



2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI



BATI KARADENİZ
KALKINMA AJANSI
West Black Sea Development Agency

2015 YILI
ÇALIŞMA PROGRAMI

01 OCAK – 31 ARALIK 2015

İÇİNDEKİLER

| | |
|---|----|
| 1. SUNUŞ | 1 |
| 2. GİRİŞ | 2 |
| 2.1. Kuruluş Süreci | 2 |
| 2.2. Organizasyon Yapısı | 2 |
| 2.3. Personel Sayısı ve Dağılımı | 3 |
| 2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu | 3 |
| 3. 2014 YILI DEĞERLENDİRMESİ VE 2015 YILI ÖNCELİKLERİ | 4 |
| 3.1. Ajans Destekleri | 4 |
| 4. 2015 YILI FAALİYETLERİ | 6 |
| 4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim | 6 |
| 4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri | 6 |
| 4.1.2. Hizmet Temini | 7 |
| 4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini | 7 |
| 4.1.4. Eğitim Faaliyetleri | 7 |
| 4.1.5. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri | 8 |
| 4.2. İletişim ve Tanıtım | 8 |
| 4.2.1. İletişim Stratejisi | 8 |
| 4.2.2. İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Yönetimi | 9 |
| 4.2.3. Toplu Mail ve SMS Sistemi | 9 |
| 4.2.4. BAKKA Bülten | 9 |
| 4.2.5. Dokümanların Dağıtımını | 9 |
| 4.2.6. Medya Takibi | 10 |
| 4.2.7. Kurumsal Tanıtım Materyalleri | 10 |
| 4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon | 10 |
| 4.3.1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri | 10 |
| 4.3.2. Bölge Planı | 10 |
| 4.3.3. Araştırma Faaliyetleri | 12 |
| 4.3.4. İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri | 12 |
| 4.3.5. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri | 14 |
| 4.3.6. Fuar Katılımları | 15 |
| 4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri | 16 |
| 4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme | 18 |
| 4.4.1. Devam Eden Mali ve Teknik Destekler | 18 |
| 4.4.2. Yeni Dönem Destekleri | 18 |
| 4.4.3. Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri | 21 |

| | |
|---|----|
| 4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım..... | 21 |
| Yatırım Destek Faaliyetleri | 22 |
| 4.5.1. Yatırım Alanlarının Belirlenmesi | 22 |
| 4.5.2. Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu | 22 |
| 4.5.3. Yatırım Teşvik Belgesi Takibi | 22 |
| 4.5.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi | 22 |
| 4.5.5. Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu..... | 22 |
| Yatırım - Tanıtım Faaliyetleri | 23 |
| 4.5.6. Çalışma Ziyaretleri | 23 |
| 4.5.7. Tanıtım Materyalleri ve Web Siteleri..... | 23 |
| 4.5.8. Ulusal İşbirliği Faaliyetleri | 24 |
| 4.5.9. Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri..... | 25 |
| 4.5.10. Diğer Faaliyetler..... | 25 |
| 4.6. İzleme ve Değerlendirme | 27 |
| 4.6.1. Proje hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi | 28 |
| 4.6.2. Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması | 28 |
| 4.6.3. Düzenli izleme ziyaretleri..... | 28 |
| 4.6.4. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi..... | 28 |
| 4.6.5. Denetim faaliyetleri | 28 |
| 5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER | 30 |
| 5.1. Ajans Destekleri Kapsamındaki Öngörüler | 30 |
| 5.2. Araştırma Raporları | 30 |
| 5.3. Güdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler | 31 |

ŞEKİLLER

| | |
|--|----|
| Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması | 2 |
| Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler | 11 |

TABLolar

| | |
|--|----|
| Tablo 1. 2015 Yılı Ajans Destekleri..... | 5 |
| Tablo 2. BAKKA Ofis Binaları..... | 6 |
| Tablo 3. 2015 Yılı Planlanan Eğitimler..... | 7 |
| Tablo 4. 2015 Yılı Destekleri Öncelik ve Faaliyetleri Hata! Yer işareti tanımlanmamış. | |
| Tablo 5. Ajans Destek Süreçleri..... Hata! Yer işareti tanımlanmamış. | |
| Tablo 6. 2015-2017 Öngörülen Destek Tutarları | 30 |
| Tablo 7. 2015-2017 Destekleri Ve Öncelikler | 31 |

EKLER

| | |
|--|--|
| Ek 1. Faaliyet Takvimi (Gant Şeması) | |
| Ek 2. Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo | |
| Ek 3. 2015 Yılı Güdümlü Proje Bilgi Formları | |
| Ek 4. 2015 Yılı Performans Tablosu | |

1. SUNUŞ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

2014 yılı Temmuz ayında kuruluşunun beşinci yılını tamamlayan Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) bölgesel düzeydeki koordinasyon rolü ve yerel potansiyeli harekete geçirme hedefi ile bölgedeki kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının işbirliği ve koordinasyonuna katkı sağlamakta, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliği sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

Ajans, 2013 yılı içerisinde bölgesel araştırma, analiz ve raporlardan faydalanarak 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı taslak dokümanını hazırlamış ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına göndermiştir. 2015 yılı içinde gerçekleştirilecek olan faaliyetlerin belirlenmesinde onay aşamasındaki Taslak Bölge Planı'nda yer alan öncelikler dikkate alınmıştır.

Ajans 2015 yılında proje teklif çağrısı yöntemiyle kullanılmayı planladığı mali desteklerin yanı sıra Teknik Destek ve GÜdümlü Proje Desteğini de uygulamayı planlamaktadır. Daha önceki tecrübeler ışığında etkinliğin ve verimliliğinin düşük olması nedeniyle Doğrudan Faaliyet Desteği uygulamasının 2015 yılında uygulanmaması planlanmaktadır. Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında yapılabilecek faaliyetlerden gerekli görülenler araştırma bütçesine koyularak Ajans tarafından gerçekleştirilecektir.

2014 yılı içerisinde Bartın iline yönelik olarak başlatılan "Bartın OSB Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi" isimli GÜdümlü Proje Desteği uygulaması 2015 yılı içerisinde de devam edecektir. Ayrıca 2015 yılında bölgede yeni bir GÜdümlü Proje Desteği uygulaması yapılması için paydaşlarla görüşmeler ve ön hazırlıklar yürütülecektir.

Ajans bölgesel tanıtım ve yatırım destek faaliyetlerine 2015 yılında da devam edecek, bu kapsamda teşvik başvurularının alınması, izlemesi ve kapatma işlemleri ile bölge değerlerinin ulusal ve uluslararası alanda tanıtılması çalışmaları Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla sürdürülecektir.

2. GİRİŞ

5449 sayılı Kanun'un 4, 11, ve 14'üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21'inci maddesi hükümleri doğrultusunda hazırlanan bu Çalışma Programı, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından 2015 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri düzenlemektedir. Çalışma Programı; bütçe yılına ilişkin öncelik alanlarını, tedbirleri, proje ve faaliyetleri ve bunlara ayrılacak tahmini malî kaynakları ve bunların Ajans bütçesi içindeki tahmini oranı ile belirtilen faaliyetlerin gerekçelerini ortaya koymaktadır. 2015 yılı içerisinde Ajans tarafından gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler, 5449 sayılı Kanun'da belirtilen sınırlar dâhilinde Onuncu Kalkınma Planı temel ilkeleri ve Taslak 2014 – 2023 Batı Karadeniz Bölge Planı öncelikleri esas alınarak hazırlanmıştır.

2.1.Kuruluş Süreci

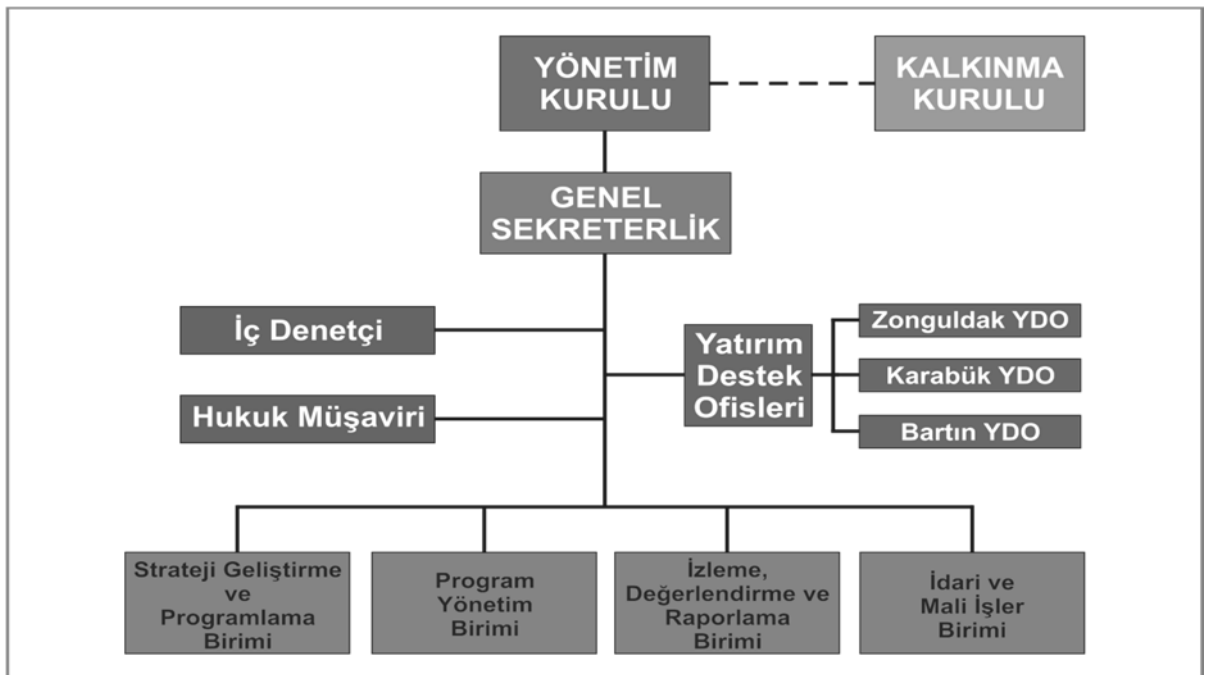
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

2.2. Organizasyon Yapısı

Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Şekil 1. Organizasyon Şeması



2.3. Personel Sayısı ve Dağılımı

Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde hâlihazırda 1 Genel Sekreter, 20 uzman ve 5 destek personeli çalışmaktadır.

2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu

2014 yılı Eylül ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Karabük Valisi Sayın Orhan ALİMOĞLU yürütmektedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi 2015 yılı Eylül ayında Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'a geçecektir.

Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. 2015 yılı içerisinde de bölge illerinde dönüşümlü olarak her ay bir toplantı yapılması öngörülmektedir.

Ajansın danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu'nun listesi 31 Mayıs 2013 tarihli ve 28663 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış ve 25 Temmuz 2013 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın Kalkınma Kurulu 44'ü Zonguldak, 29'u Karabük ve 27'si Bartın'dan olmak üzere 100 üyeden oluşmaktadır.

2017 yılı sonuna kadar görev yapacak bu kurulun 2015 yılı içerisinde ikinci çeyrekte ve dördüncü çeyrekte olmak üzere yılda iki defa toplanması, ilk toplantının Bartın'da, ikinci toplantının Karabük'te yapılması planlanmaktadır.

Bölge illerinde Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu üyeliği bulunan kurumlara belirli periyotlarda ziyaretler düzenlenerek Ajans faaliyetlerinin anlatılması ve yerel sahiplenmenin artırılması ayrıca işbirliği olanaklarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3. 2014 YILI DEĞERLENDİRMESİ VE 2015 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajans'ın 2014 yılı içerisindeki faaliyetleri taslak 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı konusunda kurum ve kuruluşların görüşlerini toplamak, analiz ve strateji çalışmalarını ortaya koymak, toplantı, çalıştay ve işbirliği faaliyetleriyle farklı alanlarda tematik çalışmalar yapılması şeklinde olmuştur. 2014 yılında KOBİ ve Sosyal Kalkınma alanlarında proje teklif çağrısı yöntemiyle projelere mali destek sağlanmış, doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programları uygulanmıştır. Bartın İl'inde "Bartın Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi" Güdümlü Proje çalışmaları yürütülmektedir.

Ajans 2015 yılında farklı alanlarda araştırma ve analiz çalışmaları yaparak, bölge planında belirtilen hususlarda ihtiyaç duyulan eksikliklerin giderilmesi yönünde çalışmalar yapacaktır. İşbirliği ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi kapsamında mevcut işbirliği platformlarının etkinliği arttırılacak, yeni işbirliği platformları ve ağları kurulacaktır.

Ajans'ın kurumsallaşmasının sağlanması amacıyla insan kaynakları politikası oluşturulacak, Ajans'ın uzun dönemde ihtiyaç duyacağı insan kaynağı kapasitesinin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Bölgemiz değerlerinin ulusal ve uluslararası ölçekte duyurulması ve bölgenin küresel gelişmelerden pay alabilmesi amacıyla yurtdışı teknik gezi ziyaretleri ile fuar ve kongre katılımlarına da yıl içerisinde ağırlık verilecektir. 2015 yılında bölgesel paydaşlarla ilişkiler geliştirilecek, Ajansın tanıtımına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Ayrıca bölgeye yerli ve yabancı yatırımların yönlendirilmesi amacıyla yatırım tanıtım ve destek faaliyetleri gerçekleştirilecek, bu tür faaliyetleri yürütecek olan Yatırım Destek Ofislerinin beşeri ve kurumsal kapasitesi arttırılacaktır.

Ajansın çalışma programı belirlenirken taslak 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı, Orta Vadeli Programlar, Hükümet Programı ve Kalkınma Bakanlığı Çalışma Planında yer alan öncelikler değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda aşağıda belirtilen öncelik alanları belirlenmiştir. Detaylı bilgi Ek-2'de verilen Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo'da görülmektedir.

- Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması
- Bölgesel yenilik stratejileri
- Girişimcilik
- Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği
- Kırsal alanda tarım dışı istihdamı arttırmaya yönelik iktisadi faaliyetler
- Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi
- Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi
- Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması

3.1.Ajans Destekleri

2015 yılında yürütülecek mali destek programlarında 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda belirlenen temel hedeflere odaklanılacaktır (Bkz. Bölüm 4.4.2). 2015 yılı içinde de Proje Teklif Çağrısı yöntemiyle destek verilmesi planlanmaktadır. Mali destekler içerisinde 2015 yılında Doğrudan Faaliyet Desteğine yer verilmeyecektir.

Teknik Destek Programında yönetmelik ve mevzuatta belirtilen hususlara ve Kalkınma Bakanlığı tarafından belirtilen kriterlere bağlı kalınarak uygulama gerçekleştirilecektir.

Güdümlü Proje Desteğinde de mevzuatta belirtilen kısıtlar çerçevesinde hareket edilerek paydaşlarla proje fikirleri üzerinde görüşülecek ve olgunlaştırılan fikir üzerinde en uygun proje 2015 yılında hayata geçirilecektir.

Tablo 1. 2015 Yılı Ajans Destekleri

| Destek Türü | Bütçe (Öngörülen) |
|-----------------------|--------------------------|
| KOBİ'ler | 12.000.000 TL |
| Makine İmalat | |
| Yöresel Değerler | |
| Güdümlü Proje Desteği | 4.000.000 TL |
| Teknik Destek | 300.000 TL |

4. 2015 YILI FAALİYETLERİ

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına adapte olma yeteneğinin geliştirilmesi ve bunun için gerekli altyapının hazırlanmasında Ajansın çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir yapıya sahip olması önem arz etmektedir. Söz konusu kurumsal yapıya sahip olmak için ise insan kaynakları politikasının iyi belirlenmesi gerekmektedir. Bu sebeple Ajans tarafından insan kaynakları politikası oluşturularak personelin idari ve teknik kapasitesi arttırılacak ve ihtiyaç duyulan seviyeye getirilecektir.

Ajans kurumsal yapıda hizmet verebilmek amacıyla fiziki ve teknolojik imkânlarını da sürekli olarak geliştirme gayreti içerisinde. Merkez ofis faaliyetleri ile Zonguldak Yatırım Destek Ofisinin içerisinde yer aldığı hizmet binası 10 yıllığına Zonguldak İl Özel İdaresi'nden kiralanmış ve kullanıma uygun hale getirmiştir. Merkez ofis hizmetleri ve Yatırım Destek Ofisi hizmetleri aşağıdaki listede verilen ofislerde yürütülmektedir.

