



**BAKKA**

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI  
WESTERN BLACK SEA DEVELOPMENT AGENCY

# 2015 YILI FAALİYET RAPORU

**Zonguldak | Karabük | Bartın**

## İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı Sunuşu

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Divan Heyeti ve Genel Sekreteri

### 1. GENEL BİLGİLER

#### A-Vizyon Ve Misyon

#### B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

#### C-Ajansa İlişkin Bilgiler

- 1.Fiziksel Yapı
- 2.Teşkilat Yapısı
  - 2.1. Kalkınma Kurulu
  - 2.2. Yönetim Kurulu
  - 2.3. Genel Sekreterlik
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar
4. İnsan Kaynakları
  - 4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı
  - 4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistiki Veriler
  - 4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler
5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### 2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

#### A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

#### B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

#### A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
3. Mali Denetim Sonuçları

#### B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Proje ve Faaliyet Bilgileri.
  - 1.1. Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri
    - 1.1.1. 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları
    - 1.1.2. Analiz ve Raporlar
    - 1.1.3. Yeni Web Siteleri
    - 1.1.4. Kalkınma Kurulu
    - 1.1.5. Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu ve Paneli
    - 1.1.6. Çalıştay ve Toplantılar
    - 1.1.7. Uluslararası Faaliyetler
    - 1.1.8. Diğer Faaliyetler
  - 1.2. Program Yönetim Faaliyetleri
    - 1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri
      - 1.2.1.1. 2015 Yılı Mali Destek Programlarının İlanı ve Bilgilendirme Süreci
      - 1.2.1.2. Proje Başvuru Süreci ve Ön İnceleme
      - 1.2.1.3. Değerlendirme Süreci
      - 1.2.1.4. Sözleşme Süreci
    - 1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri

- 1.2.3. Güdümlü Proje Desteği Faaliyetleri
- 1.2.4. BAKKA Bülten alışmaları
- 1.2.5. Diğer Faaliyetler
- 1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri
  - 1.3.1. Sözleşme ncesi Faaliyetler
  - 1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler
  - 1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri
  - 1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri
  - 1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve demeler
  - 1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri
  - 1.3.7. Diğer Faaliyetler
- 1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri
  - 1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri
  - 1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi alışmaları
  - 1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri
  - 1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar
  - 1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri
  - 1.4.6. Diğer Faaliyetler
- 1.5. Hukuk Müşavirliği
- 1.6. Çalışma Programı ve Bütçe alışmaları

#### **4. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEğERLENDİRİLMESİ**

##### **A. ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR**

- 1. Kurumsal Yapı
- 2. Fiziksel Yapı
- 3. Finansal Yapı
- 4. Yönetim
- 5. İnsan Kaynakları

##### **B. DEğERLENDİRME**

- 1. neri ve Tedbirlerin Değerlendirilmesi
  - 1.1. Gerçekleştirilen Faaliyetler
  - 1.2. Gerçekleştirilemeyen Faaliyetler

#### **5. ÖNERİ ve TEDBİRLER**

#### **6. EKLER**

**EK LİSTESİ**

- Ek.1 Kalkınma Kurulu Asil ve Yedek Üye Listesi
- Ek.2 Ajans Personel Listesi (31.12.2015)
- Ek.3 Personel Tarafından Katılım Sağlanan Etkinlik ve Eğitimler
- Ek.4 2015 Yılı KOBİ (Makine İmalat) Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
- Ek.5 2015 Yılı KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
- Ek.6 2015 Yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programı Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
- Ek.7 2015 Yılı TD Programı Temmuz-Ağustos ve Eylül-Ekim Dönemleri Sözleşme İmzalanan Proje Listesi
- Ek.8 Performans Tablosu

**ŞEKİLLER**

- Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması
- Şekil 1.2. Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları
- Şekil 1.3. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler
- Şekil 3.1. 2015 Yılı Gelir Bütçesi Dağılımı
- Şekil 3.2. 2015 Yılı Gider Bütçesi ve Genel Hizmet Giderleri Dağılımı
- Şekil 3.3. Batı Karadeniz Kalkınma Programının Muhtemel Uygulama Alanı
- Şekil 3.4. Proje Başvurularının Destek Programlarına Göre Dağılımı
- Şekil 3.5. Proje Başvurularının Genel Durumu
- Şekil 3.6. 2015 Yılı KOBİ MDP Sözleşme İmzalayan Başvuru Sahiplerinin İllere Göre Dağılımı
- Şekil 3.7. Sözleşme İmzalayan Kurumların İllere Göre Dağılımı

**TABLolar**

- Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Divan Başkanlığı
- Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi
- Tablo 1.3. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı
- Tablo 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri
- Tablo 3.1. Ajansın 2015 Yılı Gelir Bütçesi
- Tablo 3.2. Ajansın 2015 Yılı Gider Bütçesi
- Tablo 3.3. Ajans Performans Göstergeleri Tablosu
- Tablo 3.4. Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayıları
- Tablo 3.5. Eğitim Toplantıları Katılımcı Sayıları
- Tablo 3.6. Proje Başvuru Sayıları
- Tablo 3.7. Ön İnceleme Bilgileri
- Tablo 3.8. Ön İnceleme Sonunda Genel Tablo
- Tablo 3.9. 2015 Yılı KOBİ MDP Sözleşme Bilgileri
- Tablo 3.10. 2015 Yılı Yöresel Değerler MDP Sözleşme Bilgileri
- Tablo 3.11. 2014 Yılı İzleme Faaliyetlerine İlişkin İstatistik Bilgileri
- Tablo 3.12. 2015 Yılı İzleme Faaliyetlerine İlişkin İstatistik Bilgileri
- Tablo 3.13. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme Bilgileri
- Tablo 3.14. Destek Türlerine Göre Proje İnceleme ve Ödeme Bilgileri
- Tablo 3.15. YDO Personel Sayıları
- Tablo 3.16. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular
- Tablo 3.17. YDO'lar Tarafından Katılım Sağlanan Fuar ve Etkinlikler
- Tablo 3.18. Teşvikle İlgili İstatistikler

# GİRİŞ



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

Ajans 2015 yılı içerisinde KOBİ ve Yöresel Değerler Mali Destek Programlarını ilan etmiş ve proje başvurularının değerlendirme süreçlerini yürütmüştür. KOBİ Mali Destek Programı kapsamında makine imalat sektöründe faaliyet gösteren işletmeler ile turizm ve diğer imalat sektörlerinde faaliyet gösteren işletmeler için toplam 10 milyon TL bütçe ayrılmıştır. Yöresel Değerler Mali Destek Programında ise yöresel değerlerden elde edilen katma değer artırılması, bölge kültürünün yaşatılması ve yaygınlaştırılması ile bölgesel kalkınmaya katkı sağlanması amaçları doğrultusunda kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik olarak 3 milyon TL bütçe ayrılmıştır. Destek programları kapsamında KOBİ Makine İmalat Programında dört firmayla, KOBİ Diğer İmalat ve Turizm Programında 23 firmayla, Yöresel Değerler Programında 21 kurum ve kuruluşla sözleşme imzalanarak projelerin uygulaması başlatılmıştır.

Ajans mali desteklere ek olarak Teknik Destek Programı kapsamında ikişer aylık dilimleri kapsayan toplam üç dönemde birçok kurumun kurumsal kapasite gelişimine katkı sağlayan eğitimler almasını sağlamıştır. Kasım-Aralık dönemine ilişkin sözleşmeler ve destekler 2016 yılının ilk çeyreğinde de devam edecektir.

Kurumsal işbirlikleri ve bölgesel vizyon geliştirme çalışmaları kapsamında üniversitelerle sıkı bir işbirliği gerçekleştirilmiş, bu çerçevede Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu ve Paneli düzenlenmiş, Siber Güvenlik Çalışmaları yürütülmüş, Girişimcilik ve Kariyer üzerine etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Ajans Dünya Bankası tarafından yürütülen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme çalışmalarına katılmış, OECD tarafından yürütülen Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi çalışmasında da etkin rol almış ve bölgesel aktörlerin ilgili kuruluşlarla iletişim kurmasına ve bölgenin rekabetçi sektörlerinin belirlenmesine öncülük etmiştir.

Bölgesel teşviklerin alınması ve takibi ile Zonguldak ve Karabük Güdümlü proje hazırlıkları gibi birçok alanda çalışmalarını yürüterek başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Ayrıca Ajans bölgeyi ilgilendiren farklı konularda araştırma çalışmaları gerçekleştirmiş, alanında uzman kurum ve kuruluşların yer aldığı araştırma raporlarının oluşturulmasını sağlayarak bölgeye vizyon katılmasına katkı sunmuştur. Bu çalışmalar arasında Zonguldak Havaalanı Talep Araştırması, TR81 İlleri Sosyal Analiz Raporu, Sosyal Dışlanma ve Romanlar Araştırması, Zonguldak'ın Yaşanabilir Bir Kent Olması ve Engelliler Araştırması, Kümelenme ve Raylı Sistemler Raporu, Karabük Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Ön Araştırma ve Bilgilendirme Raporu gibi farklı konularda çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2015 yılında bölge dinamiklerini, imkânlarını ve potansiyelini ulusal ve uluslararası alanda da tanıtan Ajans, yatırımcılara yol gösterici olma görevini de sürdürmeye devam etmiştir. Katılım sağlanan fuarlar veya yurtdışı teknik geziler sonucunda bölgemize farklı yatırımcıların gelmesine de vesile olmuştur.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının bölgenin çok yönlü kalkınması adına yaptığı çalışma ve faaliyetlerde çok değerli katkı ve destekleri olan Ajans çalışanlarına, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu'nun değerli üyelerine teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

Ali KABAN  
Zonguldak Valisi  
BAKKA Yönetim Kurulu Başkanı

## BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI YÖNETİM KURULU



**Ali KABAN**  
Zonguldak Valisi



**Orhan ALİMOĞLU**  
Karabük Valisi



**Seyfettin AZİZOĞLU**  
Bartın Valisi



**Muharrem AKDEMİR**  
Zonguldak Belediye Başkanı



**Rafet VERGİLİ**  
Karabük Belediye Başkanı



**Cemal AKIN**  
Bartın Belediye Başkanı



**Vacit DURDUBAŞ**  
Zonguldak İl Genel Meclis Bşk.



**Hasan YILDIRIM**  
Karabük İl Genel Meclis Bşk.



**Kenan DURSUN**  
Bartın İl Genel Meclis Bşk.



**Metin DEMİR**  
Zonguldak TSO Başkanı



**Tuncay ÖZCAN**  
Karabük TSO Başkanı



**Cihat ÇAKIR**  
Bartın TSO Başkanı

**BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI KALKINMA KURULU DİVAN HEYETİ**

**Mahmut ÖZER**  
Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü  
Kalkınma Kurulu Başkanı



**Selahattin GÜNEY**  
Zonguldak Arı Yetiştiricileri  
Birliği Başkanı  
Kâtip Üye



**Coşkun GÜVEN**  
Karabük Çalışma ve İş  
Kurumu Müdürü  
Kalkınma Kurulu Başkan V.



**Murat ÇARŞANBALI**  
Zonguldak Damızlık Sığır  
Yetiştiricileri Birliği Başkanı  
Kâtip Üye

**BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI GENEL SEKRETERİ**

**İbrahim KUZU**  
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı  
Genel Sekreter



# BÖLÜM 1

## GENEL BİLGİLER



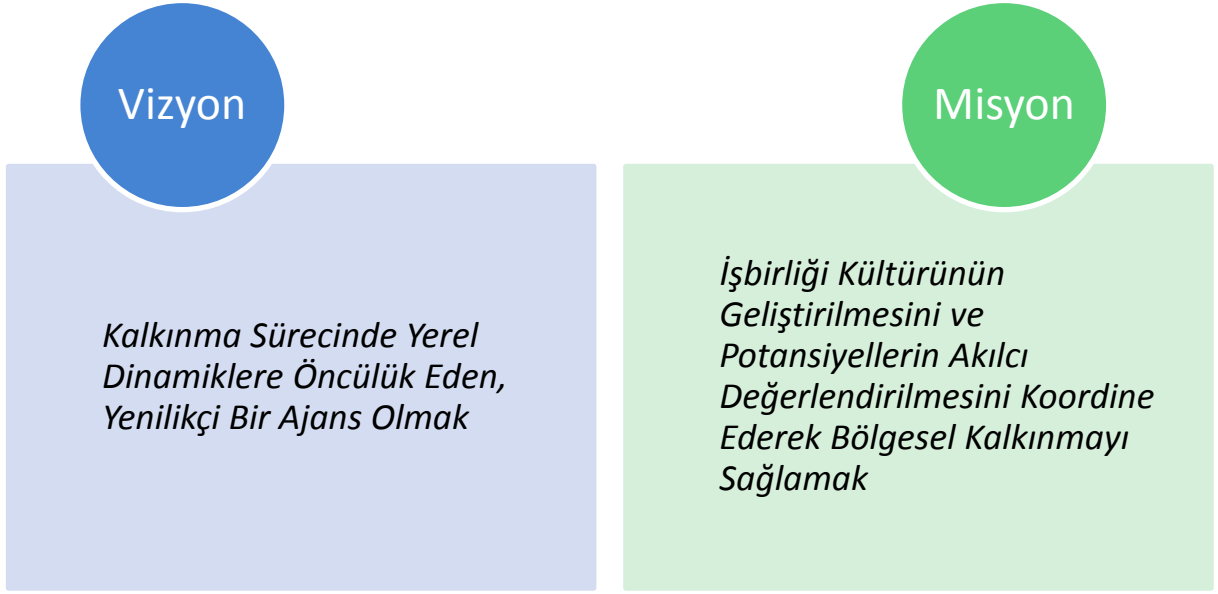
## 1. GENEL BİLGİLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25 Temmuz 2009 tarih ve 27299 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın illerini kapsayan Zonguldak merkezli TR81 Düzey 2 bölgesinde kurulmuştur.

Ajans, faaliyetlerini 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun ile belirlenen görev ve yetkiler dâhilinde gerçekleştirmektedir. BAKKA, tüm proje ve faaliyetlerini kanun ve mevzuatlar ile belirlenen yasal görevleri çerçevesinde aşağıda belirtilen temel ilkeleri esas alarak yürütmektedir:



## A. Vizyon ve Misyon



## B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve sorumlulukları 25.07.2009 tarih ve 5449 sayılı "Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun"un 5'inci maddesinde ifade edildiği üzere aşağıdaki gibidir;

- ✓ Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- ✓ Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak; bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- ✓ Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- ✓ Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen, bölge planı ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- ✓ Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
- ✓ Tahsis edilen kaynakları bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- ✓ Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü arttırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.

- ✓ Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- ✓ Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- ✓ Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi vb. konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- ✓ Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- ✓ Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

## C. Ajansa İlişkin Bilgiler

### 1. Fiziksel Yapı

Ajans daha kurumsal bir yapıya kavuşmak ve faaliyetlerini gerekli şekilde yürütebilecek fiziksel bir mekâna sahip olmak amacıyla 15 Aralık 2012 tarihinde müstakil hizmet binasına taşınarak faaliyetlerini burada sürdürmeye başlamıştır. Yeni hizmet binası Zonguldak İl Özel İdaresi'nden 10 yıllığına kiralanmış olup 2.782 m<sup>2</sup>'lik bir kullanım alanına sahiptir.



#### Merkez Ofis ve Zonguldak YDO

Güney Mah. Zonguldak Yolu Cad. No:36  
Kozlu / ZONGULDAK



#### Karabük YDO

Ömer Lütfi Özaytaç Cad Özçelik İş Merkezi No:5 D:3 78100  
Merkez/ KARABÜK



#### Bartın YDO

Bülent Ecevit Bulvarı Dağlıoğlu Sitesi D Blok No:70 D:3  
Merkez / BARTIN

Karabük Yatırım Destek Ofisi ise Karabük il merkezinde ve yukarıda verilen adreste bulunan kiralık hizmet ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Bartın Yatırım Destek Ofisi, 2014 yılının ikinci yarısında Bartın Valilik binasından yukarıda belirtilen adrese taşınmıştır ve faaliyetlerini kiralanan bu ofiste sürdürmektedir.

## 2. Teşkilat Yapısı

5449 sayılı kanunun 7. Maddesinde ifade edildiği üzere Ajans, Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik ve Yatırım Destek Ofislerinden müteşekkildir. Kalkınma Kurulu Ajansın danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. BAKKA organizasyon yapısı aşağıda görülmektedir.

✚ **Şekil 1.1. BAKKA Organizasyon Şeması**



### 2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma kuruludur. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere illerin dengeli şekilde temsilini sağlayacak bir yapı teşkil etmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu 44'ü Zonguldak, 29'u Karabük ve 27'si Bartın'dan olmak üzere 100 üyeden oluşmaktadır. Kurul aktif olarak görev üstlendiği 2009 yılından bu yana bölgedeki yerel aktörler arasında iletişim ve işbirliğini geliştirmek, dayanışma ve beraber iş yapma kültürüne katkı sağlamak ve bölgesel gelişme konusunda farkındalık oluşturmak amacıyla yoğun çaba göstermektedir.

Kalkınma Kurulu Başkanlığını 20 Kasım 2013 tarihinden 28 Aralık 2015 tarihine kadar Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ramazan KAPLAN yürütmüştür. 28 Aralık 2015 tarihinde gerçekleştirilen

13. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda Kalkınma Kurulu Başkanlığına Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut ÖZER seçilmiştir. Bu seçimlere göre oluşturulan Başkanlık Divanı 2017 yılı sonuna kadar Kalkınma Kuruluna başkanlık edecektir.

Yapılan seçimler sonucu oluşan yeni divan başkanlığı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

**Tablo 1.1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu Divan Başkanlığı**

GÖREV	KURUM/KURULUŞ	TEMSİLCİ İSMİ
<b>Başkan</b>	Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü	Prof. Dr. Mahmut ÖZER
<b>Başkan V.</b>	Karabük Çalışma ve İş Kurumu Müdürü	Coşkun GÜVEN
<b>Kâtip Üye</b>	Zonguldak Arı Yetiştiricileri Birliği Başkanı	Selahattin GÜNEY
<b>Kâtip Üye</b>	Zonguldak Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Başkanı	Murat ÇARŞANBALI
<b>Yedek Kâtip Üye</b>	Bartın Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü	Okan DOĞULU
<b>Yedek Kâtip Üye</b>	Bartın Aktif İşadamları Derneği Başkanı	Birol DİKYURT

❖ **31.12.2015 tarihli güncel Kalkınma Kurulu üye tablosu Ek-1'dedir.**

## **2.2. Yönetim Kurulu**

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Yönetim Kurulu Başkanlığı; ilk yıl Ajans merkezi olarak tespit edilen ilin valisi tarafından, müteakip yıllarda illerin alfabetik sırasına göre bölgedeki diğer valiler tarafından birer yıl süreyle dönüşümlü olarak yürütülmektedir.

Ajans Yönetim Kurulu 2015 yılında 12 kez toplanarak farklı kararlar almıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığını 19 Eylül 2014 tarihinde devralan Karabük Valisi Sn. Orhan ALİMOĞLU bu görevi 2015 yılının Eylül ayına kadar sürdürmüştür. 2015 yılı Eylül ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN yürütmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla güncel Yönetim Kurulu listesi aşağıda verilmiştir.

**Tablo 1.2. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Listesi**

UNVAN	GÖREVİ	İSİM
<b>Başkan</b>	Zonguldak Valisi	Ali KABAN
<b>Başkan V.</b>	Bartın Valisi	Seyfettin AZİZOĞLU
<b>Üye</b>	Karabük Valisi	Orhan ALİMOĞLU
<b>Üye</b>	Zonguldak Belediye Başkanı	Muharrem AKDEMİR
<b>Üye</b>	Karabük Belediye Başkanı	Rafet VERGİLİ
<b>Üye</b>	Bartın Belediye Başkanı	Cemal AKIN
<b>Üye</b>	Zonguldak İl Genel Meclisi Başkanı	Vacit DURDUBAŞ
<b>Üye</b>	Karabük İl Genel Meclisi Başkanı	Hasan YILDIRIM
<b>Üye</b>	Bartın İl Genel Meclisi Başkanı	Kenan DURSUN
<b>Üye</b>	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Metin DEMİR <sup>1</sup>
<b>Üye</b>	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Tuncay ÖZCAN <sup>2</sup>
<b>Üye</b>	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı	Cihat ÇAKIR

### **2.3. Genel Sekreterlik**

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır ve Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 31.12.2015 itibarıyla Genel Sekreterliğe bağlı mevcut birimler aşağıda verilmektedir.

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (SGPB)
- Program Yönetim Birimi (PYB)
- İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB)
- İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)
- Yatırım Destek Ofisleri
  - ✓ Zonguldak Yatırım Destek Ofisi (YDO)
  - ✓ Karabük Yatırım Destek Ofisi
  - ✓ Bartın Yatırım Destek Ofisi

<sup>1</sup> Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Salih DEMİR 10 Şubat 2015 tarihinde bu görevinden istifa etmiş, 11 Şubat 2015 tarihinde Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu tarafından bu göreve Sn. Metin DEMİR getirilmiştir.

<sup>2</sup> Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sn. Sedat NAMAL 5 Şubat 2015 tarihinde bu görevinden istifa etmiş, 2 Mart 2015 tarihinde Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu tarafından bu göreve Sn. Tuncay ÖZCAN getirilmiştir.

### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, sürekli gelişen bilişim teknolojilerinden en üst düzeyde yararlanabilmek için gerekli altyapısını kurmuş olup yeni gelişmeler doğrultusunda mevcut sistemini sürekli güncelleyerek geliştirmektedir.

Ajans binasında bir adet sistem odası mevcut olup, tüm merkezi cihazlar bu odada bulunmaktadır. Ayrıca tüm sistemi elektrik kesintileri anında besleyen ve koruyan bir adet online güç kaynağı bulunmaktadır. Kurumumuzda sunucular, yazıcılar, wlan ağları ve güvenlik cihazları kurulumları tamamlanmıştır ve güncelleştirmeleri takip edilmektedir. Yazılımlar lisanslı olarak kullanılmakta olup işletim sistemleri, ofis programları, sunucu yazılımları, antivirüs programları, muhasebe programları, e- belge programı ve mühendislik programlarını kapsamaktadır.

Ajansın Türkçe, İngilizce ve Almanca dillerinde yayın yapan web siteleri bulunmaktadır. Ajansın sahip olduğu tüm web sitelerinin ve uygulamaların listesi aşağıda yer almaktadır.

<http://bakka.gov.tr>  
<http://english.bakka.gov.tr/>  
<http://german.bakka.gov.tr/>  
<http://turizmbolgesi.com/>  
<http://www.zonguldakyatirim.com/>  
<http://www.investzonguldak.com/>  
<http://www.bartinyatirim.com/>  
<http://www.investbartin.com/>  
<http://www.karabukyatirim.com/>  
<http://www.investkarabuk.com/>  
<http://www.bartinsehirrehberi.com>  
<http://bakkaetkinlik.org/>  
<http://www.bakkakutuphane.org/>  
[http://bartinsehirrehberi.com \(Android yazılımı\)](http://bartinsehirrehberi.com)  
[http://bartinsehirrehberi.com \(IOS yazılımı\)](http://bartinsehirrehberi.com)

Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından Bartın İli özelinde Bartın Şehir Rehberi için Android ve iOS tabanlı mobil uygulama geliştirilmiş ve 2015 yılında kullanıma hazır hale getirilmiştir. Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından 2015 yılı başlarında geliştirilmesine başlanan ve 4 Mayıs 2015 tarihinde kullanıma açılan iki yeni websitesi bulunmaktadır. Bunlar;

- Ajans ve paydaşlarınca bölgesel ve ulusal düzeyde bölgeyi de ilgilendiren konularda oluşturulmuş dokümanların paylaşıldığı; [www.bakkakutuphane.org](http://www.bakkakutuphane.org) ve
- Ajans ve paydaşlarınca bölgede düzenlenen organizasyon ve toplantılar ile bu etkinliklere ilişkin bilgilerin paylaşıldığı; [www.bakkaetkinlik.org](http://www.bakkaetkinlik.org) siteleridir.



Yatırım Destek Ofislerinin yaptığı faaliyetleri ve duyuruları aktarmak için Türkçe ve İngilizce dillerinde yayın yapan altı adet web sitesi bulunmakta olup her web sitesi kendi bölgesinde bulunan uzmanlar tarafından güncellenmektedir. İllere göre web siteleri aşağıda verilen alan adlarında yayın yapmaktadır.



#### 4. İnsan Kaynakları

##### 4.1. BAKKA'nın İnsan Kaynakları Politikasının Amacı

Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır. BAKKA'nın insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şunlardır:

- ✓ İşin gerektirdiği niteliklere sahip kişilerin seçimini, işe alınmasını ve görevlendirilmesini gerçekleştirmek ve personeli işin gereğine göre eğitmek ve yetiştirmek,
- ✓ Personelin yaratıcılığını, girişimciliğini, başarı ve çabasını desteklemek, buna ilişkin sistemler geliştirmek, personelin Ajansın amaçları doğrultusunda etkin ve verimli çalışmasını sağlayacak, Ajansın hizmet kalitesini yükseltecek ve yapılan işin niteliğine uygun rahat ve güvenli bir iş ortamı ve çalışma şartları sağlamak,
- ✓ Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- ✓ Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını arttırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- ✓ Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- ✓ İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,

- ✓ İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

Ajansın verimli çalışabileceği personel sayısına ulaşmak amacıyla 2014/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararına istinaden 1 iç denetçi, 12 uzman ve 2 destek personel alımına karar verilmiştir. 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde yer alan hüküm gereği, Ajans'ta istihdam edilecek personel hakkında gerekli ön çalışmalar yapılarak Başbakanlıktan izin alınması konusunda talep yazısı yazılmış, söz konusu talebe Kalkınma Bakanlığı'nın 21 Nisan 2015 tarih ve 1712 sayılı yazısı ile olumlu cevap geldiği iletilmiştir. 2015 yılının ikinci yarısında personel alımı için ilana çıkmış olup mülakatlar gerçekleştirilmiştir. 2016 yılının ilk çeyreğinde mülakat sonuçlarının açıklanması ve personelin göreve başlatılması planlanmaktadır.

2015 yılının ilk altı aylık döneminde 2 uzman personel, ikinci altı aylık dönemde de 5 uzman personel istifa ederek görevlerinden ayrılmıştır. Ayrıca Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Faruk TEZEL 2 Temmuz 2015 tarihinden Kalkınma Bakanı tarafından görevden alınmış, 17 Ağustos 2015 tarihinde yerine Kalkınma Bakanlığında Yerel ve Kırsal Kalkınma Daire Başkanı olarak görev yapan İbrahim KUZU Genel Sekreter olarak atanmıştır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla; Genel Sekreter hariç 13 uzman personel ve 5 destek personeli ile birlikte toplam 18 personelden oluşan yapıyla çalışmalarına devam etmektedir. Zonguldak Yatırım Destek Ofisinde 1 uzman, Karabük Yatırım Destek Ofisinde 1 Uzman, Bartın Yatırım Destek Ofisinde 1 Uzman ve 1 destek personeli görevlendirilmekte olup diğer birimlerde 10 uzman ve 4 destek personeli ile faaliyetler yürütülmektedir.

**Tablo 1.3. Mezun Olunan Bölüme Göre Mevcut Personelin Dağılımı**

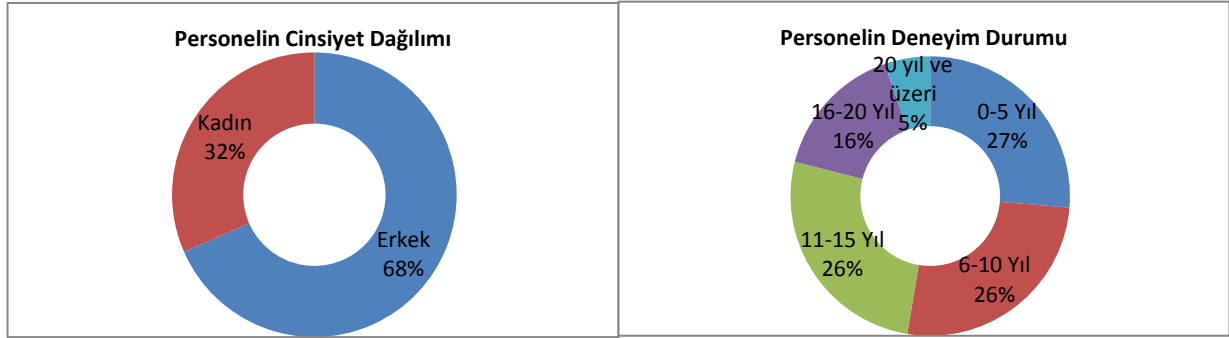
Bölümü	Uzman	Destek	Toplam
İşletme	3	2	5
Kamu Yön.	1	1	2
Uluslararası İlişkiler	2	-	2
Hukuk	1	-	1
İstatistik	1	-	1
Endüstri Müh.	1	-	1
İnşaat Müh.	1	-	1
Elektrik-Elektronik Müh.	1	-	1
İktisat	-	1	1
Matematik	1	-	1
Maliye	1	-	1
Çalışma Ekonomisi	-	1	1
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>18</b>

#### 4.2. Ajans Personeline İlişkin İstatistik Veriler

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Ajans 1 Genel Sekreter, 13 uzman personel ve 5 destek personeli ile birlikte toplam 19 personelden oluşmaktadır. 5449 sayılı Kanun'un 18'inci maddesinin üçüncü fıkrasındaki hüküm gereği, kurumlarının muvafakatı ile istihdam edilen personel sayısı ikidir.

Ajans personelinin cinsiyetlere göre dağılımına bakıldığında 19 kişilik Ajans kadrosunun %68'lik kısmını erkeklerin, %32'lik kısmını ise kadınların oluşturduğu görülmektedir. Personelin yaş ortalaması 34,7 olup Ajansın genç ve dinamik bir yapısı vardır.

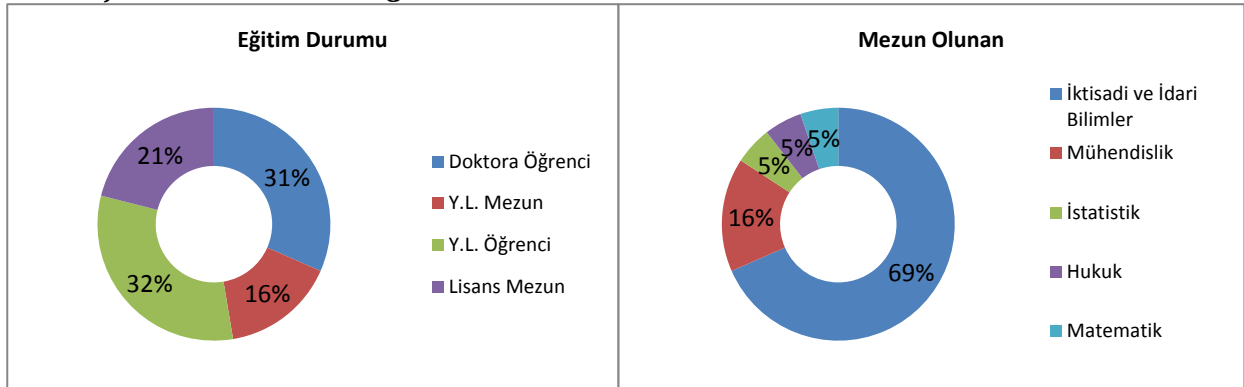
Şekil 1.2. Personelin Cinsiyet ve Deneyim Durumu Dağılımları



Ajans personelinin %26'sı 5 yıl ve daha az tecrübeye sahipken, %26'sı 6-10 yıl arası, %26'sı 11-15 yıl arası, %16'sı 16-20 yıl ve %5'i 20 yıl üstü iş tecrübesine sahiptir. Mevcut personelin %68'i işe tecrübeyle, %32'si ise KPSS puanıyla yerleştirilmiştir.

Ajans personelinin tamamı en az lisans mezunudur. Ajans kadrosunun 6'sı doktora, 6'sı yüksek lisans öğrenimine devam etmektedir. Personelin 3'ü yüksek lisans mezunu olup yükseköğrenime devam etmemektedir. Lisans mezunu olup lisansüstü eğitime devam etmeyen 4 personel bulunmaktadır.

Şekil 1.3. Personelin Eğitim Durumu ve Mezun Olunan Bölümler



Mezun olunan bölümlere göre sıralandığında Ajansta en çok İktisadi ve İdari Bölümler mezunlarının olduğu (13 kişi) ve bu bölümü Mühendisliğin izlediği (3 kişi), bunları birer kişiyle İstatistik, Hukuk ve

Matematik bölümlerinin izlediği görülmektedir. Personelin multidisipliner yapısı Ajansın bölgedeki farklı konu ve alanlarda kapsayıcı bir yaklaşım sergilemesini sağlamaktadır.

Personelin tamamı İngilizce bilmektedir, ilave olarak Arapça ve Almanca personel tarafından kullanılan diller arasındadır.

❖ **Ajans personel listesi Ek-2'dedir (31.12.2015 tarihi itibarıyla).**

#### **4.3. Eğitim, Konferans ve Seminerler**

Ajans personelinin, yapılan analizler sonucunda ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda uygun bulunan eğitim, konferans ve seminerlere katılım sağlayarak kendilerini geliştirmesi ve ajans faaliyetlerine katkısının artırılması hedeflenmiştir.

❖ **Personel tarafından katılım sağlanan etkinliklerin listesi Ek-3'tedir.**

### **5. Sunulan Hizmetler ve Temel Faaliyetler**

Yönetim Kurulunun 16 Aralık 2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi,
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)
- Hukuk Müşaviri

Birimler aşağıda verilen temel prensip ve ilkelere uygun bir şekilde görevlerini yerine getirmektedirler;

- ✓ Birim Başkanları ve Yatırım Destek Ofisi (YDO) Koordinatörleri planlanan yıllık faaliyet takvimlerini her yılın başında Genel Sekretere sunmakla yükümlüdürler.
- ✓ Birim Başkanları ve YDO Koordinatörleri birim görev ve sorumluluklarının birim personeli arasında uygun bir şekilde dağıtılmasından ve bu görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinin izlenmesinden sorumludur.
- ✓ Tüm birimler ve YDO'lar gerekli hallerde ve Genel Sekreterin oluru ile diğer birimlere destek sağlamakla yükümlüdür.
- ✓ Tüm personel Ajanslarla ilgili tüm mevzuat ile Ajans tarafından yayınlanan yönergelere uymaktan ve gereklerini yerine getirmekten sorumludur.
- ✓ Tüm personel çalışmalarında tarafsızlık ve gizliliğe riayet etmek ve etik değerlere göre hareket etmek zorundadır.

Birimler mevzuatta tanımlı görevleri ifa etmenin yanında bölgesel kalkınmayı tetikleyecek faaliyetlerin de koordinasyonundan sorumludurlar. Aşağıda belirtilen ana başlıklar birimler tarafından yürütülen çalışmaları kısaca özetlemektedir;

- Bölgede ihtiyaç duyulan farklı konularda çalıştay, toplantı ve etkinlikler düzenlenmesi ve diğer kurumlar tarafından düzenlenen etkinliklere katılım sağlanması,
- İşbirliği ve koordinasyonun geliştirilmesi için kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılması,
- Bölgesel ihtiyaçların tespit edilmesi ve raporlanması ile destek mekanizmaları veya farklı yöntemlerle bu ihtiyaçların giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması,
- Belirli konularda farkındalığın ve bölge bilincinin artırılması kapsamında toplantı, sempozyum, panel, eğitim ve seminer düzenlenmesi,
- Bölgenin öne çıkan sektörlerine, darboğazlarına ve yapısal sorunlarına yönelik araştırma ve fizibilite raporları hazırlanması, strateji ve eylem planı dokümanlarının hazırlanması
- Bölgesel değerlerin ve potansiyellerin farklı mecralarda tanıtımının yapılması
- Yatırım destek ve promosyon faaliyetleri

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajanslarda Kalkınma Kurulu danışma kurulu, Yönetim Kurulu karar organı, Genel Sekreterlik ise icra organıdır. Genel Sekreterliğin ve Yatırım Destek Ofislerinin en üst amiri Genel Sekreterdir. Genel Sekreter Yönetim Kuruluna karşı sorumludur. 5449 sayılı Kanunla Ajansa verilen görevler Şekil 1.1.'de verilen organizasyon yapısında belirtilen birimler tarafından, Genel Sekreter Başkanlığında Birim Başkanlarının ve Yatırım Destek Ofisi Koordinatörlerin sorumluluğunda yürütülmektedir.

28.09.2006 tarih ve 26303 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11. Maddesine göre iç kontrol sistemi; Ajans gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Ajansın mevzuata uygun olarak faaliyet göstermesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi edinilmesi amaçlarını gerçekleştirmek üzere, iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulu'nun kararı ile belirlenir.

