniliklere açık olması ve bunlara adapte edilebilmesi için Robotik, Kodlama, STEM sanal gerçeklik, artırılmış gerçeklik gibi eğitimlerin il milli eğitim müdürlükleri ile birlikte verilmesi düşünülmüştür.

Bölgede iki büyük demir çelik firması olmasına rağmen bu yönde alternatif yan sanayi kolları gelişmemiştir. Yeni teşvik sistemi açısından cazip olmayan bölgemizde dışarıdan firmaların yatırım yapması için cazip koşullar oluşturulamamıştır. Bölgede yer alan KOBİ'ler kendi sermayeleri ile büyümeye mahkûm edilmelerinden dolayı Ajansın verebileceği hibe desteklerle yatırım yapma iştahları bir nebze artırılabilir. Bu kapsamda firmaların ihracata yönelik olarak yapacağı üretimler ile birlikte gerek ARGE ve İnovasyon gerekse yenilikçi üretimlerin desteklenmesi ile hem firmaların uluslararası pazarda güçleri artacak hem de bu sayede insan kaynaklarının geliştirilmesi ve istihdamın artırılmasına yönelik seçenekler ortaya çıkabilecektir. KOBİ'ler tarafından yapılan bu istihdamlar ile bölgenin işsizlik sorununa çözüm bulunabileceği düşünülmektedir.

5.3.Sonuç ve Çıktı Hedefleri

Yapılacak proje, faaliyetler ve çalışmalarla;

Tablo 2.6. Yerel Kalkınma Fırsatları Faaliyetleri Çıktı Göstergeleri

Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazırlanan yatırım fizibilitesi ve araştırma raporu sayısı	Adet	7	BAKKA Faaliyet Raporu
Araştırma, Analiz ve Programlama	Hazırlanan istatistik portalı sayısı	Adet	1	BAKKA Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Düzenlenen fuar, sempozyum, seminer	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Düzenlenen teknik gezi	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
İşbirliği ve Koordinasyon	Ajansın ev sahipliği yaptığı toplantı	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Düzenlenen uygulamalı girişimcilik eğitim sayısı	Adet	6	BAKKA Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	SEM kapsamında düzenlenen eğitim sayısı (uygulamalı girişimcilik harici)	Adet	6	BAKKA Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Proje akademisi eğitimleri	Adet	6	BAKKA Faaliyet Raporu
Kapasite Geliştirme	Siber güvenlik eğitimi verilmesi	Kişi	75	BAKKA Faaliyet Raporu
Tanıtım ve Yatırım Destek	Hazırlanan yatırım ve tanıtım materyali sayısı	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
Ajans Destekleri	İlan edilen MDP sayısı	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu

Söz konusu SOP kapsamında ulaşılmaması hedeflenen sonuçlar aşağıda yer almaktadır;

Tablo 3.7. Yerel Kalkınma Fırsatları Faaliyetleri Sonuç Göstergeleri

Özel Amaç	Sonuç Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
1, 3	Fizibiliteler neticesinde yapılacak yatırım sayısı	Adet	2	Yatırım takip formları, haber metinleri
1	Desteklerle ilk defa ihracat yapan firma sayısı	Adet	3	İDRB Proje İzleme Raporları
1	Desteklerle geliştirilen Ar-Ge ve inovasyona dayalı yenilikçi ürün sayısı	Adet	5	İDRB Proje İzleme Raporları
1	Desteklerle gerçekleştirilen yeni istihdam sayısı	Adet	30	İDRB Proje İzleme Raporları
2, 4	Mentörlük hizmetleri alınarak 3 üniversiteye kamunun ihtiyacı olan Siber Zaafiyet Tarama yazılımlarının hazırlanması	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporları, Haber metinleri
2, 4	Bölgenin Siber Güvenlik Stratejisinin oluşturulması	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporları, Haber metinleri
3	Yapılan markalaşma ve fizibilite çalışmasıyla odun dışı orman ürünleri ihracatının artırılması (defne)	%	20	Ajans Faaliyet Raporları, Haber metinleri, TÜİK verileri
4	Siber güvenlik çalışmalarıyla tematik uzmanlaşmanın sağlanması	Kişi	75	Ajans Faaliyet Raporları

5.4. Proje ve Faaliyetler

5.4.1. Araştırma, Analiz ve Programlama

Fizibilite ve Araştırma Çalışmaları

Lisanslı Depoculuk Yatırımı Ön Fizibilite Raporu; Batı Karadeniz bölgesinde fındık, kestane vb. ürünlerin üreticiye ve bölgeye olan katma değerlerinin artırılabilmesi amacıyla uygun

koşullarda depolarda muhafaza edilerek katma değerinin yüksek olduğu zamanlarda piyasaya sürülebilmesi için bir işletme modeli geliştirilmesi ihtiyacı oluşmuş olup bunun için de Lisanslı Depoculuk yatırımı fizibilite araştırmasının yapılması düşünülmüştür.

Yenice Mobilya ve Orman Ürünleri İhtisas OSB Fizibilite Raporu; Karabük Yenice ilçesinde orman ve mobilya üretimi konusunda mevcut firmalarımızın kümelenmesi ve diğer bölgelerden yatırımcı çekilmesi için yeni bir OSB ihtiyacı hâsıl olmuştur. Bu kapsamda müteşebbis heyet oluşmuş ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılmıştır. Fizibilite raporunda bazı eksikliklerin tamamlanması istenmiştir.

Potansiyel Yatırım Konularına Yönelik Araştırma ve Fizibilite Çalışmalar; TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin sanayi sektöründeki üretim yapısının ve düzeyinin tespit ve analiz edilmesi, öncelikli sektörlerin ve bu sektörlerde uygulanacak stratejilerin belirlenmesidir. İşin sonunda aşağıda belirtilen amaçlara ulaşılması hedeflenmektedir.

İhtisas OSB'lere Yönelik Araştırma ve Fizibilite Çalışmaları; Zonguldak, Karabük ve Bartın'da seracılık, mobilya ve kültür mantarı yetiştiriciliği gibi potansiyel teşkil eden alanların yüksek katma değerli ürünler üretebilmelerini sağlayacak, ulusal ve uluslararası pazarlara açılmalarını kolaylaştıracak kümelenme ve ihtisas organize sanayi bölgelerinin oluşturulmasına yönelik fizibilite çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Mobilya İhtisas OSB Fizibilite Çalışmaları Raporu; Orman ürünleri (odun, ahşap vb.) potansiyeli olarak önemli bir yere sahip olan Zonguldak'ta mevcut firmaların kapasitelerinin geliştirilmesi, yeni firmaların kurulmasına zemin oluşturulması ve Mobilya İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin TR81 bölgesine hizmet edecek şekilde tasarlanması ve bu kapsamda yatırım yapılabilirliğine ilişkin fizibilite raporu hazırlanacaktır.

Batı Karadeniz Bölgesi Katı Atıklarının Yakma Tesisinde Bertarafı İçin Ön Fizibilite Raporu; Batı Karadeniz Bölgesi'ndeki katı atıkların yakılarak bertaraf edilmesi ve atıklardan biyokütle enerjisi üretilmesine yönelik tesis kurulmasına ilişkin TÜBİTAK MAM ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu çalışma 2017 yılında başlatılmış olup 2018 yılı ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Arıcılık, Bal ve Bal Ürünleri Araştırma Çalışması; Bartın'da arıcılık ve bal üretiminin mevcut durumu ve potansiyeli, Bartın'da üretilen balların mahiyetlerinin tespit ve analizi; arıcılıkta kayıt dışılık, verimliliğin düşük olması, üretim miktarının potansiyele göre düşüklüğü markalaşma sıkıntısı ve bu tip sorunlara yönelik önlemler; Bartın arıcılığının gelişmesi için stratejiler ve politikalar; yatırım alanlarına dair (bal ormanlarının oluşturulması, organik bal üretimi ve sağlık turizmine arıcılık faaliyetlerinin entegrasyonu vb.) önerileri içeren bir araştırma çalışması yapılacaktır.

Odun Dışı Orman Ürünlerine Yönelik Araştırma ve Ön Fizibilite Çalışmaları; Önemli bir bölümü ormanlarla kaplı Batı Karadeniz Bölgesinde orman ürünleri sektöründe büyük bir potansiyel bulunmaktadır ancak bu potansiyel yeterince değerlendirilememektedir. Orman ürünleri içerisinde yer alan ve odun dışı orman ürünleri olarak tabir ettiğimiz, tıbbi ve aromatik bitkiler yönünden bölge oldukça zengin bir kaynağa sahiptir. Bölgede yaygın olarak bulunan ve ticarileşme potansiyeli olan ürünler arasında defne, kestane, ıhlamur ve orman

gülü gibi ürünler bulunmaktadır. Bunlara ilave olarak Bartın kenevir üretimine izin verilecek 19 ilden biri konumundadır. Bu alanda yapılacak araştırma ve ön fizibilite çalışmalarıyla söz konusu ürünlerin ticarileştirilmesi ve markalaştırılması çalışmaları yürütülecektir.

Bartın Sanayi Envanteri Çalışması; Ülke kalkınmasında milli sanayi stratejine uygun olarak bölgesel potansiyellerin en iyi şekilde değerlendirilmesi, mevcut kaynakların verimli ve etkin kullanımı ve bunlara dayalı olarak küçük ve orta ölçekli sanayinin yaygınlaştırılması, desteklenmesi ve geliştirilmesi büyük önem taşımaktadır. Bunun için mevcut sanayi profilinin ortaya koyulması, eldeki verilere göre doğru teşviki, sağlıklı yatırım kararlarının alınması ve eldeki kaynakların en etkin ve verimli bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak mümkündür. Bu çalışmayla, Bartın ilinin mevcut sanayi envanterinin çıkartılması ile Bartın sanayisinin kılcak damarlarına kadar girilerek toplu bir bilgi havuzu oluşturulmuştur. Bu bilgi ve veriler, ilin gelişme imkânı ve kabiliyeti geleceğe dönük stratejisini belirlemede kaynak teşkil edecektir.

