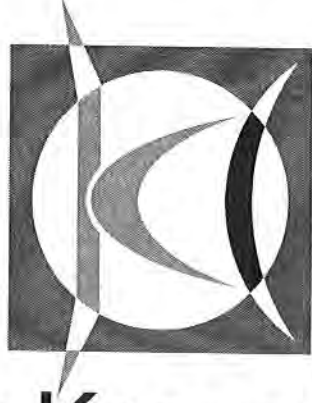




# 2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI



**BATI KARADENİZ**  
**KALKINMA AJANSI**  
West Black Sea Development Agency

**BATI KARADENİZ**  
**KALKINMA AJANSI**  
**2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI**

**01 OCAK – 31 ARALIK 2014**

## İÇİNDEKİLER

<b>YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....	1
I. GİRİŞ .....	2
II. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ .....	5
III. 2014 YILI FAALİYETLERİ.....	6
A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM .....	6
1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini .....	6
2. Eğitim Faaliyetleri.....	7
B. İLETİŞİM VE TANITIM .....	9
C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON .....	10
1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri .....	10
2. Koordinasyon Faaliyetleri.....	13
D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....	15
1. Doğrudan Mali Destekler .....	15
2. Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	15
3. Teknik Destek Faaliyetleri .....	15
E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM .....	19
1. Yatırım Destek Faaliyetleri .....	19
2. Yatırım - Tanıtım Faaliyetleri .....	22
F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....	26
IV. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	<b>Hata! Yer işareti tanımlanmamış.</b>
A. DEVAM EDECEK FAALİYETLER .....	31
1. Araştırma Faaliyetleri .....	31
2. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri .....	32
3. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi – Proje Destekleri .....	32
4. Doğrudan Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	33
5. Gütümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	33
6. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler.....	33
B. YENİ FAALİYETLER .....	34
1. Araştırma Faaliyetleri .....	34
2. Proje Destekleri.....	34
3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	35
4. Gütümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	35
5. Teknik Destek .....	35

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	2
Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler	4

## TABLULAR

Tablo 1.	2014 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri .....	5
Tablo 2.	2014 Yılı Planlanan Eğitimler .....	8
Tablo 3.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri .....	8
Tablo 4.	İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri .....	10
Tablo 5.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri .....	14
Tablo 6.	2014-2016 Öngörülen Destek Tutarları .....	16
Tablo 7.	2014-2016 Destekleri ve Öncelikler .....	16
Tablo 8.	Proje ve Faaliyet Destekleri .....	18
Tablo 9.	YDO Faaliyetleri .....	26
Tablo 10.	2014 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri .....	28
Tablo 11.	2014 Yılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Performans Hedefleri Tablosu .....	30
Tablo 12.	İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri* .....	34

### EK:

### Faaliyet Takvim Çizelgesi

## YÖNETİCİ ÖZETİ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

19.11.2009 tarihinde Ajans Genel Sekreterinin göreve başlamasının ardından faaliyetlerine başlayan Ajans, hali hazırda 23 uzman ve 5 destek personeli ile çalışmalarına devam etmektedir. Merkezi Zonguldak İlinde bulunan Ajans, Karabük ve Bartın İllerindeki faaliyetlerini de bu illerde bulunan Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla sürdürmektedir. Mevzuat gereği 2013 yılı Eylül ayı itibariyle Ajans Yönetim Kurulu başkanlığı görevini Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR devralmıştır.

2014 yılında, 2013 yılı KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı MDP'leri ile Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destekleri kapsamında desteklenen proje ve faaliyetlerin uygulaması devam edecektir. Bununla birlikte 2014 yılı mali ve teknik destek programlarının hazırlık ve uygulama faaliyetlerinin de eş zamanlı olarak sürdürülmesi planlanmaktadır. Önceki yıllarda destek programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim, 2014 yılında yürütülmesi planlanan destek programlarının genel çerçevesini belirlemede Ajansa yol gösterici olacaktır.

2013 yılında çıkılan ve uygulama süreci devam eden destek programlarından 11.148.540,44 TL'lik tutar 2014 ve 2015 yıllarında ödenecektir.

