



2016 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI



**2016 YILI
ÇALIŞMA PROGRAMI**

01 OCAK – 31 ARALIK 2016

İÇİNDEKİLER

1. SUNUŞ.....	1
2. GİRİŞ	2
2.1. Kuruluş Süreci.....	2
2.2. Organizasyon Yapısı	2
2.3. Personel Sayısı ve Dağılımı	3
2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu.....	3
3. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ.....	4
3.1. Geçmiş Yılıın Genel Değerlendirmesi	4
3.2. 2016 Yılı Öncelikleri.....	4
4. 2016 YILI FAALİYETLERİ.....	6
4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	6
4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri.....	6
4.1.2. Hizmet Temini	7
4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini	7
4.1.4. Eğitim Faaliyetleri.....	7
4.1.5. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri.....	8
4.2. İletişim ve Tanıtım	9
4.2.1. İletişim Stratejisi	9
4.2.2. Haberleşme ve İletişim.....	9
4.2.3. Medya Takibi ve Basın Danışmanlığı	10
4.2.4. BAKKA Bülten	10
4.2.5. Kurumsal Tanıtım Materyalleri.....	10
4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon	11
4.3.1. 2014-2023 Bölge Planı.....	11
4.3.2. Ajans Stratejik Planı.....	11
4.3.3. Araştırma Faaliyetleri.....	11
4.3.4. İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri	12
4.3.5. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri	14
4.3.6. Fuar Katılımları	15
4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri	16
4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	20
4.4.1. Devam Eden Mali ve Teknik Destekler	20
4.4.2. Yeni Dönem Destekleri	20
4.4.3. Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri	25
4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım.....	25
4.5.1. Yatırım Alanlarının Belirlenmesi ve Yatırım Stratejisinin Hazırlanması	25

4.5.2. Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu	26
4.5.3. Yatırım Teşvik Belgesi Takibi	26
4.5.4. Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu.....	26
4.5.5. Çalışma Ziyaretleri.....	26
4.5.6. Tanıtım Materyalleri ve Web Siteleri.....	27
4.5.7. Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri	27
4.5.8. Ulusal İşbirliği Faaliyetleri.....	28
4.5.9. Diğer Faaliyetler.....	28
4.6. İzleme ve Değerlendirme	30
4.6.1. Proje hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	30
4.6.2. Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması	31
4.6.3. Düzenli izleme ziyaretleri	31
4.6.4. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi.....	31
4.6.5. Denetim faaliyetleri.....	31
4.6.6. Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri.....	32
5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	33
5.1. Ajans Destekleri Kapsamındaki Öngörüler	33
5.2. Araştırma Raporları.....	34
5.3. Gündümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler	34

ŞEKİLLER

Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması

2

TABLolar

Tablo 1. BAKKA Ofis Binaları	6
Tablo 2. 2016 Yılı Planlanan Eğitimler.....	8
Tablo 3. Kurumsal Gelişim ve Yönetim	9
Tablo 4. İletişim ve Tanıtım.....	11
Tablo 5. 2016 Yılında Gerçekleştirilmesi Öngörülen Araştırma Çalışmaları	12
Tablo 6. Diğer Ajanslarla İşbirliği Alanları	13
Tablo 7. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri	14
Tablo 8. Uluslararası Fuarlar	15
Tablo 9. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	19
Tablo 10. 2016 Yılında Destekler İçin Ayrılan Bütçeler	20
Tablo 11. 2016 Yılı Destekleri Öncelik ve Faaliyetleri	22
Tablo 12. Ajans Destek Süreçleri.....	24
Tablo 13. Yatırım Destek ve Tanıtım	30
Tablo 14. İzleme ve Değerlendirme	32
Tablo 15. 2016-2018 Öngörülen Destek Tutarları	33
Tablo 16. 2016-2018 Destekleri ve Öncelikler	34

EKLER

Ek 1. Faaliyet Takvimi (Gant Şeması)

Ek 2. Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo

Ek 3. 2016 Yılı Performans Tablosu

1. SUNUŞ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

BAKKA 2016 yılı Mart ayında faaliyete başlamasının altıncı yılını tamamlamıştır. Bölgesel düzeydeki koordinasyon rolü ve yerel potansiyeli harekete geçirme hedefiyle Ajans bölgedeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının işbirliği ve koordinasyonuna katkı sağlayarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Onuncu Kalkınma Planı ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS) doğrultusunda BAKKA tarafından bölgesel araştırma, analiz ve raporlarından da faydalanılarak hazırlanan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Sn. Başbakan başkanlığında oluşturulan Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30/12/2014 tarih ve 2014/1 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Ajansın çalışmaları için temel stratejik çerçeve olan bölge planı yerel yönetimlerin stratejik planları ve imara ilişkin planlar açısından da referans belge niteliğindedir. Hazırlanan 3 ciltlik bölge planının 2016 yılı içerisinde paydaşlara dağıtımı tamamlanarak yabancı dil tercüme çalışmaları da yapılacaktır. Ajansın 2016 yılı içinde gerçekleştirilecek olan faaliyetlerin belirlenmesinde Bölge Planında yer alan Gelişme Eksenleri ve Öncelikler ile 10. Kalkınma Planı esas alınmıştır.

Ajans 2016 yılında proje teklif çağrısı yöntemiyle kullanılmayı planladığı mali desteklerin yanı sıra Teknik Destek ve GÜdümlü Proje Desteğini de uygulamayı planlamaktadır. Teknik Destek Programı kapsamında yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanmasına devam edilecektir. GÜdümlü Proje Desteği kapsamında ise 2014 yılında sözleşme imzalanan bir projeye 2015 yılında başvuru süreci devam eden diğer projenin uygulamalarına devam edilmesi ve ayrıca Zonguldak iline yönelik olarak yeni bir güdümlü proje fikri üzerinde çalışmaların başlatılması, paydaşlarla görüşmeler yapılarak olası proje fikrinin somutlaştırılarak başvuruya hazır hale getirilmesi planlanmaktadır.

Daha önceki tecrübeler ışığında etkinliğin ve verimliliğinin düşük olması nedeniyle 2015 yılında uygulamasından vazgeçilen Doğrudan Faaliyet Desteği programının 2016 yılında da uygulanmaması, bu kapsama giren çalışmaların araştırma bütçesi kapsamında Ajans tarafından gerçekleştirilerek daha nitelikli çalışmaların ortaya koyulması planlanmaktadır.

Ajans bölgesel tanıtım ve yatırım destek faaliyetlerine 2016 yılında da devam edecektir, Bu kapsamda teşvik başvurularının alınması, izlemesi ve kapatma işlemleri ile bölge değerlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması çalışmaları da eş zamanlı olarak sürdürülecektir.

2. GİRİŞ

5449 sayılı Kanun'un 4, 11, ve 14'üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesi hükümleri doğrultusunda hazırlanan bu Çalışma Programı, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 2016 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, proje ve faaliyetleri ve bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları ve bunların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranı ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır. 2016 yılı içerisinde Ajans tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen sınırlar dâhilinde Onuncu Kalkınma Planı temel ilkeleri ve onaylanan 2014 – 2023 Batı Karadeniz Bölge Planı öncelikleri esas alınarak hazırlanmıştır.

2.1.Kuruluş Süreci

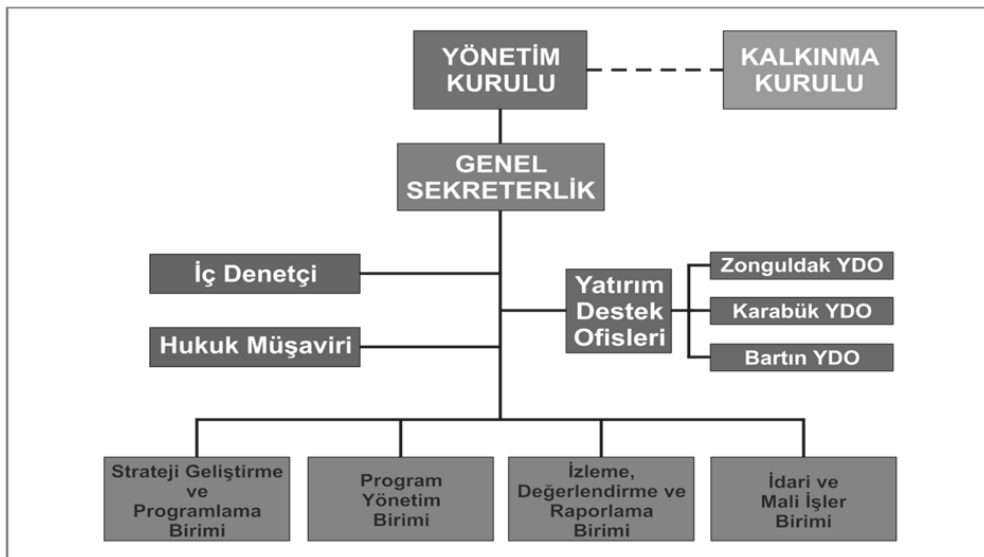
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

2.2. Organizasyon Yapısı

Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Şekil 1. Organizasyon Şeması



2.3. Personel Sayısı ve Dağılımı

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde hâlihazırda 1 Genel Sekreter, 18 uzman ve 6 destek personeli çalışmaktadır. 2016 yılı ikinci yarısında yeni personel alımı gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu

2015 yılı Eylül ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2016 yılının Eylül ayında ise Bartın Valisi Sayın Seyfettin AZİZOĞLU'na devredilecektir.

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. 2016 yılı içerisinde de bölge illerinde dönüşümlü olarak her ay bir toplantı yapılması öngörülmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu'nun listesi 31 Mayıs 2013 tarihli ve 28663 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış ve 25 Temmuz 2013 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Listede yer alan kurul üyeleri 2017 yılı ikinci yarısına kadar görev yapacaktır. Kalkınma Kurulu 44'ü Zonguldak, 29'u Karabük ve 27'si Bartın'dan olmak üzere 100 üyeden oluşmaktadır.

2015 yılı son çeyreğinde yapılan seçimle yeniden belirlenen divan heyetinin başkanlık edeceği Kalkınma Kurulu'nun 2016 yılı içerisinde ikinci çeyrekte ve dördüncü çeyrekte olmak üzere iki defa toplanması, ilk toplantının Zonguldak'ta, ikinci toplantının Bartın'da yapılması planlanmaktadır.

Bölge illerinde Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu üyeliği bulunan kurumlara belirli periyotlarda ziyaretler düzenlenerek Ajans faaliyetlerinin anlatılması, yerel sahiplenmenin arttırılması ve işbirliği olanaklarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

3.1. Geçmiş Yılıın Genel Değerlendirmesi

Ajans 2015 yılı içerisinde farklı alanlarda birçok proje ve faaliyet gerçekleştirmiştir. Bu faaliyetleri aşağıda belirtilen ana başlıklarda toplamak mümkündür;

- 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planının tasarım işleri,
- Bölgeye yönelik analiz, araştırma ve strateji çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Toplantı, çalıştay ve işbirliği faaliyetleriyle farklı alanlarda tematik çalışmalar yapılması,
- Ulusal ve uluslararası ziyaret ve etkinliklerde bölgenin ve bölge potansiyellerinin tanıtılması,
- Mali ve teknik desteklerle bölgesel gelişmeye katkı sağlanması,

2015 yılında KOBİ ve Yöresel Değerler MDP adlarıyla proje teklif çağrısı yöntemiyle projelere mali destek sağlanmış ve teknik destek programı uygulanmıştır. Bartın ilinde “Bartın Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi” güdümlü proje çalışmasına devam edilmiş olup ayrıca Karabük ilinde “KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi - KTEP” isimli güdümlü projenin başvuru sürecine de başlanmıştır.