Kültür Mantarı Yetiştiriciliği ve Kompost Yatırımları Ön Fizibilite Raporu; Zonguldak'ta kültür mantarı üretimi ve kompost yatırımları için uygun mantar türlerinin ve tesis ölçeğinin belirlenmesi, doğru teknoloji seçimi ile sağlıklı ve katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi gibi konuları içeren Kültür Mantarı Yetiştiriciliği Ön Fizibilite Raporu hazırlanması çalışması yapılacaktır. Çalışma Zonguldak Valiliği koordinasyonunda Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası ve BAKKA işbirliğinde gerçekleştirilmiştir.

Bilgiye Erişimin Kolaylaştırılması

Bölge İstatistik Derleme, Analiz ve Sunum Portalı Hazırlanması; BAKKA bölgesi ilgilendiren genel ve özel nitelikli istatistikler, bölge aktörlerinin ve kurumsal çalışmalarının sonucu oluşturduğu verileri bir araya getirerek bütüncül analizler yapmaya imkân verecek bir sistem oluşturmak amacıyla bu portalı hazırlatmayı planlamaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak veri tabanında analitik ve dinamik analizlerin yapılabilmesi ve belirlenmiş il ve bölge istatistiklerinin web, mobil ve tablet üzerinden erişilebilecek şekilde etkileşimli olarak sunulması hususları yer almaktadır.

5.4.2. İşbirliği ve Koordinasyon

KÜSİ Kapsamında Toplantı, Saha Ziyareti ve Çalışmalar; Ajansın da üyesi olduğu ve bölgemizdeki üç ilimizde de oluşturulmuş olan KÜSİ Kurullarında alınan tavsiye kararları çerçevesinde kurulca tespit edilen alanlara yönelik olarak ilgili kurumlarla işbirliği halinde toplantılar, saha ziyaretleri ve teknik geziler ve araştırma çalışmaları yapılacaktır.

Türk Patent Bilgi ve Dokümantasyon Birimi Çalışmaları; Bartın'da faaliyet gösteren işletmeler başta olmak üzere ilgili bütün kesimlerin sınai mülkiyet bilincinin artırılması amacıyla TÜRK PATENT ve Ajansımız işbirliğinde sınai mülkiyet hakları eğitim semineri gerçekleştirilecektir.

Bölgede Sektörel Fuarlar Düzenlenmesi; TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde belirlenecek sektörler bazında alıcı ve satıcıları bir araya getirmek, bölge ekonomisine hareketlilik kazandırmak, bölgenin ulusal anlamda farkındalığının artmasını sağlamak amacıyla, bölgede

bulunan Valilikler, Belediyeler, Kaymakamlıklar, TSO'lar, İl Müdürlükleri ve ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde sektörel fuarlar düzenlenmesi planlanmaktadır.

Tarıma Dayalı İhtisas OSB Kurulması ve Faaliyete Geçirilmesi Kapsamında Yapılacak Faaliyetler; Zonguldak'ın bağımlı sektörel yapısını değiştirmek ve il genelinde yeni sektörleri geliştirebilmek amacıyla BAKKA tarafından çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda, Çaycuma ilçesinde kurulması planlanan Tarıma Dayalı İhtisas (Sera) OSB için uygun işletme ölçeğinin belirlenmesi, yüksek katma değer elde edilmesi vb. amaçlarla "Seracılık Fonksiyonel Tasarım ve Ön Fizibilite Raporu" 2017 yılında hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, Zonguldak İl Özel İdaresi, Zonguldak ve Çaycuma TSO tarafından OSB başvurusu yapılmış, yer seçimi onaylanmış, tüzel kişilik kazanmıştır. OSB kurulması için hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda, kurulması planlanan OSB'ye ilginin artması ve sürecin hızlanması için ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği faaliyetleriyle bilgilendirme toplantıları ve lobi faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır. Bu süreçte yatırımcıların ihtiyaç duyacağı araştırma ve çalışmalara da katkı sağlanması planlanmaktadır.

Karabük'te Raylı Sistemler Sempozyumu Düzenlenmesi; Kardemir Türkiye'nin tek ray üretimini yapan firmasıdır. Aynı zamanda Karabük Üniversitesi'nde de raylı sistemler mühendisliği bulunmaktadır. Sempozyum süresince raylı sistemler alanında ulusal ve uluslararası bilimsel ve teknolojik gelişmeler, üretim, güvenlik, test ve standartlar vb. konular tartışılacaktır. Sektördeki bilim adamları, üreticiler, diğer hizmet veren ve alan tarafların bir araya getirilerek ulusal ve uluslararası bir paylaşım düzlemi oluşturulması düşünülmektedir. Ekim ayında 4'üncü sempozyum düzenlenecektir.

İl Ekonomi Toplantıları Düzenlenmesi; İl bazında yıllık ekonomi toplantıları gerçekleştirilerek ilin ekonomik yapısının, dış ticaret verilerinin ve gelişme potansiyeline sahip sektörlerin katılımcılarla birlikte analiz edilerek değerlendirilmesini kapsamaktadır.

Bölgenin ve illerin mevcut ekonomik durumunu yerel, ulusal ve uluslararası ekonomi aktörleriyle birlikte analiz ederek var olan potansiyelin değerlendirilmesi yönünde ortak akıl ve sorunların giderilmesinde ortak çözümlerin üretilmesi, yol haritasının belirlenmesi ve bu sayede işbirliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi amaçlanmaktadır

Siber Güvenlik Çalışmaları Kapsamında 3 Üniversite ile İşbirliği Yapılması; Güvenli yazılım, güvenli web hizmetleri, sunucu güvenliği ve network güvenliği kapsamında ülkemizin ve bölgemizin ihtiyacı olan yetişmiş insan gücüne katkı sağlamak için bölgemizde bulunan 3 üniversitenin ilgili bölümleri ile istişare toplantıları yaparak alınacak kararlar çerçevesinde ortak çalışmalar yapılacaktır.

KÜSİ Kapsamında Gaziantep Sanayii Bölgesi Teknik Gezisi; Bilim, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğini sağlamak amacıyla KÜSİ Projesi başlattı. Kamu-Üniversite-Sanayi işbirliğinde paydaşlar arasındaki sinerjiyi artırmak amacıyla Planlama ve Geliştirme Kurulu (KÜSİ) kuruldu. KÜSİ kurulu olarak diğer bölgelerdeki başarılı örnekleri incelemek ve ilimize uygulamak için Gaziantep'e bir teknik gezi planlanmaktadır.

KamuNet Bilgi Paylaşım Toplantısı; Kalkınma ajanslarının bilişim alanında yapabileceği ortak çalışmalarının belirlenerek işbirliği yapılabilecek bilişim konularının tespit edilmesi, raporlanması ve istişarelerin yapılabilmesi için Kalkınma Ajansları Bilgi İşlem Personelleri BAKKA ev sahipliğinde bir araya gelecektir.

BKİP Toplantılarının Organizasyonu; Bölgemizdeki Ticaret ve Sanayi Odalarını bir araya getirerek ortak sinerji oluşturmak için yapılan toplantılardır.

Kariyer Günleri; Karabük Üniversitesi ve işkur il müdürlüğü ile işbirliği çalışmasının yapılması (Karabük İlinin nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanması için gençlerimize kariyer planlamalarını yapmaları konusunda yapılan çalışmalardır.)

İnsan Kaynaklarının Eğitilmesi; 3 İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile Robotik, Kodlama ve STEM Eğitimleri çerçevesinde protokol imzalanması

5.4.3. Kapasite Geliştirme

Girişimciliğin Geliştirilmesi Çalışmaları; Uygulamalı girişimcilik eğitimleri ve mentörlük Girişimcilik ve kariyer seminerleri (Gençlerimize kendi işlerini kurmalarını sağlamak için verilen eğitimlerdir.) Dezavantajlı kesimin istihdamına yönelik meslek ve girişimcilik eğitimleri ile el sanatları eğitimleri

Sürekli Eğitim Merkezi kapsamında düzenlenecek eğitimler; Eğitimde çağdaş teknik, yöntem ve yaklaşımlar ile insan kaynağının geliştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik vizyon açıcı eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bölgede ihtiyaç duyulan, talep edilen mesleklerin tespitine ve bu alanda eleman yetiştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgemizde geleceğin yetişmiş insan gücünün şimdiden hazırlanabilmesi için geleceğin mesleklerine yön verebilecek Robotik, Kodlama ve Arduino eğitimleri konusunda Sürekli Eğitim Merkezlerinde Eğitimler verilmesi, bölgede eğitimci ve öğrencilere yönelik STEM eğitimleri verilmesi, Dünyadaki ve Türkiye'deki gelişmeler ekseninde siber güvenlik çalışmalarının yapılması, eğitimlerinin verilmesi ve kurumların siber güvenlik alanında güçlendirilmesi

Teknik Destek; Bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 1 milyon TL toplam bütçeli ve her bir proje için 30.000 TL'yi aşmayan başarılı teknik destek projelerine destek sağlayacaktır. 2018 Yılı Teknik Destek Programı 24 Kasım 2017 tarihinde ajansın internet sitesinde yayımlanarak kamuoyuna ilan edilmiş ve 24 Kasım 2017 itibariyle başvurular alınmaya başlamıştır. Son başvuru tarihi 28 Aralık 2018 Saat 18.00 olarak belirlenmiştir.