Mezkur yönetmelik ve Ajans tarafından yapılan düzenleme ve görevlendirmeler çerçevesinde, iç kontrol faaliyetleri ile risk yönetimine ilişkin faaliyetler ilgili komisyonlarca gerçekleştirilmektedir. İç denetçi istihdamının sağlanamamasına rağmen Ajansların mali kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve mali denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumlu tutulacağı hükmüne uygun olarak bir iç kontrol sistemi oluşturulmuştur. İç denetçinin istihdamıyla birlikte söz konusu iç kontrol sisteminin tekrar gözden geçirilip revize edilmesi gündeme alınabilecektir.

# BÖLÜM 2

## AMAÇLAR ve HEDEFLER



## 2. AMAÇLAR ve HEDEFLER

### A. AJANSIN AMAÇ ve HEDEFLERİ

**Tablo 2.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri**

AMAÇLAR	HEDEF 1	HEDEF 2	HEDEF 3	HEDEF 4
<b>Kurumsal Yapı, İnsan Kaynakları ve Teknik Altyapı Açısından Bölge İhtiyaçlarını Karşılatabilen Yenilikçi ve Dinamik Bir Kurum Olarak Çözüm Odaklı Bir Yapı Sergilemek</b>	Uluslararası standartlarda hizmet veren bir kurum haline gelmesi	Ajans insan kaynakları politikasının dinamik olarak değerlendirilip ihtiyaca yönelik tedbirler alınması	Ajansın bölgesel, ulusal ve uluslararası platformlarda tanınırlığının artırılması	Ulusal ve uluslararası düzeyde yürütülen proje ve programlara katılım sağlanması
<b>Bölgenin Kaynak ve Olanaklarını Tespit Etmeye, Bölgesel Gelişmeyi Sağlamaya ve Rekabet Gücünü Arttırmaya Yönelik Çalışmalar Yapmak ve Yaptırmak</b>	Bölgenin mevcut durumu ile gelişme eksenleri ve stratejilerini belirleyen bir bölge planı hazırlanması	Bölgesel gelişmeyi tetikleyecek sektörlere dair çalışmalar yapılması		
<b>Bölgenin Kalkınmasına Yön Verecek Bölge Planı, Sektörel Analizler ve Strateji Belgelerinin Etkinliğini Arttırmak</b>	Bölge Planında belirtilen hedefler ve öncelik alanlarına yönelik uygulamalar gerçekleştirilmesi	Hazırlanan Bölge Planı ve analizlerin katılımcı süreçlerle hazırlanmasının ve bölgesel sahiplenmenin sağlanması	Hazırlanan dokümanların farklı ortamlarda paylaşılarak tanıtılması	
<b>Kamu Kesimi, Özel Kesim ve STK'lar Arasında Koordinasyonu Sağlayarak Bölgede İşbirliğini Geliştirmek</b>	Bölgesel işbirliği araçlarının oluşturulması	Kalkınma Kurulunun katılımcılığını ve etkinliğini arttıracak önlemlerin alınması		
<b>Bölgede Yatırım Ortamını İyileştirmeye ve Girişimcilik Kültürünü Arttırmaya Yönelik Önlemler Almak</b>	Yatırım, iş yapma ve verimliliği arttırmaya yönelik önlemlerin alınması	Bölgesel inovasyon stratejisinin oluşturulması	Bölgedeki istihdam yapısının bölgenin şartlarına ve ihtiyaçlarına göre iyileştirilmesi	

## B. TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinden oluşan bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilmesini sağlayarak, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalarda yol gösterici olmayı ve bu çalışmalara öncülük etmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla oluşturulan politika ve önceliklerde Ajansın ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisi ortaya konulmaya çalışılmaktadır.

Vizyonu “Kalkınma Sürecinde Yerel Dinamiklere Öncülük Eden, Yenilikçi Bir Ajans Olmak” ve misyonu “İşbirliği Kültürünün Geliştirilmesini Ve Potansiyellerin Akılcı Değerlendirilmesini Koordine Ederek Bölgesel Kalkınmayı Sağlamak” olarak belirlenen Ajans, aktif olarak faaliyete geçtiği 2010 yılından bu yana çalışmalarını bu doğrultuda sürdürmektedir.



BÖLÜM 3  
FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ  
ve  
DEĞERLENDİRME



### 3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRME

#### A. MALİ BİLGİLER

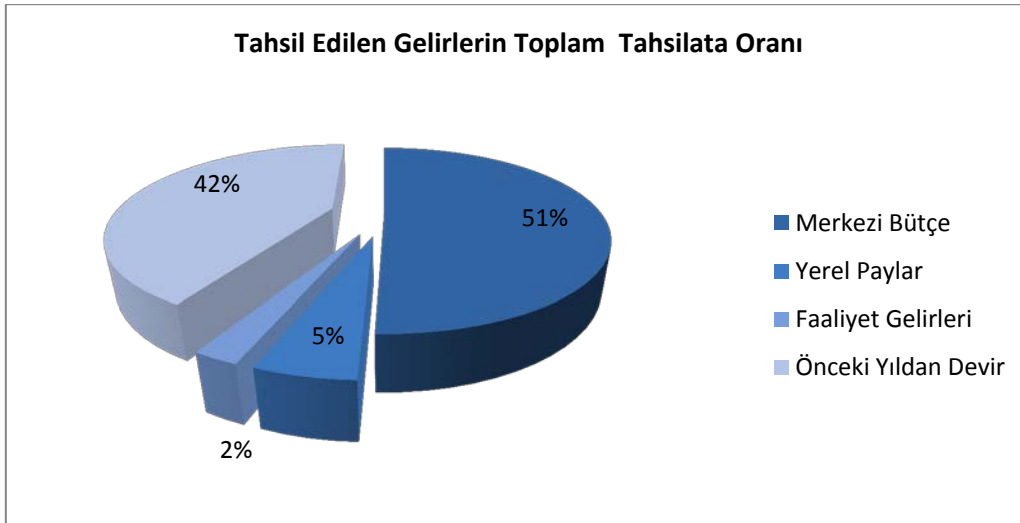
2015 yılına ait Ajans bütçesi gider-gelir kalemleri hakkında genel bilgiler ile gerçekleştirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

#### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 3.1. 2015 Yılı Gelir Bütçesi

TL CİNSİNDEN	2015 Tahmini Gelirler	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>29.522.574,31</b>	<b>25.625.745,46</b>	% 86,80
<b>1.MERKEZİ BÜTÇEDEN AYRILAN PAYLAR</b>	12.605.781,10	12.936.772,00	% 102,63
<b>2.İL ÖZEL İDARESİ, BELEDİYE ve TİCARET SANAYİ ODALARI</b>	<b>3.075.012,00</b>	<b>1.317.100,80</b>	% 42,83
2.1.İl Özel İdareleri	812.430,68	808.526,12	% 99,51
2.2.Belediyeler	2.183.215,92	460.901,87	% 21,11
2.3.Ticaret ve Sanayi Odaları	79.365,40	47.672,81	% 60,06
<b>3.FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>501.000,00</b>	<b>613.662,05</b>	% 122,49
3.1 Faiz ve Repo Gelirleri	500.000,00	611.564,76	% 122,31
3.2 Diğer Faaliyet Gelirleri	1.000,00	2.097,29	% 209,73
<b>4. ÖNCEKİ YILLARDAN DEVREDEN GELİRLER</b>	<b>13.340.781,21</b>	<b>10.758.210,61</b>	% 80,64
4.1 Nakit Devreden	9.597.216,83	9.597.216,83	% 100,00
4.2 Önceki Yıllardan Tahakkuk Eden Bütçe Gelirleri	3.743.564,38	1.160.993,78	% 31,01
<b>5.RED ve İADELER</b>	0,00	0,00	-

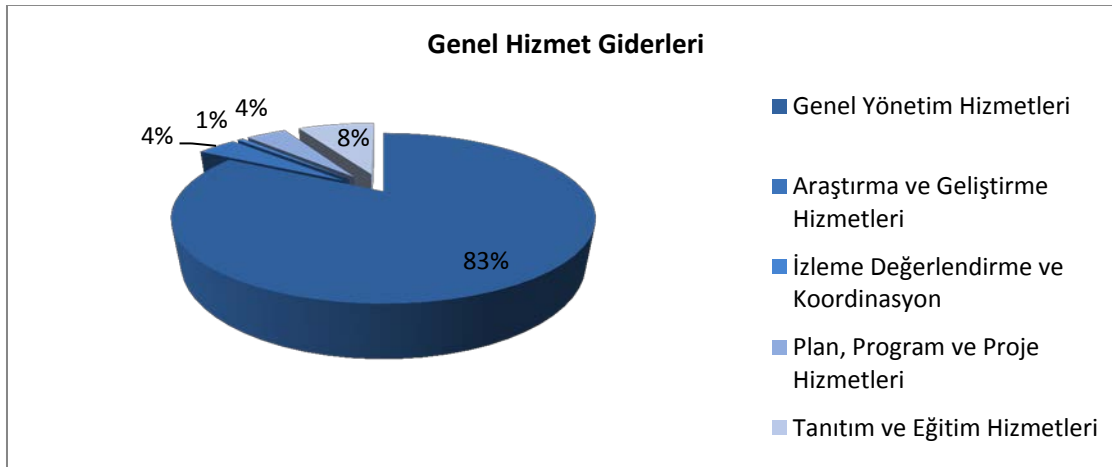
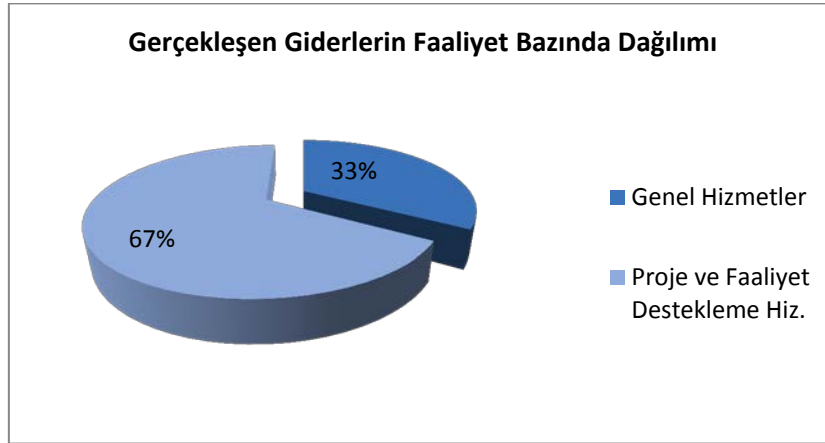
Şekil 3.1. 2015 Yılı Gelir Bütçesi Dağılımı



Tablo 3.2. 2015 Yılı Gider Bütçesi

TL CİNSİNDEN	Başlangıç Ödeneği	Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı
<b>BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI</b>	<b>29.522.574,31</b>	<b>18.104.561,11</b>	<b>%61,32</b>
<b>1.GENEL HİZMETLER</b>	<b>11.060.304,19</b>	<b>6.051.015,60</b>	<b>% 54,71</b>
<b>1.1 GENEL YÖNETİM HİZMETLERİ</b>	7.319.804,19	5.012.792,37	% 68,48
1.1.1 Personel Giderleri	4.690.000,00	4.051.734,85	% 86,39
1.1.2 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.500.200,00	961.057,52	% 64,06
<b>YEDEK ÖDENEKLER</b>	1.129.604,19	-	-
<b>1.2 İZLEME DEĞERLENDİRME ve KOORDİNASYON HİZMETLERİ</b>	70.000,00	35.734,76	% 51,05
<b>1.3 PLAN, PROGRAM ve PROJE HİZMETLERİ</b>	1.258.000,00	256.048,36	% 20,35
<b>1.4 ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME HİZMETLERİ</b>	518.000,00	241.428,00	%46,61
<b>1.5 TANITIM ve EĞİTİM HİZMETLERİ</b>	1.894.500,00	505.012,11	%26,66
<b>2.PROJE ve FAALİYET DESTEKLEME HİZMETLERİ</b>	<b>18.462.270,12</b>	<b>12.053.545,51</b>	<b>%65,29</b>

Şekil 3.2. 2015 Yılı Gider Bütçesi ve Genel Hizmet Giderleri Dağılımı



## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Ajansın 2015 yılı tahmini gelirleri **29.522.574,31 TL** olarak öngörülmüştür. Söz konusu gelirlerin **%42,70'i** Merkezi Yönetim Bütçe Vergi Gelirlerinden; **%7,40'ı** Belediyelerden; **%2,75'i** İl Özel İdarelerinden; **%1,69'u** faaliyet gelirleri ve diğer gelirlerden; **%0,27'si** Ticaret ve Sanayi Odalarından; **%45,19'u** önceki yıllardan tahakkuk eden bütçe gelirlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu tutarlardan 2015 yılı içerisinde, genel bütçe vergi gelirlerinden **12.936.772,00 TL**; İl Özel İdarelerinden **808.526,12 TL**; cari dönem belediye paylarından **460.901,87 TL**; ticaret ve sanayi odaları cari dönem paylarından **47.672,81 TL** tahsilat gerçekleştirilmiştir. Faaliyet gelirlerinden **613.662,05 TL**; bir önceki yıllardan tahakkuk eden bütçe gelirlerinden ise **10.758.210,61 TL** tahsilat gerçekleştirilmiştir.

Ajansın **2015 yılı tahmini giderlerinin 29.522.574,31 TL** olması öngörülmüştür. Giderlerin **%24,79'u** genel yönetim hizmet giderleri, **%0,24'ü** izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri giderleri, **%4,26'sı** plan, program ve proje hizmetleri giderleri, **%1,75'i** araştırma ve geliştirme giderleri, **%6,42'si** tanıtım ve eğitim hizmetleri giderleri ve **%62,54'ü** proje ve faaliyet destekleme hizmet giderlerinden oluşmaktadır.

2015 yılı içerisinde genel yönetim hizmetleri kapsamında **5.012.792,37 TL**; izleme değerlendirme ve koordinasyon hizmetleri kapsamında **35.734,76 TL**; plan, program ve proje hizmetleri kapsamında **256.048,36 TL**; araştırma ve geliştirme hizmetleri kapsamında **241.428,00 TL**; tanıtım ve eğitim hizmetleri kapsamında **505.012,11 TL**; proje ve faaliyet destekleme hizmetleri kapsamında ise **12.053.545,51 TL** gider gerçekleştirilmiştir.

## 3. Mali Denetim Sonuçları

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği 10'uncu maddesinde "Dış denetim, Yönetim Kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına göre faaliyette bulunan kuruluşlara her yıl mart ayı içinde, ayrıca gerekli görülen hallerde yaptırılır" hükmü bulunmaktadır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ilgili hüküm gereği 17-19 Mart 2015 tarihleri arasında 01.01.2014-31.12.2014 hesap dönemini kapsayan dış denetimden geçmiştir.

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği ekinde yer alan Dış Denetim Rapor Örneğine göre bağımsız denetim raporu 3 ana bölümden oluşmaktadır.

- ✓ Mali Denetim Sonuçları,
- ✓ İç Kontrol Sistemi Denetimi Sonuçları,
- ✓ Performans Denetimi Bulguları,

Denetim firması tarafından söz konusu bölümlerden Mali Denetim sonuçları ile ilgili olumlu görüş; İç Kontrol Sistemi Denetimi ile ilgili iç denetçi istihdamının sağlanamamış olmasından, şartlı görüş ve görüş bildirmeme, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleriyle ilgili olumlu görüş kararı verilmiştir.

Performans Denetimi Bulguları ile verilen görüşler ise aşağıdaki gibidir;

**Ekonomiklik:**

Gerçekleştirilen performans denetimi sonucunda, harcamalar içerisinde önemli yer tutan, öngörülen çıktı ve sonuçları doğrudan desteklemeyen giderlere ilişkin, öngörülen çıktı ve sonuçları destekleyen ancak gereksiz yere veya fazladan yapılan ödemeye ilişkin, gereksiz yere yüksek kalitede girdi kullanımına ilişkin herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

**Verimlilik:**

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle çalışma programında belirtilen performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktıların karşılaştırılmasına yönelik herhangi bir denetim çalışması gerçekleştirilememiştir.

**Etkililik:**

Ajansın faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi bulunmaması nedeniyle Ajansın çalışma programında belirtilen faaliyetler ve bunların sonuçlarına ve yıllık faaliyet raporunda belirtilen performans göstergelerine ilişkin aşağıdaki tablo hazırlanarak birimler kısmi bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur.

 **Tablo 3.3. Ajans Performans Göstergeleri Tablosu**

Sıra	Birimler ve Görevleri (İdari ve Mali İşler)	Performans Bulgusu
1	Satın alma ve ihale işlemlerini, varsa ilgili birimle koordinasyon halinde yürütmek	OLUMLU
2	Ajansın yıllık dış denetimine ilişkin iş ve işlemlerini takip etmek	OLUMLU
3	Ajansın mali durumu ile ilgili mutabakat işlemlerini yapmak	OLUMLU
4	Ajansın insan kaynakları politikası amaç ve temel ilkelerinin gerçekleşmesi ile ilgili faaliyetleri yürütmek	OLUMLU
5	Bütçe sonuçlarını hazırlayarak Genel Sekretere sunmak ve Ajansın web sayfasında yayımlamak	OLUMLU
6	Birimler itibarıyla evrak sistemini oluşturmak, kayıtları elektronik ortamda da izlemek	OLUMLU
7	Aylık harcama programını oluşturmak ve 3 aylık harcama programını Kalkınma Bakanlığı'na sunmak	OLUMLU
8	Proje sahiplerinin İDRB nin teknik açıdan uygun bulunduğu ödeme taleplerini mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda gerekli ödemeleri zamanında yapmak	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (Strateji Geliştirme ve Programlama)	Performans Bulgusu
1	Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel bazda plan ve programlar hazırlamak	OLUMLU
2	Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel gelişmesini hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak	OLUMLU
3	Yerel aktörlerin katılımı ile bölgesel ve sektörel analizler yapmak / yaptırmak	OLUMLU
4	Ajansın haftalık, ara ve yıllık faaliyet raporlarını hazırlamak	OLUMLU
5	Yıllık çalışma programını, birim çalışma programlarını konsolide ederek oluşan bütçe tavanı çerçevesinde hazırlamak ve hazırlanan verileri Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine zamanında girmek	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (Program Yönetim Birimi)	Performans Bulgusu
1	Doğrudan faaliyet desteği uygulamalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak	OLUMLU
2	Potansiyel yararlanıcılara yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak	OLUMLU
3	Proje ve faaliyet desteği başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak	OLUMLU
4	İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek	OLUMLU
5	Proje başvuruları, değerlendirme süreci ve seçilen projelerle ilgili temel verilerin bilgi sisteminde tutulmasını temin etmek	OLUMLU

Sıra	Birimler ve Görevleri (İzleme Değerlendirme ve Raporlama)	Performans Bulgusu
1	Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesinde projenin risk ve gereksinimlerini tespit etmeye yönelik ön izleme ziyaretleri yapmak	OLUMLU
2	Ajanstan destek almaya hak kazanmış proje ya da faaliyet sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak, sözleşme imzalanması sürecinde aktif olarak bulunmak, yararlanıcıların sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenmek	OLUMLU
3	Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak, projeye ön ödeme yapılması ve projenin risk analizi konularındaki görüşünü Genel Sekretere bildirmek	OLUMLU
4	Yararlanıcılar tarafından sunulan raporları ve ödeme taleplerini değerlendirmek, ödemelerin zamanında yapılmasını temin etmek ve yapılan harcamaların usule uygunluğunu denetlemek	OLUMLU
5	Desteklenen faaliyet ve projeleri izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamak	OLUMLU

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Proje ve Faaliyet Bilgileri

#### 1.1. *Strateji Geliştirme ve Programlama Faaliyetleri*

##### 1.1.1. *2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı Çalışmaları*

Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi uzmanları koordinasyonunda hazırlanan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı;

- *Mevcut Durum Analizi,*
- *Gelişme Eksenini, Öncelik ve Tedbirler*
- *Analizler*

olmak üzere üç ayrı ciltten oluşmaktadır. 2014-2023 Bölge Planının ilk taslağı 2013 yılı Temmuz ayı içerisinde, kurumlardan alınan geri bildirimler neticesinde gerekli değişiklik ve düzeltmelerin yapıldığı nihai taslak ise 2013 yılı Ekim ayı içerisinde Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir. Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulunun 30/12/2014 tarih ve 2014/1 sayılı kararıyla **Batı Karadeniz Bölge Planı onaylanmıştır**. 2015 yılı içerisinde tasarım ve grafik işleri yürütülen bölge planı, 2016 yılının ilk yarısında matbaada çoğaltılarak bölgesel paydaşlara dağıtılacak ve ardından da tanıtım ve farkındalık artırma çalışmaları yürütülecektir. Ayrıca 2016 yılı içerisinde planın İngilizce özetinin hazırlanarak çoğaltılması planlanmaktadır.

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun gereğince kalkınma ajanslarının çalışmalarını yönlendiren temel stratejik çerçeve olan bölge planları, yerel yönetimlerin stratejik planları ve imara ilişkin planlar açısından da referans belgelerdir. Bu sebeple vizyonu **"Bağımlı Ekonomik Yapısını Kırmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Bir Bölge Olmak"** olarak belirlenen bölge planı, TR81 Bölgesi'nin on yıllık geleceğine yön verecek, referans belge niteliği taşımakta olup büyük bir önem taşımaktadır.

##### 1.1.2. *Analiz ve Raporlar*

#### **Sosyal Analiz Çalışması**

Kalkınma Bakanlığı'nın talimatıyla Ajanslar tarafından görev bölgelerindeki illerde il düzeyinde algıyı da ölçen bir sosyal analiz çalışması yapılması istenmiştir. Çalışmayla bölge illerinde öne çıkan sosyal sorunlar, sorunların yoğunlaştığı alanlar ve toplum kesimleri gibi temel soruların yanıtları aranmıştır. Çalışmada TÜİK verileri, idari veriler ve niteliksel çalışmalarla ortaya çıkan veriler kullanılarak bölge illeri ve Türkiye'deki genel durum ortaya koyulmuştur.

Bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması Ajansların temel yetki ve sorumlulukları arasında yer aldığından Sosyal Analiz çalışması TR81 Düzey 2 Bölgesi illerinin (Zonguldak, Karabük ve Bartın) her birinin daha iyi bir konuma gelmesi için gerekli plan ve stratejilerinin oluşturulmasında kaynak niteliği taşımaktadır. İlgili çalışma bölge illerinin her biri için ayrı ayrı oluşturulmuş olup ilk taslak 8 Haziran 2015 tarihinde incelenmek üzere Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur. 2015 yılının



ikinci yarısında Kalkınma Bakanlığı'ndan gelecek olası görüş ve öneriler doğrultusunda dokümanda gerekli revizyonlar gerçekleştirilecektir.

### ***Sosyal Dışlanma ve Romanlar Araştırması***

Zonguldak ili sınırları içinde tahminlere göre 14.000 Roman vatandaş yaşamaktadır. Söz konusu vatandaşlarımızın bir kısmı 19. Yüzyılda, bir kısmı ise Cumhuriyetin başında mübadeleyle ile yerleştirilmiştir. Tarihsel olarak toplumdan ayrı bir yaşam biçimi ve geleneğe sahip olan söz konusu vatandaşlarımız bir dışlanma problemiyle karşılaşmışlardır. Genelde basit üretim ilişkileriyle hayatlarını idame ettiren romanlar modernliğin yaygınlaşmasıyla geleneksel yaşamlarını sürdürebilecek geçim kaynaklarını kaybetmişlerdir.

Süreç içerisinde daha da yoksullaşan Romanlar paralel olarak farklı dışlanmalara maruz kalmışlardır. Dünyanın farklı bölgelerinde benzer durumda olan Romanlarla ilgili olarak kamu hizmeti alma açısından 'dışlanmışlık düzeyleri' araştırmaları yapılmış ve %80'lerin üzerinde ölçümler yapılmıştır. Ülkemizde ise kamu hizmetine ulaşımında dışlanmışlık oranları düşük olmasına karşın toplumsal alanda dışlanmışlık ölçümleri yüksek olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu durumun anlaşılması ve Roman vatandaşların dışlanmışlığına yönelik sosyal politikaların geliştirilmesini zorunlu kılmaktadır. Bu bağlamda olmak üzere Zonguldak ili sınırları içinde yaşayan Roman vatandaşlara yönelik dışlanmışlığın belirlenmesi amacıyla bir araştırma gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Araştırmayla Romanların sosyal dışlanma problemine yönelik sosyal içerme politikalarının geliştirilmesi için gerekli olan araştırma verilerinin toplanması, toplanan verilerin sosyal içerme politikalarını uygulayacak olan kamu kurum ve kuruluşlarıyla paylaşılması, Zonguldak ili başta olmak üzere ulusal ölçekte Romanlar konusunda farkındalık yaratılması, basılı ve yazılı ürünler ile tanıtım materyalleri kullanılarak yapılan araştırmanın kamuoyuna tanıtımının yapılması amaçlanmaktadır.

İlgili araştırma çalışmasının yapılabilmesi için 29 Mayıs 2015 tarihinde Eren Enerji ve BAKKA arasında bir işbirliği protokolü imzalanarak araştırma maliyetinin bir kısmı Eren Enerji tarafından üstlenilmiştir. BAKKA araştırma çalışmasının yapılabilmesi amacıyla Haziran ayı içerisinde Teknik ve İdari Şartname hazırlamış ve piyasa araştırması için ön hazırlıklarını tamamlamıştır. Çalışmanın raporlama kısmı 2015 yılının sonunda tamamlanmış olup kitaplaştırılması ve sonuçların kamuoyuna duyurulması 2016 yılının ilk yarısında gerçekleştirilecektir.

#### ***1.1.3. Yeni Web Siteleri***

***[www.bakkakutuphane.org](http://www.bakkakutuphane.org)***

Ajans veya paydaşlar tarafından bölgeyle ilgili olarak oluşturulmuş, destekler kapsamında hazırlanmış, hizmet alımı yöntemiyle ortaya çıkarılmış dokümanlar genellikle belgeler ve basılı dokümanlar üzerinden takip edilmekteydi. Ancak bu belgelerin internet ortamında aranabilmesi ve ulaşılabilmesi amacıyla belirli kategoriler altında toplanarak online erişime hazır hale getirilmiştir.

Web sitesinde sektörel ve bölgesel araştırma raporlarının yanında, analiz, fizibilite raporu vb. dokümanlara da yer verilmiş, ayrıca Bölge Planı hazırlık sürecinde de sıkça yararlanılan üst ölçekli planların önemli bir kısmı da web sitesinde yer almıştır. 2015 yılı ilk yarısı içinde 29 kategoride toplam 207 doküman sisteme yüklenerek online erişime uygun hale getirilmiştir.

[www.bakkaetkinlik.org](http://www.bakkaetkinlik.org)

Ajansın ve bölgesel paydaşların bölgede düzenleyeceği etkinliklerin uygun şekilde duyurulması için bir web sitesi hazırlanması gerekliliği tespit edilmiştir. Hazırlanan bu web sitesine girilen bilgiler doğrultusunda paydaşların gerek etkinlik öncesinde organizasyona ilişkin bilgilere, gerekse organizasyon sonrası varsa fotoğraf, sunum ve etkinlik materyallerine ulaşması sağlanmıştır.

Etkinlik web sitesinde ana sayfada aktif olan etkinliklere ilişkin bilgiler, en üstteki menüde yer alan geçmiş etkinlikler kısmından ise gerçekleştirilmiş ve tamamlanmış etkinliklere ilişkin bilgi ve belgelere erişim sağlanmıştır. Etkinlik takvimi vasıtasıyla etkinliklerin aylar içinde dağılımı liste halinde görülebilmektedir.

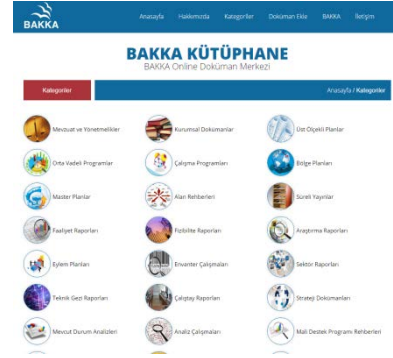
#### 1.1.4. Kalkınma Kurulu

### 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı **12. Kalkınma Kurulu Toplantısı 10 Nisan 2015 Cuma günü** saat 09:30'da Bartın Halk Eğitim Salonu'nda gerçekleştirilmiştir. **BAKKA Kalkınma Kurulu üyelerinden toplam 54**, diğer paydaş ve misafirlerimizden **182** olmak üzere **toplam 236 kişi** toplantıya katılım sağlamıştır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Faruk TEZEL'in açılış konuşması ile başlayan toplantıda, Bartın Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Ramazan KAPLAN, Bartın Milletvekili Yılmaz TUNÇ ve Bartın Valisi Seyfettin AZIZOĞLU tarafından yapılan açılış konuşmalarda ilin ve bölgenin kalkınmasına yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerden bahsedilmiştir. Konuşmacılar Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumuyla başlayan ve Bartın I. Sektörel Kalkınma Paneliyle üç gün boyunca ilde devam eden etkinliklerde Bartın Valiliği başta olmak üzere Bartın Üniversitesi, Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın destek ve koordinasyonuna değinmiş, kurumlar arası işbirliğinin ilin ve bölgenin kalkınmasına katkısından bahsetmiştir. Benzer faaliyetlerin artırılarak devam ettirilmesi gerektiği tüm konuşmacılarca ifade edilmiştir.

Açılış konuşmalarının ardından Ajansı 2014 yılı Faaliyet Raporu hakkında üyelere bilgilendirmede bulunulmuş ve ardından da Bartın I. Sektörel Kalkınma Paneli etkinliğini gerçekleştirmek üzere panel başkanı ve panelistler sahneye davet edilmiştir. Panel Bartın'ın kalkınmasında önemli bir yere sahip olan tarım, turizm, lojistik ve sanayi sektörlerinde konunun uzmanları ile yerel ve ulusal sektör paydaşlarını bir araya getirmiştir. Sektörel sorunların ve çözüm önerilerinin paylaşılması amaçlanan



panelin ardından 13. Kalkınma Kurulu tarihi 21 Ekim 2015 Çarşamba olarak belirlenmiş, toplantının Karabük'te Ajans tarafından üyelere sonradan bildirilecek bir salonda yapılması kararlaştırılmıştır.

### 13. Kalkınma Kurulu Toplantısı

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 13. Kalkınma Kurulu toplantısı 28 Aralık 2015 Pazartesi günü saat 12:00-16:00 saatleri arasında Safranbolu Aygür Hotel’de gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu toplantısında **54 kurul üyesi** ve **27 dışarıdan gelen** davetli olmak üzere **81 imzalı katılımcı** yer almış olup imzası olmayan diğer paydaşlarla birlikte yüzü aşkın katılımcı toplantıda hazır bulunmuştur.



Toplantıda BAKKA Genel Sekreteri İbrahim KUZU ve BAKKA Kalkınma Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ramazan KAPLAN tarafından açılış konuşmaları gerçekleştirilmiştir. Açılış konuşmalarının ardından iki yıllık görev süresi dolan Kalkınma Kurulu Başkanlık Divanı için seçim işlemine geçilmiştir. Yapılan seçim sonucunda yeni divan heyeti aşağıdaki şekilde belirlenmiştir;

- Kalkınma Kurulu Başkanı Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut ÖZER
- Kalkınma Kurulu Başkan Vekili Karabük Çalışma ve İş Kurumu Müdürü Coşkun GÜVEN
- Kâtip Üye Zonguldak Arı Yetiştiricileri Birliği Başkanı Selahattin GÜNEY
- Kâtip Üye Zonguldak Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği Başkanı Murat ÇARŞANBALI
- Yedek Kâtip Üye Bartın Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü Okan DOĞULU
- Yedek Kâtip Üye Bartın Aktif İşadamları Derneği Başkanı Birol DİKYURT

Gerçekleştirilen seçim işleminin ardından Ajansın son 5 yıllık çalışmalarının yer aldığı kısa bir video gösteriminin ardından 2010 ve 2011 yılı KOBİ Desteklerine yönelik Etki Analizi çalışmasının sonuçları kurul üyeleriyle paylaşılmıştır.

Etki Analizi sunumunun ardından Kalkınma Kurulu Başkan Vekili olarak seçilen Karabük Çalışma ve İş Kurumu Müdürü Coşkun GÜVEN kurul üyelerine kısa bir teşekkür konuşması gerçekleştirmiş ve çalışmalara artan bir ivmeyle devam edeceklerini ifade etmiştir.

GÜVEN’in konuşmasının ardından GAP İdaresi Başkanı Sayın Sadrettin KARAHOCAGİL tarafından Batı Karadeniz Kalkınma Programı ve neler yapılabileceği hususunda bir kısa konuşma gerçekleştirilmiştir. Ardından da GAP İdaresi Stratejik Planlama, İzleme ve Değerlendirme Genel Koordinatörü Aslıhan GÜVEN tarafından GAP Projesine ait sayısal bilgiler ve projenin geçmişinden bugüne izlediği ilerleme ile GAP İdaresi ve İdare tarafından yürütülen çalışmalar katılımcılara aktarılmıştır.

14. Kalkınma Kurulu toplantısının 30 Mayıs 2016 Pazartesi günü Zonguldak'ta yapılması kararlaştırılmıştır. Toplantı salonunun ilerleyen aylarda Ajans çalışanları tarafından kurul üyelerine bildirileceği de ifade edilmiştir. Kurul görüşmeleri ve karara bağlanan konular Başkan Vekili ve Kâtip Üyelerce imzalanmıştır. Ardından toplantı sonlandırılarak toplu fotoğraf çekimi gerçekleştirilmiştir.

#### ***1.1.5. Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu ve Paneli***

##### ***Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu***

Bartın Valiliği'nin katkısı, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) ve Bartın Ticaret ve Sanayi Odası'nın koordinasyon ve işbirliğiyle 8-9 Nisan 2015 tarihlerinde Bartın Üniversitesi'nin ev sahipliğinde, Bartın Üniversitesi Konferans Salonunda Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu gerçekleştirilmiştir.



Küreselleşen bir dünyada kalkınmanın, yerel ve bölgesel kalkınmadan başlamak suretiyle makro kalkınma ve büyümeye doğru bir seyir izlediği gerçeğinden hareketle, Bartın İli ölçeğindeki sektörel kalkınma fırsat ve potansiyelinin bilimsel esaslar çerçevesinde tespit edilmesi amacıyla düzenlenen sempozyuma yaklaşık 20 farklı ilden toplam 66 Akademisyen ve bilim adamı 42 bildiri göndererek katılmak istemiş; Sempozyumun Bilim Kurulu tarafından bunlardan 32 adedinin sözlü, dört adedinin ise poster bildiri olarak sunumu kabul edilerek sempozyuma katılımları uygun görülmüştür. BAKKA'dan iki uzman personelde sempozyumda Zonguldak Havaalanı'yla ilgili bir bildiri sunmuştur.

Sempozyuma, Bartın ve bölge üniversiteleri başta olmak üzere farklı illerdeki üniversiteden, konunun uzmanı akademisyenlerin yanı sıra, Bartın ve bölgemizdeki diğer kamu kurum ve kuruluşlarının yetkilileri, bölgedeki girişimci ve iş adamları, üniversitelerde eğitim görmekte olan yüksek lisans ve lisans öğrencileri ile çeşitli sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri katılmıştır. Halk Eğitim Merkezindeki panele ise akademisyenler, Bartın'daki il müdürleri, BAKKA Kalkınma Kurulu Üyeleri, TSO Meclis Üyeleri ile halktan ve sivil toplum kuruluşlarından çok sayıda vatandaş katılım sağlamıştır.

Sempozyumda Bartın'da lokomotif dört sektörle ilgili birçok konu ve başlık öne çıkmıştır. Bunlardan bir kısmına ana başlıklar altında aşağıda yer verilmiştir;

Sanayi Sektörüne İlişkin Olarak;

- Bartın Gemi İnşa Sanayii Potansiyeli Fevkalade Yüksek Olup Sektörün Ayağa Kalkması İçin Bir An Önce Kümelenmeye Gidilmelidir.
- Bartın Sanayi Envanteri Çıkartılarak Sanayinin Profili ve Sorunları Belirlenmelidir.
- KOBİ'lerde Temiz Üretim Çalışmalarına Ayrı bir Önem Verilmelidir.
- Bartın Üniversitesinde Teknoparkların İnovatif Katkısı İçin Model Geliştirilmelidir.
- Bartın'ın Değerli Madenleri ve Şiferton Madeni Atıl Olmaktan Kurtarılarak Ekonomiye Kazandırılmalıdır.
- Bartın 2000'Yıllardan İtibaren Dış Ticaret Hacmi Genellikle Artmaktadır. Bu Artışın Devamı ve Hızlanması İçin Gerekli Önlemler Alınmalıdır.

Lojistik Sektörüne İlişkin Olarak;

- Filyos Projesi Rotterdam Benzeri Bir Uluslararası Lojistik Üs Olmalıdır.
- Kombine Taşımacılık Altyapısı Geliştirilmelidir.
- Bartın Limanının Konteyner Taşımacılığı Kapasitesi Artırılmalıdır.
- Filyos Vadisi Projesi Tamamlandığında Hava Limanı Talebi Artacaktır Dolayısıyla Hava Alanı Kapasitesi Artırılmalıdır.
- Lojistik Personelinin Yetiştirilmesi ve Uzmanlaşması Sağlanmalıdır.
- Tedarik Zincirinin Geliştirilmesi İçin Bulut Bilişim Teknolojisinin Kullanılmasında Yarar Bulunmaktadır.