3.2. 2016 Yılı Öncelikleri

2016 yılında bölgede farklı alanlarda araştırma ve analiz çalışmaları yapılarak bilgi eksikliklerinin giderilmesi, yatırım ve faaliyetlere yön verecek çalışmaların ortaya çıkarılması sağlanacaktır. İşbirliği ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi kapsamında yeni işbirlikleri kurulacak, bölgede kurum ve kuruluşlarla ortak etkinlikler düzenlenecek ve bölgesel kalkınmaya destek olacak çalışmalar yürütülecek ve diğer kurumların çalışmalarına destek sağlanacaktır.

Ajans’ın kurumsallaşmasının sağlanması amacıyla insan kaynakları politikası oluşturulacak, Ajans’ın uzun dönemde ihtiyaç duyacağı insan kaynağı kapasitesinin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir. Özellikle 2016 yılı Şubat ayında Ajans’a başlayan yeni personelden hızlı verim alınması ve personelin kuruma adaptasyonu kapsamında gerekli önlemler alınacaktır.

Bölgemiz değerlerinin ve potansiyelin ulusal ve uluslararası ölçekte duyurulması ve bölgenin küresel gelişmelerden pay alabilmesi amacıyla yurtdışı teknik gezi ziyaretleri ile fuar ve kongre katılımlarına devam edilecektir. 2016 yılında bölgesel paydaşlarla ilişkiler geliştirilecek, Ajansın ve bölgenin tanıtımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgeye yerli ve yabancı yatırımların yönlendirilmesi amacıyla yatırım tanıtım ve destek faaliyetleri gerçekleştirilecek, bu tür faaliyetleri yürütecek olan Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile Yatırım Destek Ofislerinin beşeri kapasitesi arttırılacaktır.

Ajansın çalışma programı oluşturulurken 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı, Orta Vadeli Programlar ve Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları gibi dokümanlar esas alınmıştır. Yapılan değerlendirmeler sonucunda aşağıda belirtilen öncelik alanları çalışma

programının ana odağı olarak belirlenmiştir. Detaylı bilgi Ek-2’de verilen Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo’da görülmektedir.

- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması
- Bölgesel yenilik stratejileri
- Girişimcilik
- Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi
- İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
- Kırsal alanda tarım dışı istihdamı arttırmaya yönelik iktisadi faaliyetler
- Eğitim çağındaki nüfus dahil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi
- Bölgeye özgü sosyal sorunların tespit edilmesi ve bunlara yönelik çözüm üretilmesi
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi

4. 2016 YILI FAALİYETLERİ

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Bölgenin yerel, ulusal ve uluslararası rekabet koşullarına adapte olma yeteneğinin geliştirilmesi ve bunun için gerekli altyapının hazırlanmasında Ajansın çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir yapıya sahip olması önem arz etmektedir. Söz konusu kurumsal yapıya sahip olmak için ise insan kaynakları politikasının iyi belirlenmesi ve uygulanması gerekmektedir. Bu sebeple öncelikle personelin idari ve teknik kapasitesi arttırılacak ve ihtiyaç duyulan seviyeye getirilecektir.

Ajans bölgesel paydaşlara yeterli seviyede hizmet verebilmek amacıyla fiziki ve teknolojik imkânlarını da sürekli olarak geliştirme gayreti içerisinde. Merkez ofis faaliyetleri ile Zonguldak Yatırım Destek Ofisinin içerisinde yer aldığı merkez hizmet binası 2011 yılında 10 yıllığına Zonguldak İl Özel İdaresi'nden kiralanmış ve kullanıma uygun hale getirmiştir. Merkez ofis hizmetleri ve Yatırım Destek Ofisi hizmetleri aşağıdaki listede verilen ofislerde yürütülmektedir.

Tablo 1. BAKKA Ofis Binaları

Hizmet Birimi	Adres	Durumu
Ajans Merkezi ve Zonguldak YDO	Güney Mahallesi Zonguldak Yolu Caddesi No: 36 67600 Kozlu / Zonguldak	Zonguldak İl Özel İdaresi'nden kiralanmıştır. 10 yıllığına
Karabük YDO	Ömer Lütfi Özaytaç Caddesi, Özçelik İş Merkezi No:5 Kat:1 Daire:3 78100 Merkez / Karabük	Kiralanmış bir ofiste hizmetler yürütülmektedir.
Bartın YDO	Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3 Merkez / Bartın	Kiralanmış bir ofiste hizmetler yürütülmektedir.

2016 yılında merkez hizmet binasında ihtiyaca bağlı olarak özellikle bilgi işlem altyapısında birtakım ilave yatırımlar yapılması muhtemeldir. Bu muhtemel yatırımlar arasında fiber optik altyapı, ilave sunucu temini, yazılım ve donanım yatırımları yer almaktadır.

Ajans merkezinde ve Karabük Yatırım Destek Ofisinde tabela, afiş vb. malzemelerin alınması ve gerekli yerlere montajıyla birlikte görünürlüğün artırılması çalışmalarının yürütülmesi planlanmaktadır. Bartın ve Karabük Yatırım Destek Ofisleri kiralık ofislerde faaliyet gösterdiklerinden artan personel sayısına bağlı olarak veya diğer nedenlerle ihtiyaç duyulması halinde ofis yerleri değiştirilebilecektir.

4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ideal kadrosunun 1 Genel Sekreter, en az 30 uzman ve 7 destek personelinden oluşması gerektiği düşünülmektedir. Göreve başlayacak yeni personelle birlikte son bir değerlendirme yapılarak, ihtiyaca bağlı olarak uzman ve destek personel alımı için 2016 yılında da ilana çıkılması gündeme getirilecektir.

Ajansta saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi, takım ruhunun ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu arttırıcı tedbirler alınacaktır.

Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynakları politikasının iyileştirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır. Bu kapsamda 2016 yılında da geçmiş yıllarda olduğu gibi Ajans personeline memnuniyet anketi uygulaması gerçekleştirilecektir.

4.1.2. Hizmet Temini

Ajansların katalizör görevi gören küçük birer organizasyon olarak tasarlanmış olması ve personel sayısının sınırlı olması bazı iş ve işlemlerin dışarıdan hizmet veya destek alınarak gerçekleştirilmesi gereğini ortaya çıkarmaktadır. Fakat dışarıdan sağlanacak hizmetlerin Ajansın görevlerinin kritik bileşenleri olmamasına ve gizlilik açısından zafiyete yol açmamasına özen gösterilmektedir.

Hizmet temini ajansın haberleşme, lojistik, genel hizmet, temizlik, güvenlik gibi giderlerini kapsamaktadır. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri ve sigorta, tercümanlık, reklam, organizasyon, basım, tasarım, kargo, medya takip, medya danışmanlık, mali müşavirlik, hukuk, dış denetim ve danışmanlık hizmet alımları gibi değişik alanlarında başvurulacaktır.

4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini

Ajans'ın faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmesi için her türlü tüketim malzemesi, basılı kâğıt, kitap, ofis ekipmanı ve demirbaş alımı gibi işlemlere ihtiyaca göre başvurulacaktır.

4.1.4. Eğitim Faaliyetleri

2016 yılı boyunca kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen ulusal ve uluslararası eğitim ve faaliyetlere personelin katılımı yoluyla tematik ve sektörel uzmanlaşmanın sağlanması hedeflenmektedir.

Hizmet içi eğitim faaliyetlerinden bir kısmının yıl içerisinde dört ayda bir düzenlenmesi, bu eğitimlerin tüm personele yönelik gerçekleştirilmesi, böylece personelde kaynaşmanın, moral ve motivasyonun arttırılması planlanmaktadır.

Eğitimler sayesinde her bir personelin çalıştığı birim ve pozisyon gereği ihtiyaç duyduğu teknik ve idari konularda eğitim yoluyla yetiştirilmesine ve gelişmesine katkı sağlanmış olacaktır. Özellikle yeni başlayan personelin mevcut personelle arasındaki farkın hızla kapatılması amacıyla eğitim planlaması yapılacak, mevcut birimler tarafından yeni personele oryantasyon eğitimleri verilecektir.

Tablo 2. 2016 Yılı Planlanan Eğitimler

Eğitim Başlığı	Hedef Grup
İş Planı Hazırlama	Ajans Personeli
Takım Çalışması ve Takım Yönetimi	Ajans Personeli
Ortak Kurum Kültürü Oluşturma	Ajans Personeli
Spesifik Birim Eğitimleri	Ajans Personeli
Protokol Kuralları	Ajans Personeli
Uluslararası Fon Kaynakları Başvuru Usul ve Esasları	Uzman Personel
Fizibilite Hazırlama	Uzman Personel
CBS Uygulamaları	Uzman Personel
Etki Değerlendirme ve Etki Analizi	Uzman Personel
Stratejik Planlama	Uzman Personel
Kümelenme ve Yerel Ekonomik Kalkınma	Uzman Personel
Raporlama ve Rapor Hazırlama Teknikleri	Uzman Personel
Uluslararası Yatırım Danışmanlığı	YDO ve SGPB
Teşvik Sistemi	YDO Personeli
PCM ve Mantıksal Çerçeve	Yeni Uzman Personel
Finansal Tablolar ve Şirket Belgeleri	Yeni Uzman Personel
Resmi Yazışma Kuralları	Yeni Personel
KAYS ve EBYS Eğitimleri	Yeni Personel

4.1.5. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri

İç denetçi istihdamı sağlanamadığından mevzuata uygun bir iç kontrol sistemi oluşturulması amacıyla bir komisyon kurulmuştur ve çalışmalar bu komisyon vasıtasıyla yürütülmüştür. İç denetçinin istihdamı sağlanamadığı takdirde söz konusu iç kontrol sistemi tekrar gözden geçirilip revize edilecektir.

2011-2015 yılları arasında Ajans faaliyetleri bağımsız bir dış denetim firması marifetiyle denetlenmiştir. Söz konusu denetim faaliyetinde üzerinde durulan en ciddi husus iç denetçi eksikliği olup bu eksikliğin giderilmesi amacıyla geçmiş yıllarda olduğu gibi 2016 yılı içerisinde iç denetçi istihdamına yönelik ilana çıkılması planlanmaktadır. Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Denetim en geç 2016 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

Tablo 3. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet (TL)	Bütçe İçindeki Payı (%)	Süre
Personel giderleri	İMİB	3.880.000,00	13,17	Ocak-Aralık
Tüketim giderleri (elektrik, su, akaryakıt, kırtasiye vb.)	İMİB	208.000,00	0,71	Ocak-Aralık
Hizmet giderleri (kira, temizlik, güvenlik vb)	İMİB	1.002.000,00	3,40	Ocak-Aralık
Eğitim hizmetleri	GS	205.000,00	0,70	Ocak-Aralık
Dış denetim, GY danışmanlık hizmetleri	İMİB	50.000,00	0,17	Ocak-Haziran
Menkul mal, gayri maddi hak alımları ile bakım onarım giderleri	İMİB	300.000,00	1,02	Ocak-Aralık
Temsil ve ağırlama	GS	15.000,00	0,05	Ocak-Aralık
Hukuk giderleri	GS	50.000,00	0,17	Ocak-Aralık
Bilgi teknolojileri hizmetleri	İMİB	100.000,00	0,34	Ocak-Aralık
Yönetim Kurulu / Kalkınma Kurulu	İMİB / SGPB	40.000,00	0,14	Her ay / yılda iki defa
Yedek ödenek	GS	1.047.187,29	3,56	-
TOPLAM		6.897.187,29	23,42	

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansın faaliyetleri değerlendirildiğinde iletişim; farkındalık yaratma, görünürlüğü ve tanınırlığı arttırma, motivasyon ve katılım sağlama açısından önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin düzenli ve koordinasyon içerisinde yürütülmesi Ajansın hedeflerinden biri arasında yer almaktadır.