Proje Akademisi; Avrupa Birliği fonları başta olmak üzere Batı Karadeniz Bölgesi'nin farklı ulusal ve uluslararası fonları kullanma kabiliyetini geliştirme, proje hazırlama kapasitesini artırma, proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımını güçlendirebilmek adına bölgede BAKKA tarafından organize edilecek teorik ve uygulamalı Proje Döngüsü yönetimi eğitimleri gerçekleştirilecektir. 2018 yılında yeterli talebin oluşması durumunda her biri 3 ilde tekrar edilmek üzere 4 kez proje akademisi düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu

eğitimlerin ilki bölgedeki Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlükleri ile imzalanacak protokoller uyarınca İnsan Kaynağının Geliştirilmesi Sektörel Operasyonel Programı'na yönelik planlanmıştır. Yıl içerisinde imzalanacak protokoller ve gelen talep uyarınca odak paydaş gruplarına yönelik tematik içeriklerde teorik ve pratik eğitimlerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda 4 Proje Akademisi ve toplamda 12 eğitim gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Yatırımcılara Sektörel Bilgilendirme Yapılması; Yatırım ortamını iyileştirme çalışmaları kapsamında yıl içerisinde paydaşlarımızla beraber tespit edilen konularda ve sektörlerde bilgilendirmeler için toplantılar, seminerler vb. çalışmalar yapılacak, gerekli görülen durumlarda devlet destek ve teşvikleri ve diğer fonlara yatırımcıların ulaşabilmesi için bilgilendirme dokümanları (katalog, broşür vb.) üretilecektir.

5.4.4. Tanıtım ve Yatırım Destek

Tanıtım Çalışmaları

Yatırım ortamının tanıtımına yönelik çok dilli tanıtım çalışmaları; TR81 Bölgesi illerinde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri ortaya koyarak illerde yatırım ortamına ilişkin değerlendirme yapılması ve gerekli tedbirlerin alınmasına öncülük etmesi amacıyla Dünya Bankası öncülüğünde İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları hazırlık çalışmalarına Ajans olarak desteklerimiz süreç boyunca devam edecektir. Bölge yatırım ortali ile ilgili çok dilli tanıtım kitapçıkları, broşürler , tanıtım videoları hazırlanacaktır.

Ar-Ge ve İnovasyon Kapasitesinin Tanıtımı; Bölgemizde yeni kurulan_Zonguldak ve Karabük Teknoloji Geliştirme Bölgelerinin tanıtılması ve yatırımcı çekilmesi için gerekli olan çalışmaların yapılmasına katkı sağlanacaktır.

BİM'in aktif hale getirilmesi için sanayiciye yönelik bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri ve gerekli durumlarda tecrübe paylaşımı için heyetlerin davet edilmesi, teknik geziler ve lobi çalışmaları yürütülecektir. BAKKA'nın güdümlü proje desteğiyle yapılan ve 2017 yılında açılışı gerçekleştirilen merkezin işler hale getirilmesi için çalışmalar yürütülecektir. Bu çalışmalar; TÜRKPATENT Bilgi ve Dokümantasyon işlemleri ve bilgilendirilmelerinin bir kısmının merkezde gerçekleştirilmesi, BAKKA SEM hizmetlerinden merkezin istifade etmesi, sanayicilere yönelik bilgilendirmelerde aktif rol alınması, merkezin ilgili fonlara yönlendirilmesi sağlanacak, gerekli durumlarda tecrübe paylaşımı için heyetlerin davet edilmesi, teknik geziler ve lobi çalışmaları yürütülecektir.

Devlet Destekleri ve Teşvikler Kapsamında Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği, Bilgilendirme ve Tanıtım Çalışmaları; 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kalkınma ajanslarına Ekonomi Bakanlığı tarafından yatırım teşvikleri konusunda görevler verilmiştir. Bu görevlerden biri, sabit yatırım tutarı 10 milyon TL'yi aşmayan yatırımların genel teşvik başvurularının yerel birim olan kalkınma ajansları tarafından kabul edilmesidir. Bunun yanı sıra 05.10.2016 tarihinde yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 10 milyon TL'yi geçmeyen bölgesel teşvik başvurularının da kalkınma ajansları tarafından kabul edilmesine olanak sağlanmıştır. Bakanlar Kurulunun aldığı bu karar ile TR81 Bölgesi'ne yatırım planlayan

yatırımcılara bölgesel teşvik başvurusu sürecinde büyük kolaylıklar sağlanmaktadır. Yatırımcıların bu konudaki farkındalığını artırmak için bölgesel teşvik belgesi başvuru ve uygulaması ile ilgili bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. TR81 Bölgesi'nde yapılacak ve ilgili koşulları sağlayan yatırımların yatırım teşvik belgesi başvuruları, ilgili mevzuatlar çerçevesinde kabul edilerek gerekli işlemler YDO'lar eliyle yürütülecektir. Söz konusu Bakanlar Kurulu Kararı ile ajanslara verilen bir diğer görev altışar aylık dönemler itibarıyla yatırım teşvik belgesine bağlı yatırımların izlemelerinin yapılarak bu yatırımlara ilişkin yatırım takip formlarının ilgili kişilerden talep edilmesidir. Bu kapsamda 2018 yılında yatırım teşvik belgelerinin izleme işlemleri gerçekleştirilecektir. İzlemeleri yapılan ve yatırım takip formları teslim alınan firmalar e-teşvik sistemine girilecek ve tüm izlemeler tamamlandıktan sonra bir raporla Ekonomi Bakanlığına gönderilecektir. Bunun yanında tamamlanan yatırımlar için de Ekonomi Bakanlığı kapama ve ekspertiz işlemleri için YDO'ları görevlendirebilmektedir. Bu sebeple Ekonomi Bakanlığı tarafından verilecek ekspertiz işlemleri de yıl boyunca devam edecektir.

Yurt İçinde ve Yurt Dışında Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri; Bölgeye yatırımcı çekmek açısından önem arz eden tanıtım faaliyetlerini (ziyaret, ulusal, uluslararası tanınırlığı olan fuar, sergi ve kongrelere katılım vb.) gerçekleştirmektedir.

Strateji Çalışmaları

İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgelerinin Hazırlanması; Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği uyarınca; ilde yatırımların gelişmesinin önündeki engellerin tespit edilmesi, çözümü için sorumluların belirlenmesi, ilin rekabet gücü ve potansiyeli olan sektörlerle odaklanmasını sağlayarak yönlendirme ve destekleme sağlanması, yurt içi ve yurt dışı yatırım çekme ve tanıtım faaliyetlerinin belirlenmesi amacıyla her yıl hazırlanmaktadır. YDO'lar koordinasyonunda en az iki ayda bir stratejinin uygulama durumunun ildeki tüm ilgili kurum ve kuruluşlar ile birlikte gözden geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca stratejilerin uygulanma durumuna ilişkin olarak yılda en az iki defa yönetim kuruluna bilgi sunulacaktır.

5.4.5. Ajans Destekleri

Geçmiş Yıllardan Devam Eden Destekler

2018 Sosyal Kalkınma MDP; Bölgede dezavantajlı kesimi de gözeterek sosyal sermayenin ekonomik ve sosyal hayata katılımını sağlamak, toplumun tüm kesimlerinin yaşam kalitesini ve refah düzeyini yükseltmek" amacıyla gerçekleştirilecek olan program bütçesi 8.000.000 TL'dir ve proje başına 300.000 TL destek sağlanmaktadır. Program bütçesi 2017 yılı tahsisli olup 8 Ocak 2018 tarihinde program kamuoyuna ilan edilmiştir.

Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı GPD Projesi; Zonguldak İl Özel İdaresinin 2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği kapsamında yürüttüğü "Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı" isimli proje ile Devrek Bastonu ve hediye eşya üretimi ve satışı yapan işletmelerin çalışma ve pazara ulaşma koşullarını iyileştirerek ve kültür turizmi potansiyelini ortaya çıkaran kentsel alanlar oluşturarak bölge turizmine ve iş ortamına katkı sağlamak hedeflenmiştir. Proje kapsamında Devrek'te yaklaşık 60 dönümlük alanda içerisinde kır lokantasının da yer aldığı Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa

Kültür Parkı oluşturulması planlanmaktadır. Proje ile Devrek'te satış alanları, yöresel pazarlar, otopark, serenderler, baston fırını, içerisinde Devrek ekmeği için ekmek fırını bulunduran Devrek evi ve daha pek çok gezi ünitesini barındıran bir tesis inşa edilmesi planlanmaktadır. Projenin inşaat işleri devam etmekte olup satın alma ve faaliyet takvimine göre önlem almayı gerektirecek herhangi bir sapma bulunmamaktadır. Proje künyesi aşağıda sunulmuştur:

- ✚ Sözleşme İmza Tarihi: 24.01.2017
- ✚ Sözleşme Bitiş Tarihi: 25.01.2019
- ✚ Proje Süresi: 24 Ay
- ✚ Proje Bütçesi: 5.700.000 TL
- ✚ Ajans Desteği: 4.000.000 TL
- ✚ Şu ana kadar yapılan ödeme: 2.400.000 TL Ön ödeme
- ✚ Projeye yapılacak muhtemel ödemeler: 1.200.000 TL (2018/2)
- ✚ Projeye yapılacak muhtemel ödemeler: 400.000 TL (2019/1)

KTEP GPD Projesi; Karabük Organize Sanayisi Bölge Müdürlüğünün 2015 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği kapsamında yürüttüğü KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi projesi ile Karabük'te demir çelik üretimi gerçekleştiren sektörlerde Ür-ge ve Ar-ge faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca bölge firmalarının rekabet gücünün artırılması ve ihtiyaç duyulan temel test hizmetlerinin verilebilmesi ve uluslararası düzeyde rekabet gücüne sahip işletme sayısının artırılması amaçlanmaktadır. Projenin hayata geçmesiyle bölgede daha önce yapılamayan statik testleri, sem testleri, Xrd ve Xrf testleri, kalıntı gerilme ölçme testleri, Dta-tg/Dsc testleri, ısıl işlem testleri, sürtünme ve aşınma deneyi testlerinin artık yapılabilecektir. Projenin inşaat işleri devam etmekte olup satın alma ve faaliyet takvimine göre önlem almayı gerektirecek herhangi bir sapma bulunmamaktadır. Proje künyesi aşağıda sunulmuştur:

- ✚ Sözleşme İmza Tarihi: 01.08.2016
- ✚ Sözleşme Bitiş Tarihi: 02.08.2018
- ✚ Proje Süresi: 24 Ay
- ✚ Proje Bütçesi: 5.597.674 TL
- ✚ Ajans Desteği: 3.935.575 TL
- ✚ Şimdiye kadar yapılan ödeme: 2.400.000 TL (Ön ödeme)
- ✚ Projeye yapılacak muhtemel ödemeler: 1.135.575 TL (2018/1)
- ✚ Projeye yapılacak muhtemel ödemeler: 400.000 TL (2018/2)

Yeni Dönem Destekleri

2018 Yılı KOBİ MDP; 2018 yılı ikinci yarısında ihracat ve yenilikçi ürünlere yönelik KOBİ MDP Programı ilan edilmesi planlanmaktadır. Programın toplam büyüklüğü 4.000.000 TL'dir. Proje başına verilecek destek tutarı, öncelikler ve diğer hususlar sonraki aylarda yapılacak çalışmalar sonunda netleştirilecektir.