Tarım Sektörüne İlişkin Olarak;

- Bartın Tarımının Güçlü Yanları Zayıf Yanlarına Göre Ağır Basmaktadır.
- Bartın Tarımının Önemli Fırsatları ve Belirli Tehditleri Bulunmaktadır.
- Orman Ürünlerinin Geliştirilmesi ve Orman Köylüsüne Katkısı için Yoğun Çalışmalar Yapılmaktadır.
- Bartın İlinin Kırsal Kesiminde Orman Ürünleri Önemli Bir Geçim Kaynağıdır.
- Köylere Hizmet Götürme Birlikleri Yöntemiyle Kırsal Kalkınmada Sıçrama Yapılabilir.
- Hayvancılıkta İşletmelerin Ölçeklerini Artırıcı Politikaların Hayata Geçirilmesi Gerekmektedir.

Turizm Sektörüne İlişkin Olarak;

- Turizmin Çeşitlendirilmesi gerekmektedir. Bartın'da Deniz, Kum ve Güneş Üçlüsünden Ayrı Olarak Kültür Turizmi, İnanç Turizmi ve Eko-Turizm, Kırsal Turizm ve Kongre Turizmi Türleri Ön Plana Çıkmakta ve Büyük Bir Gelir Potansiyeli Oluşturmaktadır.
- Turizm İçin Altyapı ve Ulaşım İmkânlarının Geliştirilmesi Gerekmektedir.
- Kongre Turizmüne Öncelik Verilmesi kaçınılmazdır.
- Yayla Turizminin Geliştirilmesi Ekonomiye Katkı Sağlayacak ve Kırsal Kesimin Gelişmesine Katkı Sağlayacaktır.
- Demiryolu Ağının Yaygınlaştırılması Bartın Turizmüne Katkı Sağlayacaktır.
- Yat Turizminin Geliştirilmesi Gerekmektedir.
- Turizmin Çeşitlendirilmesi Gerekmektedir.
- Engellilere Uygun Turizm Altyapısının Oluşturulması Gerekmektedir.
- Bartın Irmağı Islah Projesi Genişletilmesi Turizm Sektörüne Büyük Katkı Sağlayacaktır.

**Bartın I. Sektörel Kalkınma Paneli**

10 Nisan 2015 tarihinde ise Bartın Valiliği, Bartın Üniversitesi, Bartın Ticaret ve Sanayi Odası'nın destekleriyle Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nın koordinasyonunda Halk Eğitim Merkezi Konferans Salonunda Bartın I. Sektörel Kalkınma Paneli gerçekleştirilmiştir.

Panel, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 12. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nın bir gündem maddesi ve etkinliği olarak düzenlenmiştir.



BAKKA Kalkınma Kurulu Başkanı ve Bartın Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ramazan KAPLAN moderatörlüğünde düzenlenen panelde dört sektörde sunumlar gerçekleştirilmiştir. Panelistler ve panele ilişkin konular aşağıda belirtilmektedir;

- Kalkınma Bakanlığı uzmanlarından **Dr. Yurdakul SAÇLI** tarafından "Tarım",
- Türkiye Seyahat Acentaları Birliği (TÜRSAB) Ar-Ge Departmanı Uzmanı **Fatih GÖNÜL** tarafından "Turizm",
- Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Öğretim Üyesi **Prof. Dr. Mete GÜNDOĞAN** tarafından "Lojistik" ve
- Bartın Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı **Cihat ÇAKIR** tarafından "Sanayi" konularında panelistler tarafından sunumlar yapılarak görüş ve önerilerde bulunulmuştur.



BAKKA Kalkınma Kurulu Üyeleri, kamu kurumu yetkilileri, sivil toplum kuruluşu ve özel sektör temsilcileri tarafından yoğun katılım ve ilgiyle takip edilen panelde izleyicilerin bölgemizdeki tarım, turizm, lojistik ve sanayi konularındaki soruları panelistler tarafından cevaplandırılmıştır. Panel sonunda panelistlere teşekkür belgeleri takdim edilmiştir. Panelistlerin önerileri ve ilgili sektörlerde kattıkları vizyonel bakışla yerel ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlanmıştır.

### 1.1.6. Çalıştay ve Toplantılar

#### **Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Çalışması**

Kalkınma Bakanlığı ve Avrupa Birliği finansman desteğiyle uygulanan ve Kalkınma Bakanlığının faydalanıcısı olduğu 3 milyon Euro bütçeli “**Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi**” 21 Ocak 2015 tarihinde Ankara’da gerçekleştirilen tanıtım toplantısı ile başlatılmıştır.

Dünya Bankasının uygulayıcı kuruluş olduğu proje kapsamında, dünyada ve Türkiye’de ulusal düzeyde hazırlanıp yayımlanan Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi çalışması Türkiye’de ilk kez bölgesel düzeyde gerçekleştirilmiş olacaktır. Çalışma kapsamında 6.000 firmayla birebir görüşme yapılarak yatırım ortamına ilişkin sorunların tespit edilmesi ve kalkınma ajanslarının kurulu olduğu bölgelerindeki yapıyı ortaya koyacak yatırım ortamı değerlendirme raporlarının hazırlanması öngörülmektedir.



Projede Türkiye’de merkezi ve yerel düzeyde yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerinde rolü olan kurumlarla işbirliği içinde mevcut sistemin geliştirilmesine yönelik analiz ve değerlendirmeler yapılacaktır. Proje, söz konusu çalışmaların gelecek dönemde Türkiye'nin kendi imkânları ile gerçekleştirilmesi amacıyla başta kalkınma ajanslarına yönelik kapasite geliştirme faaliyetlerini de içermektedir. Projede ayrıca hem bölgesel hem de ulusal düzeyde yatırım ortamının iyileştirilmesi yoluyla Türkiye’deki bölgesel eşitsizliklerin azaltılmasına ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunulması da amaçlanmaktadır.

Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi, bölgesel düzeyde büyümenin ve yatırımların önündeki darboğazların tespit edilmesine ve bunların ortadan kaldırılmalarına yardımcı olacak bir proje olarak hazırlanmıştır. Türkiye genelinde özel sektör gelişimini teşvik etmenin önemli bir adımını oluşturacak bu çalışma dört temel faaliyetten oluşmaktadır:

- Türkiye genelinde 6.000 şirketi kapsayan bir işletme anketi gerçekleştirilmesi,
- 26 Düzey 2 bölgesinin her biri için ayrı ayrı olmak üzere toplam 26 adet Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme raporunun ve ek olarak Türkiye’nin tamamına ilişkin kapsamlı bir raporun hazırlanması,

- Türkiye genelinde yatırım teşvik ve destek faaliyetlerinin etkililiğinin artırılmasına yönelik bir yol haritası olarak bir Yatırım Destek Hizmetleri Raporu'nun hazırlanması,
- Merkezi ve bölgesel düzeydeki personelin bölgesel yatırım ortamı değerlendirmelerinin düzenli ve bağımsız olarak gerçekleştirilmesi konusunda eğitilmesi yoluyla kapasite oluşturulması.

Kalkınma Bakanlığı, Dünya Bankası ve Kalkınma Ajanslarının yetkilileri 2015 yılı içinde değişik tarihlerde eğitim ve çalıştay gibi toplantılarla bir araya gelerek projenin geliştirilmesi amacıyla çalışmış ve anketlerin hazırlık faaliyetlerini yürütmüştür.

20 Kasım 2015'te, 4. Yönlendirme Komitesi, Kalkınma Bakanlığı Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürü Sn. Nahit Bingöl'ün başkanlığında toplanmıştır. Toplantıya Kalkınma Bakanlığı, Dünya Bankası, Merkezi ihale ve Finans Kurumu, Avrupa Birliği Delegasyonu, Kalkınma Ajansları, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Ekonomi Bakanlığı (YOİKK), TÜİK, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve AB Bakanlığı'ndan toplam 63 kişi katılım sağlamıştır.



### ***Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi***

Kalkınma Bakanlığı ile OECD işbirliğinde “Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” yürütülmektedir. Projenin amacı; ulusal sektörel stratejilerde yer alan üretim, ihracat ve katma değer artışı hedeflerine ulaşabilmek amacıyla seçilmiş sektörlerde bölge düzeyinde alt hedeflerin belirlenmesi, bölgelerin rekabet gücü yüksek sektörlerinin belirlenmesi ve bölgelerin rekabet edebilirliklerinin mukayeseli olarak analiz edilmesine



imkân verecek yöntem bilgisinin geliştirilmesidir. Kalkınma Bakanlığı tarafından sunulan ve OECD tarafından uygulaması gerçekleştirilen projenin toplam 2 milyon Avroluk bir bütçesi olup bu bütçenin 1,8 milyon Avrosu AB katkısı, 0,2 milyon Avrosu ise ulusal katkı olarak yer almaktadır. Projenin toplam



süresi 22 ay olarak belirlenmiş olup 3 Kasım 2014'te başlatılan projenin 2 Eylül 2016 tarihinde sonlandırılması planlanmaktadır.

Projeye birlikte Türkiye'deki 26 bölgenin rekabet gücü ve rekabetçi sektörleri, uluslararası düzeyde geçerliliği olan ve mukayeseye imkân veren analiz yöntemlerinin Türkiye'ye uyarlanması vasıtasıyla belirlenecektir. Proje kapsamında, ulusal düzeyde hazırlanan sektörel stratejilerin bölgesel düzeyde ele alınarak alt hedefler geliştirilmesine olanak sağlayan modelleme çalışmaları da gerçekleştirilecek. Geliştirilecek analiz metodolojisiyle birlikte Kalkınma Bakanlığı ve kalkınma ajanslarının ilerleyen dönemde bu tür çalışmaları kendi imkânları ile gerçekleştirmeleri de hedeflenmektedir.

21 Ocak 2015 tarihinde Ankara'da gerçekleştirilen tanıtım toplantısının ardından BAKKA Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ve OECD uzmanları birkaç kez telefon ve e-maile bölge planı ve hazırlık süreçleriyle ilgili görüşmeler ve bilgi alışverişinde bulunmuştur.

Proje beş bileşenden oluşmaktadır. Projenin 5. bileşeninde ilk 4 bileşende geliştirilen yöntemlerin Bakanlık ve Ajanslara aktarılması amacıyla birçok çalıştay ve eğitim gerçekleştirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda **17-18 Kasım** tarihlerinde **Samsun'da OKA, KUZKA, BAKKA ve bu bölgelerdeki ilgili STK'lar özel sektör temsilcileri ve akademisyenlerin katılımı ile OECD koordinasyonunda bir çalıştay** gerçekleştirilmiştir. İlerleyen süreçlerde BAKKA en üst düzeyde çaba göstererek raporun oluşturulmasına katkı sunacaktır.



### 1.1.7. Uluslararası Faaliyetler

#### **UNIDO ITPO Tokyo Delege Programı - Japonya**

2014 yılında Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın başkanlığındaki BAKKA heyeti tarafından Japonya'ya gerçekleştirilen çalışma ziyaretinin devamı niteliğinde (follow-up) olan ve Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı Yatırım ve Teknoloji Geliştirme Tokyo Ofisi (UNIDO ITPO Tokyo) tarafından düzenlenen Delege Programı kapsamındaki çalışmalara BAKKA'dan iki uzman katılım sağlamıştır.

UNIDO ITPO Tokyo tarafından farklı ülkelere yönelik olarak düzenlenen, kamu kurumu veya kamu niteliğindeki kuruluşların yasal temsilcilerinin katıldığı Delege Programı, ülkelerin kendi yatırım ortamlarını Japon yatırımcılara tanıtılmasına olanak sağlayan uluslararası bir programdır. UNIDO ITPO Tokyo Ofisi tarafından yürütülen Delege Programları aracılığıyla ülkelerde ve bölgelerde öne çıkan spesifik sektörlerin veya projelerin programa katılan delegeler aracılığıyla Japon iş dünyasına tanıtılması, delegelerin kendi ülkelerine yatırım çekmesi, teknoloji transferi yapması veya iyi uygulamaların aktarılması hedeflenmektedir.

Söz konusu programa Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 2014 yılında gerekli başvuruyu yaparak katılım sağlamaya hak kazanmıştır. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı programda Strateji Geliştirme ve Programlama Birim Başkanı Sn. Mehmet ÇETİNKAYA ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Sn. Onur ÇAĞLAR temsil etmiştir. Delege Programı kapsamında Türkiye'nin ve Batı Karadeniz Bölgesi'nin iş ve yatırım fırsatlarının Japon iş dünyasına tanıtılması, yatırımcı çekilmesi ve teknoloji transferi olanaklarının görüşülmesi hedeflenmiş ve bu hedef önemli ölçüde yerine getirilmiştir.

Programın ilk haftası olan **15-19 Haziran 2015** tarihlerinde; UNIDO ITPO Tokyo Ofisi aracılığıyla Tokyo Big Sight Fuar Merkezi'nde düzenlenen **"Smart Community Exhibition" fuarına** katılım sağlanmıştır. Program öncesinde hazırlanan Japonca ve İngilizce dokümanlarla Batı Karadeniz Bölgesi'ndeki iş ve yatırım fırsatları fuar katılımcılarına aktarılmıştır.



BAKKA heyeti, Ankara ve İstanbul gibi Türkiye'nin iki önemli metropolüne yakın olan, demir-çelik, orman ürünleri, taş ve toprak sanayi ile mobilya sektörü gibi önemli sektörlerde potansiyel barındıran Batı Karadeniz Bölgesinin yatırım olanaklarını BAKKA standını ziyaret eden işletmelere ve ziyaretçilere tanıtmıştır.

Özellikle otomotiv sektörü, atık yönetimi, enerji verimliliği ve çevre dostu uygulamalar gibi alanlarda gerek bölgedeki mevcut işletmelerle işbirliği gerekse Filyos Vadisi Projesi kapsamında Endüstri Bölgesi ilan edilen alanda uygulanabilecek yeni yatırım olanakları hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiştir. Fuarda BAKKA standını iki günde birçok işletme ve kurum temsilcisi ziyaret etmiştir. Ziyaret gerçekleştirilen firmalar arasında otomotiv sektörü, bilişim sektörü, orman ürünleri, çevre yönetimi gibi konularda çalışan firma temsilcileri yer almıştır.

**23 Haziran Salı günü Tokyo Birleşmiş Milletler Üniversitesi Elizabeth Rose Hall** konferans salonunda UNIDO ITPO Tokyo, Japonya Ortadoğu İşbirliği Merkezi (JCCME) ve T.C. Tokyo Büyükelçiliği koordinasyonunda **“Türkiye’de Yatırım Olanakları ve Batı Karadeniz Bölgesi’ndeki Fırsatlar”** adıyla bir seminer düzenlenmiştir. Seminerde BAKKA Delege Heyeti konuşmacı olarak yer almış ve Batı Karadeniz Bölgesindeki iş ve yatırım fırsatları ile Filyos Vadisi Projesi Japon yatırımcılara anlatılmıştır. Yapılan sunumlar vasıtasıyla bölgede öne çıkan sektörler ve önemli projeler Japon iş dünyasına tanıtılmıştır. Programda iki ülkenin ekonomik ve ticari ilişkilerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

Yüzden fazla Japon firma temsilcisinin katılım sağladığı seminerde, UNIDO ITPO Tokyo’nun Başkanı Sn. Takeshi FURUTANI’nin açılış konuşması yapmasının ardından Tokyo Ticaret Başmüşaviri Sn. Musa DEMİR, iki ülkenin ekonomik ilişkileri hakkında katılımcılara bilgi vermiştir. Konuşmaların ardından Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Sn. Onur ÇAĞLAR tarafından gerçekleştirilen **“Batı Karadeniz Bölgesi’ndeki Fırsatlar”** sunumunun ardından Strateji Geliştirme ve Programlama Birim Başkanı Sn. Mehmet ÇETİNKAYA tarafından **“Filyos Vadisi Projesi”** sunumunu gerçekleştirmiştir.



BAKKA heyetinin sunumlarının ardından JCCME Genel Müdürü Sn. Takashi OYA “Ortadoğu’da Yükselen Büyük Ekonomi Türkiye’de Yatırım” isimli bir sunum gerçekleştirmiştir. Tüm sunumların ardından soru cevap kısmına geçilmiş ve yatırımcıların soruları konuşmacılar tarafından yanıtlanmıştır. Soru-cevap kısmından sonra JCCME Kıdemli Genel Müdürü Sn. Akio NAKANISHI tarafından kapanış konuşması gerçekleştirilmiştir.

Sunum ve konuşmaların bitiminde ise fuaye bölümünde firma temsilcileri ile BAKKA heyeti arasında potansiyel iş birliği ağları kurma görüşmeleri gerçekleştirilmiş ve kartvizit alışverişi gerçekleştirilmiştir. Elliden fazla firma temsilcisiyle yapılan mini görüşmelerde Türkiye’de kısa zamanda yatırım yapma

fikri olan ve Türkiye pazarına girmek isteyen firmalarla UNIDO ITPO Tokyo ekibi görüşerek randevu almış, BAKKA heyeti Japonya programını sonlandırmadan görüşme yapılabilmesi için ikili iş görüşmeleri organize edilmiştir. İkili görüşme yapılan firmalar arasında uluslararası proje ve danışmanlık firmaları, teknoloji firmaları, otomotiv ve gıda sektörü gibi farklı sektörlerden yatırımcılar bulunmaktadır.



Seminer programının bitiminde BAKKA heyeti 2014 yılında mutabakat zaptı imzalanan Kitakyushu şehrine geçerek burada bir dizi görüşme ve toplantı gerçekleştirmiş, görüşmelerinin tamamlanmasının ardından Tokyo'da potansiyel yatırımcılarla birebir görüşmeler gerçekleştirerek olası Türkiye ve bölge ziyaretleri hakkında detaylı planlamalar yapılmıştır. BAKKA heyeti program vasıtasıyla bölgeye yatırımcı çekilmesi ve teknoloji transferi yapılmasının yanı sıra firma eşleştirmeleri ve iyi uygulamaların ülkeye aktarılması konularında çalışmalarını tamamlamıştır.

2015 yılı sonunda bir Japon yatırımcı yaklaşık 70-80 milyon USD tutarındaki bir yatırımı için Bartın ve Zonguldak'ta incelemelerde bulunmuştur. 2016 yılının Şubat ayında diğer bir Japon firmasının tarım sektöründe teknoloji transferi kapsamında bölgede ücretsiz deneme uygulaması yapmak üzere bölgeye gelmesi beklenmektedir. Ayrıca BAKKA ile diğer Japon firmalar ve kuruluşlarla görüşmeler halen sürdürülmektedir.

### ***Yabancı Yatırımcılar***

BAKKA'nın gerek Japonya'nın Kitakyushu şehriyle yapmış olduğu mutabakat zaptı gerekse Japon kurum ve kuruluşlarla (JETRO, UNIDO ITPO Tokyo, JCCME, JICA vb.) olan sıkı işbirliği sayesinde Türkiye'de yatırım yapmak isteyen yabancı yatırımcılar için Batı Karadeniz Bölgesi önemli bir destinasyon noktası haline gelmiştir.



BAKKA'nın gelişen bu ikili ilişkileri kapsamında 2014 yılında yabancı heyetler tarafından başlatılan ziyaretler 2015 yılında da devam etmiştir. JETRO vasıtasıyla BAKKA'nın irtibata geçtiği ve otomotiv sektörüne yönelik kimyasal madde üretimi yapan bir Japon firma bölgemizde 2 günlük saha ziyaretleri gerçekleştirmiş ve ikisi OSB'lerde olmak üzere üç farklı sahayı inceleme fırsatı bulmuştur. Bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği halinde BAKKA koordinasyonunda ilgili firma yetkililerine tüm ziyaret boyunca eşlik edilmiş ve potansiyel yatırım arazileri ve bu arazilere ilişkin altyapı ve maliyet bilgileri aktarılmıştır.

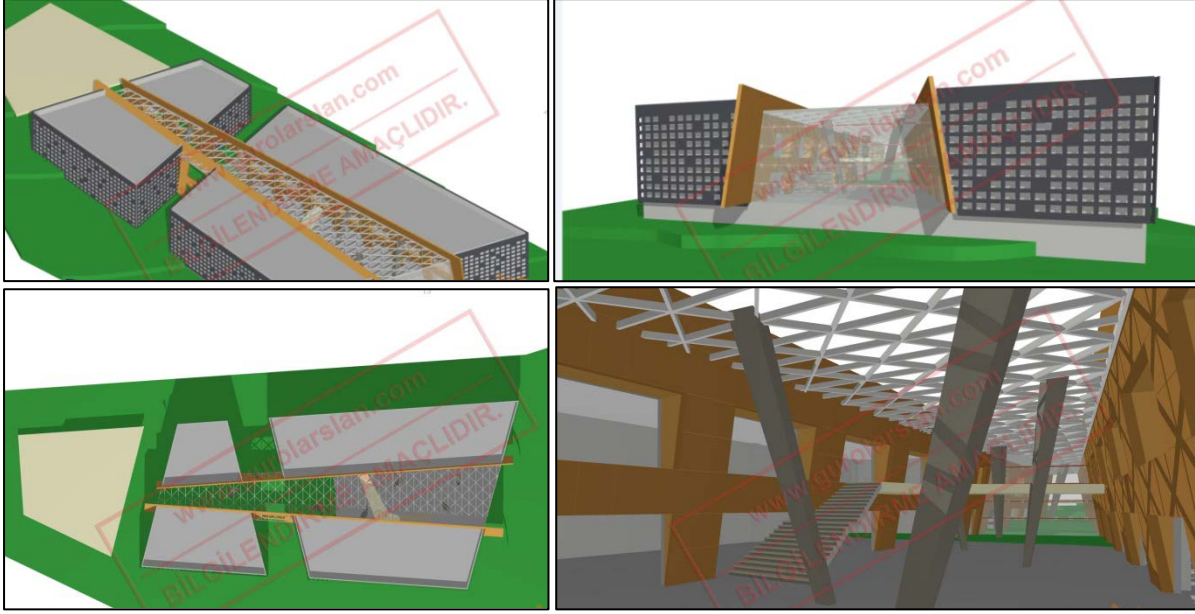
Ayrıca yine Japonya'dan çevre teknolojileri, gıda ve tarım sektörlerinde faaliyet gösteren farklı firmalarla 2015 yılında irtibat sağlanmış, yatırım ve işbirliği imkânları detaylı olarak bu firmalara aktarılmıştır. Tarım sektöründe verimlilik artışı sağlayan bir cihazın üretim ve pazarlama işiyle uğraşan ve bölgemize teknoloji transferi gerçekleştirmek isteyen bir firmayla uzlaşılarak 2016 yılının ilk çeyreğinde bölgedeki üç ilimizde birer yıl süreyle cihazın ücretsiz denemesinin yapılması kararlaştırılmıştır. Söz konusu konu kapsamında bölge illerindeki Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleriyle de gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

#### **1.1.8. Diğer Faaliyetler**

##### ***Güdümlü Proje Çalışmaları***

Karabük'te gerçekleştirilmesi planlanan "Karabük OSB Eğitim ve Test Merkezi" isimli güdümlü projenin olgunlaştırılması kapsamında ilgili kurumlarla görüşmeler gerçekleştirilmiş, başlangıç toplantısı, ön mutabakat toplantısı ve ön çalışma raporu hazırlıklarına katkı sunulmuştur. Başvuru sahibi ve potansiyel ortakları tarafından proje başvurusuna ilişkin yürütülen çalışmalara da mevzuat çerçevesinde gerekli katkı ve destek sağlanmıştır.

2015 yılı içerisinde ilgili Güdümlü Proje başvuru Ajansa sunulmuş olup ilk yapılan değerlendirmede projede birtakım revizyonlar yapılması gerektiği görülmüştür. Başvuru sahibine ilgili revizyonları yapmak üzere 3 aylık süre tanınmıştır. Projenin 2016 yılı ilk çeyreğinde gerekli düzeltmeler yapılarak Ajansa sunulacağı öngörülmektedir.



### **Batı Karadeniz Kalkınma Programı**

2015 yılında Batı Karadeniz Bölgesinde bir bölgesel eylem programı oluşturulması gündeme gelmiş, Başbakanımız Sn. Ahmet DAVUTOĞLU bu durumu 1 Mayıs 2015'te Kastamonu'da gerçekleştirilen bir mitingde sözlü olarak da dile getirmiştir. Buna bağlı olarak Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ve Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı tarafından ön hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.

Bu kapsamda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri başkanlığında eylem planının omurgasını teşkil edecek gelişme eksenlerinin belirlenmesine yönelik olarak personelle bir dizi toplantı gerçekleştirilmiş, 8 farklı konu başlığında toplam on kişiden oluşan çalışma grupları oluşturularak konu başlıkları çerçevesinde **araştırma ve raporlama çalışmalarına başlanmıştır**.

Çalışmanın ikinci aşaması olarak benzer süreçleri yaşamış Bölgesel Kalkınma İdarelerine ve ilgili diğer kurumlara teknik çalışma ziyareti gerçekleştirilmesi planlanmış olup bu kapsamda **ilk teknik ziyaret 30 Kasım-2 Aralık 2015** tarihlerinde **Şanlıurfa ve Gaziantep** illerine gerçekleştirilmiştir. Program kapsamında BAKKA ve KUZKA heyetlerinin Genel Sekreterleri Başkanlığında **GAP İdaresi, Karacadağ Kalkınma Ajansı ve İpekyolu Kalkınma Ajansı'na** gerçekleştirilen ziyaretlerde bir dizi toplantıya katılım sağlanmıştır. Kurumlar GAP Eylem Planının hazırlık ve uygulama aşamasında hangi süreçleri yaşadıklarını aktararak bu süreçte edindikleri deneyimleri ve önerilerini ziyaret heyetiyle paylaşmıştır. Programın devamında GAP Eylem Planı kapsamında hayata geçirilmiş projelerden bir kısmı da yerinde görülmüştür.

Bölgesel Programın hazırlık ve uygulama aşamasında izlenmesi öngörülen aşamalar aşağıda yer almaktadır:

1. Programın yerel katkıları da dikkate alınarak ajanslar tarafından hazırlanması, bu çerçevede çalıştay ve toplantıların düzenlenmesi
2. Programın Bakanlığa sunulması
3. Programın Bakanlık içinde ve merkezi kuruluşlar nezdinde görüşe açılması

4. Programın gelecek görüşlere göre ajansların katılımıyla nihai hale getirilmesi
5. Programın Başbakan Başkanlığındaki Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından onaylanması

**Şekil 3.3. Batı Karadeniz Kalkınma Programının Muhtemel Uygulama Alanı**



## 1.2. Program Yönetim Faaliyetleri

### 1.2.1. Proje Teklif Çağrısı Faaliyetleri

#### 2015 Yılı Mali Destek Programlarının İlanı ve Bilgilendirme Süreci

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı öncelikleri ile yapılan analizler ve araştırmalar neticesinde tespit edilen sorun ve ihtiyaçlar ile öne çıkan gerekliliklere dayanılarak, 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında “Makine İmalat” ve “Turizm ve Diğer İmalat” başlıklarından oluşmak üzere **KOBİ Mali Destek Programı** ve **Yöresel Değerler Mali Destek Programı** adı altında iki bileşenli proje teklif çağrısına çıkılmasına karar verilmiştir. Bu amaçla hazırlanan KOBİ ve Yöresel Değerler Mali Destek Programları 27 Ocak 2015 tarihinde kamuoyuna ilan edilmiştir.

Mali Destek Programları kapsamında, 2015 yılı bütçesine göre toplam destek miktarı **13.000.000 TL** olarak belirlenmiştir. Bu tutarın mali destek programları arasındaki dağılımı şu şekildedir:

- **KOBİ (Makine İmalat) Mali Destek Programı** : 5.000.000 TL
- **KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programı** : 5.000.000 TL
- **Yöresel Değerler Mali Destek Programı** : 3.000.000 TL



2015 yılı KOBİ Mali Destek Programları ve Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda belirtildiği gibidir:

#### **Bilgilendirme Toplantıları**

Bölgedeki tüm potansiyel başvuru sahiplerini kapsayacak şekilde hazırlanan ve bu doğrultuda 3 il merkezinde düzenlenen bilgilendirme toplantılarına toplam 207 kişi katılım göstermiştir. Toplantılarda Mali Destek Programlarına yönelik tanıtım sunumları gerçekleştirilmiş ve katılımcıların soruları cevaplandırılmıştır.



**Tablo 3.4. Bilgilendirme Toplantıları Katılımcı Sayıları**

İli	Bilgilendirme Tarihi	Kadın Katılımcılar		Erkek Katılımcılar		Toplam Katılımcı
Zonguldak	02 Şub	11	30%	26	70%	37
Karabük	03 Şub	8	13%	52	87%	60
Bartın	04 Şub	22	20%	88	80%	110
<b>TOPLAM KATILIMCI SAYISI</b>		<b>41</b>	<b>20%</b>	<b>166</b>	<b>80%</b>	<b>207</b>



**Eğitim Toplantıları**

Bilgilendirme toplantılarını müteakip, potansiyel başvuru sahiplerinin istenilen format ve kalitede proje hazırlamalarının sağlanması için 3 il merkezinde ve 8<sup>1</sup> ilçede gerçekleştirilen eğitim toplantılarına 495 kişi katılım göstermiştir. Toplantılarda Mali Destek Programlarına yönelik tanıtım sunumları gerçekleştirilmiş, Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Proje ve Faaliyet Destek Yönetimi modülü üzerinden Proje Özeti, Başvuru Sahibi, Ortak, İştirakçilerin Tanımlanması, Proje Ayrıntıları (Amaçlar, Faaliyetler, Beklenen Sonuçlar, Hedef Grupların Belirlenmesi vs.), Mantıksal Çerçeve, Bütçe Detaylandırma, Başvuru Tamamlama konuları uygulamalı olarak anlatılmıştır.

**Tablo 3.5. Eğitim Toplantıları Katılımcı Sayıları**

İli	İlçesi	Eğitim Tarihi	Kadın Katılımcılar		Erkek Katılımcılar		Toplam Katılımcı
Zonguldak	Çaycuma	12 Şub	16	35%	30	65%	46
	Merkez	17 Şub	12	37,50%	20	62,50%	32
	Ereğli <sup>2</sup>	26 Şub	11	21,50%	40	78,50%	51
	Devrek	19 Şub	12	26%	34	74%	46
	Ereğli-2	03 Mar	2	10%	18	90%	20
	Çaycuma-2	05 Mar	16	57%	12	43%	28
Karabük	Merkez	10 Şub	8	27%	22	73%	30
	Safranbolu	11 Şub	7	17,50%	33	82,50%	40
	Safranbolu-2	05 Mar	8	42%	11	58%	19
Bartın	Merkez	24 Şub	59	36%	106	64%	165
	Amasra	25 Şub	1	6%	17	94%	18
<b>TOPLAM KATILIMCI SAYISI</b>			<b>152</b>	<b>31%</b>	<b>343</b>	<b>69%</b>	<b>495</b>



<sup>1</sup> Bölgeden gelen talep üzerine 3 ilçede 2. kez eğitim toplantıları gerçekleştirilmiştir.

<sup>2</sup> Hava muhalefeti sebebiyle 18 Şubat 2015 tarihinde yapılması planlanan toplantı 26 Şubat 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir.



Eğitim toplantılarına katılan tüm katılımcılara 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında düzenlenen eğitim toplantılarına katıldıklarına dair Katılım Belgesi takdim edilmiştir.

### Proje Başvuru Süreci ve Ön İnceleme

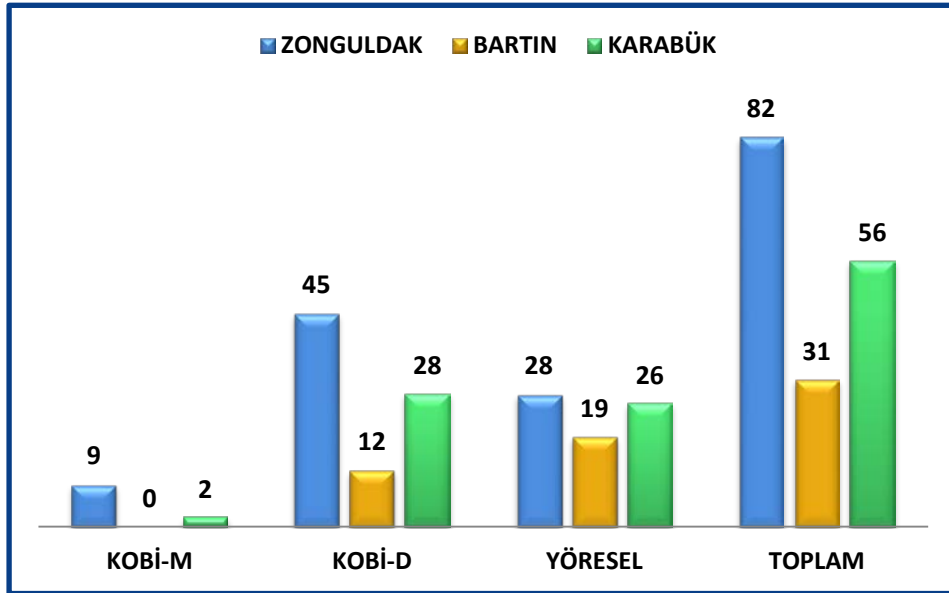
#### **Proje Başvuru Sayısı**

2015 yılı Proje Teklif Çağrısı sürecinde projelerin KAYS üzerinden kabul edilmesi için son tarih 10 Nisan 2015, evrakların matbu teslimi için ise son tarih 17 Nisan 2015 olarak belirlenmiştir. Programlar kapsamında toplam **169 adet proje başvurusu** alınmış olup, programlar özelinde başvuru sayıları tablo ve grafiklerle aşağıdaki gibi gösterilmektedir:

✚ **Tablo 3.6. Proje Başvuru Sayıları**

	KOBİ-M	KOBİ-D	YÖRESEL	TOPLAM	ORAN
Zonguldak	9	45	28	82	49%
Bartın	0	12	19	31	18%
Karabük	2	28	26	56	33%
<b>TOPLAM</b>	<b>11</b>	<b>85</b>	<b>73</b>	<b>169</b>	<b>100%</b>

✚ **Şekil 3.4. Proje Başvurularının Destek Programlarına Göre Dağılımı**



### Ön İnceleme

2015 Yılı KOBİ ve Yöresel Değerler Mali Destek Programları kapsamında idari kriterler ve uygunluk kriterlerine göre uygun olmayan proje başvurularını tespit etmek amacıyla yürütülen ön inceleme süreci 20.04.2015 – 07.05.2015 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup, KOBİ ve Yöresel Mali Destek Programları kapsamında başvuru sahibi uygunluğu kriterinden elenen proje olmamıştır. Bütün incelemelerin tamamlanmasının ardından destekleyici belgeleri eksik olan proje sahiplerine resmi yazı ile tebligat yapılmıştır. Ön inceleme sonucunda değerlendirme aşamasına alınacak projelere ilişkin istatistikler aşağıdaki gibidir:

**Tablo 3.7. Ön İnceleme Bilgileri**

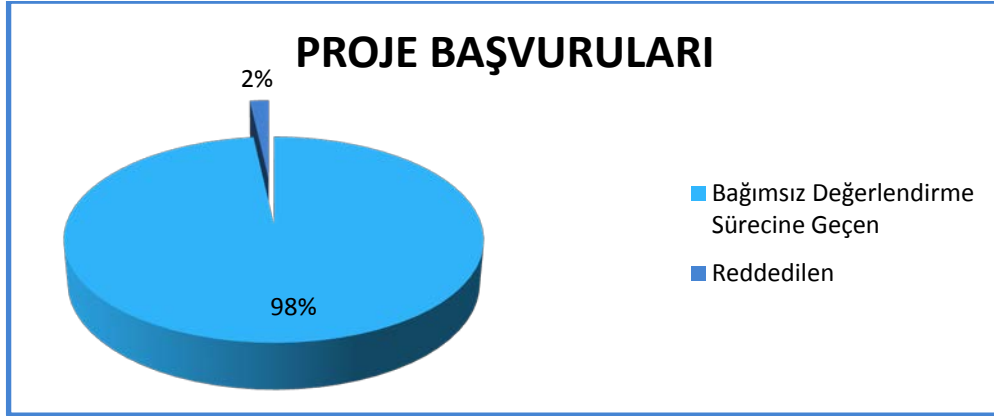
BAŞVURULAR		ÖN İNCELEME SONUCU	PROJE SAYISI	
			KOBİ MDP	YÖRESEL MDP
Belgeleri tam ve uygun olan başvurular	a)	Doğrudan bağımsız değerlendirici sürecine geçenler	91	73
	b)	Uygun başvuru sahibi olmadığı için elenler	0	0
Eksik evrak dolayısıyla ek süre verilen başvurular		<b>Ek süre verildi (5 iş günü)</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
Eksik Evrak Durumu	a)	Eksik evraklar tamamlanarak bağımsız değerlendirici sürecine geçenler	2	0
	b)	Eksik evraklar süresi içerisinde tamamlanmadığından ön incelemede elenenler	3	0
<b>TOPLAM PROJE SAYISI</b>			<b>96</b>	<b>73</b>
<b>DEĞERLENDİRME SÜRECİNE ALINACAK PROJE SAYISI</b>			<b>93</b>	<b>73</b>



**Tablo 3.8. Ön İnceleme Sonunda Genel Tablo**

BAŞVURULAR	DURUM	PROJE SAYISI	PROJE %
Değerlendirmeye giren projeler	Bağımsız Değerlendirme Sürecine Geçen	166	98%
Değerlendirmeye girmeyen projeler	Reddedilen	3	2%
<b>TOPLAM PROJE SAYISI</b>		<b>169</b>	<b>100%</b>

✚ **Şekil 3.5. Proje Başvurularının Genel Durumu**



### Değerlendirme Süreci

#### **Bağımsız Değerlendirme Süreci**

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev alacak bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerinin belirlenmesi ve bağımsız değerlendiricilerin ilanından görevlendirilmelerine kadar geçen tüm sürecin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi amacıyla Genel Sekreter tarafından bir Bağımsız Değerlendirici Seçim Komisyonu (BDSK) oluşturulmuş ve Ajans tarafından belirlenen kriter seti doğrultusunda bir puanlama tablosu hazırlanmıştır.