Tablo 2. BAKKA Ofis Binaları

| Hizmet Birimi | Adres | Durumu |
|--------------------------------|--|--|
| Ajans Merkezi ve Zonguldak YDO | Güney Mahallesi Zonguldak Yolu Caddesi No: 36 67600 Kozlu / Zonguldak | Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmıştır. |
| Karabük YDO | Ömer Lütfi Özyağ Caddesi, Özçelik İş Merkezi, No:5, Kat:1, Daire:3 78100 Merkez/ Karabük | Hizmetlerde aksama olması ve/veya ihtiyaç duyulması halinde başka bir ofis binasına geçiş yapılabilir. |
| Bartın YDO | Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3 Merkez - Bartın | |

2015 yılında merkez hizmet binasında ihtiyaca bağlı olarak özellikle bilgi işlem altyapısında birtakım ilave yatırımlar yapılması muhtemeldir. Bunların arasında fiber optik altyapı yatırımları ve ilave sunucu temini ile yeni yazılım ve donanımlar başı çekmektedir.

Karabük Yatırım Destek Ofisinde ise 2015 yılında artacak personel sayısına bağlı olarak ofis imkânları uygun hale getirilecek, yetersiz görüldüğü takdirde yeni bir ofise taşınarak faaliyetler yeni ofiste yürütülecektir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi 2014 yılının ikinci yarısında taşınmış olduğu ofisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yeni ofiste gerekli görülürse görünürlüğün arttırılması kapsamında birtakım faaliyetler yürütülecektir.

4.1.1. İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ideal kadrosunun 1 Genel Sekreter, en az 30 uzman ve 7 destek personelinden oluşması gerektiği düşünülmektedir. Görevden ayrılan personel olması, ideal kadro sayısının altına inilmesi veya gerek görülen diğer hallerde ihtiyaca bağlı olarak uzman ve destek personel alımı için ilana çıkılması gündeme getirilecektir.

Ajans'ta saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi, takım ruhunun ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu artırıcı tedbirler alınacaktır. Bu tedbirler arasında eğitim faaliyetlerinin bir kısmının ortak düzenlenmesi ve toplu organizasyonlar başı çekmektedir.

Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için insan kaynakları politikasının gözden geçirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır. Bu kapsamda 2015 yılında da geçmiş yıllarda olduğu gibi Ajans personeline memnuniyet anketi uygulaması gerçekleştirilecektir.

4.1.2. Hizmet Temini

Ajansların katalizör görevi gören küçük birer organizasyon olarak tasarlanmış olması ve personel sayısının sınırlandırılması gibi nedenler çeşitli fonksiyonların dışarıdan hizmet veya destek alınarak gerçekleştirilmesi gereğini doğurmaktadır. Fakat dışarıdan sağlanacak hizmetlerin Ajansın görevlerinin kritik bileşenleri olmamasına ve gizlilik açısından zafiyete yol açmamasına özen gösterilmektedir.

Hizmet temini Ajansın haberleşme, lojistik, genel hizmet, temizlik, güvenlik, araç kiralama gibi giderlerini kapsamaktadır. Bunun yanı sıra vekâlet ve noter ücretleri, banka masrafları, ihale ilan bedelleri, sözleşmelerden kaynaklanan vergi giderleri ve sigorta, tercümanlık, reklam, organizasyon, basım, tasarım, kargo, medya takip hizmetleri, mali müşavirlik, hukuk ve dış denetim konuları ve danışmanlık hizmetleri alımları gibi diğer giderler de gerçekleştirilecektir.

4.1.3. Demirbaş, Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemeleri Temini

Ajans'ın faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmesi için ihtiyaç duyulabilecek her türlü tüketim malzemesi, basılı kâğıt, kitap, ofis ekipmanı ve demirbaş alımı yıl içerisinde yapılacaktır.

4.1.4. Eğitim Faaliyetleri

2015 yılı boyunca personelin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlardan eğitim hizmeti alınması, personelin ulusal ve uluslararası eğitim ve faaliyetlere katılımı yoluyla tematik ve sektörel uzmanlaşmanın sağlanması hedeflenmektedir.

Hizmet içi eğitim faaliyetlerden toplu şekilde alınabilecek olanlardan bir kısmının yıl içerisinde dört ayda bir düzenlenmesi, personelde kaynaşmanın, moral ve motivasyonun artırılması adına önem arz etmektedir.

Eğitimler sayesinde her bir personelin çalıştığı birim ve pozisyon gereği ihtiyaç duyduğu teknik ve idari konularda eğitim yoluyla yetiştirilmesine ve gelişmesine katkı sağlanmış olacaktır. Özellikle yeni başlayan personelin mevcut personelle arasındaki farkın hızla kapatılması amacıyla eğitim planlaması yapılacak, birimler tarafından yeni personele yönelik oryantasyon eğitimleri de verilecektir.

Tablo 3. 2015 Yılı Planlanan Eğitimler

| Eğitim Başlığı | Hedef Grup |
|--|-----------------|
| Problem Çözme ve Karar Verme | Ajans Personeli |
| Çatışma Yönetimi | Ajans Personeli |
| Takım Çalışması ve Takım Yönetimi | Ajans Personeli |
| Ortak Kurum Kültürü Oluşturma | Ajans Personeli |
| Sayıştay Mevzuatı | Ajans Personeli |
| Spesifik Birim Eğitimleri | Ajans Personeli |
| İletişim Stratejisi | Ajans Personeli |
| Dış Ticaret / Uluslararası Ticaret / İhracat | Uzman Personel |

| | |
|---|---------------------|
| Uluslararası Fon Kaynakları Başvuru Usul ve Esasları | Uzman Personel |
| Fizibilite Hazırlama | Uzman Personel |
| CBS Uygulamaları | Uzman Personel |
| Dosya Hazırlama ve Dosya Kontrol Yöntemi | Uzman Personel |
| Etki Değerlendirme ve Analizi | Uzman Personel |
| Stratejik Planlama | Uzman Personel |
| Kümelenme ve Yerel Ekonomik Kalkınma | Uzman Personel |
| Raporlama ve Rapor Hazırlama Teknikleri | Uzman Personel |
| Teşvik Sistemi | Uzman Personel |
| İleri Excel Uygulamaları | Yeni Uzman Personel |
| PCM ve Mantıksal Çerçeve | Yeni Uzman Personel |
| Finansal Tablolar ve Şirket Belgeleri | Yeni Uzman Personel |
| Resmi Yazışma Kuralları | Yeni Uzman Personel |
| Ajans Mevzuatı | Yeni Uzman Personel |
| Bölge Planlama | Yeni Uzman Personel |
| KAYS ve EBYS Eğitimleri | Yeni Uzman Personel |

4.1.5. İç ve Dış Denetim Faaliyetleri

İç denetçi istihdamı sağlanamadığından mevzuata uygun bir iç kontrol sistemi oluşturulması amacıyla bir komisyon kurulmuştur ve çalışmalar bu komisyon vasıtasıyla yürütülmüştür. İç denetçinin istihdamı sağlandığı takdirde söz konusu iç kontrol sistemi tekrar gözden geçirilip revize edilecektir.

2011-2014 yılları arasında Ajans faaliyetleri bağımsız bir dış denetim firması marifetiyle denetlenmiştir. Söz konusu denetim faaliyetinde üzerinde durulan en ciddi husus iç denetçi eksikliği olup bu eksikliğin giderilmesi amacıyla 2015 yılı içerisinde iç denetçi istihdamına yönelik ilana çıkılması planlanmaktadır. Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Denetim en geç 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansın faaliyetleri değerlendirildiğinde iletişim; farkındalık yaratma, görünürlüğü ve bilinirliği artırma, motivasyon ve katılım sağlama açısından önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin düzenli ve koordinasyon içerisinde yürütülmesi Ajansın ana hedefleri arasında yer almaktadır. Ajansın yürüteceği tanıtım faaliyetleri esnasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içerisinde çalışılması da hedeflenmektedir.

4.2.1. İletişim Stratejisi

2014 yılında Ajansların Tanıtım ve Halkla İlişkiler Birimlerinin katılımıyla yapılan toplantıda incelenen örnekler ve yapılan istişare neticesinde 2015 yılında BAKKA tarafından bir iletişim stratejisi hazırlanması planlanmıştır. Bu konuda yapılacak araştırma neticesinde firma tespiti ve zaman planlaması yapılacak, gerekli çalışmalar diğer ajanslarla da istişare edilerek ve gerekli görülürse çalışma diğer ajanslar ortak bir hizmet alımı şeklinde gerçekleştirilecektir.

İletişim stratejisi çalışması kapsamında öncelikle bölgede kurumsal algı analizi çalışması yapılarak analiz sonuçları değerlendirilecek ve buna bağlı olarak iletişim stratejisi oluşturulacaktır. Çalışma kapsamında ayrıca kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla personel eğitimi de planlanmaktadır.

4.2.2. İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Yönetimi

Ajans internet sitesinin içeriğinin geliştirilmesine ve zenginleştirilmesine yönelik faaliyetler 2015 yılında da sürdürülecektir. Geçmiş yıllarda edinilen tecrübe neticesinde web sitesi daha işlevsel hale getirilecek, kullanıcı dostu olacak şekilde web sitesinde gerekli düzenlemeler yapılacaktır. Ayrıca sosyal medya konusunda daha aktif hale gelinerek son kullanıcıların bilgilere anlık ulaşımı sağlanmış olacaktır. Bunlara ek olarak web sitesindeki haber ve duyuruların daha güncel bir şekilde girilmesi ve kontrollerinin ilgili birimlerce yapılması da sağlanacaktır.

Çok dilli olan Ajans web sitesinde güncellemelerin yapılması amacıyla bir hizmet alımı yapılması planlanmaktadır. Ajans ayrıca ihtiyaç duyulan iki konuda da yeni websitesi alan adı alarak bu websitelerini de geliştirecek ve bölgenin kullanımına sunacaktır. Bunlar bölgede üretilen ve bölgeye dair dokümanlara kolay ulaşımı sağlayacak www.bakkakutuphane.org ve bölgedeki etkinliklerden kamuoyunu haberdar edecek www.bakkaetkinlik.org siteleridir.

4.2.3. Toplu Mail ve SMS Sistemi

Ajans faaliyetleri ve etkinliklerinin bölgesel paydaşlara ulaştırılması amacıyla daha önce kısmen faydalanılan toplu e-mail 2015 yılında çok daha etkin bir şekilde kullanılacaktır.

Toplu e-mail için gerekli alan adı olan bakka@bakkaetkinlik.org 2014 yılında satın alınmıştır. Paydaşlara ilişkin veri tabanı güncellemeleri 2015 yılında yapılarak daha aktif kullanımın önü açılacaktır.

Ajans tarafından 2014 yılında kısmen kullanımına başlanan toplu SMS ile bilgilendirme yöntemi için veri tabanı oluşturularak mevcut bilgiler güncellenecek, bu yöntem 2015 yılında daha etkin bir biçimde kullanılmaya başlanacaktır. Toplu SMS hizmeti için sene başında bir hizmet alımı yapılarak sene içerisindeki etkinliklerin ve duyuruların yapılmasında özellikle bu yöntemle başvurulacaktır.

4.2.4. BAKKA Bülten

Ajans faaliyetlerini, destek programlarını ve bölgesel haberleri duyurmak amacıyla 2014 yılında başlanan Ajans Bülteni çalışmaları 2015 yılında da devam edecek, bülten dört ayda bir yayımlanacaktır. Bülten yayın kurulu arasında gerçekleştirilecek işbölümü çerçevesinde hazırlanacak dokümanlar derlenerek hizmet alımı yapılan kuruluşa gönderilerek derlenecek, grafik tasarım, mizanpaj, yazım denetimi ve kontroller gerçekleştirildikten sonra Ocak, Mayıs ve Eylül aylarında yayımlanarak dağıtımı gerçekleştirilecektir.

4.2.5. Dokümanların Dağıtımı

Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı, BAKKA Bülten, rapor, broşür ve afiş gibi farklı materyallerin ilgili paydaşlara dağıtılması için posta ve kargo hizmetlerinin yanı sıra faks, e-mail, internet sitesi gibi yöntemlerle de kullanılacaktır. Basın açıklamaları, duyurular, sosyal medya haberleri, billboard, afiş gibi yöntemler vasıtasıyla da tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

Fuar ve yurtdışı ziyaretlerinde bölgeyle alakalı çok dilli dokümanlar ilgili kurum ve kuruluşlara da dağıtılarak bölgenin tanıtımı gerçekleştirilecektir.

4.2.6. Medya Takibi

BAKKA ile birlikte diğ er 25 Kalkınma Ajansının haberleri ile yerel ve ulusal yazılı basın da çıkan haberlerine ve ülkemizdeki yatırımlara ilişkin olarak medya takibi yapılacak, önemli görülen haberler Ajans veri tabanında bulunan paydaşlara ulaştırılacaktır. Medya takibi için önceki yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da hizmet satın alınacaktır.

4.2.7. Kurumsal Tanıtım Materyalleri

Ajans 2015 yılında farklı toplantılara yönelik sektörel veya tematik videolar hazırlatarak konu hakkında katılımcıların, yatırımcıların ve paydaşların dikkatini çekmeyi ve farkındalıklarını arttırmayı planlamaktadır.

Ayrıca Ajans 2014 yılında değiştirmiş olduğu Ajans logosunu hazırlattığı kurumsal kimlik kılavuzu doğrultusunda kullanabilmek amacıyla kurumsal tanıtım materyallerini de yıl içerisinde hazırlatarak gerekli yerlerde kullanacaktır. Kapaklı dosyalar, not defteri, not kartları, kartvizitler, rollup bannerlar, X bannerlar, afiş, bayrak ve kırlangıçlar, tabela vb. kurumsal tanıtım materyallerinden ihtiyaç duyulanlar yıl içerisinde hazırlatılarak kullanıma sunulacaktır.

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

4.3.1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri

Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan bütüncül bir yaklaşımla kalkınmasını hedefleyen bir temel politika dokümanı olan 2014-2023 Bölge Planı Taslağı'nın 2015 yılı başlarında Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmesi planlanmaktadır. Ancak gerek Ajans tarafından gerekli görülmesi durumunda gerekse bakanlıklar ve kurumlardan gelecek görüşler çerçevesinde Bölge Planında gerekli revizyonlar yapılabilecektir.

Ajansın 2015 yılı ve sonrası faaliyetleri, katılımçılık ilkesi çerçevesinde hazırlanan Bölge Planında belirlenen **“Bağımlı ekonomik yapısını kırmış ve yaşam kalitesini yükseltmiş bir bölge olmak”** vizyonu doğrultusunda programlanmıştır.

Ajansın halihazırda yürürlükte olan 2011-2015 Ajans Stratejik Planı revizyon çalışmalarına da sene içerisinde başlanacaktır. Bu kapsamdaki çalışmalar SGPB birimi koordinasyonunda Ajans uzmanlarının ve Genel Sekreter'in görüş ve önerileri çerçevesinde yürütülecektir.

4.3.2. Bölge Planı

Hazırlıklarına 2011 yılında başlanan ve 2013 yılı içerisinde tamamlanarak onay için Kalkınma Bakanlığı'na sunulan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı taslağı onaylandıktan sonra, uygulanmasına yönelik yıllık eylem planı hazırlıklarına başlanacaktır. Bölge planında bahsi geçen bölgesel ve sektörel çalışma ve araştırmaların bir kısmı 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilecek, yeni işbirlikleri kurularak, çalıştay ve toplantılar düzenlenecektir.

Ayrıca hazırlanan bölge planının kamuoyuna tanıtılması, basılması ve dağıtım işlerinin de 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

BAĞIMLI EKONOMİK YAPISINI KIRMIŞ VE YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTİMİŞ BİR BÖLGE OLMAK

GELİŞME EKSENİ

SÜRDÜRÜLEBİLİR SOSYAL KALKINMA

YERLEŞMELERİN MEKÂN VE YAŞAM KALİTESİNİN ARTTIRILMASI

- Kent içinde yer alan sanayi kullanımlarının kent dışına taşınması
- Kentsel alanların yaşanabilir hale getirilmesi
- Tasman alanlarına yönelik tedbirlerin alınması
- Engelli dostu kent uygulamalarının yaygınlaştırılması

SOSYAL KALKINMANIN SAĞLANMASI

- İş sağlığı ve güvenliğinin artırılması
- Dezavantajlı kesime yönelik sosyal içerme sağlanması
- Bölgenin eğitim ve sağlıkta tercih edilirliliğinin artırılması
- Kadınların istihdam kapasitelerini arttırıcı tedbirlerin alınması
- İnsan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi ve bilgi üretiminin sürdürülebilir hale getirilmesi

KIRSALDA KALKINMANIN SAĞLANMASI

- Küçük ve dağınık arazi yapısının tarıma elverişli hale getirilmesi
- Tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi
- Kırsal alanda tarım dışı ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi
- Fide-fidan üretimi, örtü altı ve organik tarım faaliyetlerinin geliştirilmesi
- Su ürünleri ve arıcılık faaliyetlerinin desteklenmesi

SAĞLIKLI VE DENGELİ BİR ÇEVRE OLUŞTURULMASI

- Hatalı kentsel kullanımlardan kaynaklanan çevre kirliliğinin önlenmesi
- Sanayi kökenli çevre kirliliğini ortadan kaldırmaya yönelik önlemlerin alınması
- Atık depolama ve bertarafına ilişkin önlemlerin alınması
- Çevre kirliliğine yönelik farkındalığın artırılması

YENİLİKÇİLİK VE GİRİŞİMCİLİKLE DESTEKLENEN SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİK

SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİĞİN SAĞLANMASI

- Geri dönüşüm sektörünün oluşturulması
- Mobilya ve orman ürünleri endüstrisinin geliştirilmesi
- Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve KOBİ'lerin kapasitelerinin artırılması

MEVCUT SINAI FAALİYETLERİN REKABET GÜÇLERİNİN ARTTIRILMASI

- Demir çelik sektörü ile buna bağlı yan sanayinin güçlendirilmesi
- Madencilik sektöründe verimliliğin sağlanması
- Enerji verimliliğinin sağlanması
- Kümelenme, endüstriyel simbiyoz ve markalaşma çalışmalarının başlatılması

ULAŞIM ALTYAPI VE LOJİSTİK İMKÂNLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ

- Filyos Vadisi Projesi'nin hayata geçirilmesi
- Ulusal ve uluslararası ağlara entegrasyonun sağlanması
- Bölgesel ve kent içi ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesi

TURİZMİN ÇEŞİTLENDİRİLEREK GELİŞTİRİLMESİ

- Turizm bölgeleri arasında tematik rotaların belirlenmesi
- Kalifiye personel eksikliğini giderilmesi
- Konaklamada kalite, kapasite ve çeşitliliğin artırılması
- Tanıtım ve markalaşma becerilerinin sağlanması

4.3.3. Araştırma Faaliyetleri

Taslak 2014 – 2023 Bölge Planı'nın Gelişme Eksenine, Öncelik ve Tedbirler isimli ikinci cildinde bölgeye ve sektörlerle yönelik birçok fizibilite çalışmasının yapılmasının gerekliliği ortaya konulmaktadır. Araştırma faaliyetleri SGPB, PYB, YDO'lar vasıtasıyla yürütülerek koordinasyonu gerçekleştirilecektir.