2014 yılı içerisinde destekler kapsamında 19.625.000,00 TL'lik programa çıkılacaktır. Bu tutarın 15.000.000,00 TL'si iki bileşenli proje teklif çağrılarını için, 4.000.000,00 TL'si güdümlü proje desteği için, 400.000,00 TL'si doğrudan faaliyet desteği için, 225.000,00 TL'si ise teknik destekler için ayrılmıştır. Bu programlardan 15.000.000,00 TL tutarındaki iki bileşenli proje teklif çağrılarının ilişkin 11.000.000,00 TL'lik kısmın, 2014 yılında ödeneceği öngörülmüştür.

## I. GİRİŞ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

BAKKA faaliyetlerini Zonguldak Merkez Ofisi, Karabük Yatırım Destek Ofisi ve Bartın Yatırım Destek Ofisi üzerinden yürütmektedir. Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter dışında 23 uzman ve 5 destek personeli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler aşağıdaki birimler tarafından yerine getirilmektedir;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi
- Yatırım Destek Ofisleri (Zonguldak, Karabük, Bartın)

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Eylül 2013 itibariyle, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Bartın Valisi Sayın Ali ÇINAR Zonguldak Valisi Sayın Erol AYYILDIZ'dan devralmıştır.

Ajansın danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu listesi 31 Mayıs 2013 tarihli ve 28663 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış ve 25 Temmuz 2013 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Kalkınma Kurulunun 2014 yılı içerisinde Haziran ve Kasım ayları içerisinde iki defa toplanması planlanmaktadır.

2013 yılının son çeyreğinde Ajans tarafından başarılı bulunarak destek verilen Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek projeleri ile 2013 Yılı Mali Destek Programları

kapsamında başarılı bulunarak sözleşme imzalanan projelerin büyük bir kısmının uygulaması 2014 yılında da devam edecektir.

2014 yılı Mali Destek Programlarının 2013 yılının son çeyreğinde, Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteğinin ise 2014 yılı başlarında kamuoyuna ilan edilmesi planlanmaktadır. Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programları için ayrılan bütçe tükeninceye kadar ilgili programlar 2014 yılı boyunca açık kalacaktır.

Ajans faaliyetlerinin genel çerçevesini aşağıda bulunan 2014-2023 Bölge Planı vizyon, amaç ve stratejileri belirlemektedir.



## Şekil 1. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikleri

# VİZYON

## BAĞIMLI EKONOMİK YAPISINI KIRMIŞ VE YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTMİŞ BİR BÖLGE OLMAK GELİŞME EKSENİ

### SÜRDÜRÜLEBİLİR SOSYAL KALKINMA

**YERLEŞMELERİN MEKÂN VE YAŞAM KALİTESİNİN ARTTIRILMASI**

- Kent içinde yer alan sanayi kullanımlarının kent dışına taşınması
- Kentsel alanların yaşanabilir hale getirilmesi
- Tasman alanlarına yönelik tedbirlerin alınması
- Engelli dostu kent uygulamalarının yaygınlaştırılması

**SOSYAL KALKINMANIN SAĞLANMASI**

- İş sağlığı ve iş güvenliğinin artırılması
- Dezavantajlı kesime yönelik sosyal içerme sağlanması
- Bölgenin eğitim ve sağlıkta tercih edilirliliğinin artırılması
- Kadınların istihdam kapasitelerini artırıcı tedbirlerin alınması

**KIRSALDA KALKINMANIN SAĞLANMASI**

- Küçük ve dağınık arazi yapısının tarıma elverişli hale getirilmesi
- Tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi
- Kırsal alanda tarım dışı ekonomik faaliyetlerin geliştirilmesi
- Fide- fidan üretimi, örtü altı ve organik tarım faaliyetlerinin geliştirilmesi
- Su ürünleri ve arıcılık faaliyetlerinin desteklenmesi

**SAĞLIKLI VE DENGELİ BİR ÇEVRE OLUŞTURULMASI**

- Hatalı kentsel kullanımlardan kaynaklanan çevre kirliliğinin önlenmesi
- Sanayi kökenli çevre kirliliğini ortadan kaldırmaya yönelik önlemlerin alınması
- Atık depolama ve bertarafına ilişkin önlemlerin alınması
- Çevre kirliliğine yönelik farkındalığın artırılması

### YENİLİKÇİLİK VE GİRİŞİMCİLİKLE DESTEKLENEN SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİK

**SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİĞİN SAĞLANMASI**

- Geri dönüşüm sektörünün oluşturulması
- Mobilya ve orman ürünleri endüstrisinin geliştirilmesi
- Yatırım ortamının iyileştirilmesi ve KOBİ'lerin kapasitelerinin artırılması