5.4.6. Önemli Kamu Yatırımları

Hatipoğlu Yem Bitkileri Entegrasyon Projesi; Ovacık Hatipoğlu Barajı Sulama Havzası'nda bulunan 5000 dekar tarım arazisini birleştirilip, bir birlik veya kooperatif eliyle tarıma açılmasıdır. Küçük parsellerde yapılan bireysel üretim şeklinden çıkılarak, çok paydaşlı ortaklık modeli ile birlikte modern tarım uygulamaları ışığında, bölge hayvancılığını da kalkındıracak yem bitkisi ekilişinin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır. Söz konusu projeye ilgili bilgiler *EK-1/B Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formuna* doldurularak ÇP'nin eki olarak sunulmuştur.

5.5. Program Süresi ve Zaman Planlaması

Tablo 4.1. Yerel Kalkınma Faaliyetleri Zaman Planlaması

Proje / Faaliyet	2018		2019		2020	
	Ocak-Haz	Tem-Ara	Ocak-Haz	Tem-Ara	Ocak-Haz	Tem-Ara
Fizibilite ve Analiz Çalışmaları						
İstatistik Portalı						
SEM Faaliyetleri						
2015 KTEP GPD						
2016 Devrek GPD						
2018 Sosyal Kalkınma MDP						
2018 KOBİ MDP						
2018 TD						

5.6. Yönetim ve Koordinasyon Düzenlemeleri

BAKKA tarafından Genel Sekreterin görevlendirmesiyle *EK-2 SOP Yönetim Şeması* oluşturulmuştur. Bu kapsamda her personelin görev aldığı SOP'lar ayrı ayrı belirtilmiş olup eş zamanlı işler olduğu durumlarda SOP Yönetim Planında yer alan ilk 5 ismin asli olarak sorumluluğu olacaktır.

Oluşturulan SOP Yönetim Şemasında Ajans Genel Sekreteri her bir grubun doğal üyesidir. SOP kapsamında sorumlu ve ilgili kurum ve kuruluşlarla koordinasyon, yönetim şemasında belirtilen personel aracılığıyla sağlanacaktır. SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı sonrasında gerçekleştirilecek ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyelerle paylaşılacaktır. Yerel Kalkınma Fırsatları başlığının genel koordinasyonu belirlenen heyetin de katkılarıyla YDO'lar koordinasyonunda yürütülecektir.

SOP kapsamında yer alan bileşenlere ilişkin ilerlemeler, SOP Yönetim Komitesi toplantısı akabindeki ilk Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu üleriyle paylaşılacaktır.

5.7.Diğer Ajans/Kurum Faaliyetleriyle Koordinasyon

- ✚ Odun dışı orman ürünlerine yönelik araştırma ve fizibilite çalışmaları
- ✚ Batı Karadeniz Bölgesi Katı Atıklarının Yakma Tesisinde Bertarafı İçin Ön Fizibilite Raporu hazırlanması projesi (TÜBİTAK-MAM)
- ✚ Lisanslı depoculuk yatırımı ön fizibilite raporu
- ✚ Kültür mantarı yetiştiriciliği ve kompost yatırımları ön fizibilite raporu
- ✚ Bölge istatistik portalı hazırlanması
- ✚ Yenice Mobilya ve Orman Ürünleri İhtisas OSB Fizibilite Raporu (Karabük Yenice ilçesinde orman ve mobilya üretimi konusunda mevcut firmalarımızın kümelenmesi ve diğer bölgelerden yatırımcı çekilmesi için yeni bir OSB ihtiyacı hasıl olmuştur. Bu kapsamda müteşebbis heyet oluşmuş ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na başvurusu yapılmıştır. Fizibilite raporunda bazı eksikliklerin tamamlanması istenmiştir.)
- ✚ Mobilya İhtisas OSB Fizibilite Çalışmaları Raporu

5.8.İzleme ve Değerlendirme

Yönetim Kurulunda yer alan Valiler ve Ajans Genel Sekreteri'nden oluşan dört kişilik SOP Yönetim Komitesi oluşturulacaktır. Altışar aylık dönemlerde SOP Yönetim Komitesi toplantısı yapılarak programın ilerlemesi, varsa yaşanan sıkıntılar ve bunlara dair çözüm önerileri ortaya konacaktır. Bölgeden talep gelmesi ve SOP Yönetim Komitesinin onaylaması durumunda SOP Yönetim Komitesine yeni üyeler alınabilecektir.

SOP Yönetim Komitesinin isteği doğrultusunda SOP kapsamında iş birliği yapılan kurum ve kuruluşlar da SOP Yönetim Komitesi toplantısına katılabilecek ve fikirlerini beyan edebilecektir. Aynı zamanda YDO'lar, üçer aylık dönemlerde ilgili birimlerin de katılımıyla Ajans içi koordinasyon toplantıları gerçekleştirecektir. Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında Ajans tarafından yürütülecek destek programlarının uygulanmasından Program Yönetimi Birimi (PYB), izlenmesinden ve değerlendirilmesinden İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDRB), Avrupa Birliği ve benzeri dış kaynaklı fon bulma ve SOP kapsamında bu fonlara ait projelerin yazılmasından ve yürütülmesinden Yatırım Destek Ofisleri (YDO) sorumludur. Yerel Kalkınma Fırsatları kapsamında Ajans tarafından yürütülecek faaliyetlerin çıktılarının izlenmesi ve değerlendirilmesi SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı bir grup tarafından gerçekleştirilecektir. SOP kapsamında diğer kurumlar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlerin izlenmesi ise YDO'lar tarafından gerçekleştirilecektir. SOP

Dönemsel İlerleme Raporlarının ve SOP Kapanış Raporu'nun hazırlanmasından SGPB-PYB-İDRB-İMİB-YDO'dan birer kişinin katıldığı heyet sorumludur. Yerel Kalkınma Fırsatlarının genel koordinasyonundan YDO'lar sorumlu olacaktır.

6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Kalkınma Bakanlığı tarafından kalkınma ajanslarının 5449 sayılı Kanunda belirtilen görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirebilmeleri için geçmiş uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak başlatılan işlevsel ve kurumsal dönüşüm kapsamında Sonuç Odaklı Programlar (SOP) oluşturma çalışmalarına başlamıştır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı da 2018-2020 yıllarında bölgede yapılabilecek çalışmalarını yeni SOP mantığı çerçevesinde değerlendirirken ajansın ve bölgedeki temel paydaşların kurumsal, beşeri, mali ve teknik kapasitelerini de göz önünde bulundurmıştır. Stratejik tercihler belirlenirken kurum içi ön çalışmalar yapılmış ardından da Yönetim Kurulu'yla ve Kalkınma Bakanlığıyla görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından başlatılan orta vadeli programlama sistemi Ajansların işlevsel ve kurumsal dönüşüm süreçleri için büyük önem arz etmektedir. 2018 yılı SOP sisteminin başlatılması için geçiş yılı olarak belirlenmiştir.

Ajans gerek kendi bünyesinde gerekse paydaşlarıyla yaptığı toplantılarda yeni programlama mantığını anlatarak bölgenin de gerekli ön hazırlıkları yapması için çalışmalar yürütmektedir. BAKKA 2018-2020 yıllarına yönelik stratejik tercihlerini belirlemiş ve bu çerçevede de gerekli alt program, tedbir, proje ve faaliyetlerini SOP'larla ortaya koymuştur.

BAKKA stratejik tercihlerini yaparken başta ulusal planlar ve stratejilerden ve ayrıca bölgesel araştırma, analiz, fizibilite ve raporlardan faydalanmıştır. SOP'lar belirlenirken tüm bölgeyi kapsayıcı olması, tematik, sektörel ve mekânsal odaklanma ilkelerine uygun yapıda kurgulanması esası gözetilmiştir.

Ajans belirlediği SOP'lar çerçevesinde orta ve uzun vadede sadece Ajans kaynaklarını değil, diğer kurum ve kuruluşların kaynaklarının da etkin ve verimli bir şekilde yönlendirilmesi esas alınmış, çarpan etkisi yüksek alanlar tercih edilmiştir. SOP'ların yanında yerelden gelen bölgesel kalkınma talepleri de gözardı edilmeden kapsayıcı ve bütünsel bir yaklaşım gözetilmiştir. Ayrıca 2009 yılında kurulan BAKKA geçen sekiz yıllık sürede kurumsallaşma faaliyetlerinde önemli bir yol almıştır. Sürekli iyileştirmenin gözetilmesi ve eksik alanların tamamlanması adına ve paydaş memnuniyetini de gözeterek kurumsal gelişim faaliyetleri de belirlenmiştir.

2018 Yılı Çalışma Programı, 3 yıllık SOP'ların ilk yılı olarak detaylı bir şekilde kurgulanmış olup programda yer alan faaliyetlerin Ajansın mevcut beşeri, teknik ve finansal kapasitesiyle başarılı bir şekilde uygulanabileceği değerlendirilmektedir.