2015 yılında bölgeye dair yapılacak çalışmalarda ve ajansın araştırma bütçesinde belirtilen işlerin yapılmasında üniversiteler ile araştırma ve danışmanlık hizmeti veren kuruluşlardan da destek alınması planlanmaktadır. Bu çalışmaların yapılarak bir sonraki planlama çalışmalarına altlık oluşturulması ve büyük ölçekli yatırımların doğru bir şekilde yönlendirilmesi sağlanacaktır.

Aşağıda 2015 yılı içinde gerçekleştirilmesi planlanan bu çalışmalara ilişkin bir öneri listesi ve yanlarında genel koordinasyonun hangi birim tarafından yürütüleceğine ilişkin bilgi yer almaktadır.

Kırsal Kalkınma

- Bölgesel Eko Turizm Master Planı (SGPB)
- Organik Tarımsal Üretimin Arttırılması Araştırma Raporu (Bartın YDO)
- Arıcılık Faaliyetleri ile Miktar ve Ürün Çeşitliliğine Yönelik Envanter Çalışması (SGPB)

Sektörler ve Piyasa

- Ayakkabıcılık Sektör Araştırması (Bartın YDO)
- Mobilya ve Orman Ürünlerine Yönelik Pazar Araştırması (PYB)
- Karabük İşgücü Piyasası Analizi (Karabük YDO)
- Karabük Eskipazar İlçesi Serbest Bölge ve Endüstri Bölgesi Fizibilitesi(Karabük YDO)

Doğal Kaynaklar ve Çevre

- Kömür Dışı Maden Potansiyeli ve Madenlerin İşletilmesine Yönelik Fizibilite (PYB)
- Odun Dışı Orman Ürünleri Envanteri (Karabük YDO)
- Yenilenebilir Enerji Potansiyeli (Zonguldak YDO)
- Kdz. Ereğli ve Alaplı'nın Girişimcilik Ekosistemi Analizi (Zonguldak YDO)

Kentleşme

- Zonguldak'ın Yaşam Kalitesi Analizi ve Yaşanabilir Kent Olması İçin Eylem Planı (Zonguldak YDO)

4.3.4. İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri

Ajans, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenmektedir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürbilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde bulunarak kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirlikleri sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılacaktır. Veri ve bilgi transferleri ile kalkınma hamlelerinin atılmasının yanında yerel kalkınma inisiyatiflerinin de kurulmasına öncülük edilecektir.

Aşağıda verilen alanlarla ilgili gerekli işbirliği ve protokoller yapılmak suretiyle gerek ajansın kurumsal yapısına, gerekse bölgeye yönelik önemli adımların atılması planlanmaktadır.

Dış Ticaret ve İhracat

Bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılması Ajansın amaçlarından biridir. Bu kapsamda İhracat Bilgi Platformu, KOSGEB, İŞKUR, TSO'lar ve üniversiteler ile dış ticaret gibi konularda eğitim programları düzenlenmesi planlanan faaliyetler arasındadır.

Bunlara ek olarak bölgedeki ihracatçı firmaların kendilerini ulusal ve uluslararası firmalara tanıtımına imkân sağlayacak bir fuar düzenlenmesi ve fuara özellikle Karadeniz'e komşu ülkelerdeki ticaret ve sanayi firmaları ile çatı kuruluşların ve işadamları derneklerinin davet edilmesi planlanmaktadır.

Ajanslarla İşbirliği

Diğer Kalkınma Ajanslarına farklı alanlarda işbirliği, istişare ve bilgi paylaşımı noktasında ziyaretler gerçekleştirilecektir. Olası işbirliği alanları ile ilgili ortak çalışmalar yürütülmesi planlanmaktadır.

| | |
|--|---|
| Batı Karadeniz Turizm Kıyı Koridoru kapsamında | İSTKA, KUZKA ve MARKA |
| Küre Dağları Milli Parkı ile ilgili olarak | KUZKA ve UNDP |
| Turizm alanında Karadeniz kıyısı ajansları | KUZKA ve DOKA |
| Alternatif turizm alanında | KUDAKA ve BAKA |
| Mobilya ve orman ürünleri sektörüyle ilgili olarak tecrübe paylaşımı toplantıları yapılması için | BEBKA ve ORAN |
| Ar-Ge ve Yenilik için | İZKA ve MEVKA |
| Arıcılık Faaliyetleri hususunda | GEKA |
| İstanbul Sanayisinin Desantralizasyonu kapsamında | MARKA ve İSTKA |
| Bölgesel Tanıtım Faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi kapsamında | SERKA, BAKA ve KUDAKA |
| AB Projeleri kapsamında diğer ajanslar ile (konuların ilgililiğine göre belirlenecektir) | Konuların ilgililiğine göre belirlenecektir |

Ajanslarla sektörel ve tematik sorunların çözümü ile çeşitli alanlarda ortak hareket edilmesi ve tamamlayıcı politikalar uygulanması, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi suretiyle paylaşım sağlanması hedeflenmektedir.

Çalışma Grubu ve Platformlar

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu ve Alternatif Turizm Platformu 2015 yılında da çalışmalarına devam edecektir. Platformların daha etkin çalışması kapsamında da birtakım ilave tedbirlerin alınması amacıyla çalışmalar yapılacaktır.

2015 yılında kurulabilecek olası işbirliği ağları ve platformları arasında aşağıdaki başlıklar yer alabilecektir. Sene içerisinde faydalı olacağı düşünüldüğü halde farklı başlıklarda da çalışma grupları ve işbirliği platformları kurulabilecektir.

- Filyos Sinerji Grubu
- Ar-Ge ve Yenilik Çalışma Grubu
- Dış Ticaret Platformu
- Zonguldak Yenilenebilir Enerji Komisyonu

Diğer İşbirliği Alanları ve Protokoller

2015 yılında aşağıdaki konularda farklı kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve protokoller yapılması planlanmaktadır. Yine sene içerisinde ortaya çıkan durumlar çerçevesinde işbirliği ve protokoller yapılması ihtiyacı doğarsa bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması amacıyla ilave işbirlikleri de yapılabilecektir;

- ERDEMİR'in kütüphanesinden ve raporlarından faydalanmak üzerine protokol yapılması,
- Japon Dış Ticaret Örgütü (JETRO) ile bölgede başta demir-çelik işletmeleri olmak üzere enerji verimliliği ve teknoloji transferi konusunda işbirliği yapılması
- 2014 yılında BAKKA ile Kitakyushu City arasında imzalanan mutabakat zaptının işlerliğinin sağlanması,
- Bülent Ecevit Üniversitesi ile yayınevini kullanılması,
- TSO'lar ve TOBB ile birlikte Filyos Vadisi Projesinin tanıtılması,
- DEİK, TİM ve Ekonomi Bakanlığı ile dış ticaretin arttırılması,
- WAIPA ile devam eden üyelik kapsamında kurulacak komisyonlarda ilave görevlerde yer alınması,
- TSO'lar ve KOSGEB ile veri tabanı paylaşımı yapılması,
- Bölge Üniversiteleri ile bölgesel konferans ve etkinlikler üzerine protokol yapılması,
- JICA ve Barcelona Activa Kalkınma Ajansı ile teknik eğitimler düzenlenmesi,
- UNIDO ile Filyos Projesi kapsamında delegasyon programı hazırlanması,
- Yunus Emre Enstitüsü Tokyo Kültür Merkezi ile Tokyo'da Karadeniz Günlerine katılım sağlanması,

4.3.5. Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri

2015 yılı içerisinde Batı Karadeniz Bölgesi ile benzer özellikler gösteren ve/veya bölgeye yön gösterebilecek olan ülkelere çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Ziyaretlerin il sektör eşleşmeleri odağında 4-5 kişiliyi geçmeyen küçük gruplar halinde gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

- Bulgaristan Fuar Katılımı ve Liman Ziyaretleri

Karadeniz'e sınır ülkeler ve özellikle liman kentleri ile ikili kurumsal ilişkilerin ve işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla daha önce planlanan fakat çeşitli nedenlerle gerçekleştirilemeyen Bulgaristan ziyaretinin başkent Sofya üzerinden diplomatik görüşmeler ve takiben Varna ve Burgaz Liman kentleri özelinde ticari görüşmeleri içerir şekilde 2015 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. 19-21 Şubat tarihleri arasında Sofya'da yapılacak Turizm Fuarıyla birleştirilerek gerçekleştirilmesi fayda sağlayacaktır.

- Almanya-Polonya Teknik Gezisi

Kömür ve kömür dışı madenler ile madeni ürünlerin istihracı ve işlenmesi kapsamında kullanılan makine teçhizatın üretimi hususunda incelemelerde bulunmak üzere Polonya Odaklı bir teknik çalışma ziyareti planlanmaktadır. Söz konusu ziyaretin coğrafi yakınlık ve madencilik ile maden teknolojileri hususunda gelişmişlik seviyesi göz önüne alınarak Almanya ile bir arada programlanması öngörülmektedir.

- Rusya Federasyonu Teknik Çalışma Ziyareti

Rusya'nın Karadeniz'deki liman kentlerinden Rostov-On-Don, Sochi ve Novorossiysk şehirlerine Filyos Projesi kapsamında mevcut çalışma ve işbirliği alanlarının geliştirilmesi, yatırım ve ticaret imkânlarının artırılması amacıyla teknik bir çalışma ziyareti düzenlenmesi planlanmaktadır. Söz konusu ziyaret 2014 yılında gerçekleştirilen Romanya Teknik çalışma ziyaretinin tamamlayıcılığı bakımından son derece faydalı olacak olup; kardeş kent, il, ticaret odası ilişkilerine de katkı sağlayacaktır.

4.3.6. Fuar Katılımları

2015 yılı içerisinde Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuarlara ve organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bu fuarlar kapsamında bölge illerinin ekonomik, turistik ve kültürel özelliklerine uygun ve etkin tanıtım yapılabilecek, bilgi alışverişinde bulunarak bölgeye katkı sağlanabilecek ve işbirlikleri kurulacak yurtiçi ve yurtdışı fuarlardan bir kısmı tespit edilmiş, katılımın amaç ve hedefleri belirtilmiştir. Özel firmaların fuarlara katılımları Ajans bütçesinden karşılanmayacak olup firmalar Ekonomi Bakanlığı ve KOSGEB desteklerine yönlendirilecektir. Aşağıda ismi geçen fuarlardan bir kısmına sadece katılım sağlanacak olup gerekli görülenlerde de stant açılması hususunda gerekli çalışmalar yapılacaktır;

- 19. EMITT – Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (22-25 Ocak 2015)

TC. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın desteği ile düzenlenen EMITT fuarında, Türkiye'nin belli başlı tüm Seyahat Acentaları, Tur operatörleri, otelleri, 200'ün üzerinde belde, 71 ülkeden yüzlerce katılımcı yer almaktadır. Fuarda bölgenin ve illerin tanıtımı yapılarak turizm değerleri katılımcılara aktarılacaktır.

- KONMAK Konya 12. Uluslararası Metal İşleme Makineleri Fuarı (30 Nisan – 3 Mayıs 2015)

Tüyap Konya Fuarcılık A.Ş. tarafından organize edilen Konmak Fuarı Metal İşleme, Kaynak, Üretim Teknolojisi, Metalurji, Dökümcülük, Demir Dışı Madenler, Yüzey İşleme, Fabrika Otomasyonu ve Kalite Kontrol ve Test Enstrümanları sektörlerindeki uluslararası katılımcı ve ziyaretçileri bir araya getirmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca bunlara ek olarak 6 adet uluslararası fuara katılım öngörülmektedir. Bunlar;

- Holiday and Spa Expo Fuarı / Sofya, Bulgaristan (19-21 Şubat 2015)

Amasra Limanı Yolcu İskelesi ve Yat Limanı projesi sayesinde Batı Karadeniz'deki tek yat limanına sahip olan Amasra'ya deniz yoluyla gelecek turist sayısının artması planlanmaktadır. Bulgaristan, Rusya ve Ukrayna'nın yanı sıra Tuna Nehri yoluyla Avrupa ülkelerinden yatlar buraya gelerek bir turizm koridoru açılmasını sağlayacaktır. Bu kapsamda potansiyel ülkelere ilçeyi ve bölgeyi tanıtmak üzere fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.

- ITB Berlin / Berlin, Almanya (4-8 Mart 2015)

2015 yılında 49.'su gerçekleştirilecek olan Uluslararası Turizm Borsası – ITB Berlin Turizm Fuarında Türkiye'ye en çok turist gönderen ülke konumundaki Almanya'daki son durumun değerlendirilmesi, yoğun bir Batı Karadeniz'li gurbetçi nüfusu barındıran Almanya'yla ikili ilişkilerin ve işbirliklerinin arttırılması planlanmaktadır.

- Hannover Messe Fuarı / Hanover, Almanya (13-17 Nisan 2015)

Dünyada öncü endüstriyel teknolojiler fuarına katılım sağlanarak özellikle makine imalat konusunda önemli çabaları olan Zonguldak'ın bu sektördeki gelişmeleri takip etmesi ve yol haritası çizmesine katkı sunması açısından bu fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.

- Arabian Travel Market Dubai 2015 / Dubai, BAE (4-7 Mayıs 2015)

Bölgemizdeki ekoturizm ve kültür turizmi ile özellikle Bartın'da deniz turizmi ve yatçılık odağında uluslararası arenada turizm değerlerimizin ve bölgemizin tanıtımının gerçekleştirilmesi amacıyla Arap yarımadasında ziyaretçilerin en çok rağbet gösterdiği bu fuara katılım sağlanması planlanmaktadır. Bölgenin turizm, doğa ve kültür değerleri fuarda tanıtılarak Arap turistlerin yoğun ilgi gösterdiği Doğu Karadeniz gibi Batı Karadeniz'in de bu ilgiden faydalanması hedeflenen çalışmalar arasındadır.

- Taipei Tourism Expo Fuarı / Taipei, Tayvan (22-25 Mayıs 2015)

2013 yılında Safranbolu'yu Tayvan'dan 6.904 turist ziyaret etmiş, bu rakamlarla ilçeye en fazla ziyaretçi çekilen ülke Tayvan olmuştur. İlçeye olan yabancı ziyaretçi sayısını arttırmak ve ilçeyi etkin bir şekilde tanıtılabilmek amacıyla fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.

- Büyük Yenilenebilir Enerji Fuar ve Kongresi / Tokyo, Japonya (27 Temmuz-01 Ağustos 2015)

Özellikle son zamanlarda bölgeye gelen yabancı yatırımların istikametinin yenilenebilir enerji olması ve devlet tarafından on yıl süre boyunca yenilenebilir enerji yatırımlarına 7,3 ile 13,3 cent/kWh arasında satın alma garantisi veriyor olması nedeniyle söz konusu sektöre yönelik üretim teknolojilerini görmek ve sektör trendlerini takip etmek amacıyla söz konusu fuara katılım sağlanması planlanmaktadır.