**MEVCUT SINAI FAALİYETLERİN REKABET GÜÇLERİNİN ARTTIRILMASI**

- Demir çelik sektörü ile buna bağlı yan sanayinin güçlendirilmesi
- Madencilik sektöründe verimliliğin sağlanması
- Enerji verimliliğinin sağlanması
- Kümelendirme, endüstriyel simbiyoz ve markalaşma çalışmalarının başlatılması

**ULAŞIM ALTYAPISI VE LOJİSTİK İMKÂNLARININ GÜÇLENDİRİLMESİ**

- Filyos Vadisi Projesi'nin hayata geçirilmesi
- Ulusal ve uluslararası ağlara entegrasyonun sağlanması
- Bölgesel ve kent içi ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesi

**TURİZMİN ÇEŞİTLENDİRİLEREK GELİŞTİRİLMESİ**

- Turizm bölgeleri arasında tematik rotaların belirlenmesi
- Kalifiye personel eksikliğinin giderilmesi
- Konaklamada kalite, kapasite ve çeşitliliğin artırılması
- Tanıtım ve markalaşma becerilerinin sağlanması



## II. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ

2013 yılında, KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programları olmak üzere iki bileşenli teklif çağrısı ile doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek programları kapsamında çalışmalar yapılmıştır. 2013 yılının son döneminde başarılı bulunarak desteklenen doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek faaliyetlerinin uygulaması 2014 yılında da devam edecektir.

2014 yılında yürütülecek mali destek programlarında 2014-2023 bölge planının **Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması, Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi, Sosyal Kalkınmanın Sağlanması** temel hedeflerine odaklanılacaktır.

2014 yılı içerisinde yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Desteğinin ve Teknik Desteğin, yönetmelik ve mevzuatta belirtilen hususlara ve Kalkınma Bakanlığı tarafından belirtilen kriterlere bağlı kalarak uygulanması planlanmaktadır.

**Tablo 1. 2014 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri**

Bölge Planı Önceliği	2014 Yılı Öncelikleri	Faaliyetler
<b>Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi Sosyal Kalkınmanın Sağlanması Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Sağlanması</b>	<b>Öncelik 1:</b> Yeni ürün üretilmesi, ürün çeşitliliğinin ve verimliliğinin artırılması <b>Öncelik 2:</b> Yenilik, markalaşma ve Ar-Ge' ye yönelik yatırımların sağlanması <b>Öncelik 3:</b> Enerji verimliliğinin ve çevreye duyarlı teknoloji kullanımının artırılması <b>Öncelik 4:</b> Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi ve hizmet kalitesinin artırılması	KOBİ MDP başvurularının alınması ve proje uygulamalarının başlatılması
<b>Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması Sosyal Kalkınmanın Sağlanması</b>	<b>Öncelik 1:</b> Bölge kültürünü ve kimliğini geliştirerek çeşitlendirecek uygulamalara destek verilmesi, yerel-yöresel ürünlerin ticari ürüne dönüştürülmesi <b>Öncelik 2:</b> Dezavantajlı grupların (engelli, kadın, çocuk, yaşlılar vb.) sosyal ve ekonomik hayata katılımlarının sağlanması için ihtiyaç duyulan altyapının oluşturulması, yaşam kalitelerinin artırılması <b>Öncelik 3:</b> Tarım ve hayvancılıkta bölgesel rekabet altyapısını iyileştirmek üzere Ar-Ge, pazarlama, örgütlenme, tanıtım, yayım, mesleki eğitim vb. uygulamaların desteklenmesi <b>Öncelik 4:</b> Eğitim, sağlık ve sosyal hizmetlerde yenilikçi yöntem ve uygulamalarla, hizmet kalitesinin artırılması ve hizmetlere erişimin kolaylaştırılması <b>Öncelik 5:</b> Genç işsizler, engelli ve kadınlar başta olmak üzere, insan kaynaklarının eğitim yoluyla işgücü piyasasına kazandırılması	Sosyal Kalkınma MDP başvurularının alınması ve proje uygulamalarının başlatılması

### III. 2014 YILI FAALİYETLERİ

#### A. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına adapte olma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, Ajansın çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal yapı şeklinde örgütlenmesinde insan kaynakları politikasının önemli bir yeri vardır.

