

2017 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI



2017 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI TASLAĞI

01 OCAK – 31 ARALIK 2017

İÇİNDEKİLER

1. SUNUŞ	1
2. GİRİŞ	2
2.1. Kuruluş Süreci	2
2.2. Organizasyon Yapısı	2
2.3. Personel Sayısı ve Dağılımı	3
2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu	3
3. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ	4
3.1. 2016 Yılına Genel Değerlendirmesi	4
3.2. 2017 Yılı Öncelikleri	4
4. 2017 YILI FAALİYETLERİ	6
4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim	6
4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri	7
4.1.2. Hizmet Temini	7
4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	7
4.1.4. Eğitim Faaliyetleri	7
4.1.5. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri	9
4.2. İletişim ve Tanıtım	9
4.2.1. İletişim Stratejisi	9
4.2.2. Haberleşme ve İletişim	9
4.2.3. Medya Takibi ve Basın Danışmanlığı	10
4.2.4. Bülten Çalışmaları	10
4.2.5. Kurumsal Tanıtım Materyalleri	10
4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon	11
4.3.1. 2014-2023 Bölge Planı	11
4.3.2. Ajans Stratejik Planı	11
4.3.3. Araştırma Faaliyetleri	11
4.3.4. İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri	12
4.3.5. Fuar Katılımları	14
4.3.6. Bölgesel Kalkınma Faaliyetleri	15
4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	18
4.4.1. Devam Eden Mali ve Teknik Destekler	18
4.4.2. Yeni Dönem Destekleri	19
4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım	21
4.5.1. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri	22
4.5.2. Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu	22
4.5.3. Yatırım Teşvik Belgesi Takibi	23
4.5.4. Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	24



4.5.5. Çalışma Ziyaretleri	24
4.5.6. Tanıtım Materyalleri ve Web Siteleri	24
4.5.7. Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri	25
4.5.8. Ulusal İşbirliği Faaliyetleri	25
4.5.9. Bölgeye Gelen Heyetlerin Ağırlanması	25
4.5.10. Diğer Faaliyetler	25
4.6. İzleme ve Değerlendirme	28
4.6.1. Proje hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi.....	28
4.6.2. Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması	28
4.6.3. Düzenli izleme ziyaretleri.....	29
4.6.4. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	29
4.6.5. Denetim faaliyetleri	29
4.6.6. Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri	29
4.6.7. Etki Değerlendirme Raporları.....	30
4.6.8. İşbirliği ve Ziyaretler	30
5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	31
5.1. Ajans Destekleri Kapsamındaki Öngörüler	31
5.2. Araştırma Raporları	32
5.3. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler	33



ŞEKİLLER

Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

2

TABLolar

Tablo 1. BAKKA Ofis Binaları	6
Tablo 2. 2017 Yılı Planlanan Eğitimler	8
Tablo 3. Kurumsal Gelişim ve Yönetim	9
Tablo 4. İletişim ve Tanıtım	11
Tablo 5. 2017 Yılında Gerçekleştirilmesi Öngörülen Araştırma Çalışmaları	12
Tablo 6. Diğer Ajanslarla İşbirliği Alanları	13
Tablo 7. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri	Hata! Yer işareti tanımlanmamış.
Tablo 8. Ulusal ve Uluslararası Fuarlar	15
Tablo 9. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	18
Tablo 10. 2016 Yılında Destekler İçin Ayrılan Bütçeler	18
Tablo 11. 2017 Yılı Destekleri Öncelik ve Faaliyetleri	20
Tablo 12. Ajans Destek Süreçleri	21
Tablo 13. Yatırım Destek ve Tanıtım	28
Tablo 14. İzleme ve Değerlendirme	30
Tablo 15. 2017-2019 Öngörülen Destek Tutarları	31
Tablo 16. 2017-2019 Destekleri ve Öncelikler	32

EKLER

Ek 1. Faaliyet Takvimi (Gant Şeması)

Ek 2. Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo

Ek 3. 2016 Yılı Performans Tablosu



1. SUNUŞ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

BAKKA 2016 yılı Temmuz ayında kuruluşunun yedinci yılını tamamlamıştır. Bölgesel düzeydeki koordinasyon rolü ve yerel potansiyeli harekete geçirme hedefiyle Ajans bölgedeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının işbirliği ve koordinasyonuna katkı sağlayarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Ajans 2016 yılında ilanına çıktığı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programıyla bölgede iş, yatırım ve yaşam alanlarındaki altyapı eksikliklerinin giderilerek bölgeye yatırım çekilmesine olanak sağlanması ve yaşanabilirlik düzeyinin artırılmasını amaçlamıştır.

Ajans 2017 yılında destek türlerinden Teknik Destek, Gündümlü Proje Desteği ve Alternatif Mali Destekleri uygulamayı planlamaktadır. 2017 yılında Ajans tarafında proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmayacaktır.

Ajans başvuru sahibinin Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü, proje iştirakçisinin ise Karabük Ticaret ve Sanayi Odası olduğu KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi (KTEP) ismindeki gündümlü proje için Karabük OSB Müdürlüğüyle 2016 yılında bir sözleşme imzalamıştır. 5,7 Milyon TL toplam bütçeli projenin 2018 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanacağı öngörülmektedir. 2017 yılı başında da Zonguldak için Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı isimli bir Gündümlü Proje için sözleşme imzalanması planlanmaktadır.

Daha önceki tecrübeler ışığında etkinliğin ve verimliliğinin düşük olması nedeniyle uygulamasından vazgeçilen Doğrudan Faaliyet Desteği programının 2017 yılında da uygulanmaması, bu kapsama giren çalışmaların araştırma bütçesi kapsamında Ajans tarafından gerçekleştirilerek daha nitelikli çalışmaların ortaya koyulması planlanmaktadır.

Ajans diğer kurumlarla işbirliği ve bölgesel kalkınmaya katkı kapsamında 2017 yılında kariyer ve istihdam günleri etkinlikleri düzenlenmesi, bölgesel nitelikli fuar organize edilmesi, inovasyon ödülleri ve fotoğraf yarışması, il ve bölge tanıtımı faaliyetlerine hız verilmesi, illerin markalaşması gibi farklı birtakım etkinlik ve faaliyetler düzenlenmesi planlanmaktadır.

İllerin ortak sorunu olan katı atık bertarafıyla ilgili bir ön fizibilite raporu hazırlanması, bölgede kurulması planlanan ihtisas organize sanayi bölgeleri için araştırma çalışmaları yapılması, markalaşma çalışmaları kapsamında hediyelik eşya tasarımları yaptırılması, turizm sektörünün canlandırılmasına yönelik faaliyetler de 2017 yılında planlanmaktadır.

Ajans bölgesel tanıtım ve yatırım destek faaliyetlerine 2017 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda bölge değerlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması çalışmaları da eş zamanlı olarak sürdürülecektir.



2. GİRİŞ

5449 sayılı Kanun'un 4, 11, ve 14'üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesi hükümleri doğrultusunda hazırlanan bu Çalışma Programı, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 2017 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, proje ve faaliyetleri ve bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları ve bunların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranı ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır. 2017 yılı içerisinde Ajans tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen sınırlar dâhilinde Onuncu Kalkınma Planı temel ilkeleri ve onaylanan 2014 – 2023 Batı Karadeniz Bölge Planı öncelikleri esas alınarak hazırlanmıştır.

2.1.Kuruluş Süreci

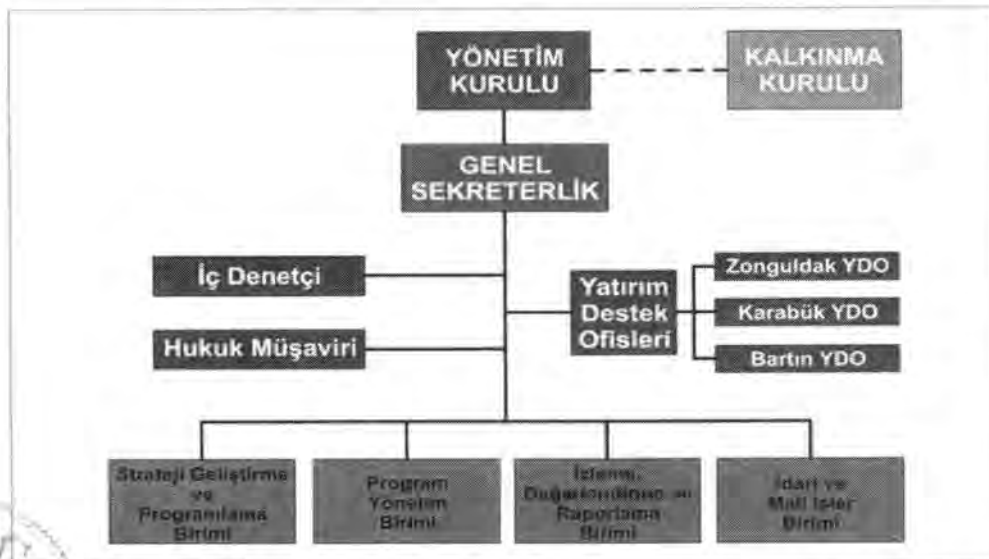
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

2.2. Organizasyon Yapısı

Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Şekil 1. Organizasyon Şeması



2.3. Personel Sayısı ve Dağılımı

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde hâlihazırda 1'i Genel Sekreter Vekili olmak üzere toplam 16 uzman ve 6 destek personeli çalışmaktadır. 2017 yılında Bölüm 4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri başlığında belirtildiği şekilde yeni personel alımı yapılacaktır.

2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu

2016 yılı Eylül ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Bartın Valisi Nusret DİRİM yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2017 yılının Eylül ayında Karabük Valisi Mehmet AKTAŞ'a devredilecektir.

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır. 2017 yılı içerisinde de bölge illerinde dönüşümlü olarak her ay bir toplantı yapılması öngörülmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu listesi 31 Mayıs 2013 tarihli ve 28663 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış ve 25 Temmuz 2013 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Ancak 2013/4748 sayılı, 'Kalkınma Ajansları Kalkınma Kurullarına Temsilci Gönderecek Kurum ve Kuruluşların Belirlenmesi ve Bazı Bakanlar Kurulu Kararlarında Değişiklik Yapılması Hakkında Karar'ın ekinde yer alan Kalkınma Kurulu Üye Listelerine ilişkin tablo 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği yürürlükten kaldırılmıştır.

Söz konusu kararla birlikte, Ajansların Kalkınma Kurulu üyelerinin kuruldaki görevleri başka bir işleme gerek kalmaksızın sona ermiş olup aynı kararda Bakanlar Kurulu tarafından yeni bir düzenleme yapılincaya kadar, bu Kararın uygulanmasıyla ilgili usul ve esasları belirlemeye, uygulamayı yönlendirmeye ve ortaya çıkabilecek tereddütleri gidermeye Kalkınma Bakanlığının yetkili kılındığı ifade edilmektedir. Yeni bir düzenleme yapılincaya kadar 2017 yılında Kalkınma Kuruluyla ilgili herhangi bir işlem gerçekleştirilmeyecektir.

2017 yılında bölge illerinde yer alan kurum ve kuruluşlara belirli periyotlarda ziyaretler düzenlenerek Ajans faaliyetlerinin anlatılması, yerel sahiplenmenin artırılması ve işbirliği olanaklarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.



3. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ

3.1. 2016 Yılına Genel Değerlendirmesi

Ajans 2016 yılı içerisinde farklı alanlarda birçok proje ve faaliyet gerçekleştirmiştir. Bu faaliyetleri aşağıda belirtilen ana başlıklarda toplamak mümkündür;

- 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planının tasarım ve basım işleri ile İngilizce tercümesi
- Bölgeye yönelik analiz, araştırma ve strateji çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Toplantı, çalıştay ve işbirliği faaliyetleri ve farklı alanlarda tematik çalışmalar,
- Bölgesel nitelikli fuar düzenlenmesi,
- Ulusal ve uluslararası ziyaret ve etkinliklerde bölgenin ve bölge potansiyellerinin tanıtılması,
- Mali ve teknik desteklerle bölgesel gelişmeye katkı sağlanması,

2016 yılında Küçük Ölçekli Altyapı MDP adıyla proje teklif çağrısı yöntemiyle projelere mali destek sağlanmış ve teknik destek programı uygulanmıştır. Bartın ilinde “Bartın Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi” güdümlü proje çalışması tamamlanma aşamasına getirilmiş, ayrıca Karabük ilinde “KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi - KTEP” isimli güdümlü projenin sözleşmesi imzalanarak uygulama süreci başlatılmıştır. Zonguldak için Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı isimli Güdümlü Proje Ajans tarafından başarılı bulunmuş ve sözleşme davet süreci başlatılmıştır.

3.2. 2017 Yılı Öncelikleri

2017 yılında bölgede farklı alanlarda araştırma ve analiz çalışmaları yapılarak bilgi eksikliklerinin giderilmesi, yatırım ve faaliyetlere yön verecek çalışmaların ortaya çıkarılması sağlanacaktır. İşbirliği ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi kapsamında yeni işbirlikleri kurulacak, bölgede kurum ve kuruluşlarla ortak etkinlikler düzenlenecek ve bölgesel kalkınmaya destek olacak çalışmalar yürütülecek ve diğer kurumların çalışmalarına destek sağlanacaktır.