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında KAYS'ta oluşturulan online bağımsız değerlendirici başvuru sistemine Ajansın belirlediği son başvuru tarihi olan 22 Mart 2015 tarihi itibarıyla KOBİ (Makine İmalat) MDP için 160 adet, KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) MDP için 165 adet ve Yöresel Değerler MDP için 157 adet olmak üzere toplamda 482 adet başvuru yapılmıştır. Genel Sekreter oluruyla görevlendirilen BDSK üyeleri tarafından tüm başvurular incelenmiştir. Üç programa da başvuran bağımsız değerlendiricilerin CV'leri incelenirken her bir bağımsız değerlendiricinin ağırlıklı çalıştığı sektörler Ajans uzmanları tarafından tespit edilmiş, Mali Destek Programına göre görevlendirilmeleri bu şekilde tespit edilmiştir.



Yapılan değerlendirmeler neticesinde, 11 adedi KOBİ Mali Destek Programı ve 9 adedi Yöresel Değerler Mali Destek Programında görevlendirilmek üzere toplam 20 adet bağımsız değerlendirici Ajansa davet edilmiştir.

Bağımsız değerlendiriciler görevlerine başlamadan önce, değerlendirme yapacakları destek programlarına göre Ajans uzmanları tarafından verilen yarım günlük eğitim programına tabi tutulmuştur. Bu eğitimlerde değerlendiricilere bölge planı, bölge öncelikleri, başvuru rehberleri, mali tablo analizleri gibi konularda sunumlar gerçekleştirilmiş, ayrıntılı bilgiler verilmiştir. Proje dağıtımları, KAYS üzerinden otomatik olarak yapılmış olup, her bir projenin iki bağımsız değerlendirici tarafından okuması gerçekleştirilmiş ve ilgili yönetmelikler uyarınca bazı projelerde hakem uygulamasına gidilmiştir.



Ön incelemeyi geçen 11 adet KOBİ (Makine İmalat) Projesi için 26 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 26 adet proje okuması içerisinde 4 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. KOBİ (Makine İmalat) projelerinde hakeme gitme oranı %36 olarak gerçekleşmiştir.

Ön incelemeyi geçen 85 adet KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Projesi için 202 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 202 adet proje okuması içerisinde 32 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) projelerinde hakeme gitme oranı %38 olarak gerçekleşmiştir.

Ön incelemeyi geçen 73 adet Yöresel Değerler Projesi için 178 adet proje okuması gerçekleştirilmiştir. 178 adet proje okuması içerisinde 32 adet hakem değerlendirmesi bulunmaktadır. Yöresel Değerler projelerinde hakeme gitme oranı %44 olarak gerçekleşmiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinde ön incelemeden geçen KOBİ (Makine İmalat) Mali Destek Programı kapsamında 11 adet projenin 9 tanesi, KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programı kapsamında 82 adet projenin 42 tanesi ve Yöresel Değerler Mali Destek Programında ise 73 adet projenin 33 tanesi gerekli eşik puanları aşarak ve toplamda 65 ve üzerinde puan alarak başarılı bulunmuştur. 7 Mayıs 2015 tarihinde başlayan bağımsız değerlendirme süreci 13 Mayıs 2015 tarihinde son bulmuştur. Değerlendirme sürecinde yer alan bağımsız değerlendiricilere

değerlendirme süreci sonunda bir anket uygulaması yapılmış ve kendilerine ilgili tarihlerde görev yaptıklarına dair bir katılım belgesi verilmiştir.

Ajans uzmanları tarafından 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında değerlendirme sürecinde görev alan her bir bağımsız değerlendirici hakkında bir değerlendirme raporu yazılmış ve performansları değerlendirilerek KAYS sistemine girilmiştir.

### **Ön İzleme Süreci**

Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde yer alan “*Bütün tekliflerin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından değerlendirme komitesi, yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturur. Genel Sekreter, sonuçları Değerlendirme Komitesi’ne ve Yönetim Kurulu’na sunulmak üzere, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, ajans personelinin görevlendirilerek araştırma, inceleme ve ön izleme ziyaretleri yaptırabilir*”, ifadesi uyarınca bağımsız değerlendirme sürecinin ardından İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi koordinasyonunda diğer birimlerden uzmanların da görev aldığı ön izleme süreci yürütülmüş, Değerlendirme Komitesi sürecinde komite üyelerine, İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından hazırlanan risk raporlarında bulunan projelerin ayrıntılı ön izleme raporları verilmiştir.

### **Değerlendirme Komitesi Süreci**

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında görev alacak değerlendirme komitesi üyeleri seçim kriterlerinin belirlenmesi ve görevlendirilmesine kadar geçen tüm sürecin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi amacıyla Genel Sekreter tarafından 3 uzmandan oluşan bir Değerlendirme Komitesi Seçim Komisyonu (DKSK) oluşturulmuş ve ilgili komisyon değerlendirme komitesi üyelerini belirlemekle görevlendirilmiştir. Seçim kriterleri, davet gönderilecek kurum/kuruluşlar ve seçilen değerlendirme komitesi üyeleri Genel Sekreter tarafından onaylanmıştır.

Değerlendirme sürecinde görevlendirilmek üzere, TR81 Düzey 2 Bölgesinde bulunan ve Ajans tarafından yürütülen mali destek programlarının değerlendirme süreçlerine katkı sağlayacağı düşünülen 3 ilin kurumlarına değerlendirme komitesi adaylığı için resmi yazı gönderilmiştir. Ajans, kurumların cevaben göndermiş olduğu aday listesi üzerinde değerlendirme yaparak KOBİ MDP için, kamu kurumlarında görevli 2 üye ve üniversitelerde görevli 7 öğretim üyesinden oluşan 9 kişilik Değerlendirme Komitesi’ni ve Yöresel Değerler MDP için kamu kurumlarında görevli 3 üye ve üniversitelerde görevli 4 öğretim üyesinden oluşan 7 kişilik Değerlendirme Komitesi’ni belirlemiştir.

Bağımsız değerlendirme sürecinin ardından Ajans uzmanları tarafından gerçekleştirilen ön izleme ziyaretlerini müteakip Değerlendirme Komitesi değerlendirmelerine başlanmıştır. 1-3 Haziran 2015 tarihleri arasında gerçekleştirilen toplantılarda Program Yönetim Birimi Uzmanları komite çalışmalarında sekretarya görevini üstlenmiştir.





Değerlendirme Komitesi Üyelerine, ilgili mali destek programlarına ve değerlendirme kriterlerine ilişkin hususlar hakkında bilgi verilmesi amacıyla farklı birimlerde görev alan uzmanlar tarafından Batı Karadeniz Bölge Planı, Değerlendirme Rehberi ve Değerlendirme Kriterleri ile izleme süreci ve riskli bulunan projeler ile ilgili bilgilendirme sunumları yapılmış, İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından hazırlanan risk raporlarında bulunan projelerin ayrıntılı ön izleme raporları verilmiştir.

Komitelerin her ikisi tarafından da ön incelemeyi geçen projelerin tamamının Bağımsız Değerlendirici değerlendirmeleriyle birlikte incelenmesi kararı alınmıştır. Her bir komite üyesinin incelemesini yapacağı proje teklifinin dosyasını ve bağımsız değerlendirici raporlarını okuyarak değerlendirmesini yaptığı, yeniden değerlendirilmesini talep ettiği projelerle ilgili önerilerini komiteye sunduğu ve önerilerin komite üyeleri tarafından oylandığı tutanaklarla kayıt altına alınmıştır. Oylama sonucu yeniden değerlendirilmesi gerekli görülen her bir proje, iki komite üyesi tarafından yeniden değerlendirilmiş, değerlendirmeler neticesinde asil ve yedek proje listesi revize edilmiştir.

Değerlendirme komitesi çalışmaları video ve fotoğraflarla kayıt altına alınmış, komite tarafından alınan tüm kararların yer aldığı tutanaklar tüm üyeler tarafından imzalanmıştır. Oturumların sonunda Destek Yönetim Kılavuzu'nda (DYK) belirtilen formata uygun olarak nihai değerlendirme raporu hazırlanmış ve Yönetim Kurulu onayına sunulmak üzere Değerlendirme Komitesi tarafından Genel Sekreterlik'e intikal ettirilmiştir.

### ***Genel Sekreter İncelemesi***

Genel Sekreter tarafından yapılan görevlendirme ile asil ve yedek listede yer alan her bir projenin bütçe kalemleri ve bunlar için öngörülen bütçe tutarları uzmanlar tarafından bağımsız değerlendirici ve değerlendirme komitesinden gelen bütçe revizyonu önerileri, proje teklifi ekindeki proforma faturalar ve gerektiğinde yapılan piyasa araştırmaları göz önünde bulundurularak ayrı ayrı incelenmiş, bu inceleme sonucunda, proje başvurusunda yüksek gösterilmiş bütçe tutarları, Genel Sekreter tarafından yapılan görevlendirmeye istinaden uzmanlar tarafından yeniden belirlenmiş veya uygun olmayan maliyetler çıkarılmıştır. Bütçe revizyonu işleminin ardından KOBİ (Makine İmalat) Mali Destek Programı bütçesinden artan tutar KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programına aktarılmış ve aktarımı takiben oluşan asil ve yedek proje listesi yönetim kurulu onayına sunulmak üzere hazırlanmıştır.

### Yönetim Kurulu Aşaması


Destek Yönetim Kılavuzu'nun "2.1.1.1.4.2.4. Yönetim Kurulunun Onayı ve Proje Sahiplerinin Bilgilendirilmesi" maddesinde belirtildiği üzere, Değerlendirme Komitesi tarafından son hali verilen ve mali destek almaya hak kazanan başarılı, yedek ve başarısız proje listeleri, Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur.

28 Ağustos 2015 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısında, listelerin yanı sıra Değerlendirme Komisyonu önerileri, bütçe revizyonu ve başarılı projeler hakkında Program Yönetim Birimi ile İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından sunular hazırlanarak Yönetim Kuruluna sunulmuştur.

İlgili Yönetim Kurulu toplantısında 2015 Yılı KOBİ (KOBİ-M ve KOBİ-D) ve Yöresel Değerler Mali Destek Programları kapsamında **9 (dokuz) asil** KOBİ (Makine İmalat), **27 (yirmi yedi) asil** ve **12 (on iki) yedek** KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) projesi ile **21 (yirmi bir) asil** ve **12 (on iki) yedek** Yöresel Değerler projesinin bulunduğu listeler onaylanmış ve söz konusu listeler bu onayı takiben bir hafta içerisinde toplantı tutanakları ile birlikte Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Başarılı proje listeleri 28 Ağustos 2015 tarihinde Ajansın ve ardından da Bakanlığın internet sitesinde ilan edilerek kamuoyu ile paylaşılmıştır.

### Destek Almaya Hak Kazanan Projelerin İnternet Sitesinde İlanı

2015 Yılı Mali Destek Programları Sonuçları Açıklandı!

<div style="text-align: center;"> <p><b>Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı</b> 2015 Yılı Mali Destek Programı Sonuçları Açıklandı!</p>  <p><b>Sözleşme Öncesi</b> Bilgilendirme Toplantısı 2 Eylül 2015 Çarşamba</p> </div>	<p>Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) tarafından 27 Ocak 2015 tarihinde kamuoyuna ilan edilen 2015 Yılı KOBİ (Makine İmalat / Turizm ve Diğer İmalat) ve Yöresel Değerler Mali Destek Programları kapsamında destek almaya hak kazanan projelerin listesi 28 Ağustos 2015 tarihinde kamuoyuna ilan edi ...</p> <p style="text-align: right;">»<a href="#">Haberin Devamı</a></p>
--	--

28-08-2015

### Sözleşme Süreci

#### **Bildirimlerin Yapılması**

28 Ağustos 2015 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısıyla kesinlik kazanan ve ajans web sitesinde yayınlanarak kamuoyuna ilan edilen mali destek programlarıyla ilgili gerekli bildirimler PYB koordinasyonunda yürütülmüştür. Destek almaya hak kazanan asil ve yedek listelerde yer alan başvuru sahipleri yazılı ve sözlü olarak bilgilendirilerek sözleşme imzalamaya davet edilmiştir.

Ön inceleme sürecinde reddedilen projelerle, değerlendirme süreci sonucunda başarılı, başarısız, asil ve yedek listelerinde bulunan projelere Proje Teklif Çağrısı sonuçlarını bildiren yazılar Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden yazılmış ve postalanmıştır.

Ayrıca PYB tarafından sözleşme süreçlerini ve gerekli sözleşme dokümanlarını açıklayıcı bilgiler ajans internet sitesinde yayınlanmış, ilgili başvuru sahiplerine konu hakkında açıklayıcı bir e-posta hazırlanarak gönderilmiştir. Program Yönetim Birimi tarafından 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleri için sözleşme dosyaları hazırlanmıştır. Başarılı bulunan proje sahiplerine yapılan yazılı bildirimlerin ardından sözleşme imzalama süreçleri başlatılmıştır.

### ***Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı***

Başarılı proje listesinde yer alan projelerle İzleme Değerlendirme Birimiyle ortaklaşa olarak iletişime geçilerek sözleşme öncesi gerekli bilgilendirmeler yapılmış ve proje uygulamalarına yönelik eğitim toplantısı gün ve saati bildirilmiştir.

2015 Yılı KOBİ ve Yöresel Değerler Mali Destek Programları kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine 2 Eylül 2015 Çarşamba günü BAKKA konferans salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla "Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları" düzenlenmiştir.

Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda bilgileri kapsayan sunumlar yapılmıştır. Ayrıca proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda ayrıntılı bilgiler verilmiştir.

Ajans ile destek sözleşmesi imzalanması halinde ortaya çıkacak yükümlülükler, eş finansman konuları, sözleşme imza aşamasında getirilecek belgeler, hak ediş sistemi, ödeme prosedürleri, sözleşme ile ilgili değişiklikler, satın alma, görünürlük ve insan kaynakları gibi pek çok konuda bilgilendirme yapılmıştır. Sözleşme imza aşamasında getirilecek evraklar, sözleşme değişikliği yapılması durumunda kullanılacak örnek evraklar ve görünürlükle ilgili yapılan örnek uygulamalar sunum içerisinde proje sahiplerine gösterilmiş olup, konu ile ilgili sorular cevaplanmıştır. Ayrıca ödemeye ilişkin önemli konularda örnekler verilerek ödeme usullerinin ne şekilde olduğuna dair bilgilendirme yapılmıştır.

Proje kapsamında yapılacak olan mal ve hizmet alımları ile yapım işlerinin tabi olunan mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi gerekliliği, proje faaliyetlerinin başarılı olarak yönetimi için doğru bir finansal planlama ve ödeme takviminin oluşturulmasının önemi üzerinde durulmuş ve izlenecek yöntemler hakkında bilgi verilmiştir.

### ***Sözleşmelerin İmzalanması***

Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalama süreci 10 Eylül 2015 tarihinde başlamış ve 12 Ekim 2015 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Söz konusu süre zarfında asil listede yer alan toplam 20 başvuru sahibiyle sözleşme imzalanmıştır. Asil listede yer alan 1 başvuru sahibi yasal süre içerisinde sözleşme imzalamak üzere Ajans'a gelmediği için feragat etmiş sayılmış ve yedek listeden 1 proje sözleşme imzalamak üzere davet edilmiştir. Sözleşme imzalanan toplam 21 projeye aktarılacak olan toplam mali kaynak 2.941.155,56 TL'dir. 21 projenin eş finansmanlar dahil toplam bütçesi 3.481.590,77 TL'dir.

KOBİ (Makine İmalat) Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalama süreci 15 Eylül 2015 tarihinde başlamış ve 6 Ekim 2015 tarihinde sona ermiştir. Söz konusu süre zarfında asil listede yer alan 4 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Asil listede yer alan başvuru sahiplerinden 5 tanesiyle çeşitli sebeplerden ötürü sözleşme imzalanamamıştır. Sözleşme imzalanan 4 projeye aktarılacak olan toplam mali kaynak 1.499.927,58 TL'dir. 4 projenin eş finansmanlar dahil toplam bütçesi 3.067.089 TL'dir.

KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalama süreci 10 Eylül 2015 tarihinde başlamış ve 23 Ekim 2015 tarihinde sona ermiştir. Söz konusu süre zarfında asil listede yer alan 15 ve yedek listede yer alan 8 olmak üzere toplam 23 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Asil listede yer alan başvuru sahiplerinden 12 tanesiyle çeşitli sebeplerden ötürü sözleşme imzalanamamıştır. 8 Ekim 2015 tarihli 162 sayılı olur ile KOBİ (Makine İmalat) Mali Destek Programı'ndan 1.907.528 TL KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programına aktarılmıştır. Sözleşme imzalanan 23 projeye aktarılacak olan toplam mali kaynak 6.635.824 TL'dir. 23 projenin eş finansmanlar dahil toplam bütçesi 13.582.751 TL'dir.

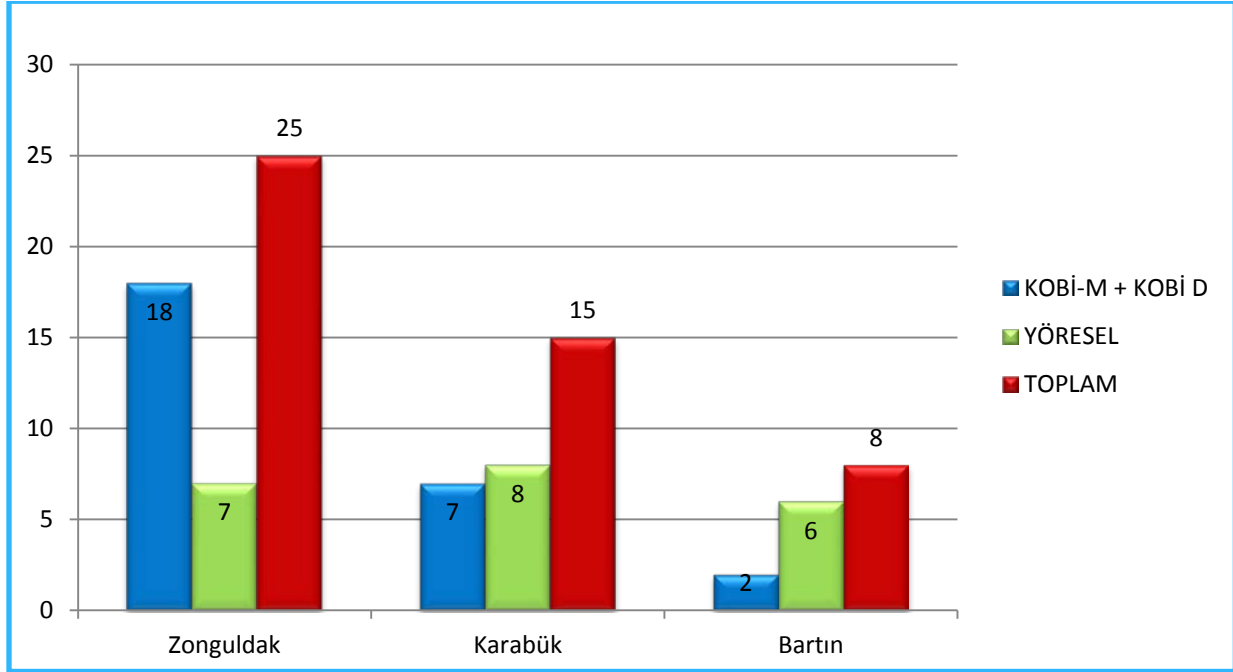


#### ***Genel Sekreter İbrahim KUZU 2015 MDP Kapsamında Proje Yetkilileri ile Sözleşme İmzalıyor***

KOBİ Mali Destek Programları kapsamında proje finansmanı için yeterli olmadığından kullandırılmayan 1.864.248 TL ve Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamında kullandırılmayan 58.844 TL bir sonraki sene kullanılmak üzere uygulanacak olan programların bütçesine aktarılmıştır.

KOBİ (Makine İmalat) (Turizm ve Diğer İmalat) Mali Destek Programları kapsamında il bazında dağılıma bakıldığında toplamda 27 yararlanıcının 18'i Zonguldak, 7'si Karabük ve 2'sinin ise Bartın ilinde faaliyet gösterdiği görülmektedir. Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamında 21 yararlanıcının ise 7'si Zonguldak, 8'i Karabük ve 6'sı Bartın ilinde yer almaktadır.

✚ **Şekil 3.6. 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programları Sözleşme İmzalayan Başvuru Sahiplerinin İllere Göre Dağılımı**



- ❖ **2015 yılı KOBİ-M Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-4'tedir.**
- ❖ **2015 yılı KOBİ-D Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-5'tedir.**
- ❖ **2015 yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programı sözleşme imzalanan proje listesi Ek-6'dadır.**

### **Sözleşme Sonrası İşlemler**

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalayan firmaların proje bilgileri, teminat oranları, avans oranları ve miktarları ile banka bilgileri KAYS muhasebe modülüne girilerek proje ve başvuru sahibi dosyaları oluşturulmuştur.

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında başarısız bulunan proje sahiplerinden talep edenlere, projelerinin eksik yanları ile ilgili bilgiler verilerek ilerleyen yıllarda daha iyi proje verebilmelerini sağlamak amacıyla bilgilendirmeler yapılmıştır.

### **1.2.2. Teknik Destek Programı Faaliyetleri**

2015 yılı ilk altı aylık döneminde 2015 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında başvuru rehberi ve sözleşme belgelerinin hazırlanmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş ve KAYS üzerinden ilgili bilgilerin

girişi sağlanmıştır. 2015 yılı ikinci altı aylık döneminde ise Teknik Destek Programı başvurularının Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemleri olmak üzere üç dönem halinde kabul edilmesi sağlanmıştır.

Başvuruların kabul edilmesi, ön incelemelerin yapılması, değerlendirilmesi, başarılı projelerin ilan edilmesi, sözleşmelerin imzalanması, eğitimlerin düzenlenerek, izlenmesi aşamalarının tümü Program Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmüştür.

2015 yılı Teknik Destek Programının açık olduğu süre boyunca, program kapsamında bilgi almak isteyen kurum/kuruluşlara telefonla, e-posta yoluyla ve yüz yüze yapılan görüşmelerde gerekli bilgiler verilmiş ve etkin başvuruların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.

**2015 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Temmuz-Ağustos** aylarını kapsayan 1. dönemde, 11 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurulardan 9 tanesi ön incelemeyi geçerek değerlendirmeye alınmış ve 4 proje değerlendirmeler sonucunda destek almaya hak kazanmıştır. Bu dönemde başarılı bulunan projeler kapsamında, toplam 131 kişi aldıkları eğitimler sonunda katılım belgesi almaya hak kazanmıştır.



**2015 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Eylül-Ekim** aylarını kapsayan 2. dönemde, 19 adet başvuru alınmıştır. Yapılan başvurulardan 18 tanesi ön incelemeyi geçerek değerlendirmeye alınmış ve 8 proje değerlendirmeler sonucunda destek almaya hak kazanmıştır. 2015 yılı sonu itibarıyla bu dönemde başarılı bulunan projelere ait nihai raporların kabul edilmesi ve incelenmesi işlemleri devam etmektedir.



**2015 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında Kasım-Aralık aylarını kapsayan son dönemde, 25 adet başvuru alınmıştır. 2016 yılı Ocak ayı içerisinde projelerin değerlendirmeleri yapılacak, ardından başarılı bulunan projelerin uygulamaları gerçekleştirilecektir.**

❖ **2015 Yılı Teknik Destek Programı Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim dönemleri için sözleşme imzalanan proje listesi Ek-7'dedir.**

### **1.2.3. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ FAALİYETLERİ**

2015 yılı içerisinde Ajans, faaliyette bulunduğu Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde güdümlü proje fikirlerinin geliştirilebilmesi odaklı çalışmalar yürütmüştür.

2014 yılı içerisinde fikri altyapısı oluşturulan, Bartın Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından Ajansa sunulan ve 10 Aralık 2014 tarihinde sözleşmesi imzalanan "Bartın Eğitim İnovasyon ve Test Merkezi Projesi"nin uygulanmasına devam edilmektedir.

Öte yandan Ajans çeşitli platformlardan ilgili paydaşlarla bölgesel gelişmenin hızlandırılması, bölgenin rekabet edebilirliğinin güçlendirilmesi ve bölgedeki iş ortamının iyileştirilmesi amacıyla, proje teklif çağrısı yöntemi uygulanmadan doğrudan destek sağlamaya yönelik olarak; 2015 ve 2016 yılları bütçesinden karşılanmak üzere, bölge planında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model proje fikirleri üzerinde Karabük ve Zonguldak illerinde ilgili taraflarla görüşmeler gerçekleştirmiştir.

2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde Karabük ilinde uygulanmak üzere bir "Karabük OSB Eğitim ve Test Merkezi Projesi" hazırlanmasının bölge açısından faydalı olabileceği değerlendirilmiş ve ilgili tarafların katılımları ile söz konusu proje odaklı Güdümlü Proje Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ardından Ajans ile Karabük OSB Müdürlüğü arasında, Karabük OSB Müdürlüğü'nün proje uygulayıcısı; Karabük İl Özel İdaresi, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası, Karabük Belediye Başkanlığı ve Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'nün ise proje iştirakçisi olarak belirlendiği "Karabük OSB Eğitim ve Test Merkezi Projesi" isimli projeye ilişkin proje uygulayıcısının ve ortaklarının beyan edildiği bir niyet bildirisini niteliğindeki ön mutabakat metni imzalanmış ve Ajans tarafından Yönetim Kurulu onayına sunulmak üzere ön çalışma raporu hazırlanmıştır.

Teklifeye ilişkin hazırlanan ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu 27 Mart 2015 tarih ve 2015/3 sayılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Yönetim Kurulu onayını müteakip başvuru sahibi Karabük OSB Müdürlüğü ve ön mutabakat metninde proje iştirakçileri olarak gösterilen Karabük İl Özel İdaresi, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası, Karabük Belediye Başkanlığı ve Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'ne güdümlü proje başvuru formuyla birlikte projeye ilişkin uygulama projeleri, detaylı iş planları, fizibilite, işletme modeli ve eş finansman temini ile diğer işbirliği esaslarına ilişkin taahhütnameler gibi gerekli bilgi, belge, protokol ve çalışmalarının yasal süre olan yüz seksen gün içerisinde Ajansa sunulması hususunda resmi yazı ile bilgi verilmiştir.

Karabük Organize Sanayi Bölgesi'nin başvuru sahibi olduğu "KARORSAN Test ve Eğitim Merkezi Projesi-KTEP" isimli proje Ajansa sunulmuş ve değerlendirme işlemleri tamamlanmıştır. Değerlendirme neticesinde tespit edilen eksikliklere yönelik değişiklik talepleri ve önerilerin başvuru sahibi kuruma iletilmesi ve başvurunun ilgili revizyonlar yapılarak yeniden sunulması talep edilmiştir.

Bölgede uygulanması planlanan bir diğer güdümlü proje "Zonguldak Ereğli Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi Projesi"dir. Bu kapsamda Zonguldak ilinde gerçekleştirilen görüşmeler neticesinde 15 Nisan 2015 tarihinde ilgili taraflarla Güdümlü Proje Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Zonguldak Güdümlü Proje Başlangıç Toplantısı'nda Zonguldak ilinde kurulacak ve TR81 Düzey 2 Bölgesi'ne hizmet verecek, bölgenin ekonomik gücünün rekabet edebilirlik seviyesine yükselmesine ve bölgelerarası sosyo-ekonomik gelişmişlik farkının azaltılmasına, bölge ekonomisine ve istihdama katkı sağlayacak bir "Test ve Teknoloji Merkezi" yapılması ve bu merkezin ana metal sanayi ve makine imalatı sektörü başta olmak üzere, diğer imalat sanayiinin de ihtiyaçlarına yönelik olarak teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini artırıcı şekilde tasarlanması, kümelenme yaklaşımına ve kilit kolaylaştırıcı sektörlerin desteklenmesi modeline hizmet etmesi hususları proje amaçları olarak belirlenmiştir. Zonguldak Güdümlü Projesi Başlangıç Toplantısı'nın ardından 14 Mayıs 2015 tarihinde Ajans ile Zonguldak Ereğli Organize Sanayi Bölgesi arasında proje uygulayıcısının ve ortaklarının beyan edildiği bir niyet bildirisini niteliğindeki ön mutabakat metni imzalanmış ve Ajans tarafından Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmak üzere ön çalışma raporu hazırlanmıştır.

Proje teklifine ilişkin hazırlanan ön mutabakat metni ve ön çalışma raporu 27 Mayıs 2015 tarih ve 2015/5 sayılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Yönetim Kurulu onayının ardından başvuru sahibi Zonguldak Ereğli Organize Sanayi Bölgesi ve proje ortakları olan Bülent Ecevit Üniversitesi ve Zonguldak İl Özel İdaresi ile proje iştirakçisi Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'ye güdümlü proje başvuru formuyla birlikte projeye ilişkin uygulama projeleri, detaylı iş planları, fizibilite, işletme modeli ve eş finansman temini ile diğer işbirliği esaslarına ilişkin taahhütnameler gibi gerekli bilgi, belge, protokol ve çalışmalarının yasal süre olan yüz seksen gün içerisinde Ajans'a sunulması hususunda resmi yazı ile bilgi verilmiştir. Bu süreçle eş zamanlı yürütülen fizibilite çalışması neticesinde projenin uygulanmasının, beklenen hedefleri karşılamayacağı sonucunun çıkması üzerine 28 Aralık 2015 tarih ve 2015/12 sayılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda ilgili projenin uygulanmamasına karar verilmiştir.



#### 1.2.4. BAKKA Bülten Çalışmaları

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı'nı ve bölgeyi tanıtmak, ekonomik ve sosyal kalkınmayı destekleyecek faaliyetleri duyurmak, bölgenin potansiyeli ve ihtiyaçları konusunda farkındalık yaratmak amacıyla 2014 yılında süreli yayın şeklinde bülten çıkarılmasına karar verilmiştir.

Bülten çalışmalarında 6 uzman ve 1 destek personeli olmak üzere 7 personelin görevlendirildiği bir yayın kurulu oluşturulmuştur. 2015 yılının ilk yarısında BAKKA BÜLTEN adı ile 2015 yılı Ocak ve Mayıs sayıları (4. ve 5. Sayılar) hazırlanmış, mobil versiyonlarıyla yayına verilmiştir. Ocak sayısı için 1.500 adet bültenin ulusal, bölgesel ve yerel düzeyde geniş yelpazede dağıtımı yapılmıştır. Mayıs sayısının ise yalnızca online yayınının yapılması ve bülten çalışmalarının yeni bir talimat alınıncaya kadar durdurulması kararı verilmiştir.



BAKKA Bülten Ocak sayısında “Geleceğe Bir Bakış: Ar-Ge ve İnovasyon”, Mayıs sayısında ise “Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu” ana tema olarak belirlenmiştir. İki sayıda da uzman görüşlerine, başarılı proje örneklerine, bölgeden haberlere, yaklaşan fuarlara ilişkin bilgilere, yatırım rehberine ve Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarımızın röportajlarına yer verilmiştir.

#### 1.2.5. Diğer Faaliyetler

##### **Güdümlü Proje Çalışmaları**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 20 Mart 2014 tarihinden bu yana Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) üyesidir. 27-28 Nisan 2015 tarihinde G-20 WAIPA Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Konferansı, B20/G20 delegasyonu yetkilileri, özel sektör, akademik camia, önde gelen sivil toplum kuruluşu temsilcileri ve WAIPA üyesi ulusal ve bölgesel yatırım ajanslarının katılımı ile İstanbul’da gerçekleştirilmiştir. 14-16 Haziran 2015 tarihlerinde ise Milano’da Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) Başkanlık seçimlerinin gerçekleştirildiği WAIPA Dünya Yatırım Konferansı düzenlenmiş ve BAKKA’nın da oy verdiği genel kurulda Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı yeniden başkan olarak seçilmiştir. BAKKA, her 2 toplantıya da aktif katılım sağlamıştır.

##### **Yerel Kalkınma Sinerji Toplantısı**

Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odasının ev sahibi oda olarak organize ettiği ve Zonguldak, Karabük ve Bartın il ve ilçe Ticaret ve Sanayi Odaları, ticaret ve sanayi odalarında görevli akademik danışmanlar, TEPAV yetkililerinin katılım gösterdiği 24 Temmuz 2014 tarihinde Zonguldak Dedeman Otel’de gerçekleşen Yerel Kalkınma Sinerji Toplantısı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Bölgesi Toplantısı’na, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ve Kalkınma Bakanlığı’nın talebi üzerine BAKKA adına Program

Yönetim Biriminden uzman düzeyinde katılım gerçekleştirilmiş ve bölge planı hazırlıkları ve plan içeriği, kuruluştan bu yana sunulan mali ve teknik desteklere ilişkin değerlendirmeler, yapılan analiz çalışmaları, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri, bölge Ticaret ve Sanayi Odaları ile kurulan işbirlikleri ve sağlanan destekler ile Dış Ticaret Komisyonu ve Batı Karadeniz İşbirliği Platformu faaliyetleri hususunda sunum yapılmıştır. Söz konusu toplantıya BAKKA Genel Sekreter Vekili ve YDO Koordinatörleri düzeyinde katılım sağlanmıştır.

#### ***Sanayicilere Yönelik Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı***

15 Aralık 2015 tarihinde Çaycuma Organize Sanayi Bölgesi tarafından “Sanayicilere Yönelik Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiş olup, Filyos Ekopark Bakacakkadı tesislerinde gerçekleştirilen toplantıya Ajansı temsilen Ajans Genel Sekreteri İbrahim KUZU, Program Yönetim Birimi Başkanı İrmak GÖKSU ÇAĞLI ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Elif ACAR katılım sağlamıştır. Toplantının öğleden önce oturumu ve açılış konuşmalarında, sanayicilerin ülke ekonomisine olan katkıları, sanayinin önemi ve Çaycuma Organize Sanayi Bölgesinde yaşanan gelişmeler hakkında bilgiler verilmiş, ardından Ajansımız Genel Sekreteri İbrahim KUZU sanayicilere yönelik sağlanan teşvikler ve destekler hakkında bilgilendirme sunumunu yapmıştır. Öğleden sonra oturumunda ise Program Yönetim Birimi Başkanı İrmak GÖKSU ÇAĞLI tarafından çeşitli kurum yetkilileriyle birlikte firma teknik personeline yönelik söz konusu desteklerle ilgili eğitim sunumu yapılmıştır.

#### ***BAKAP Kapsamında Yapılan Çalışmalar***

17 Aralık 2015 tarihinde Karabük'te Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Genel Sekreterleri ile ilgili birim başkanları ve uzmanların katılımıyla bir istişare toplantısı düzenlenmiş, BAKAP kapsamında yapılması planlanan çalışmalar ile ilgili görüşülmüştür.

### **1.3. İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri**

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), Ajans tarafından hazırlanan plan ve programların ve desteklenen projelerin izleme ve değerlendirilmesi amacıyla gerekli bilgilerin toplanması, analizi, bildirimi ve kullanılması hususunda çalışmalar yapar. Destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlar. Bu nedenle destek programları çerçevesinde başarılı olup, sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, yasa ve usullere uygunluğunun kontrolü, yararlanıcının sorunları ve ihtiyaçları ile yakından ilgilenir. Ajans bünyesindeki İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi, Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını, risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almakla yükümlüdür.