Ajansın, ortak çalışma kültürüne sahip, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile yapılanmasına özen gösterilmektedir.

2014 yılı içerisinde mevcut personelin görevden ayrılması söz konusu olduğunda veya gerek görüldüğü takdirde uzman ve destek personel alımı için ilana çıkılması gündeme gelebilecektir.

Ajansta kurumsal kapasiteyi ve insan kaynaklarını geliştirmek amacıyla hizmet içi eğitim faaliyetlerine devam edilecektir. Ayrıca Ajansın insan kaynakları politikası ilkeleri gereği personelin mesleki yönden yetişmesi ve gelişmesine katkı sağlayacak diğer eğitim faaliyetlerine de devam edilecektir.

Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için insan kaynakları politikasının gözden geçirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır. Bu kapsamda 2014 yılında da Ajans personeline memnuniyet anketi uygulanması planlanmaktadır.

Saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınacaktır.

#### 1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini

##### Taşınmaz Mal Temini

Güney Mahallesi Zonguldak Yolu Caddesi No: 36 67600 Kozlu adresinde bulunan, mülkü Zonguldak İl Özel İdaresine ait müstakil bina 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Ajans ile İl Özel İdaresi arasında yapılan protokol çerçevesinde, binanın hizmete uygun hale gelmesi için bakım-onarım, tadilat ve iç dekorasyon işleri Ajans tarafından yaptırılmış ve 2012 yılı son ayı itibarıyla Ajansın kullanımına hazır hale gelmiştir.

2013 yılı içerisinde Karabük Yatırım Destek Ofisi için yeni bir hizmet ofisi kiralanmıştır. Benzer biçimde Bartın Yatırım Destek Ofisinin yeni bir hizmet binasına taşınması ihtiyacı hasil olduğu takdirde gerekli işlemler yürütülecektir.

##### Taşınır Mal Temini

##### Araç Temini

Gerek Ajansın faaliyetlerinin yoğunlaşması gerekse personel sayısının artmasına paralel olarak 2014 yılı içerisinde araç alımı yapılacaktır. Söz konusu araçların tedarik süreci aşamasında ve gerekli diğer durumlarda ayrıca hizmet almıyla araç kiralanabilecektir.

##### Demirbaş Temini

Ajans Merkezi, Bartın YDO ve Karabük YDO'da yeni personel görevlendirilmesi gibi durumlarda tefriş işlemlerine ihtiyaç duyulması söz konusu olabilecektir. Ayrıca mevcut hizmet binasında ve YDO'larda 2014 yılında teknolojik gelişmeler ve diğer sebeplerden doğacak ihtiyaçlar doğrultusunda gerekli satın alımlar yapılacaktır.

## **Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemesi Temini**

5449 sayılı Kanunun ilgili maddeleri çerçevesinde Ajansa verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmek üzere ve 2014 yılında doğacak ihtiyaçlar doğrultusunda, ofis ekipmanı, kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satın almalar yapılacaktır.

## **Hizmet Temin Faaliyetleri**

### **Kira Hizmetleri Temini**

Güney Mahallesi Zonguldak Yolu Caddesi No: 36 67600 Kozlu adresinde bulunan, mülkü Zonguldak İl Özel İdaresine ait müstakil bina 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Kiralanan bu hizmet binasının kullanıma uygun duruma getirilmesi için Ajans tarafından yapılmış harcamalar ilgili protokol uyarınca kira bedelinden düşülecektir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulunun 28.03.2013 tarih ve 2013/3 sayılı Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda Karabük YDO, 2013 Temmuz ayında yeni hizmet ofisine taşınmıştır. Ömer Lütfi Özaytaç Caddesi, Özçelik İş Merkezi, No:5, Kat:1, Daire:3 78100 Merkez/KARABÜK adresinde faaliyetlerini sürdürecektir olan KARABÜK YDO'nun ofisi için kira hizmeti temin edilmesi gerekecektir. Benzer biçimde Bartın YDO'nun da doğabilecek ihtiyaçlar çerçevesinde kira hizmeti temin etmesi söz konusu olabilecektir.

### **İç Kontrol ve Dış Denetim Hizmetleri Temini**

İç denetçi istihdamının sağlanamaması nedeniyle mevzuata uygun bir iç kontrol sistemi oluşturulması amacıyla bir komisyon oluşturularak çalışmalar tamamlanmıştır. İç denetçinin istihdamıyla birlikte söz konusu iç kontrol sisteminin tekrar gözden geçirilip revize edilmesi gündeme alınacaktır.