Ajansın yurtdışında gerçekleştireceği ziyaret ve tanıtım faaliyetleri esnasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve yurtdışı ticaret müşavirlikleriyle işbirliği içerisinde, bölge içinde gerçekleştirilen çalışmalarda Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'ndaki kurum ve kuruluşlarla, bölge dışındaki çalışmalarda ise diğer kalkınma ajansları ve Kalkınma Bakanlığı'yla koordineli şekilde faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır.

4.2.1. İletişim Stratejisi

2016 yılında Ajansta Tanıtım ve İşbirliği faaliyetlerine ağırlık verilmesi ve bir Kurumsal İletişim Stratejisi hazırlanması planlanmaktadır. Kurumsal İletişim Stratejisi çalışması kapsamında öncelikle bölgede kurumsal algı analizi çalışması yapılarak analiz sonuçları değerlendirilecek ve buna bağlı olarak iletişim stratejisi oluşturulacaktır. Çalışma kapsamında ayrıca kurumsal iletişim kapsamında kapasitenin artırılması amacıyla personel eğitimi de planlanan çalışmalar arasındadır.

4.2.2. Haberleşme ve İletişim

Ajans internet sitesinin içeriğinin geliştirilmesine ve zenginleştirilmesine yönelik faaliyetler 2016 yılında da sürdürülecektir. Geçmiş yıllarda edinilen tecrübe neticesinde web sitesi daha

işlevsel hale getirilecek, kullanıcı dostu olacak şekilde web sitesinde gerekli düzenlemeler yapılacaktır. Ayrıca sosyal medya konusunda daha aktif hale gelinerek son kullanıcıların bilgilere anlık ulaşımı sağlanmış olacaktır. Bunlara ek olarak web sitesindeki haber ve duyuruların güncel bir şekilde girilmesi ve kontrollerinin ilgili birimlerce yapılması da sağlanacaktır.

Ajansın 2015 yılında doküman ve etkinliklerle ilişkili olarak oluşturduğu iki yeni websitesi yıl içerisinde geliştirilerek bölgesel paydaşların da bu web sitelerini aktif kullanımı için gereken tedbirler alınacaktır.

Ajans faaliyetleri ve etkinliklerinin bölgesel paydaşlara ulaştırılması amacıyla daha önce kısmen faydalanılan toplu e-maile bölgesel paydaşları bilgilendirme sistemi 2016 yılında çok daha etkin bir şekilde kullanılacaktır.

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı, BAKKA Bülten, rapor, broşür ve afiş gibi farklı materyallerin ilgili paydaşlara dağıtılması için posta ve kargo hizmetlerinden faydalanılacaktır.

4.2.3. Medya Takibi ve Basın Danışmanlığı

Kalkınma Ajansları ve bölgedeki önemli yatırımların yerel ve ulusal basında çıkan haberlerine ilişkin olarak geçmiş yıllarda medya takibi hizmeti alınmış ve önemli görülen haberler Ajans veri tabanında bulunan paydaşlara ulaştırılmıştır. Medya takibi için önceki yıllarda olduğu gibi 2016 yılında da hizmet alımı gerçekleştirilecektir.

Ajansın 2015 yılında ilk kez basın danışmanlığı hizmeti satın almıştır. Bu kapsamda BAKKA'nın faaliyet ve etkinlikleri yüklenici kuruluş tarafından takip edilmiş, ulusal ve yerel medyaya haber olarak servis edilmiştir. Buna ek olarak yüklenicinin haber arşivi, fotoğraf ve video kayıtları da Ajans için erişime uygun hale getirilmiştir ve ihtiyaç halinde kullanılabilir. Bu hizmetin 2016 yılında da alınması planlanmaktadır.

4.2.4. BAKKA Bülten

Ajans faaliyetlerini, destek programlarını ve bölgesel haberleri duyurmak amacıyla 2014 yılında başlanan BAKKA Bülten isimli süreli yayın çalışmalarına 2016 yılında da devam edilecektir. BAKKA Bülten yılda iki kez yayımlanacaktır.

Bülten yayın kurulu arasında gerçekleştirilecek işbölümü çerçevesinde hazırlanacak dokümanlar derlenerek hizmet alımı yapılan kuruluşa gönderilerek derlenecek, grafik tasarım, mizanpaj, yazım denetimi ve kontroller gerçekleştirildikten sonra Nisan ve Ekim aylarında yayımlanarak dağıtımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

4.2.5. Kurumsal Tanıtım Materyalleri

Ajans 2014 yılında hazırlanmış olduğu kurumsal kimlik kılavuzu doğrultusunda kurumsal tanıtım materyallerini de gerçekleştirilen etkinliklerde kullanmaktadır. Kapaklı dosyalar, not defterleri, not kartları, kartvizitler, rollup bannerlar, X bannerlar, afiş, bayrak ve kırlangıçlar, tabela vb. kurumsal tanıtım materyallerinden ihtiyaç duyulanlar yıl içerisinde hazırlanacak ve mevcut olanların da kullanımına devam edilecektir.

Ajans ayrıca 2016 yılında farklı etkinliklere yönelik tematik videolar ve dokümanlar hazırlatarak katılımcıların, yatırımcıların ve paydaşların dikkatini çekmeyi ve farkındalık yaratmayı planlamaktadır.

Tablo 4. İletişim ve Tanıtım

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet (TL)	Bütçe İçindeki Payı (%)	Süre
İletişim ve tanıtım stratejisi	SGPB	30.000,00	0,10	Mart-Temmuz
Haberleşme ve iletişim faaliyetleri	GS	129.000,00	0,44	Ocak-Aralık
Medya takibi ve basın danışmanlığı	SGPB	20.000,00	0,07	Ocak-Aralık
BAKKA Bülten	SGPB	50.000,00	0,17	Nisan, Ekim
Kurumsal tanıtım materyalleri	GS	161.106,70	0,55	Ocak-Aralık
TOPLAM		390.106,70	1,32	

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

4.3.1. 2014-2023 Bölge Planı

Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan bütüncül bir yaklaşımla kalkınmasını hedefleyen bir temel politika dokümanı olan 2014-2023 Bölge Planı onaylanarak yürürlüğe girmiştir. 2015 yılı içerisinde tasarım ve basım çalışmaları tamamlanan Bölge Planı'nın 2016 yılı içerisinde bölgesel paydaşlara dağıtımı tamamlanacaktır. Ayrıca 2016 yılında Bölge Planı'nın yabancı dilde tercümesi yapılarak yabancı yatırımcı ve girişimcilerin bölge hakkında bilgi sahibi olması sağlanacaktır.

2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planında bahsi geçen bölgesel ve sektörel çalışma ve araştırmalarından aciliyet arz edenler ve ihtiyaç duyulanlar 2016 yılı içerisinde gerçekleştirilecek, tematik konularda çalıştay ve toplantılar düzenlenecektir.

4.3.2. Ajans Stratejik Planı

Ajansın halihazırda yürürlükte olan 2011-2015 Ajans Stratejik Planı revizyon çalışmaları 2016 yılında tamamlanarak Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulacaktır.

4.3.3. Araştırma Faaliyetleri

2014 – 2023 Bölge Planı'nın Gelişme Eksenini, Öncelik ve Tedbirler isimli ikinci cildinde bölgeye ve sektörler için yönelik birçok araştırma ve fizibilite çalışmasının yapılmasının gerekliliği ortaya konulmuştur. Araştırma faaliyetleri ilgili birimler tarafından yürütülerek koordinasyonu gerçekleştirilecektir.

2016 yılında bölgeye dair yapılacak çalışmalarda ve ajansın araştırma bütçesinde belirtilen işlerin yapılmasında üniversiteler ile araştırma ve danışmanlık hizmeti veren kuruluşlardan da destek alınması planlanmaktadır. Bu çalışmalardaki çıktılarının bölgedeki planlama ve yatırım çalışmalarına altlık oluşturması ve büyük ölçekli yatırımları doğru bir şekilde yönlendirilmesine katkı sağlaması planlanmaktadır.

Aşağıda 2016 yılı içinde gerçekleştirilmesi planlanan bu çalışmalara ilişkin bir öneri listesi yer almaktadır.

Tablo 5. 2016 Yılında Gerçekleştirilmesi Öngörülen Araştırma Çalışmaları

Ana Başlık	Araştırma Konusu	Sorumlu Birim
Kırsal Kalkınma	Organik Tarımsal Üretimin Arttırılması Araştırma Raporu	Bartın YDO
Tabi Kaynaklar ve Korunması	Bölgesel Atık Yönetimi	SGPB
Tabi Kaynaklar ve Korunması	Odun Dışı Orman Ürünleri Envanteri	Karabük YDO
Tabi Kaynaklar ve Korunması	Bölgenin Yenilenebilir Enerji Potansiyeli	Zonguldak YDO
Kentleşme	Zonguldak Kentsel Pazarlama Stratejisi	Zonguldak YDO

4.3.4. İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri

Ajanslar yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirerek bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenmektedir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürbilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde bulunarak kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirlikleri sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılabilir.

Aşağıda belirtilen alanlarda gerçekleştirilecek faaliyetler işbirliği ve protokoller yapılmak suretiyle diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli bir şekilde yürütülecektir.

İşbirliği Platformu

2016 yılında bölgedeki TSO'lar, İşkur Müdürlükleri, KOSGEB İl Müdürlükleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, OSB Müdürlükleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri'nin yer aldığı bir işbirliği platformu kurulması ve bu platformun sene içerisinde düzenli olarak toplanarak kurumlar arası işbirliği ve koordinasyonu arttırması planlanmaktadır.

Ajanslarla İşbirliği

Diğer Kalkınma Ajanslarına farklı alanlarda işbirliği, istişare ve bilgi paylaşımı noktasında ziyaretler gerçekleştirilecektir. Olası işbirliği alanları ile ilgili ortak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

Tablo 6. Diğer Ajanslarla İşbirliği Alanları

İşbirliği Alanı	İşbirliği Yapılacak Kalkınma Ajansı
Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP) teknik hazırlığı	KUZKA başta olmak üzere ilgili Kalkınma Ajansları ve Bölge Kalkınma İdareleri
Karadeniz Turizm Kıyı Koridoru kapsamında	İSTKA, KUZKA, OKA ve MARKA
Küre Dağları Milli Parkı ile ilgili olarak	KUZKA (Orman ve Su İşleri Bakanlığı ve UNDP ile birlikte)
Turizm alanında	KUZKA ve DOKA
Mobilya ve orman ürünleri sektörüyle ilgili olarak tecrübe paylaşımı toplantıları yapılması için	BEBKA ve ORAN
Arıcılık faaliyetleri hususunda	GEKA
İstanbul sanayisinin desantralizasyonu kapsamında	MARKA ve İSTKA
AB projeleri kapsamında	İlgililiğine göre belirlenecektir.

Ajanslarla sektörel ve tematik sorunların çözümü için çeşitli alanlarda ortak hareket edilmesi ve tamamlayıcı politikalar uygulanması, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi suretiyle işbirliği ve paylaşım sağlanması hedeflenmektedir.