#### **1.3.1. Sözleşme Öncesi Faaliyetler**

2015 yılı Mali Destek Programlarının değerlendirme sürecinin tamamlanmasının ardından, 2015 Yılı KOBİ ve Yöresel Değerler Mali Destek Programları kapsamında asil ve yedek listede yer alan tüm başvuru sahiplerine ikinci altı aylık dönem içerisinde ajansın konferans salonunda sözleşme öncesi ve sonrasındaki süreçler hakkında detaylı bilgi vermek amacıyla "Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları" düzenlenmiştir. 2 Eylül 2015 tarihinde saat 10:00'da Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 21 Asil ve 12 Yedek Proje sahibinin katılımıyla Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Aynı gün saat 14:00'te KOBİ'lere yönelik olarak çağrıya çıkılan KOBİ (Makine İmalat) ve KOBİ (Turizm ve Diğer İmalat Sektörleri) Mali Destek Programları kapsamında sözleşme imzalamaya hak kazanan 36 Asil ve 12 Yedek proje yararlanıcısının katılımıyla sözleşme öncesi bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Proje sahiplerine sözleşmeleri imzalamadan önce, destek sözleşmesi, proje süreçleri, proje ile ilgili temel kavramlar konusunda bilgiler kapsayan sunumlar yapılmıştır. Ayrıca proje yürütme sürecindeki temel faktörler hususunda ayrıntılı bilgi verilmiştir. Bu kapsamda izleme uzmanı ile proje koordinatörünün iletişimi gibi hususlara açıklık getirilmiştir.

#### **☀ Sözleşme Öncesi Bilgilendirme Toplantıları**

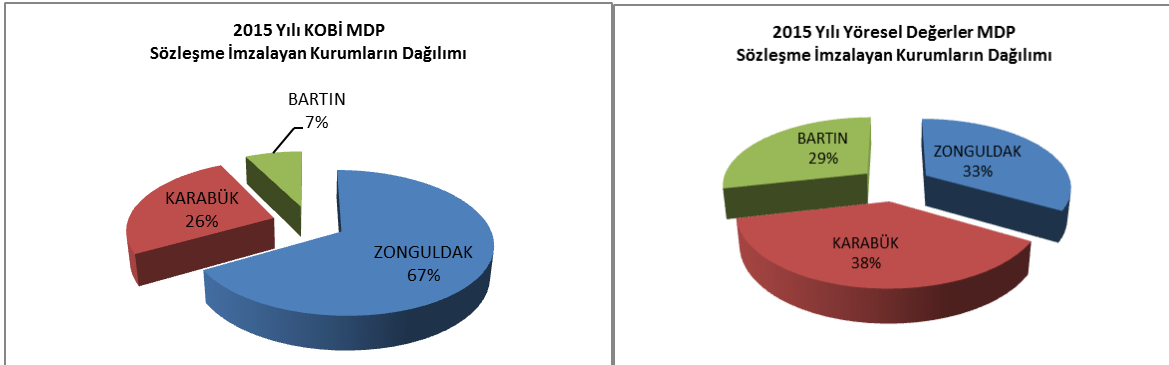




### 1.3.2. Sözleşmelerin İmzalanması ve İstatistikler

9 Eylül 2015 – 23 Ekim 2015 tarihleri arasında “2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı”ndan asil listeden 19 ve yedek listeden 8, “2015 Yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programı”ndan da asil listeden 20 ve yedek listeden 1 olmak üzere toplam 48 başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. 2015 yılı içerisinde Ajansla sözleşme imzalayan yararlanıcıların illere göre dağılımı aşağıda yer almaktadır.

Şekil 3.7. Sözleşme İmzalayan Kurumların İllere Göre Dağılımı



*Sözleşme İmzalayan Firmalara İlişkin Bazı Bilgiler***Tablo 3.9. 2015 Yılı KOBİ MDP Sözleşme Bilgileri**

İl	Sözleşme İmzalayan Firma Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)	Taahhüt Edilen İstihdam Sayısı
Zonguldak	18	5.113.528	10.466.714	284.085	57
Bartın	2	825.960	1.651.920	412.980	14
Karabük	7	2.196.264	4.531.206	313.752	51
<b>TOPLAM</b>	<b>27</b>	<b>8.135.752</b>	<b>16.649.840</b>	<b>301.324</b>	<b>122</b>

**Tablo 3.10. 2015 Yılı Yöresel Değerler MDP Sözleşme Bilgileri**

İl	Sözleşme İmzalayan Yararlanıcı Sayısı	Destek Miktarı (TL)	Toplam Bütçe (TL)	Proje Başına Ortalama Destek Miktarı (TL)
Zonguldak	7	950.641	1.177.528	135.806
Bartın	6	854.977	1.038.460	142.496
Karabük	8	1.135.537	1.265.602	141.942
<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>	<b>2.941.155</b>	<b>3.481.590</b>	<b>140.055</b>

**1.3.3. Sözleşme Sonrası Eğitim ve KAYS Uygulama Faaliyetleri**

Ajans tarafından yürütülen “**2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı**” ve “**2015 Yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programı**” Başlangıç Toplantısı, tüm mali destek yararlanıcılarının katılımıyla 29-30 Eylül 2015 tarihlerinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Konferans Salonu’nda gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda projelerin izlemesinden sorumlu personelin tanıtımı, katılımcılara dağıtılan dokümanların tanıtımı, sözleşme ve eklerinin açıklanması, dikkat edilmesi gereken önemli başlıklar olan genel ve idari hükümler, mali hükümler, ödeme prosedürleri, sözleşme değişikliği ve fesih koşulları, izleme ve ödeme süreçleri vurgulanarak proje döngüsünün kısa tanıtımı, proje uygulamasının sürekli izlenmesinin amaçlarının açıklanması, izleme araçlarının ve faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde açıklanması, erken uyarı, düzeltici tedbirler ve usulsüzlük prosedürleri ile satın alma süreçlerinin önemi katılımcılara aktarılmıştır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı’nın TÜBİTAK ile ortak olarak geliştirdiği ve ilk olarak 2013 yılında uygulamaya başlanan KAYS (Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi) ile ilgili olarak da proje sahiplerine uygulamalı eğitim verilerek çevrimiçi uygulamalar genişletilmesi sağlanmıştır.

### 1.3.4. Proje Uygulama Faaliyetleri

#### **Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretleri**

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi (İDRB), destekleme faaliyetlerinin verimlilik, etkinlik, yaratılan etki ve sürdürülebilirliğinin düzenli aralıklarla takip edilmesini sağlamaktadır. Bu nedenle Program Yönetim Birimi tarafından sözleşmesi imzalanan projelerin uygulanması, izlenmesi, sözleşme koşullarına uygunluğunun kontrolü, projelerin sorunları ve ihtiyaçları ile ilgilenmektedir. Destekleme faaliyetlerinin verimli ve etkin yapılabilmesi açısından ilk izleme, düzenli ve anlık izleme ziyaretlerini düzenleyerek projedeki mali ve teknik ilerlemeyi yerinde kontrol etmektedir.

Projelerin uygulama aşamasında faaliyetlerin projeye ve sözleşmelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğinin kontrolü, yararlanıcının karşılaştığı sorunlara çözüm bulunması ve projelerin uygulanabilirliğinin sağlanması amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli ve anlık izleme ziyaretleri gerçekleştirilmektedir. 2015 yılında mali destekler kapsamında projelere yönelik 148 adet izleme yapılmıştır.

2014 yılı KOBİ ve Sosyal Kalkınma MDP'ye yönelik izleme ziyaretleri tamamlanmış olup, yararlanıcılara KOBİ MDP kapsamında yaklaşık **8 milyon TL**, Sosyal Kalkınma MDP kapsamında da **4 milyon TL** ödeme yapılmıştır. 2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında proje süreçleri ve izleme ziyaretleri devam etmekte olup, 2015 yılı KOBİ MDP kapsamında ödenmesi planlanan 8.135.752 TL'nin 2.899.101 TL'lik kısmı, 2015 yılı Yöresel Değerler MDP kapsamında ödenmesi planlanan 2.941.154 TL'nin 1.764.691,56 TL'lik kısmı ödenmiştir.

#### ✦ **Safranbolu İlçe Emniyet Müdürlüğü Tarafından Yürütülen "Safranbolu'da Önce Yaya" Projesi'nden Fotoğraflar**



**Tablo 3.11. 2014 Yılı İzleme Faaliyetlerine İlişkin İstatistik Bilgiler**

<b>2014 KOBİ Mali Destek Programı</b>														
İller	İmzalanan Proje Sayısı	Gerçekleşen Makine-Ekipman Bütçesi	Ulaşılan İstihdam	Ulaşılan Yeni Ürün	Ulaşılan Ekipman	İhale Sayısı	Lot Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Gerçekleşen Eş Finansman	Projeye Ödenen Fiili Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi
ZONGULDAK	17	8.129.299	78	21	65	22	48	50	25	3	10	8.445.308	4.988.702	13.434.010
KARABÜK	5	2.614.044	49	12	34	7	15	16	13	0	6	2.670.560	1.295.675	3.966.235
BARTIN	8	4.227.774	44	8	39	13	33	25	21	5	2	3.825.042	2.134.207	5.959.250
<b>TOPLAM</b>	<b>30</b>	<b>14.971.117</b>	<b>171</b>	<b>41</b>	<b>138</b>	<b>42</b>	<b>96</b>	<b>91</b>	<b>59</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>14.940.910</b>	<b>8.418.584</b>	<b>23.359.494</b>
<b>2014 Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı</b>														
İller	İmzalanan Proje Sayısı	Gerçekleşen Makine-Ekipman Bütçesi	Ulaşılan İstihdam	Proje Eğitim Saati	Ulaşılan Ekipman	İhale Sayısı	Lot Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Gerçekleşen Eş Finansman	Projeye Ödenen Fiili Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi
ZONGULDAK	15	0	2	2.705	0	3	4	41	16	8	15	281.921	1.695.660	1.977.581
KARABÜK	12	0	0	2.379	0	0	0	38	28	11	15	186.500	1.051.810	1.238.311
BARTIN	11	0	0	2.178	0	0	0	34	18	10	10	387.325	1.499.744	1.611.641
<b>TOPLAM</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7.262</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>113</b>	<b>62</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>855.746</b>	<b>4.247.215</b>	<b>4.827.533</b>

**Tablo 3.12. 2015 Yılı İzleme Faaliyetlerine İlişkin İstatistik Bilgiler**

2015 KOBİ Mali Destek Programı												
İller	İmzalanan Proje Sayısı	Planlanan Makine-Ekipman Bütçesi	Planlanan İstihdam	İhale Sayısı	Lot Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Planlanan Eş Finansman	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi
ZONGULDAK	18	10.013.331	57	11	17	22	4	3	8	5.353.186	5.113.528	10.466.714
KARABÜK	7	4.440.985	51	6	11	8	0	0	0	2.334.942	2.196.264	4.531.206
BARTIN	2	1.498.570	14	2	3	3	1	0	1	825.960	825.960	1.651.920
TOPLAM	27	15.952.886	122	19	31	33	5	3	9	8.514.088	8.135.752	16.649.840
2015 Yöresel Değerler Mali Destek Programı												
İller	İmzalanan Proje Sayısı	İhale Sayısı	Lot Sayısı	İzleme Ziyaret Sayısı	Fiziki Tespit Sayısı	Zeyilname Sayısı	Bildirim Mektubu Sayısı	Planlanan Eş Finansman	Proje Destek Tutarı	Eş Finansman Dahil Proje Bütçesi		
ZONGULDAK	7	2	3	7	0	3	4	226.887	950.641	1.177.528		
KARABÜK	8	0	0	12	5	1	6	130.065	1.135.537	1.265.602		
BARTIN	6	0	0	6	0	3	4	183.483	854.977	1.038.460		
TOPLAM	21	2	3	25	5	7	14	540.435	2.941.154	3.481.589		



**Tablo 3.13. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Sözleşme Bilgileri**

Sıra	Proje Adı - Rapor Çıktısı	Sözleşmeye Bağlanan Bütçe (TL)
1	Zonguldak Kestanesi ve Cevizine Yönelik Markalaşma Çalışmaları Projesi	35.205
2	Zonguldak İlinde Taş Kömürü Üretiminin Ekonomik Etki Analizi	87.450
3	Makine İmalat Sektörü Analiz Çalışması	89.500
4	İhracat Atağı	70.744
5	Ereğli'nin Yatırım Fizibiliteleriyle Rekabet Gücünün Artırılması Projesi	40.071
6	Ereğli Turizm Master Planı	28.615
7	Kadın İşgücü Sorunlar ve Çözümler Araştırması Projesi	33.350
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>384.935</b>

**Proje Uygulamalarına Yönelik Ziyaretler**



Ulusan firması tarafından tedarik edilen makinelerden biri ve Ayanoğlu firmasına ait proje tabelası



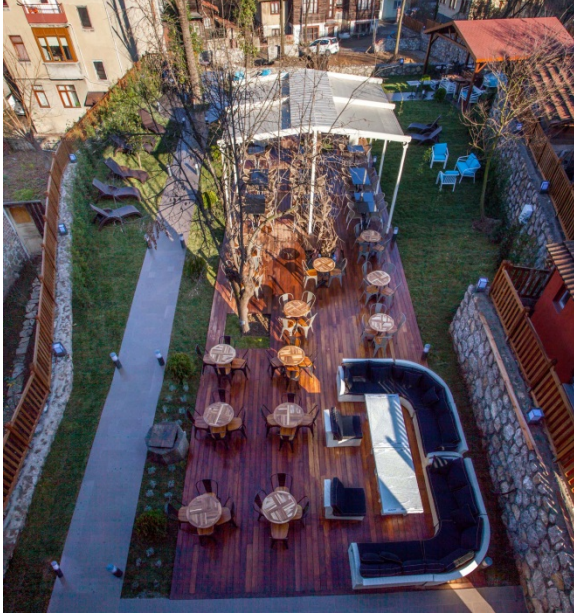
*Amasra Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin "Tekno Mutfak" projesine ilişkin resimler*

### **Satın Alma Süreçleri**

2014 Yılı **KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları** ile 2014 yılı **Doğrudan Faaliyet Destek Programı** çerçevesinde sözleşme imzalayan firmalara yönelik ihaleler 2015 yılı ilk çeyreğinde tamamlanmıştır. 2014 Yılı **KOBİ Mali Destek Programı** kapsamındaki 29 firma için 35 adet ihale ilanı, **Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı** için 3 kurumun üç ilanı, 2015 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamındaki 18 firma için 19 adet ihale ilanı, 2015 Yılı Yöresel Değerler Mali Destek Programı kapsamındaki iki kurumun iki ihalesi ve **Doğrudan Faaliyet Destek Programı** için de 3 kurumun ihalesi yayımlanmıştır. Kendi satın alma mevzuatı olmayan ve "Kalkınma Ajansları Tarafından Sağlanan Destekler İçin Satın Alma Rehberi" ne uygun olarak ihale yapan bu yararlanıcılara; ihale dosyası hazırlanmasında, ihale öncesinde, ihale sırasında ve ihale sonrasındaki süreçlerde izleme uzmanları tarafından destek verilmiştir. Ayrıca "Doğrudan Temin" yöntemi ile yapılan satın alma işlemlerinde de yararlanıcılara bire bir destek sağlanmıştır. Kamu İhale Kanunu'na tabi 50 adet Kamu Kurum ve Kuruluşunun satın alımlarına da dışardan destek verilmiş olup, proje kapsamında yapılan bütün satın almaların usulüne uygun bir şekilde gerçekleşmesi için gerekli özen gösterilmiştir.

## Projelere Yönelik Kontrol ve Fiziki Tespit Ziyaretleri

✦ *Boytorun Timur Gayrimenkul Geliş. Tur. Yat. Ltd. Şti. firmasına ait fotoğraflar*



### 1.3.5. Rapor İnceleme Faaliyetleri ve Ödemeler

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminde görevli uzman personel, takibini yaptığı projelere ait ara ya da nihai ödeme taleplerini aldıktan sonra ilgili projeyi teknik açıdan inceler. Teknik açıdan uygun bulunan ödeme talepleri Ajans Genel Sekreterine teknik olur alınması amacıyla gönderilir.

Teknik olurun Genel Sekreter tarafından onaylanmasını müteakip projeler, mali incelemesinin yapılması ve mali uygunluk onayının alınması amacıyla Mali Ödeme Birimine gönderilir. Mali uygunluk onay aşamasında ödeme talebinde bulunan yararlanıcılara ait projelerin bütçeleri, proje kapsamında yapılan harcama belgeleri ile makine ve ekipmanlara ait demirbaş kayıtları, proje yararlanıcılarının mali kimlik formunda belirtilen proje hesaplarının doğruluğu, proje kapsamında tedarikçilere yapılan ödemelere ait dekontlar ile proje kapsamında yapılan işlemlerin muhasebeleştirilmesine yönelik bilgi ve belgelerin kontrolü yapıldıktan sonra ödemenin yapılabilmesine ilişkin Mali Ödeme Birimi tarafından mali olur düzenlenerek Ajans Genel Sekreterliği'nden mali uygunluk oluru alınır.

Mali uygunluk oluru alınan projeler için İzleme Değerlendirme Birim Başkanı tarafından KAYS Programı üzerinden ödeme emir belgeleri hazırlanarak imzalanır ve banka ödeme talimatı düzenlenmek üzere muhasebe yetkilisine gönderilir. Bu sürecin tamamlanmasının ardından belirlenen ara ya da nihai ödeme miktarı Genel Sekreterin imzaladığı banka ödeme talimatı ile ödenir.

Tablo 3.14'te 2015 yılı içerisinde İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından yapılan inceleme, değerlendirme ve ödeme çalışmaları gösterilmektedir. Buna göre 2015 yılında birimimiz uzmanları tarafından 26'sı ara rapor, 68'i nihai rapor olmak üzere toplam 94 adet proje raporu incelenmiştir. İncelenen bu raporlara dair yapılan hesaplamalara göre 10'u ara, 68'i nihai olmak üzere toplam 78 proje raporu, ilgili mali kontrollerin yapılarak, hibe hesabına göre desteğin ödenmesi için Mali Ödeme Birimi'ne sevk edilmiştir.

**Tablo 3.14. Destek Türlerine Göre Proje İnceleme ve Ödeme Bilgileri**

	2013 KÖA	2014 KOBİ	2014 Sosyal	2014 DFD	2014 Güdümlü	Toplam
İncelenen Ara Rapor Sayısı	0	13	13	0	0	26
MÖB'e İletilen Ara Rapor Sayısı	0	4	6	0	0	10
İncelenen Nihai Rapor Sayısı	1	27	37	3	0	68
MÖB'e İletilen Nihai Rapor Sayısı	1	27	37	3	0	68
2015'te yapılan toplam ödeme miktarları (TL)	265.352	5.837.874	1.345.592	49.330	2.164.616	9.268.518
Arşivlenen projeler	10	22	35	6	0	73

Bu kapsamda İDRB tarafından projelerine teknik olur verilen destek yararlanıcılarına, 2015 yılı içerisinde Mali Ödeme Birimi tarafından toplam 9.268.518 TL'lik ödeme gerçekleştirilmiştir. Faaliyetleri tamamlanan 73 adet projenin ise kapanış evrakları düzenlenerek arşivlenmiştir. Arşiv evrakları tamamlanan projelerin 10 adeti 2013 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı, 22'si 2014 yılı KOBİ Mali Destek Programı, 35'i 2014 yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı, 6'sı 2014 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında desteklenip 2015 yılında tamamlanan projelere aittir. Çıkan teklif çağrılarına göre inceleme ve ödemelere dair veriler birimimizce düzenli olarak takip edilerek, kontrol altında tutulmuştur.

#### **1.3.6. Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri**

Kalkınma Ajansları Proje Faaliyet ve Destekleme Yönetmeliği 41.Madde:"Her yıl desteklenen proje ve faaliyetlerin en az yüzde onu Ajans personeli veya zorunlu hallerde Ajans tarafından yetkilendirilmiş ve görevlendirilmiş denetçiler tarafından denetlenir." hükmüne yer vermektedir. Bu maddeye ilişkin Geçici Madde 3: "Her yıl desteklenen projelerin denetimi ile ilgili yüzde onluk limit, ajansın destek uygulamasına başladığı ilk yıl için en az yüzde otuz, ikinci yıl için ise en az yüzde yirmi olarak uygulanır." hükmüne yer vermektedir. 2010 yılında KOBİ'lere yönelik olarak gerçekleştirilen **Mali Destek Programı'nda**, proje uygulama sürelerinin 1 yıl olması sebebiyle 2013 yılında ilk bitirilen Mali Destek Programı'nın proje sonrası denetimi gerçekleştirilebildiğinden, bir sonraki denetleme, 2011 yılında KOBİ'lere yönelik olarak gerçekleştirilen **Mali Destek Programı** ve kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarına yönelik olarak gerçekleştirilen **Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı** ile desteklenen toplam 68 proje içerisinde rastgele seçilen 16 projeye yerinde izleme ziyareti gerçekleştirilerek yapılmıştır. Bu 16 proje denetleme faaliyetlerinin 3 adeti 2015 yılı ilk 6 ayı içerisinde gerçekleştirilmiştir.

2011 yılı **Mali Destek Programı** projelerine yönelik olarak yapılan denetimlerde seçilen 16 projenin her ilden aynı/yakın sayıda proje olacak şekilde rastgele seçilmiş olmasına, bu denetimleri yapacak olan personelin seçiminde ise ilgili YDO çalışanları ve tarafsızlığın sağlanması adına mümkün

olduğunca İzleme ve Değerlendirme Birimi dışındaki personelin tercih edilmesine öncelik tanınmıştır. Projelerin denetiminde kullanılacak formların oluşturulması ve denetimde görev alacak 2 uzman personelin tayin edilmesi çalışmaları tamamlanarak proje faaliyetlerinin gerek Ajans mevzuatına gerekse destek sözleşmesine uygunluğu denetlenmiş ve herhangi bir usulsüz bir uygulamanın tespiti durumunda gerekli raporlamanın yapılması sağlanmıştır.

### 1.3.7. Diğer Faaliyetler

2015 yılı içerisinde, rutin birim faaliyetlerinin yanı sıra 2010 ve 2011 yıllarında uygulanan KOBİ Mali Destek Programlarına ilişkin etki analizi çalışması tamamlanmış olup iki mali destek programı kapsamında destek verilen toplam 72 KOBİ temsilcisine uygulanan anketler analiz edilerek raporlanmıştır. Raporlama sürecinde Karadeniz Bölgesinde faaliyet gösteren Ajansların katılımıyla Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen eğitime katılım sağlanmıştır. Ayrıca etki değerlendirme alanında Avrupa'nın önde gelen kurumlarından bir tanesi olan A.S.V.A.P.'in Avrupa komisyonu desteği ile Torino'da organize ettiği ve Türkiye'den sadece 5 kişinin kabul edildiği eğitime Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı'ndan 3 personel ve Ajansımızdan 2 personel katılım sağlamış; Etki Değerlendirmesi konusunda en güncel yöntemler ve Avrupa Birliği uygulamaları hususunda detaylı eğitim alınmıştır. Birimimiz personelinin özverili çalışmaları ile yapılan değerlendirme sonuçları Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı 13. Kalkınma Kurulu'nda sunulmuş ve paydaşlarla birlikte uygulanan programların sonuçları, etkileri, gelişim eksenleri üzerine çalışmalara başlanmıştır. Bu eğitimlerin yanı sıra Karadeniz Teknik Üniversitesi tarafından Trabzon'da düzenlenen 15. Ulusal Bölge Bilimi / Bölge Planlama Kongresi'ne birimimizden 2 personelle katılım sağlanmıştır.

Ayrıca birimimizde, yeni gelen personelin yetiştirilmesinin yanı sıra, Ajans içerisinde proje uygulamada tekdüzeliğin ve sıfır hata ile çalışmanın sağlanması, proje yönetim kalitesinin artırılması amacıyla birim başkanlığı öncülüğünde düzenli hizmet içi eğitim faaliyetleri yürütülmektedir. Ajansımızda, Ara ve Nihai raporlar teknik ve mali olarak iki ayrı kısımda incelenmektedir. Teknik inceleme birimimizdeki izleme uzmanlarınca yapıp teknik olunun alınmasının ardından mali inceleme ve ödeme için Mali Ödeme Birimi (MÖB)'e iletilmektedir. Mevzuat değişikliklerini yakından takip etmek ve muhasebe sürecinin hatasız ilerlemesini sağlamak amacıyla hizmet içi eğitimler dışında, Ajans Desteklerinin Muhasebeleştirilmesi Eğitimine katılım sağlanmıştır.

### ☀ Proje Uygulama Eğitimleri



#### 1.4. Yatırım Tanıtımı ve Destekleme Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri bölge illerinde yatırım tanıtımı kapasitesinin oluşturulması ve geliştirilmesine yönelik faaliyetlerle kurumlar arası koordinasyon sağlanmasına yönelik çalışmalar yapmakta, yatırım tanıtımı için veri sağlayacak araştırmaları gerçekleştirmekte, yatırım alanlarının görünürlüğünün artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirmektedir. Ayrıca etkin iletişim ve raporlamayla Genel Sekreterlik ve Valilik Makamlarını altı ayda bir düzenli bir şekilde bilgilendirmektedir.

Ajansın hizmet bölgesi olan Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde birer Yatırım Destek Ofisi bulunmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yatırım destek ofislerindeki personel durumu aşağıdaki tabloda görülmektedir.

 **Tablo 3.15. YDO Personel Sayıları**

YDO	Koordinatör	Uzman	Destek	Toplam
Zonguldak	-	1	-	1
Karabük	1	-	-	1
Bartın	1	-	1	2

##### 1.4.1. Girişimciliğin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Faaliyetleri

Ekonomik kalkınma ve istihdam sorunlarının çözümünün temel faktörü olan girişimciliğin desteklenmesi ve yaygınlaştırılması, girişimcilik kültürünün benimsenmesi, yerel dinamiklere dayalı girişimciliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Girişimcilik, ekonomik büyüme ve kalkınmanın motorudur, yenilik ve yaratıcılığın kaynağıdır.

Bir ülkede rekabete dayalı özel girişimcilik ne kadar gelişirse o ülkede ekonomik refah düzeyi de o ölçüde yükselir. Ekonomik gelişme ile girişimciliğin desteklenmesi ve rekabetin teşviki arasında paralel bir ilişki vardır. Girişimcilerin önünün açılması ve engellerin kaldırılması ekonomik kalkınmanın hızlanmasına, işsizliğin azaltılmasına ve refah seviyesinin arttırılmasına hizmet etmektedir.

Bu destek ile 2015 yılında girişimciliği desteklemek, özellikle yeni girişimcilerin KOSGEB desteklerinden faydalanabilmesini sağlamak için, yatırım destek ofisleriyle iletişime geçen, yeni fikir ve uygulamalara ihtiyaç duyan girişimcilere ve girişimci adaylarına Uygulamalı Girişimcilik Programları hakkında telefonla ve yüz yüze bilgilendirmelerde bulunulmuştur. İlgili talepler KOSGEB ve İŞKUR İl Müdürlüklerine yönlendirilmiş, girişimcilikle alakalı güncel duyuru ve haberler web sitesinde ve sosyal medya hesaplarında yayımlanarak takipçilere duyurulmuştur.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından girişimci adayı KOSGEB Girişimcilik Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş, İŞKUR İl Müdürlükleri ve Ticaret Sanayi Odaları'nın açmış olduğu Uygulamalı Girişimcilik Eğitimine yönlendirilmiştir.



Girişimci sayısını artırmak için Karabük Yatırım Destek Ofisi olarak 2 adet uygulamalı girişimcilik kursu açılmıştır. Bu kurslara 150 kişi başvuru yapmış olup, 60 kursiyer eğitimlerini tamamlayarak sertifikalarını almıştır. Girişimci adayları KOSGEB Girişimcilik Destek Programı hakkında bilgilendirilmiş, diğer başvuru sahipleri de Karabük İşkur İl Müdürlüğü, Safranbolu Ticaret Odası ve Karabük Ticaret ve Sanayi Odası'nın açmış olduğu Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerine yönlendirilmiştir.



#### 1.4.2. Yatırım Olanaklarının Tanıtımı ve İyileştirilmesi Çalışmaları

Yatırım Destek Ofisleri tarafından işletmelerin izin ve ruhsat işlemlerinde yeni bir mekanizma oluşturulmaktadır. Yatırımcıların bölge illerinde izin ve ruhsat işlemlerinde tek elden takip mekanizması yatırım destek ofisleri tarafından yapılmakta ve bu hususta gerekli altyapı oluşturulmaktadır.

#### **Bilgilendirme Çalışmaları**

2015 yılında YDO'lar tarafından illerde faaliyet gösteren ve yatırım teşvik başvurusu yapmak isteyen firmalara yönelik bilgilendirmeler yapılmış ve danışmanlık hizmeti sağlanmıştır. Bu çalışmalar Ekonomi Bakanlığı ile koordineli bir şekilde yürütülmüştür.

Bilgi talep eden yatırımcı ve girişimcilere yatırım destek ofisi uzmanları tarafından ilgili konularda bilgilendirme yapılmış ve doğrudan farklı bir kurum tarafından yürütülen başlıklarda ise ziyaretçi ilgili kuruma yönlendirilmiştir. **Zonguldak YDO tarafından 367, Karabük YDO tarafından 435 ve Bartın YDO tarafından 664** kişi ya da kurum ve kuruluş temsilcisi ve girişimciyle yüz yüze, e-maile, ziyaret yoluyla ya da telefonla görüşme gerçekleştirilerek bilgilendirmede bulunulmuştur.

Bilgilendirme çalışmaları sadece teşvik boyutu ile sınırlı kalmamış aynı zamanda Ajans faaliyetleri, mali ve teknik destek programları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının sağlamış oldukları destekler gibi farklı konularda yatırımcı ve girişimcilere bilgi verilmiştir. YDO'lar tarafından bilgi verilen konular ana başlıklarıyla aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

**Tablo 3.16. YDO Tarafından Bilgilendirme Yapılan Konular**

Bilgilendirme Yapılan Konular		
BAKKA Destekleri	OSB'de yer tahsisi	Kırsal Kalkınma Destekleri
Devlet Teşvikleri	KOSGEB Destekleri	Gelir İdaresi Destekleri
İş Geliştirme	TÜBİTAK Destekleri	Dünya Bankası Destekleri
Farklı finansman araçları	SANTEZ Destekleri	Hazine Arazisi Yer Tahsisleri
Fuar organizasyonu ve fuar katılımı	Tarım Bakanlığı Destekleri	Diğer...

Yatırımcıların yapmak istedikleri yatırımlar hakkında alınan detaylar doğrultusunda gerekli bilgiler yatırımcılara sunulmaktadır. Yatırım yeri tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcılar Organize Sanayi Bölge Müdürlükleri ve İl Milli Emlak Müdürlüklerine yönlendirilmektedir. Yer tahsisi konusunda başvuruda bulunan yatırımcıların işlemleri birebir ilgili kurumlar nezdinde takip edilmektedir.

Yatırım Destek Ofisleri aynı zamanda mali desteklere yönelik bir Yardım Masası olarak hizmet vermektedir. **Bu doğrultuda 2015 yılı Yöresel Değerler ve KOBİ Mali Destek Programları** kapsamında potansiyel başvuru sahiplerinin programlara ilişkin soruları yanıtlanmıştır. 2015 yılında Mali Destek Programlarının başvuruları yatırım destek ofisleri aracılığıyla da teslim alınarak başvuru sahiplerine kolaylık sağlanmıştır.

Karabük'te mevcut sanayi kuruluşları kendi hammaddelerini karşılamak için yeni yatırım yapmak üzere ihtisas organize sanayi bölgesi kurmak istemektedirler. Bu işletmeler hammadde temini üzerine kendi ark ocaklarını kurmak ve yeni haddehane yatırımı yapmayı planlamaktadırlar. Karabük'ün Eskipazar İlçesi'nde Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin kurulmasıyla aynı sanayi iş kolunda faaliyette bulunan işletmelerin bir araya toplanması ve hammadde ihtiyacının karşılanması sağlanarak müteşebbislerin rekabet gücü arttırılmış olacaktır. Projeye Karabük ilinin ve ülkemizin ihracatı artacak, istihdama katkı sağlanacak ve istihdama dayalı göç de engellenmiş olacaktır.



Bu kapsamda, Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin kurulması için Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuru için gerekli olan fizibilite raporu Karabük Yatırım Destek Ofisi tarafından hazırlanmıştır ve başvuru gerçekleştirilmiştir.

Orman ürünleri, özel okul, özel öğrenci yurdu, otel ve huzur evi yatırımları yapmak isteyen 10 yatırımcı Bartın YDO'ya ziyarette bulunmuştur. Bu yatırımcılara ajansın ve yatırım destek ofisinin çalışmaları, destekleri, teşvik sistemi ve devlet destekleri ile ilgili bilgi verilmiş; gerek görüldüğü durumlarda ziyaretçiler Bartın Milli Emlak Müdürlüğü'ne yönlendirilmiştir.

### **Sürekli Eğitim Merkezi**

Zonguldak YDO Sürekli Eğitim Merkezi kapsamında Zonguldak ilindeki KOBİ'lere 4-5 Mart 2015 tarihlerinde verilen "Dış Ticaret" ve 2-3 Haziran 2015 tarihlerinde verilen "Lojistik ve Tedarik Zinciri Yönetimi" eğitim programları kapsamında Ajans ve Zonguldak YDO web sayfasında duyurular girilmiş, sosyal medya hesaplarında paylaşımlar gerçekleştirilmiştir.



4-5 Mart 2015 tarihlerinde, Zonguldak YDO Sürekli Eğitim Merkezi kapsamında KOBİ'lere yönelik olarak BAKKA hizmet binasında düzenlenen "Dış Ticaret Eğitimi"; Şefik Ergönül eğitmenliğinde başarı ile tamamlanmıştır. 2 gün süren eğitimin içeriğinde; KOBİ'lerin niçin dış ticaret yapması gerektiği, KOBİ'lerin nasıl ihracat yapabileceği, ihracatta teslim ve ödeme şekilleri, Türkiye ve

dünyadaki güncel ve güvenilir ihracat ve ithalat verilerinin nerelerden sağlanabileceği ve bu verileri bir KOBİ'nin nasıl bilgiye dönüştürülebileceği konularına yer verilmiştir. Eğitim boyunca KOBİ'lerden katılım sağlayan temsilcilerin soruları yanıtlanarak mevcut sorunlarının çözümü noktasında istişarede bulunulmuştur. Eğitim sonrasında, katılımcıların sertifikaları düzenlenmiştir.



2-3 Haziran 2015 tarihlerinde Zonguldak YDO Sürekli Eğitim Merkezi kapsamında, Ceyhun YEŞİLŞERİT eğitmenliğinde KOBİ'lere yönelik olarak 14 saatlik düzenlenen "Lojistik ve Dış Ticaret Eğitimi" başarı ile tamamlanmıştır.

Bartın YDO tarafından, yeni iş kurmak isteyen girişimcilere, E-ticarette yer almak isteyen firmalar ve firma çalışanlarına, satış ve pazarlama bölümü

yöneticilerine ve çalışanlarına, ürünlerini internet üzerinden satmak isteyen kişi ve kurum çalışanlarına yönelik "Elektronik Ticaret Eğitimi" verilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda Bartın Ticaret ve Sanayi Odası ile konuyla ilgili görüş alışverişinde bulunulmuş ve buna istinaden 10.10.2015 tarihinde Bartın Halk Eğitim Müdürlüğü Toplantı salonunda E-Ticaret Eğitimi verilmiştir.



**Katılım Sağlanan Fuarlar**

2015 yılı ilk yarısında farklı platformlarda, şehirlerde ve ülkelerde, bölgenin tanıtımında, kalkınmasında ve yatırımların bölgemize çekilmesi hususunda bölgeye katkı sağlayacak fuarlara katılım gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 3.17. YDO'lar Tarafından Katılım Sağlanan Fuar ve Etkinlikler**

Fuar ve Etkinlikler	Tarih	Yer	Birimler	İşbirliği Yapılan Kuruluşlar
19. EMITT – Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı	22-25 Ocak 2015	İstanbul	Karabük ve Bartın YDO, İMİB, SGPB	BAKKA, MARKA ve BAKAB
ITB Berlin Turizm Fuarı	04-08 Mart 2015	Berlin / Almanya	Karabük ve Bartın YDO	BAKKA, Karabük İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, T.C. Berlin Büyükelçiliği Kültür Müşavirliği
Arabian Travel Market	04-07 Mayıs 2015	Dubai / BAE	Bartın YDO	BAKKA, Bartın Valiliği, Bartın İl Turizm Müdürlüğü, Amasra Kaymakamlığı ve İşletmeler
Smart Community Exhibition - Tokyo	15-19 Haziran 2015	Tokyo / Japonya	Zonguldak YDO ve SGPB	BAKKA, UNIDO ITPO Tokyo

**Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı – 19. EMITT Fuarı**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA) geçmiş yıllarda olduğu gibi 2015 yılında da en büyük turizm fuarlarından biri olan 19. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'nda (EMITT), Batı Karadeniz Kalkınma Birliği (BAKAB) ve Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ile birlikte Zonguldak, Karabük, Bartın, Kastamonu, Kocaeli, Bolu, Düzce, Sakarya ve Yalova illerini tek bir konsept halinde tanıtmak üzere 8. Holde yerini almıştır.

22-25 Ocak 2015 tarihleri arasında düzenlenen bu fuarda stant açılarak bölge illerinin turizm yatırım imkânları, yöresel ve turistik özellikleri aktarılarak Ajansın ve bölgenin tanıtılmasına katkıda bulunulmuştur.