4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri

Bölgesel kalkınmada hamle yapılması amacıyla birtakım faaliyetlerin planlanması ve kapasite geliştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Ar-Ge ve İnovasyon

Batı Karadeniz Ar-Ge ve Yenilik Stratejileri kapsamında ilki 2014 yılında gerçekleştirilen İnovasyon Ödülleri yarışması 2015 yılında da gerçekleştirilecektir. İnovasyon Ödüllerinin amacı, bölge genelinde kurum ve kuruluşların başarılı inovasyon çalışmalarının takdir edilmesi; bölge ve yurt genelinde duyurularak ön plana çıkartılmasının sağlanması ve kuruluşların yeni inovasyon çalışmalarının teşvik edilmesidir. Ürün inovasyonu, hizmet inovasyonu, kamuda inovasyon ve toplumsal inovasyon adıyla dört ayrı dalda dereceye girenlere ödül verilerek bu hususta bölge paydaşları teşvik edilmeye çalışılacaktır.

Bölgesel İnovasyon Stratejisi ve Eylem Planı dokümanı kapsamında ortaya çıkan diğer stratejiler doğrultusunda farklı faaliyetler de yıl içerisinde planlanacaktır.

Turizm Altyapısı

Batı Karadeniz Bölgesinde turizmin temel sorunlarından biri turizmde çeşitliliğin sağlanamaması ve buna bağlı olarak konaklama sürelerinin kısa olmasıdır. Bölge geneline bakıldığında turistik tesislerin, konaklama tesislerinin ve restoranların birçoğunda iyi işleyen bir web sitesi bulmak oldukça güçtür. Mevcut sitelerdeki iletişim bilgileri, adres ve konum bilgileri, çok dilli yayınlar yeterince sağlıklı ve standart bir şekilde sunulmamaktadır. Bu kapsamda bölgede çok dilli, tüm otel ve konaklama tesislerinin kapasite ve konum bilgilerini içeren, online rezervasyon yapılmasına uygun, fiyatların anlık olarak görülebildiği bir web arayüzü geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu web sitesinde ayrıca konaklanacak yerdeki alternatif turizm bilgileri ile neler yapılmalı, neler yenilmeli, nereler gezilmeli şeklinde yönlendirmelerin de yer alması düşünülmektedir. Sitenin günümüz mobil teknolojisine (android ve ios tabanlı) uygun şekilde tasarlanması ile işlemlerin cep telefonlarından da kolayca yapılabilmesine imkân sağlanacaktır.

Dış Ticaret Çalışmaları

Bölge lojistik alanında sahip olduğu avantajlar sayesinde önemli bir dış ticaret potansiyeline sahiptir. Altyapı yatırımları da artarak devam eden bölgede sanayi ve ticaret çevrelerinin de konu hakkındaki farkındalığını arttırmak, işleyişten kaynaklı sıkıntıların koordinasyon sayesinde çözülmesini sağlamak, gerekli kurumsal ve teknik altyapıyı tesis etmek, işbirliklerini arttırmak, ihracatçılar meclisi gibi kurumsal bir yapıyı bölgeye kazandırmak amacıyla eğitimler, çalıştaylar ve toplantılar gerçekleştirilecek ve bu konu kapsamında gerekli koordinasyon sağlanacaktır.

Kırsal Kalkınma

Bölgede nüfusun önemli bir bölümü kırsalda yaşadığından bölgesel kalkınmadan bahsetmek için kırsal kalkınmanın da sağlanması gerektiği açıktır. Bu maksatla başta araştırma ve planlama alanında eksik olan dokümantasyonun bir kısmı sene içerisinde yapılarak bu kapsamda öncelikle eksik olan literatür ve tarama çalışmaları yapılacak, potansiyel ortaya koyulacak ve buna bağlı olarak da eylem planları çıkarılacaktır. Özellikle yerel ve yöresel ürünler ön plana çıkarılarak markalaşma ve pazarlama imkânlarının arttırılma çalışmalarına hız verilecek, coğrafi işaret gibi hususlarda da çalışmalar yapılarak nitelikli bazı ürünler ön plana çıkarılacaktır.

Proje Kültürünün Yerleştirilmesi

Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek ve yerel kapasiteyi arttırmak amacıyla ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından yararlanmak üzere bölge illerinde 2014 yılında ilk uygulaması yapılan ve başarılı sonuçlar doğuran "Proje Atölyesi" çalışması 2015 yılında da gerçekleştirilecektir. İlk yıl Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi bünyesinde koordine edilen bu çalışma 2015 yılında Program Yönetim Birimi koordinasyonunda yürütülecektir.

Kurumların proje hazırlama konusundaki eğitim talepleri Ajans tarafından toplanacak ve yıl içerisinde Ajans tarafından uygulanacak olan Proje Atölyesi eğitimlerine bu başvuru sahipleri yönlendirilecektir. Böylelikle bütçelerin etkin ve verimli kullanılması sağlanmış olacaktır.

Bu çalışmayla ilgili paydaşlara proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimleri verilerek KOSGEB, TÜBİTAK, Ajans Destekleri ve AB Destekleri gibi konularda bölgenin proje hazırlama kapasitesinin arttırılması planlanmaktadır.

Filyos Sinerji Grubu

Projeye doğrudan ilgili tüm yerel ve ulusal aktörlerin dâhil edildiği ve periyodik toplantılarla sürecin değerlendirildiği Filyos Sinerji Grubu kurulması planlanmaktadır. Sinerji grubu vasıtasıyla tüm tarafları tek masa etrafında toplayarak darboğazların aşılmasına katkı sağlamak ve süreç hakkında kamuoyunu doğru ve zamanında bilgilendirmek amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında TTGV, Ekonomi Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı, Orman ve Su İşleri Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı gibi kuruluşlara ziyaretler gerçekleştirilecek, işbirlikleri arttırılacak ve bölgenin proje hakkındaki bilgilere doğrudan erişmesi sağlanacaktır. Ayrıca proje kapsamında bir video, harita ve kitap hazırlanarak bölgenin hizmetine sunulacaktır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri

Ajans tarafından 2015 yılında gerçekleştirilen faaliyetlerde ve etkinliklerde ödül ve plaket takdimi yerine ağaç dikimi veya hatıra ormanı oluşturma çalışmaları başlatılacaktır. İlgili çalışmayla alakalı Orman Bölge Müdürlüğü ile temasa geçilecektir.

Ayrıca bölgede engelli ve çocuklara yönelik olarak yazılım eğitimleri verilerek bölgede mobil uygulamalar ve yazılım geliştirebilecek kapasite oluşturulacak, engellilere iş ve istihdam imkanı yaratılacak ve teknolojiye yatkın çocuklara girişimcilik ruhu aşılacaktır.

4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

4.4.1. Devam Eden Mali ve Teknik Destekler

2013 yılının son çeyreğinde kamuoyuna ilan edilen iki bileşenli (KOBİ ve Sosyal Kalkınma) teklif çağrılarında ait sözleşmeler 2014 yılının Mayıs-Haziran-Temmuz aylarında imzalandığından bu projelere ilişkin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2014 yılının ortalarında başlamıştır. Programların maksimum dokuz aylık olan uygulama süreci 2015 yılının ortalarına kadar devam edecektir.

2014 Yılı Teknik Destekleri 2015 yılına sarkmayacaktır ancak 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında yılın son çeyreğinde destek alan faaliyetlerin uygulaması 2015 yılı Nisan ayına kadar sarkabilecektir.

2014 yılının son çeyreğinde Bartın iline yönelik olarak başlatılan “Bartın OSB Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi” isimli GÜDÜMLÜ Proje desteği uygulaması 2016 yılı son çeyreğine kadar devam edecektir.

4.4.2. Yeni Dönem Destekleri

Ajans 2015 yılı içerisinde aşağıdaki ana başlıklarda Mali ve Teknik Destekler sunmayı Proje Teklif Çağrısına iki bileşenli olarak çıkarmayı planlanmaktadır. Bu bileşenler “KOBİ Mali Destek Programı (Makine İmalat-Turizm ve Diğer İmalat)” ile “Yöresel Değerler Mali Destek Programı”dır.

Proje teklif çağrısı bileşenlerinden KOBİ Mali Destek Programının iki alt bileşenle tek rehberde tasarlanarak, program bütçesinin yarısının bölgede önemli bir potansiyele sahip olan makine imalat sektörüne, diğer yarısının ise turizm ve diğer imalat sektörlerine yönelik olarak kullanılması ve bölge KOBİ’lerinin desteklenmesi planlanmaktadır. Programın genel amacı TR81 (Zonguldak, Karabük, Bartın) Düzey 2 Bölgesi’nde turizm ve imalata dayalı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ’lerin, üretim, hizmet, pazarlama kalite ve kapasitelerinin arttırılması olarak kurgulanmıştır.

İkinci bileşen olan Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamında ise TR81 (Zonguldak, Karabük, Bartın) Düzey 2 Bölgesi genelindeki yöresel değerlerden elde edilen katma değer artırılması, bölge kültürünün yaşatılması ve yaygınlaştırılması faaliyetleriyle yerel potansiyelin harekete geçirilerek bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması amacıyla bölgeyle özdeşleşmiş, bölge ekonomisi ve tanınırlığına destek sağlayacağı düşünülen yöresel değerlerin üretimi, üretim ve bilgilendirme eğitimleri, tanıtılması ve pazarlanması kapsamında hazırlanan projelere mali destek sağlanması planlanmaktadır.

Küçük Ölçekli Altyapıya bütçe ayrılmış olup bu bütçeyle 2015 yılında Karabük'te bir güdümlü proje desteği uygulanmasının başlatılması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerekli istişare toplantıları ve fikirlerin olgunlaştırılması süreci Program Yönetim Birimi ve Karabük Yatırım Destek Ofisi vasıtasıyla sağlanacaktır.

Önceki yıllarda uygulanan Doğrudan Faaliyet Desteğinin etkinliğinin düşük olması nedeniyle 2015 yılında bu destek yöntemi uygulanmayacak yerine Ajans araştırma bütçesi arttırılarak bu tarz araştırma ve fizibilitelelerin bu bütçeden yapılması yoluna gidilecektir.

Ajans 2015 yılında da teknik destek mekanizmasını uygulamayı planlamaktadır. BAKKA tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Teknik Destek kapsamında kesinlikle kurumların kişisel gelişim ve proje hazırlama gibi talepleri karşılanmayacak, bu husus rehberlerde de açıkça belirtilecektir.

Tablo 4. 2015 Yılı Destekleri Öncelik ve Faaliyetleri

| Bölge Planı Önceliği | 2015 Yılı Öncelikleri | Faaliyetler |
|---|---|--------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi Sosyal Kalkınmanın Sağlanması | <p>Öncelik 1: İşletmelerde verimlilik, ürün çeşitliliği, üretim kapasitesi artırımı ve modernizasyon faaliyetlerinin desteklenmesi</p> <p>Öncelik 2: Yeni ürün üretimi, yenilik, kalite sertifikasyonu, markalaşma ve tasarım faaliyetlerinin desteklenmesi</p> <p>Öncelik 3: Enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımına ve çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi</p> <p>Öncelik 4: Bölgedeki turizm tesislerinin hizmet kalitelerinin ve kapasitelerinin arttırılması ile turizmin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin desteklenmesi</p> <p>*Diğer senelerden farklı olarak, Ajanstan daha önce destek almayan işletmelerin teşvik edilmesini sağlamak ve desteklerden yararlanan işletme sayısı ve çeşidinin arttırılması amacıyla daha önce Ajanstan mali destek almayan işletmelerden gelen projelere;</p> | 2015 Yılı KOBİ MDP |

| | | |
|---|--|--------------------------------------|
| | mikro ve küçük ölçekli işletmelerden gelen projelere ve kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti amacıyla belirlenen her ilin kilit öneme sahip sektörlerinden gelen projelere puan avantajı sağlanması planlanmaktadır. | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması • Sosyal Kalkınmanın Sağlanması • Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması • Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi | <p>Öncelik 1: Turizm potansiyelinin geliştirilmesi, bölge kültürünü ve kimliğini yaşatacak ve yaygınlaştıracak uygulamalara destek verilmesi</p> <p>Öncelik 2: Yerel-yöresel ürünlerin ticari ürüne dönüştürülmesi ve bu değerlerin üretiminde bölgesel rekabet altyapısını iyileştirmek üzere Ar-Ge, modernizasyon, pazarlama, tanıtım, yayım vb. uygulamaların desteklenmesi</p> <p>Öncelik 3: Yerel ve yöresel değerlerin üretiminde kalite ve verimin artırılması amacıyla insan kaynakları kapasitesinin geliştirilmesi, genç işsizler, engelli ve kadınlar başta olmak üzere, insan kaynaklarının eğitim yoluyla işgücü piyasasına kazandırılması</p> | 2015 Yılı Yöresel Değerler MDP |
| <ul style="list-style-type: none"> • Sosyal Kalkınmanın Sağlanması • Kurumsal Yapının Güçlendirilmesi | Bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak | 2015 Yılı Teknik Destek |
| <ul style="list-style-type: none"> • Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması • Sosyal Kalkınmanın Sağlanması • Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması • Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması • Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması | Bölge Planında belirtildiği şekilde Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve KOBİ'lerin kapasitelerinin arttırılması ile tanıtım ve markalaşma becerilerinin arttırılması hedeflerine odaklanılacaktır. | 2015 Yılı Güdümlü Proje |

Ajans tarafından 2015-2017 yıllarında sağlanacak destekler 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planında tespit edilmiş öncelikler doğrultusunda kullanılacaktır.

Tablo 5. Ajans Destek Süreçleri

| Destek Programı Yılı / Türü | 2015 Yılı | 2015 Yılı | 2015 Yılı | 2015 Yılı |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 1. Çeyrek | 2. Çeyrek | 3. Çeyrek | 4. Çeyrek |
| 2014 Proje Teklif Çağruları | | | | |

| | | | | |
|----------------------------|--|--|--|--|
| 2014 Yılı Güdümlü (Bartın) | | | | |
| 2014 Yılı DFD | | | | |
| 2015 Proje Teklif ağrılar | | | | |
| 2015 Güdümlü (Karabük) | | | | |
| 2015 Teknik Destek | | | | |

4.4.3. Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri

2015 yılı ilk çeyreğinde başlatılması planlanan 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında bölgede toplamda en az 11 adet bilgilendirme ve eğitim faaliyeti gerçekleştirilecek, bu kapsamda bölgedeki il ve ilçeler ziyaret edilerek desteklerin kapsam ve içeriği hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

Başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanmasının ardından proje uygulamaları ve sözleşmeler hakkındaki genel kurallar ve mevzuat hakkında bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilecektir. Başlangıç toplantısının amacı proje sahiplerine destek hizmetleri ve bu hizmetlerden nasıl yararlanılacağına dair bilgilerin verilmesi, Ajansın yapacağı izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin ayrıntılı bir Şekilde anlatılması, kullanılacak rehberlerin ve yapılacak eğitimlerin içerikleri, yerleri ve takvimleri gibi konuları anlatmak olacaktır. Bu toplantının ardından projelerin sözleşmelerde belirtilen kurallara uygun ve etkin bir Şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken eğitimler (satın alma, proje uygulama, izleme, değerlendirme ve ödeme gibi süreçler hakkında) gerçekleştirilecektir.

KOSGEB, TÜBİTAK, Ajans Destekleri ve AB Destekleri gibi konularda bölgenin proje hazırlama kapasitesinin arttırılması ve diğer kurum ve kuruluşlara proje hazırlama ve proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmesi amacıyla "Proje Atölyesi" alışması gerçekleştirilecektir. Bölge illerindeki paydaşların proje hazırlama konusunda eğitim talepleri değerlendirilerek paydaşlar bu çalışmaya yönlendirilecektir. Bu sayede ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği geliştirilecek, bu kurum ve kuruluşların kurumsal kapasitelerinin artmasına katkı sağlanmış olacaktır.

4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2015 yılı süresince Yatırım Destek Ofisleri illerin veri bankasının oluşturulması, paydaş veri tabanının oluşturulması, sektör buluşmaları, ikili görüşmeler ve işbirliklerinin geliştirilmesi faaliyetlerine ağırlık verecek ayrıca 28328;2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ve 2012/1 No'lu Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin Tebliğ uyarınca verilen teşvik belgesi düzenleme ve teşviklerin izlenmesi, tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri ile teşvik süreçlerine ilişkin danışmanlık faaliyetlerine odaklanacaktır. Bölge Planı onayı sonrasında belirtilen birtakım analiz ve araştırmalar ile fizibilite çalışmaları ve ilden gelen taleplerde araştırma bütçesinden yatırım destek ofisinin koordinasyonunda gerçekleştirilecektir.

Yerli ve potansiyel yabancı yatırımcılara ve bunların işbirliklerine yönelik olarak kamu tarafından sağlanan destek ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu aktiviteler yapılırken aynı zamanda bölgedeki muhtemel ve potansiyel yatırım yerleri ve sektörleri hakkında da bilgiler verilerek bölgenin tanıtımının yapılması da sağlanacaktır. Bu faaliyet kurumlar arası işbirliği ile geliştirilecek, proje uygulama desteği olan diğer kurumların da katkılarıyla btnleştirilecektir.