Ajansın kurumsallaşmasının sağlanması amacıyla insan kaynakları politikası revize edilecek, Ajansın uzun dönemde ihtiyaç duyacağı insan kaynağı kapasitesinin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar bu kapsamda yürütülecektir. Özellikle Ajansa yeni başlayan personelden hızlı verim alınması ve personelin kuruma adaptasyonu kapsamında oryantasyon eğitimlerinin şekil ve içeriği de kapsamlı bir şekilde raporda ele alınacaktır. Ayrıca personelin performans değerlendirme kriterleri gözden geçirilerek 360 derece performans değerlendirme sistemine geçiş yapılması planlanmaktadır.

Ajansın kurumsallaşmasının tamamlanması için 2017 yılında ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarına başlanması ve gerekli sertifikaların alınarak bu sistemin uygulamaya konulması planlanmaktadır. Bu sebeple ilgili uygulamanın hayata geçirilmesi kapsamında organizasyon yapısında da gerekli birtakım revizyonlar yapılabilecektir.

2017 yılında bölgesel paydaşlarla ilişkiler geliştirilecek, Ajansın ve bölgenin tanıtımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgeye yerli ve yabancı yatırımların



yönlendirilmesi amacıyla yatırım tanıtım ve destek faaliyetleri gerçekleştirilecek, bu tür faaliyetleri yürütecek olan Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile Yatırım Destek Ofislerinin beşeri kapasitesi arttırılacaktır.

Ajansın çalışma programı oluşturulurken 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı, Orta Vadeli Programlar ve Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları ve 2016-2020 Ajans Stratejik Planı gibi dokümanlar esas alınmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda aşağıda belirtilen öncelik alanları çalışma programının ana odağı olarak belirlenmiştir. Detaylı bilgi Ek-2’de verilen Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo’da görülmektedir.

- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması
- Bölgesel yenilik stratejileri
- Girişimcilik
- Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi
- İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
- Kırsal alanda tarım dışı istihdamı arttırmaya yönelik iktisadi faaliyetler
- Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi
- Bölgeye özgü sosyal sorunların tespit edilmesi ve bunlara yönelik çözüm üretilmesi
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi



4. 2017 YILI FAALİYETLERİ

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personele sahip olması, sahip olduğu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlaması gerekmektedir. Bu maksatla Ajans kurulduğunda oluşturulmuş olan İnsan Kaynakları Politikası gözden geçirilerek revize edilecektir.

Kurumsallaşmanın gereği ve paydaş memnuniyetinin artırılması kapsamında kalite yönetim sisteminin kurulması ve ISO 9001:2015 Belgesine sahip olunması planlanmaktadır. Böylece Ajansın hizmetleri uluslararası kabul görmüş bir yönetim sistemine uygun olarak sevk ve idare edilen bir yönetim anlayışının sonucunda ortaya konulmuş olacaktır. Dolayısı ile Ajansın hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlayabilecek bir güvence belirlenmiş olacaktır.

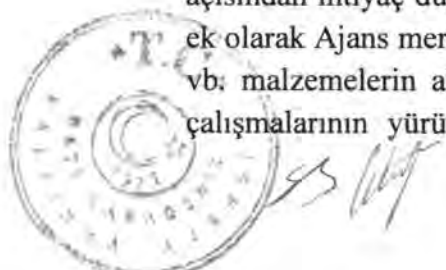
Ajans bölgesel paydaşlara yeterli seviyede hizmet verebilmek amacıyla fiziki ve teknolojik imkânlarını da sürekli olarak geliştirme gayreti içerisinde. Merkez ofis faaliyetleri ile Zonguldak Yatırım Destek Ofisinin içerisinde yer aldığı merkez hizmet binası 2011 yılında 10 yıllığına Zonguldak İl Özel İdaresi'nden kiralanmış ve kullanıma uygun hale getirmiştir. Merkez ofis hizmetleri ve Yatırım Destek Ofisi hizmetleri aşağıdaki listede verilen ofislerde yürütülmektedir.

Tablo 1. BAKKA Ofis Binaları

Hizmet Birimi	Adres	Durumu
Ajans Merkezi ve Zonguldak YDO	Güney Mahallesi Zonguldak Yolu Caddesi No: 36 67600 Kozlu / Zonguldak	Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmıştır.
Karabük YDO	Ömer Lütfi Özyatçı Caddesi, Özçelik İş Merkezi No:5 Kat:1 Daire:3 78100 Merkez / Karabük	Kiralanmış bir ofiste hizmetler yürütülmektedir.
Bartın YDO	Bülent Ecevit Bulvarı Dağhoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3 Merkez / Bartın	Kiralanmış bir ofiste hizmetler yürütülmektedir.

2017 yılında merkez hizmet binasında ihtiyaca bağlı olarak özellikle bilgi işlem altyapısında, ekipman ve donanımda birtakım ilave yatırımlar yapılması muhtemeldir. Bu muhtemel yatırımlar arasında fiber optik altyapı, ilave sunucu temini, bilgisayar alımı, yazılım ve donanım yatırımları yer almaktadır. Buna ilave olarak ofis binası ve çevresinde ihtiyaç görülmesi durumunda gerekli tadilat, tamirat, onarım ve düzenleme işlemleri gerçekleştirilecektir.

2017 yılında ayrıca Ajans merkezi ve yatırım destek ofislerinde iş sağlığı ve güvenliği açısından ihtiyaç duyulacak gerekli düzenlemeler ve uygulamalar hayata geçirilecektir. Buna ek olarak Ajans merkezinde ve yatırım destek ofislerinde gerek duyulması halinde tabela, afiş vb. malzemelerin alınması ve gerekli yerlere montajıyla birlikte görünürlüğün artırılması çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Bartın ve Karabük Yatırım Destek Ofisleri



kiralık ofislerde faaliyet gösterdiklerinden artan personel sayısına bağlı olarak veya diğer nedenlerle ihtiyaç duyulması halinde ofis yerleri değiştirilebilecektir.

4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ideal kadrosunun 1 Genel Sekreter, 25 uzman ve 7 destek personelinin oluşması gerektiği düşünülmektedir. Yıl içerisinde mevcut personel sayısı çerçevesinde bir değerlendirme yapılarak, ihtiyaca bağlı olarak uzman ve destek personel alımı için ilana çıkılması gündeme gelebilecektir. Personel alımında yukarıda belirtilen ideal personel sayısına ulaşılması hedeflenmekte olup alınacak personel sayısı belirlenirken bütçede insan kaynaklarına ilişkin kısıtlar esas alınacaktır.

Ajansta saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi, takım ruhunun ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu artırıcı tedbirler alınacaktır. Söz konusu hususlara 2017 yılında hazırlanacak olan İnsan Kaynakları Politikası dokümanında yer verilecektir.

Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve insan kaynakları politikasının iyileştirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır. Bu kapsamda 2017 yılında da geçmiş yıllarda olduğu gibi Ajans personeline memnuniyet anketi uygulaması gerçekleştirilecektir. Ayrıca performans değerlendirmesi de gerçekleştirilerek birey, ekip ve kurum faaliyetlerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Ajansta yeni bir birim kurulması yönünde de Yönetim Kurulunda gerekli görüşmeler gerçekleştirilecektir. Yönetim Kurulunun uygun görmesi durumunda İdari ve Mali İşlerin ayrı birer birim şeklinde yürütülmesi planlanmaktadır.

4.1.2. Hizmet Temini

Ajansların katalizör görevi gören küçük birer organizasyon olarak tasarlanmış olması ve personel sayısının sınırlı olması bazı iş ve işlemlerin dışarıdan hizmet veya destek alınarak gerçekleştirilmesi gereğini ortaya çıkarmaktadır. Fakat dışarıdan sağlanacak hizmetlerin Ajansın görevlerinin kritik bileşenleri olmamasına ve gizlilik açısından zafiyete yol açmamasına özen gösterilmektedir.

Hizmet temini ajansın haberleşme, lojistik, genel hizmet, temizlik, güvenlik gibi giderlerini kapsamaktadır. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri ve sigorta, tercümanlık, reklam, organizasyon, basım, tasarım, kargo, medya takip, medya danışmanlık, mali müşavirlik, hukuk, dış denetim ve danışmanlık hizmet alımları gibi değişik alanlarında başvurulacaktır.

4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini

Ajans'ın faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmesi için her türlü tüketim malzemesi, basılı kâğıt, kitap, ofis ekipmanı ve demirbaş alımı gibi işlemlere ihtiyaca göre başvurulacaktır.

4.1.4. Eğitim Faaliyetleri

2017 yılı boyunca kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası eğitim ve faaliyetlere personelin katılımı yoluyla tematik ve sektörel uzmanlaşmanın sağlanması hedeflenmektedir.



Eğitimler sayesinde her bir personelin çalıştığı birim ve pozisyon gereği ihtiyaç duyduğu teknik ve idari konularda eğitim yoluyla yetiştirilmesine ve gelişmesine katkı sağlanmış olacaktır. Özellikle yeni başlayan personelin mevcut personelle arasındaki farkın hızla kapatılması amacıyla eğitim planlaması yapılacak, mevcut birimler tarafından yeni personele oryantasyon eğitimleri verilecektir.

Hizmet içi eğitim faaliyetleri kapsamında yılda üç kez tüm personele yönelik eğitim gerçekleştirilmesi, böylece personelde kaynaşmanın, moral ve motivasyonun artırılması planlanmaktadır. Aşağıda belirtilen eğitimlerden bir kısmı ilgili kurum ve kuruluşlardan destek alınarak ücretsiz olarak sağlanacaktır.

Tablo 2. 2017 Yılı Planlanan Eğitimler

Eğitim Başlığı	Hedef Grup
İş Planı Hazırlama	Ajans Personeli
Liderlik	Ajans Personeli
Çatışma ve Kriz Yönetimi	Ajans Personeli
Takım Çalışması	Ajans Personeli
Ortak Kurum Kültürü Oluşturma	Ajans Personeli
Spesifik Birim Eğitimleri	Ajans Personeli
Mentorluk	Ajans Personeli
Teknik Şartname ve Sözleşme Hazırlama	Ajans Personeli
Fizibilite Hazırlama	Uzman Personel
Harita Okuma ve CBS Uygulamaları	Uzman Personel
Kümelenme ve Yerel Ekonomik Kalkınma	Uzman Personel
Raporlama ve Rapor Hazırlama Teknikleri	Uzman Personel
Mali Tabloların Okunması	Uzman Personel
TÜİK Verilerine Ulaşım ve Raporlama	Uzman Personel
Grafik ve Tasarım Programları	SGPB Personeli
İleri Excel-Visual Basic ve Access Eğitimleri	İDRB Personeli
İstatistik Veri Analizi	İDRB Personeli
KİK Mevzuatı ve Kamu Alımları	İDRB Personeli
Uluslararası Yatırım Danışmanlığı	YDO ve SGPB
Yabancı Yatırımlar Mevzuatı	YDO ve SGPB
Kamulaştırma ve Milli Emlak	YDO Personeli
Teşvik Sistemi	YDO Personeli
PCM ve Mantıksal Çerçeve	Yeni Uzman Personel
Finansal Tablolar ve Şirket Belgeleri	Yeni Uzman Personel
Resmi Yazışma Kuralları	Yeni Personel
KAYS ve EBYS Eğitimleri (yeni modül veya yeni kullanıcı)	Tüm Personel

4.1.5. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri

2011-2016 yılları arasında Ajans faaliyetleri bağımsız bir dış denetim firması marifetiyle denetlenmiştir. Söz konusu denetim faaliyetinde üzerinde durulan en ciddi husus iç denetçi eksikliği olup bu eksikliğin giderilmesi amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi 2017 yılı içerisinde iç denetçi istihdamına yönelik ilana çıkılması planlanmaktadır.

Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Denetim en geç 2017 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

Tablo 3. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet	Bütçe İçindeki Payı	Süre
Personel Giderleri	İMİB	3.851.000,00 TL	12,81%	Yıl boyunca
Tüketim Giderleri (elektrik, su, akaryakıt, kırtasiye vb.)	İMİB	221.500,00 TL	0,74%	Yıl boyunca
Hizmet Giderleri (kira, temizlik, güvenlik vb)	İMİB	1.089.000,00 TL	3,62%	Yıl boyunca
Eğitim Hizmetleri	İMİB	120.000,00 TL	0,40%	Yıl boyunca
Dış Denetim, GY Danışmanlık Hizmetleri	İMİB	120.000,00 TL	0,40%	01.01.2017-30.06.2017
Fiziksel altyapının iyileştirilmesi	İMİB	200.000,00 TL	0,67%	01.05.2017-01.09.2017
Temsil ve ağırlama	GS	15.000,00 TL	0,05%	Yıl boyunca
Hukuk giderleri	İMİB	60.000,00 TL	0,20%	01.03.2017 – 31.12.2017
Bilgi teknolojileri giderleri	İMİB	145.000,00 TL	0,48%	Yıl boyunca
Yönetim Kurulu	İMİB	30.000,00 TL	0,10%	Hey ay
Yedek Ödenek	GS	476.960,39 TL	1,59%	
TOPLAM		6.328.460,39 TL	21,05%	

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansın faaliyetleri değerlendirildiğinde iletişim; farkındalık yaratma, görünürlüğü ve tanınırlığı artırma, motivasyon ve katılım sağlama açısından önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin düzenli ve koordinasyon içerisinde yürütülmesi Ajansın hedeflerinden biri arasında yer almaktadır.