**BAKKA, BAKAB ve MARKA işbirliği**, EMITT Fuarı ödül töreninde **“En İyi Ekip Çalışması”** kategorisinde bu yıl **ödüle layık görülmüştür**. Ayrıca Bartın YDO tarafından hazırlanan **“Bartın Şehir Rehberi”** mobil uygulaması 22 Ocak 2015 tarihinde Bartın Valisi Sayın Seyfettin AZİZOĞLU tarafından ilk kez kamuoyuna bu fuar aracılığıyla tanıtılmıştır.



ITB Berlin Turizm Fuarı

04-08 Mart 2015 tarihinde Almanya'nın Berlin kentinde düzenlenen ve dünyanın en büyük Turizm Fuarı olan ITB Berlin Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından BAKKA'ya tahsis edilen standta fuar süresi boyunca Karabük ve Bartın'ın tarihi, kültürel ve turistik değerleri hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiş ve bölgeye ilişkin tanıtım materyalleri dağıtılmıştır. İlimizin ve bölgemizin değerleri turizm profesyonelleri ve turizmcilere tanıtılmıştır.

Ayrıca fuarda Bartın YDO tarafından hazırlanan Bartın Şehir Rehberinin İngilizce versiyonu "**Bartın City Guide**"ın tanıtımı gerçekleştirilmiştir.



Arabian Travel Market

04-07 Mayıs 2015 tarihleri arasında B.A.E. Dubai'de düzenlenen "Arabian Travel Market" Turizm Fuarına BAKKA, Bartın Valiliği, Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü, Amasra Kaymakamlığı, bir otel sahibi ve yöresel ürünler üreten bir işletmenin sahiplerinden oluşan 9 kişilik Bartın heyeti ile katılım sağlanmıştır.



Dört günlük fuar süresince T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın BAKKA, Bartın Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ve Samsun Büyük Şehir Belediyesi'ne tahsis etmiş olduğu stantta Bartın ili ve bölge tanıtımına yönelik materyaller dağıtılmış, Bartın ve bölge hakkında detaylı bilgilerin verilmesiyle turizm değerlerinin tanıtma çalışmaları yürütülmüştür.

### Smart Community Exhibition – Tokyo

15-19 Haziran 2015 tarihlerinde UNIDO ITPO Tokyo Ofisi tarafından Japonya'da düzenlenen Delege Programı kapsamında, Tokyo Big Sight Fuar Merkezi'nde düzenlenen "Smart Community Exhibition" fuarına BAKKA'dan iki uzman personelle katılım sağlanmıştır. Program öncesinde hazırlanan Japonca ve İngilizce dokümanlar fuarda dağıtılarak Batı Karadeniz Bölgesi'ndeki iş ve yatırım fırsatları fuar katılımcılarına aktarılmıştır.

BAKKA heyeti, Ankara ve İstanbul gibi Türkiye'nin iki önemli metropolüne yakın olan, demir-çelik, orman ürünleri, taş ve toprak sanayi ile mobilya sektörü gibi önemli sektörlerde potansiyel barındıran Batı Karadeniz Bölgesinin yatırım olanaklarını BAKKA standını ziyaret eden işletmelere ve ziyaretçilere tanıtmıştır.

Özellikle otomotiv sektörü, atık yönetimi, enerji verimliliği ve çevre dostu uygulamalar gibi alanlarda gerek bölgedeki mevcut işletmelerle işbirliği gerekse Filyos Vadisi Projesi kapsamında Endüstri Bölgesi ilan edilen alanda uygulanabilecek yeni yatırım olanakları hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiştir.



### ***Kurumsal İşbirlikleri ile Düzenlenen / Katılım Sağlanan Etkinlikler***

Yatırım Destek Ofisleri 2015 yılında da kurumsal işbirliği çalışmalarına yoğun bir şekilde zaman ayırmıştır. Bölgede ve bölge dışında gerçekleştirilen toplantı ve etkinliklere etkin katılım sağlanarak illerin tanıtımının yapılmasının yanı sıra, katılım sağlanan konferans ve diğer etkinliklerde elde edilen bilgi ve tecrübe ildeki paydaşlara aktarılarak farkındalık arttırılmıştır.

Bölgesel işbirliğini geliştirmek, bölgesel kalkınmaya katkı sağlamak ve yatırımları bölgeye çekmek amacıyla Yatırım Destek Ofislerinin katılım sağladığı, düzenlediği ve koordine ettiği etkinlikler aşağıda yer almaktadır;

### Bartın'ın İş ve Yatırım Ortamını Tanıtma

Bartın YDO tarafından katılım sağlanan Arabian Travel Market Fuarı'nda gerçekleştirilen temaslar sonrasında Bartın'ı ve Bartın'ın yatırım ortamını yakından görmek isteyen Emlak ve Turizm sektörlerinde yatırım yapmayı planlayan Suudi Arabistan menşeli ARJ JEDDAH-TOURS Firması yetkilileri ilk olarak 28 Mayıs 2015 tarihinde Bartın Vali Yardımcısı Sayın Murat KARASU'nun başında bulunduğu heyetle birlikte Bartın Valiliği'nde karşılanmış, Bartın Valiliği Çeşm-i Cihan Salonu'nda Bartın YDO Uzmanı Osman Bahadır KALECİK tarafından gerçekleştirilen sunum ile kendilerine daha detaylı bilgiler aktarılmıştır. 29 Mayıs 2015 tarihinde Amasra Kaymakamı Sayın Kadir Taner ESER ARJ JEDDAH-TOURS Firması yetkilileri ile beraber makamında ziyaret edilmiş ve bölgenin en önemli turizm merkezlerinden biri olan Amasra'da yapılabilecek çalışmalar hakkında karşılıklı olarak görüş alışverişinde bulunulmuştur. Yatırımcılara Bartın Valiliği ve Bartın İl Özel İdaresi yetkililerince tespit edilen yatırım arazileri yerinde gösterilmiştir.

### Kariyer ve Girişimcilik

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Karabük ilinin nitelikli işgücünü artırmak için Karabük Üniversitesi ve Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'nün işbirliğiyle Kariyer ve Girişimcilik etkinliği düzenlemiştir. Etkinlik kapsamında “**Birlikte Başaracağız**” seminerini Eğitimci Yazar Sıtkı Aslanhan, İş Görüşmelerinde '**40 Zor Soruya 40 Mükemmel Yanıt**' konulu konferansı kariyer doktoru Ahmet Veli Olgundeniz vermiştir. Kurumların işbirlikleriyle gerçekleştirilen programa geniş çaplı katılım sağlanmıştır.



### Ulusal Bilişim Yönetim Zirvesi

Bartın YDO tarafından 02-03 Mayıs 2015 tarihinde Bartın Üniversitesi'nin ev sahipliğinde Bartın Kültür Merkezi'nde düzenlenen Ulusal Bilişim Yönetim Zirvesine katılım sağlanmıştır. Etkinlikte yatırım destek ofisi adına bir stant açılmış, katılımcılara Ajans faaliyetleri ve Bartın Şehir Rehberi mobil uygulaması hakkında bilgi verilmiştir.

### Amasra İlçesi Göçkün Demirci Kıyı Yerleşimi Peyzaj Planlama ve Tasarım Projesi

Köy yerleşim alanları, doğal alanlar ve kıyı kumul ekosistemlerinin koruma kullanma dengesi içerisinde sosyo-ekonomik ve ekolojik faktörler gözetilerek ileriye dönük planlanması ve tasarlanması

hususunda, Bartın'ın turizm altyapısını iyileştirme çalışmaları kapsamında Amasra Kaymakamlığı, Bartın İl Özel İdaresi ve Bartın Üniversitesi iştiraki ile Amasra Göçkün Demirciler Sahili Peyzaj tasarımı projesi yaptırılmıştır.



#### Bartın'da KOBİ'lere Yönelik Bilgilendirme Çalışmaları

17 Haziran 2015 tarihinde Bilim Sanayi Ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İş-Kur İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Hizmet Müdürlüğü ve BAKKA Bartın Yatırım Destek Ofisi işbirliğinde Bartın'da faaliyet gösteren KOBİ'lere yönelik bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Atılım Sanayi Sitesinin ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantı Atılım Sanayi Sitesi Müdürü Necmi ATEŞ'in açılış konuşması ile başlamış, Bartın İş-Kur İl Müdürü Ramazan Erdim, Bartın Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdür Birol Cangı, Bartın KOSGEB İl Hizmet Müdürü Abdurrahman Usta ve BAKKA Bartın Yatırım Destek Ofisi Uzmanı Osman Bahadır KALECİK'in sunumları ile devam etmiştir. Sunumların ardından KOBİ yetkilileri tarafından yöneltilen sorular yetkililer tarafından cevaplanmıştır.

Ayrıca, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından hazırlanan basılı materyallerin de dağıtıldığı toplantıda, katılımcılara KOBİ anketi uygulanmış, uygulanan anket Bartın YDO Koordinatörü Mete Kaan NAMAL tarafından değerlendirilerek konu hakkında bir değerlendirme konuşması gerçekleştirilerek KOBİ'lerin sorunları ve talepleri görüşülmüştür.

#### Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu ve Paneli

13 Ocak 2015 tarihinde Bartın Valisi Sayın Seyfettin AZİZOĞLU Bartın YDO ofisini ziyaret etmiştir. Ziyaret esnasında Bartın Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Azize TOPER KAYGIN, Genel Sekreteri Erturan ASİLOĞLULLARI, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı Sait CEYHAN, BAKKA Genel Sekreteri Faruk TEZEL, Hukuk Müşaviri Mustafa ASLAN, Strateji Geliştirme Birim Başkanı Mehmet ÇETİNKAYA da hazır bulunmuştur. Bartın Üniversitesi tarafından gerçekleştirilmesi planlanan sempozyuma Bartın TSO ve BAKKA tarafından da destek sağlanması ve işbirliği içerisinde etkinliğin düzenlenmesi ayrıca etkinliğin devamı niteliğinde BAKKA tarafından bir panel düzenlenmesi yönünde görüş alışverişinde bulunulmuştur.



15 Ocak 2015 tarihinde Bartın Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı Sait CEYHAN, BAKKA Strateji Geliştirme Birimi Başkanı Mehmet ÇETİNKAYA, Uzman Burcu MİRANOĞLU ofisimizi ziyaret etmiş, Bartın I. Kalkınma Sempozyumu ve Paneli detayları görüşülerek bir işbirliği protokolü hazırlanmıştır.



#### Türk Patent Enstitüsü Bilgi ve Doküman Birimi Faaliyetleri

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile Türk Patent Enstitüsü arasında imzalanan protokol ile **Bartın Yatırım Destek Ofisinde Bilgi ve Doküman Birimi** hizmet vermektedir. Bartın ilinde faaliyet gösteren kişi, kurum ve işletmelerin fikirlerine endüstriyel tasarım, marka, patent / faydalı model, entegre devre topografyaları ve coğrafi işaret tescilleri konusunda yönlendirme yapılmaktadır. Bununla birlikte Türk Patent Enstitüsünün kurumsal haberleri web sitesinde ve sosyal medya üyeliklerinde paylaşarak takipçilere duyurulmaktadır.

#### Amasra Ahşap ve El Sanatları Çalıştayı

29 Ocak 2015 tarihinde Amasra İlçesi Ahatlar Köyü'nde Bartın YDO tarafından, Amasra Kaymakamı Sayın Taner ESER'İN katılımıyla, Amasra Ahşap ve El Sanatları Çalıştayı gerçekleştirilmiştir.

#### Karabük OSB Eğitim ve Test Merkezi Çalışmaları

23 Şubat 2015'te Karabük OSB Müdürü, BAKKA Genel Sekreteri, Strateji Geliştirme ve Programlama Birim Başkanı, Karabük YDO Koordinatörü ve Karabük İşkur İl Müdürü'yle Karabük Organize Sanayi Bölgesi içerisinde "Karabük Eğitim ve Test Merkezi" adıyla güdümlü proje gerçekleştirilmesi için Karabük YDO ofisinde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıda güdümlü projenin hazırlık aşamaları, içinde barındırması gereken unsurlar, ilin ve bölgenin ihtiyaçları gibi hususlarda ayrıntılı görüşmeler yapılarak bir yol haritası belirlenmiştir.

#### Yatırım Destek Ofislerinin Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esaslar

21-22 Nisan 2015'te Kalkınma Bakanlığı ve İstanbul Kalkınma Ajansı'nın düzenlediği, Yatırım Destek Ofislerinin Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esaslar Taslağını görüşmek ve tecrübe paylaşımında bulunmak üzere gerçekleştirilen toplantıya Karabük YDO tarafından katılım sağlanmıştır.

#### Kariyer ve Girişimcilik Etkinliği

Karabük ilinin nitelikli işgücünü artırmak için, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Karabük Üniversitesi, Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü'nün işbirliği ile Kariyer ve Girişimcilik etkinliği düzenlenmiştir. Etkinlik kapsamında "Birlikte Başaracağız" seminerini Eğitimci Yazar Sıtkı Aslanhan, İş

Görüşmelerinde '40 Zor Soruya 40 Mükemmel Yanıt' Konulu konferansı Kariyer Doktoru Ahmet Veli Olgundeniz vermiştir. Programa geniş çaplı katılım sağlanmıştır.

#### Kömür Etki Analizi Çalışmaları

Zonguldak YDO tarafından Zonguldak Valiliğinde düzenlenen “Kömür Etki Analizi” kapanış toplantısına ve 17 Şubat 2015 tarihinde kömürün sosyal etki analizi kapsamında Bülent Ecevit Üniversitesi ve İl Özel İdaresi yetkilileriyle Zonguldak Valiliğinde gerçekleşen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Devamında Zonguldak İl Özel İdaresi'nde gerçekleştirilen ve Bülent Ecevit Üniversitesi ile Zonguldak Valiliği'nin imzalayacağı protokolle hazırlıklarına başlanacak olan “Kömürün Sosyal Etki Analiz Çalışması” kapsamındaki istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.

#### Batı Karadeniz Kalkınma Projesi (BAKAP)

Zonguldak, Karabük, Bartın, Çankırı, Sinop ve Kastamonu illerini kapsayacak olan BAKAP oluşumu kapsamında Ajans YDO'larının da içinde bulunduğu bir çalışma gurubu oluşturulmuştur. GAP'ı yerinde ziyaret etmek, tecrübe paylaşımı sağlamak amacıyla Şanlıurfa ve Gaziantep illerine düzenlenen teknik geziye katılım sağlanmıştır. Teknik gezi



kapsamında GAP İdaresi, Karacadağ Kalkınma Ajansı, Şanlıurfa Yatırım Destek Ofisi ziyaret edilmiştir. İpekyolu Kalkınma Ajansı ile GAP Eylem Planı Tecrübe Paylaşımı Toplantısına katılım sağlanmıştır.

#### Zonguldak Havaalanı Talep Araştırması Çalışması

Zonguldak ili Çaycuma ilçesinde bulunan ve Zonguldak, Bartın ve Karabük illerine yönelik hizmet potansiyeli taşıyan Zonguldak Havaalanı'nın aktif uçuşlara açılabilmesine yönelik ihtiyaç analizi yapılmıştır. Çalışmada üç ili kapsayacak şekilde toplamda 2.400 anket uygulanmıştır. Çalışmanın sonuçları ilgili paydaşların katılımı ile kamuoyu ile paylaşılmış; belirlenen eylem planı ayrıntıları ile açıklanmıştır.



#### Devrek Evi ve Bastoncular Çarşısı Çalışmaları

Zonguldak YDO tarafından Devrek'te yapılması planlanan "Devrek Evi ve Bastoncular Çarşısı" yatırımı hakkında Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın başkanlığında yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır. Devrek'te yapılması planlanan A tipi mesire yeri için Devrekli bastonculardan tesisler hakkında görüşleri alınmıştır.

Bu kapsamda A tipi mesire yeri için İstanbul'da Mimar Hakan Kıran ile proje detayları hakkında görüşülmüştür ardından Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü'nde bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir. Zonguldak İl Özel İdaresi'nde "Devrek Yöresel Ürünler Satış Yeri ve Baston Müzesi" Yatırım Projesi kapsamında ilgili paydaşların katılımıyla yapılan toplantılara katılım sağlanarak proje olgunlaştırılmıştır.

#### Zonguldak İl Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Çalışması

Zonguldak YDO tarafından çalışmalarına 2014 yılında başlanan Zonguldak İli Yatırım Ortamı Değerlendirme çalışmaları kapsamında TEPAV saha çalışmalarını, rapor ve anket işlerini yürütmüştür. 11 Şubat 2015 tarihinde TEPAV ile işbirliği halinde hazırlanan



"Zonguldak İli Yatırım Ortamı Değerlendirmesi" çalışmasının kapanış toplantısı Emirgan Otel'de yapılarak rapor ve sonuçları kamuoyuyla paylaşılmıştır.

### Makine İmalat Sektörüne Yönelik Çalışmalar

Kdz. Ereğli ve Alaplı'da faaliyet gösteren makine imalatçıların kapasitelerinin artırılması çalışmaları kapsamında işadamları, dernek yetkilileri ve sanayicilerle birlikte Enerji Bakanlığı ve TPIC'de bir dizi görüşme gerçekleştirilmiştir.

18 Şubat 2015 tarihinde ERDEMİR yöneticileri ile makine imalatı sektör temsilcilerinin bir araya geldiği toplantıya Kalkınma Ajansını temsilen Zonguldak YDO tarafından katılım sağlanmıştır. Makine imalatı sektör temsilcileri ile Zonguldak Valiliğinde gerçekleşen istişare toplantısına da katılım sağlanmıştır.



ERDEMİR-Bülent Ecevit Üniversitesi işbirliğinde yapılması planlanan Metalürji Fakültesi yatırımı kapsamında Zonguldak Valiliği'nde yapılan toplantıya katılım sağlanmış, yararlanılabilecek teşvikler kapsamında araştırma yapılmıştır.

BAKKA Güdümlü Proje Desteği kapsamında Kdz. Ereğli OSB tarafından hayata geçirilmesi planlanan "Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi" yatırımı hakkında kurumlar arası ortak çalışmaların koordinasyonu sağlanmıştır. Bu bağlamda; İl Özel İdare Hukuk Müşaviri, Zonguldak Vali Yrd, ERDEMİR Genel Müdür Yrd. ile toplantılar gerçekleştirilmiş, ortaklık yapması muhtemel kurumların hukuk müşavirleri ERDEMİR'de bir araya gelmiştir.

Kdz. Ereğli Kaymakamı Sn. İbrahim ÇAY'ın başkanlığında Kdz. Ereğli ve Alaplı ilçelerinde faaliyet gösteren makine imalatı sektör temsilcilerinin bir araya geldiği istişare toplantısı için, bölgedeki makine imalatçılarıyla iletişime geçilerek toplantı organizasyonu yapılmış ve toplantıya katılım sağlanmıştır.

ERDEMİR tesislerinde, ERDEMİR Genel Müdür Yardımcısı Nezih Tunalı, Bütçe ve Planlama Müdürü Ramazan Çelik, Mühendislik Bölümü Direktörü Şansal Erbay ve proje danışmanlık firması yetkililerinin katıldığı toplantıda BAKKA Güdümlü "Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi" Projesi kapsamında ERDEMİR'in bir paydaş olarak projedeki statüsünün ne olabileceği ve rolünün ne olacağı konuları görüşülmüştür.

Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi Güdümlü Projesi için Kdz. Ereğli OSB Bölge Müdürü ve proje danışmanlık firması yetkilileriyle toplantı gerçekleştirilmiş, Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon

Merkezi'nin kurulması muhtemel olan arazilerde saha ziyaretleri yapılmıştır. Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi GÜDÜMLÜ Projesi için ERDEMİR'de gerçekleştirilen toplantıya katılım sağlanmıştır.

Güdümlü Proje kapsamında yapılacak olan Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi için; Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın, Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Sayın Mahmut ÖZER'in, ERDEMİR A.Ş. Genel Müdürü Sayın Sedat ORHAN'ın, ERDEMİR A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Sayın Nezih TUNALI'nın, Kdz. Ereğli Kaymakamı Sayın İbrahim ÇAY'ın, Zonguldak İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Sayın Recep DEMİRTAŞ'ın, Kdz. Ereğli OSB Bölge Müdürü Sayın Gürdal DAĞLI'nın ve BAKKA temsilcilerinin katılımının gerçekleştiği başlangıç toplantısı organize edilmiştir.

Bülent Ecevit Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hale SAYAN ÖZAÇMAK, İdari Mali İşler Daire Başkanı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanı ile bir araya gelinerek, üniversitenin güdümlü projedeki rolü konusu görüşülmüştür.

Vakıflar Genel Müdürlüğünde, BAKKA Güdümlü Proje kapsamında kurulması planlanan vakıf için görüşmelerde bulunulmuş, hazırlanan vakıf senedi taslağı üzerinde kurum yetkilileri ile çalışılmıştır.

İstanbul'daki ERDEMİR Genel Müdürlüğünde ERDEMİR Yönetim Kurulu Başkanı Ali PANDIR'a güdümlü proje detayları hakkında bir sunum yapılmış ve vakıf kuruluş işlemleri hakkında bilgi verilmiştir.

Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mahmut ÖZER başkanlığında yapılan Zonguldak Güdümlü Proje Desteği odak grup toplantısı organize edilmiştir. 12 Mayıs 2015 tarihinde ERDEMİR Fabrika Tesislerinde ERDEMİR Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında Zonguldak Güdümlü Proje odak grup toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonrası fabrika gezisi yapılmış, Ar-Ge Merkezi ziyaret edilmiştir.

Güdümlü Proje kapsamında yapılacak olan Teknoloji, Tasarım ve İnovasyon Merkezi için; Zonguldak Valisi Sayın Ali KABAN'ın, Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörü Sayın Mahmut ÖZER'in, ERDEMİR A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Sayın Nezih TUNALI'nın, Zonguldak İl Özel İdaresi Genel Sekreteri Sayın Recep DEMİRTAŞ'ın, Kdz. Ereğli OSB Bölge Müdürü Sayın Gürdal DAĞLI'nın ve BAKKA temsilcilerinin katılımının gerçekleştiği "Ön Mutabakat Toplantısı"nın tüm süreci ve hazırlıkları Zonguldak YDO tarafından organize edilmiştir.

#### Diğer Toplantılar

- ✓ Zonguldak'ta yaşayan dezavantajlı kesimlere yönelik olarak yapılacak araştırma çalışması kapsamında Bülent Ecevit Üniversitesi ile BAKKA'nın işbirliği yapması planlanmış, bu kapsamda bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir.
- ✓ 21 Ocak 2015 tarihinde Ankara'da gerçekleşen "Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi" ve "Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi Projesi"nin açılış toplantısına Zonguldak YDO ve Karabük YDO tarafından koordinatör düzeyinde katılım sağlanmıştır.
- ✓ Zonguldak YDO 26 Mart 2015 tarihinde, Zonguldak Valiliği Avrupa Birliği, Dış İlişkiler ve Proje Koordinasyon Merkezi tarafından düzenlenen "Avrupa Birliği ve Türkiye Arasında Sivil Toplum Diyaloğu IV Projesi" konu başlıklı toplantıya ajansı temsilen katılım sağlanmıştır.

- ✓ Zonguldak YDO ve Strateji Geliştirme ve Programlama Biriminden iki uzmanın katılımıyla 26-29 Mart 2015 tarihlerinde Trabzon'da düzenlenen DOKA&JICA İşbirliği Tecrübe Paylaşım toplantısına katılım sağlanmıştır.



- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Temmuz ayı toplantısında alınan karar sonucu "Çocuk İşçilerin Çıraklık Eğitimine Yönlendirilmesi ve Özendirilmesi" konulu araştırma için Bülent Ecevit Üniversitesi temsilcileri ile bir araya gelinerek çalışma yapılmış; İŞKUR ile protokol hazırlıklarına başlanmıştır.
- ✓ 17-18 Kasım 2015'te OECD ve Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Samsun Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

#### Rutin Katılım Sağlanan Toplantılar

- ✓ BAKKA Yönetim Kurulu Toplantıları
- ✓ BAKKA Kalkınma Kurulu Toplantıları
- ✓ İl Koordinasyon Kurulu Toplantıları,
- ✓ KÖYDES Tahsisat Kurulu Toplantıları,
- ✓ OSB Denetim Kurulu Toplantıları,
- ✓ İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Yürütme Kurulu Toplantıları,
- ✓ İl Su Yönetimi Koordinasyon Toplantıları.

#### Saha Ziyaretleri

Aktif ve dinamik çalışmayı kendisine ilke edinen Yatırım Destek Ofisleri saha ziyaretleri yaparak bölgede faaliyet gösteren firmaların sorunlarını tespit etmeye ve çözüm üretmeye çalışmaktadır. YDO çalışanları firmaların yatırım süreçlerinde yaşadıkları sorunları, devlet desteklerinden beklentileri, ihracat, istihdam ve üretim kapasitelerinin neler olduğu hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla çeşitli saha ziyaretleri düzenlemektedir.



Bu saha ziyaretlerinde edinilen bilgiler YDO veri tabanına aktarılmaktadır. Ayrıca söz konusu saha ziyaretleri kapsamında firmalara; yeni teşvik sistemi, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı mali ve teknik destek programları, yatırım destek ofislerinin görev ve sorumlulukları hakkında bilgi verilmekte, yatırım danışmanlığı sağlanmaktadır.

Silisyum yatırımı için gelen Japonya menşeli Sojitz Europe plc, İstanbul Branch firması yetkilileri Yuto KATO ve Firuze ÇALIŞKAN ile beraber önce Zonguldak ilinde Çaycuma OSB ziyaret edilmiş, yatırım şartlarına uygunluk konusunda görüşülmüş, daha sonra Bartın Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ve Amasra Milli Emlak Müdürlüğü ziyaret edilmiştir. Firma temsilcilerinin yatırım yerleri ile ilgili soruları yanıtlanmış ve yatırımcılar için tahsis edilebilecek olan araziler gösterilmiştir.



Bunun yanı sıra YDO'lar tarafından gerçekleştirilen diğer saha çalışmaları şunlardır:

- ✓ OSB Denetim Komisyonlarında YDO'lardan birer personel denetim komisyonu üyesi olarak yer almaktadır. Söz konusu komisyon çalışmaları kapsamında altı aylık dönemler halinde bölge OSB'lerine inceleme ziyaretleri düzenlenerek parsel tahsis, satış ve devir işlemleri kontrol edilerek denetim raporu hazırlanmaktadır. 2015 yılında da Denetim Komisyonlarında yer alınarak ilgili raporların hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- ✓ Zonguldak YDO tarafından Devrek Bastonculuğunun geliştirilmesi kapsamında hayata geçirilmesi planlanan Baston Showroomu ve Devrek Evi binası için saha çalışması yapılmış, Zonguldak İl Özel İdaresi ile birlikte yürütülen ortak çalışmalara katkı sağlanmıştır.
- ✓ Bartın YDO tarafından özel öğrenci yurdu yatırımı yapmak isteyen bir işletmeye ziyaret gerçekleştirilmiş, yapmayı düşündüğü yatırıma ilişkin yararlanabilecekleri teşvik ve desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.
- ✓ Bartın YDO tarafından Grand Astra, Sindoma Otel, Kirazlar Otel, Diamond Otel, Kaf Konak, Özgün Otel ve Varol Otel'e KOBİ ziyareti gerçekleştirilmiş ve Ajansın tanıtım materyalleri ilgili işletmelere sunulmuştur.
- ✓ Bartın YDO tarafından 2015 yılının ilk altı ayında Bartın'da faaliyet gösteren işletmelerin sorun ve ihtiyaçlarını tespit etmek amacıyla işletmelere toplamda 24 adet KOBİ Anketi uygulanmıştır.
- ✓ 17 Haziran 2015 tarihinde Bartın'da Bilim Sanayi Ve Teknoloji İl Müdürlüğü, İş-Kur İl Müdürlüğü, KOSGEB İl Hizmet Müdürlüğü ve Bartın Yatırım Destek Ofisi işbirliğinde Bartın'da faaliyet gösteren KOBİ'lere yönelik bilgilendirme toplantısında 19 işletmeye KOBİ Anketi uygulanmıştır.
- ✓ Bartın Firma Kataloğu çalışması kapsamında **107 firma** ile yazışma yapılmış, telefonla aranmış ve mail atılmış, **53 firma** ziyaret edilmiş; bu kapsamda firmalardan iletişim bilgileri, firmanın kapasitesi ve faaliyetlerine dair bilgiler ve fotoğraflar temin edilmiştir.

**Reklam ve Tanıtım Faaliyetleri**

Bölgeye çekilebilecek yatırımlar ve girişimciler için bölgeye ve illere ilişkin görsel tanıtım materyalleri önemli yer tutmaktadır. Bu kapsamda geçtiğimiz yıllarda yapılan ve güncelliğini hâlen devam ettiren bölge tanıtım filmleri, ajans tanıtım filmleri ve kitapçıkları farklı etkinliklerde kullanılmıştır.

Yatırım Destek Ofisleri tarafından bölge illerini, kurumu ve destek mekanizmalarını tanıtmak amacıyla zaman zaman tanıtıcı broşürler hazırlanmıştır. Ayrıca Ekonomi Bakanlığı tarafından Yeni Teşvik Sistemi'nde etkin rol verilen Yatırım Destek Ofisleri, genel teşvik başvurularını alarak yatırımcılara teşvik sistemi hakkında bilgiler vermekle yükümlü olduğundan yatırımcıların karşılaşabileceği güçlükleri ortadan kaldırmak amacıyla **“Yeni Teşvik Sistemi Broşürleri”** hazırlanmıştır. Bu broşürler, yatırımcılar için anlaşılabilir ifadelerle tasarlanarak paydaş kurum, kuruluş, firma ve girişimcilere dağıtılmıştır.



Yatırım Destek Ofisi resmi internet siteleri yıl boyunca güncellenmiş ve bu siteler aracılığıyla YDO faaliyetleri hakkında kamuoyu bilgilendirilmiştir.

[www.zonguldakyatirim.com](http://www.zonguldakyatirim.com)

[www.bartinyatirim.com](http://www.bartinyatirim.com)

[www.karabukyatirim.com](http://www.karabukyatirim.com)

Ayrıca Yatırım Destek Ofislerinin bölgesel tanıtım ve işbirliği görevi gereğince, Ajansın Facebook, Twitter, LinkedIn, Friendfeed, Youtube gibi sosyal medya araçları aracılığıyla ajans ve Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri takipçilerle paylaşılmıştır. Ajans ve YDO web sitelerinde de birim faaliyetleri ile ilgili haberler ve duyurular kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Bartın YDO tarafından hazırlatılan **Android ve IOS uygulamalı Bartın Şehir Rehberi** üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. İlgili uygulama Google Play ve APP Store üzerinden indirilebilmektedir.



Bartın'ın ulusal ve uluslararası tanıtımına katkıda bulunmak amacıyla Bartın'ın tarihi, turistik, kültürel değerlerinin, ulaşım ve turizm imkânlarının anlatıldığı İngilizce-Türkçe, Fransızca, Arapça, Rusça, İtalyanca, İspanyolca, Korece, Almanca, Çince ve Japonca dillerinden oluşan **“10 Dilde Bartın Kitapçığı”** hazırlanmıştır.

Ajansımız ile Bartın Belediye Başkanlığı, Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ve Bartın Ticaret ve Sanayi Odası iş birliğinde, Bartın ilinin kültür, doğa, yaz (plaj),



gastronomi ve etkinlik turizm imkânlarının tanıtılması amacıyla gerçekleştirilen 4 Mevsimde Bartın Turizm Seyahat Rehberi ve Bartın'ın genelini kapsayacak ve telif hakkı problemleri bulunmayan yüksek çözünürlüklü Bartın Fotoğraf Albümü hazırlanmıştır. 4 Mevsim Bartın Turizm Çalışmaları kapsamında; Bartın Turizm Kent Haritası yaptırılmış, haritada bütün turizm destinasyonları işaretlenmiştir.



Bartın'da imalat yapan bütün firmaların tanınması, sektör sorunlarının firma yöneticileri ile tespit edilmesi ve Bölge Planı çalışmalarında da güvenilir verilerin kullanılabilmesi, amacıyla bir katalog hazırlanmıştır. Bu çalışmada Bartın'da faaliyet gösteren sanayi firmalarının ulusal ve uluslararası alanda tanıtımının yapılarak bölge dışı satış ve pazarlama ağının geliştirilmesi ve ihracata yönelik tanıtımlarının yapılması amacıyla 5 Dilde Bartın Firma Kataloğu oluşturulmuştur.



#### 1.4.3. Yatırım Destekleme ve Teşvik İşlemleri

Ekonomi Bakanlığı tarafından verilen Yatırım Teşvik Belgesi, tasarrufları yatırıma yönlendirmek amacıyla katma değeri yüksek, ileri ve uygun teknolojileri kullanarak bölgeler arası dengesizlikleri gidermek, istihdam yaratmak ve uluslararası rekabet gücü sağlamak için yatırımların devlet tarafından desteklenmesi adına verilen bir belgedir. Bu kapsamda yatırımcı direk nakit destek yerine gümrük vergisi muafiyeti, katma değer vergisi istisnası, faiz desteği, sigorta primi işveren hissesi desteği, vergi indirimi ve yatırım yeri tahsis gibi teşvik araçlarıyla desteklenir.

15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe giren yeni teşvik sistemi ile Ajans, teşvik belgesi düzenlenmesinde yerel birim olmuştur. Bu kapsamda Genel Teşvik Sistemi'nde sabit yatırım tutarı 10 milyon Türk Lirasını geçmeyen ve tebliğle belirlenecek imalat sanayi yatırımları için yatırımcının tercihine bağlı olarak, yatırımın yapılacağı yerdeki yerel birim olan Batı Karadeniz

Kalkınma Ajansına müracaat edilebilmektedir. Bu kapsamda Yatırım Destek Ofisleri yetkilendirilmiş olup söz konusu müracaatları değerlendirmektedir. Yatırım Destek Ofisleri, altı aylık dönemler halinde bölgede bulunan yatırım teşvik belgesi yatırımların izlemesini de yapmaktadır.

Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Teşvik Sistemi hakkında yatırımcılara yatırım danışmanlığı yapılmış, ilgili konulardaki iş ve işlemler Ekonomi Bakanlığı ile iletişim halinde yürütülmüştür.

2015 yılı boyunca, Ekonomi Bakanlığı tarafından bildirilen Teşvik Belgesi bulunan firmalara izleme faaliyetleri ve kapama işlemleri sonucunda elde edilen veriler Teşvik Bilgi Sistemine girilmiş ve rapor olarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur.

**Tablo 3.18. Teşvikle İlgili İstatistikler**

Başlık	Zonguldak	Karabük	Bartın
Devam Eden Teşvik Sayısı	80	78	31
Teşvik Belgesi Tamamlama Vizesi Yapılan Yatırım Sayısı	-	2	1
Teşvik Belgesi Ara İzleme Sayısı	36	37	14
Ekonomi Bakanlığı'na Teşvik Başvurusu İçin Aracılık Edilen Yatırımcı Sayısı	2	3	-

2015 yılı Haziran ayı itibarıyla, Ekonomi Bakanlığı tarafından bildirilen Teşvik Belgesi bulunan firmalara ikinci altı aylık izleme faaliyetleri kapsamında, Yatırım Teşvik Belgesi bulunan Zonguldak ilinde 80, Bartın ilinde 31, Karabük ilinde 78 kurum/kuruluşa, yatırımların takibi amacıyla yatırım takip formu gönderilmiş, kuruma gelen takip formları Ekonomi Bakanlığı Teşvik Bilgi Sistemine girilmiştir.

Finlandiya merkezli Fortum Enerji Firması'nın bölgemizde planladığı yatırım çalışmaları kapsamında Çaycuma OSB'de Ocak ayında bir toplantı yapılmıştır. Toplantıda firma yetkilileri tarafından BAKKA Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ve ilgili kurum ve kuruluşların yetkili amirlerine hazırlanan fizibilite raporu sonuçlarına ilişkin sunum yapılmıştır. Söz konusu toplantıya ilişkin tüm organizasyonlar Zonguldak YDO tarafından gerçekleştirilmiştir. Yine bu kapsamda, Zonguldak ve Bartın Valiliklerinde Finlandiyalı Enerji Firması tarafından yapılmak istenen yatırıma ilişkin bir istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Fizibilite sonuçları değerlendirilmiştir.

OYKA Kâğıt ve Ambalaj firması yetkilileri ile Çaycuma'da yatırım yapmak isteyen Finlandiyalı Enerji firması yetkilileri arasında B2B toplantısı organize edilmiştir. Heyetler arasında ileride ortaya çıkabilecek muhtemel işbirlikleri hakkında görüşme gerçekleştirilmiştir.



Erdemir-Bülent Ecevit Üniversitesi işbirliğinde hayata geçirilmek istenen fakülte yatırımı kapsamındaki çalışmalara destek verilmiştir. Bu proje kapsamında yararlanılabilecek devlet teşvikleri hakkında çalışma yapılarak kurumlara iletilmiştir.