Yatırım Destek Faaliyetleri

4.5.1. Yatırım Alanlarının Belirlenmesi

Milli Emlak Müdürlükleri, İl Özel İdareleri, Belediyelerle ve OSB'ler ile birlikte TR81 Düzey 2 bölgesi için oluşturulan Batı Karadeniz Bölge Planı'nda öne çıkan sektörlerde uygun yatırım alanlarının, tespiti yapılacaktır. Tespit edilen yatırım alanları Coğrafi Bilgi Sistemleri kullanılarak haritalandırılacak ve "Yatırım Bilgi Bankası" için veri oluşturacaktır.

4.5.2. Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu

TR81 bölgesinde yatırım yapmak üzere bölgemize gelen ve bu nedenle Ajans'a başvuran gayri sıhhi müessese niteliğindeki kuruluşların, imalat, turizm, madencilik, eğitim, ulaştırma, sağlık, taşımacılık ve enerji sektörlerindeki çevre, insan sağlığı, iş güvenliği ve gıda konularındaki izinlerle, maden arama ruhsatı hariç olmak üzere yatırım yeri konusundaki izinlerinin takip ve koordinasyonu sağlanacaktır.

Bu amaçla Yatırım Destek Ofisi; özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine edecektir. Takip ve koordinasyon etkinliğini sağlamak amacıyla Yatırım Takip Sistemi oluşturulacaktır.

4.5.3. Yatırım Teşvik Belgesi Takibi

Yatırım Destek Ofisleri, 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar uyarınca genel teşvik sistemi başvurularını alabilecek, teşvik belgesi düzenleyebilecek ve Ekonomi Bakanlığı'nın belirttiği yatırım tamamlama ekspertizi ve vizesi işlemlerini gerçekleştirecektir. Bu kapsamda daha önce de olduğu gibi yatırımcılara teşvik sistemi ile ilgili destek sağlanacaktır.

2015 yılı içerisinde de Yatırım Destek Ofisleri, teşvik ile ilgili başvuru kabulü, izleme, tamamlama ekspertizi ve vizesi faaliyetlerine devam edecektir. Bununla birlikte illerde teşvik başvurusu yapmayı düşünen tüm firmalara, kurum ve kuruluşlara ücretsiz danışmanlık hizmeti verilmeye devam edilecektir.

Yeni Teşvik Sistemi kapsamında Bartın için yapılacak yatırımları kapsayan İngilizce ve Türkçe broşürler güncellenecektir. Ayrıca Yeni Teşvik Sistemi kapsamında yaşanan değişiklikler ve bütün ayrıntılar Yatırım Destek Ofisi web sitesinde güncel haber olarak yayınlanacaktır. Bu kapsamda internet ortamında bilgi almak isteyen girişimcilere ulaşılarak gerekli tanıtım yapılacaktır.

4.5.4. Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

27 Ağustos 2014 tarihli resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde belirtildiği üzere; Yatırım Destek Ofisi Koordinasyonunda, Bölge Planı ile Ulusal Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisini göz önünde bulundurarak ve Bakanlık başta olmak üzere ilgili diğer kurum ve kuruluşların görüşlerini alarak, bölge planı dönemi ile uyumlu olacak şekilde, il düzeyinde Zonguldak, Karabük ve Bartın Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri hazırlanacaktır. İlgili çalışmalar Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülürse herhangi bir bütçe harcaması yapılmayacaktır.

4.5.5. Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

27 Ağustos 2014 tarihli resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinde; "Ajans, YDO koordinasyonunda, illerde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri içeren İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporunu ilgili

kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde hazırlar ve yönetim kuruluna sunar” ifadesi yer almaktadır. Yatırım ortamı değerlendirilmesi ile ilgili çalışmalar 2015 yılında Bakanlık koordinasyonunda yatırım destek ofisleri aracılığıyla yürütülecektir. 2014 yılında çalışmalarına başlanılan, Kalkınma Bakanlığının faydalanıcısı Dünya Bankasının yürütücü kuruluş olduğu Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi (RICA) kapsamında 26 düzey 2 bölgesi için hazırlanacak olan yatırım ortamı değerlendirme raporlarının il ve bölgesel düzeydeki süreçlerine yatırım destek ofisleri tarafından katkı sağlanacaktır. Çalışma tamamlandığında bölgesel bazda yatırım ortamının durumu öğrenilmiş, yatırımcıların beklentileri ve yatırım aşamasındaki sorunlar tespit edilmiş olacaktır.

Yatırım - Tanıtım Faaliyetleri

4.5.6. Çalışma Ziyaretleri

Kalkınma Ajanslarının Yatırım Destek Ofislerine, tecrübe paylaşımını sağlamak amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecek, farklı uygulamalar görüldükçe çalışmaların geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.

İllerde Kalkınma Kurulu üyeliği bulunan kurumlara, il ve ilçe Ticaret ve Sanayi Odalarına, OSB ve KSS'lere yönelik Yatırım Destek Ofisi tanıtım ziyaretleri düzenlenerek yerel sahiplenmenin artırılması, yatırım destek ofisi faaliyetlerinin tanıtılması ve bölgede yatırım altyapısını etkileyecek gelişmelerden haberdar olunabilmesi ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik işbirliği geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bölgesel düzenli ziyaretler ile kurumların uygulamakta oldukları girişimcilik kursları, meslek edindirme seminer ve kursları gibi faaliyetlerin yanı sıra bölgesel tanıtım uygulamaları hakkında bilgi alınacak ve uygun görülenlere destek verilecektir.

Yurt dışı, yurt içi ve bölgesel bazda yapılan çalışma ziyaretleri için raporlama yapılacak ve bu raporlar YDO'ların ve ajansın web sitesinde yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulacaktır. Böylece kurumsal işbirlikleri ve stratejilerin görünürlüğü de artırılmış olacaktır.

4.5.7. Tanıtım Materyalleri ve Web Siteleri

TR81 Düzey 2 Bölgesi'nin yatırım imkânlarının tanıtılmasını sağlamak, katılım sağlanacak toplantı, kongre, fuar ve iş ziyaretlerinde kullanılmak üzere afiş, broşür, kitapçık ve multimedya CD'ler hazırlanacak veya hazırlattırılacaktır. Hazırlanan materyallerin ilgili ve etkili kurum ve topluluklara ulaştırılması sağlanacaktır. Bölgenin ve bölgedeki yatırım ortamının tanıtımını sağlamak amacıyla kongre, fuar, toplantı gibi organizasyonlar ile web siteleri üzerinde daha önce hazırlanan tanıtım filmlerinin yayını ve dağıtımını gerçekleştirilecektir.

Web sitesinin görünürlüğünü artırmak ve kullanıcıya hitap edecek sadeliğe indirgemek amacıyla çalışmalar yapılacaktır. Bölgenin yatırımcılara tanıtımına yönelik Karabük İli Yatırım Rehberi güncellenerek, değişen ve gelişen bilgiler rehberine eklenecektir. Ortak faaliyetlerde yer alan görsel ürünlerin Karabük Yatırım Destek Ofisi web sitesinde yayınlanması sağlanacaktır.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisine ait web siteleri olan www.zonguldakyatirim.com ile www.investzonguldak.com un ulusal ve uluslararası düzeyde görünürlüğü artırılarak, aylık ziyaretçi sayılarının artırılması sağlanacaktır. Sitelerin daha sade ve bilgi kirliliğinden uzak bir şekilde doğrudan yatırımcıların istedikleri bilgilere ulaşmalarını sağlayacak şekilde güncellenmesi sağlanacaktır.

Karabük'ün bölgede söz sahibi olduğu en önemli özelliklerinden biri de turizm olduğu için Karabük'ün turistik değerini artıracak çalışmalara hız verilecektir. Ortak faaliyetlerde belirtilen görsel materyallerin yanında, bölgenin turizm değerini artıran çalışmalar yapan kamu kurumlarına da destek verilecektir.

Bartın Yatırım Destek Ofisine ait web siteleri www.bartinyatirim.com, www.investbartin.com daha fonksiyonel hale getirilecek, ilimizdeki ahşap yat ve tekne üretimi yapan firmaların ve ürünlerinin tanıtımının yapıldığı web sitesi yenilenecektir. Bartın Yatırım Destek Ofisi olarak Bartın'ın yatırım ortamının tanıtımı amacıyla Bartın Yatırım Rehberi Türkçe ve İngilizce olarak basılacaktır. Bartın'ın turizm potansiyelinin tanıtımı ve turizm alt yapısının güçlendirilmesi amacıyla android ve ios işletim sistemlerinde uygun Bartın Şehir Rehberi Uygulaması ve ayrıca gerek yatırım rehberi ve gerekse Bartın Şehir Rehberi Mobil Telefon Uygulamasında kullanılmak üzere telif hakkı tarafımızda saklı olan Bartın fotoğrafları çekilecek ve Bartın'da 4 Mevsim Kitapçığı basım işlemi gerçekleştirilecektir.

10 dilde Bartın Broşürü

Bartın ilinin turistik ve yatırım imkanlarının tanıtımına katkı sağlamak, uluslararası fuar, kongre ve iş seyahatlerinde ülkelerin ana dillerine göre tanıtım yapılabilecek materyale ihtiyaç bulunmaktadır. Bu amaçla başta İngilizce olmak üzere 10 dilde Bartın kitapçığı tasarım, çeviri ve basım işlemleri yapılacaktır.

4.5.8. Ulusal İşbirliği Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, Batı Karadeniz İşbirliği Platformu üyeleri ile de işbirliği halinde Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, TOSYÖV, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı vb. kurumların düzenlediği işbirliği geliştirilebilecek etkinliklere katılım sağlamayı planlamaktadır. Bu kapsamda işbirliği yapılması, tanıtım materyallerinin iletilmesi ve potansiyel yatırımcılara ulaşılması hedeflenmektedir.

TOBB, Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, Ticaret Müşavirlikleri ve Elçilikler tarafından düzenlenen ve bölgemiz açısından önem taşıyan en az beş İşbirliği Zirvesine katılım ve uygun görülmesi halinde ikisinde stant açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede yer alan işletmeler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve iş adamı dernekleri ile işbirliği yapılması planlanmaktadır.

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi iletişim kurularak tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türkiye'deki Kalkınma Ajansları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımları yapılacaktır.

Japonya'nın Kitakyushu Şehri ile BAKKA arasında imzalanan mutabakat zaptı uyarınca ikili işbirliği alanlarında uzmanların değişimi ve ortaklıklar konusunda çalışmalar yapılacak ve iki uzmanla Japonya'ya bir ziyaret gerçekleştirilecektir.

YDO'lar tarafından Dış Ekonomik Coğrafya Analizi kapsamında belirlenen sınır ilişkisi içerisinde olduğumuz 5 ülkenin (Bulgaristan, Gürcistan, Rusya Federasyonu, Ukrayna ve Romanya) Türkiye'de bulunan Elçilik, Konsolosluk, Ataşelik, iş geliştirme ve yatırım destekleme organizasyonlarına yönelik ön araştırma yapılması ve uygun görülenlere yönelik tanıtım ve işbirliği ziyaretleri düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda illerin yatırım olanaklarının tanıtımı, Ajansımız yatırım destek faaliyetlerinin tanıtımı ve daha fazla potansiyel yatırımcıya ulaşılması hedeflenmektedir.

4.5.9. Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri

Mevcut durumda Yatırım Destek Ofisleri yatırım ortamının ve tanıtımın iyileştirilmesi amacıyla düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Organize Sanayi Bölgesi Denetim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu, Batı Karadeniz İşbirliği Platformu, Yenilenebilir Enerji Komisyonu gibi komisyonların faal üyesi konumunda olup bu toplantılara düzenli olarak iştirak etmektedir. Toplantılarda odaklanan konulardan sağlanmasında fayda görülen çalıştay, seminer, konferans gibi hizmetler için kurumlara destek verilecektir.

Zonguldak YDO tarafından odak grup toplantıları yapılarak özel sektör temsilcileri, kamu kurum kuruluşları, STK temsilcileri ile yatırım ortamı, yatırımın önündeki engeller, teşvik uygulamaları, destek mekanizmalarından faydalanma önündeki engeller vb. konularda çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca Zonguldak, Ereğli, Çaycuma, Alaplı ve Devrek TSO ile işbirliği halinde oda üyelerinin katıldığı sektör çalıştayları gerçekleştirilerek belirlenen sektörlerin mevcut durumu, yaşanan problemler ve çözüm önerileri, iyi uygulama örnekleri vb. konuları irdelenecektir.

Karabük İşkur İl Müdürlüğü, Karabük Üniversitesi ve Karabük YDO olarak iş gücü piyasasının bilinçlendirilmesi için konferans düzenlenecektir. Ayrıca Karabük Ticaret ve Sanayi Odası ve Karabük Vergi Dairesi Müdürlüğü ile Karabük'te vergi bilincinin oluşturulması ve yaygınlaştırılması için seminer düzenlenecektir.

Zonguldak YDO ile Zonguldak İl Özel İdaresi işbirliğinde yürütülen Devrek Yöresel Ürünler Satış Yeri ve Baston Müzesi yatırımı için yatırımın 2015 yılında hayata geçirilmesi için gerekli çalışmalar işbirliği halinde yürütülecektir.

Ajans koordinasyonunda oluşturulan ve sekreteryası yürütülen Batı Karadeniz İşbirliği Platformu (BKİP) toplantılarının verimlerinin artırılması kapsamında sektörel analizler yapılması, toplantı çıktılarının raporlanması vb. faaliyetler düşünülmektedir. Ayrıca 2015 yılı içerisinde BKİP toplantısına en az bir kez Yatırım Destek Ofislerinin birinin ev sahipliği yapılması planlanmaktadır.

4.5.10. Diğer Faaliyetler

Kariyer Günleri ve İstihdam Fuarı

Bartın Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü ve Bartın Yatırım Destek Ofisinin iş birliği ve ilgili kuruluşların iştiraki ile Bartın'daki İşletmelerin ve işgücünün buluşmasının sağlandığı bir organizasyon düzenlenecektir. Düzenlenecek olan Kariyer Günleri ile Bartın'daki gençleri ve iş arayan insanlarımızı ilin önde gelen sektör yetkileri ile bir araya getirerek eğitimlerini tamamlayan gençleri aldıkları teorik bilgileri iş hayatında nasıl pratiğe dönüştürebilecekleri, meslek ve firma tercihlerini nasıl yapabilecekleri ve ne gibi niteliklere sahip olmaları gerektiği konusunda motive ederek yönlendirmek amaçlanmaktadır.

KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri

Bilindiği üzere KOSGEB Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri, kendi işini kurmak isteyen girişimcilerin bir iş planına dayalı olarak kuracağı işletmelerin başarı düzeylerini artırmak amacıyla düzenlenmektedir.

İŞKUR ve KOSGEB yardımı ile gençlere ilgili alanlarda eğitim ve uygulamalı meslek kursları verilmesi, farklı iş alanlarında kendi iş yerlerini kurmalarının teşvik edilmesi ve nitelikli iş gücü açığının da kapatılması sağlanacağı vurgulanmaktadır.

Bu hedefler ve politikalar doğrultusunda 2015 yılı içerisinde KOSGEB ile imzalanan protokollerin yenilenerek Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri konusundaki faaliyetlere devam

edilmesi hedeflenmektedir. Zonguldak'ta toplam 30 kişiye, Karabük'te 30 kişiye, Bartın'da 60 kişiye olmak üzere bölgede 2015 yılında 120 kişiye girişimcilik eğitiminin verilmesi planlanmaktadır.

Karabük İşgücü Piyasası Analizi

“Karabük İş Gücü Piyasası Analizi” çalışması Karabük İşkur İl Müdürlüğü ile koordine bir şekilde hazırlanması planlanmaktadır. Analiz kapsamında sektörler ve meslek dalları bazında veri elde edilmesi, ilçe ve sanayi alanı bazlı ayrıntılı insan kaynakları ihtiyacı analizinin yapılması hedeflenmektedir.

Karabük Proje Platformu

Karabük ilinin ulusal ve uluslararası kuruluşlara proje hazırlama kapasitesinin artırılması için Karabük ve Safranbolu TSO, Karabük Belediyesi, Karabük Üniversitesi, Valilik AB Ofisi ve diğer kamu kurum kuruluşları, sivil toplum örgütlerini yer alacağı Karabük Proje Platformu kurulması öngörülmektedir.

Bartın İli Sanayi Envanterinin ve Firma Kataloğunun Hazırlanması

Bartın'da bugüne kadar imalat sanayisine yönelik mevcut durumu sağlıklı veriler ile sağlayacak bir araştırma bulunmamaktadır. Bu sorundan hareketle, Bartın'da imalat yapan bütün firmaları bire bir tanımak, sektör sorunlarının firma yöneticileri ile tespit edilmesi ve Bölge Planı çalışmalarında da güvenilir verilerin kullanılabilmesi amacıyla Bartın İli Sanayi Envanteri oluşturulacaktır.