4.2.1. İletişim Stratejisi

2017 yılı içinde hazırlanması planlanan Algı Analizi ve Kurumsal İletişim Stratejisi doğrultusunda iletişim ve tanıtım faaliyetlerine devam edilecektir.

4.2.2. Haberleşme ve İletişim

Ajans internet sitelerinin içeriğinin geliştirilmesine ve zenginleştirilmesine yönelik faaliyetlerin bir kısmını 2016 yılında sürdürmüştür. Ajans 2017 yılında faaliyette olan tüm websitelerini yeniden gözden geçirecek, ihtiyaç duyulanların tasarım ve yazılımları baştan



yapılarak daha işlevsel ve fonksiyonel hale getirilecektir. Ayrıca Ajans tarafından 2017 yılında bölgesel istatistikler ve dış ticaret üzerine yeni websitesi hazırlıkları başlatılacaktır.

Ayrıca sosyal medya konusunda daha aktif hale gelinerek son kullanıcıların bilgilere anlık ulaşımı sağlanmış olacaktır. Bunlara ek olarak web sitesindeki haber ve duyuruların güncel bir şekilde girilmesi ve kontrollerinin ilgili birimlerce yapılması da sağlanacaktır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı, Bülten, rapor, broşür ve afiş gibi farklı materyallerin ilgili paydaşlara dağıtılması için posta ve kargo hizmetlerinden faydalanılacaktır.

4.2.3. Medya Takibi ve Basın Danışmanlığı

Kalkınma Ajansları ve bölgedeki önemli yatırımların yerel ve ulusal basında çıkan haberlerine ilişkin olarak geçmiş yıllarda medya takibi hizmeti alınmış ve önemli görülen haberler Ajans veri tabanında bulunan paydaşlara ulaştırılmıştır. Medya takibi için önceki yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da hizmet alımı gerçekleştirilecektir.

Ajans için 2015 ve 2016 yıllarında basın danışmanlığı hizmeti satın almıştır. Bu kapsamda BAKKA'nın faaliyet ve etkinlikleri sistematik şekilde takip edilmiş, ulusal ve yerel medyaya haber olarak servis edilmiştir. Bu hizmetin 2017 yılında da alınması planlanmaktadır.

4.2.4. Bülten Çalışmaları

Ajans faaliyetlerini, destek programlarını ve bölgesel haberleri duyurmak amacıyla 2014 yılında başlanan BAKKA Bülten isimli süreli yayın çalışmalarına 2017 yılında da devam edilecektir. BAKKA Bülten yılda iki kez yayımlanacaktır.

Bülten birimler arasında gerçekleştirilecek işbölümü çerçevesinde hazırlanacak dokümanlar derlenerek hizmet alımı yapılan kuruluşa gönderilerek derlenecek, grafik tasarım, mizanpaj, yazım denetimi ve kontroller gerçekleştirildikten sonra Haziran ve Aralık aylarında yayımlanarak dağıtımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ekonominin en temel göstergelerinden bir tanesi olan dış ticarete bölgemizin durumunu ortaya koymak, paydaşlarda ithalat ve ihracat hususunda farkındalık yaratmak ve bölgeye rehberlik etmek adına 2016 yılında Ajans uzmanlarınca Aylık Dış Ticaret Bülteni hazırlanmaya başlamıştır. Bu çalışmaya 2017 yılında da devam edilecektir.

4.2.5. Kurumsal Tanıtım Materyalleri

Ajans 2014 yılında hazırlanmış olduğu kurumsal kimlik kılavuzu doğrultusunda kurumsal tanıtım materyallerini de gerçekleştirilen etkinliklerde kullanmaktadır. Kapaklı dosyalar, not defterleri, not kartları, kartvizitler, rollup bannerlar, X bannerlar, afiş, bayrak ve kırlangıçlar, tabela vb. kurumsal tanıtım materyallerinden ihtiyaç duyulanlar yıl içerisinde hazırlanacak ve mevcut olanların da kullanımına devam edilecektir.

Ajans ayrıca 2017 yılında farklı etkinliklere yönelik tematik videolar ve dokümanlar hazırlatarak katılımcıların, yatırımcıların ve paydaşların dikkatini çekmeyi ve farkındalık yaratmayı planlamaktadır.



Tablo 4. İletişim ve Tanıtım

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet	Bütçe İçindeki Payı	Süre
Haberleşme ve İletişim	İMİB, İDRB, SGPB, YDO	115.000,00 TL	0,38%	Yıl boyunca
Medya Takibi ve Basın Danışmanlığı	SGPB	20.000,00 TL	0,07%	Yıl boyunca
BAKKA Bültenleri (Dergi ve Dış Ticaret)	SGPB	50.000,00 TL	0,17%	Nisan – Ekim / Her ay
Kurumsal Tanıtım Materyalleri	SGPB, YDO	50.000,00 TL	0,17%	Yıl boyunca
TOPLAM		235.000,00 TL	0,78%	

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon**4.3.1. 2014-2023 Bölge Planı**

Onaylanarak yürürlüğe giren 2014-2023 Bölge Planının ve İngilizce tercümesinin dağıtımına 2017 yılında da devam edilecektir. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planında bahsi geçen bölgesel ve sektörel çalışma ve araştırmalarından aciliyet arz edenler ve ihtiyaç duyulanlar 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilecek, bölgede tematik konularda çalıştay, etkinlik ve toplantılar düzenlenecektir.

4.3.2. Ajans Stratejik Planı

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu tarafından 25/10/2016 tarihinde onaylanarak yürürlüğe giren Ajans Stratejik Planında belirtilen performans değerlendirmesi ve izleme faaliyetleri 2017 yılı içerisinde belirli periyotlarda gerçekleştirilecektir. BAKKA 2016-2020 Stratejik Planı doğrultusunda 2017 yılında yapılması planlanan faaliyetler yıl içerisinde gerçekleştirilecektir.

4.3.3. Araştırma Faaliyetleri

2014 – 2023 Bölge Planı'nın Gelişme Eksenı, Öncelik ve Tedbirler isimli ikinci cildinde bölgeye ve sektörlerle yönelik birçok araştırma ve fizibilite çalışmasının yapılmasının gerekliliği ortaya koyulmuştur. Araştırma faaliyetleri ilgili birimler tarafından yürütülerek koordinasyonu gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgeden farklı kurum ve kuruluşlardan gelen talepler değerlendirilerek ihtiyaç duyulanlar kapsamında araştırma ve raporlama faaliyetleri yürütülebilecektir.

2017 yılında bölgeye dair yapılacak çalışmalarda ve ajansın araştırma bütçesinde belirtilen işlerin yapılmasında üniversiteler ile araştırma ve danışmanlık hizmeti veren kuruluşlardan da destek alınması planlanmaktadır. Bu çalışmalardaki çıktıların bölgedeki planlama ve yatırım çalışmalarına altlık oluşturması ve büyük ölçekli yatırımları doğru bir şekilde yönlendirilmesine katkı sağlaması planlanmaktadır.

Aşağıda 2017 yılı içinde gerçekleştirilmesi planlanan bu çalışmalara ilişkin bir öneri listesi yer almaktadır.



Tablo 5. 2017 Yılında Gerçekleştirilmesi Öngörülen Araştırma Çalışmaları

Ana Başlık	Araştırma Konusu	Sorumlu Birim
Kırsal Kalkınma	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	Bartın YDO
Kırsal Kalkınma	Odun Dışı Orman Ürünleri	Bartın YDO
Kırsal Kalkınma	Seracılık ve Mandacılık İhtisas OSB Raporu	Zonguldak YDO
Tabii Kaynaklar	Su Ürünleri ve/veya Balıkçılık Sektör Raporu	Zonguldak ve Bartın YDO
Turizm	Turizm Destinasyon ve Koridor Oluşturma Çalışmaları	Zonguldak YDO
Turizm	Üzülmaz Kültür Vadisi Konsept Çalışması	Zonguldak YDO
Turizm	Kozlu-Üzülmaz Tren Projesi Araştırması	Zonguldak YDO
Turizm	Kentlerin Markalaşması ve Hediyeelik Eşya Prototipi Üretilmesi	Zonguldak, Karabük ve Bartın YDO
Turizm	Yerel Lezzetler	Zonguldak, Karabük ve Bartın YDO
Çevre	Katı Atık Bertarafı Ön Fizibilite Çalışması	SGPB
Sanayi	Kümelenme	SGPB ve YDO

Katı Atık Bertarafı

Batı Karadeniz Bölgesinde ortaya çıkan evsel nitelikli katı atığın bertarafı için mevcut durumu, atığın miktarı ve kalorifik değerlerini, taşıma mesafeleri ile bunların maliyetlerini ayrıca bertaraf sırasında ortaya çıkacak elektrik ve buhar enerjisinin olası miktarları ile bunların kullanılabileceği alanları tespit edebilmek amacıyla bir ön fizibilite/fizibilite raporu mahiyeti taşıyan araştırma raporu hazırlanacaktır.

Gerçekleştirilecek analiz ve raporlama çalışmaları sadece yukarıda belirtilen raporlarla sınırlı olmayacaktır. Yıl içerisinde ihtiyaçlar doğrultusunda gereken rapor ve analizler ilgili birimler tarafından gerçekleştirilecektir.

4.3.4. İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri

Ajanslar yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirerek bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenmektedir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürebilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde bulunarak kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirlikleri sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılabilecektir.

Aşağıda belirtilen alanlarda gerçekleştirilecek faaliyetler işbirliği ve protokoller yapılmak suretiyle diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli bir şekilde yürütülecektir.

Komiteler ve Kurullar

Ajans önceki yıllarda üyesi olduğu komite ve kurullarla ilgili toplantılara katılım sağlamaya devam edecek, kurulacak olan yeni komite ve kurullara da yer alarak bölge kalkınması için çizdiği vizyon çerçevesinde faaliyetlerini sürdürecektir. Komite ve kurullarda alınan kararlar doğrultusunda gerekli görüldüğü taktirde bölgesel gelişime yönelik birtakım yeni proje ve faaliyetleri Yönetim Kurulunun ve/veya Genel Sekreterin onayı doğrultusunda üstlenebilecektir.

Ajanslarla İşbirliği

Diğer Kalkınma Ajanslarına farklı alanlarda işbirliği, istişare ve bilgi paylaşımı noktasında ziyaretler gerçekleştirilecektir. Olası işbirliği alanları ile ilgili ortak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Tablo 6. Diğer Ajanslarla İşbirliği Alanları

İşbirliği Alanı	İşbirliği Yapılacak Kalkınma Ajansı
Batı Karadeniz'e Özel Kalkınma Programı	KUZKA başta olmak üzere ilgili Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri
Karadeniz Turizm Kıyı Koridoru	İSTKA, KUZKA, OKA ve MARKA
Küre Dağları Milli Parkı ile ilgili olarak	KUZKA (Orman ve Su İşleri Bakanlığı ve UNDP ile birlikte)
Turizm alanında	KUZKA ve DOKA
Mobilya ve orman ürünleri sektörüyle ilgili olarak tecrübe paylaşımı toplantıları yapılması için	BEBKA ve ORAN
Arıcılık faaliyetleri hususunda	GEKA
İstanbul sanayisinin desantralizasyonu kapsamında	MARKA ve İSTKA
AB projeleri kapsamında	İlgililiğine göre belirlenecektir.

Ajanslarla sektörel ve tematik sorunların çözümü için çeşitli alanlarda ortak hareket edilmesi ve tamamlayıcı politikalar uygulanması, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi suretiyle işbirliği ve paylaşım sağlanması hedeflenmektedir.

Dalga Enerjisi

Dalgadan elektrik üretilmesi amacıyla yurtdışından bir enerji firması bölgeye davet edilmiş ve 50 kW gücündeki bir dalga enerjisi tesisini ücretsiz olarak Zonguldak'ta faaliyete geçirmek üzere prensipte anlaşma sağlanmıştır. Söz konusu çalışma kapsamında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının yanında Zonguldak Valiliği, Bülent Ecevit Üniversitesi, Zonguldak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü ve Zonguldak İl Özel İdaresi ile Avustralya menşeli CSG Exploration and Production Services firmasının bir mutabakat zaptı imzalaması



planlanmaktadır. İmza sürecinin ardından 2017 yılında pilot tesisin Zonguldak merkezde belirlenecek bir noktada kurulması öngörülmektedir.