Bölgemizde yatırım yapmayı planlayan Japon firması SOJITS için, Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile ortak hazırlıklar yapılmış, ziyaret organizasyonu yapılmış ve Çaycuma OSB ziyaret edilerek yatırım alanı yerinde görülmüş, yatırım için uygun olabilecek koşullar karşılıklı görüşmeler ile netleştirilmiştir.

ALO 170 Çağrı Merkezi yatırımı için Zonguldak'a gelen yatırımcılara destek sağlanmıştır. Yer tahsisi konusundaki saha çalışmaları ve teknik çalışmalar, Zonguldak YDO tarafından yürütülmüştür.

#### 1.4.4. Hazırlanan Bilgi Notu ve Raporlar

Yatırım Destek Ofislerinden bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel sektör, STK temsilcileri tarafından talep edilen bilgi notları ve raporlar hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.





- ✓ 2015 yılı ilk yarısında 6 aylık Faaliyet Raporu hazırlanarak Genel Sekreterlik ve Valilik makamlarına resmi yazıyla iletilmiştir.

- ✓ BAKKA Bülten için YDO'lar tarafından yazılar hazırlanarak bülten çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

#### Zonguldak Yatırım Destek Ofisi

- ✓ Zonguldak Havaalanı Talep Araştırması Raporu hazırlanmıştır.
- ✓ Haziran ayında Japonya'da gerçekleşecek olan UNIDO Delege Programına katılım kapsamında, ziyaret edilecek olan Kitakyushu kenti hakkında genel bilgi, kentin sanayi yapısı ve yeşil endüstri alanında faaliyet gösteren firmalar hakkında ön bilgi notu hazırlanmıştır.
- ✓ 15 Haziran-1 Temmuz 2015 tarihleri arasında katılım sağlanan UNIDO ITPO Tokyo Delege Programı kapsamında program kapanış raporu hazırlanmıştır.
- ✓ TR81 Bölgesi'ndeki tersanelerin mevcut durumu, sorunları ve gündemdeki çözüm önerileri konusunda bilgi notu hazırlanmıştır.

#### Karabük Yatırım Destek Ofisi

- ✓ 03 Nisan 2015'te Alman ITB Fuarı Raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir.
- ✓ 06 Nisan 2015'te Karabük Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas OSB Fizibilite Raporu hazırlanarak Ticaret Odasına teslim edilmiştir.
- ✓ Kümelenme ve Raylı Sistemler raporu hazırlanmıştır.
- ✓ 81 İlde Kültür ve Şehir Karabük kitabı hazırlanmıştır.

#### Bartın Yatırım Destek Ofisi

- ✓ Yatırımcılara Şirket Kuruluşu ile ilgili Bilgi Notu Hazırlanmıştır.
- ✓ Türk Patent Enstitüsü – Bilgi ve Doküman Birimi Bilgi Notu Hazırlanmıştır.
- ✓ Yatırımcılar için Yabancı Çalıştırılması Hakkındaki Bilgi Notu Hazırlanmıştır.
- ✓ Bartın Şehir Rehberi/Bartın City Guide Mobil Uygulamasına yeni veri girişleri yapılmıştır.

- ✓ Bartın'ın turizm değerleri ve imkânlarını tanıtmak amacıyla 10 Dilde Bartın Kitapçığı + 4 Mevsim Bartın Turizm Rehberi, 4 Mevsim Bartın Fotoğraf Albümü ve Bartın Kent Haritası Broşürü hazırlanmış ve basılmıştır.
- ✓ 6 Dilde Bartın Firma Kataloğu hazırlanmıştır.
- ✓ Bartın'ın turizm değerleri ve imkânlarını tanıtmak amacıyla 10 Dilde Turizm Rehberi hazırlanmış ve basılmıştır.
- ✓ Bartın İçin Ortadoğu Turizmi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.
- ✓ "Briefing Of Bartın" İngilizce Bartın Brifingi Hazırlanmıştır.
- ✓ Berlin ITB ve Dubai ATM Fuarları Sonuç Raporları hazırlanmıştır.
- ✓ Çaycuma Belediye Başkanı ve Zonguldak Havaalanı Müdürü'yle, havaalanıyla alakalı olarak gerçekleştirilen görüşmelere ilişkin notlar da kullanılarak Zonguldak Havaalanı Teknik Raporu Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi katkılarıyla hazırlanmış ve Bartın Valisi Sayın Seyfettin AZİZOĞLU'na sunulmuştur.
- ✓ Havaalanının Bölgesel Kalkınmaya Etkisi - Zonguldak Havaalanı Bildirisi Strateji Geliştirme Programlama Birim Başkanı Mehmet Çetinkaya ve Bartın YDO uzmanı O. Bahadır Kalecik tarafından hazırlanmış ve Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumunda sunulmuştur.

#### 1.4.5. Proje İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri, Ajansın yerel dinamiklere öncülük etmek, akılcı bir bakış açısıyla bölge potansiyellerini değerlendirmek ve dolayısıyla bölgenin kalkınmasında aktif rol almak amacıyla gerçekleştirdiği mali destek programlarının belirli aşamalarına katkıda bulunmaktadır.

Mali destek programlarından destek almaya hak kazanan projelerin izlemesi; İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından yapılmakta olup, Teşvik Belgesi kapsamındaki izleme faaliyetlerinden YDO'lar sorumludur. Ancak ihtiyaç halinde mali desteklerin ön inceleme ve ön izleme ziyaretlerine katkı sunulmaktadır.

2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Bartın YDO uzmanlarından biri iki hafta süresince ajans merkezinde Program Yönetim Biriminin koordinasyonunda yürütülen proje ön incelemelerini yapmak üzere geçici olarak görevlendirilmiştir. Bu kapsamda 37 firmaya ait başvuruların ön inceleme işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ilgili personel ön izleme ziyaretleri yapmak üzere Genel Sekreterlikçe görevlendirilmiş ve Zonguldak Merkez, Devrek, Ereğli ve Alaplı'da yer alan 5 firmaya ziyaretlerde bulunarak ön izleme değerlendirme raporu hazırlamıştır.

#### 1.4.6. Diğer Faaliyetler

YDO'lar tarafından ayrıca aşağıdaki faaliyetler de yürütülmüştür.

- ✓ Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) YDO Modülü'ne 2015 yılında görüşülen kişiler, alınan eğitimler vb. faaliyetlerin girişi yapılmıştır.

- ✓ Teknik Destek Programı kapsamında Ajansımız bünyesinde oluşturulan değerlendirme komitelerinde yer alınmıştır.

#### Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ✓ 5-6 Şubat 2015 tarihlerinde organizasyonu Zonguldak YDO tarafından yapılan ve Ajans bünyesinde gerçekleştirilen “Yatırım Danışmanlığı ve İş Kurma Süreçleri” eğitimine katılım sağlanmıştır.
- ✓ ERDEMİR-Bülent Ecevit Üniversitesi işbirliğinde yapılması planlanan metalürji fakültesi yatırımı kapsamında, yatırım sürecinin koordinasyonu Zonguldak YDO tarafından yürütülmüştür.
- ✓ Zonguldak'ta kamu tarafından kurulması planlanan “Biyogaz Üretim Tesisi” yatırımı hakkında Zonguldak Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü ile işbirliği halinde çalışılmaktadır.
- ✓ BAKKA ve Eren Enerji işbirliği ile gerçekleştirilecek olan “Sosyal Dışlanma ve Romanlar Araştırması” ve “Zonguldak'ın Yaşanabilir Bir Kent Olması İçin Yaşam Kalitesi Analizi ve Engelli Profili Araştırması” çalışmaları kapsamında imzalanacak olan protokoller hazırlanmıştır ve çalışmalar başlatılmıştır.
- ✓ 14 Haziran-02 Temmuz 2015 tarihleri arasında Japonya'da gerçekleştirilen UNIDO Delegasyon Programına katılım sağlanmış olup "Smart Community 2015" fuarına yönelik olarak hazırlanan bölge tanıtım broşürü Japonca ve İngilizce olarak bastırılmıştır.
- ✓ Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Örgütü, Yatırım ve Teknoloji Geliştirme Tokyo Ofisi (UNIDO ITPO Tokyo) tarafından farklı ülkelere yönelik olarak düzenlenen, kamu kurumu veya kamu niteliğindeki kuruluşların yasal temsilcilerinin katıldığı Delege Programına katılım sağlanmıştır. Strateji Geliştirme ve Programlama Birim Başkanı Mehmet ÇETİNKAYA ve Zonguldak Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Onur ÇAĞLAR tarafından katılım sağlanan etkinlikte ilgili personel fuar, seminer ve toplantı programlarında Ajansı, bölgeyi ve ülkemizi başarıyla temsil etmiştir.
- ✓ Ajans bünyesinde oluşturulan Batı Karadeniz Eylem Planı Çalışma grubuna dahil olunmuş, Karabük YDO ile birlikte “kentsel dönüşüm” konusunda eylem planı hazırlanmıştır.

#### Karabük Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ✓ 20 Ocak 2015'te 2015 Yılı Kariyer günleri kapsamında Karabük İşkur İl Müdürlüğü, Karabük Yatırım Destek Ofisi, İzgören Akademi ve Milli Eğitim Müdürlüğü işbirliğiyle lise son sınıf öğrencilerine yönelik **Kariyer Planlaması, Başarı Metotları ve Mutluluk** konulu seminer organize edilmiştir.



✓ 21 Ocak 2015'te Kalkınma Bakanlığının düzenlediği **Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi ve Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirilmesi Projesi** açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

✓ 30 Ocak 2015'te Karabük Tarım Gıda ve Hayvancılık Müdürlüğü'nün **Bahçede Özen Sofrada Güven Projesi**'nin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.

✓ Ajansın Mali Destek Programları bilgilendirme toplantısı için tüm kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ve basın bilgilendirilmiş ve toplantıya davet edilmiştir.

✓ 25 Mart 2015'te Çevre ve Şehircilik Bakanlığı koordinasyonunda EİT (Ekonomik İşbirliği Teşkilatı) Sekretaryası ile EİT Çevre Bilim ve Teknoloji Enstitüsü ile işbirliğinde Karabük'te düzenlenen Uluslararası Safranbolu İklim Değişikliği Konferansı'na katılım sağlanmıştır.



✓ 07 Nisan 2015'te Kardemir Genel Müdür Yrd. ziyaret edilerek, raylı sistemler kümelenmesi hakkında bilgi alınmış, 17 Nisan 2015'te Raylı Sistemler Kümelenmesi Fizibilitesi için ARUS koordinatörüyle görüşme gerçekleştirilmiştir.

✓ 09 Nisan 2015'te Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca Sanayide Verimsiz Elektrik Motorları Dönüşüm Çalışması ile Yerli Üretim Artırılmasına Yönelik Destekler konulu istişare ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

✓ 11 Nisan 2015'te Karabük Valiliği'yle birlikte Sosyal Kalkınma Konferansı düzenlenmiştir.



- ✓ 14 Mayıs 2015'te Kardemir Genel Müdürü, EMAS firmaları ziyaret edilmiş, kümelenme üzerine çalışılma yapılmıştır.
- ✓ 01 Haziran 2015'te Safranbolu TSO ev sahipliğinde Karabük TSO ve Karabük Üniversitesi ile istişare toplantısına katılım sağlanmıştır.
- ✓ 25 Kasım 2015'te Karabük Üniversitesi Yüksek Okullar Müdürlüğü personeline Kalkınma Ajansları desteklerinin anlatıldığı bir söyleşi düzenlenmiştir.

#### Bartın Yatırım Destek Ofisi Diğer Faaliyetleri

- ✓ Bartın Valiliği Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından talep edilen 'Bartın YDO 2014 Faaliyetleri 'ne dair bir bilgi notu hazırlanarak müdürlüğe resmi yazı ve mail vasıtasıyla iletilmiştir.
- ✓ Türk Patent Enstitüsü Bilgi ve Doküman Birimi bilgi notu hazırlanmış, Türk Patent Enstitüsü Haber Bültenine üye olunmuştur.
- ✓ Bartın Planlama ve Koordinasyon İl Müdürlüğü ile "İller Yatırım Projeleri Çalışma ve İş Programı" için tarafımızdan talep edilen bilgiler ile ilgili görüşülmüş ve Ajansın ilgili birimlerinden temin edilen veriler müdürlüğe iletilmiştir.
- ✓ KAYS Sistemine Berlin ITB ve Dubai ATM Fuarları sonuç raporu eklenmiştir.
- ✓ Kalkınma Bakanlığı'na Devlet Denetleme Kurulu'nun Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" konulu raporundaki ilerlemeler ile ilgili talebi üzerine Aralık 2014-Şubat 2015 ve Mart-Mayıs 2015 tarihleri arasındaki tarafımızca gerçekleştirilen ilerlemelere dair rapor hazırlanmış ve bakanlığa sunulmuştur.
- ✓ Bartın İli Sanayi Envanter Çalışması kapsamında Bartın Sanayi Siciline kayıtlı 107 firmadan resmi yazışma ve mail yoluyla envanter için gerekli bilgiler talep edilmiştir.



### **1.5. Hukuk Müşavirliği**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının ana birimlerin dışında, hukuk işlerinden sorumlu bir uzman personel Hukuk Müşaviri olarak görev yapmaktadır. Hukuk işlerinden sorumlu personel, Ajansın taraf olduğu davalarda, icra ve takiplerde Ajansı temsil etmek ya da Ajans tarafından hizmet alımı yoluyla temsil ettirilen davaları takip ve koordine etmekten sorumludur. Bunun dışında, Yönetim Kurulu, Genel Sekreter ya da diğer birimlerden sorulan hukuki konular ile hukuki, mali, cezai sonuçlar doğuracak işlemlerle ilgili olarak ya da kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük ve yönetmelik tasarıları hakkında görüş bildirmektedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansında 1 Mart 2010 tarihinde göreve başlayan Hukuk Müşaviri 13 Ağustos 2015 tarihinde istifa ederek Ajanstan ayrılmıştır. 2016 yılında Hukuk Müşavirliği kadrosu için personel alımına çıkılması planlanmaktadır.

### **1.6. Çalışma Programı ve Bütçe Çalışmaları**

#### **2016 Yılı Çalışma Programı ve Bütçesi**

2016 yılı çalışma programı ve bütçe çalışmalarına ise 2015 yılının ikinci yarısında başlanmıştır. İlk taslak 3 Eylül 2015 tarihinde gönderilmiş olup gelen görüş ve öneriler ile bütçe değişiklikleri çerçevesinde ikinci taslak hazırlıkları yürütülmüş ve 28 Aralık 2015 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Çalışma Programının onaylanmasından sonra bütçe kesinleştirilecektir.

BÖLÜM 4  
KURUMSAL KABİLİYET  
ve  
KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



## KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A. ÜSTÜNLÜKLER ve ZAYIFLIKLAR

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
1-KURUMSAL YAPI	Tüzel kişiliğinin olması	Tanınırlığın ve görünürlüğün zayıf olması
	Bölge ölçeğinde faaliyet gösteriyor olması	Bölge Planının yaptırım gücünün zayıf olması
	Bölgedeki paydaşları bir araya getirebilme ve işbirliği sağlama potansiyeline sahip olması	Personel sayısının azlığından ve sürekli değişimden dolayı birimlerde ve Ajans genelinde oturmuş bir kurumsal yapının oluşmaması
	Mevcut kamu kurumlarından daha esnek bir yapıya sahip olması	Ajansın protokoldeki yerinin belli olmaması
	Kamu kurum ve kuruluşlarından bilgi isteme yetkisinin olması	Mevzuat ve yönetmeliklerden kaynaklanan sorunların Ajansın faaliyetlerini olumsuz etkilemesi
	Merkezi düzeyde alınan kararlara etki edebilme kabiliyeti	Destek mekanizmalarında çeşitlilik sağlanamaması
	Merkezi teşvik sisteminin kapsamı dışında kalan alanlara destek verilebilmesi	
	Dinamik ve esnek bir yapıda olması	
	Bölgenin proje hazırlama kapasitesini arttırması	
Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla bölge illerinde doğrudan irtibat noktası oluşturması		

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
2-FİZİKSEL YAPI	<p>Yeni ve modern çalışma mekânı</p> <p>Teknolojik altyapı ile bilgi işlem altyapısının güçlü olması</p> <p>Müstakil bir binada hizmet vermesi</p>	<p>Fiber optik internet bağlantısının sağlanmamış olması</p> <p>Binanın sadece 10 yıllığına kiralanmış olması ve 10 yıl sonrasındaki bedelsiz tahsis durumunun belirsiz olması</p>

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
3-FİNANSAL YAPI	<p>Ayrı bir bütçesinin olması ve güçlü bir mali yapıya sahip olması</p> <p>Yatırımcılar ve girişimciler için bir finans kaynağı olması</p> <p>Bölgedeki en büyük mali kaynaklardan birine sahip olması</p> <p>Mali ve teknik destek mekanizmalarıyla projelere destek verebilmesi</p> <p>Kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşlara destek verebilme imkânı</p>	<p>Bütçe öngörülerinin realize edilemiyor olması</p> <p>Belediye ve TSO katkı paylarının tahsilatında yaşanan sıkıntılar</p> <p>Yılı devreden yüklenmeler yapılamaması</p>

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
4-YÖNETİM	<p>Karar alma süreçlerinde dinamik ve etkin olması</p> <p>Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu gibi mekanizmalarla bölgesel işbirliğini sağlayabilme potansiyeli</p>	<p>Yönetim Kurulu üyelerinin sıklıkla değişmesi</p> <p>Kalkınma Kurulunun rolünün iyi belirlenememiş olması ve üye sayısının fazlalığı nedeniyle etkin çalışmaması</p>

BAŞLIK	ÜSTÜNLÜKLER	ZAYIFLIKLAR
5-İNSAN KAYNAKLARI	<p>Nitelikli uzman ve destek personeline sahip olması</p> <p>Çalışanların genç ve dinamik olması</p> <p>Ajansın insan kaynakları politikasının eğitimler yoluyla gelişime açık olması</p>	<p>Personel işten ayrılma oranlarının yüksek seyretmesi</p> <p>Mevcut uzman ve destek personel sayısının yetersiz olması</p> <p>İş güvencesi eksikliğinden kaynaklanan huzursuzluk</p> <p>Destek personeli sayısının mevzuata bağlı olarak belirli bir sayı üzerine çıkamaması</p> <p>İç denetçi istihdamının gerçekleştirilememesi</p>

## B. DEĞERLENDİRME

Ajans 2015 yılının ilk yarısında 2015 yılı KOBİ ve Yöresel Değerler Mali Destek Programlarını ilan etmiş, başvuru ve değerlendirme süreçlerini yürütmüştür. Yılın ikinci yarısında ise başarılı projeler ilan edilmiş ve sözleşmeler imzalanarak projelerin uygulanmasına başlanmıştır.

Teknik Destek Programı yılın ikinci yarısında kamuoyuna ilan edilerek Temmuz-Ağustos, Eylül-Ekim ve Kasım-Aralık dönemlerinde başvurular alınmış, başarılı proje sahiplerine kurumsal kapasite eğitimi ve danışmanlık hizmetleri sağlanmıştır. Daha önce BAKKA Yönetim Kurulu'nda 2015 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği mekanizmasının uygulanmaması yönünde karar alındığından bu destek türünde faaliyet teklifleri toplanmamıştır. Bu destek mekanizması yerine Ajansın araştırma bütçesi arttırılarak ihtiyaç duyulan alanlarda bu bütçe kullanılmıştır.

2015 yılı içerisinde Ajansın araştırma bütçesinden bölgeyle ilgili önemli rapor, araştırma ve çalışmalar yaptırılmıştır. Bunlar arasında Zonguldak Havaalanı Talep Araştırması, Kümelenme ve Karabük'te Raylı Sistemler Raporu, Karabük Eskipazar Metal ve Metal Ürünleri İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Ön Araştırma ve Bilgilendirme Raporu, 10 Dilde Bartın, Dört Mevsim Bartın ve 5 Dilde Bartın Firma Kataloğu bu çalışmalar arasında yer almaktadır.

Ayrıca farklı kurumlarla işbirliği yaparak "Zonguldak'ın Yaşanabilir Bir Kent Olması İçin Yaşam Kalitesi ve Engelliler Araştırması" ile "Sosyal Dışlanma ve Romanlar Araştırması" adında iki çalışmaya 2015 yılında başlanmış olup iki çalışmanın da 2016 yılının ilk çeyreğinde kamuoyuyla paylaşılması planlanmaktadır.

2015 yılında Bartın ilinde Bartın Eğitim, İnovasyon ve Test Merkezi isimli GÜDÜMLÜ Proje uygulamasına devam edilmiş olup yılın son çeyreğinde Karabük iline yönelik olarak da bir GÜDÜMLÜ Proje hazırlanarak Ajansa sunulmuştur. Karabük OSB Test ve Eğitim Merkezi isimli GÜDÜMLÜ Projenin değerlendirme sürecinin 2016 yılı başlarında sonlandırılması planlanmaktadır.

Ajans 2015 yılında toplantı, araştırma ve etkinliklerle kurumlar arası işbirliğini daha da geliştirmiş ve bu yönde çalışmalara hız vermiştir. Farklı alanlarla kurumlarla yapılan işbirlikleriyle önemli çalışmalar ortaya koyulmuştur. Ajansa danışma organı vazifesi gören Kalkınma Kurulu'ndan daha fazla istifade edebilmek ve verim alabilmek için Kalkınma Kurulu toplantıları farklı etkinlik ve organizasyonlarla birleştirilerek kurul daha etkin hale getirilmiştir. 12. Kalkınma Kurulunda Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu gerçekleştirilmiş, 13. Kalkınma Kurulunda BAKAP Projesine örnek teşkil etmesi açısından GAP İdaresi Başkanı ve çalışanları davet edilerek Bölge Kalkınma İdarelerinin faydaları ve yaptıkları çalışmalar kurul üyelerine aktarılmıştır.

Ajans 2015 yılında bölge üniversiteleriyle olan işbirliğini arttırmıştır ve bu yönde de çalışmalara devam edilmesi planlanmaktadır. Kalkınma Bakanlığının talebi doğrultusunda bölge illerine yönelik olarak oluşturulan Sosyal Analiz çalışması kapsamında Karabük Üniversitesi Sosyoloji Bölümünden hizmet alınarak ilgili çalışma tamamlanmıştır. Bülent Ecevit Üniversitesi ile Siber Güvenlik konusunda bir dizi çalışma halen yürütülmektedir. Ayrıca Bartın Üniversitesi'yle Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu ve Paneli çalışmaları yılın ilk yarısında başarılı bir şekilde yürütülmüştür.

Ajans yurtdışı temaslar ve uluslararası ilişkilerin geliştirilmesi yönünde de yoğun bir yılı geride bırakmıştır. Mart 2015'te Almanya'nın Berlin şehrinde düzenlenen ve dünyanın en büyük turizm fuarı olan ITB Berlin Turizm Fuarına, Mayıs 2015'te Dubai'de düzenlenen, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'nın en önemli turizm fuarı olan Arabian Travel Market Fuarı'na katılım sağlamıştır. Ayrıca 2013 ve 2014 yıllarında Japonya'yla başlatılan ilişkileri sürdürülebilir kılmak adına UNIDO ITPO Tokyo tarafından düzenlenen delege programına bir birim başkanı ve bir koordinatörle katılım sağlanmış, firmalarla görüşmeler yapılmış ve bölge tanıtımı etkin bir şekilde gerçekleştirilmiştir. Yine Tokyo'da düzenlenen Smart Community fuarına katılım sağlanarak bölgenin ve yatırım imkânlarının tanıtımı gerçekleştirilmiştir. Bu ziyaret ve katılımların sonucu olarak bölgeye yurtdışından ziyaretçiler ve potansiyel yatırımcılar gelerek yatırım imkânlarını yerinde görmüştür. 2016 yılında da bölgeye benzer ziyaretlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ulusal düzeyde Bakanlıklar düzeyinde yürütülen ve bölgeleri de ilgilendiren konularda yapılan çalışmalara katkı sağlanmıştır. Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda Dünya Bankası tarafından yürütülen Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme çalışmasıyla yine Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda ve OECD tarafından yürütülen Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi çalışmalarına BAKKA tarafından katılım sağlanmış ve projelerde yerelle olan ilişkiler sağlanarak çalışmalara destek verilmiştir.

Yatırım Destek Ofisleri teşvikler, yerli ve yabancı yatırımcıların bölgeye çekilmesi gibi hususlarda daha aktif çalışmalar yürütmüştür. Gerek yurtiçi ve yurtdışı fuar katılımlarında gerekse gerçekleştirilen diğer etkinliklerde bölgenin aktif bir şekilde tanıtımı gerçekleştirilmiştir.

Ajans 2015 yılının ikinci yarısında KUZKA ile ortak bir şekilde Batı Karadeniz Kalkınma Programı adında bir çalışmanın hazırlıklarını yürütmüştür. Bu kapsamda BAKKA bünyesinde 10 kişilik bir çalışma grubu kurulmuş, belirli alanlarda sektörel çalışmalara başlanmış ve raporlar üretilmeye başlanmıştır. Çalışmanın ikinci kısmında GAP Projesi kapsamındaki çalışmaları yerinde görebilmek için GAP İdaresi'ne, Karacadağ Kalkınma Ajansına ve İpekyolu Kalkınma Ajansına ziyaretler gerçekleştirilmiştir. 2015 yılının sonunda gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu toplantısına GAP İdaresi Başkanı Sn. Sadrettin KARAHOCAGİL davet edilerek bölgesel paydaşların ve Kalkınma Kurulu Üyeleri'nin de bölgesel programların nasıl yürütüldüğü konusunda bilgi sahibi olması sağlanmıştır.

Diğer Ajanslara oranla daha az sayıda personelle faaliyetlerini yürüten BAKKA'ya personel alımıyla ilgili Kalkınma Bakanlığı'nın onay yazısı yılın ikinci çeyreğinde Ajansa ulaşmıştır. Buna bağlı olarak Ajans yılın ikinci yarısında personel alım ilanına çıkmış ve personel mülakatlarını gerçekleştirmiştir. Sınavda başarılı olan personelin ilanının ve personelin işe başlatılmasının 2016 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşeceği düşünülmektedir. Norm kadro sayısından oldukça az sayıda personelle çalışan BAKKA'da personel sayısının az olması çalışmalara da olumsuz bir şekilde yansımaktadır.

Ajansın 2015 Çalışma Programında yer verilen Performans Değerlendirme Tablosu doldurulmuş ve eklerde sunulmuştur.

❖ **Performans Tablosu Ek-8'dedir.**

## 1. Öneri ve Tedbirlerin Değerlendirilmesi

## GEÇMİŞ YILIN ÖNERİ ve TEDBİRLERİNİN DEĞERLENDİRMESİ

1-GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER	<p>Ajansın kamuoyunda görünürlük ve tanınırlığının artırılması adına medya danışmanlığı hizmeti satın alınmaya başlamıştır. Medya danışmanlığının BAKKA'nın görünürlüğüne olumlu yönde katkıları görülmeye başlanmıştır.</p> <p>Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme ile Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi çalışmalarına Kalkınma Bakanlığı, OECD ve Dünya Bankası işbirliği ve koordinasyonu ile gerekli destek ve katkı sağlanmıştır.</p> <p>Bölge üniversiteleriyle işbirliği kapsamında; Bartın Üniversitesiyle Bartın I. Sektörel Kalkınma Sempozyumu ve Paneli, Bülent Ecevit Üniversitesiyle Siber Güvenlik çalışmaları ve Karabük Üniversitesiyle bölge illerinin Sosyal Analiz çalışmaları yürütülmüştür. Benzer çalışmaların gelecek yıllarda da sürdürülmesi planlanmaktadır.</p> <p>Ajans raporlarına ve bölgesel raporlara ulaşımı kolaylaştıran <a href="http://www.bakkakutuphane.org">www.bakkakutuphane.org</a> ve bölgesel etkinliklere ulaşımı kolaylaştıran <a href="http://www.bakkaetkinlik.org">www.bakkaetkinlik.org</a> siteleri kullanıma açılarak işlevsel hale getirilmiştir.</p> <p>Teknik çalışma ziyaretlerinin etkin bir şekilde raporlanması, işbirliği, tanıtım ve yatırım çekme faaliyetlerinin artırılması ve çeşitlendirilmesi yönünde önemli iyileştirmeler sağlanmıştır. İlerleyen dönemdeki çalışmalarda da bu yönde çalışmalara devam edilecektir.</p> <p>2015 yılında alınan Yönetim Kurulu kararıyla uygulamasından vazgeçilen Doğrudan Faaliyet Desteği yerine bölgeyi ve bölge illerini doğrudan ilgilendiren konularda araştırma çalışmaları yürütülerek bölge kalkınmasına etki edecek araştırma ve faaliyetler etkin bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda önemli çalışmalara destek sağlanmış ve birçok önemli rapor ve doküman oluşturulmuştur.</p> <p>Dubai'de ve Almanya'da turizm fuarlarına, Japonya'da UNIDO ITPO Tokyo Delege Programına katılım sağlanarak yabancı yatırımcıların ve turistlerin bölgeye çekilmesi kapsamında birçok farklı faaliyet yürütülmüştür. Bu ziyaretlerin devamında bölgeye de yabancı heyet ve ziyaretçiler getirilerek bölgenin yatırım imkân ve olanakları tanıtılmaktadır.</p> <p>Bölge ihracatının artırılması kapsamında Mart 2015 içerisinde Zonguldak YDO tarafından KOBİ temsilcilerine yönelik Dış Ticaret Eğitimi düzenlenmiştir. Bartın Yatırım Destek Ofisi tarafından da Bartın'da E-Ticaret eğitimi verilmiştir. Önümüzdeki yıllarda gelen talepler çerçevesinde benzer faaliyetlere Yatırım Destek Ofisleri tarafından devam edilmesi planlanmaktadır.</p> <p>Bölgesel ölçekli önemli projeler kapsamında bölgesel farkındalığı arttıracak çalışmalara yılın ikinci yarısında başlanmıştır. Bu kapsamda Batı Karadeniz Kalkınma Programı (BAKAP) kapsamında bir çalışma ekibi oluşturulmuş ve saha ziyaretleri gerçekleştirilerek BAKAP Eylem Planı hazırlık çalışmalarına başlanmıştır.</p>
--------------------------------	---



## GEÇMİŞ YILIN ÖNERİ ve TEDBİRLERİNİN DEĞERLENDİRMESİ

## 2-GERÇEKLEŞTİRİLEMEYEN FAALİYETLER

BAKKA Yönetim Kurulu tarafından Haziran 2014'te 12 uzman, 2 destek ve 1 iç denetçi için ilana çıkılması kararlaştırılmış olup ilgili hususta gereken Başbakanlık onayı ancak 2015 yılının ikinci çeyreğinde Ajansa iletilmiştir. Personel alım ilanı ve mülakatlar yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmiş olup ilgili personelin istihdamının 2016 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

İnovasyon Ödülleri yarışmasının her sene düzenlenmesi yerine iki veya üç senede bir düzenlenmesinin daha doğru olduğu, böylelikle doğru ve farklı projelere destek sağlanabileceği değerlendirilmektedir. Bu sebeple II. İnovasyon Ödülleri'nin 2016 veya 2017 yılında gerçekleştirilmesi düşünülmektedir.

BAKKA Stratejik Planı revizyonu ve İletişim Stratejisi oluşturulması çalışmalarına 2016 yılında başlanarak yıl içerisinde çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı yeni nesil bölge planı 2014 yılı sonunda onaylandığından basıma yönelik tasarım işlemleri 2015 yılı içerisinde yürütülmüştür. 2016 yılının ilk çeyreğinde bölge planı basım işlerinin tamamlanmasının ardından 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planının kamuoyuna tanıtımı ve dağıtımının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

İki yeni web sitesinin aktif kullanımıyla birlikte 2016 yılında ajans web sitesinin daha işlevsel hale getirilmesi planlanmaktadır.

İşbirliği platformlarının etkinliğinin artırılması hususunda personel eksikliğine bağlı olarak yeterli çalışma henüz gerçekleştirilememiştir. Personel alımını müteakip işbirliği platformlarının daha etkin bir şekilde çalışması sağlanacaktır.

Kurum ve kuruluş ziyaretleri ile verilecek ödüllerde hediyeleşme ve plaket yerine fidan ve ağaç dikimi yapılarak sertifika sunumu kapsamında Orman Bölge Müdürlüğüyle henüz bir protokol yapılamadığından ilgili uygulama gerçekleştirilememiştir.

# BÖLÜM 5

## ÖNERİ ve TEDBİRLER



## 5. ÖNERİ ve TEDBİRLER

No	Öneri ve Tedbirler
1	2015 yılı içerisinde personel alım ilanına çıkmış ve mülakatı gerçekleştirilmiştir. İlgili personelin istihdamı 2016 yılının ilk çeyreğinde ivedilikle gerçekleştirilmelidir.
2	2016 içerisinde Yönetim Kuruluyla görüşülerek ilave personel ilanına çıkılması planlanmaktadır.
3	Bölgede inovasyon kültürünün yerleştirilmesi için 2014 yılında ilki düzenlenen İnovasyon Ödülleri yarışması 2-3 senede bir düzenli olarak gerçekleştirilmelidir.
4	BAKKA Stratejik Planı revizyonu gerçekleştirilmeli ve Ajans İletişim Stratejisi'nin oluşturulması için çalışmalar başlatılmalıdır.
5	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme ile Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi çalışmalarının çıktıları değerlendirilerek kamuoyuyla paylaşılmalı, bölge ve il düzeyinde gerekli analizler yapılmalı ve bir eylem planı ortaya koyulmalıdır.
6	2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planının basım işleri tamamlanarak bölgesel paydaşlara dağıtımı gerçekleştirilmelidir. Bölge Planının kamuoyuna tanıtımı için bir dizi etkinlik, ziyaret ve toplantı gerçekleştirilmelidir.
7	Bölge üniversiteleriyle işbirlikleri geliştirilmeli ve üniversitelerle bölgesel kalkınmaya yönelik ortak etkinlikler düzenlenmelidir. Ar-Ge ve Proje Pazarı, sektörel ve bölgesel sempozyum, panel ve konferanslar, analiz ve çalışmalarda bu kapsamda değerlendirilmelidir.
8	Mevcut web siteleri güncellenmeli ve daha kullanışlı bir hale getirilmelidir.
9	Bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri artırılmalıdır. Özellikle Kalkınma Kurulu üyelerinin toplantı katılımı ve sahiplenmesini arttırabilmek adına kurul toplantı gündemleri uygun bir şekilde oluşturularak gerekli tedbirler alınmalıdır.
10	Yatırımcılara yönelik bölge tanıtım faaliyetlerine hız verilmelidir. Gelen yatırımcılara yatırım alanları ve bölge potansiyelleri etkin bir şekilde tanıtılmalıdır. Çok dilli tanıtım materyalleri hazırlanmalı ve sürekli olarak güncelliği sağlanmalıdır.
11	Dış ticaretin ve ihracatın artırılması kapsamında ilave tedbirler alınmalı, komisyonlar kurulmalı, eğitim ve etkinlikler düzenlenmelidir.
12	Bölgesel ölçekli önemli projeler kapsamında bölgesel farkındalığı arttıracak çalışmalar yürütülmeli ve bu çalışmalara öncülük edilmelidir. Filyos Vadisi Projesine veya Batı Karadeniz Kalkınma Programına (BAKAP) öncelik verilerek bu alanlarda çalışmalar yapılmalıdır.
13	Japonya'yla üç yıldır kurulan ilişkiler ve Kitakyushu Belediyesi'yle imzalanan mutabakat zaptı sonucu oluşturulan işbirliği geliştirilerek daha düzenli hale getirilmelidir. Karşılıklı iş heyeti ziyaretleri gerçekleştirilmeli, fuar katılımları artırılmalı ve eğitim programları düzenlenmelidir.
14	Turizmde yeni destinasyonlar oluşturulması ve turizm koridoru mantığının geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılmalıdır.
15	Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kurgulanmalı ve bölgenin altyapı ihtiyacına yönelik öncelik alanları belirlenmelidir.
16	Yerel ve yöresel değerler kapsamında gerçekleştirilen çalışmalara devam edilmeli, kurumlarla işbirliği halinde panel, çalıştay, toplantı, sempozyum ve eğitimler gibi etkinlikler gerçekleştirilmelidir.
17	Mentörlük destek programı gibi farklı alanlarda bölge ihtiyaçlarını karşılayacak destekler sağlanmalıdır.