Ayrıca, Bartın'da faaliyet gösteren sanayi firmalarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının yapılarak hem bölge dışı satış ve pazarlama ağının geliştirilmesi hem de ihracata yönelik tanıtımlarının yapılması için Türkçe ve İngilizce katalog hazırlanacaktır. Bu katalog ayrıca internet ortamında da hizmet verecektir.

Ayakkabı ve Saya Üreticileri Sektör Analizi ve Çalıştayı

2015 yılı içerisinde ilimizde ön plana çıkan sektörlerden birisi olan Ayakkabı ve Saya üretimi kapsamında yaşanan sorunların dile getirilmesi, üretim, satış ve pazarlama konularındaki ihtiyaçların tespiti ve çözüm önerilerinin belirlenmesi, konu hakkında eleman yetiştirilmesi ve istihdamın artırılabilmesi konularını kapsayacak bir “Ayakkabı ve Saya Üreticileri Sektör Analizi ve Çalıştayı”nın düzenlenmesi planlanmaktadır. Çalıştayın sonunda bir rapor hazırlanarak taraflarla paylaşılacaktır. Ayrıca üreticilerin bir çatı altında ortak hareket etmelerini sağlayabilecek bir STK'nın kurulması yönünde çalışmalara destek verilecektir.

4 Mevsim Bartın Fotoğraf Kataloğunun Hazırlanması

Bartın ili başta Amasra olmak üzere uzun ve doğal sahil şeridinde, Türkiye'nin ilk ve tek PanParks sertifikalı Milli Parkı olan Küre Dağları Milli Parkı'na ve bir çok kültürel, tarihi ve turistik değere sahiptir. Bu açıdan turizme elverişli kentin tanıtımının daha iyi yapılabilmesi için bir çok çalışma yürütülmekle beraber halen Bartın'ın genelini kapsayacak ve telif hakkı problemleri bulunmayan yüksek çözünürlüklü fotoğraf albümü bulunmamaktadır. Bu nedenle hazırlanmaya çalışılan tüm materyal, internet sayfası vb. işlerde fotoğraf kullanım sıkıntısı çekilmektedir. Bu amaçla yaklaşık 2.000 yüksek çözünürlüklü fotoğrafın çekiminin yaptırılacağı bir dijital çalışma ile bu çalışmalardan seçilecek örnek fotoğraflarla basımı ve yayımı yapılacak 4 mevsimde Bartın kitapçığı hazırlanacaktır.

Bartın İli Turizm Destinasyon ve Tur Rotalarının Belirlenmesi Çalışması

Bartın ilinin turizm potansiyelinin artırılması amacıyla; mevcut turizm destinasyonlarının artırılarak farklı güzergahlar belirlenerek değişik rotalarda tur programlarının düzenlenmesi

amacıyla bir çalışma yaptırılacaktır. Bu çalışmada öncelikle mevcut durum analizi yapılarak Bartın'da bulunan fakat turizme kazandırılmamış yerlerin tespit edilmesi sağlanacaktır. Bu çalışmanın ardından farklı rotalarda bir, iki ve üç günlük programların oluşturulması, bu programlarda yeme, içme ve konaklama destinasyonlarının belirlenmesi ve tanıtılmasına yönelik çalışma yaptırılacaktır. Hazırlanan tüm belgelerin yabancı dil veya dillerde hazırlanması sağlanacaktır. Belirlenen rotalara ilişkin haritalar hazırlanacak web ortamında uygulamalı aktarımları hazırlanarak turistlerin hizmetine sunulacaktır.

Sürekli Eğitim Merkezi

Zonguldak YDO tarafından ilde görülen eksikliklere yönelik olarak kurumsal kapasite artırıcı birtakım konularda ilgili paydaşlara ücretsiz eğitim verilmesi ve bu eğitimlerin sürekli eğitim merkezi şeklinde kurgulanarak ihtiyaçlar çerçevesinde oluşturularak gerekirse diğer birimlerin de katkısıyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kalkınma Konferansı

BAKKA ve Bartın Üniversitesi işbirliğiyle 12. Kalkınma Kurulu toplantısı ve Kalkınma Konferansının birleştirilerek 2015 yılı ikinci çeyreğinde Bartın'da yapılması planlanmaktadır. Konferans kapsamında farklı kurum ve kuruluşlardan konuşmacılar ile bölgesel kalkınma, kalkınma ajansları ve ilgili diğer hususların görüşüldüğü iki günlük bir program gerçekleştirilecektir.

Kdz. Ereğli ve Alaplı Makine İmalatı Sektörel Çalıştayı

2015 yılı Ocak ayında KOSGEB, MÜSİAD, Zonguldak YDO, Erdemir ve Zonguldak Valiliği işbirliğinde düzenlenecek çalıştayda, 2014 yılında söz konusu sektöre yönelik olarak gerçekleştirilen çalışmalar değerlendirilecek, söz konusu sektörün il düzeyinde yol haritasının belirlenmesi ve uluslararası düzeyde rekabetçiliğinin artırılması için atılması gereken adımların neler olduğu ortaya konulacaktır.

4.6. İzleme ve Değerlendirme

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gelişmelerini, performanslarını ve risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, Ajans tarafından belli bir sistem doğrultusunda yürütülmektedir.

Mali ve teknik desteklerin standartlara uygun şekilde yürütülebilmesi amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu, Proje Uygulama Rehberi ve Satın Alma Rehberine uygun olarak faaliyetler yürütülmekte ve gerekli bilgilendirme yararlanıcılara sağlanmaktadır.

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecek proje izleme faaliyetleri, eğitimlerin verilmesi, gerekli yazılı materyallerin iletilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, ara ve nihai raporlamalar, proje performans kriterlerinin değerlendirilmesi şeklinde sıra. Ayrıca gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ve şüphe tespit edilen herhangi bir usulsüzlüğün veya erken uyarı durumunun raporlanması ile sözleşmenin feshedilmesi halinde mevzuat ve sözleşme hükümlerine göre yapılması gereken hukuki takibatın yapılması da İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

4.6.1. Proje hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine hazırlıklar gerçekleştirilecek ve bu amaçla uygulamaya yönelik rehberlerin hazırlanması ve basılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu süreçte Genel Sekreterin ve/veya Yönetim Kurulunun incelenmesine gerek gördüğü projelere sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır. Kar amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik olarak ön izleme ziyareti yapılması planlanmamaktadır.

4.6.2. Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması

Kararlaştırılan proje ve faaliyetlere verilecek desteğe ilişkin kurallar, Ajans ve başvuru sahibinin hak ve yükümlülüklerinin yer alacağı, şekli ve muhtevası Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen bir sözleşmeye bağlanır. 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında Yönetim Kurulu onayını takiben desteklenmesine karar verilen proje sahipleri sözleşme imzalamak üzere ilgili birim tarafından davet edilecektir. Bu aşamada İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi sürece gereken desteği verecek olup sözleşmelerin imzalanmasını müteakip projeler ilgili izleme uzmanlarına teslim edilecektir. Sözleşme imzalanmadan önce Ajans, gerektiğinde başvuru sahibinden ek bilgi, resmi belge veya teminat isteyecektir.

4.6.3. Düzenli izleme ziyaretleri

2014 yılında başlatılan ve 2015 yılında izleme faaliyetleri devam edecek olan Mali Destek Programları ile 2015 yılında uygulaması başlatılacak projeler kapsamında proje yararlanıcısının planlanan ve gerçekleşen faaliyetleri ile yapılan fiili harcamaları arasındaki tutarlılığı kontrol etmek, satın alınan mal veya ekipmanın fiziksel mevcudiyetini kontrol etmek, satın alma usullerine uygunluğun kontrol edilmesi, performans göstergelerindeki ilerlemeyi değerlendirmek ve eğer gerekli ise düzeltici tedbirler konusunda tavsiyelerde bulunmak gibi konularda yararlanıcılara bilgi vermek amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerin sayısı veya yapılıp yapılmayacağı mali desteğin veya proje kapsamındaki hizmet/mal/yapım işinin tutarına göre değişebilir. Bu ziyaretlerde projenin ödeme dönemleri göz önünde bulundurulacak ve mümkün olduğunca bu ziyaretlerde proje yararlanıcısının hazırlayacağı ara ve nihai raporlar değerlendirilerek gerekli olduğu takdirde uyarılar ve tavsiyeler verilecektir.

4.6.4. Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

Anlık ziyaretler yararlanıcıya ön bildirim yapmadan yapılacak olan ziyaretlerdir. Projenin uygulama sırasında ve yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde verimliliği sağlamak ve hedeflenen başarıya ulaşmak amacıyla anlık ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretler, özellikle yüksek riskli, diğerlerine nazaran daha karmaşık sorunları olan veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere yapılacaktır.

4.6.5. Denetim faaliyetleri

Ajans mali destek miktarı 100.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep edecektir. Bu limitin altındaki projelerde Ajans tarafından belirlenen ve başvuru rehberinde belirtilen mali destek, yararlanıcının yasal statüsü gibi kriterlere göre denetim raporu talep edilebilecektir. Bu kapsamda olan proje sahiplerinden uygulanan mali destek programları kapsamında verilecek destekler için Yeminli Mali Müşavirler, SMM Odası veya Sermaye Piyasasında Bağımsız denetim lisans belgesine sahip denetçiler tarafından onaylanmış denetim raporu talep edilecektir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanarak iletilen Kalkınma Ajansları Çalışma Programı Rehberinde, performans ölçümünde dikkate alınacağı belirtilen genel kriterler çerçevesinde Ajans performans göstergeleri, Kurumsallaşma, İşbirlikleri, Analiz ve Strateji Geliştirme, Yönetişim, Teknik Destekler, Mali Destekler, Yatırım Destek ve Tanıtım, Yerel Paylar, Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı başlıkları altında gruplandırılmıştır. Söz konusu başlıklar temel alınarak hazırlanan Ajans 2015 yılı Çalışma Programıyla ilgili performans göstergeleri Ek 3'de gösterilmiştir.

5. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

2015 yılında yapılacak saha araştırmaları ve yine 2015 yılında tamamlanacak sektör analizlerinden yola çıkarak 2015 ve 2016 yıllarında bir dizi faaliyet yürütülmesi planlanmaktadır.

2016-2017 yıllarında Bölge Planında yer alan stratejiler doğrultusunda eylem planları oluşturulacaktır. Bu eylem planlarının uygulanmasına yönelik olarak gerekli kurum ve kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütülecektir. Ayrıca 2015 yılında çalışmalara başlanan ancak eksik kalan hususlarda fizibilite ve araştırma çalışmaları yapılarak sektörler ve bölge daha yakından incelenecektir. Bölge Planında ortaya konulan stratejiler ve politikaların uygulanmasına yönelik çalışmalar gelecek iki yıl içerisinde öne çıkan konulardan olacaktır.

2016-2017 yıllarında Filyos Vadisi Projesinde yatırımların daha da hızlanacağı düşünüldüğünde alana yönelik ilave planlama çalışmaları ve stratejik doküman hazırlıkları gerekebilecektir. Bu kapsamdaki çalışmalar Ajans koordinasyonunda ilgili kurumlarla işbirliği halinde yürütülecektir.

5.1. Ajans Destekleri Kapsamındaki Öngörüler

Tablo 6. 2015-2017 Öngörülen Destek Tutarları

| Öngörülen Destekler (Mali ve Teknik Destekler) | Tahmini Destek Miktarı (TL) | | |
|---|-----------------------------|---------------------|---------------------|
| | 2015 Toplam (TL) | 2016 Toplam (TL) | 2017 Toplam (TL) |
| Doğrudan Finansman Desteği | 16.000.000 | 16.000.000 | 16.000.000 |
| 1.Proje Teklif Çağrısı | 12.000.000 | 12.000.000 | 14.000.000 |
| 2.Güdümlü Proje Desteği | 4.000.000 | 4.000.000 | 2.000.000 |
| 3.Doğrudan Faaliyet Desteği | - | - | - |
| Teknik Destek | 300.000 | 300.000 | 300.000 |

5.2. Araştırma Raporları

Bölgesel öneme sahip araştırma konularının bir kısmı 2016-2017 yıllarında yapılması planlanmaktadır. Ancak iş yükü ve mali kaynaklar uygun olduğu takdirde bu çalışmalar 2015 yılı içerisinde de yürütülebilecektir ya da bölgesel önceliklerin değişmesine bağlı olarak aşağıda verilen raporlamaların bir kısmı öne çekilebilecektir. Bu konular;

- Bölgesel Atık Yönetimi
- Su Ürünleri ve Balıkçılık Sektör Raporu
- Demir-Çelik Sektör Analizi Raporunun Güncellenmesi
- Turizm Sektör Analizi Raporunun Güncellenmesi
- Filyos Projesi Raporu

Tablo 7. 2015-2017 Destekleri Ve Öncelikler

| Bölge Planı Önceliği | 2015 | | | 2016 | | | 2017 | | |
|--|------|----|-----|------|----|-----|------|----|-----|
| | PTÇ | TD | GPD | PTÇ | TD | GPD | PTÇ | TD | GPD |
| Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Ulaşım, Altyapı ve Lojistik imkânlarının güçlendirilmesi | | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ | √ |
| Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Arttırılması | | √ | √ | √ | √ | √ | | √ | √ |
| Sosyal Kalkınmanın Sağlanması | √ | √ | | | √ | | √ | √ | |

5.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER

Bölgemizde uygulanabilecek GÜDÜMLÜ PROJE konuları üzerinde Ajansımız, ilgili yerel aktörler ile görüşmelerine devam etmekte olup üzerinde çalışılan konu başlıkları aşağıda belirtilmiştir.

- Kültür Merkezi, Sergi Salonu, Tiyatro Yatırımı
- Karabük AR-GE ve İnovasyon Merkezi
- Filyos Vadisi Projesi'nin kapsadığı alanın "Coğrafi Bilgi Sistemleri" (CBS) kullanılarak sayısallaştırılması ve alana dair kullanım alternatiflerinin belirlenmesi projesi
- Bölge işletmelerinin kullanımına yönelik soğuk hava deposu ve/veya kuru malzeme deposu yatırımları
- Çağrı Merkezi Yatırımı (istihdamı arttırmaya yönelik)
- Filyos Projesine yönelik Teknoloji Geliştirme Bölgesi yatırımı
- Zonguldak Tersanelerinin Dönüştürülmesi (Gemi Bakım/Söküm Tesisi olarak)

İlgili yerel aktörler ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile yapılan toplantılar neticesinde 2015 yılı başında bir GÜdümlü Proje konusu üzerinde mutabakat sağlanacağı düşünülmektedir. Proje konusunun belirtilen tarihte netleşmesi durumunda konunun değerlendirileceği başlangıç toplantısı, mutabakat toplantısı, ön çalışma raporunun hazırlanması, bu kapsamda gerekli çalışmaların (fizibilite, araştırma, etüd çalışması vb) gerçekleştirilmesi, projenin Ajansa sunularak değerlendirilmesinin yapılması, çalışmaların yönetim kuruluna sunulması ve projenin Kalkınma Bakanlığının onayına sunulması süreçlerinin 2015 ve 2016 yılları içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

2016 yılında ise gerek yukarıda belirtilen konular özelinde gerekse zaman içerisinde geliştirilen diğer alternatifler üzerinde çalışma yapılarak GÜdümlü Proje fikri olgunlaştırılacaktır. Yukarıda belirtilen GÜdümlü Proje konusu üzerinde mutabakat sağlanmaması durumunda alternatif proje konuları üzerinde çalışmalara devam edilecektir.