2011, 2012 ve 2013 yıllarında Ajans faaliyetleri bağımsız bir denetim firması marifetiyle denetlenmiştir. Söz konusu denetim faaliyetinde üzerinde durulan en ciddi husus İç Denetçi eksikliği olup bu eksikliğin giderilmesi amacıyla 2014 yılı içerisinde iç denetçi istihdamına dönük ilana çıkılması planlanmaktadır. Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Denetim en geç 2014 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

### **Genel Yönetimle İlgili Danışmanlık Hizmetleri Temini**

2014 yılı içerisinde Ajans çalışanlarının iş yükünü tespit etmek amacıyla danışmanlık hizmeti alınması planlanmaktadır.

### **Destek Hizmetleri Temini**

Ajans, ulaşım, güvenlik, temizlik vb. destek hizmetlerini, münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımlar gibi ihtiyaç duyulan hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edecektir. Bu hizmetlerden ulaşım, temizlik ve güvenlik hizmetlerinin temini yıllık olarak yapılan açık ihale usulü ile dışarıdan hizmet alımı yoluyla karşılanacaktır.

Buna ek olarak gerek Ajans faaliyetlerinin yoğunlaşması gerekse personel sayısının artmasına paralel olarak 2014 yılı içerisinde ilave alımlar gerçekleştirilebilecektir.

## **2. Eğitim Faaliyetleri**

2014 yılı boyunca personelin ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla çeşitli kurum ve kuruluşlardan eğitim hizmeti alınması, yurtiçinde ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uzman kuruluşlarla işbirliği yapılarak çalışma ziyaretleri yapılması

planlanmaktadır. Ayrıca Ajans personelinin, ulusal ve uluslararası eğitim ve faaliyetlere katılımı yoluyla tematik ve sektörel uzmanlaşmanın sağlanması da hedeflenmektedir.

**Tablo 2. 2014 Yılı Planlanan Eğitimler**

Eğitim Başlığı	Hedef Grup
Etkili iletişim ve toplantı yönetimi	Ajans Personeli
Sayıştay mevzuatı	Ajans Personeli
Moderasyon ve sunum teknikleri	Uzman Personel
İnovasyon	Uzman Personel
Sosyal politika ve sosyal içerme	Uzman Personel
Uluslararası fon kaynakları başvuru usul ve esasları	Uzman Personel
Fizibilite hazırlama	Uzman Personel
CBS uygulamaları	Uzman Personel
İleri Excel Uygulamaları	Uzman Personel
PCM ve Mantıksal çerçeve	Yeni Uzman Personel
Finansal tablolar ve şirket belgeleri	Yeni Uzman Personel
Resmi yazışma kuralları	Yeni Uzman Personel
Yeni teşvik sistemi	YDO
Zaman yönetimi	PYB, SGPB
Grafik tasarımı	PYB, SGPB
Ruhsat, izin vb. belgelerle ilgili genel bilgilendirme	PYB
Projelerin Mali İncelenmesi	İDRB

**Tablo 3. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
<b>İnsan kaynaklarına ilişkin faaliyetler</b>	Hizmet içi eğitim faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	Mart 2014- Ağustos 2014	5.733.300
	Personel ödemeleri	Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Aralık 2014	
	Kurumsallaşma ve diğer yönetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Aralık 2014	
	İnsan kaynakları politikasının gözden geçirilmesi ve yeni personel istihdamı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	Temmuz 2014- Ekim 2014	
<b>Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet temini</b>	Araç temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Aralık 2014	
	Demirbaş temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Mayıs 2014	
	Ofis ekipmanı ve sarf malzemesi temini	Yönetim Kurulu	Ocak 2014- Aralık 2014	
	Kira hizmetleri temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Aralık 2014	
	İç kontrol ve dış denetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Mart 2014	

	Genel yönetimle ilgili danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Ağustos 2014
	Ulaşım, destek ve güvenlik hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	Ocak 2014- Aralık 2014
<b>Eğitim faaliyetleri</b>	Eğitim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	Şubat 2014- Eylül 2014

## B. İLETİŞİM VE TANITIM

Ajansın faaliyetleri değerlendirildiğinde iletişim; farkındalık yaratma, benimsetme, motivasyon ve katılım sağlama açısından önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin düzenli ve koordinasyon içerisinde yürütülmesi Ajansın hedefleri arasında yer almaktadır.