Diğer İşbirliği Alanları

2016 yılında aşağıdaki konularda farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve protokoller yapılması planlanmaktadır. Yine sene içerisinde ortaya çıkan durumlar çerçevesinde işbirliği ve protokoller yapılması ihtiyacı doğarsa bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması amacıyla ilave işbirlikleri de yapılabilecektir;

- Japonya'yla ve Japon firmalarıyla ilişkilerin geliştirilmesi kapsamında üç yıldır sürdürülen ilişkilerin devam ettirilmesi;
 - ✓ Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO) ile başta demir-çelik işletmeleri olmak üzere enerji verimliliği ve teknoloji transferi konusunda işbirliği yapılması,
 - ✓ 2014 yılında mutabakat zaptı imzalanan Kitakyushu City ile iş ilişkilerinin ve karşılıklı ziyaretlerin arttırılması,
 - ✓ UNIDO ITPO Tokyo Ofisi tarafından Japonya Destek Masası olarak belirlenen BAKKA'nın bu görevini yerine getirmesi
 - ✓ Japonya Ortadoğu İşbirliği Merkezi (JCCME) vasıtasıyla yatırım ve ortaklık amaçlı Türkiye'ye Japonya'dan iş heyetleri getirilmesinin sağlanması
- Bölge Üniversiteleri ile bölgesel konferans, çalıştaylar, sempozyumlar ve etkinlikler düzenlenmesi
- Bölge Üniversiteleri ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleriyle Ar-Ge, İnovasyon ve Proje Pazarı üzerine etkinlikler planlanması

4.3.5. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri

2016 yılı içerisinde Batı Karadeniz Bölgesi ile benzer özellikler gösteren veya bölgeye yön gösterebilecek nitelikteki ülkelere çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Ayrıca daha önce ziyaret edilmiş ülkelere veya işbirliği içerisinde bulunan kurumlardan ülkemizi ziyaret etmek isteyen firmaların, yatırımcıların ve heyetlerin bölge içindeki koordinasyonu Ajans tarafından gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda görüşmelerin, toplantıların, ziyaretlerin ve buna bağlı diğer faaliyetlerinin yürütülmesi Ajans tarafından imkânlar ölçüsünde diğer kurumlarla da işbirliği içerisinde yürütülecektir. Yurtdışı teknik çalışma ziyaretlerinin ve fuar katılımlarının il sektör eşleşmeleri odağında küçük gruplar halinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 7. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri

Yurtdışı Ziyaret/Ziyaretçi	Hedef / Fayda	Tahmini Tarihler	Katılımcı Sayısı	Tahmini Maliyet
UNIDO ITPO Tokyo, JCCME, JETRO Heyetleri ve diğer Japon firmalarının Batı Karadeniz Bölgesini ziyaretleri	2013 yılından itibaren kurulan ikili ilişkilerin geliştirilmesi ve yabancı yatırımcı çekilmesi	Yılın 1. ve 3. çeyreği	En az 2 heyet ve 2 firma ziyareti öngörülmektedir	50.000 TL
Danimarka - Kalundborg Eko-Endüstriyel Park Ziyareti	Batı Karadeniz Bölgesinde hayata geçirilmesi planlanan Filyos Vadisi Projesi kapsamında Endüstriyel Simbiyoz uygulamasının hayata geçirilmesi için iyi örneklerin yerinde incelenmesi	Yılın 2. Çeyreği	6 YK üyesi, 4 Ajans personeli	276.000 TL
İtalya-Avusturya Teknik Çalışma Ziyareti	Bölgesel kalkınma ve kümelenme; yenilenebilir enerji ve atık geri dönüşümü ve engellilerin sosyal hayata entegrasyonu konularında iyi örneklerin yerinde incelenmesi	Yılın 2. Çeyreği	6 YK üyesi, 4 Ajans personeli	250.000 TL

- Japon Heyetlerin Batı Karadeniz Ziyaretleri

Üç yıldır BAKKA ve Japonya arasında geliştirilen ilişkiler artarak devam etmektedir. En son 2015 yılında BAKKA Delegasyon heyetinin UNIDO ITPO Tokyo Ofisi vasıtasıyla katılım sağladığı fuar, seminer ve ikili görüşmeler neticesinde 2016 yılında Japonya'dan 2-3 farklı iş heyetinin bölgeye gelmesi beklenmektedir. Gelen heyetler bölgedeki TSO yöneticileri, BAKKA Yönetim Kurulu Üyeleri ve bölgedeki iş heyetleriyle buluşturularak yatırım alanları

ve potansiyel işbirliği yapılabilecek sektörlerde görüşmeler gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. Heyetlerin karşılanması ve bölgenin tanıtılması kapsamındaki harcamaların Ajans tarafından karşılanması öngörülmektedir.

- Danimarka – Kalundborg Eko-Endüstriyel Park

Dünyada endüstriyel simbiyoz programları arasında ilk ve en çok sözü edilenlerden biri Danimarka'nın Kalundborg kasabasında 1970'li yıllarda başlayan uygulamadır. Burada kurulmuş olan Eko-Endüstriyel Park ziyaret edilerek endüstriyel simbiyoz uygulaması yerinde görülecek, Batı Karadeniz Bölgesi'nde gerçekleşecek Filyos Endüstri Bölgesi yatırımları kapsamında endüstriyel simbiyoz uygulamasının hayata geçirilebilmesi için bu projenin başlangıcı, uygulaması, etki ve faydaları araştırılacaktır.

4.3.6. Fuar Katılımları

2016 yılı içerisinde Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuarlara ve organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bölge illerinin ekonomik, turistik ve kültürel özelliklerinin tanıtımı yapılacak ve işbirliği fırsatları oluşturulacaktır. Özel firmaların fuarlara katılımları Ajans bütçesinden karşılanmayacak olup firmalar Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB desteklerine yönlendirilecektir. Fuarlardan bir kısmında stant açılması planlanmakta olup ilgili husus Yönetim Kurulu'nda görüşüldükten sonra nihai karar verilecektir.

Ayrıca bunlara ek olarak 2 adet uluslararası fuara katılım öngörülmekte olup bir fuara katılım için de bölgedeki firmalara danışmanlık hizmeti sağlanacaktır. Bunlar;

Tablo 8. Uluslararası Fuarlar

Yurtdışı Ziyaret/Ziyaretçi	Hedef / Fayda	Tahmini Tarihler	Katılımcı Sayısı	Tahmini Maliyet
Arabian Travel Market Dubai Fuarı	Bölgemizdeki turizm değerlerinin tanıtılması, yabancı turist sayısının ve turizm gelirlerinin artırılması	Nisan 2016	3 YK üyesi, 3 Ajans personeli	138.000 TL
Japonya – Kitakyushu Eco-Techno 2016 Fuarı için teknik danışmanlık	Japon ve Türk firmaları arasındaki ikili işbirliğinin geliştirilmesi, eko teknolojilerin bölgede geliştirilmesi	Ekim 2016	Gerekli olması durumunda 1 Ajans personeli	6.000 TL (tanıtım faaliyetleri için)

- Arabian Travel Market Dubai Fuarı / Dubai, BAE (25-28 Nisan 2016)

Bölgemizdeki eko turizm ve kültür turizmi ile özellikle Bartın'da deniz turizmi ve yatçılık odağında uluslararası arenada turizm değerlerimizin ve bölgemizin tanıtımının gerçekleştirilmesi amacıyla Arap yarımadasında ziyaretçilerin en çok rağbet gösterdiği bu fuara katılım sağlanması planlanmaktadır. Bölgenin turizm, doğa ve kültür değerleri fuarda

tanıtılarak Arap turistlerin yoğun ilgi gösterdiği Doğu Karadeniz gibi Batı Karadeniz'in de bu ilgiden faydalanması hedeflenmektedir. Ayrıca bu fuara acentalar ve özel sektör firmalarının katılımı da teşvik edilerek bölgemize daha çok turist çekilmesi ve ikili ilişkilerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

- Japonya – Kitakyushu Eco-Techno 2016 Fuarı

2014 yılında BAKKA ve Kitakyushu Şehri arasında imzalanan mutabakat zaptı kapsamında bölgelerdeki firmaların da iş ilişkilerinin geliştirilmesi kapsamında 2016 yılının Ekim ayında Kitakyushu Şehrinde yapılacak Eco-Techno fuarına bölgedeki firmaların katılımının teşvik edilmesi ve fuara katılmayı düşünen firmalara danışmanlık sağlanması planlanmaktadır.

4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri

Bölgesel kalkınmada hamle yapılması amacıyla birtakım faaliyetlerin planlanması ve kapasite geliştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Batı Karadeniz Programı (BAKAP)

Girişimcilik kültürünün yeterince gelişmemiş olduğu, coğrafi ve topografik zorlukların yer aldığı, işsizlik, göç, çarpık ve plansız kentleşme, kaçak yapılaşma ve ulaşım/erişim gibi problemlerle boğuşan Batı Karadeniz Bölgesi'nde bu problemlerin çözümü için yapısal ve köklü çözümlere ve ciddi bütçelere ihtiyaç duyulmaktadır. Mevcut durumda bu sorunlara yönelik olarak kalkınma ajansı destek mekanizmaları oldukça kısıtlı ve yetersizdir. Kırsal nüfusun yoğunluğu ve göç dikkate alındığında özellikle kırsal kesime yönelik ciddi tedbirlerin alınması gerektiği görülmektedir.

TR82 Kuzey Anadolu Bölgesi de TR81 Batı Karadeniz Bölgesi'yle benzer problemlere sahiptir. Bu problemlerin çözümü için BAKKA ve KUZKA öncülüğünde Batı Karadeniz Programı geliştirilmesi ve bu programın Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu'na sunulması planlanmaktadır. Kalkınma Bakanlığı tarafından da uygun görülmesi halinde gelecek yıllar içerisinde belirli bir ödenek dâhilinde bu programın uygulanması öngörülmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Programı için ön teknik çalışmalar BAKKA ve KUZKA nezdinde başlatılmış olup Kalkınma Bakanlığı'yla istişare halinde yürütülmektedir. Bu çalışmaların 2016 yılında somutlaştırılması ve oluşturulan programın Kalkınma Bakanlığına da gönderilerek onay alınmasından sonra uygulamasına başlanması planlanmaktadır.

Ereğli – Tersanecilik Sektörü

Zonguldak'ta ilin en önemli sorunlarından biri olan sektörel çeşitliliğin sağlanamaması ve bağımlı istihdam yapısıdır. Bu yapıyı değiştirmek ve istihdamı arttırmak için önemli bir potansiyele sahip olan tersanelerin etkin kullanılmasına yönelik olarak Gemi İnşa ve Gemi Söküm konularını da içeren bir konferansın yıl içerisinde Ereğli'de gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Etkinliğin yılın ilk çeyreğinde gerçekleştirilmesi, devamında sektöre ilişkin gerekli araştırma ve fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilerek GÜDÜMLÜ Proje ve Küçük Ölçekli Altyapı destek mekanizmasıyla sektörün desteklenmesi planlanmaktadır.

Yerel Turizm Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Batı Karadeniz Bölgesi önemli bir turizm potansiyeline sahip olup bölge bu potansiyeli yeterince kullanamamaktadır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı öncülüğünde 2016 yılında çalışmaları yürütülecek olan Batı Karadeniz Kalkınma Programında da temel hedeflerden biri bu potansiyelin etkin ve verimli bir şekilde, bütüncül bir yaklaşımla kullanmasıdır.

Bölgede turizmin temel sorunlarından başında turizmde çeşitliliğin yeterince sağlanamaması, tanıtım ve altyapıdaki eksiklikler olarak göze çarpmaktadır. Buna bağlı olarak bölgede turist başına ortalama konaklama süreleri oldukça kısadır.

Bölgede öncelikle turizmde çeşitlenmeyi sağlayacak potansiyel alanlar tespit edilerek altyapı eksiklikleri giderilecek ve bir turizm ağı oluşturulması çalışmaları yürütülecektir. Bu kapsamda turistik alanların tespiti, fotoğraflanması, haritalanması, alan rehberleri, yürüyüş, bisiklet ve trekking parkurları oluşturulması, tanıtıma yönelik çalışmalar yapılması planlanan çalışmalar arasındadır. Çalışmayla birlikte Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde belirlenen rotalar ve noktalar birbirlerine eklenerek birbirine entegre birkaç farklı turizm destinasyonu oluşturulacaktır. Birkaç yılda tamamlanacak çalışma etaplar halinde yürütülecektir. Söz konusu çalışmalar kapsamında Karadeniz kıyısında yer alan diğer Ajanslarla da işbirliği yapılacaktır.