7. EKLER

1. 2018 Yılı Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu (3 adet)
2. 2018 Yılı Performans Tablosu
3. SOP Yönetim Şeması

Genel Sekreter tarafından 5449 sayılı Kanun'un 14'üncü maddesinin birinci fıkrasının (b) bendine uygun olarak hazırlanıp 21.12.2017 tarihli ve 2017/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilen 2018 Yılı Çalışma Programı, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca Kalkınma Bakanlığının onayına sunulmaktadır.

UYGUNDUR
31/01/2018

Elif ACAR
Genel Sekreter V.

EK 1.1 2018 Yılı Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu: Keltepe Kayak Merkezi

1. PROJE TANIMLAMA BİLGİLERİ

- **Adı:** Keltepe Kayak Merkezi Konaklama Binası Yapımı, Snowtrack, Kar Motoru Alımı ve Pistlerin Aydınlatılması İşi
- **Yeri:** Karabük
- **Sektörü:** Turizm
- **Proje Maliyeti:** 23.000.000 TL
- **Proje Süresi:** 24 Ay
- **Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş:** Karabük Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü

2. PROJENİN DETAY BİLGİLERİ

- **Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler:**

10. Kalkınma Planında Türkiye'nin mevcut doğa varlığını; sağlık turizmi, kongre turizmi, kış turizmi ile bütünleştirerek sektörü geliştirme potansiyeli olduğu ifade edilmiştir.

10. Kalkınma Planı Turizm Başlığı altında belirlenen politikalar kısmında kış turizmine ilişkin altyapı eksiklikleri tamamlanarak pazarın çeşitlendirilmesi sağlanacak ve alternatif turizm türlerinin gelişimi destekleneceği belirtilmiştir.

10. Kalkınma Planında turizm politikasındaki hedef olarak turizm türlerinin bütüncül bir şekilde ele alınarak "Varış Noktası Yönetimi" kapsamında yeni projelerin hayata geçirileceği ifade edilmiştir. Bu bağlamda Karabük ili gerek kültür turizmi, termal turizm imkanı gerekse de doğa turizmi açısından elverişli olup, ile birlikte Keltepe Kış Turizmi projesi ile tüm bu turizm türlerine bütüncül bir yaklaşım sağlanacaktır.

2023 Türkiye Turizm Stratejisinde turizm türlerinin çeşitlendirilmesi kısmında, önümüzdeki dönemde, öncelikle geliştirilmesi planlanan turizm türleri arasında kış turizmi, eko-turizm ve yayla turizmi belirtilmiştir. Vizyona Yönelik İlkeler kapsamında yöreye özgü farklı turizm türlerinin birbirine entegrasyonunu sağlayarak çok çeşitli turizm imkanlarını sağlık, eğitim, v.b. farklı sektörel kullanımlarla bir arada sunulabilen alternatif turizm odaklı (sağlık ve termal, kış sporları, doğa turizmi vb.) turizm hedeflenmiştir.

Turizm alanları bütün dünyada desteklenen ve teşviklerin sürdürüldüğü yatırım alanları arasındadır. Bu nedenle, turizmin geliştirilmesine yönelik bir takım tedbirler alınacak ve sektöre bazı teşvikler sunulacaktır. Turizm yatırım projelerini uygulanabilir kılacak teşvikler ile turizm sektöründe yatırımların artırılması planlanmaktadır.

Turizmin çeşitlendirilmesini, tüm yıla yayılmasına imkan veren projeler geliştirilerek kıyıların dışındaki bölgelere de yatırım yapılmasının teşvik edilmesi belirtilmiş ve kış turizmi

gelişmişlik seviyelerine bağlı olarak bölgesel düzeyde sektörel teşvik mekanizmalarının devreye sokulacağı öncelikli turizm türleri arasında sayılmıştır.

2023 Yılı Hedefleri kapsamında Türkiye'nin her bölgesinde alternatif turizmin geliştirileceği; bu çerçevede, yeni geliştirilmesi planlanan varış noktalarında konaklama kapasitesini geliştirilecek çalışmaların yapılacağı ifade edilmiştir.

Turizm Çeşitlendirilmesi Stratejisi kapsamında alternatif turizm türlerinden öncelikli olarak aralarında kış turizmi, ekoturizm ve yayla turizminin de olduğu turizm çeşitlerinin geliştirilmesi, bu kapsamda;

- Ülkemizde kış turizmine elverişli alanların tespiti ve değerlendirmesi için kapsamlı analiz çalışmaları yapılacağı (TC Başbakanlık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Tesisler Daire Başkanlığının yerinde inceleme sonucunda 03.04.2000 ve 26.09.2000 tarihli raporlarında seçilen alanın yer seçimi de ilgili kurum tarafından yapılmıştır. “Alp Disiplini Kayak Sporunu” yapmaya kar kalitesi, kar kalınlığı, karın yerde kalma süresi, topoğrafya bakımından uygun olduğu belirtilmiştir. Varış noktası olabilecek şekilde belirlenen kış turizm bölgeleri ile termal turizm (Eskipazar), kültür ve kongre turizmi (Safranbolu), dağ ve doğa turizmi (Yenice) gibi alternatif turizm türleri birlikte değerlendirileceği ve geliştirileceği,
- Öncelikli olarak geliştirilecek alanlar kapsamında, ilgili yerel yönetimler ve Valilik ile işbirliği içerisinde yapılacak planlama çalışmaları, Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından sağlanacak arazi tahsis teşvikleri (TC Orman ve Su İşleri Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü Kadastro ve Mülkiyet Dairesi Başkanlığı tarafından 24.07.2003 tarihli 2405-126/541 sayılı olurla bedelsiz ön izin verilmiştir), altyapı çalışmaları ile geliştirileceği.
- Kış turizminin gelişimi için, iç turizm teşvik edilecektir (2017 yılının ilk 10 ayında 236.242 turist konaklama amacıyla Karabük'ü ziyaret etmiş olup günübirlik ziyaretçi sayısı ise konaklama yapan turist sayısının 3'le çarpımı olarak öngörülerek 708.726 turisttir). Gençler (Bartın Üniversitesi 15.000, Bülent Ecevit Üniversitesi 35.000, Karabük Üniversitesi 52.000 öğrenci) daha fazla bu spora yönlendirilmesi yönlendirileceği ifade edilmiştir.

Projenin yapılacağı bölge Karabük İli Karaağaç Köyü Sorgun Yaylası mevkiinde olup ekoturizm ve yayla turizmine de elverişlidir. Ülkemizde eko-turizm ve yayla turizmi gibi doğa amaçlı turizm türlerinin geliştirilmesi amacına hizmet etmektedir. Bu amaca yönelik turizm altyapısı geliştirilecek ve niteliği arttırılacaktır.

Bölgenin, diğer turizm türleri ile entegrasyonu sağlanacak ve büyük çaplı “Karabük Varış noktası” geliştirilecek, gerçekleştirilecek arazi tahsisi ve yapılacak yeni yatırımlar ile nitelikli tesis sayısının ve yatak kapasitesinin artırılması sağlanacaktır. Ayrıca bölgenin Batı Karadeniz Kıyı Koridoru ile olan bağlantıların da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye Turizm Stratejisi 2023'ün öngördüğü hedeflerle ülkemizin her yanına dağılmış durumda bulunan sağlık, termal, yayla, kış ve dağ sporları, kültürel açıdan önemli yer ve

yerleşmelerin tek tek ele alınmasından çok bunların birbirleriyle entegrasyonu sayesinde daha cazip ve daha güçlü alternatif varış noktaları ve güzergâhlar oluşturulacaktır. Güçlü bir turizm güzergahı ve bölgesel varış noktası oluşturulması ile Karabük ilinin kültür, el-sanatları, yeme-içme tesisleri ve konaklama imkanları ile güçlenmeleri de sağlanmış olacaktır.

Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nde ülke genelinde turizmin coğrafi bakımdan ve tür bakımından çeşitlendirilmesinde bölgesel çekim merkezlerinin doğal ve kültürel özellikleri temel alınarak, bu şehirlerde kültür, inanç, gastronomi, doğa ve kış turizmi gibi turizm çeşitlerinin geliştirileceği ve turizmi çeşitlendirici yatırımlara özel teşvik tedbirleri uygulanacağı belirtilmiştir. Karabük ili de Safranbolu ve Yenice gibi turizm değerleriyle bölgesel çekim merkezidir.

2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planında Gelişme Eksen, Öncelik ve Tedbirler bölümünde öncelik olarak "Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi" belirtilmiş ve bölgedeki turizm alanlarının en önemli sorununun yeterli çeşit ve kapasitede konaklama tesisine sahip olunmaması olarak belirtilmiştir. Buna ilişkin tedbir olarak da konaklama süresinin arttırılabilmesi ve turizmden yeterli payın alınabilmesi için farklı taleplerin de karşılanabileceği şekilde düzenlemelerin yapılması vurgulanmıştır.

- **Projenin Genel Amacı:**

Keltepe Kış Turizm Merkezi Tesislerinde konaklamanın da sağlanması ile yılın 12 ayında sportif kampların ve turizm amaçlı kampların yapılmasına imkan sağlanması, Karabük'e ve Dünya Miras Kenti Safranbolu ilçesine gelen yerli ve yabancı turistlerin Keltepe Kış Turizm Merkezine getirilmesi ile doğa turizminin harekete geçirilmesi, sportif aktivitelerin yapılması ve konaklama gün sayılarının arttırılması projenin genel amaçlarıdır.

- **Projenin Sonuç ve Çıktı Hedefleri:**

Hâlihazırda Safranbolu ve Yenice gibi sahip olduğu kültür ve doğa turizmi imkânlarına bu proje ile kış turizmi eklenecek, bunların entegrasyonu ile turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi sağlanacak ve bölge turizmini 12 aya çıkarma fırsatı yakalanacaktır.

- **Projenin Faydalanıcıları:**

Kayak Merkezi yolu üzerinde bulunan Karaağaç köyü, Sipahiler köyü, Şenler köyü; Karaağaç köyü 103 nüfuslu, Sipahiler köyü 144 nüfuslu, Şenler köyü 63 nüfuslu olup Kayak pisti projesinin uygulanması akabinde ilk etkilenecek bölge olup ekonomik gelişme olarak ilk yarar sağlayacak satıhtadırlar.