Diğer İşbirliği Alanları

2016 yılında aşağıdaki konularda farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve protokoller yapılması planlanmaktadır. Yine sene içerisinde ortaya çıkan durumlar çerçevesinde işbirliği ve protokoller yapılması ihtiyacı doğarsa bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması amacıyla ilave işbirlikleri de yapılabilecektir;

- Japonya'yla ve Japon firmalarıyla ilişkilerin geliştirilmesi kapsamında dört yıldır sürdürülen ilişkilerin devam ettirilmesi;
 - ✓ Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO) ile başta demir-çelik işletmeleri olmak üzere enerji verimliliği ve teknoloji transferi konusunda işbirliği yapılması,
 - ✓ 2014 yılında mutabakat zaptı imzalanan Kitakyushu City ile iş ilişkilerinin ve karşılıklı ziyaretlerin artırılması,
 - ✓ UNIDO ITPO Tokyo Ofisi tarafından Japonya Destek Masası olarak belirlenen BAKKA'nın bu görevini yerine getirmesi
 - ✓ Japonya Ortadoğu İşbirliği Merkezi (JCCME) vasıtasıyla yatırım ve ortaklık amaçlı Türkiye'ye Japonya'dan iş heyetleri getirilmesinin sağlanması
- Bölge Üniversiteleri ile bölgesel konferans, çalıştaylar, sempozyumlar ve etkinlikler düzenlenmesi
 - ✓ Kariyer Günü ve İstihdam Etkinlikleri
 - ✓ Bölgesel Kalkınma Sempozyumları
 - ✓ Coğrafi İşaretli Ürünler
- Bölge Üniversiteleri ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleriyle Ar-Ge, İnovasyon ve Proje Pazarı üzerine etkinlikler düzenlenmesi

4.3.5. Fuar Katılımları

2016 yılı içerisinde Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi fuarlara ve organizasyonlara katılım sağlanması ve/veya bölgede bu tip etkinlikler düzenlenmesi hedeflenmektedir. Böylece bölge illerinin ekonomik, turistik ve kültürel özelliklerinin tanıtımı yapılacak ve işbirliği fırsatları oluşturulacaktır.

Özel firmaların fuarlara katılımları Ajans bütçesinden karşılanmayacak olup firmalar Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB desteklerine yönlendirilecektir. Fuarlardan bir kısmında stant açılması planlanmakta olup ilgili hususta harcama limitleri doğrudan temin sınırları üzerindeyse Yönetim Kurulu'nda görüşüldükten sonra nihai karar verilecektir.



Tablo 8. Ulusal Fuarlar

Fuar	Hedef / Fayda	Tahmini Tarihler	Katılma Sayısı
Çaycuma Fuarı (Ajansın farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği yaparak gerçekleştirilmesi planlanmaktadır)	Bölgedeki farklı sektörlerin(gıda, tarım, hayvancılık, yapı, dekorasyon, mobilya vb.) odaklı gruplar halinde bir araya getirilerek sektördeki son gelişme ve teknolojileri bölgede ziyaretçilere sunma, bayilik, dağıtım ve hizmet kanallarını genişletme	Eylül-Ekim 2017	6 YK üyesi, 10 Ajans personeli

• Çaycuma Fuarı / Çaycuma, Zonguldak (Eylül-Ekim 2017)

2016 yılının Ekim ayı sonunda Zonguldak Valiliği koordinasyonunda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Zonguldak Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü tarafından Zonguldak'ın Çaycuma ilçesinde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Fuarı gerçekleştirilmiştir. Batı Karadeniz Bölgesinde ilk kez gerçekleştirilen fuarın kapsamının genişletilerek sonraki yıllarda da bölgemizde düzenlenmesi, böylece bölgede iki ayrı temadaki sektör gruplarında (gıda, tarım ve hayvancılık ile yapı, dekorasyon ve mobilya) alanında çalışan sektör temsilcilerinin teknolojik gelişmelerden, sektörel trendlerden, rakip firmaların durumlarından haberdar olması, bayi ve pazar ağlarını genişletmeleri, alıcı satıcı buluşmalarını gerçekleştirmeleri sağlanacak ve bölge ticari hayatının kalkınmasında bölgede önemli bir ihtiyaç karşılanmış olacaktır.

4.3.6. Bölgesel Kalkınma Faaliyetleri

Bölgesel kalkınmada hamle yapılması amacıyla birtakım faaliyetlerin planlanması ve kapasite geliştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Ulusal ve Uluslararası Fon Kaynakları

Bölgeye daha fazla kaynak çekebilmek ve farklı fon kaynaklarından daha fazla yararlanabilmek amacıyla Ajans 2017 yılında daha etkin bir çalışma yürütecektir. Yürütülecek çalışmalar arasında Karadeniz Sınırötesi İşbirliği Programı, Rekabetçi Sektörler Programı, Erasmus+ Programı vb. başvuru yapılması hedeflenen ve bölgedeki kurum ve kuruluşların başvurması için yönlendirilmesi muhtemel programlar arasında yer almaktadır.

Batı Karadeniz'e Özel Kalkınma Programı

Girişimcilik kültürünün yeterince gelişmemiş olduğu, coğrafi ve topografik zorlukların yer aldığı, işsizlik, göç, çarpık ve plansız kentleşme, kaçak yapılaşma ve ulaşım/erişim gibi problemlerle boğuşan Batı Karadeniz Bölgesi'nde bu problemlerin çözümü için yapısal ve köklü çözümlere ve ciddi bütçelere ihtiyaç duyulmaktadır. Mevcut durumda bu sorunlara yönelik olarak kalkınma ajansı destek mekanizmaları oldukça kısıtlı ve yetersizdir. Kırsal nüfusun yoğunluğu ve göç dikkate alındığında özellikle kırsal kesime yönelik ciddi tedbirlerin alınması gerektiği de görülmektedir.

TR82 Kuzey Anadolu Bölgesi de TR81 Batı Karadeniz Bölgesi'yle benzer problemlere sahiptir. Bu problemlerin çözümü için BAKKA ve KUZKA öncülüğünde Batı Karadeniz'e



Özel Kalkınma Programı geliştirilmesi ve bu programa yönelik bir Eylem Planı hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı ve ilgili diğer bakanlıklara Eylem Planının sunulması planlanmaktadır.

Yerel Turizm Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Batı Karadeniz Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahip olup bölge bu potansiyeli yeterince kullanamamaktadır. Bölgede turizmin temel sorunlarından başında turizmde çeşitliliğin yeterince sağlanamaması, tanıtım ve altyapıdaki eksiklikler olarak göze çarpmaktadır. Buna bağlı olarak bölgede turist başına ortalama konaklama süreleri oldukça kısadır.

Bölgede öncelikle turizmde çeşitlenmeyi sağlayacak potansiyel alanlar tespit edilerek altyapı eksiklikleri giderilecek ve bir turizm ağı oluşturulması çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda turistik alanların tespiti, fotoğraflanması, haritalanması, alan rehberleri, yürüyüş, bisiklet ve trekking parkurları oluşturulması, tanıtıma yönelik çalışmalar yapılması planlanan çalışmalar arasındadır.

Bu kapsamda öncelikle üç ilin doğal ve tabiat güzelliklerini içeren haritalama çalışmaları yapılacak, bunlar bir websitesi yardımıyla interaktif olarak fotoğraflarıyla birlikte turizm sektörünün hizmetine sunulacaktır.

Çalışmayla birlikte Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde belirlenen rotalar ve noktalar birbirlerine eklenilerek birbirine entegre birkaç farklı turizm destinasyonu oluşturulacaktır. Birkaç yılda tamamlanacak çalışma etaplar halinde yürütülecektir. Söz konusu çalışmalar kapsamında Karadeniz kıyısında yer alan diğer Ajanslarla 2016 yılında başlatılan çalışmalara devam edilecek ve ortak turizm rotaları oluşturulacaktır.

Bölge illerinin tamamına faydası olacak Tren Turizmi Proje raporu 2017 yılında tamamlanacak, buna bağlı tanıtım çalışmaları, tur operatörlerine bölgenin gezdirilmesi ve deneme turları yapılması bu kapsamda yürütülecektir. Çalışmanın kamuoyuna tanıtımı için broşür, video ve farklı materyaller hazırlanacaktır.

Turizm Portalı

Bölgenin turizm sektöründen daha fazla pay alabilmesi için yapılması gereken çalışmalar arasında bölgenin değerlerinin tek bir platformdan ulusal ve uluslararası alanda duyurulması çalışması da yer almaktadır. Bölge oldukça farklı turizm değerlerine sahip olmakla birlikte bu alanda hazırlanmış birbirine entegre bir internet sayfası bulunmamaktadır.

Ar-Ge ve İnovasyon

Bölgesel İnovasyon Stratejileri ve Eylem Planı kapsamında Ajansın bir dizi etkinlik gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bölgede inovasyona dayalı kalkınmada farkındalık ve uzmanlaşmanın sağlanması için bölgede bilgilendirme eğitimleri, konferanslar ve proje pazarı etkinlikleri düzenlenecektir. Bölge halkı ve işletmeler girişimciliğe ve inovasyona özendirilecektir. Bu çalışmalar bölge üniversiteleriyle işbirliği halinde yürütülecektir.

Ayrıca 2017 yılında ilki 2014 yılında yapılan İnovasyon Ödülleri etkinliğinin benzeri düzenlenerek kamu, özel kesim ve STK'lara farklı kategoride ödüller verilmesi planlanmaktadır.



Kırsal Kalkınma

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde nüfusun yaklaşık %40'ı kırsalda yaşamaktadır. Bölgesel ve topyekûn bir kalkınmadan bahsetmek için kırsal kalkınmanın da sağlanması gerektiği açıktır. Bu maksatla başta araştırma ve planlama alanında eksik olan dokümantasyonun tamamlanması için öncelikle eksik olan literatür ve tarama çalışmaları yapılacak ve buna bağlı olarak da yapılması gereken eylemler ortaya koyulacaktır.

Özellikle yerel ve yöresel ürünler ön plana çıkarılarak, pazarlama imkânlarının artırılma çalışmalarına hız verilecek, coğrafi işaret çalışmaları yapılarak nitelikli bazı ürünlerin markalaşması sağlanacak, seracılık, kırsalda yürütülen kanatlı hayvan yetiştiriciliği, manda yetiştiriciliği, arıcılık gibi konularda farklı proje ve faaliyetler yürütülecektir. Bölgede kurulması planlanan seracılık ve mandacılık ihtisas OSB'ler için araştırma ve tanıtım çalışmaları yapılacaktır. Kırsal kesimde tematik eğitimler yoluyla girişimciliğin ve istihdamın artırılması, turizm faaliyetlerine hız verilmesi ve kırsal kesimde gelir getirici faaliyetlerin yaygınlaştırılarak kırsalda kalkınmanın başlatılması planlanan çalışmaların başında yer almaktadır.

Proje Akademisi Çalışmaları

Batı Karadeniz Bölgesi'nde proje hazırlama kültürü yeterli seviyede gelişmemiştir. Ajansın faaliyete başladığı 2010 yılında bugüne kadar bölgede proje hazırlama ve uygulama kültüründe önemli derecede iyileşme görülmekle birlikte henüz ulusal ve uluslararası hibelerden bölgenin yararlanma oranı oldukça düşüktür.

Ajans bölgedeki işletmelerin, kurum ve kuruluşların Ajansla olan bağıını güçlendirmek, kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve bölgedeki kurum ve kuruluşların proje hazırlama kapasitesini arttırmak amacıyla Proje Akademisi adıyla eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yürütecektir. Bu çalışma vasıtasıyla ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından bölgenin daha fazla yararlanması sağlanacak, yerel proje hazırlama kapasitesi arttırılacaktır.

Çalışmada bölgesel paydaşlara proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimleri verilerek KOSGEB, TUBİTAK, Ajans Destekleri ve AB Destekleri gibi farklı destek türlerinden yararlanma oranının artırılması planlanmaktadır.

Çalışma kapsamında kurumların proje hazırlama konusundaki eğitim talepleri Ajans tarafından toplanacak ve yıl içerisinde Ajans tarafından uygulanacak olan Proje Akademisi çalışmalarına katılmaları sağlanacaktır. Proje akademisi eğitimlerinin 2017 yılı içerisinde her ilde organize edilerek, toplamda en az üç kez eğitim gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Bölgede başta engelliler, genç işsizler, kadın ve çocuklar olmak üzere farklı dezavantajlı kesimlere yönelik sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirilecektir.

Ajans gelecek nesillere daha güzel ve daha temiz bir dünya bırakabilmek amacıyla Orman Bölge Müdürlüğü'nün göstereceği bir alanda Hatıra Ormanı oluşturacaktır. Ajans tarafından gerçekleştirilen etkinlik ve ödül törenlerinde plaket yerine fidan sertifikası uygulaması getirilerek oluşturulan hatıra ormanının kamuoyundaki görünürlüğü desteklenecektir.



Buna ilave olarak yıl içerisinde kurum tarafından geliştirilecek alternatif sosyal sorumluluk proje fikirleri hayata geçirilecektir.