| AJANS FAALİYETLERİ | | | OCAK | ŞUBAT | MART | NİSAN | MAYIS | HAZİRAN | TEMMUZ | AĞUSTOS | EYLÜL | EKİM | KASIM | ARALIK |
|--|-----------|------------|------|-------|------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|------|-------|--------|
| Faaliyetler | Başlangıç | Bitiş | | | | | | | | | | | | |
| A - KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Personel Ödemeleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Kurumsallaşma ve Diğer Yönetim faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| İnsan kaynakları politikasının gözden geçirilmesi ve yeni eleman istihdamı | 01.Oca.15 | 01.Nis.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Taşınır Mal Temini</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Demirbaş Alımı | 01.Oca.15 | 01.May.15 | | | | | | | | | | | | |
| Araç Temini | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Hizmet Temini Faaliyetleri</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Kira Hizmetleri Temini | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| İç Kontrol ve Dış Denetim Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Mar.15 | | | | | | | | | | | | |
| Diğer Hizmet Temini Faaliyetleri | 01.Mar.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Genel Yönetimle İlgili Hizmetleri Temini</i> | 01.Oca.15 | 31.Ağu.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini (Enerji, temizlik vb.)</i> | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Eğitim Faaliyetleri</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| b) Eğitim Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Gayrimenkul Temin ve Tefriş Faaliyetleri</i> | 01.Oca.15 | 31.Mar.15 | | | | | | | | | | | | |
| B - İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| C - PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Bölge Planını Hazırlama ve Geliştirme Faaliyetleri</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Danışmanlık Hizmetleri Temini | 01.Oca.15 | 31.04.2015 | | | | | | | | | | | | |
| İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Koordinasyon Faaliyetleri</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Ulusal ve uluslar arası düzeyde izlenecek faaliyetler | 01.Şub.15 | 30.Kas.15 | | | | | | | | | | | | |
| D - PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>2014 Yılı Mali Destek Programları</i> | 01.Oca.15 | 31.May.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>2015 Yılı Mali Destek Programları</i> | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |

| AJANS FAALİYETLERİ | | | OCAK | ŞUBAT | MART | NİSAN | MAYIS | HAZİRAN | TEMMUZ | AĞUSTOS | EYLÜL | EKİM | KASIM | ARALIK |
|--|-----------|-----------|------|-------|------|-------|-------|---------|--------|---------|-------|------|-------|--------|
| Faaliyetler | Başlangıç | Bitiş | | | | | | | | | | | | |
| <i>2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği</i> | 01.Oca.15 | 31.Mar.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>2014 Yılı Teknik Destek</i> | 01.Ara.13 | 31.Mar.14 | | | | | | | | | | | | |
| <i>2015 Yılı Teknik Destek</i> | 01.Oca.14 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>2014 Yılı Güdümlü Proje Desteği</i> | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>2015 Yılı Güdümlü Proje Desteği</i> | 01.Haz.13 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| E - YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri</i> | | | | | | | | | | | | | | |
| Yatırım Destek Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Yatırım Tanıtım Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Yeni Teşvik Sistemi Uyarınca Yapılacak Faaliyetler | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| YDO'ların Kurumsal ve Teknik Kapasitesinin Artırılması | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| Bölgesel Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri | 01.Oca.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| F - İZLEME VE DEĞERLENDİRME | | | | | | | | | | | | | | |
| <i>Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri ve Ön İzlemeler</i> | 01.Mar.15 | 30.May.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması Faaliyetleri</i> | 01.Nis.15 | 30.Haz.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Düzenli İzleme Ziyareti Faaliyetleri</i> | 01.May.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |
| <i>Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi Faaliyetleri</i> | 01.Tem.15 | 31.Ara.15 | | | | | | | | | | | | |

EK-2**Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetlere Dair Tablo**

| Öncelik Alanı | Bölge Planı ile İlişki | Hedef Grubu | Yürütülmesi Planlanan Faaliyet/Proje | Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar | İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler |
|---|--|---|---|--|---|
| Kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması | Bölge Planı Gelişme Ekseni, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında Öncelik 1.3. Kümelenme ve Markalaşma Çalışmalarının Başlatılması | <ul style="list-style-type: none">• Kümelenme Potansiyeli olan sektör işletmeleri• Turizm sektöründeki işletmeler• Ayakkabı Sektöründeki İşletmeler | <ul style="list-style-type: none">• Turizm Altyapısı (Bölgedeki konaklama tesislerine yönelik ortak bir platform aracılığıyla pazarlama ağının oluşturulması)• Ayakkabıcılık Sektör Araştırması• Turizm Fuarları (Holiday and Spa Expo Fuarı, ITB Berlin Fuarı, Taipei Tourism Expo Fuarı)• Bartın Turizm Destinasyon ve Tur Rotalarının Belirlenmesi Çalışması• İmalat Sektörü Fuarları (Konmak Konya Fuarı ve Hannover Messe Fuarı) | <ul style="list-style-type: none">• Online bir websitesi alan adı alınması• Hizmet alımı yöntemiyle çok dilli bir arayüz geliştirilmesi• Konaklama tesislerinin, turistik tesislerin ve restoranların platforma kaydolmasının sağlanması | <ul style="list-style-type: none">• Turizm Dernek ve Vakıfları• İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri• Valilikler• Kaymakamlıklar |
| Bölgesel yenilik stratejileri | Bölge Planı Gelişme Ekseni, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında Yenilikçilik ve Girişimcilikle Desteklenen Sektörel Çeşitlilik gelişme eksenine katkı | <ul style="list-style-type: none">• Bölgesel İşletmeler, Kurum ve Kuruluşlar, STK'lar | <ul style="list-style-type: none">• İnovasyon Ödülleri• Ar-Ge ve Yenilik Çalışma Grubu | <ul style="list-style-type: none">• Ödül rehberi hazırlanması ve takvim planlaması• Çalışma grubu potansiyel üyeleriyle görüşme yapılarak grubun belirli periyotlarla Ajans koordinasyonunda toplanmasının sağlanması | <ul style="list-style-type: none">• Bölgedeki tüm kurum ve kuruluşlar |

| | | | | | |
|---|--|---|---|---|---|
| Girişimcilik | Bölge Planı Gelişme Eksenini, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında Yenilikçilik ve Girişimcilikle Desteklenen Sektörel Çeşitlilik gelişme eksenine katkı | <ul style="list-style-type: none"> Bölge Halkı ve İşletmeler | <ul style="list-style-type: none"> Dış Ticaret ve İhracat Çalışmaları Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri Sürekli Eğitim Merkezi Kariyer Günleri ve İstihdam Fuarı Karabük İşgücü Piyasası Analizi | <ul style="list-style-type: none"> Dış Ticaret Eğitimleri İhracat Zirvesi Dış Ticaret Platformu KOSGEB Protokolü çerçevesinde her ilde 60'ar kişi olmak üzere 180 kişiye yönelik girişimcilik kursları | <ul style="list-style-type: none"> Bölge TSO'ları DEİK TİM Ekonomi Bakanlığı Üniversiteler |
| Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği | Bölge Planı Gelişme Eksenini, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında Tedbir 1.5.5. uyarınca bölgede yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını yaygınlaştırmak üzere çalışmalar yapılacaktır | <ul style="list-style-type: none"> Bölge Halkı ve İşletmeler Yatırımcılar | <ul style="list-style-type: none"> Bölgenin Yenilenebilir Enerji Potansiyeli Raporu Büyük Yenilenebilir Enerji Fuarı ve Kongresine katılım / Japonya | <ul style="list-style-type: none"> Konusunda uzman firmalarla görüşme yaparak bölgesel yenilenebilir enerji potansiyeli ortaya koyulacaktır Yönetim Kurulu kararı alınarak 27 Temmuz'da başlayan etkinliğe katılım sağlanacaktır. | <ul style="list-style-type: none"> Bölge TSO'ları Yerel Yönetimler Üniversiteler |
| Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetler | Bölge Planı Gelişme Eksenini, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında 5. Öncelik olan Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması başlığına katkı sunacaktır. | <ul style="list-style-type: none"> Kırsal nüfus Çiftçiler İşsizler Dezavantajlı gruplar (kadın, çocuk, engelli ve yaşlılar) | <ul style="list-style-type: none"> 2015 Yılı Kırsal Kalkınma Mali Destek Programı Bölgesel Ekoturizm Master Planı Çalışmasının Hazırlanması Organik Tarımsal Üretimin Arttırılması Araştırma Raporu Arıcılık Faaliyetleri ile Miktar ve Ürün Çeşitliliğine Yönelik Envanter Çalışması | <ul style="list-style-type: none"> Mali Destek Programı rehber hazırlıkları Hizmet alımı şartnamesi hazırlanması Çalıştay ve toplantılar | <ul style="list-style-type: none"> Kar amacı gütmeyen kuruluşlar Kırsal nüfus Ayakkabıcılık sektöründe faaliyet gösteren işletmeler Arı Yetiştiricileri Birlikleri Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri |
| Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi | Bölge Planı Gelişme Eksenini, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında 1. Öncelik olan Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması başlığına katkı sunacaktır. | <ul style="list-style-type: none"> İşletmeler Kurum ve Kuruluşlar | <ul style="list-style-type: none"> Bölgede ihracatçı firmaların kendini Karadeniz'e komşu ülkelere tanıtabileceği bir fuar organize edilmesi | <ul style="list-style-type: none"> Fuar organizasyon firmalarıyla görüşmeler Bölgedeki ihracatçı firmalar ve ihracat potansiyeli olan | <ul style="list-style-type: none"> Kamu kurum ve kuruluşları TSO'lar STK'lar Üniversiteler |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|---|
| | | | <ul style="list-style-type: none"> Rusya ve Bulgaristan Teknik Çalışma Ziyareti Karabük Proje Platformu | <ul style="list-style-type: none"> firmalarla görüşmeler Proje yazma potansiyeli olan kurum ve kuruluşlarla yapılacak toplantılar | |
| Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi | Bölge Planı Gelişme Eksenine, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında Yenilikçilik ve Girişimle Desteklenen Sektörel Çeşitlilik Gelişme Eksenine hizmet edecektir. | <ul style="list-style-type: none"> İşletmeler Kurum ve kuruluşlar Kalkınma Bakanlığı | <ul style="list-style-type: none"> Fizibilite ve araştırma raporları 2015 Gündümlü Projesi | <ul style="list-style-type: none"> İlgili sektörel çalışmaların başlatılması | <ul style="list-style-type: none"> Kamu kurum ve kuruluşları Üniversiteler Danışmanlık firmaları |
| Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması | Bölge Planı Gelişme Eksenine, Öncelik ve Tedbirler Dokümanında Sosyal Kalkınmanın Sağlanması ve Kırsal Kalkınmanın Sağlanması önceliklerine hizmet edecektir. | <ul style="list-style-type: none"> Bölge Halkı İşletmeler | <ul style="list-style-type: none"> Kırsal Kalkınma MDP ve teknik destek programı Düzenlenen kurs ve eğitimler | <ul style="list-style-type: none"> Rehberlerin hazırlanması Öncelikler doğrultusunda desteklerin sağlanması | <ul style="list-style-type: none"> Kamu kurum ve kuruluşları STK'lar Yerel Yönetimler |

Temel Bilgiler

| | |
|---|--|
| Proje adı | Karabük AR-GE ve İnovasyon Merkezi |
| Uygulama yeri | Karabük |
| Proje yürütücüsü kuruluş | Başvuru sahibinin Karabük Ticaret ve Sanayi Odası başvuru sahibi olması planlanmaktadır. Ancak bu durum taraflarla görüşmeler sonrası netlik kazanacaktır. |
| Proje ortakları | <ul style="list-style-type: none"> - Karabük Üniversitesi - Karabük İl Özel İdaresi - Karabük Organize Sanayi Bölgesi - Karabük Belediyesi |
| Faydalancılar | <p>Temel faydalancılar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Karabük'te demir çelik sektöründe faaliyet gösteren işletmeler - Karabük Ticaret ve Sanayi Odası - Karabük Üniversitesi - Karabük İl Özel İdaresi - Karabük Organize Sanayi Bölgesi - Karabük Belediyesi <p>Diğer faydalancılar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Karabük Üniversitesi öğrencileri - KARDEMİR A.Ş. - TR81 Bölgesinde faaliyet gösteren diğer işletmeler - Çevre illerdeki işletmeler - Karabük halkı |
| Proje konusuyla ilişkili diğer kurum ve kuruluşlar | <ul style="list-style-type: none"> - Karabük Valiliği - Karabük Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü |
| Toplam maliyet | 5.000.000 |
| Ajans katkı payı | 3.750.000 (%75) |
| Proje yürütücüsü ve ortaklarının katkı oranları | Başvuru sahibi ve ortakların katkısı asgari %25 oranında olup, bu tutar yaklaşık olarak 1.250.000 TL'ye karşılık gelmektedir. Proje yaklaşık maliyetinin artması durumunda başvuru sahibi ve ortakların katkısı artabilecek olup, söz konusu katkının başvuru sahibi ve ortakları arasında nasıl bir dağılıma sahip olacağı, yapılan toplantı ve görüşmelerde bir protokol ile netleştirilecektir. |
| Yapım işlerinin tahmini bedelinin proje bütçesine oranı | Azami %60 |
| Proje uygulama süresi | 24 ay |

Proje Arkaplanı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

| | |
|---------------------------------|--|
| Projenin arkaplanı ve gerekçesi | <p>Ajans tarafından daha önce yapılan ve yaptırılan analiz çalışmalarında yer verilen Batı Karadeniz Bölgesi'nin ulusal Ar-Ge ve inovasyon desteklerinden yararlanma durumu incelendiğinde, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB'in Ar-Ge desteklerinden yeterli ölçüde yararlanılmadığı görülmektedir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek amacıyla oluşturulan ve proje bütçelerinin %75'ini Bakanlığın karşıladığı SAN-TEZ programına Karabük'ten 2011 yılında 2 başvuru olmuş ve her iki proje de desteklenmeye hak kazanarak toplam 1.416.646 TL tutarında destek almışlardır. Bununla birlikte Karabük'ten 2014'de 4 ve 2013'de 2 proje başvurusu daha yapılmış olsa da bu projeler destekten yararlanamamıştır.</p> <p>Amacı "Örgün öğrenim veren üniversitelerin herhangi bir lisans programından bir yıl içinde mezun olabilecek durumdaki öğrenci, yüksek lisans veya doktora öğrencisi ya da lisans, yüksek lisans veya doktora derecelerinden birini ön başvuru tarihinden en çok beş yıl önce almış kişilerin, teknoloji ve yenilik odaklı iş fikirlerini, desteği veren merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri tarafından desteklenmesi uygun bulunan bir iş planı çerçevesinde, katma değer ve nitelikli istihdam yaratma potansiyeli yüksek teşebbüslere dönüştürebilmelerini teşvik etmek" olarak tanımlanan Teknogirişim Sermayesi Programına Karabük'ten yapılan 5 başvurudan ise sadece bir tanesi desteklenmek üzere seçilmiş ve 100.000 TL destek alabilmiştir. TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) tarafından sağlanan desteklere Karabük'ten 13 başvuru olmuş ve bunlardan 5'i toplam 2.105.380 TL tutarında destek almıştır. KOSGEB'in Ar-Ge ve inovasyon programına ise Karabük'ten son 3 yıl içerisinde sadece 2 başvuru olmuş ve bunlardan sadece biri 108.487,5 TL değerinde destek almıştır. Ajansımız 2010-2011 mali destek programı içerisinde Ar-Ge ve Yenilikçilik öncelik alanına yönelik olarak Karabük'ten 2 projeye 747.185 TL tutarında destek sağlanmıştır.</p> <p>Ajansımızın hazırlamış olduğu 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planında, Ar-Ge faaliyetlerinin artırılması kapsamında bölge üniversitelerinin katılımıyla bir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin kurulması da hedefler arasındadır. Bölgede her ne kadar belirli sektörlerde yoğunlaşma gözlemleniyor olsa da, henüz herhangi bir kümelenme çalışması başlatılmamıştır. Yine Ajans tarafından hazırlanan 2014-2023 Bölge Planı Gelişim Eksen, Öncelik ve Tedbirler Raporu'nda sektörel çeşitliliğin sağlanması önceliği altında 'kümelenme, endüstriyel simbiyoz ve markalaşma çalışmalarının</p> |
|---------------------------------|--|

| | |
|-----------------------|--|
| | <p>başlatılması' gündeme getirilmiştir. Buna göre, sektörler bazında kümelenme tespit çalışması yapılması, kümelenme potansiyeli yüksek sektörlerle yönelik ihtisas OSB'lerinin kurulması, il ve ilçe merkezlerinde dağınık olan küçük sanayi iş yerlerinin yerleşim alanı dışındaki örgütlü sanayi alanları içinde toplanmasına ilişkin önlemler alınması, böylelikle de işletmelerin üretim kapasitelerinin optimal düzeye eriştirilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Bu kapsamda hayata geçirilmesi planlanan Karabük Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi ile hem bölgenin Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi arttırılacak bu sayede ulusal ve ulusal arası düzeylerdeki programlara katılım ve programlardan yararlanma oranı arttırılmış olacak, hem Bölge Planı hedeflerinden ve stratejilerinden biri olan kümelenme konusuna katkı sağlanacak, bir yandan bölge ekonomisine katkı sağlanacak, bir yandan da bölgede yeni iş imkanları yaratılarak işsizlik oranının azaltılmasına katkı sağlanacaktır.</p> |
| Projenin genel hedefi | <p>Projenin genel hedefi; Karabük ilinde kurulacak ve TR81 bölgesine hizmet verecek olan AR-GE ve İnovasyon Merkezi ile bölge ekonomisine katkı sağlamak; böylece bölgenin ekonomik gücünün rekabet edebilirlik seviyesine yükselmesini sağlamak ve sosyo-ekonomik gelişme farkının azaltılmasıdır.</p> |
| Proje amaçları | <p>Projenin özel amacı TR 81 Düzey-2 Bölgesi'nde ve Karabük ilinde, ilin ve ülkenin ekonomik gelişmesine katkıda bulunacak ve ili önemli bir merkez haline getirecek Karabük AR-GE ve İnovasyon Merkezi kurulmasıdır. Bu bağlamda planlanan 24 aylık proje kapsamında il sınırları içerisinde bir AR-GE ve İnovasyon Merkezi inşa edilecektir.</p> <p>Karabük AR-GE ve İnovasyon Merkezi Projesi, 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı hedefleri doğrultusunda, bölgede üniversite sanayi işbirliğinin hayata geçirilmesine katkı sağlanması, yüksek teknoloji kullanan sektörlerde istihdamın büyümesine katkıda bulunulması, bölgeler arası gelişmişlik farkının azaltılması, uzun dönemli istihdamın artışı ve yenilik kaynağı olarak, teknoloji kökenli küçük işletmelerin ve ortaklıkların ortaya çıkarılmasının sağlanması, yerel yönetimlerin teknolojik gelişmede aktif hale getirilmesi, bölgesel yenilik yaratma çabaları için altyapının oluşturulmasını sağlanması, diğer bölgelerden yüksek teknolojili firmalarını yöreye kazandırılması kısacası bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının desteklenmesi amacıyla hazırlanmış bir projedir.</p> |