Ajansın hali hazırda kullanmakta olduğu iletişim stratejisi yenilenerek bir yatırım tanıtım ve iletişim stratejisi hazırlanacaktır. Bu konuda yapılacak araştırma neticesinde iş yükü ve zaman planlaması oluşturularak gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Ajans İnternet sitesinin içeriğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2014 yılında da sürdürülecektir. Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha fazla ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı vasıtasıyla sağlanan kredi ve hibe imkânları da İnternet sitesinde yayınlanmaya devam edilecek ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

Ajans internet sitesinde yer alan etkinlik takvimi yoluyla tüm toplantılar paydaşlara toplantı öncesinde duyurulmuş olacaktır. Ajans internet sitesi yanında yatırım destek ofisleri web siteleri içinde içerik geliştirilme çalışmaları 2014 yılı boyunca aktif bir şekilde sürdürülecektir. Söz konusu İnternet sitelerinin yanı sıra etkin bir iletişim mecrası olduğu değerlendirilen sosyal medya araçlarının da Ajans tarafından etkin biçimde kullanımı sürdürülecektir. Bununla birlikte Ajans faaliyetleri bu zamana kadar oluşturulmuş paydaş e-posta listeleri yoluyla tüm paydaşlarla ulaştırılacaktır.

2014 yılı içerisinde Bölgenin tanıtılması açısından faydalı olacağı düşünülen ve Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuar vb. organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bu fuarlar kapsamında bölge illerinin turistik ve kültürel özellikleri yurtiçi ve yurtdışı katılımcılarına tanıtılacaktır.

Ajans, faaliyete geçtiği ilk aydan itibaren bölgesel paydaşların Ajansın faaliyetleri konusundaki farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde saha ziyaretlerinde bulunmuştur. 2014 yılında da bölgede bulunan toplam 18 ilçeye saha ziyaretlerinde bulunulacak ve ilgili kişi ve kurumlarla toplantılar düzenlenerek Ajans faaliyetleri ve bölge planı hakkında bilgilendirmeler yapılacaktır.

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu 2014 yılında da çalışmalarına devam edecek, bunun yanında Batı Karadeniz Kamu-Yerel Yönetimler İşbirliği Platformu, Turizm ve Markalaşma İşbirliği Platformu ve Kadın Girişimciler İşbirliği Platformu oluşturularak, toplumun farklı kesimlerini Ajans faaliyetlerinden haberdar etme ve aynı şekilde bu kesimlerin faaliyetlerinden haberdar olma ile ortak hareket kültürünü geliştirmeye dönük çalışmalar da yapılacaktır. Bu platformların yılda 4 kez toplantı yapmaları sağlanacaktır.

Ajans 2014-2023 Bölge Planı onaylandıktan sonra planın basımı ve ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımını sağlanacaktır. Aynı zamanda onaylanan plan Ajans internet sitesinde de

yayımlanacaktır. Ajans önceliklerinin ve Bölgenin yurtdışında da tanıtımının sağlanması amacıyla da Bölge Planı 2014 yılında farklı dillere çevrilecek ve farklı dillerdeki Bölge Planlarının basımı ve ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı gerçekleştirilecektir.

2014 yılında bölge açısından önem taşıyan sektörlerle ilgili tanıtım broşürleri hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımları sağlanacaktır.

Bunların yanında, Ajans faaliyetlerini ve açılan programları tanıtmak amacıyla 3 aylık Ajans Bülteni hazırlanması planlanmaktadır.

Ajansın yürüteceği tanıtım faaliyetleri esnasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içerisinde çalışması da hedeflenmektedir. İletişim ve tanıtımla ilgili faaliyetler Yatırım Destek ve Tanıtım bölümünde detaylandırılmıştır.