Tablo 9. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet	Bütçe İçindeki Payı	Süre
Araştırma Faaliyetleri	SGPB, YDO	2.200.000,00 TL	7,32%	Yıl boyunca
İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri	SGPB, YDO	400.000,00 TL	1,33%	Yıl boyunca
Bölgedeki Kurumsal ve Beşeri Kapasitenin Geliştirilmesi	YDO	135.000,00 TL	0,45%	Yıl boyunca
Bölgesel Kalkınma Hamleleri	SGPB, YDO	380.000,00 TL	1,26%	Yıl boyunca
TOPLAM		3.115.000,00 TL	10,36%	

4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

Tablo 10. 2017 Yılında Destekler İçin Ayrılan Bütçeler

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet	Bütçe İçindeki Payı	Süre
2016 Yılı Teknik Destekleri	PYB	43.540,50 TL	0,14%	02.01.2017-28.04.2017
2017 Yılı Teknik Destekleri	PYB	450.000,00 TL	1,50%	04.01.2017-30.12.2017
2016 Yılı Proje Teklif Çağrıları	İDRB	6.300.000,00 TL	20,96%	01.01.2017-31.12.2017
2014 Yılı Güzümlü Projesi	İDRB	500.000,00 TL	1,66%	01.01.2017-31.03.2017
2017 Yılı Güzümlü Projesi	PYB İDRB	5.500.000,00 TL	18,30%	01.01.2017-31.12.2017
Proje Akademisi	PYB	30.000,00 TL	0,10%	01.02.2017-01.05.2017
Hazırlık, İnceleme ve Toplantılar	PYB, İDRB	82.000,00 TL	0,27%	01.01.2017-31.03.2017
Faiz Desteği / Faizsiz Kredi Desteği	PYB, İDRB	4.000.000,00 TL	13,31%	01.05.2017-31.12.2017
Alternatif Destekler	PYB, İDRB	2.500.000,00 TL	8,32%	01.05.2017-31.12.2017
TOPLAM		19.405.540,50 TL	64,56%	

4.4.1. Devam Eden Mali ve Teknik Destekler

2016 yılının Temmuz ayında kamuoyuna ilan edilen Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programına ait sözleşmelerin imza süreci 2017 yılı ilk çeyreğinde tamamlanacaktır. Program kapsamında destek alan projelerin uygulama sürecindeki faaliyetleri 2018 yılının ikinci çeyreğine kadar devam edecektir.



7 Mart 2016 tarihinde ilan edilen 2016 Yılı Teknik Destek Programının uygulama ve ödeme süreçlerinin 2017 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

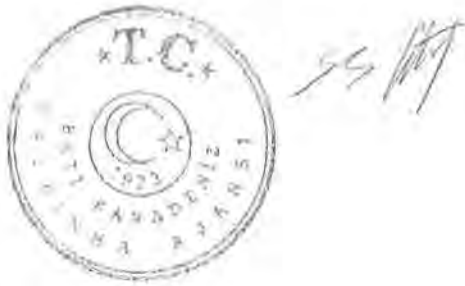
2014 yılının son çeyreğinde Bartın iline yönelik olarak başlatılan “Bartın OSB Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi” isimli GÜDÜMLÜ Proje desteği uygulaması 2016 yılı Aralık ayında tamamlanmış olup, ilgili raporlar incelemelerinin 2017 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

2016 yılının üçüncü çeyreğinde Karabük iline yönelik olarak başlatılan KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi – KTEP isimli GÜDÜMLÜ Proje desteği uygulamasının 2018 yılı son çeyreğine kadar devam etmesi planlanmaktadır.

4.4.2. Yeni Dönem Destekleri

2017 yılında yürütülecek destek programlarında 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda belirlenen temel hedeflere odaklanılacaktır. Ajans 2017-2019 yılları arasında Tablo 10'da belirtilen tutarlarda güdümlü proje ve teknik destek sağlamayı planlamaktadır.

2017 yılında Ajans tarafında proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmayacaktır. Onun yerine Kalkınma Bakanlığı tarafından usul ve esasları belirlendiği takdirde faiz desteği ve/veya faizsiz kredi desteği verilmesi planlanan Alternatif Mali Destekler arasında yer almaktadır.



Tablo 11. 2017 Yılı Destekleri Öncelik ve Faaliyetleri

Bölge Planı Önceliği	Amaç	Destekler
Sosyal Kalkınmanın Sağlanması	Öncelik 1: İnsan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi ve bilgi üretiminin sürdürülebilir hale getirilmesi	Teknik Destek
- Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması - Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması - Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması - Sosyal Kalkınmanın Sağlanması - Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması - Ulaşım, Altyapı ve Lojistik İmkânlarının Güçlendirilmesi	Amaç: Bölgesel gelişmeyi hızlandıracak ve bölge planlarında ya da saha çalışmaları sonucunda belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki iş geliştirme merkezleri, teknoparklar ve teknoloji geliştirme merkezleri kurulması, işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölyelerin yapılması, işletme destekleri faaliyetlerinin yürütülmesi faaliyetlerine destek sağlanması	Güdümlü Proje
- Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması - Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması - Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi - Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması	- Mobilya ve orman ürünleri endüstrisinin geliştirilmesi - Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve KOBİ'lerin kapasitelerinin arttırılması - Demir-çelik sektörü ile buna bağlı yan sanayinin güçlendirilmesi - Konaklamada kalite, kapasite ve çeşitliliğin arttırılması - Tanıtım ve markalaşma becerilerinin sağlanması - Kırsal alanda tarım dışı ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi	Alternatif Mali Destekler



2016 yılında Ajansa sunularak başarılı bulunan Zonguldak Devrek Baston Satış Merkezi, Müzesi ve Doğa Kültür Parkı isimli güdümlü proje için sözleşmenin 2017 yılı ilk çeyreğinde imzalanması ve proje uygulamasının başlatılması planlanmaktadır.. Ayrıca bölge illerinden gelecek talepler doğrultusunda 2017 yılı içerisinde ortak ya da ayrı ayrı güdümlü proje uygulamaları yapılması da ihtimal dâhilinde değerlendirilmektedir.

Yıl içerisinde belirli bir olgunluğa gelen proje fikirleri Ajans tarafından da değerlendirilerek Güdümlü Proje Bilgi Formu bu projeler için oluşturulacak, ardından da Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılarak uygun bulunanların başvuru süreçleri başlatılabilecektir.

Daha önceki tecrübeler ışığında etkinliğin ve verimliliğinin düşük olması nedeniyle 2015 ve 2016 yıllarında uygulamasından vazgeçilen Doğrudan Faaliyet Desteği programının 2017 yılında da uygulanmaması, bu kapsama giren çalışmaların araştırma bütçesi kapsamında Ajans tarafından gerçekleştirilerek daha nitelikli çalışmaların ortaya koyulması öngörülmektedir.

Ajans 2017 yılında da önceki yıllarda olduğu gibi teknik destek mekanizmasını uygulamayı planlamaktadır. BAKKA tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Bu kapsamda hazırlanan projelere destek sağlanacaktır.

Ajans Kalkınma Bakanlığı tarafından usul ve esasları belirlendiği takdirde 2017 yılında faiz desteği ve faizsiz kredi desteği gibi Alternatif Destek Programları uygulayarak mali destek sağlamayı planlamaktadır.

Tablo 12. Ajans Destek Süreçleri

Destek Programı Yılı / Türü	2017 Yılı 1. Çeyrek	2017 Yılı 2. Çeyrek	2017 Yılı 3. Çeyrek	2017 Yılı 4. Çeyrek
2016 Yılı Teknik Destek				
2017 Yılı Teknik Destek				
2016 Yılı Mali Destekleri				
2014 Güdümlü (Bartın)				
2015 Güdümlü (Karabük)				
2016 Güdümlü (Zonguldak)				
2017 Güdümlü				
2017 Faiz/Faizsiz Kredi Desteği				
2017 Alternatif Destekler				

4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

Yatırım Destek Ofisleri 2017 yılında illere ilişkin veri bankasının oluşturulması, paydaş veri tabanının geliştirilmesi, sektör buluşmaları ve işbirliklerinin geliştirilmesi faaliyetlerine ağırlık verecektir.

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ve 2012/1 No'lu Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca teşvik belgesi düzenleme, teşviklerin izlenmesi, tamamlama vizesi, ekspertiz

işlemleri ve teşvik süreçlerine ilişkin danışmanlık faaliyetleri de yatırım destek ofisleri tarafından gerçekleştirilecektir.

Yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak sağlanan destek ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek, bu faaliyetler sırasında bölgedeki potansiyel yatırım alanları ve sektörler hakkında yatırımcılara bilgi verilecek ve diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır. Bu bilgilendirmeler Ajans uzmanları ve Ekonomi Bakanlığı yetkilileriyle birlikte ortaklaşa gerçekleştirilebilecektir. Teşvik sistemiyle ilgili olarak il ve ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

4.5.1. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri

2016 yılında taslak olarak oluşturulan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ilk olarak Kalkınma Bakanlığı ile paylaşılmıştır. Bakanlıktan gelen görüşler çerçevesinde düzenlenen strateji dokümanları BAKKA Yönetim Kurulu tarafından onaylandıktan sonra tekrar Kalkınma Bakanlığına gönderilecek ve akabinde onay süreci tamamlanacaktır. Onay süreci tamamlandığında stratejilerde belirtilen eylemler ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilecek, gerekli takip ve koordinasyon yatırım destek ofisleri tarafından yürütülecek ve raporlanacaktır.

4.5.2. Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu

Yatırım Destek Ofisleri; Kalkınma Ajansları mevzuatı gereği bölge ve bölgenin yatırım imkânları hakkında bilgi edinmekte ve bölgeye yatırım yapmak isteyen yerli veya yabancı yatırımcıya; bölge ve yatırımlar ile teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek ve yol göstermek suretiyle ücretsiz danışmanlık hizmeti sağlamaktadır. Bu kapsamda bölgemize yatırım yapma düşüncesi olan kişi ve kuruluşlar takip edilecek ve potansiyel yatırımcıların bölgemize yatırım yapmaları için gerekli çalışmalar yapılacaktır. Bu çerçevede il yatırım rehberleri hazırlanacak ve potansiyel yatırımcılara ulaştırılacaktır.

Bölgede yatırım yapmak üzere Ajansa başvuran gayri sıhhi müessese niteliğindeki kuruluşların, imalat, turizm, madencilik, eğitim, ulaştırma, sağlık, taşımacılık ve enerji sektörlerindeki çevre, insan sağlığı, iş güvenliği ve gıda konularındaki izinlerle, maden arama ruhsatı hariç olmak üzere yatırım yeri konusundaki izinlerinin takip ve koordinasyonu Yatırım Destek Ofisleri tarafından sağlanacaktır. Bu amaçla yatırım takip sistemi oluşturulacaktır.

TR81 Bölgesine yatırım olanaklarını araştırmak üzere gelen heyetlerin ağırlanması, programlarının oluşturulması ve kurumsal işbirliği alt yapısının hazırlanması gibi faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bunlara ek olarak;

- Bakanlıklarda ve kurumlarda yer alan ilgili birimler ziyaret edilerek bilgiler alınacak, bu birimlerden uzmanlar Ajansa davet edilerek programlar düzenlenecektir.
- Yerelde yer alan ve yatırımcıların izin ve ruhsat iş ve işlemlerinde doğrudan ilgili olan kamu kurumları davet edilerek brifingler alınacaktır.

Milli Emlak Müdürlükleri, İl Özel İdareleri, Belediyeler ve OSB Müdürlükleri ile birlikte belirli aralıklarda çalışmalar yapılarak uygun yatırım alanlarının tespiti gerçekleştirilecektir.



Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanılması durumunda tespit edilen yatırım alanları Coğrafi haritalandırılacak ve “Yatırım Bilgi Bankası” için veri oluşturacaktır.

4.5.3. Yatırım Teşvik Belgesi Takibi

Yatırım Destek Ofisleri, 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca genel teşvik sistemi başvurularını alabilecek, teşvik belgesi düzenleyebilecek ve Ekonomi Bakanlığı’nın belirttiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerini gerçekleştirecektir. 2017 yılı içerisinde de Yatırım Destek Ofisleri, teşvik ile ilgili başvuru kabulü, izleme, tamamlama faaliyetlerine devam edecektir. Bununla birlikte illerde teşvik başvurusu yapmayı düşünen firmalara, kurum ve kuruluşlara ücretsiz danışmanlık hizmeti verilecektir.

Teşvik sisteminin bölgemizdeki yatırımcılar tarafından daha iyi anlaşılacak teşvik belgesi sayısının artırılması için tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Düzenlenecek bu organizasyonlarla bölgedeki yatırım imkânlarını tanıtmaya da katkı sağlanmış olunacaktır.

Bu programlarda, teşvik sisteminin yanı sıra diğer destek ve teşvik mekanizmalarından yatırımcıların yararlanabilmesi için bilgilendirme yapılacaktır. Bu bilgilendirmeler Ajans uzmanlarınca yapılabileceği gibi Ekonomi Bakanlığı yetkililerinin ve uzmanlarının katılımı ile ortaklaşa da gerçekleştirilebilecektir.