Karabük ili halkı (Karabük nüfusu 242.347 kişidir), Karabük Üniversitesi öğrencileri (Karabük Üniversitesi'nde yaklaşık 52.000 öğrenci eğitim görmektedir), Karabük'ü ve Keltepe Kayak Merkezini ziyaret eden turist ve sporcular da projenin faydalanıcılarının başında gelmektedir.

- **Projenin Gerekeşi:**

Karabük'te var olan turizm potansiyelinin yeterince kullanılmaması, Karabük ve bölge genelinde gecelik konaklama süresinin az olması, TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde kış turizm için alternatifin olmaması proje gerekçelerini oluşturmaktadır.

- **Projenin Bileşen ve Temel Faaliyetleri:**

Proje ile entegreli kayak pisti, telesiyej ve günübürlük tesisin %80'i Ocak 2018 itibari ile tamamlanmış olup; proje, 75 yataklı konaklama tesisini ve pistlerin aydınlatılması altyapısını içeren inşaat bileşeni ile Snowtrack ve Kar Motoru alımını içeren makine-ekipman bileşenlerini içermektedir.

- **Projenin Yapılabilirliği, Sürdürülebilirliği ve Riskleri:**

Hava koşullarından kaynaklanan ve kayak merkezinde bulunan pistlerde yeterli oranda kar olmaması ve bazı pistlerde hiç kar olmaması nedeniyle kayak yapılamaması, pistlerin kayak faaliyetlerine kapanması riski mevcuttur.

- **Proje İle İlgili Valilik Görüşü:**

Proje Kalkınma Bakanlığı tarafından istenen illerdeki önemli kamu yatırımlarına ilişkin çalışma kapsamında Karabük Valiliğinin uygun görüşüne istinaden Bakanlığa bildirilen önemli kamu yatırımları arasında yer almaktadır.

EK 1.2 2018 Yılı Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu: Hatipoğlu Yem Bitkileri Entegrasyon Projesi

1. PROJE TANIMLAMA BİLGİLERİ

- **Adı:** Hatipoğlu Yem Bitkileri Entegrasyon Projesi
- **Yeri:** Karabük/ Ovacık
- **Sektörü:** Tarım
- **Proje Maliyeti:** 8.000.000 TL
- **Proje Süresi:** 24 ay
- **Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş:** Ovacık Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği ve Karabük İl Özel İdaresi

2. PROJENİN DETAY BİLGİLERİ

- **Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler:**

10. Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında hazırlanan Bitkisel Üretim Özel İhtisas Komisyonu Raporunda Türkiye hayvancılık sektöründe kaliteli kaba yem sorununun devam ettiği belirtilmiştir. Hayvancılıkta entansif yetiştiricilikteki artışa bağlı olarak silaj ve kuru ot şeklinde paketlenmiş yem bitkileri ile karma yemlere olan talebin artacağı ifade edilmiştir. GÜdümlü projeler için alt bilim/teknoloji alanlarında odaklanılması önerilen konulardan tarla bitkileri alanı için ilk beş konudan birinin “ithalatın azaltılmasına yönelik çim, yağ ve yem bitkilerinin üretimi, bu bitkilerin üretiminin artırılmasına yönelik tohumluk çeşitlerinin geliştirilmesi, adaptasyon çalışmaları” olduğu ifade edilmiştir.

Ayrıca yine 10. Kalkınma Planında Madde 750’de Türkiye’de hayvancılık işletmelerinin genelde küçük ölçekli olup yem bitkileri üretimi ile çayır ve meraların korunma ve ıslahı yetersiz, suni tohumlama sayısının uluslararası ortalamaların altında ve hayvan hareketleri ile hayvan sağlığına yönelik önlemlerin yeterlilikten uzak bir durumda olduğu belirtilmiştir. Bu bağlamda, Plan döneminde hayvancılık desteklemeleri miktar ve çeşit olarak artırılmış ve bölgesel projeler uygulamaya konulmuş, bu destekler son yıllarda et ve süt üretiminde artış getirdiği ifade edilmiştir. Madde 773’de çayır ve mera alanlarının tespit, tahdit, tasnif ve ıslah çalışmaları hızlandırılarak daha etkin ve verimli kullanımı sağlanacak, yem bitkisi ihtiyacı üretim ve ürün çeşitliliğindeki artışla karşılanacağı ifade edilmiştir.

2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı’nda yer alan “Sürdürülebilir Sosyal Kalkınma” ekseninde kapsamında 7’inci öncelik olarak “kırsalda kalkınmanın sağlanması” belirlenmiştir. Bu öncelik altında “tarım topraklarının korunması ve kullanılması konusunda bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır”, “ihtiyaç duyulan alanlarda yeni üretici birlikleri ve kooperatiflerin kurulması desteklenecektir” ifadeleri yer almış ve “küçük ve dağınık arazi yapısının tarıma elverişli hale getirilmesi” ile “tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi” tedbirleri belirtilmiştir.

- **Projenin Genel Amacı:**

Ovacık Hatipoğlu barajı Sulama Havzası'nda bulunan 5000 dekar tarım arazisini birleştirilip, bir birlik veya kooperatif eliyle tarıma açılması amaçlanmaktadır. Küçük parsellerde yapılan bireysel üretim şekline çıkılarak, çok paydaşlı ortaklık modeli ile birlikte modern tarım uygulamaları ışığında, bölge hayvancılığını da kalkındıracak yem bitkisi ekilişinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

- **Projenin Sonuç ve Çıktı Hedefleri:**

Modern tekniklerle tarım arazileri işlenebilecek, bölgede tarımsal sanayi açısından merkez oluşturulabilecektir. Ayrıca doğal kaynaklar ve tarımsal nitelikli arazilerin en etkin ve verimli şekilde kullanılması sağlanacak, ürünler pazarlanarak süreklilik sağlanabilecek ve bölgede tarımsal anlamda gelişim ortaya koyulabilecektir.

- **Projenin Faydalanıcıları:**

Ovacık İlçesi Doğanlar, Hatipoğlu, İmanlar, Kışla, Koltuk köylerinde, 5000 dekar alanda, 500 çiftçi projenin doğrudan faydalanıcıları arasında yer almaktadır. Ayrıca projenin gerçekleşmesinden sonra ortaya çıkacak etkilerden tüm Karabük ve Bölge halkı projenin dolaylı etkilenenleri ve yararlanıcıları olacaklardır.

- **Projenin Gerekçesi:**

Karabük ilinde tarım arazilerinin mülkiyet dağılımı ve arazi tasarruf biçimi hisseli ve karmaşık bir yapıdadır. Mevcut parçalı arazi yapısı ve verasete iştirak gibi nedenler; tarım arazilerinin giderek artan şekilde üretim dışında tutulmasına yol açmaktadır.

Söz konusu mevcut tarımsal yapı durumundan kaynaklanan sorunların ortaya çıkardığı olumsuzlukları gidermek, arazileri yetersiz olan çiftçilerin büyük ölçekli işletmelerin bir parçası olmalarını sağlayarak gelirlerini arttırmak, modern tarım tekniklerinin uygulanabileceği tarımsal işletmeler yaratmak ve ilde bitkisel üretimin yanı sıra hayvancılığın da geliştirilebilmesi adına kaliteli kaba yem üretimini arttırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak proje gerekçelerini oluşturmaktadır.

- **Projenin Bileşen ve Temel Faaliyetleri:**

Devlet Su İşleri tarafından bitirilen Hatipoğlu Barajı sulama havzasında bulunan 5000 dekar tarım arazisinin toplulaştırılarak birlik veya kooperatif tarafından yem bitkisi üretiminin yapılması temel faaliyet olarak ortaya çıkmaktadır. İlerleyen aşamalarda köylülere ait tarım arazilerinin birleştirilmesi çalışmalarının yapılması, sulama sistemlerinin temini ve altyapı faaliyetlerinin tamamlanması, ekim ve sulama faaliyetleri, ekilen ve hasadı yapılan yem bitkilerinin pazarlanması çalışmaları gerçekleştirilecektir.

- **Projenin Yapılabilirliği, Sürdürülebilirliği ve Riskleri:**

Arazi toplulaştırması esnasında meydana gelebilecek aksaklıklar, projenin hayata geçirilmesi için gerekli finansman ihtiyacının karşılanmasında yaşanabilecek güçlükler, ekim sonrası yaşanabilecek kuraklık proje ile ilgili riskleri teşkil etmektedir.

- **Proje İle İlgili Valilik Görüşü:**

Proje Kalkınma Bakanlığı tarafından istenen illerdeki önemli kamu yatırımlarına ilişkin çalışma kapsamında Karabük Valiliğinin uygun görüşüne istinaden Bakanlığa bildirilen önemli kamu yatırımları arasında yer almaktadır.

EK 1.3 2018 Yılı Önemli Kamu Yatırımları Bilgi Formu: Bartın Irmağı ve Yan Kolları Islah Projesi

1.PROJE TANIMLAMA BİLGİLERİ

- **Adı:** Bartın Irmağı ve Yan Kolları Islah Projesi
- **Yeri:** Bartın, Merkez
- **Sektörü:** Tarım
- **Proje Maliyeti:** 325.000.000 + 75.000.000 (kamulaştırma) = 400.000.000 TL
- **Proje Süresi:** 72 Ay
- **Projeyi Yürütecek Kurum/Kuruluş:** DSİ 23. Bölge Müdürlüğü

2.PROJENİN DETAY BİLGİLERİ

- **Projenin İlişkili Olduğu ve/veya Dayandığı Plan, Program, İdare Stratejik Planı, Performans Programı, Proje ve Etütler:**

Türkiye’ de az sayıda akarsuda ulaşım yapılabilmektedir. Bunların en bilinenleri; “Bartın Irmağı” ve “Mavavgat Irmağı”dır. Bunlardan manavgat ırmağı turizme açılmıştır, özellikle turizm sezonunda gezi tekneleri ile Side-Manavgat şelalesi arasında gününbirlik etkinlikler yapılmaktadır. Geleneksel olarak “çektirme” türü teknelerle Bartın-İstanbul arasında yük taşımacılığı (sebze, meyve, yumurta ve diğerleri) yapılan Bartın çayı bu özellik ve işlevini kaybetmiştir. Bartın çayının turizme ve yerel ekonomiye kazandırılması yaşamsal önem taşımaktadır.