Safranbolu – Destinasyon Markalaşması

Türkiye’de destinasyon markalaşması henüz yaygınlaşmış bir kavram değildir. Safranbolu’da Türkiye’de önemli bir turizm merkezi olmasına rağmen destinasyon markalaşması üzerine ilçede yapılmış bir çalışma bulunmamaktadır. Turizmde gelirin ve konaklama sürelerinin artırılması sadece tanıtım faaliyetleriyle mümkün değildir. Söz konusu problemlerin çözümü için ilçenin marka değerinin artırılması ve destinasyon markalaşması üzerine çalışma yapılması gerekmektedir. Bu amaç doğrultusunda ilçede konunun uzmanlarının yer aldığı bir konferans gerçekleştirilmesi planlanmakta, sürecin devamında ise Safranbolu’nun Marka Değerinin Arttırılması üzerine bir Strateji Belgesi hazırlanması düşünülmektedir.

Amasra – Kentsel Tasarım ve Kent Kimliği Oluşturulması

Bulgaristan’ın Nessebar şehri ile Amasra birbirine oldukça benzeyen tarihi ve turistik bölgelerdir. Bölgenin en önemli turizm değerlerinden olan Amasra’nın Nessebar şehrinde en büyük farkı tarihi binaların ve yapıların yeterince korunmamış olması ve yeni yapıların kent kimliğini ve silüetini bozmasıdır. Fakat Nessebar kentin dokusunu ve yapılarını iyi bir şekilde koruduğundan UNESCO Dünya Miras Listesinde yer almaktadır.

Amasra’nın kentsel kimliğinde ve dokusunda görülen temel eksiklik Kentsel Tasarım, Peyzaj, Kent Mobilyası ve Altyapı hususlarında uzmanlarca bir çalışma yapılmamış ve bütünleşik bir kentsel doku oluşturulmamış olmasıdır. Bu eksikliklerin giderilmesi için Nessebar şehri ile benchmarking çalışmaları yapılacak, iyi uygulama örnekleri görülerek ve incelenerek benzer çalışmalar Amasra’da da uygulanmaya çalışılacaktır.

Ayrıca kentsel kimlik ve dokunun iyileştirilmesi kapsamında uzmanların ve yerel paydaşların katılım sağlayacağı bir konferans düzenlenecek, ardından da Amasra’ya yönelik kentsel tasarım ve eylem planı çalışması yapılması için hazırlık çalışmasına başlanacaktır.

Ar-Ge ve İnovasyon

Bölgesel İnovasyon Stratejileri ve Eylem Planı kapsamında Ajansın bir dizi etkinlik gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bölgede inovasyona dayalı kalkınmada farkındalık ve uzmanlaşmanın sağlanması için bölgede bilgilendirme eğitimleri ve konferanslar düzenlenecektir. Bölge halkı ve işletmeler girişimciliğe ve inovasyona özendirilecektir. Bu çalışmalar bölge üniversiteleriyle işbirliği halinde yürütülecektir.

Ayrıca bölge üniversiteleriyle ortak bir şekilde Ar-Ge, İnovasyon ve Proje Pazarı etkinlikleri düzenlenecek, düzenlenecek etkinliklerde Ajans aktif rol alacaktır.

Kırsal Kalkınma

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde nüfusun yaklaşık %40'ı kırsalda yaşamaktadır. Bölgesel ve topyekûn bir kalkınmadan bahsetmek için kırsal kalkınmanın da sağlanması gerektiği açıktır. Bu maksatla başta araştırma ve planlama alanında eksik olan dokümantasyonun tamamlanması için öncelikle eksik olan literatür ve tarama çalışmaları yapılacak ve buna bağlı olarak da yapılması gereken eylemler ortaya koyulacaktır. Özellikle yerel ve yöresel ürünler ön plana çıkarılarak, pazarlama imkânlarının artırılma çalışmalarına hız verilecek, coğrafi işaret çalışmaları yapılarak nitelikli bazı ürünlerin markalaşması sağlanacak, kırsalda yürütülen kanatlı hayvan yetiştiriciliği, manda yetiştiriciliği, arıcılık gibi konularda farklı proje ve faaliyetler yürütülecektir. Kırsal kesimde tematik eğitimler yoluyla girişimciliğin ve istihdamın artırılması, turizm faaliyetlerine hız verilmesi ve kırsal kesimde gelir getirici faaliyetlerin yaygınlaştırılarak kırsalda kalkınmanın başlatılması planlanan çalışmaların başında yer almaktadır.

Proje Akademisi Çalışmaları

Batı Karadeniz Bölgesi'nde proje hazırlama kültürü yeterli seviyede gelişmemiştir. Ajansın faaliyete başladığı 2010 yılında bugüne kadar bölgede proje hazırlama ve uygulama kültüründe önemli derecede iyileşme görülmekle birlikte henüz ulusal ve uluslararası hibelerden bölgenin yararlanma oranı oldukça düşüktür.

Ajans bölgedeki işletmelerin, kurum ve kuruluşların Ajansla olan bağıını güçlendirmek, kurumsal kapasitelerini geliştirmek ve bölgedeki kurum ve kuruluşların proje hazırlama kapasitesini arttırmak amacıyla Proje Akademisi adıyla eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yürütecektir. Bu çalışma vasıtasıyla ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından bölgenin daha fazla yararlanması sağlanacak, yerel proje hazırlama kapasitesi arttırılacaktır.

Çalışmada bölgesel paydaşlara proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimleri verilerek KOSGEB, TÜBİTAK, Ajans Destekleri ve AB Destekleri gibi farklı destek türlerinden yararlanma oranının arttırılması planlanmaktadır.

Çalışma kapsamında kurumların proje hazırlama konusundaki eğitim talepleri Ajans tarafından toplanacak ve yıl içerisinde Ajans tarafından uygulanacak olan Proje Akademisi çalışmalarına katılmaları sağlanacaktır. Proje akademisi eğitimlerinin 2016 yılı içerisinde her ilde organize edilerek, toplamda en az üç kez eğitim gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri (Mobil Uygulama ve Bilgisayar Okur Yazarlığı Eğitimleri)

Bölgede engellilere, genç işsizlere, kadın ve çocuklara yönelik olarak yazılım eğitimleri verilerek bölgede mobil uygulama ve yazılım yapabilecek bir kapasite oluşturulacak, dezavantajlı kesime yönelik iş ve istihdam imkânı yaratılacak ve teknolojiye yatkın bireylere girişimcilik ruhu aşılanacaktır.

Günümüz dünyasında ülkelerin ve bölgelerinde kalkınmasında bilgisayar okur-yazarlığının artması da önemli bir unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Düşük maliyetlerle yüksek katma değer yaratılan bu alanda BAKKA tarafından çeşitli konferans, toplantı ve eğitimler düzenlenerek bölgede bilgisayar okuryazarlığının ve teknoloji bilincinin artırılması planlanmaktadır. Ajans tarafından bölgede yaşayan halkın yanında kamu kurumu çalışanlarına teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması adına da bir takım eğitimler verilmesi planlanmaktadır. Kamu çalışanlarına verilecek eğitimle birlikte bölgede hizmet kalitesinin yükselmesine de katkı sağlanması öngörülmektedir.

Tablo 9. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet (TL)	Bütçe İçindeki Payı (%)	Süre
2014-2023 Bölge Planı	SGPB	100.000,00	0,34	Ocak-Temmuz
Ajans Stratejik Planı	SGPB	15.000,00	0,05	Haziran-Eylül
Araştırma faaliyetleri	SGPB	240.000,00	0,81	Ocak-Aralık
İşbirliğini geliştirme faaliyetleri	SGPB	150.000,00	0,51	Ocak-Aralık
Uluslararası ziyaret ve işbirlikleri	GS	220.000,00	0,75	Ocak-Aralık
Fuar katılımları	GS	494.000,00	1,68	Ocak-Aralık
Bölgesel kalkınma hamleleri	GS	120.000,00	0,41	Ocak-Aralık
TOPLAM		1.339.000,00	4,55	-

4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

Tablo 10. 2016 Yılında Destekler İçin Ayrılan Bütçeler

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet (TL)	Bütçe İçindeki Payı (%)	Süre
2015 Yılı Teknik Destekleri	PYB	247.935,00	0,84	Ocak-Nisan
2016 Yılı Teknik Destekleri	PYB	300.000,00	1,02	Mart-Aralık
2015 Yılı Proje Teklif Çağruları	PYB İDRB	11.076.908,00	37,61	Ocak-Eylül
2016 Yılı Proje Teklif Çağruları	PYB	4.000.000	13,58	Temmuz-Aralık
2014 Yılı GÜdümlü Projesi	İDRB	3.246.925,00	11,02	Ocak-Aralık
2015 Yılı GÜdümlü Projesi	PYB İDRB			Ocak-Aralık
2016 Yılı GÜdümlü Projesi	PYB SGPB			Haziran-Aralık
Proje Akademisi	PYB	200.000,00	0,68	Nisan-Aralık
Hazırlık, İnceleme ve Toplantılar	PYB	163.500,00	0,56	Haziran-Aralık
TOPLAM		19.235.268,00	65,31	

4.4.1. Devam Eden Mali ve Teknik Destekler

2015 yılının Ocak ayında kamuoyuna ilan edilen iki bileşenli (KOBİ ve Yöresel Değerler) teklif çağrılarında ait sözleşmeler 2015 yılının son çeyreğinde imzalanacağından bu projelere ilişkin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2016 yılının son çeyreğine kadar devam edecektir.

1 Temmuz 2015 tarihinde ilan edilen 2015 Yılı Teknik Destek Programı 2015 yılı sonuna kadar başvurulara açık olacağından uygulama ve ödeme süreçlerinin 2016 yılına sarkacağı öngörülmektedir.

2014 yılının son çeyreğinde Bartın iline yönelik olarak başlatılan “Bartın OSB Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi” isimli GÜdümlü Proje desteği uygulaması 2016 yılı son çeyreğine kadar devam edecektir.

KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi - KTEP isimli güdümlü proje 2015 yılının son çeyreğinde Ajansa sunulmuş, projede tespit edilen eksiklikler, geliştirilmesi tavsiye edilen hususlar ve revizyon önerileri iletilerek 90 günlük ilave süre tanınmıştır. Yenilenecek projenin 29 Mart 2016 öncesinde yeniden sunulacağı ve başarılı bulunması halinde uygulamasının 2017 yılı son çeyreğine kadar süreceği düşünülmektedir.

4.4.2. Yeni Dönem Destekleri

2016 yılında yürütülecek mali destek programlarında 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda belirlenen temel hedeflere odaklanılacaktır. Ajans 2016-2018 yılları arasında Tablo 15'de belirtilen tutarlarda mali ve teknik destek sağlamayı planlamaktadır.

Mali Destekler kapsamında öncelikle bölgede iş, yatırım ve yaşam alanlarındaki altyapı eksikliklerinin giderilerek bölgeye yatırım çekilmesine olanak sağlamak ve yaşanabilirlik düzeyi arttırmak amaçlarıyla kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak “Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı” uygulanacaktır. Yılın ilerleyen dönemlerinde mikro ve küçük ölçekli KOBİ'lere yönelik “KOBİ Mali Destek Programı” ile kırsal ve sosyal kalkınmanın desteklenmesini hedefleyen “Sosyal/Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı” uygulanması öngörülmektedir.