# BÖLÜM 6

## EKLER



## 6. EKLER

### EK-1: KALKINMA KURULU ASİL VE YEDEK ÜYE LİSTESİ

KALKINMA KURULU ASİL ÜYE LİSTESİ		
SIRA	İL	KURUM ADI
1.	Zonguldak	Çaycuma Kaymakamlığı
2.	Zonguldak	Zonguldak İli Arı Yetiştiriciler Birliği
3.	Zonguldak	Zonguldak Kent Konseyi
4.	Zonguldak	Türkiye İstatistik Kurumu Başkanlığı, Zonguldak Bölge Müdürlüğü
5.	Zonguldak	Zonguldak Çalışma ve İş Kurumu Müdürlüğü
6.	Zonguldak	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Zonguldak İl Müdürlüğü
7.	Zonguldak	Bülent Ecevit Üniversitesi
8.	Zonguldak	Gökçebeş Kaymakamlığı
9.	Zonguldak	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Md.
10.	Zonguldak	Çaycuma Organize Sanayi Bölgesi
11.	Zonguldak	Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
12.	Zonguldak	Zonguldak İl Milli Eğitim Müdürlüğü
13.	Zonguldak	Zonguldak İl Özel İdaresi
14.	Zonguldak	Zonguldak Aile ve Sosyal Politikalar İl Müdürlüğü
15.	Zonguldak	Zonguldak İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
16.	Zonguldak	Çaycuma Belediye Başkanlığı
17.	Zonguldak	Zonguldak Belediyesi
18.	Zonguldak	Türkiye Taşkömürü Kurumu
19.	Zonguldak	Devrek Belediyesi
20.	Zonguldak	Zonguldak İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
21.	Zonguldak	Zonguldak Orman Bölge Müdürlüğü
22.	Zonguldak	KOSGEB Zonguldak Hizmet Merkezi Müdürlüğü
23.	Zonguldak	Alaplı Belediyesi
24.	Zonguldak	Karadeniz Ereğli Organize Sanayi Bölgesi
25.	Zonguldak	Devrek Kaymakamlığı
26.	Zonguldak	Zonguldak İş Adamları Derneği
27.	Zonguldak	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği
28.	Zonguldak	Amele Birliği Başkanlığı
29.	Zonguldak	Ziraat Odası Başkanlığı
30.	Zonguldak	Zonguldak Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
31.	Zonguldak	TMMOB Ziraat Mühendisleri Odası Zonguldak İl Temsilciliği
32.	Zonguldak	Zonguldak Kdz. Ereğli Ziraat Odası Başkanlığı
33.	Zonguldak	Zonguldak Gazeteciler Cemiyeti
34.	Zonguldak	Zonguldak Ereğli ve Çevresini Kalkındırma Derneği
35.	Zonguldak	Alaplı TSO
36.	Zonguldak	Çaycuma TSO
37.	Zonguldak	Genel Maden İşleri Sendikası
38.	Zonguldak	Türkiye Sakatlar Derneği Zonguldak Şubesi
39.	Zonguldak	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
40.	Zonguldak	Devrek Ticaret ve Sanayi Odası
41.	Zonguldak	Zonguldak Ticaret ve Sanayi Odası
42.	Zonguldak	Deniz Ticaret Odası Karadeniz Ereğli Şubesi
43.	Zonguldak	Zonguldak TV Radyo A.Ş.(67 Kanal Z)

**KALKINMA KURULU ASİL ÜYE LİSTESİ**

SIRA	İL	KURUM ADI
44.	Zonguldak	Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
45.	Karabük	Karabük İl Özel İdaresi
46.	Karabük	Karabük Belediyesi
47.	Karabük	Karabük Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
48.	Karabük	Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü
49.	Karabük	Karabük İl Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
50.	Karabük	Karabük İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
51.	Karabük	Karabük Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
52.	Karabük	Karabük Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
53.	Karabük	Karabük Üniversitesi
54.	Karabük	Safranbolu Belediyesi
55.	Karabük	Karabük Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü
56.	Karabük	Eskipazar Belediyesi
57.	Karabük	Eflani Belediyesi
58.	Karabük	Yenice Belediyesi
59.	Karabük	Karabük Kent Konseyi
60.	Karabük	KOSGEB Karabük Hizmet Merkezi Müdürlüğü
61.	Karabük	Karabük Ziraat Odası Başkanı
62.	Karabük	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası
63.	Karabük	Safranbolu Ticaret ve Sanayi Odası
64.	Karabük	Karabük Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği
65.	Karabük	Safranbolu Esnaf Sanatkarlar Odası
66.	Karabük	Karabük Safranbolu İşadamları Derneği
67.	Karabük	Karabük Çevre Hizmetleri Birliği
68.	Karabük	Karabük Kültür ve Turizm Koruma ve Gelişim Bölgesi Altyapı Hizmet Birliği
69.	Karabük	İktisadi Kalkınma ve Sosyal Yardımlaşma Vakfı Karabük
70.	Karabük	Karabük Özel Sektör Demir Çelik Haddecileri Derneği
71.	Karabük	S.S. Karabük Bölgesi Ormancılık Kooperatifleri Birliği
72.	Karabük	Çağdaş Gazeteciler Derneği Karabük Şubesi
73.	Karabük	Çelik-İş Sendikası
74.	Bartın	Amasra Kaymakamlığı
75.	Bartın	Kurucaşile Kaymakamlığı
76.	Bartın	Ulus Kaymakamlığı
77.	Bartın	Bartın Belediyesi
78.	Bartın	Bartın Liman İşletmesi
79.	Bartın	Bartın Üniversitesi
80.	Bartın	Bartın İl Özel İdaresi
81.	Bartın	Bartın İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü
82.	Bartın	Bartın Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
83.	Bartın	Bilim İl Bilim Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü
84.	Bartın	Çalışma ve İş Kurumu Bartın İl Müdürlüğü
85.	Bartın	Bartın İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü
86.	Bartın	Bartın Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü
87.	Bartın	Bartın Orman ve Su İşleri Şube Müdürlüğü
88.	Bartın	Bartın İl Sağlık Müdürlüğü
89.	Bartın	Küre Dağları Milli Park Müdürlüğü
90.	Bartın	Bartın Aile ve Sosyal Politikalar Müdürlüğü

KALKINMA KURULU ASİL ÜYE LİSTESİ		
SIRA	İL	KURUM ADI
91.	Bartın	Bartın Organize Sanayi Bölgesi
92.	Bartın	KOSGEB Bartın Hizmet Merkezi Müdürlüğü
93.	Bartın	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası
94.	Bartın	Bartın Belediyeler Birliği
95.	Bartın	Bartın Aktif İşadamları Derneği
96.	Bartın	Bartın Genç İşadamları Derneği
97.	Bartın	Bartın Ziraat Odası
98.	Bartın	Bartın Esnaf ve Sanatkârlar Odası Birliği
99.	Bartın	Amasra Belediyesi
100.	Bartın	Bartın Sanayici ve İş Adamları ve Yöneticileri Derneği

KALKINMA KURULU YEDEK ÜYE LİSTESİ		
SIRA	İL	KURUM ADI
1	Zonguldak	Hacımusca Belediye Başkanlığı
2	Zonguldak	Zonguldak İl Sağlık Müdürlüğü
3	Zonguldak	Bülent Ecevit Üniversitesi
4	Zonguldak	Gökçebey Belediye Başkanlığı
5	Zonguldak	Zonguldak Merkez Huzurevi Müdürlüğü
6	Zonguldak	Bakacakadı Belediyesi
7	Zonguldak	Zonguldak TSO
8	Karabük	Maliye Bakanlığı Karabük Defterdarlığı
9	Karabük	Karabük İl Sağlık Müdürlüğü
10	Karabük	Eskipazar Kaymakamlığı
11	Karabük	Yenice Kaymakamlığı
12	Karabük	Ovacık Kaymakamlığı
13	Karabük	Yortan Belediyesi
14	Karabük	Ovacık Belediyesi
15	Karabük	Karabük Gazeteciler Cemiyeti
16	Bartın	16. sıradaki yedek üyemiz Bartın ili adına asil listeye alınmıştır.
17	Bartın	Bartın Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
18	Bartın	Bartın Defterdarlığı
19	Bartın	Bartın İl Milli Eğitim Müdürlüğü
20	Bartın	Bartın Gazeteciler Derneği

**EK-2: AJANS PERSONEL LİSTESİ (31.12.2015)**

ADI SOYADI	GÖREVİ	MEZUNİYETİ
İbrahim KUZU	Genel Sekreter	Uluslararası İlişkiler
<b>STRATEJİ GELİŞTİRME VE PROGRAMLAMA BİRİMİ</b>		
Mehmet ÇETİNKAYA	Başkan	İnşaat Mühendisliği
<b>PROGRAM YÖNETİM BİRİMİ</b>		
Irmak GÖKSU ÇAĞLI	Başkan	İstatistik
Ümran ÖZTÜRK	Uzman	Uluslararası İlişkiler
<b>İZLEME DEĞERLENDİRME ve RAPORLAMA BİRİMİ</b>		
Hakkı Yavuz TOPLU	Başkan	Matematik
Ahmet Kubilay ÇAĞLI	Uzman	Hukuk
Metin YÖRÜK	Uzman	Maliye
Hatice Şölen MAİLOĞLU	Uzman	Endüstri Mühendisliği
Şahin BAŞ	Uzman	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
<b>İDARI VE MALİ İŞLER BİRİMİ</b>		
Recep Serkan ALKAN	Başkan	İşletme
Özkan İRKEN	Uzman	İşletme
Perihan ÖZYILMAZ	Destek Personeli	İşletme
Muhammed TEMLİ	Destek Personeli	Çalışma Ek. Endüstri İlişk
Hasan Özgür OPSAR	Destek Personeli	Kamu Yönetimi
Dilek KARTAL	Destek Personeli	İktisat
<b>BARTIN YATIRIM DESTEK OFİSİ</b>		
Osman Bahadır KALECİK	Koordinatör	Uluslararası İlişkiler
Ferdi KÖSE	Destek Personeli	İşletme
<b>KARABÜK YATIRIM DESTEK OFİSİ</b>		
Sakin EREN	Koordinatör	Kamu Yönetimi
<b>ZONGULDAK YATIRIM DESTEK OFİSİ</b>		
Elif ACAR	Uzman	İşletme



**EK-3: PERSONEL TARAFINDAN KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİK VE EĞİTİMLER**

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
1	2 Kişi	UNIDO Delegasyon Programı	Çalıştay	15.06.2015	30.06.2015	UNIDO ITPO Tokyo	Japonya
2	2 Kişi	KAYS Modülü Çalıştayı	Çalıştay	13.10.2015	14.10.2015	Kalkınma Bakanlığı-TUBİTAK	Antalya
3	2 Kişi	Sınai Mülkiyet Bilincinin Yaygınlaştırılması Paydaş Çalıştayı	Çalıştay	24.11.2015	24.11.2015	Türk Patent Enstitüsü	Ankara
4	1 Kişi	Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Bölgesel Çalıştayı	Çalıştay	17.11.2015	18.11.2015	OECD	Samsun
5	1 Kişi	AB’de Coğrafi İşaretli Ürünlerin Tanıtım, Destek ve Pazarlama Politikaları Çalıştayı	Çalıştay	04.12.2015	04.12.2015	TPE ve AB Komisyonu Teknik Destek Bilgi Değişim Mekanizması İşbirliği	Ankara
6	1 Kişi	Yeşil Yıldız Çalıştayı	Çalıştay	05.12.2015	05.12.2015	TUYAP	İstanbul
7	1 Kişi	3.Uluslararası Bölgesel Kalkınma Konferansı	Konferans	15.10.2015	17.10.2015	Fırat kalkınma Ajansı- Bingöl Ün.	Bingöl
8	2 Kişi	EMİTT Fuarı	Fuar	21.01.2015	25.01.2015	Ekin Fuar A.Ş.	İstanbul
9	4 Kişi	ITB Berlin Fuarı	Fuar	04.03.2015	08.03.2015	Uluslararası Turizm Borsası	Almanya
10	2 Kişi	ATM Dubai Fuarı	Fuar	03.05.2015	08.05.2015	Arabian Travel Market	Dubai
11	1 Kişi	Harcama Usul ve Satınalma Süreci Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	22.01.2015	23.01.2015	YÖNED Danışmanlık	Ankara
12	6 Kişi	KAYS Rapor Girişi-EBYS Süreçleri Nihai Rapor Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	10.02.2015	13.02.2015	İzleme Değerlendirme Raporlama Birimi	Safranbolu
13	1 Kişi	İNDESİGN Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	09.02.2015	13.02.2015	Arı Bilgi Bilişim	İstanbul
14	1 Kişi	İş Hukuku Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	23.01.2015	08.02.2015	İstanbul Institute	İstanbul
15	8 Kişi	Yatırım Danışmanlığı ve İş Süreçleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	05.02.2015	06.02.2015	AKDAN Danışmanlık	Zonguldak
16	2 Kişi	Etki Değerlendirme Analizi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	23.02.2015	27.02.2015	Ecorys / OKA	Samsun
17	1 Kişi	Proje Yönetimi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	14.03.2015	15.03.2015	Proje Eğitim Merkezi	Ankara

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
18	1 Kişi	Proje Yönetimi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	21.03.2015	22.03.2015	Proje Eğitim Merkezi	Ankara
19	1 Kişi	Proje Yönetimi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	27.03.2015	28.03.2015	Proje Eğitim Merkezi	Ankara
20	1 Kişi	Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	08.04.2015	10.04.2015	TODAI	Ankara
21	2 Kişi	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	28.04.2015	29.04.2015	Dünya Bankası	Ankara
22	1 Kişi	Sosyal Medya ve Online İtibar Yönetimi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	28.05.2015	30.05.2015	Trakya Kalkınma Ajansı	Edirne-Kırklareli
23	1 Kişi	Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	27.07.2015	30.07.2015	Kalkınma Bakanlığı	İstanbul
24	1 Kişi	Siber Güvenlik Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	25.08.2015	25.08.2015	TUBİTAK	Ankara
25	2 Kişi	2014-2020 Dönemi Fonlarında Yeni etki Değerlendirme Analiz Yaklaşımı Yaz Okulu Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	29.08.2015	06.09.2015	Avrupa Bakanlığı	İtalya
26	7 kişi	Uygulamalı KAYS Girişi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	01.10.2015	02.10.2015	İzleme Değerlendirme Raporlama Birimi	Safranbolu
27	15 Kişi	Yatırım Programı-Etki Analizi-GPD ve 2015 Yılı KOBİ Yararlanıcıları ve Siber Güvenlik Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	16.10.2015	17.10.2015	Genel Sekreter ve Ajans Personeli	Safranbolu
28	1 kişi	KEP, E-Tebliğat, E-İmza Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	27.10.2015	27.10.2015	TODAI	Ankara
29	1 Kişi	Tanıtım Birimleri Toplantısı ve Etkinlik Yönetimi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	22.10.2015	25.10.2015	Focus Akademi	Muğla
30	8 Kişi	İhale Dosyası Hazırlama ve İncelenmesi Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	02.11.2015	02.11.2015	İzleme Değerlendirme Raporlama Birimi	Ajans Merkezi
31	1 Kişi	Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	30.11.2015	04.12.2015	Kalkınma Bankası	Ankara
32	2 Kişi	15.Ulusal Bölge Bilimi/Bölge Planlama Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	03.12.2015	05.12.2015	KTÜ / DOKA	Trabzon
33	1 Kişi	EBYS ve Evrak İşlemleri Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	07.12.2015	09.12.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
34	2 Kişi	Sınai Mülkiyet Hakları Eğitimi	Hizmetiçi Eğitim	14.12.2015	15.12.2015	Türk Patent Enstitüsü	Ankara

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
35	2 Kişi	Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Açılış Toplantısı	Toplantı	20.01.2015	20.01.2015	Enerji Bakanlığı	Ankara
36	1 Kişi	Proje Açılış Toplantısı	Toplantı	21.01.2015	21.01.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
37	1 Kişi	AB Projesi Açılış Toplantısı	Toplantı	21.01.2015	23.01.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
38	2 Kişi	AB Projesi Hazırlama Toplantısı	Toplantı	20.02.2015	20.02.2015	Türk Ulusal Ajansı	İstanbul
39	2 Kişi	DOKA ve JIKA İşbirliği Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Toplantı	26.03.2015	29.03.2015	DOKA-JIKA	Trabzon
40	1 Kişi	Dünya Bankası Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme 2.Proje İzleme Komitesi Toplantısı	Toplantı	13.04.2015	13.04.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
41	1 Kişi	Sosyal ve Dijital Medya Toplantısı	Toplantı	13.04.2015	13.04.2015	Trakya Kalkınma Ajansı	İzmir
42	1 Kişi	Sosyal Analiz Çalışması Toplantısı	Toplantı	03.04.2015	03.04.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
43	1 Kişi	Yatırım Destek Ofisleri Toplantısı	Toplantı	22.04.2015	22.04.2015	Kalkınma Bakanlığı	İstanbul
44	1 Kişi	YDO Görev ve Yetkilerine İlişkin Usul ve Esaslar Tecrübe Paylaşım Toplantısı	Toplantı	21.04.2015	22.04.2015	Kalkınma Bakanlığı	İstanbul
45	1 Kişi	Hukuk Müşavirleri Toplantısı	Toplantı	05.05.2015	10.05.2015	Çukurova Kalkınma Ajansı	Adana
46	1 Kişi	Sosyal Tesis Ara Takip Toplantısı	Toplantı	11.05.2015	11.05.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
47	1 Kişi	TR81-82 Bölgelerinde Uygulanan Kalkınma Ajansı Desteklerinin Değerlendirilmesi Proje Toplantısı	Toplantı	12.05.2015	14.05.2015	KUZKA	Kastamonu
48	1 Kişi	Bölgesel Kalkınma Eylem Planı İstişare Toplantısı	Toplantı	28.05.2015	28.05.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
49	1 Kişi	Batı Karadeniz Bölgesi Kalkınma Programı Çalışma Toplantısı	Toplantı	28.05.2015	29.05.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
50	1 Kişi	Etki Değerlendirme Kapasite Geliştirme Proje Toplantısı	Toplantı	02.06.2015	04.06.2015	KUZKA	Kastamonu

No	Katılan Personel	Faaliyet Adı	Faaliyet Türü	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Düzenleyen Kuruluş/Birim	Yer
51	1 Kişi	İstihdam ve Sosyal yenilik Programı Tanıtım Toplantısı	Toplantı	01.10.2015	01.10.2015	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Ankara
52	1 Kişi	Sosyal Analiz Çalışması Toplantısı	Toplantı	31.07.2015	31.07.2015	Kalkınma Bakanlığı	Ankara
53	2 Kişi	KAYS Çalışma Programı ve Bütçe Muhasebe Modülü Semineri	Toplantı	26.10.2015	26.10.2015	TUBİTAK – Kalkınma Bakanlığı	Ankara
54	1 Kişi	8.Proje Yönetimi Zirvesi	Toplantı	27.10.2015	27.10.2015	PMI Türkiye	Ankara
55	1 Kişi	Coğrafi Bilgi Teknolojileri ile Akıllı Kentlere Doğru Toplantısı	Toplantı	19.11.2015	19.11.2015	Ankara Ticaret Odası	Ankara
56	2 Kişi	4.Proje İzleme Toplantısı	Toplantı	20.11.2015	20.11.2015	Dünya Bankası	Ankara
57	2 Kişi	BORGİP Projesi Gelişmeleri Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	24.11.2015	25.11.2015	TÜSİAD-TÜRKONFED	Malatya

**EK-4: 2015 YILI KOBİ (MAKİNE İMALAT) MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
1	TR81/15/KOBİ-M/0002	Bölgenin Tek Elektrik Makineleri Üreticisi Artık Daha Rekabetçi	Teori Elektrik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
2	TR81/15/KOBİ-M/0010	Pano ve Türevleri İmalatında Yeni Teknoloji Kullanımı Yoluyla Verimliliğin Arttırılması	Pim-EI Elektrik Pano ve Mak. San. ve Tic. Ltd. Şti.
3	TR81/15/KOBİ-M/0005	Uluslararası Standartlarda Yenilikçi Üretim Yöntemleri ile Makine İmalatı Projesi	Yüksel Otomasyon Endüstriyel Metal Makine İnşaat Orman Ürünleri Nakliyat San ve Tic. Ltd. Şti.
4	TR81/15/KOBİ-M/0007	Fiber Lazer Kesim Teknoloji Transferiyle Dışa Bağımlılığın Giderilmesi ve Makine Sanayinin Ar-Ge Altyapısına Katkı	Kuyumcuoğlu Metal İmalat Ticaret – Rüstem Kuyumcuoğlu

**EK-5: 2015 YILI KOBİ (TURİZM ve DİĞER İMALAT) MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
1	TR81/15/KOBİ-D/0008	Üretim Verimliliğinin Artırılması İle Katma Değeri Yüksek Mobilya İmalatı	Şenay Mobilya Sanayi ve Ticaret Ltd Şti
2	TR81/15/KOBİ-D/0022	Gül Orman Ürünleri, Mobilya Sektöründeki Üretim ve Hizmet Kalitesini Markalaştırıyor	Selahattin Gül
3	TR81/15/KOBİ-D/0083	Asansör Kılavuz Rayı Talaşlı Yüzey İşleme Modernizasyon Projesi	Çelikoğlu Demir Çelik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
4	TR81/15/KOBİ-D/0072	Aktif Sistemlerimizle Altyapımızı Sağlamlaştırıyoruz	Şahin Demir Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
5	TR81/15/KOBİ-D/0077	Ar-Ge İle Çevreye Duyarlı Morg Üretiminde Kapasite ve Verimliliğin Arttırılması İle Bölge İhracatının Arttırılması Projesi	Recep Taşkıran-Yıldız Soğutma
6	TR81/15/KOBİ-D/0051	Amasra Northdoor Otel ile Kongre Turizmüne Hazırlanıyor	Pelenkoğlu Demir Çelik İnş. Tur. Nak. San. Tic. Ltd. Şti.
7	TR81/15/KOBİ-D/0014	Gümüşkonak Otel BAKKA Desteği İle Büyüyor	Sedat Karaoğlu
8	TR81/15/KOBİ-D/0067	Mevcut Üretim Tesisin Modernizasyonu ve "R" Sınıfı Tekrar Kullanılabilir Maske Üretim Hattının Kurulması Projesi	M.F.A İş Güvenliği Medikal Tekstil İmalat Tic. San. Ltd. Şti
9	TR81/15/KOBİ-D/0081	Yeni Ürün İle Rekabet Gücünün Artırılması	Aygünsan Demir Çelik Tic. Ltd. Şti.
10	TR81/15/KOBİ-D/0034	Çevresel Sürdürülebilirlik ve Enerji Verimliliği İçin Bölgemizin İlk Metal Hurda Pres Hattının Kurulumu	Ünallar Çelik Boru Profil İnş. Lojistik Müt. Haddecilik İth. İhr. Ltd. Şti.
11	TR81/15/KOBİ-D/0004	Devrek Pınar Orman Kapasite Artırımı ve Makine Modernizasyon Projesi	Devrek Pınar Orman Ürünleri Nakliye İnşaat Turizm ve Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti
12	TR81/15/KOBİ-D/0060	Modern ve Yeni Tasarımlarımızla Ahşap Kapı Üretiminde Markalaşılıyor	Cembay İnşaat Gemi İnşa Turizm Metal Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti
13	TR81/15/KOBİ-D/0017	Turizm İşletmelerinde Enerji Tasarrufunda Öncülük Edilmesi, Hizmet Kalitesi ve Koşullarının İyileştirilmesi Projesi	Altan Durası - Otel Perla
14	TR81/15/KOBİ-D/0085	Yeni Bir Üretim Parkuru Kurularak Ürün Çeşitliliğinin Artması ve Çevreye Duyarlı Bir Üretim Yapılması.	Sayılı İnşaat Nakliyat Harfiyat Ticaret Sanayi ve Limited Şirketi
15	TR81/15/KOBİ-D/0021	Yeni Üretim Hatlarının Kurulması Yoluyla Ürün Çeşitliliğinin ve Pazar Payının Arttırılması	Ereğli Dilme Sanayi ve Ticaret A.Ş
16	TR81/15/KOBİ-D/0058	Ürün Çeşitliliğini ve Üretim Kapasitesini Artırıcı Üretim Proses Modernizasyonu	Ekincik Gıda Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi

No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
17	TR81/15/KOBİ-D/0036	Armodel Mobilya Seri Üretime Geçerek Gökçebey'de İstihdam Sağlıyor	Özgür Çapcı
18	TR81/15/KOBİ-D/0059	Öksüz Mermer İle TR81 Bölgesinde İlk Kez Sıfır Atıklı Doğal Taş İşlemesine Başlanıyor	Öksüz Mermer İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
19	TR81/15/KOBİ-D/0002	Başoğlu Orman Kapasite Artırımı ve Makine Modernizasyon Projesi	Başoğlu Orman Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş
20	TR81/15/KOBİ-D/0031	Seramik Yüzey Kalitesinin Oluşturulduğu Sırlama Prosesinde Yeni Makine Teknolojisi İle Verimlilik ve Kalite Artışı Sağlama	Bartın Seramik San. Tic. A.Ş.
21	TR81/15/KOBİ-D/0047	Makine Ekipman Modernizasyonu İle Üretim Kapasitesinin Artırılması	Artkiy Mobilya Orman Ürünleri ve Nakliye İşleri Sanayi ve Ticaret A.Ş
22	TR81/15/KOBİ-D/0003	Aydemir Kereste Kapasite Artırım ve Makine Modernizasyon Projesi	Aydemir Kereste İnşaat Nakliye San. ve Tic. Ltd. Şti
23	TR81/15/KOBİ-D/0013	Ekmek Üretim Süreçlerinin Fiziksel ve Teknolojik Modernizasyonu İle Tr 81 Bölgesinde Kara Fırın Lezzetinde Ekmek Üretimi	Ay Ekmek Sanayi Ticaret A.Ş

**EK-6: 2015 YILI YÖRESEL DEĞERLER MALİ DESTEK PROGRAMI SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
1	TR81/15/YÖRESEL/0002	Hünerli Ellerde Yöresel Değerler	Safranbolu Belediyesi
2	TR81/15/YÖRESEL/0009	Yerel Tat, Empürmeye Değer Kat	Gıda Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü
3	TR81/15/YÖRESEL/0041	Bartın İl Özel İdaresi Sahil Köyü Mugada'da Turizmi Çeşitlendirerek Bölge Kalkınmasına Destek Oluyor Projesi	Bartın İl Özel İdaresi Tarımsal Hizmetler Müdürlüğü
4	TR81/15/YÖRESEL/0052	Çaycuma da Katma Değeri Yüksek Ahşap Ürün Üretimi	Çaycuma Ticaret ve Sanayi Odası
5	TR81/15/YÖRESEL/0066	Salep Durağı Kozcağız	Kozcağız Belediyesi
6	TR81/15/YÖRESEL/0029	Dinamik Neslin İnşaası	Bartın Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
7	TR81/15/YÖRESEL/0061	Sütün Sağlıklı Yolculuğu	Bartın Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
8	TR81/15/YÖRESEL/0043	Ovacık Yöresel Ürünler Pazarına Kavuşuyor	Ovacık Belediye Başkanlığı
9	TR81/15/YÖRESEL/0024	Zonguldak'ın Yöresel Değerleri Türkiye İle Buluşuyor.	Zonguldak İl Özel İdaresi
10	TR81/15/YÖRESEL/0037	Saklı Cennetin Yolu Şeker Kanyonu	Yenice Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği
11	TR81/15/YÖRESEL/0012	Doğanın Özünden Kadının Elinden	Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Devrek İlçe Müdürlüğü
12	TR81/15/YÖRESEL/0022	B.R.A.V.O. - Bölgesel Rehabiltasyonda Alternatifler Vaadeden Ovacık	Ovacık Köylere Hizmet Götürme Birliği
13	TR81/15/YÖRESEL/0008	Kadınlarımızın Elinde Pelemet Bezi Engel Tanımsızın Hayat Buluyor	Çaycuma Halk Eğitim Merkezi ve Akşam Sanat Okulu
14	TR81/15/YÖRESEL/0059	Üreten Eller	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası
15	TR81/15/YÖRESEL/0003	Karabük Yöresi Taşınmaz Kültür Varlıkları Kitaba Taşınıyor	Karabük İl Özel İdaresi
16	TR81/15/YÖRESEL/0055	Bartın Misafirlerini Bekliyor	Bartın Ticaret ve Sanayi Odası
17	TR81/15/YÖRESEL/0069	Eko-rota Bartın: Doğal ve Kültürel Koridorların Haritalanması	Bartın Üniversitesi



No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
18	TR81/15/YÖRESEL/0039	Devrek'te Un Sanata Dönüşüyor	Devrek Ticaret ve Sanayi Odası
19	TR81/15/YÖRESEL/0036	Kentin Müzesi Tarihin Sesi	Safranbolu Kaymakamlığı
20	TR81/15/YÖRESEL/0007	Yöresel Herkime Evinin Kültür Turizmine Kazandırılması	Gökçebey Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığı
21	TR81/15/YÖRESEL/0020	Modern Ekipman Verimliliği Arttırıyor	Zonguldak İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği

**EK-7: 2015 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI TEMMUZ-AĞUSTOS VE EYLÜL-EKİM DÖNEMLERİ SÖZLEŞME İMZALANAN PROJE LİSTESİ**

No	Referans No	Proje Adı	Başvuru Sahibi
1	TR81/15/TD/0003	Bedenimiz Konuşuyor	Yenice İlçe Emniyet Amirliği
2	TR81/15/TD/0006	Acil Sağlıkta Kaliteli Hizmet	Safranbolu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
3	TR81/15/TD/0010	Üyelerimizin Dış Ticaret Yeteneklerinin Geliştirilmesi ve Dış Ticaret Faaliyetlerine Yeni Firmalar Kazandırılması	Karadeniz Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası
4	TR81/15/TD/0011	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası Kurumsal Kapasite Artırımı ve Akreditasyon Danışmanlık Eğitimi	Karabük Ticaret ve Sanayi Odası
5	TR81/15/TD/0019	Beyaz Şapkalı Hacker CWH Certified White Hat Hacker	Bülent Ecevit Üniversitesi
6	TR81/15/TD/0021	Hayallerin Çizgilerle Gerçeğe Dönüşmesi	Bartın Gençlik Hizmetleri ve Spor İl Müdürlüğü
7	TR81/15/TD/0022	Çaycuma Mandaya Sahip Çıkıyor	Çaycuma İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
8	TR81/15/TD/0023	Manda Yetiştiriciliğinde Darboğazlar ve Çözüm Önerileri	Zonguldak İli Damızlık Manda Yetiştiricileri Birliği
9	TR81/15/TD/0025	İhracat Eğitimleriyle Firmalarımızın Uluslararası Pazardaki Payları Artıyor	Alaplı Ticaret Sanayi Odası
10	TR81/15/TD/0028	Dijital Eğitime Yönelik İçerik Geliştirme Eğitimi ve Danışmanlığı	Karabük Üniversitesi
11	TR81/15/TD/0029	İş Planı Hazırlama Eğitici Eğitimi	Zonguldak Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü
12	TR81/15/TD/0030	Huzurlu Okul Huzurlu Toplum	Amasra İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü

**EK-8: PERFORMANS TABLOSU**

S.No	Faaliyet	Birim	Sorumlu Birim	Hedef	Gerçekleşen
<b>1</b>	<b>Kurumsallaşma</b>				
1.1	Personel istihdam edilerek ideal personel sayısına ulaşılması (toplam personel sayısı)	Adet	GS	38	19
1.2	Hizmet içi eğitim alınması	Saat/kişi	İMİB	50	58,3
1.3	Periyodik dergi/bülten yayımlanması	Adet	GS	3	2 <sup>1</sup>
1.4	Ulusal ve uluslararası fuarlara katılım sağlanması	Adet	GS	6	4
1.5	Web sitesinin kullanımının daha aktif hale getirilmesi (ziyaretçi sayısı)	Adet	İMİB	80.000	132.319
1.6	Sosyal medya kullanımının daha aktif hale getirilmesi (takipçi sayısı)	Adet	İMİB	8.000	10.107
1.7	Web sitesinde yer alan haber ve duyuru sayısı	Adet	GS	300	299
<b>2</b>	<b>Analiz, Strateji ve Proje Geliştirme</b>				
2.1.	Yıl içerisinde Ajans koordinasyonunda sektörel/tematik analiz, rapor ve doküman hazırlanması	Adet	GS	10	11
2.2	Ar-Ge kapsamında faaliyetler gerçekleştirilmesi (bütçedeki payı)	Yüzde	GS	1,67	1,33
<b>3</b>	<b>Katılım, Yönetişim, İşbirliği Geliştirme ve Koordinasyon</b>				
3.1	Yurtdışına teknik gezi düzenlenmesi	Adet	GS	3	1
3.2	Kalkınma Kurulu üyelerinin yerel sahiplenmesinin artırılması (toplantı katılım sayıları)	Kişi/toplantı	SGPB	55	54
3.3	Yönetim Kurulu'na Ajans faaliyetleriyle ilgili düzenli bilgi akışı sağlanarak katılımın en üst düzeyde tutulması (yönetim kurulu toplantı katılım sayıları)	Kişi/toplantı	GS	8	9,3

<sup>1</sup> Periyodik yayının sayısı yıl içerisinde alınan kararlarla yılda üç kez yerine yılda iki kez olarak kararlaştırılmıştır. Ancak GS değişikliğinden ötürü Mayıs sayısı online olarak hazırlanmasına rağmen basılı olarak yayımlanmamıştır. Sadece Ocak sayısının 1.500 adet basılı yayımı gerçekleştirilmiştir.

S.No	Faaliyet	Birim	Sorumlu Birim	Hedef	Gerçekleşen
3.4	Mevcut işbirliği platformlarının devamlılığının sağlanması ve yeni işbirliği platformları kurulması (BKİP, Alternatif Turizm Platformu, WAIPA gibi üye olunan platform sayısı)	Adet	GS	5	3
3.5	Diğer Ajanslarla birlikte gerçekleştirilen çalıştay, toplantı, konferans vb. işbirliği faaliyetleri	Adet	GS	5	4
3.6	Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği amacıyla protokoller hazırlanması	Adet	GS	5	12
3.7	Uygulamalı Girişimcilik Eğitimlerinin düzenlenmesi	Adet	YDO	90	60
<b>4</b>	<b>Yeni Model / Yöntem Geliştirme</b>				
4.1	Proje Atölyesi çalışması kapsamında düzenlenen eğitim sayısı	Adet	PYB	6	-
4.2	Proje Atölyesi çalışması kapsamında eğitim alan kişi sayısı	Adet	PYB	120	-
4.3	Bölgesel paydaşlara SEM bünyesinde verilen eğitim sayısı	Adet	YDO	2	3
4.4	Bölgesel İnovasyon yarışması kapsamında yapılan başvuru sayısı	Adet	SGPB	30	-
4.5	İnovasyon, kümelenme, ihracat, yerel/yöresel ürünler, simbiyoz gibi konularda Ajansın öncülüğünde veya işbirliğinde çalıştay, eğitim ve toplantı düzenlenmesi	Adet	GS	8	13
<b>5</b>	<b>Destek Uygulamaları</b>				
5.1	2015 Teknik Destek Programı kapsamında başvuru sayısı	Adet	PYB	50	55
5.2	2015 Teknik Destek Programı kapsamında alınan eğitim alan kişi	Adet	PYB	300	372 <sup>2</sup>
5.3	2015 MDP'leri kapsamında kamuoyuna yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmesi(PYB)	Adet	PYB	11	14
5.4	2015 MDP'leri kapsamında başarılı proje sahiplerine yönelik eğitim ve bilgilendirme toplantısı düzenlenmesi (İDRB)	Adet	İDRB	2	2

<sup>2</sup> Teknik Destek 2015 yılında 3 farklı dönemde uygulanmış olup Kasım-Aralık dönemine ilişkin gerçekleşen rakamlar bu rapor hazırlandığında sonuçlanmadığından sonuçlara dâhil edilmemiştir.

S.No	Faaliyet	Birim	Sorumlu Birim	Hedef	Gerçekleşen
5.5	2015 MDP kapsamında projelere yönelik izleme ve fiziki tespit yapılması	Adet/proje	İDRB	4	4,76
5.6	2014 MDP'lerde başarıyla tamamlanan proje sayısı / sözleşme imzalanan proje sayısı	Yüzde	İDRB	90	95,5
5.7	Mali takvim yılı içerisinde 2015 MDP'lerin tamamlanma oranı (bütçe)	Yüzde	İDRB	50	42,11
5.8	2014 MDP'lerde sağlanan yeni istihdam	Adet	İDRB	200	171
<b>6</b>	<b>Yatırım Destek ve Tanıtım</b>				
6.1	YDO'lar vasıtasıyla kurum/kuruluş veya kişilere bilgi verilmesi	Adet	YDO	1.500	1.466
6.2	Bölgesel teşvik izlemesi yapılması (ara izleme sayısı)	Adet	YDO	30	87
6.3	Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında girişimci ve yatırımcıların yerinde ziyaret edilmesi	Adet	YDO	300	302
6.4	Yatırım tanıtım faaliyetleri kapsamında kurum/kuruluş ve STK'ların yerinde ziyaret edilmesi	Adet	YDO	90	110
<b>7</b>	<b>Yerel Paylar</b>				
7.1	İl özel idarelerinden aktarılacak yerel payların tahsil edilmesi	Yüzde	İMİB	100	99,5
	Belediyelerden aktarılacak yerel payların tahsil edilmesi			50	21,1
	TSO'lardan aktarılacak yerel payların tahsil edilmesi			65	60,1
<b>8</b>	<b>Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı</b>				
8.1	Etkinlik ve organizasyonlarla ilgili Kalkınma Bakanlığı'na rapor sunulması	Adet	GS	5	4