Bu bağlamda;

- Çevre koşullarının iyileştirilmesi,
- Gerekli altyapının eksiksiz tesis edilmesi ve işletilmesi
- Düzenlemelerin çevre duyarlı bir biçimde ele alınması
- Irmak kıyısında yöre mimarisini yansıtan ahşap elemanlarla iskele ve diğer donatı düzenlemelerinin yapılması en önemli konu başlıklarıdır.

Proje en geniş şekli ile 2012-2016 Turizm Eylem Planında vurgulanmıştır. Yine bu kapsamda Proje çalışmalarında Devlet Su İşlerinin “Batı Karadeniz Havzası Master Plan Raporu” çalışmasından çıkartılan taşkın hidrografları kullanılmıştır.

Ayrıca DSİ, T.C. Orman ve Su İşleri Bakanlığı Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü Stratejik Plan 2017 – 2021 Stratejik Gaye 3’de belirtilen “Yerleşim yerlerinde, tesislerde ve tarım arazilerinde suyun oluşturacağı zararları kontrol altına almak” stratejisi gereği “taşkın sularına ve sellere karşı tedbirler almak” sorumluluğu gereği, taşkınların yıkıcı etkilerini ortadan kaldırmak ya da en aza indirmek amacıyla taşkın koruma tesisi inşa etmekte ve gerekli önlemler almak olarak belirtilmiştir. Yine aynı strateji Hedef 3.2’de “Akarsularda

ıslah ve taşkın kontrolü tesisleri inşa edilecek ve mevcut tesislerin devamlılığı sağlanacaktır” hedefi yer almaktadır.

- **Projenin Genel Amacı:**

20 km alanda taşkın sularına ve sellere karşı tedbirler alınması, rehabilitasyon ve peyzaj amaçlı tesislerin projelendirmesi amaçlanmaktadır.

- **Projenin Sonuç ve Çıktı Hedefleri:**

Proje ile Bartın’ın turizmde arzulanan gelişmeyi yakalayabilmesi için özgün değerlerin harekete geçirilmesinin önemli olduğu düşünülmektedir. Bu bağlamda; Bartın’a kimlik veren Bartın Çayı’nın turizme kazandırılması ve etkin tanıtımı, ırmak ağzına yakın kısımların yat yanaşma yeri olarak düzenlenmesi, özgün kentsel doku ve tek yapıların turizme kazandırılması önerilmektedir.

Projenin çıktılara baktığımızda; “Sel ve Taşkın Önleme, Turizmin Çeşitlendirilmesi, ile Turizm Gelirlerinin Artırılması, Çevre ve İnsan Sağlığının Korunması, Modern Kentleşme, Şehrin Marka Değerinin Artırılması, Proje Sonunda Açılacak Yeni Turizm Alanlarında İstihdam Yaratılması” şeklinde özetlenebilmektedir.

Proje bittiğinde Bartın’ın sel ve taşkın riski ortadan kalkacak, şehir için ulaşımında Irmağın kullanımı artacak, turistik ve spor amaçlı faaliyetlerde ırmağın kullanımı sağlanacak, peyzaj uygulama projeleri ile sosyal donatılar yapılacak, ticari faaliyetler yürütülecek, sportif maksatlı kullanımlar gerçekleştirilecektir.

- **Projenin Faydalanıcıları:**

Bartın Halkı projenin doğrudan yararlanıcıları arasında yer almaktadır. Bölge esnafı, turizm sektöründe faaliyet gösteren bölgesel ve ulusal işletmeler projenin dolaylı etkilenenleri ve yararlanıcıları arasında bulunmaktadır.

- **Projenin Gerekçesi:**

Zaman zaman gerçekleşene can ve mal kaybına yol açabilen taşkın sularına ve sellere karşı tedbirler alınması en önemli gerekçedir. Ayrıca bu gerekçenin yanında Bartın, Eskişehir, Kastamonu ve Amasra ile karşılaştırıldığında aşağıdaki hususlarda benzerlik göstermektedir.

- Karşılaştırma yapılan tüm illerin merkezlerinden ırmak ve çay geçmektedir. Bununla birlikte karşılaştırılan tüm şehirlerde ırmak ve çay kenarlarının çevre düzenlemeleri yapılmış ve turizme kazandırılmıştır. Eskişehir bunu bir adım ileri götürerek çay içerisinde tekne ve gondol gezilerine imkan sağlayacak şekilde düzenlemeler yapmıştır.
- Tarihi kent dokusu ve önemli tek yapılar tüm illerin ortak paydasıdır. Ancak karşılaştırılan illerin tarihi yapı stokları Bartın’dan fazladır.
- Eskişehir (özellikle odun pazarı), Amasya ve Kastamonu’da tarihi yapılar, müze, konaklama ve yeme içme tesislerine dönüştürülmüştür.

Bartın' da turizm diğer kentlerdeki gelişme hızını yakalayamamıştır. Bartın'ın arzulan gelişmeyi yakalayabilmesi için özgün değerlerin harekete geçirilmesinin önemli olduğu düşünülmektedir. Bu bağlamda; Bartın'a kimlik veren Bartın Çayı'nın turizme kazandırılması ve etkin tanıtımı, ırmak ağzına yakın kısımların yat yavaşma yeri olarak düzenlenmesi, özgün kentsel doku ve tek yapıların turizme kazandırılması gerekçeler arasındadır.

- **Projenin Bileşen ve Temel Faaliyetleri:**

20 km alanda taşkın koruma, rehabilitasyon, su seviyesinin kontrol altında tutulması çalışmaları gerçekleştirilecektir. Rehabilitasyon çalışmaları ırmak kıyısında yöre mimarisini yansıtan ahşap elemanlarla iskele, köprüler ve diğer donatı düzenlemelerin içerecek şekilde gerçekleştirilecektir.

- **Projenin Yapılabilirliği, Sürdürülebilirliği ve Riskleri:**

Zemin şartlarının elverişsiz olması yanında su altında yapılacak imalatın ve denetlenmesinin zorluğu, dik kesitlerde taş ağırlık duvarı ve betonarme duvar uygulamalarının zemin taşıma gücünün düşük olması nedeni ile mümkün olamaması beraberinde, projenin çözümü için çeşitli alternatifler aranmasını zorunlu hale getirmiştir. DSİ 23. Bölge Müdürlüğü bu hususta çalışmalar yürütmekte çıkan sonuçlara ve mukayeseli keşif sonuçlarına göre en uygun seçeneklerin alternatif olarak ortaya çıkarılması beklenmektedir.

Bartın ırmağının Karadeniz'e döküldüğü sol sahili kaplayan dik kaya ve sağ sahilde bulunan askeri ve sivil liman, ırmağın çıkış ağzında yapılacak düzenlemeleri kısıtlamaktadır. Ayrıca Bartın şehir merkezinden Boğaz Mevkii ne kadar sol sahilde daha yoğun olmak üzere yerleşim ve sanayi yer almaktadır.

Ayrıca projenin uygulanmasındaki önemli risklerden biri de 75 Milyon TL'lik kamulaştırma bedelinin bir kısmı Bartın Belediyesi'nin uhdesindedir. Bu durum mali açıdan belediyenin zorlanmasına neden olmakta ve projenin gecikmesine sebebiyet vermektedir.

- **Proje İle İlgili Valilik Görüşü:**

Bu proje Bartın ilinin en büyük sorunlarından birisi olan sel ve taşkın riski ortadan kaldırılacak, ayrıca rehabilitasyon ve peyzaj amaçlı tesislerin projelendirmesi ile de Bartın Irmağı turizme kazandırılarak şehrin turizm gelirleri ve istihdamı artacaktır. Bartın Valiliğinin uygun görüşü ile çalışmalar devam etmektedir.

EK 2. 2018 Yılı Performans Tablosu

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
FİLYOS SOP	Hazırlanan bölge ve il master plan sayısı	Ç	Adet	4	Ajans Faaliyet Raporu
FİLYOS SOP	Hazırlanan il yatırım ön fizibilitesi sayısı	Ç	Adet	6	Ajans Faaliyet Raporu
FİLYOS SOP	Hazırlanan kamu yatırım teklifi fizibilitesi sayısı	Ç	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
FİLYOS SOP	Filyos kapsamında gerçekleştirilen geniş katımlı toplantı sayısı	Ç	Adet	2	İmza Föyleri
FİLYOS SOP	Ulusal ve yerel kurum/kuruluşlarla yapılan görüşme sayısı	Ç	Adet	10	Fotoğraf, haber ve Ajans Faaliyet Raporu
FİLYOS SOP	Mekânsal gelişim çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen etkinlik sayısı	Ç	Adet	3	Ajans Faaliyet Raporu, imza föyleri
FİLYOS SOP	Mekânsal gelişim çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen eğitim sayısı	Ç	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu, imza föyleri
FİLYOS SOP	Filyos kapsamında paydaşlarla gerçekleştirilen teknik gezi ve ziyaret sayısı	Ç	Adet	3	Fotoğraf, haber ve Ajans Faaliyet Raporu
FİLYOS SOP	Filyos kapsamında oluşturulan farklı tanıtım ve yatırım dokümanı sayısı	Ç	Adet	3	Tasarımlar, satın alma dokümanları, Ajans Faaliyet Raporu
FİLYOS SOP	Filyos tanıtım etkinliği	Ç	Adet	2	Fotoğraflar, Ajans Faaliyet Raporu