Tablo 11. 2016 Yılı Destekleri Öncelik ve Faaliyetleri

Bölge Planı Önceliği	2016 Yılı Öncelikleri	Destekler
<ul style="list-style-type: none">• Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması• Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması• Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi	<p>Öncelik 1: İşletmelerde verimlilik, ürün çeşitliliği, üretim kapasitesi artırımı ve modernizasyon faaliyetlerinin desteklenmesi</p> <p>Öncelik 2: Yeni ürün üretimi, yenilik, kalite sertifikasyonu, markalaşma ve tasarım faaliyetlerinin desteklenmesi</p> <p>Öncelik 3: Enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına ve çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi</p> <p>Öncelik 4: Bölgedeki turizm tesislerinin hizmet kalitelerinin ve kapasitelerinin arttırılması ile turizmin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi</p>	KOBİ MDP¹
<ul style="list-style-type: none">• Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması• Sosyal Kalkınmanın Sağlanması• Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması• Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi	<p>Öncelik 1: Turizm potansiyelinin geliştirilmesi, bölge kültürünü ve kimliğini yaşatacak ve yaygınlaştıracak uygulamalara destek verilmesi</p> <p>Öncelik 2: Tarım ve hayvancılık ile tarım dışı ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi</p> <p>Öncelik 3: Yerel ve yöresel değerlerin tanıtılması ve üretimde kalite ve markalaşmaya gidilmesi</p> <p>Öncelik 4: İnsan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi ve eğitim yoluyla işgücü piyasasına kazandırılması</p>	Kırsal / Sosyal Kalkınma MDP
<ul style="list-style-type: none">• Sosyal Kalkınmanın Sağlanması• Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması• Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi• Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması	<p>Öncelik 1: Bölgedeki iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik altyapı çalışmaları</p> <p>Öncelik 2: Sağlıklı ve yaşanabilir bir çevre için gerekli fiziki ve sosyal altyapı çalışmaları</p> <p>Öncelik 3: Doğal, tarihi ve kültürel açıdan potansiyeli olan bölgelerde turizmin geliştirilmesine yönelik fiziki ve sosyal altyapı çalışmaları</p> <p>Öncelik 4: Dezavantajlı kesimlere yönelik fiziki mekânların düzenlenmesi ve ilgili altyapı çalışmaları</p>	Küçük Ölçekli Altyapı MDP

¹ Not: Ajanstan daha önce destek almayan işletmelerin teşvik edilmesini sağlamak ve desteklerden yararlanan işletme sayısı ve çeşidinin arttırılması amacıyla daha önce Ajanstan mali destek almayan işletmelerden gelen projelere; mikro ve küçük ölçekli işletmelerden gelen projelere ve kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti amacıyla belirlenen her ilin kilit öneme sahip sektörlerinden gelen projelere puan avantajı sağlanması planlanmaktadır.

<ul style="list-style-type: none">• Sosyal Kalkınmanın Sağlanması	Öncelik 1: İnsan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi ve bilgi üretiminin sürdürülebilir hale getirilmesi	Teknik Destek
<ul style="list-style-type: none">• Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması• Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması• Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması• Sosyal Kalkınmanın Sağlanması• Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması• Ulaşım, Altyapı ve Lojistik İmkânlarının Güçlendirilmesi	Bölgesel gelişmeyi hızlandıracak ve bölge planlarında ya da saha çalışmaları sonucunda belirlenen alanlar için bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki iş geliştirme merkezleri, teknoparklar ve teknoloji geliştirme merkezleri kurulması, işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölyelerin yapılması, işletme destekleri faaliyetlerinin yürütülmesi faaliyetlerine destek sağlanması	Güdümlü Proje

2016 yılında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında TR81 (Zonguldak, Karabük, Bartın) Düzey 2 Bölgesinde iş, yatırım ve yaşam alanlarındaki altyapı eksikliklerinin giderilerek bölgeye yatırım çekilmesine olanak sağlanması ve yaşanabilirlik düzeyinin artırılması amaçlarına yönelik projelendirilecek faaliyetlerin desteklenmesi planlanmıştır.

KOBİ desteklerinde ise destek tutarları geçmiş yıllara göre nispeten daha küçük tutularak Ajanstan daha önce mali destek almayan, iller özelinde belirlenen kilit sektörler uyan ve mikro ve küçük ölçekli işletmelere avantaj sağlayacak şekilde mevcut sınıai faaliyetlerin verimliliklerinin ve rekabet güçlerinin artırılması, yeni ürün üretimi, kalite ve markalaşma süreçlerinin geliştirilmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve turizm sektöründe hizmet kalitesi ve kapasite artışı hedefleriyle küçük ve orta ölçekli işletmelerin desteklenmesi planlanmıştır.

Üçüncü bileşen olan Kırsal / Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında ise kırsal kesime ya da sosyal kalkınmaya yönelik faaliyetlerin ve projelerin desteklenmesi planlanmıştır.

2016 yılında Zonguldak'ta bir güdümlü proje desteği uygulanmasının başlatılması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerekli istişare toplantıları ve fikirlerin olgunlaştırılması süreci Zonguldak Yatırım Destek Ofisi ve Program Yönetim Birimi vasıtasıyla Zonguldak Valiliğinin öncülüğünde yürütülecektir.

Daha önceki tecrübeler ışığında etkinliğin ve verimliliğinin düşük olması nedeniyle 2015 yılında uygulamasından vazgeçilen Doğrudan Faaliyet Desteği programının 2016 yılında da uygulanmaması, bu kapsama giren çalışmaların araştırma bütçesi kapsamında Ajans tarafından gerçekleştirilerek daha nitelikli çalışmaların ortaya koyulması öngörülmektedir.

Ajans 2016 yılında da teknik destek mekanizmasını uygulamayı planlamaktadır. BAKKA tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılacak çalışmalarına destek sağlamaktır. Teknik Destek kapsamında kurumların kişisel gelişim içerikli, gerekçelendirilmenin iyi yapılmadığı genel proje yazma eğitimi, proje döngüsü vb. içerikli proje talepleri karşılanmayacak, bu husus rehberlerde de açıkça belirtilecektir.

Tablo 12. Ajans Destek Süreçleri

Destek Programı Yılı / Türü	2016 Yılı	2016 Yılı	2016 Yılı	2016 Yılı
	1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek
2015 Yılı Teknik Destek				
2016 Yılı Teknik Destek				
2015 Yılı PTÇ				
2016 Yılı PTÇ				
2014 Güdümlü (Bartın)				
2015 Güdümlü (Karabük)				
2016 Güdümlü (Zonguldak)				

4.4.3. Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

2016 yılı üçüncü çeyreğinde başlatılması planlanan 2016 Yılı Mali Destek Programları kapsamında bölgede toplamda en az 10 adet bilgilendirme ve eğitim faaliyeti gerçekleştirilecek, bu kapsamda bölgedeki il ve ilçeler ziyaret edilerek desteklerin kapsam ve içeriği hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

Başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanmasının ardından proje uygulamaları ve sözleşmeler hakkındaki genel kurallar ve mevzuat hakkında bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilecektir. Başlangıç toplantısının amacı proje sahiplerine destek hizmetleri ve bu hizmetlerden nasıl yararlanılacağına dair bilgilerin verilmesi, Ajansın yapacağı izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde anlatılması, kullanılacak rehberlerin ve yapılacak eğitimlerin içerikleri, yerleri ve takvimleri gibi konuları anlatmak olacaktır. Bu toplantının ardından projelerin sözleşmelerde belirtilen kurallara uygun ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken eğitimler (satın alma, proje uygulama, izleme, değerlendirme ve ödeme gibi süreçler hakkında) gerçekleştirilecektir.

4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

Yatırım Destek Ofisleri 2016 yılında illere ilişkin veri bankasının oluşturulması, paydaş veri tabanının geliştirilmesi, sektör buluşmaları ve işbirliklerinin geliştirilmesi faaliyetlerine ağırlık verecektir.

2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ve 2012/1 No'lu Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca teşvik belgesi düzenleme, teşviklerin izlenmesi, tamamlama vizesi, ekspertiz işlemleri ve teşvik süreçlerine ilişkin danışmanlık faaliyetleri de yatırım destek ofisleri tarafından gerçekleştirilecektir.

Yerli ve yabancı yatırımcılara yönelik olarak sağlanan destek ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilecek, bu faaliyetler sırasında bölgedeki potansiyel yatırım alanları ve sektörler hakkında yatırımcılara bilgi verilecek ve diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılacaktır. Bu bilgilendirmeler Ajans uzmanları ve Ekonomi Bakanlığı yetkilileriyle birlikte ortaklaşa gerçekleştirilebilecektir. Teşvik sistemiyle ilgili olarak il ve ilçelerde bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

4.5.1. Yatırım Alanlarının Belirlenmesi ve Yatırım Stratejisinin Hazırlanması

Milli Emlak Müdürlükleri, İl Özel İdareleri, Belediyeler ve OSB Müdürlükleri ile birlikte belirli aralıklarda çalışmalar yapılarak uygun yatırım alanlarının tespiti gerçekleştirilecektir. Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanılması durumunda tespit edilen yatırım alanları Coğrafi haritalandırılacak ve "Yatırım Bilgi Bankası" için veri oluşturacaktır.

Milli Emlak'tan temin edilen kamu arazilerinin sahada kapsamlı bir şekilde incelenerek uygunluklarının tespit edilmesi gerekmektedir. Milli Emlak Müdürlüğü ile kamu arazilerinin değer tespitleri yapılarak arazilerin yatırımcıların hizmetine sunulması planlanmaktadır. Ayrıca bu çalışma kapsamında ilgili kurumların görüşleri alınarak İlin yatırım stratejisi belirlenecektir.

4.5.2. Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu

Bölgede yatırım yapmak üzere Ajansa başvuran gayri sıhhi müessese niteliğindeki kuruluşların, imalat, turizm, madencilik, eğitim, ulaştırma, sağlık, taşımacılık ve enerji sektörlerindeki çevre, insan sağlığı, iş güvenliği ve gıda konularındaki izinlerle, maden arama ruhsatı hariç olmak üzere yatırım yeri konusundaki izinlerinin takip ve koordinasyonu Yatırım Destek Ofisleri tarafından sağlanacaktır. Bu amaçla yatırım takip sistemi oluşturulacaktır.

TR81 Bölgesine yatırım olanaklarını araştırmak üzere gelen heyetlerin ağırlanması, programlarının oluşturulması ve kurumsal işbirliği alt yapısının hazırlanması gibi faaliyetler gerçekleştirilecektir.

4.5.3. Yatırım Teşvik Belgesi Takibi

Yatırım Destek Ofisleri, 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca genel teşvik sistemi başvurularını alabilecek, teşvik belgesi düzenleyebilecek ve Ekonomi Bakanlığı'nın belirttiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerini gerçekleştirecektir. Bununla birlikte illerde teşvik başvurusu yapmayı düşünen firmalara, kurum ve kuruluşlara ücretsiz danışmanlık hizmeti verilecektir.

Yeni Teşvik Sistemi kapsamında yapılacak yatırımları kapsayan broşürler ve web siteleri ihtiyaç duyulması halinde yıl içerisinde güncellenecektir. Teşvik Broşürleri yatırımcıların kolay anlayabileceği şekilde yeniden hazırlanacak ve potansiyel yatırımcıların hizmetine sunulacaktır.

Kalkınma ajanslarına verilen bir diğer görev de düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını, teşvik belgesi sahiplerinin bildirimlerine göre altışar aylık dönemler halinde elektronik sistem üzerinden Bakanlığa bildirmektedir. Bakanlığın talep etmesi halinde teşvik sistemi ile ilgili görüş, öneri ve raporlamalar hazırlanacaktır.

4.5.4. Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar 2015 yılında Kalkınma Bakanlığı ve Dünya Bankası koordinasyonunda yürütülmüştür. Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (RICA) projesi kapsamında 26 Düzey-2 bölgesi için hazırlanmakta olan raporların süreçlerine yatırım destek ofisleri ve planlama birimleri tarafından katkı sağlanmaktadır.

Çalışma kapsamında Ajansların da desteğiyle hazırlanan anketler Türkiye genelinde 6.000 firmaya yönelik olarak gerçekleştirilerek bölgesel yatırım ortamı analiz edilmiş olacaktır.

4.5.5. Çalışma Ziyaretleri

Kurumsal kapasiteyi artırmak amacıyla, benzer çalışma ve faaliyet gerçekleştiren kurumlarla iletişim kurulacak ve tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDDA), diğer kalkınma ajanslarının Yatırım Destek Ofisleri, yurtdışındaki tanıtım ve destek kuruluşları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılacak, kurumlardan brifing alınacak ve farklı uygulamalar görülerek çalışmaların geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.