| | |
|---|---|
| Bölge Planı ile olan ilişkisi | <p>2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planında “Sürdürülebilir Sosyal Kalkınma” ve “Yenilikçilik Ve Girişimcilikle Desteklenen Sektörel Çeşitlilik” olmak üzere iki ayrı gelişme eksenini belirlenmiştir. Yapılması planlanan Karabük AR-GE ve İnovasyon Merkezi Projesi ile “Yenilikçilik Ve Girişimcilikle Desteklenen Sektörel Çeşitlilik” gelişme eksenini altında yer alan “Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması” ve “Mevcut Sınai Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması” tedbirleri başta olmak üzere tedbirlerin tamamına ve merkezde yapılacak çalışmalar neticesinde “Sürdürülebilir Sosyal Kalkınma” gelişme ekseninde yer alan politikalara hizmet edilmiş olacaktır.</p> |
| Ulusal Plan Ve Stratejiler İle Olan İlişkiler Projenin Tamamlayıcılığı | <p>Proje, refah toplumuna ulaşmada bilim ve teknolojiden etkin araç olarak faydalanmayı sağlayacağı düşünülen “Vizyon 2023: Bilim ve Teknoloji Stratejileri” projesiyle ilişkilidir. Vizyon 2023 ile şekillendirilen Teknoloji Öngörü Projesi’nin başlatılmasının temel nedenleri; elde edilen bulguların bilim ve teknoloji politikalarının oluşturulmasında bir araç olarak kullanılması ve süreç yararları olarak belirlenmiştir. Vizyon 2023 projesi kapsamında, Türkiye için stratejik teknolojiler ile öncelikli Ar-Ge alanlarının belirlenmesi, bilim ve teknolojinin ülke gündemine girmesi ve farkındalığın artması, sürece geniş ve etkin katılım hedeflenmektedir.</p> <p>Bunun yanı sıra 2005-2010 Bilim ve Teknoloji Politikaları Uygulama Planı doğrultusunda politikaların sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi (UBTYS) 2011-2016 oluşturulmuştur. Bu strateji doğrultusunda yeni dönemde; Bilim, Teknoloji ve Yenilik insan kaynaklarının geliştirilmesi, araştırma sonuçlarının ticari ürün ve hizmete dönüşümünün teşvik edilmesi, çok ortaklı ve çok disiplinli Ar-Ge yenilik işbirliği kültürünün yaygınlaştırılması, KOBİ’lerin yenilik sisteminde daha güçlü aktörler olmalarının teşvik edilmesi, Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin güçlü olduğu alanlarda hedef odaklı yaklaşımlar, ivme kazanımı için gereken alanlara odaklı yaklaşımlar ve çeşitli alanlarda yaratıcılığın destekleneceği tabandan yukarı yaklaşımların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Teknolojik gelişmenin öne çıktığı dönemde, bu gelişmeyi destekleyici ortamların da oluşturulmaya çalışıldığı görülür. Ajans tarafından desteklenmesi düşünülen proje ile ilde ve bölgedeki teknoloji altyapısının iyileştirilmesi, iyi uygulama örneklerinin oluşturulması, sektörel çeşitlenmenin ve ihtisaslaşmanın desteklenmesi, özel bilgi, beceri ve teknolojilerin geliştirilmesi, transferi veya yaygınlaştırılması, üniversite sanayi işbirliğinin desteklenmesi, KOBİ’lerin yenilik sisteminde daha güçlü aktörler olmalarının teşvik edilmesi, Ar-Ge ve yenilik kapasitesinin güçlü olduğu alanlarda hedef odaklı yaklaşımlar geliştirilmesi gibi katkılar sağlanacağı</p> |

| | |
|--|--|
| | <p>düşünülmektedir.</p> <p>Bölgesel gelişme temelinde 2023 vizyonunda Türkiye’yi topyekûn kalkınmış bir bölge olarak hedefleyen Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi’nde “Orta Düzeyde Gelişmiş Kentler ve Dönüşüm Kentleri” arasında nitelenen TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin “görece” bağımlı istihdam yapısının dönüşümüne yönelik hamlelerin desteklenmesi gerektiği belirtilmiştir. Gerçekleştirilecek proje ile değişik istihdam olanaklarının yaratılmasına imkan sağlanacaktır.</p> <p>Ayrıca, TÜBİTAK TEYDEB, KOSGEB ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın pek çok programı ile sanayinin Ar-Ge faaliyetlerine destek sağlanmaktadır. Merkez faaliyetlerinin önemli bir bölümü doğası gereği bölge sanayicilerini bu desteklerden yararlandırmaya yönelik olacaktır. Giderek artan şekilde teknoloji tabanlı girişimcilere ve bunları barındıracak kuluçkalıklara da bu kurumların destekleri bulunmaktadır. Merkez faaliyetleri ile bu desteklerden bölgenin de yararlanması mümkün olacaktır. Bu nedenle bu proje pek çok yönden katma değer yaratacak özellikler içermektedir.</p> <p>KOSGEB, İŞKUR ve benzeri kurumların bölgesel ve ulusal ölçekte gerçekleştirdikleri girişimciliği geliştirme, istihdamın artırılması ve işsizliğin azaltılması amaçlı projeler uygulandığı bölgede faaliyette bulunan KOBİ’lerin rekabet güçlerini arttırmakta ve yeni girişimleri desteklemektedir. Bu yönden de projenin bölgede uygulanan diğer projeleri bütünlüyci etkisi bulunmaktadır.</p> |
|--|--|

Ön Değerlendirme

| | |
|--|---|
| Projenin sektörel ve bölgesel etkileri | <ul style="list-style-type: none">• Özellikle teknoloji transferi noktasında Merkez, bölge sanayi yapısının ihtiyaçlarını dikkate alacak şekilde yurtdışındaki gelişmeleri takip ederek gerekli çalışmaları yapacak ancak öncelikli olarak, üniversitelerle birlikte başta ortak yarar projeleri ile gelişecek teknolojiyi bölge sanayisine transfer etmeye odaklanacaktır• Bir sonraki etapta, şartlar uygun ise, geliştirilen teknoloji yurtdışına da transfer edilebilecektir.• Dışa bağımlı kalmayacak şekilde, ülke içinde Merkez tarafından üniversite-sanayi işbirliği ile geliştirilen teknolojinin bölge sanayine transferi sağlanacaktır.• Üniversite-sanayi iş birliği, projenin hayata geçmesiyle kamu menfaatine dönüşecektir.• İstihdam alanları geliştirerek işsizliğin azaltılmasına katkı sağlanacaktır.• Küresel pazarlarda rekabet gücünün artırılması için kritik önemde olan inovasyonun özendirilmesi sağlanacaktır. |
|--|---|

| | |
|----------------|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• İnovasyon, tasarım, Ar-Ge ve patent çalışmaları ile teknoloji üretimindeki gelişmelere hız verilecektir.• Bölge ekonomisinde bir canlanma yaşanacak ve AR-GE İnovasyon Merkezi vesilesiyle bölgedeki işletmelerin uluslararası marka ve patent oluşturma çabalarına destek verilmesi sağlanacaktır.• Girişimcilerin ve özellikle KOBİ'lerin yüksek katma değer sağlayacak yapıya kavuşturulması yolunda desteklenerek güçlendirilmesi sağlanacaktır. |
| Proje Riskleri | <ul style="list-style-type: none">• Uygun arazi bulunamaması riski• Eş finansman ve ortaklık hususunda uzlaşılabilmesi riski• AR-GE İnovasyon Merkezine yeterli sayı ve kapasitede işletme çekilememesi riski |

EK-4**2015 Yılı Performans Tablosu**

| Başlık | Bölüm /Alt Bölüm | Faaliyet | Süresi | Gösterge | Ölçüm kriteri | Hedef |
|--|--|--|--------|------------------------|---------------|--------|
| Kurumsallaşma | 4.1.1 İnsan Kaynakları Faaliyetleri | İdeal personel sayısına ulaşmak için yeni personel istihdam edilmesi | 3 ay | Personel sayısı | Adet | 38 |
| Kurumsallaşma | 4.1.4 Eğitim Faaliyetleri | Hizmet içi eğitim alınması | 12 ay | Eğitim sayısı | Saat/kişi | 50 |
| Kurumsallaşma | 4.2.4 BAKKA Bülten | Periyodik dergi/bülten yayımlanması | 12 ay | Yayın sayısı | Adet | 3 |
| Kurumsallaşma | 4.3.6 Fuar Katılımları | Ulusal ve uluslararası fuarlara katılmak | 12 ay | Fuar sayısı | Adet | 6 |
| Kurumsallaşma | 4.2.2 İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Yönetimi | Web sitesinin kullanımının daha aktif hale getirilmesi | 12 ay | Ziyaretçi sayısı | Adet | 80.000 |
| Kurumsallaşma | 4.2.2 İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Yönetimi | Sosyal medya kullanımının daha aktif hale getirilmesi | 12 ay | Takipçi sayısı | Adet | 8.000 |
| Kurumsallaşma | 4.2.2 İnternet Sitesi ve Sosyal Medya Yönetimi | Web sitesinde yer alan haber ve duyuru sayısını arttırmak | 12 ay | Haber/duyuru sayısı | Adet | 300 |
| Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme | 4.3.3 Araştırma Faaliyetleri | Yıl içerisinde Ajans koordinasyonunda sektörel/tematik analiz ve raporlar hazırlamak | 12 ay | Analiz ve rapor sayısı | Adet | 10 |
| Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme | 4.3.3 Araştırma Faaliyetleri | Ar-Ge kapsamında faaliyetler gerçekleştirmek | 12 ay | Bütçe oranı | Yüzde | 1,67 |
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 4.3.5 Uluslararası Ziyaret ve İşbirlikleri | Yurtdışına teknik gezi düzenlemek | 12 ay | Teknik gezi sayısı | Adet | 3 |
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu | Kalkınma Kurulu üyelerinin yerel sahiplenmesinin artırılması | 12 ay | Katılımcı sayısı | Kişi/toplantı | 55 |
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 2.4. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu | Ajans faaliyetleriyle ilgili düzenli bilgi akışı sağlanarak katılımın en üst düzeyde tutulması | 12 ay | Katılımcı sayısı | Kişi/toplantı | 8 |
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 4.3.4 İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri | Mevcut işbirliği platformlarının devamlılığının sağlanması ve yeni işbirliği platformları kurulması (BKİP, Alternatif Turizm Platformu, WAIPA gibi üye olunan platform sayısı) | 12 ay | Platform sayısı | Adet | 5 |
| | 4.3.9 Bölgesel İşbirliği Faaliyetleri | | | | | |
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 4.3.4 İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri | Diğer Ajanslarla birlikte gerçekleştirilen çalıştay, toplantı, konferans vb. işbirliği faaliyetleri | 12 ay | Toplantı sayısı | Adet | 5 |

| Başlık | Bölüm /Alt Bölüm | Faaliyet | Süresi | Gösterge | Ölçüm kriteri | Hedef |
|--|--|---|--------|----------------------------------|---------------|-------|
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 4.3.4 İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri | Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği amacıyla protokoller hazırlamak. | 12 ay | Protokol sayısı | Adet | 5 |
| Katılım, yönetim, işbirliği geliştirme ve koordinasyon | 4.5.10. Diğer Faaliyetler | Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin düzenlenmesi | 12 ay | Sertifika sayısı | Adet | 90 |
| Yeni Model/Yöntem Geliştirme | 4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri | Proje Atölyesi çalışması kapsamında eğitim vermek | 12 ay | Eğitim sayısı | Adet | 6 |
| Yeni Model/Yöntem Geliştirme | 4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri | Proje Atölyesi çalışması kapsamında eğitim vermek | 12 ay | Sertifika sayısı | Adet | 120 |
| Yeni Model/Yöntem Geliştirme | 4.5.10. Diğer Faaliyetler | Bölgesel paydaşlara SEM bünyesinde eğitim vermek | 12 ay | Eğitim sayısı | Adet | 2 |
| Yeni Model/Yöntem Geliştirme | 4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri | Bölgesel İnovasyon yarışması düzenlenmesi | 12 ay | Başvuru sayısı | Adet | 30 |
| Yeni Model/Yöntem Geliştirme | 4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri | İnovasyon, kümelenme, ihracat, yerel/yöresel ürünler, simbiyoz gibi konularda Ajansın öncülüğünde çalıştay, eğitim ve toplantı düzenlemek | 12 ay | Çalıştay ve toplantı sayısı | Adet | 8 |
| Destek Uygulamaları | 4.4.2. Yeni Dönem Destekleri | 2015 Teknik Destek Programının ilan edilmesi | 12 ay | Başvuru sayısı | Adet | 50 |
| Destek Uygulamaları | 4.4.2. Yeni Dönem Destekleri | 2015 Teknik Destek Programının ilan edilmesi | 12 ay | Eğitim alan kişi sayısı | Adet | 300 |
| Destek Uygulamaları | 4.4.3 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri | 2015 MDP'leri kapsamında kamuoyuna yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlemek (PYB) | 12 ay | Toplantı sayısı | Adet | 11 |
| Destek Uygulamaları | 4.4.3 Bilgilendirme ve Eğitim Faaliyetleri | 2015 MDP'leri kapsamında başarılı proje sahiplerine yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlemek (IDRB) | 12 ay | Toplantı sayısı | Adet | 2 |
| Destek Uygulamaları | 4.6. İzleme ve Değerlendirme | 2015 MDP kapsamında projelere yönelik izleme ve fiziki tespit yapılması | 12 ay | İzleme sayısı | Adet/proje | 4 |
| Destek Uygulamaları | 4.6. İzleme ve Değerlendirme | 2014 MDP'leri başarıyla tamamlamak (başarılı/sözleşme imzalayan) | 12 ay | Başarı yüzdesi ¹ | Yüzde | 90 |
| Destek Uygulamaları | 4.6. İzleme ve Değerlendirme | Mali takvim yılı içerisinde 2015 MDP'leri tamamlamak | 12 ay | Program tamamlanma oranı (bütçe) | Yüzde | 50 |
| Destek Uygulamaları | 4.6. İzleme ve Değerlendirme | 2014 MDP'leri başarıyla tamamlamak | 12 ay | Yeni istihdam | Adet | 200 |

¹ Başarıyla tamamlanan proje sayısı / sözleşme imzalanan proje sayısı

| Başlık | Bölüm /Alt Bölüm | Faaliyet | Süresi | Gösterge | Ölçüm kriteri | Hedef |
|-------------------------------------|---|--|--------|----------------------|---------------|-------|
| Yatırım Destek ve Tanıtım | 4.5.2 Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu | YDO'lar vasıtasıyla kurum/kuruluş veya kişilere bilgi vermek. | 12 ay | Bilgilendirme sayısı | Adet | 1500 |
| Yatırım Destek ve Tanıtım | 4.5.3 Yatırım Teşvik Belgesi Takibi | Bölgesel teşvik izlemesi yapmak | 12 ay | Teşvik sayısı | Adet | 30 |
| Yatırım Destek ve Tanıtım | 4.5.6. Çalışma Ziyaretleri | Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında girişimci ve yatırımcıların yerinde ziyaret edilmesi | 12 ay | Ziyaret sayısı | Adet | 300 |
| Yatırım Destek ve Tanıtım | 4.5.6. Çalışma Ziyaretleri | Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında kurum/kuruluş ve STK'ların yerinde ziyaret edilmesi | 12 ay | Ziyaret sayısı | Adet | 90 |
| Yerel Paylar | Bütçe (Yerel payların tahsilat /tahakkuk oranı) | İl özel idarelerinden aktarılabacak yerel payların tahsil edilmesi | 12 ay | Tahsilat oranı | Yüzde | 100 |
| | | Belediyelerden aktarılabacak yerel payların tahsil edilmesi | 12 ay | Tahsilat oranı | Yüzde | 50 |
| | | TSO'lardan aktarılabacak yerel payların tahsil edilmesi | 12 ay | Tahsilat oranı | Yüzde | 65 |
| Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı | 4.3.7. Bölgesel Kalkınma Hamleleri | Etkinlik ve organizasyonlarla ilgili Kalkınma Bakanlığı'na rapor sunmak | 12 ay | Rapor sayısı | Adet | 5 |