Yerli ve potansiyel yabancı yatırımcılara ve bunların işbirliklerine yönelik olarak kamu tarafından sağlanan destek ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır. Bu aktiviteler yapılırken aynı zamanda bölgedeki muhtemel ve potansiyel yatırım yerleri ve sektörleri hakkında da bilgiler verilerek bölgenin tanıtımının yapılması da sağlanacaktır. Bu faaliyet kurumlar arası işbirliği ile geliştirilecek, proje uygulama desteği olan diğer kurumların da katkılarıyla bütünleştirilecektir.

Bu çerçevede yapılması düşünülen faaliyetler;

- “Yatırım Teşvik Rehberi” güncellenecektir.
- İlçeler de dâhil olmak üzere bölgemizin teşvik sistemi ve benzeri konularda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Ajansımıza gelecek olan teşvik belgesi başvuruları ile ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli işlemler yürütülerek yatırım teşvik belgeleri düzenlenecektir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı olarak bölge illerine yapılacak başvuruları değerlendirmek üzere görevli personel tahsis edilmeye devam edilecektir. Teşvik sistemi ile ilgili yerel birim görevinin de Ajansımıza verilmesi ile Yatırım Destek Ofislerimiz yeni bir görev üstlenmiştir.

Kalkınma ajanslarına verilen bir diğer görev de düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını, teşvik belgesi sahiplerinin bildirimlerine göre altışar aylık dönemler halinde elektronik sistem üzerinden Bakanlığa bildirmektedir. Bakanlığın talep etmesi halinde teşvik sistemi ile ilgili görüş, öneri ve raporlamalar hazırlanacaktır.



4.5.4. Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar 2015 ve 2016 yıllarında Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası koordinasyonunda yürütülmüştür. Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (RICA) projesi kapsamında 26 Düzey-2 bölgesi için hazırlanmakta olan raporların süreçlerine yatırım destek ofisleri ve planlama birimleri tarafından katkı sağlanmaktadır. Bu projenin gelişimine göre süreç yürütülecektir.

Çalışma kapsamında Ajansların da desteğiyle hazırlanan anketler Türkiye genelinde 6.000 firmaya yönelik olarak gerçekleştirilerek bölgesel yatırım ortamı analiz edilmiş olacaktır. Çalışma tamamlandığında bölgesel bazda yatırım ortamının durumu öğrenilmiş, yatırımcıların beklentileri ve yatırım aşamasındaki sorunlar tespit edilmiş olacaktır.

Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu sonrasında ihtiyaç duyulması halinde bölge ve iller özelinde özel çalışmalar ortaya koyulacak, raporun içeriği konusunda ilgili kurum ve kuruluşlar bilgilendirilecektir.

4.5.5. Çalışma Ziyaretleri

Kurumsal kapasiteyi artırmak amacıyla, benzer çalışma ve faaliyet gerçekleştiren kurumlarla iletişim kurulacak ve tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. İllerde farklı kurum ve kuruluşlara, TSO'lara, OSB ve KSS'lere yönelik ziyaretler düzenlenerek yerel sahiplenmenin artırılması, yatırım destek ofisi faaliyetlerinin tanıtılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik işbirliği geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bölgedeki kurumların uygulamakta oldukları girişimcilik, meslek edindirme kursları ve seminer gibi faaliyetlerle bölgesel tanıtım uygulamaları hakkında bilgi alınacak ve uygun görülenlere destek verilecek veya işbirliği halinde ilgili faaliyetler yürütülecektir.

4.5.6. Tanıtım Materyalleri ve Web Siteleri

Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının tanıtılmasını sağlamak amacıyla afiş, broşür, kitapçık ve multimedya CD'ler, sanal gerçeklik uygulamaları hazırlanacak veya hazırlattırılacaktır. Hazırlanacak bu tanıtım materyalleri katılım sağlanacak toplantı, kongre, fuar ve iş ziyaretlerinde kullanılacak ve web sitelerinde tanıtım dokümanlarına yer verilecektir.

Web sitesinin görünürlüğünü artırmak ve kullanıcıya hitap edecek sadeliğe indirmek amacıyla yıl içerisinde gerekli çalışmalar yapılacaktır. Bölgenin yatırımcılara tanıtımına yönelik Yatırım Rehberleri yıl içerisinde ihtiyaç duyulması halinde güncellenerek, değişen ve gelişen bilgiler rehberine eklenecektir. Yatırım Rehberi içerisinde diğer kurum ve kuruluşların da desteklerine ilişkin bilgilere yer verilecektir.

Yatırım Destek Ofislerine ait web sitelerinin görünürlüğü artırılarak ulusal ve uluslararası düzeyde ziyaretçi sayısının artırılması sağlanacaktır. Web siteleri daha sade ve bilgi kirliliğinden uzak bir şekilde doğrudan yatırımcıların istedikleri bilgilere ulaşmasını sağlayacak şekilde güncellenecektir.

Bölgenin turizm potansiyeli yüksek olduğu için bölgenin tarihi, kültürel ve turistik değerini artıracak çalışmalara hız verilecektir. Bu kapsamda bölgenin turizm değerini artıran çalışmalar yapan kamu kurumlarına da destek verilecektir.



Zonguldak Yatırım Destek Ofisi tarafından Zonguldak Yatırım Ortamı tanıtım dokümanı hazırlanarak hem Türkçe hem İngilizce olarak yatırımcıların hizmetine sunulacaktır.

4.5.7. Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri

Mevcut durumda Yatırım Destek Ofisleri yatırım ortamının ve tanıtımın iyileştirilmesi amacıyla düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Organize Sanayi Bölgesi Denetim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu, KÜSİ gibi komisyonların faal üyesi konumunda olup bu toplantılara düzenli olarak iştirak etmektedir. Toplantılarda odaklanılan konulardan gerekli görülenlere çalıştay, seminer, konferans gibi faaliyetlerle destek verilecektir.

YDO'lar tarafından özel sektör temsilcileri, kamu kurum kuruluşları, STK temsilcilerinin katılımıyla tematik alanlarda odak grup toplantıları ve sektör çalıştayları düzenlenecektir. Toplantılarda yatırım ortamının iyileştirilmesi, yatırımın önündeki engeller, teşvik uygulamaları, destek mekanizmaları vb. konularda çalışmalar yapılacaktır.

Yine bölgedeki kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde farklı çalışmalar da yapılması planlanmaktadır. Bu çalışmalar arasında illerin markalaşması, hediyelik eşya tasarlanması, turizm potansiyelinin artırılması, bölgesel kalkınmaya etki edecek tematik veya sektörel çalışmaların yapılması gibi konular yer almaktadır.

4.5.8. Ulusal İşbirliği Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, işbirliği içerisinde olduğu kurumlarla birlikte ulusal düzeyde gerçekleştirilen etkinliklere katılım sağlanması planlanmaktadır.

TOBB, Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, Ticaret Müşavirlikleri ve Elçilikler tarafından düzenlenen ve bölgemiz açısından önem taşıyan en az beş İşbirliği Zirvesine katılım ve uygun görülmesi halinde bir kısmında stant açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede yer alan işletmeler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve iş adamı dernekleri ile işbirliği yapılması düşünülmektedir.

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi iletişim kurularak tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türkiye'deki Kalkınma Ajansları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılacaktır.

4.5.9. Bölgeye Gelen Heyetlerin Ağırlandırılması

TR81 Bölgesine yatırım olanaklarını araştırmak üzere gelen heyetlerin ağırlandırılması, programlarının oluşturulması ve kurumsal işbirliği alt yapısının hazırlanması gibi faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bölge illerine gelen yatırımcılara illerdeki fırsatlar Yatırım Destek Ofisleri ve diğer kurumların işbirliğiyle anlatılacaktır.

4.5.10. Diğer Faaliyetler

Kongre ve Fuar Katılımları

Ulusal bazda EMİTT ve Antalya Yöresel ve Geleneksel Ürünler fuarı vb. fuarlara katılım sağlanacaktır. Katılım sağlanacak toplantı, kongre ve fuarlar için tanıtım amacıyla hazırlanacak olan materyaller bölgenin tanıtımında etkin rol oynayacaktır.



Bölgesel ve Ulusal düzeyde başta diğer Kalkınma Ajansları, Ticaret ve Sanayi Odaları ve Üniversitelere olmak üzere birçok kamu kurum ve kuruluşu kongre ve seminerler düzenlemektedir. Uygun yatırımcı kitlelerinin katılım göstereceği geniş ölçekli bölgesel ve ulusal kongre ve fuarlara katılım gösterilecek, Yatırım Destek Ofisi uzmanlarınca açılacak standta yatırımcı ve girişimcilere Ajansımız ve ilimiz hakkında bilgi verilerek yatırım imkânları ve devlet destekleri tanıtılacaktır.

Odun Dışı Orman Ürünleri Paneli ve Araştırma Çalışması

Bartın arazisinin %61'i ormanlarla kaplıdır. İl genelinde 168 adet orman içi, 90 adet orman kenarı köy ve 1 adet orman dışı köy bulunmaktadır. Bu köylerde 116.144 kişi yaşamaktadır. Ayrıca, Uluslararası Kuruluşlar tarafından Türkiye'de bulunan en önemli 9 sıcak noktadan birisi olarak kabul edilen ve 2000 yılında Milli Park ilan edilen Kastamonu-Bartın Küre Dağları Milli Parkı'nın 37.753 hektar alanı kapsayan Milli Parkın %52'lik kısmı Bartın il sınırları içerisinde bulunmaktadır.

Başta Bartın olmak üzere bölgenin orman ürünleri potansiyelinin azami derecede değerlendirilebilmesi için ulusal ve uluslararası düzeyde panelistlerin katılım sağlayacakları, odun dışı orman ürünlerinin değerlendirilmesine yönelik bir adet panel gerçekleştirilecek ve akabinde araştırma raporu hazırlanacaktır.

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Çalışmaları

YDO'lar tarafından üyesi olunan KÜSİ planlama ve geliştirme kurulu toplantılarına katılım sağlanacak ve ilin sanayi yapısı ile ilgili bilgi verilecektir. KÜSİ tarafından yapılacak ilin Ar-Ge ve yenilik haritasının oluşturulması çalışmalarında bulunulacaktır.

Eskipazar İhtisas OSB Çalışmaları

Karabük İli Eskipazar İlçesinde yapılması planlanan Demir Çelik İhtisas OSB'nin ilanı için gerekli olan çalışmalara katkı sağlanacaktır. İhtisas OSB'nin yatırımcı ile buluşması sağlanacaktır. Mevcut Karabük OSB'ye yatırımcılar yönlendirilerek boş parseller yatırımcılara sunulacaktır

Fotoğraflarla Batı Karadeniz

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin turizm potansiyellerinin ve güzelliklerinin ulusal ve uluslararası arenada tanıtılması amacıyla bölgenin öne çıkmış değerleri tek bir kitap altında derlenerek yayımlanacaktır. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanması planlanan doküman katılım sağlanan etkinlik, fuar ve toplantılarda kullanılarak bölgemize daha fazla turist gelmesine katkı sağlayacaktır.

Çalışma için bir fotoğraf yarışması düzenlenmesi ve/veya farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği protokolleri yapılarak bir fotoğraf arşivi oluşturulması planlanmaktadır.

İnsan Kaynakları ve Kariyer Günleri

Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlükleri, Yatırım Destek Ofisleri ve bölgedeki üniversiteleri iş birliği ve ilgili kuruluşların iştiraki ile illerdeki işletmelerin nitelikli işgücüne ulaşmasını sağlayacak organizasyonlar düzenlenecektir. Düzenlenecek olan Kariyer Günleri ile illerdeki gençlerin ve işsizlerin ilin önde gelen sektör yetkileri ile bir araya getirilmesi, eğitimlerini tamamlayan gençlerin aldıkları teorik bilgileri iş hayatında nasıl pratiğe dönüştürebilecekleri,



meslek ve firma tercihlerini nasıl yapabilecekleri ve ne gibi niteliklere sahip olmaları gerektiği konusunda motive ederek yönlendirmek amaçlanmaktadır.

KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, kendi işini kurmak isteyen girişimcilerin bir iş planına dayalı olarak kuracağı işletmelerin başarı düzeylerini artırmak amacıyla düzenlenmektedir.

İŞKUR ve KOSGEB yardımı ile gençlere ilgili alanlarda eğitim ve uygulamalı meslek kursları verilmesi, farklı iş alanlarında kendi iş yerlerini kurmalarının teşvik edilmesi ve nitelikli iş gücü açığının da kapatılması sağlanacağı vurgulanmaktadır.

Bu hedefler ve politikalar doğrultusunda 2016 yılı içerisinde KOSGEB ile imzalanan protokollerin devamı niteliğinde 2017 yılında Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri konusundaki faaliyetlere devam edilmesi hedeflenmektedir. 30 kişilik sınıflardan oluşan eğitimler kapsamında bölgede en az 10 eğitim düzenlenerek asgari 300 kişiye girişimcilik eğitiminin verilmesi planlanmaktadır.