İllerde Kalkınma Kurulu üyeliği bulunan kurumlara, TSO'lara, OSB ve KSS'lere yönelik ziyaretler düzenlenerek yerel sahiplenmenin arttırılması, yatırım destek ofisi faaliyetlerinin tanıtılması ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik işbirliği geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bölgedeki kurumların uygulamakta oldukları girişimcilik, meslek edindirme kursları ve seminer gibi faaliyetlerle bölgesel tanıtım uygulamaları hakkında bilgi alınacak ve uygun görülenlere destek verilecek veya işbirliği halinde ilgili faaliyetler yürütülecektir.

4.5.6. Tanıtım Materyalleri ve Web Siteleri

Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının tanıtılmasını sağlamak amacıyla afiş, broşür, kitapçık ve multimedya CD'ler hazırlanacak veya hazırlattırılacaktır. Hazırlanacak bu tanıtım materyalleri katılım sağlanacak toplantı, kongre, fuar ve iş ziyaretlerinde kullanılacak ve web sitelerinde tanıtım dokümanlarına yer verilecektir.

Web sitesinin görünürlüğünü artırmak ve kullanıcıya hitap edecek sadeliğe indirgemek amacıyla yıl içerisinde gerekli çalışmalar yapılacaktır. Bölgenin yatırımcılara tanıtımına yönelik Yatırım Rehberleri yıl içerisinde ihtiyaç duyulması halinde güncellenerek, değişen ve gelişen bilgiler rehberine eklenecektir. Yatırım Rehberi içerisinde diğer kurum ve kuruluşların da desteklerine ilişkin bilgilere yer verilecektir.

Yatırım Destek Ofislerine ait web sitelerinin görünürlüğü artırılarak ulusal ve uluslararası düzeyde ziyaretçi sayısının artırılması sağlanacaktır. Web siteleri daha sade ve bilgi kirliliğinden uzak bir şekilde doğrudan yatırımcıların istedikleri bilgilere ulaşmasını sağlayacak şekilde güncellenecektir.

Bölgenin turizm potansiyeli yüksek olduğu için bölgenin tarihi, kültürel ve turistik değerini artıracak çalışmalara hız verilecektir. Bu kapsamda bölgenin turizm değerini artıran çalışmalar yapan kamu kurumlarına da destek verilecektir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının uhdesinde bulunan Bartın Şehir Rehberi Mobil Uygulamasının daha etkin olması için Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile işbirliğine gidilecektir.

4.5.7. Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri

Mevcut durumda Yatırım Destek Ofisleri yatırım ortamının ve tanıtımın iyileştirilmesi amacıyla düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Organize Sanayi Bölgesi Denetim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu, Batı Karadeniz İşbirliği Platformu, Yenilenebilir Enerji Komisyonu gibi komisyonların faal üyesi konumunda olup bu toplantılara düzenli olarak iştirak etmektedir. Toplantılarda odaklanılan konulardan gerekli görülenlere çalıştay, seminer, konferans gibi faaliyetlerle destek verilecektir.

YDO'lar tarafından özel sektör temsilcileri, kamu kurum kuruluşları, STK temsilcilerinin katılımıyla tematik alanlarda odak grup toplantıları ve sektör çalıştayları düzenlenecektir. Toplantılarda yatırım ortamının iyileştirilmesi, yatırımın önündeki engeller, teşvik uygulamaları, destek mekanizmaları vb. konularda çalışmalar yapılacaktır.

4.5.8. Ulusal İşbirliği Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, işbirliği içerisinde olduğu kurumlarla birlikte ulusal düzeyde gerçekleştirilen etkinliklere katılım sağlanması planlanmaktadır.

TOBB, Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, Ticaret Müşavirlikleri ve Elçilikler tarafından düzenlenen ve bölgemiz açısından önem taşıyan en az beş İşbirliği Zirvesine katılım ve uygun görülmesi halinde bir kısmında stant açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede yer alan işletmeler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve iş adamı dernekleri ile işbirliği yapılması düşünülmektedir.

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi iletişim kurularak tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türkiye'deki Kalkınma Ajansları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılacaktır.

4.5.9. Diğer Faaliyetler

Zonguldak Tanıtım Kitapçığı

Zonguldak iline ait ilin demografik, sosyal ve ekonomik yapısının anlatıldığı, öne çıkan sektörlerin belirtildiği, turizm potansiyelinden bahsedildiği tanıtım kitapçığı ve bu kitapçıktan faydalanılarak oluşturulacak tanıtım broşürü Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanacaktır.

Zonguldak Kentsel Pazarlama Stratejisi

Daha iyi anılmak ve hatırlanmak, daha fazla ziyaret edilmek, kentte üretilen ürün ve hizmetlere değer katmak ve böylece Zonguldak ilinin tanınırlığını, itibarını ve gelirini arttırmak amacıyla Zonguldak ilinin sahip olduğu doğal, kültürel, ekonomik, tarihsel ve sosyal özellikleri; ürün ve hizmetleri, fırsat ve avantajları bir bütünlük içinde diğer kentlerden ayırt etmek, fark yaratmak amacıyla Zonguldak kentsel pazarlama stratejik planının hazırlanması planlanmaktadır.

Fotoğraflarla Batı Karadeniz

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin turizm potansiyellerinin ve güzelliklerinin ulusal ve uluslararası arenada tanıtılması amacıyla bölgenin öne çıkmış değerleri tek bir kitap altında derlenerek yayımlanacaktır. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanması planlanan doküman katılım sağlanan etkinlik, fuar ve toplantılarda kullanılarak bölgemize daha fazla turist gelmesine katkı sağlayacaktır.

Çalışma için bir fotoğraf yarışması düzenlenmesi ve/veya farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği protokolleri yapılarak bir fotoğraf arşivi oluşturulması planlanmaktadır.

Kariyer Günleri ve İstihdam Fuarı

Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlükleri, Yatırım Destek Ofisleri ve bölgedeki üniversiteleri iş birliği ve ilgili kuruluşların iştiraki ile illerdeki işletmelerin nitelikli işgücüne ulaşmasını sağlayacak organizasyonlar düzenlenecektir. Düzenlenecek olan Kariyer Günleri ile illerdeki gençlerin ve işsizlerin ilin önde gelen sektör yetkileri ile bir araya getirilmesi, eğitimlerini tamamlayan gençlerin aldıkları teorik bilgileri iş hayatında nasıl pratiğe dönüştürebilecekleri, meslek ve firma tercihlerini nasıl yapabilecekleri ve ne gibi niteliklere sahip olmaları gerektiği konusunda motive ederek yönlendirmek amaçlanmaktadır.

KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, kendi işini kurmak isteyen girişimcilerin bir iş planına dayalı olarak kuracağı işletmelerin başarı düzeylerini artırmak amacıyla düzenlenmektedir.

İŞKUR ve KOSGEB yardımı ile gençlere ilgili alanlarda eğitim ve uygulamalı meslek kursları verilmesi, farklı iş alanlarında kendi iş yerlerini kurmalarının teşvik edilmesi ve nitelikli iş gücü açığının da kapatılması sağlanacağı vurgulanmaktadır.

Bu hedefler ve politikalar doğrultusunda 2016 yılı içerisinde KOSGEB ile imzalanan protokollerin yenilenerek Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri konusundaki faaliyetlere devam edilmesi hedeflenmektedir. Karabük'te 60 kişiye, Bartın'da 30 kişiye olmak üzere bölgede 2016 yılında 90 kişiye girişimcilik eğitiminin verilmesi planlanmaktadır. Zonguldak Yatırım Destek Ofisine gelen başvuru talepleri ise İŞKUR Müdürlüklerine yönlendirilecektir.

Karabük Proje Platformu

Karabük İlinin ulusal ve uluslararası kuruluşlara proje hazırlama kapasitesinin artırılması için Karabük ve Safranbolu TSO, Karabük Belediyesi, Karabük Üniversitesi, Valilik AB Ofisi ve diğer kamu kurum kuruluşları, sivil toplum örgütlerini yer alacağı Karabük Proje Platformu kurulması öngörülmektedir.

Türk Patent Enstitüsü Bilgi ve Doküman Birimi

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türk Patent Enstitüsü arasında imzalanan protokol ile Bartın Yatırım Destek Ofisi Türk Patent Enstitüsü Bilgi ve Doküman Birimi olarak resmi bir boyut kazanmıştır. Protokolle birlikte Bartın ilinde faaliyet gösteren, tüm kişilerin ve kurumların fikirlerini endüstriyel tasarım, marka, patent / faydalı model, entegre devre topografyaları ve coğrafi işaret tescilleri konusunda ofis olarak yönlendirici olunması amaçlanmaktadır. Benzer çalışmalar gerekli görülürse Karabük ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisleri tarafından imzalanan protokole bağlı olarak gerçekleştirilebilecektir.

Bartın Kalkınma İstişare Toplantıları

Bartın İlinin kalkınma önceliklerinin belirlenmesi ve buna yönelik politikaların uygulanması amacıyla Bartın TSO, Bartın OSB Müdürlüğü, Bartın Üniversitesi, Bartın İş-Kur İl Müdürlüğü ve Bartın KOSGEB İl Hizmet Müdürlüğü ve gerek duyulması durumunda diğer kamu kurum kuruluşları, sivil toplum örgütlerini yer alacağı Bartın Kalkınma İstişare toplantıları düzenlenecektir.

Sürekli Eğitim Merkezi

KOBİ'lerin iş süreçlerini geliştirmek, hizmet kalitelerini arttırmak ve ildeki insan kaynağının gelişimine katkıda bulunmak amacıyla YDO'lar tarafından "Sürekli Eğitim Merkezi (SEM)" ismiyle farklı konularda teknik eğitimler verilecektir.

İhtiyaçlar ve belirlenen öncelikli konularda, alanında uzmanlaşmış eğitimler tarafından verilecek eğitim ve seminerler ücretsiz olarak gerçekleştirilecektir. Konulara göre eğitimler Ajans personeli tarafından da verilebilecektir. Eğitimlerin sonunda katılımcılara eğitimin mahiyetine göre sertifika verilmesi planlanmaktadır.

Tablo 13. Yatırım Destek ve Tanıtım

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet (TL)	Bütçe İçindeki Payı (%)	Süre
Yatırım Alanlarının Belirlenmesi ve Yatırım Stratejisinin Hazırlanması	YDO	80.000,00	0,27	Ocak-Aralık
Yatırım Teşvik Sistemi Bilgilendirme Toplantıları	YDO	17.000,00	0,06	Ocak-Aralık
Çalışma Ziyaretleri	YDO	55.000,00	0,19	Ocak-Aralık
Tanıtım Materyalleri	GS	130.000,00	0,44	Ocak-Aralık
İşbirliği faaliyetleri	GS	218.000,00	0,74	Ocak-Aralık
Uygulamalı girişimcilik faaliyetleri	YDO	27.000,00	0,09	Ocak-Aralık
Sürekli Eğitim Merkezi	YDO	115.000,00	0,39	Ocak-Aralık
Araştırma faaliyetleri	YDO	441.000,00	1,50	Ocak-Aralık
Yurtdışı çalışma ve işbirliği ziyaretleri	YDO	375.000,00	1,27	Ocak-Aralık
TOPLAM		1.458.000,00	4,95	

4.6. İzleme ve Değerlendirme

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını ve risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, Ajans tarafından belli bir sistem doğrultusunda yürütülmektedir.

Mali ve teknik desteklerin standartlara uygun şekilde yürütülebilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama Rehberi ve Satın Alma Rehberine uygun olarak faaliyetler yürütülmekte ve gerekli bilgilendirme yararlanıcılara sağlanmaktadır.