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
FİLYOS SOP	Ar-Ge ve İnovasyon kapasitesini arttırmak için geliştirilen GÜDÜMLÜ Proje sayısı	Ç	Adet	2	KB'na sunulan Ek-1 / A belgesi
FİLYOS SOP	SOP İzleme ve Değerlendirmesi Kapsamında Düzenlenen Toplantı Sayısı	Ç	Adet	2	Toplantı Tutanaqları
FİLYOS SOP	Fizibilitesi yapılan alanda yatırım çalışmalarına başlanan girişim sayısı	S	Adet	2	Yatırım Takip Formu
FİLYOS SOP	Ajans desteğiyle imar planı hazırlanan nüfus büyüklüğü	S	Kişi	50.000	İmar Planları ve Protokoller
FİLYOS SOP	Kamuoyuna sunulan basın bildirisi	S	Adet	2	BAKKA İnternet Sitesi
FİLYOS SOP	Filyos Yatırım Bölgesi internet sitesine erişim sayısı	S	Erişim	100.000	İnternet sitesi logları
FİLYOS SOP	Güdümlü Projeye girişim/yatırıma hazır hale getirilen TGB Sayısı	S	Adet	2	https://teknopark.sanayi.gov.tr/Home/Index
FİLYOS SOP	İnovasyon ve Ar-Ge eğitimi alan TGB personeli sayısı	S	Kişi	10	BAKKA Eğitim listeleri ve raporlar, destek sözleşmeleri, nihai raporlar
FİLYOS SOP	Filyos'a yönelik mesleki eğitim verilen kişi sayısı	S	kişi	100	Eğitim listeleri ve raporlar
TURİZM SOP	Turizmin çeşitlendirilmesi master planı	Ç	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporu
TURİZM SOP	Turizm türlerine yönelik fizibilite hazırlanması	Ç	Adet	5	Oluşturulan Raporlar

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
TURİZM SOP	Markalaşma Politikasının oluşturulması	Ç	Adet	1	Görünürlük, Tanınırlık Materyalleri
TURİZM SOP	Coğrafi işaretli ürün sayısı	Ç	Adet	2	Ürünler
TURİZM SOP	Bölgesel ölçekte gerçekleştirilen koordinasyon toplantı sayısı	Ç	Adet	5	Toplantı Tutanaqları, İmza Listeleri
TURİZM SOP	Bölgeye turizm bölgesi kazandırılması	Ç	Adet	1	Bakanlar Kurulu Kararı
TURİZM SOP	Bölgeye turizm portalı kazandırılması	Ç	Adet	1	İnternet Sitesi
TURİZM SOP	Bölgeye TÜRSAB vasıtasıyla gelen tur sayısı	Ç	Adet	3	Tur Katılım Listeleri
TURİZM SOP	Alternatif turizm kapsamında turizme açılan tesis, işletme ve STK sayısı	Ç	Adet	1	Kanunî Kayıtları
TURİZM SOP	Gerçekleştirilen Tanıtım Turu Sayısı	Ç	Adet	3	Tur Katılım Listeleri
TURİZM SOP	Tescillenmiş ürün sayısı	Ç	Adet	1	Ürünler
TURİZM SOP	Uygulanan Mali Destek Programı Sayısı	Ç	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu
TURİZM SOP	Uygulanan Teknik Destek Programı Sayısı	Ç	Adet	2	Ajans Faaliyet Raporu

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
TURİZM SOP	Teknik Destek Programı kapsamında verilen eğitim sayısı	Ç	Adet	5	Ajans Faaliyet Raporu
TURİZM SOP	SOP İzleme ve Değerlendirme kapsamında hazırlanan rapor sayısı	Ç	Adet	2	Rapor
TURİZM SOP	Bölgede ortalama geceleme sayısı artışı	S	%	5	Kültür ve Turizm Bakanlığı Verileri
TURİZM SOP	Kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında gerçekleştirilen işbirliği sayısı	S	Adet	3	Protokoller
TURİZM SOP	Ulusal ve uluslararası çatı birliklere üye yerel yönetim sayısı	S	Adet	1	Akreditasyon Onayı
TURİZM SOP	Turizme kazandırılan yeni alan, rota ve destinasyon sayısı	S	Adet	2	Turizm Rotaları ve Destinasyonu
TURİZM SOP	Bölgeye özgü tanıtım materyalleri	S	Adet	50	Ürünler
YKF	Hazırlanan yatırım fizibilitesi ve araştırma raporu sayısı	Ç	Adet	7	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Hazırlanan istatistik portalı sayısı	Ç	Adet	1	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Düzenlenen fuar, sempozyum, seminer	Ç	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
YKF	Düzenlenen teknik gezi	Ç	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Ajansın ev sahipliği yaptığı toplantı	Ç	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Düzenlenen uygulamalı girişimcilik eğitim sayısı	Ç	Adet	6	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	SEM kapsamında düzenlenen eğitim sayısı (uygulamalı girişimcilik harici)	Ç	Adet	6	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Proje akademisi eğitimleri	Ç	Adet	6	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Siber güvenlik eğitimi verilmesi	Ç	Kişi	75	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Hazırlanan yatırım ve tanıtım materyali sayısı	Ç	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	İlan edilen MDP sayısı	Ç	Adet	3	BAKKA Faaliyet Raporu
YKF	Fizibiliteler neticesinde yapılacak yatırım sayısı	S	Adet	2	Yatırım takip formları, haber metinleri
YKF	Desteklerle ilk defa ihracat yapan	S	Adet	3	İDRB Proje İzleme Raporları

SOP/Yerel Kalkınma Fırsatları	Tedbir, Proje ve Faaliyetler	Sonuç ve Çıktı Göstergeleri	Ölçüm Birimi	Hedef	Doğrulama Kaynağı
	firma sayısı				
YKF	Desteklerle geliştirilen Ar-Ge ve inovasyona dayalı yenilikçi ürün sayısı	S	Adet	5	İDRB Proje İzleme Raporları
YKF	Desteklerle gerçekleştirilen yeni istihdam sayısı	S	Adet	30	İDRB Proje İzleme Raporları
YKF	Mentörlük hizmetleri alınarak 3 üniversiteye kamunun ihtiyacı olan Siber Zaafiyet Tarama yazılımlarının hazırlanması	S	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporları, Haber metinleri
YKF	Bölgenin Siber Güvenlik Stratejisinin oluşturulması	S	Adet	1	Ajans Faaliyet Raporları, Haber metinleri
YKF	Yapılan markalaşma ve fizibilite çalışmasıyla odun dışı orman ürünleri ihracatının artırılması (defne)	S	%	20	Ajans Faaliyet Raporları, Haber metinleri, TÜİK verileri
YKF	Siber güvenlik çalışmalarıyla tematik uzmanlaşmanın sağlanması	S	Kişi	75	Ajans Faaliyet Raporları

EK 3. BAKKA SOP Yönetim Şeması

BAKKA SOP YÖNETİM ŞEMASI			
FİLYOS	TURİZM	YEREL KALKINMA FIRSATLARI	KURUMSAL GELİŞİM
SOP Organizasyonu	SOP Organizasyonu	SOP Organizasyonu	SOP Organizasyonu
GS Elif ACAR	GS Elif ACAR	GS Elif ACAR	GS Elif ACAR
SGPB Mehmet ÇETİNKAYA	BYDO Osman Bahadır KALECİK	KYDO Sakin EREN	İMİB Recep Serkan ALKAN
KYDO Alper ERENLER	PYB Ümran ÖZTÜRK	ZYDO Hakkı Yavuz TOPLU	İMİB Özkan İRKEN
ZYDO Mustafa Ayhan İNANIR	SGPB Kadir Kağan İNALOĞLU	SGPB Dilek KARTAL	İMİB Hasan Özgür OPSAR
İDRB Şahin BAŞ	İDRB Metin YÖRÜK	İMİB Muhammed TEMLİ	İMİB Perihan ÖZYILMAZ
BYDO Ferdi KÖSE	İDRB Şakir Adem YAZICI	PYB Öznur ÇAPRAZ	İMİB Nurten ÇELİK
KYDO Sakin EREN	BYDO Ferdi KÖSE	İDRB Şahin BAŞ	SGPB Dilek KARTAL
SGPB Kadir Kağan İNALOĞLU	SGPB Mehmet ÇETİNKAYA	İDRB Şakir Âdem YAZICI	İDRB Metin YÖRÜK
İDRB Hakkı Yavuz TOPLU	ZYDO Mustafa Ayhan İNANIR	İMİB Recep Serkan ALKAN	PYB Ümran ÖZTÜRK
İMİB Özkan İRKEN	KYDO Alper ERENLER	BYDO Osman Bahadır KALECİK	
PYB Öznur ÇAPRAZ			

NOT: BAKKA Genel Sekreter V. Elif ACAR'ın 02.01.2018 tarih ve 38820797-744.05.05-E.1 sayılı görevlendirmesi esas alınarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda her personelin görev aldığı SOP'lar ayrı ayrı belirtilmiş olup eş zamanlı işler olduğu durumlarda SOP Yönetim Planında (GS hariç) yer alan ilk 5 ismin asli sorumluluğu olacaktır. Oluşturulan SOP Yönetim Şemasında Ajans Genel Sekreteri her bir grubun doğal üyesidir.



Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No 36 67600 Kozlu/ZONGULDAK

Tel: 0372 2577470

Faks: 0372 2577472

E-posta: bilgi@bakka.gov.tr

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad.

No: 36 67600

Kozlu / ZONGULDAK

Tel: 0372 257 7470

Faks: 0372 257 7472

E-posta: zonguldakydo@bakka.gov.tr

Karabük Yatırım Destek Ofisi

Ömer Lütfi Özaytaç Cad.

Özçelik İş Merkezi,

No:5 Daire:103 78100

Merkez / Karabük

Tel: 0370 412 0036

Faks: 0370 412 0037

E-posta: bilgi@bakka.gov.tr

Bartın Yatırım Destek Ofisi

Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu

Sitesi D Blok

No:70 D:1 74100

Merkez / BARTIN

Tel: 0378 227 6702

Faks: 0378 227 6703

E-posta: bilgi@bakka.gov.tr