Karabük Proje Platformu

Karabük İlının ulusal ve uluslararası kuruluşlara proje hazırlama kapasitesinin artırılması için Karabük ve Safranbolu TSO, Karabük Belediyesi, Karabük Üniversitesi, Valilik AB Ofisi ve diğer kamu kurum kuruluşları, sivil toplum örgütlerini yer alacağı Karabük Proje Platformu oluşturulmuştur. Bu platform toplantıları düzenli olarak toplanmaya devam edecektir.

Türk Patent Enstitüsü Bilgi ve Doküman Birimi

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türk Patent Enstitüsü arasında imzalanan protokol ile Bartın Yatırım Destek Ofisi Türk Patent Enstitüsü Bilgi ve Doküman Birimi olarak resmi bir boyut kazanmıştır. Protokolle birlikte Bartın ilinde faaliyet gösteren, tüm kişilerin ve kurumların fikirlerini endüstriyel tasarım, marka, patent / faydalı model, entegre devre topografyaları ve coğrafi işaret tescilleri konusunda ofis olarak yönlendirici olunması amaçlanmaktadır. Benzer çalışmalar gerekli görülürse Karabük ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisleri tarafından imzalanan protokole bağlı olarak gerçekleştirilebilecektir.

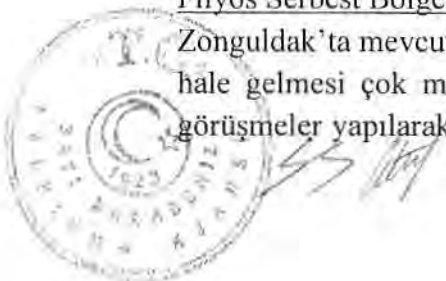
Sürekli Eğitim Merkezi

KOBİ'lerin iş süreçlerini geliştirmek, hizmet kalitelerini artırmak ve ildeki insan kaynağının gelişimine katkıda bulunmak amacıyla YDO'lar tarafından "Sürekli Eğitim Merkezi (SEM)" ismiyle farklı konularda teknik eğitimler verilecektir.

İhtiyaçlar ve belirlenen öncelikli konularda, alanında uzmanlaşmış eğitimciler tarafından verilecek eğitim ve seminerler ücretsiz olarak gerçekleştirilecektir. Konulara göre eğitimler Ajans personeli tarafından da verilebilecektir. Eğitimlerin sonunda katılımcılara eğitimin mahiyetine göre sertifika verilmesi planlanmaktadır.

Filyos Serbest Bölgesi

Zonguldak'ta mevcut durumda Filyos Limanı tamamlanmadan Filyos Serbest Bölgesinin aktif hale gelmesi çok mümkün görünmemektedir. Ancak diğer Serbest Bölge Müdürlükleriyle görüşmeler yapılarak limanın tamamlanması beklenmeden de serbest bölgenin imkânlarından



faaydalanılması sağlanabilecektir. Bu kapsamda 2017 yılında bir veya iki Serbest Bölge Müdürlüğüne ziyaret gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 13. Yatırım Destek ve Tanıtım

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet	Bütçe İçindeki Payı	Süre
Yatırım Değerlendirme Çalışmaları	YDO	10.000,00 TL	0,03%	Yıl boyunca
Çalışma ve işbirliği ziyaretleri	SGPB YDO	200.000,00 TL	0,67%	Yıl boyunca
Fuar katılımları	SGPB YDO	300.000,00 TL	1,00%	01.04.2017- 01.11.2017
Tanıtım Faaliyetleri	YDO	345.000,00 TL	1,15%	Yıl boyunca
TOPLAM		855.000,00 TL	2,84%	

4.6. İzleme ve Değerlendirme

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleşmelerini, performanslarını ve risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, Ajans tarafından belli bir sistem doğrultusunda yürütölmektedir.

Mali ve teknik desteklerin standartlara uygun şekilde yürütölebilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama Rehberi ve Satın Alma Rehberine uygun olarak faaliyetler yürütölmekte ve gerekli bilgilendirme yararlanıcılara sağlanmaktadır.

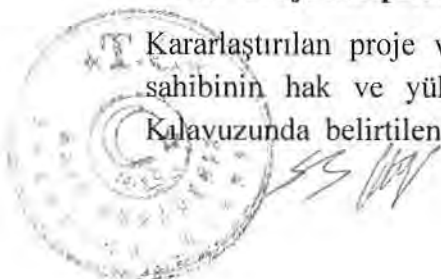
İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecek proje izleme faaliyetleri, eğitimlerin verilmesi, gerekli yazılı materyallerin iletilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, ara ve nihai raporlamalar, proje performans kriterlerinin değerlendirilmesi şeklinde sıralanmaktadır. Ayrıca gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ve şüphe tespit edilen herhangi bir usulsüzlüğün veya erken uyarı durumunun raporlanması ile sözleşmenin feshedilmesi halinde mevzuat ve sözleşme hükümlerine göre yapılması gereken hukuki takibatın yapılması da İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

4.6.1. Proje hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine hazırlıklar gerçekleştirilecek ve bu amaçla uygulamaya yönelik rehberlerin hazırlanması ve basılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu süreçte Genel Sekreterin ve/veya Yönetim Kurulunun incelenmesine gerek gördüğü projelere sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır.

4.6.2. Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması

Kararlaştırılan proje ve faaliyetlere verilecek desteğe ilişkin kurallar, Ajans ve başvuru sahibinin hak ve yükümlölüklerinin yer alacağı, şekli ve muhtevası Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen bir sözleşmeye bağlanır. 2017 yılı Destek Programları kapsamında



Yönetim Kurulu onayını takiben desteklenmesine karar verilen proje sahipleri sözleşme imzalamak üzere ilgili birim tarafından davet edilecektir. Bu aşamada İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi sürece gereken desteği verecek olup sözleşmelerin imzalanmasını müteakip projeler ilgili izleme uzmanlarına teslim edilecektir. Sözleşme imzalanmadan önce Ajans, gerektiğinde başvuru sahibinden ek bilgi, resmi belge veya teminat isteyecektir.

4.6.3. Düzenli izleme ziyaretleri

2016 yılında sözleşme imzalanacak ve 2017 yılında izleme faaliyetleri devam edecek olan Mali Destek Programları ile 2017 yılında uygulaması başlatılacak projeler kapsamında proje yararlanıcısının planlanan ve gerçekleşen faaliyetleri ile yapılan fiili harcamaları arasındaki tutarlılığı kontrol etmek, satın alınan mal veya ekipmanın fiziksel mevcudiyetini kontrol etmek, satın alma usullerine uygunluğun kontrol edilmesi, performans göstergelerindeki ilerlemeyi değerlendirmek ve eğer gerekli ise düzeltici tedbirler konusunda tavsiyelerde bulunmak gibi konularda yararlanıcılara bilgi vermek amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerin sayısı veya yapılıp yapılmayacağı mali desteğin veya proje kapsamındaki hizmet/mal/yapım işinin tutarına göre değişebilir. Bu ziyaretlerde projenin ödeme dönemleri göz önünde bulundurulacak ve mümkün olduğunca bu ziyaretlerde proje yararlanıcısının hazırlayacağı ara ve nihai raporlar değerlendirilerek gerekli olduğu takdirde uyarılar ve tavsiyeler verilecektir.

4.6.4. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

Anlık ziyaretler yararlanıcıya ön bildirim yapmadan yapılacak olan ziyaretlerdir. Projenin uygulama sırasında ve yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde verimliliği sağlamak ve hedeflenen başarıya ulaşmak amacıyla anlık ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretler, özellikle yüksek riskli, diğerlerine nazaran daha karmaşık sorunları olan veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere yapılacaktır.

4.6.5. Denetim faaliyetleri

Ajans mali destek miktarı 100.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep edecektir. Bu limitin altındaki projelerde Ajans tarafından belirlenen ve başvuru rehberinde belirtilen mali destek, yararlanıcının yasal statüsü gibi kriterlere göre denetim raporu talep edilebilecektir. Bu kapsamda olan proje sahiplerinden uygulanan mali destek programları kapsamında verilecek destekler için Yeminli Mali Müşavirler, SMM Odası veya Sermaye Piyasasında Bağımsız denetim lisans belgesine sahip denetçiler tarafından onaylanmış denetim raporu talep edilecektir.

4.6.6. Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri

2013 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin bölgesel ve ulusal tanınırlığını artırmak amacıyla bir tanıtım kitapçığı basılması planlanmaktadır. Basılacak olan bu kitapçıkta başarı ilen tamamlanan 12 projenin detayları, proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ve elde edilen çıktılara dair yazı ve resimler yer alacaktır. Görselliğin ön planda tutulacağı bu kitapçık tanınırlığı sağlamanın yanı sıra benzer projeler yapmak adına diğer kurumları da motive etmeye hizmet edecektir. Kitapçıktan 1.000 adet basılarak yerel ve ulusal paydaşlara iletilmesi sağlanacaktır.



Tablo 14. İzleme ve Değerlendirme

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet	Bütçe İçindeki Payı	Süre
İzleme Faaliyetleri	İDRB	69.000,00 TL	0,23%	Yıl boyunca
Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri (Rehber, broşür vb)	İDRB	50.000,00 TL	0,17%	Yıl boyunca
TOPLAM		119.000,00 TL	0,40%	

4.6.7. Etki Değerlendirme Raporları

Daha önce uygulaması gerçekleştirilen programlara ilişkin etki değerlendirme çalışmaları İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda 2013 ve 2014 yılı KOBİ Mali Destek Programlarına ilişkin Etki Değerlendirme Raporları hazırlanarak basımı gerçekleştirilecektir.

4.6.8. İşbirliği ve Ziyaretler

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından hâlihazırda uygulanan proje teklif çağrıları dışında uygulamaya konulacak alternatif desteklerin izleme ve değerlendirme süreçleri konusunda Kalkınma Bakanlığı ve TÜBİTAK'a ziyarette bulunulması planlanmaktadır.

Üç farklı kalkınma ajansına izleme ve değerlendirme süreçlerinde yaşanan mevzuat ve uygulama şekilleri, izleme evrakının incelenmesi ve takibi, raporlama ve etki analizleri, izleme personelinin eğitimi gibi konuların işleneceği tecrübe paylaşım ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi de 2017 yılında planlanan çalışmalar arasında yer almaktadır.



5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2018-2019 yıllarında Bölge Planında yer alan stratejiler doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetler bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde yürütülecektir. Ayrıca 2017 yılında çalışmalarına başlanan ancak tamamlanamayan alanlarda 2018 ve 2019 yıllarında fizibilite ve araştırma çalışmaları yapılarak sektörler ve bölge daha yakından incelenecektir.

2018-2019 yıllarında Filyos Vadisi Projesinde yatırımların daha da hızlanacağı düşünüldüğünde alana yönelik ilave planlama çalışmaları ve stratejik doküman hazırlıkları gerekebilecektir. Bu kapsamdaki çalışmalar Ajans koordinasyonunda ilgili kurumlarla işbirliği halinde yürütülecektir.

5.1. Ajans Destekleri Kapsamındaki Öngörüler

Ajansın 2017 ve sonraki yıllarda GÜDÜMLÜ Proje Desteği ile Teknik Desteklere ağırlık vermesi, buna ek olarak Kalkınma Bakanlığı tarafından usul ve esasları belirlenmesi halinde faiz desteği ve/veya faizsiz kredi desteği gibi Alternatif Mali Desteklere yönelmesi planlanmaktadır.

Tablo 15. 2017-2019 Öngörülen Destek Tutarları

Öngörülen Destekler (Mali ve Teknik Destekler)	Tahmini Destek Miktarları (TL)		
	2017 Toplam	2018 Toplam	2019 Toplam
Doğrudan Finansman Desteği	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Güdümlü Proje	5.000.000	5.000.000	5.000.000
Doğrudan Faaliyet Desteği	-	-	-
Faiz/Faizsiz Kredi	4.000.000	4.000.000	4.000.000
Alternatif Destekler	2.500.000	2.500.000	2.500.000
Teknik Destek	450.000	450.000	450.000

2017-2019 yılları arasında Ajans tarafından sağlanacak mali ve teknik desteklerin Bölge Planının aşağıda belirtilen önceliklerine hizmet etmesi planlanmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde Yönetim Kurulu kararıyla mali ve teknik desteklerde değişikliğe gidilebilecek, olası değişikliklerde ise gerekli ise Çalışma Programı ve Bütçe yıl içerisinde revize edilecektir.



Tablo 16. 2017-2019 Destekleri ve Öncelikler

Bölge Planı Önceliği	2017			2018			2019		
	MD ¹	TD	GPD	MD	TD	GPD	MD	TD	GPD
Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması	√	-	√	√	-	√	√	-	√
Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi	√	-	√	√	-	√	√	-	√
Sosyal Kalkınmanın Sağlanması	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Artırılması	√	√	√	√	√	√	√	√	√
Ulaşım, Altyapı ve Lojistik İmkânlarının Güçlendirilmesi	√	-	√	√	-	√	√	-	√

5.2. Araştırma Raporları

Bölgesel öneme sahip araştırma konularının bir kısmı 2018-2019 gerçekleştirilecektir. Ancak iş yükü ve mali kaynaklar uygun olduğu takdirde bu çalışmaların bir kısmı 2017 yılı içerisinde de yürütülebilecektir ya da bölgesel önceliklerin değişmesine bağlı olarak aşağıda verilen raporlamaların bir kısmı öne çekilebilecektir. Bu konular;

- Sivil Toplum Kuruluşlarının Kapasitelerinin Geliştirilmesi
- Batı Karadeniz Deniz Ulaşımı Fizibilitesi



¹ Mali Destek

5.3. Güdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

Bölgemizde uygulanabilecek Güdümlü Proje konuları üzerinde Ajansımız, ilgili yerel aktörler ile grmelerine devam etmekte olup üzerinde çalışılan konu başlıkları aşağıda belirtilmiştir.