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecek proje izleme faaliyetleri, eğitimlerin verilmesi, gerekli yazılı materyallerin iletilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, ara ve nihai raporlamalar, proje performans kriterlerinin değerlendirilmesi şeklinde sıralanmaktadır. Ayrıca gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ve şüphe tespit edilen herhangi bir usulsüzlüğün veya erken uyarı durumunun raporlanması ile sözleşmenin feshedilmesi halinde mevzuat ve sözleşme hükümlerine göre yapılması gereken hukuki takibatın yapılması da İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

4.6.1. Proje hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine hazırlıklar gerçekleştirilecek ve bu amaçla uygulamaya yönelik rehberlerin hazırlanması ve basılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu süreçte Genel Sekreterin ve/veya Yönetim Kurulunun incelenmesine gerek gördüğü projelere sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri

gerçekleştirilecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır.

4.6.2. Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması

Kararlaştırılan proje ve faaliyetlere verilecek desteğe ilişkin kurallar, Ajans ve başvuru sahibinin hak ve yükümlülüklerinin yer alacağı, şekli ve muhtevası Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen bir sözleşmeye bağlanır. 2016 yılı Mali Destek Programları kapsamında Yönetim Kurulu onayını takiben desteklenmesine karar verilen proje sahipleri sözleşme imzalamak üzere ilgili birim tarafından davet edilecektir. Bu aşamada İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi sürece gereken desteği verecek olup sözleşmelerin imzalanmasını müteakip projeler ilgili izleme uzmanlarına teslim edilecektir. Sözleşme imzalanmadan önce Ajans, gerektiğinde başvuru sahibinden ek bilgi, resmi belge veya teminat isteyecektir.

4.6.3. Düzenli izleme ziyaretleri

2015 yılında sözleşme imzalanacak ve 2016 yılında izleme faaliyetleri devam edecek olan Mali Destek Programları ile 2016 yılında uygulaması başlatılacak projeler kapsamında proje yararlanıcısının planlanan ve gerçekleşen faaliyetleri ile yapılan fiili harcamaları arasındaki tutarlılığı kontrol etmek, satın alınan mal veya ekipmanın fiziksel mevcudiyetini kontrol etmek, satın alma usullerine uygunluğun kontrol edilmesi, performans göstergelerindeki ilerlemeyi değerlendirmek ve eğer gerekli ise düzeltici tedbirler konusunda tavsiyelerde bulunmak gibi konularda yararlanıcılara bilgi vermek amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerin sayısı veya yapılıp yapılmayacağı mali desteğin veya proje kapsamındaki hizmet/mal/yapım işinin tutarına göre değişebilir. Bu ziyaretlerde projenin ödeme dönemleri göz önünde bulundurulacak ve mümkün olduğunca bu ziyaretlerde proje yararlanıcısının hazırlayacağı ara ve nihai raporlar değerlendirilerek gerekli olduğu takdirde uyarılar ve tavsiyeler verilecektir.

4.6.4. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

Anlık ziyaretler yararlanıcıya ön bildirim yapmadan yapılacak olan ziyaretlerdir. Projenin uygulama sırasında ve yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde verimliliği sağlamak ve hedeflenen başarıya ulaşmak amacıyla anlık ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretler, özellikle yüksek riskli, diğerlerine nazaran daha karmaşık sorunları olan veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere yapılacaktır.

4.6.5. Denetim faaliyetleri

Ajans mali destek miktarı 100.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep edecektir. Bu limitin altındaki projelerde Ajans tarafından belirlenen ve başvuru rehberinde belirtilen mali destek, yararlanıcının yasal statüsü gibi kriterlere göre denetim raporu talep edilebilecektir. Bu kapsamda olan proje sahiplerinden uygulanan mali destek programları kapsamında verilecek destekler için Yeminli Mali Müşavirler, SMM Odası veya Sermaye Piyasasında Bağımsız denetim lisans belgesine sahip denetçiler tarafından onaylanmış denetim raporu talep edilecektir.

4.6.6. Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri

2013 Yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında desteklenen projelerin bölgesel ve ulusal tanınırlığını artırmak amacıyla bir tanıtım kitapçığı basılması planlanmaktadır. Basılacak olan bu kitapçıkta başarı ile tamamlanan 12 projenin detayları, proje kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler ve elde edilen çıktılara dair yazı ve resimler yer alacaktır. Görselliğin ön planda tutulacağı bu kitapçık tanınırlığı sağlamanın yanı sıra benzer projeler yapmak adına diğer kurumları da motive etmeye hizmet edecektir. Kitapçıktan 1.000 adet basılarak yerel ve ulusal paydaşlara iletilmesi sağlanacaktır.

Tablo 14. İzleme ve Değerlendirme

Faaliyet Adı	Sorumlu Birim	Tahmini Maliyet (TL)	Bütçe İçindeki Payı (%)	Süre
Proje Hazırlık Faaliyetleri	İDRB	5.000,00	0,02	Haziran-Aralık
İletişim Giderleri	İDRB	17.000,00	0,06	Ocak-Aralık
İzleme Faaliyetleri	İDRB	64.000,00	0,22	Ocak-Aralık
Tanıtım ve Görünürlük Faaliyetleri (Rehber, broşür vb)	İDRB	46.000,00	0,16	Ocak-Aralık
TOPLAM		132.000,00	0,45	

5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2017-2018 yıllarında Bölge Planında yer alan stratejiler doğrultusunda faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu faaliyetler bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği içerisinde yürütülecektir. Ayrıca 2016 yılında çalışmalarına başlanan ancak tamamlanamayan alanlarda 2017 ve 2018 yıllarında fizibilite ve araştırma çalışmaları yapılarak sektörler ve bölge daha yakından incelenecektir.

2017-2018 yıllarında Filyos Vadisi Projesinde yatırımların daha da hızlanacağı düşünüldüğünde alana yönelik ilave planlama çalışmaları ve stratejik doküman hazırlıkları gerekebilecektir. Bu kapsamdaki çalışmalar Ajans koordinasyonunda ilgili kurumlarla işbirliği halinde yürütülecektir.

5.1. Ajans Destekleri Kapsamındaki Öngörüler

BAKKA tarafından 2013 yılı hariç Küçük Ölçekli Altyapıyla ilgili bir mali destek programına çıkılmamıştır. Turizm ve sanayi altyapısının geliştirilmesi ile sosyal donatı eksikliklerinin giderilmesi için bölgede 2016-2018 yılları arasında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programının uygulanması öngörülmektedir. Küçük ölçekli altyapı eksiklikleri bölgenin en önemli sorunları arasında yer almaktadır. Ajans 3 yıl üst üste sağlayacağı bu destekle birlikte bu alandaki eksiklerin giderilmesi konusunda önemli bir aşama kaydedilmesini sağlayacaktır.

Tablo 15. 2016-2018 Öngörülen Destek Tutarları

Öngörülen Destekler (Mali ve Teknik Destekler)	Tahmini Destek Miktarları (TL)		
	2016	2017	2018
	Toplam	Toplam	Toplam
Doğrudan Finansman Desteği	15.000.000	15.000.000	15.000.000
KOBİ / Sosyal veya Kırsal Kalkınma	4.000.000	8.000.000	8.000.000
Küçük Ölçekli Altyapı	7.000.000	7.000.000	7.000.000
Güdümlü Proje	4.000.000	-	-
Doğrudan Faaliyet Desteği	-	-	-
Teknik Destek	300.000	300.000	300.000

2016-2018 yılları arasında Ajans tarafından sağlanacak mali ve teknik desteklerin Bölge Planının aşağıda belirtilen önceliklerine hizmet etmesi planlanmaktadır. İhtiyaç duyulması halinde Yönetim Kurulu kararıyla mali ve teknik desteklerde değişikliğe gidilebilecek, olası değişikliklerde ise gerekli ise Çalışma Programı ve Bütçe yıl içerisinde revize edilecektir.

Tablo 16. 2016-2018 Destekleri ve Öncelikler

Bölge Planı Önceliği	2016			2017			2018		
	PTÇ	TD	GPD	PTÇ	TD	GPD	PTÇ	TD	GPD
Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması	√	-	√	√	-	-	√	-	-
Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması	√	√	√	√	√	-	√	√	-
Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi	√	-	√	√	-	-	√	-	-
Sosyal Kalkınmanın Sağlanması	√	√	√	√	√	-	√	√	-
Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması	√	√	√	√	√	-	√	√	-
Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması	√	√	√	√	√	-	√	√	-
Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması	√	√	√	√	√	-	√	√	-
Ulaşım, Altyapı ve Lojistik İmkânlarının Güçlendirilmesi	√	-	√	√	-	-	√	-	-

5.2. Araştırma Raporları

Bölgesel öneme sahip araştırma konularının bir kısmı 2017-2018 gerçekleştirilecektir. Ancak iş yükü ve mali kaynaklar uygun olduğu takdirde bu çalışmaların bir kısmı 2016 yılı içerisinde de yürütülebilecektir ya da bölgesel önceliklerin değişmesine bağlı olarak aşığıda verilen raporlamaların bir kısmı öne çekilebilecektir. Bu konular;

- Mesleki Eğitim
- Sivil Toplum Kuruluşlarının Kapasitelerinin Geliştirilmesi Eylem Planı
- Batı Karadeniz Deniz Ulaşımı Fizibilitesi

5.3. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

Bölgemizde uygulanabilecek GÜdümlü Proje konuları üzerinde Ajansımız, ilgili yerel aktörler ile görüşmelerine devam etmekte olup üzerinde çalışılan konu başlıkları aşığıda belirtilmiştir.

- Filyos Vadisi Projesi'nin kapsadığı alanın “Coğrafi Bilgi Sistemleri” (CBS) kullanılarak sayısallaştırılması ve alana dair kullanım alternatiflerinin belirlenmesi projesi
- Bölge işletmelerinin kullanımına yönelik soğuk hava deposu ve/veya kuru malzeme deposu yatırımları
- Çağrı Merkezi Yatırımı (istihdamı arttırmaya yönelik)
- Teknoloji Geliştirme Bölgesi yatırımı
- Zonguldak Tersanelerinin Canlandırılması veya Dönüştürülmesi (Gemi Bakım/Söküm Tesisi olarak)
- Atık Analiz ve Çevre Araştırmaları Merkezi
- Zonguldak için Havaalanının imkânlarının iyileştirilmesi

İlgili yerel aktörler ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile yapılan toplantılar neticesinde 2016 yılı başında bir GÜDÜMLÜ Proje konusu üzerinde mutabakat sağlanacağı düşünülmektedir. Proje konusunun belirtilen tarihte netleşmesi durumunda konunun değerlendirileceği başlangıç toplantısı, mutabakat toplantısı, ön çalışma raporunun hazırlanması, bu kapsamda gerekli çalışmaların (fizibilite, araştırma, etüd çalışması vb) gerçekleştirilmesi, projenin Ajansa sunularak değerlendirmenin yapılması, çalışmaların yönetim kuruluna sunulması ve sözleşmelerin imzalanması süreçlerinin 2016 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Bu durumda projenin uygulama süreçleri 2017 ve 2018 yıllarında gerçekleştirilecektir. Yukarıda belirtilen GÜDÜMLÜ Proje konuları üzerinde mutabakat sağlanmaması durumunda alternatif proje konuları üzerinde çalışmalara devam edilecektir.

2017 ve 2018 yıllarında yeni bir GÜDÜMLÜ Proje uygulamasının yapılmaması düşünülmektedir. Onun yerine Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı uygulanarak bölgede ihtiyaç duyulan küçük ölçekli altyapılara destek sağlanması planlanmaktadır.

EKLER:

- 1- Faaliyet Takvim Çizelgesi (2 Sayfa)
- 2- Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler (3 sayfa)
- 3- 2016 Yılı Performans Göstergeleri (3 sayfa)

UYGUNDUR

25/02/2016

İbrahim KUZU
Genel Sekreter