- Bölge İşletmelerinin Kullanımına Yönelik Soğuk Hava Deposu Ve/Veya Kuru Malzeme Deposu Yatırımları
- Hayvan Pazarı, Mezbaha ve Soğuk Hava Deposundan Oluşan Entegre Bir Tesis
- Tarım ve Hayvancılık Sektörlerinde Ortak Kullanıma Yönelik Entegre Tesisler
- ağrı Merkezi Yatırımı
- Teknoloji Geliştirme Bölgesi veya Teknoloji Transfer Ofisi Yatırımları
- Siber Güvenlik Merkezi
- İşletmelerin Ortak Kullanımına Açık Fuar, Ticaret Merkezi, Sergi Salonu, Laboratuvar ve Atölyeler
- Girişimcilik Merkezi
- İnovasyon Merkezi
- Teknolojik Atık Toplama ve Ayrıştırma Merkezi

İlgili yerel aktörler ve Yönetim Kurulu yeleri ile yapılan toplantılar neticesinde 2017 yılı içinde bir Güdümlü Proje konusu üzerinde mutabakat sağlanacağı düşünülmektedir. Proje konusunun netlemesi durumunda konunun değerlendirileceği başlangıç toplantısı, mutabakat toplantısı, n çalışma raporunun hazırlanması, bu kapsamda gerekli çalışmaların (fizibilite, araştırma, etüd çalışması vb) gerçekleştirilmesi, projenin Ajansa sunularak değerlendirmenin yapılması, çalışmaların yönetim kuruluna sunulması ve sözleşmelerin imzalanması süreçlerinin tamamlanması planlanmaktadır. Bu durumda projenin uygulama süreçleri 2018 ve 2019 yıllarında gerçekleştirilecektir. Yukarıda belirtilen Güdümlü Proje konuları üzerinde mutabakat sağlanmaması durumunda alternatif proje konuları üzerinde çalışmalara devam edilecektir.

EKLER:

- 1- Faaliyet Takvim izelgesi (1 Sayfa)
- 2- ncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler (1 sayfa)
- 3- 2017 Yılı Performans Göstergeleri (2 sayfa)



UYGUNDUR

09/01/2017

Nusret DİRİM
Bartın Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

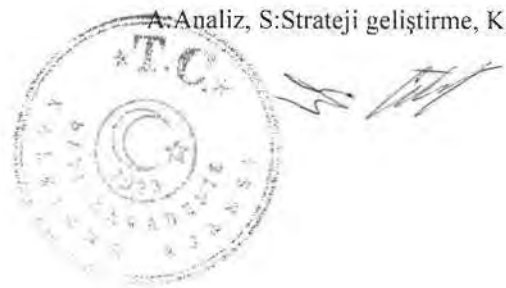
Ajans Faaliyetleri	Başlangıç	Bitiş	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
A - KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ														
Kurumsal Gelişim Eğitimleri	01 Oca.17	31 Ara.17												
İnsan Kaynakları Politikasının Revize Edilmesi	20 Mar.17	19 May.17												
Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması	29 May.17	26 Eki.17												
Yeni Personel Alımı	01 Haz.17	30 Ağu.17												
Dış Denetim	01 Mar.17	31.Mar.17												
B - İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ														
BAKKA Bülten	01 Nis.17	30 Ara.17												
Dış Ticaret Bülteni	01 Oca.17	31 Ara.17												
Medya Takibi ve Basın Danışmanlığı	01 Oca.17	31.Ara.17												
C - PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON														
Bölgesel Kalkınma Hamleleri	01 Şub.17	15 Ara.17												
Araştırma, Analiz ve Raporlama Çalışmaları	01 Şub.17	15 Kas.17												
Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği Çalışmaları	01 Şub.17	15 Kas.17												
Bölgedeki Kurumsal ve Beşeri Kapasitenin Geliştirilmesi	15 Mar.17	31 Ara.17												
D - PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME														
2016 Yılı KÖA Mali Destek Programları	01.Oca.17	31.Ara.17												
2017 Yılı Alternatif Mali Destekler	01.Nis.17	15.Eki.17												
2016 Yılı Teknik Destek	01.Oca.17	31.Mar.17												
2017 Yılı Teknik Destek	01.Şub.17	31.Ara.17												
Karabük Güdümlü Proje Desteği	01.Oca.17	31.Ara.17												
Zonguldak Güdümlü Proje Desteği	20.Oca.17	31.Ara.17												
Proje Akademisi Eğitimleri	15.May.17	15 Haz.17												
E - YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ														
Fuar Katılımları/Organizasyonları	08.Mar.17	01.Eki.17												
Çaycuma Gıda, Tarım ve Hayvancılık Fuarı	28.Eyl.17	01.Eki.17												
F - İZLEME VE DEĞERLENDİRME														
Etki Analizi	01 Nis.17	30 Ağu.17												
2016 KÖA İzleme Faaliyetleri	01.Oca.17	31.Ara.17												
2017 MDP İzleme Faaliyetleri	01.May.17	31.Ara.17												
Başarılı Projeler Kitabının Hazırlanması	01.Tem.17	30.Eyl.17												

EK-2

Öncelik Alanlarında Yürütülecek Faaliyetler

Öncelik Alanı	2017								2018								2019							
	MD	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	MD	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	MD	DFD	TD	GPD	E	A	S	K
Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması	√	-	-	-	√	√	√	√	√	-	-	-	√	√	√	√	√	-	-	-	√	√	√	√
Bölgesel yenilik stratejileri	-	-	-	√	√	-	-	√	-	-	-	√	√	-	-	√	-	-	-	√	√	-	-	√
Girişimcilik	√	-	-	-	√	-	-	√	√	-	-	-	√	-	-	√	√	-	-	-	√	-	-	√
Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi	√	-	-	-	√	√	√	√	√	-	-	-	√	√	√	√	√	-	-	-	√	√	√	√
İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	√	-	-	-	-	-	√	-	√	-	-	-	-	-	√	-	√	-	-	-	-	-	√	-
Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetler	√	-	-	-	√	-	-	√	√	-	-	-	√	-	-	√	√	-	-	-	√	-	-	√
Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi	-	-	√	-	-	√	√	√	-	-	√	-	-	√	√	√	-	-	√	-	-	√	√	√
Bölgeye özgü sosyal sorunların tespit edilmesi ve bunlara yönelik çözüm üretilmesi	-	-	-	-	-	√	√	-	-	-	-	-	-	√	√	-	-	-	-	-	-	√	√	-
Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi	√	-	-	√	-	√	√	-	√	-	-	√	-	√	√	-	√	-	-	√	-	√	√	-

A: Analiz, S: Strateji geliştirme, K: Kolaylaştırıcılık, İşbirliği geliştirme, E: Teknik destek dışında eğitim



EK-3**2017 Yılı Performans Tablosu**

Başlık	Bölüm /Alt Bölüm	Faaliyet	Gösterge	Ölçüm kriteri	Hedef
Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu	Ajans faaliyetleriyle ilgili düzenli bilgi akışı sağlanarak Yönetim Kurulu'na katılımın en üst düzeyde tutulması	Katılımcı sayısı	Kişi/toplantı	9
Kurumsallaşma	4.1.1 İnsan Kaynakları Faaliyetleri	İdeal personel sayısına ulaşmak için yeni personel istihdam edilmesi	Personel sayısı	Adet	33
Kurumsallaşma	4.1.4 Eğitim Faaliyetleri	Hizmet içi eğitim alınması	Eğitim saati	Saat/kişi	50
Kurumsallaşma	4.2.2 Haberleşme ve İletişim	Web sitesinin kullanımının daha aktif hale getirilmesi	Ziyaretçi sayısı	Adet	100.000
Kurumsallaşma	4.2.2 Haberleşme ve İletişim	Doküman web sitesinde yayımlanan toplam doküman	Doküman sayısı	Adet	200
Kurumsallaşma	4.2.2 Haberleşme ve İletişim	Sosyal medya kullanımının daha aktif hale getirilmesi	Takipçi sayısı	Adet	10.000
Kurumsallaşma	4.2.4 Bülten Çalışmaları	Periyodik dergi/bülten yayımlanması	Yayın sayısı	Adet	14
Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	4.3.3 Araştırma Faaliyetleri	Yıl içerisinde Ajans koordinasyonunda sektörel/tematik analiz ve raporlar hazırlamak	Analiz ve rapor sayısı	Adet	11
Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme	4.3.3 Araştırma Faaliyetleri	Araştırma bütçesinin etkin kullanımı	Bütçe oranı	Yüzde	2,0
Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	4.3.4 İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri	Diğer Ajanslarla birlikte gerçekleştirilen çalıştay, toplantı, konferans vb. işbirliği faaliyetleri	Toplantı sayısı	Adet	5
Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	4.3.4 İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri	Bölgeyi ziyaret eden yabancı heyet/firma sayısı	Heyet sayısı	Adet	4
Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	4.3.5. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri	Bölgede fuar düzenlenmesi	Fuar sayısı	Adet	2
Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon	4.5.10. Diğer Faaliyetler	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin düzenlenmesi	Sertifika sayısı	Adet	300
Yeni Model/Yöntem Geliştirme	4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri	Proje Akademisi çalışması kapsamında eğitim verilmesi	Eğitim sayısı	Adet	3

Başlık	Bölüm /Alt Bölüm	Faaliyet	Gösterge	Ölçüm kriteri	Hedef
Yeni Model/Yöntem Geliştirme	4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri	Proje Akademisi çalışması kapsamında eğitim verilmesi	Sertifika sayısı	Adet	75
Yeni Model/Yöntem Geliştirme	4.5.10. Diğer Faaliyetler	Bölgesel paydaşlara SEM bünyesinde eğitim verilmesi	Eğitim sayısı	Adet	6
Yeni Model/Yöntem Geliştirme	4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri	Ajansın öncülüğünde tematik çalıştay, eğitim ve toplantı düzenlenmesi	Çalıştay ve toplantı sayısı	Adet	5
Destek Uygulamaları	4.4.2. Yeni Dönem Destekleri	2017 Teknik Destek Programının ilan edilmesi	Başvuru sayısı	Adet	50
Destek Uygulamaları	4.4.2. Yeni Dönem Destekleri	2017 Teknik Destek Programının ilan edilmesi	Eğitim alan kişi sayısı	Adet	500
Destek Uygulamaları	4.4.3 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	2017 MDP'leri kapsamında kamuoyuna yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmesi (PYB)	Toplantı sayısı	Adet	3
Destek Uygulamaları	4.6. İzleme ve Değerlendirme	2016 MDP kapsamında projelere yönelik izleme ve fiziki tespit yapılması	İzleme sayısı	Adet/proje	4
Destek Uygulamaları	4.6. İzleme ve Değerlendirme	2016 MDP'leri başarıyla tamamlanması (başarılı/sözleşme imzalayan)	Başarı yüzdesi ¹	Yüzde	90
Yatırım Destek ve Tanıtım	4.5.2 Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu	YDO'lar vasıtasıyla kurum/kuruluş veya kişilere bilgi verilmesi	Bilgilendirme sayısı	Adet	1200
Yatırım Destek ve Tanıtım	4.5.3 Yatırım Teşvik Belgesi Takibi	Bölgesel teşvik izlemesi yapılması	Teşvik sayısı	Adet	30
Yatırım Destek ve Tanıtım	4.5.6. Çalışma Ziyaretleri	Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında girişimci ve yatırımcıların yerinde ziyaret edilmesi	Ziyaret sayısı	Adet	300
Yatırım Destek ve Tanıtım	4.5.6. Çalışma Ziyaretleri	Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında kurum/kuruluş ve STK'ların yerinde ziyaret edilmesi	Ziyaret sayısı	Adet	90
Yerel Paylar	Bütçe (Yerel payların tahsilat /tahakkuk oranı)	İl özel idarelerinden aktarılacak yerel payların tahsil edilmesi	Tahsilat oranı	Yüzde	100
		Belediyelerden aktarılacak yerel payların tahsil edilmesi	Tahsilat oranı	Yüzde	50
		TSO'lardan aktarılacak yerel payların tahsil edilmesi	Tahsilat oranı	Yüzde	65
Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı	4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri	Etkinlik ve organizasyonlarla ilgili Kalkınma Bakanlığına rapor sunulması	Rapor sayısı	Adet	5

¹ Başarıyla tamamlanan proje sayısı / sözleşme imzalanan proje sayısı