Ajans tarafından hazırlanmış Bölge Planı, sektörel rapor, broşür, afiş gibi farklı materyallerin ilgili paydaşlara dağıtılması için posta hizmetinden faydalanılacaktır. Ayrıca çeşitli toplantılar, seminerler ve basın açıklamaları vasıtasıyla tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

**Tablo 4. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Alt Faaliyetler</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Toplam Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri</b>	İnternet sitesi ile ilgili faaliyetler	İMİB, BYDO, ZYDO	Ocak 2014- Ağustos 2014	629.000
	Yurtiçi ve yurt dışı fuarlar	ZYDO, BYDO, KYDO İMİB	Mart 2014- Kasım 2014	
	İşbirliği faaliyetleri	ZYDO, BYDO, KYDO, SGPB	Ocak 2014- Aralık 2014	
	Bölge planı faaliyetleri	SGPB	Ocak 2014- Aralık 2014	
	Başarılı proje örneklerinin tanıtımı ile ilgili faaliyetler	İDRB	Mart 2014- Eylül 2014	

## **C. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON**

### **1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri**

2010, 2011 ve 2013 yıllarında Ajans tarafından sağlanan mali ve teknik desteklerde 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı esas alınmış ve destekler bu planda ortaya konulan öncelikler doğrultusunda verilmiştir. 2014 – 2023 yılları arasında verilecek olan destekler ise 2013 yılında hazırlanan ve bakanlık tarafından onaylanacak olan 2014-2023 dönemlerini kapsayan Bölge Planında ortaya konulan öncelikler doğrultusunda planlanacaktır. Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan bütüncül bir yaklaşımla kalkınmasını hedefleyen bir temel politika dokümanı olan söz konusu Bölge Planı 2014 yılı başında yürürlüğe girecektir.

Katılımcılık ilkesi çerçevesinde hazırlanan ve 2014 yılı başında yürürlüğe girecek olan Bölge Planında belirlenen “**Bağımlı ekonomik yapısını kırmış ve yaşam kalitesini yükseltmiş bir bölge olmak**” şeklindeki bölge vizyonu ve bu vizyona uygun öncelikler doğrultusunda Ajansın 2014 yılı ve sonrası faaliyetleri programlanacaktır.

2014 yılı faaliyetlerinin başında yeni dönem Bölge Planının tüm paydaşlara tanıtılması gelecektir. Plan, bölgedeki tüm paydaşlarla paylaşarak kurum ve kuruluşların stratejik planlarını Bölge Planına uygun şekilde revize etmeleri sağlanacaktır. Bölge planının tanıtılmasındaki temel amaç Bölge Planın paydaşlarca sahiplenilmesinin sağlanması ve bu şekilde bölgede farkındalık yaratılması olacaktır.

### **Bölge Planı Çalışmaları**

2013 yılın içerisinde hazırlanarak Bakanlık onayına sunulan ve 2014-2023 yıllarını kapsayan bölge planı onaylanmasını müteakip 2014 yılı başında yürürlüğe girecektir. Yürürlüğe giren planın basımı sağlanarak tüm paydaşlara ulaştırılacaktır. Bölge Planı onay süreci tamamlandıktan sonra bölge planının uygulanmasına yönelik olarak yıllık eylem planı hazırlanması planlanmaktadır. Ayrıca hazırlanan bölge planının farklı dillere çevrilmesi, basılması ve dağıtım işleri de 2014 yılı içerisinde yapılacaktır.

### **Danışmanlık Hizmetleri Temini**

Bölge Planının ve planlama ve programlamayla ilgili diğer faaliyetlerin yürütülmesinde bölgede yer alan Bülent Ecevit Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinin akademik ve teknik imkânlarından faydalanılmaya çalışılmıştır. 2014 yılında yapılacak çalışmalarda da Bölge üniversiteleri kadrolarından yararlanmaya çalışılacak bunun yanında ihtiyaç halinde analiz ve danışmanlık hizmeti veren kuruluşlardan da hizmet alımı yöntemiyle faydalanılacaktır. 2014 yılı içerisinde Bölgesel Yenilik Stratejileri çalışmaları başlatılacaktır.

### **Araştırma Faaliyetleri**

Ajans 2014-2023 dönemini kapsayan yeni dönem Bölge Planını 2013 yılı içerisinde tamamlayarak bakanlık onayına sunmuştur. Planın onaylanmasına müteakip olarak yıllık eylem planları oluşturulacak ve sorumlu kuruluşlar belirlenerek planın hedef ve önceliklerine ulaşılmaya çalışılacaktır.

Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik olarak fizibilite çalışmaları yapılmaya başlanacaktır. Bu bağlamda bölgenin yurt içi ve yurt dışı deniz yolcu ulaşımı fizibilite çalışması yapılacaktır. Bu çalışmayla bölgenin erişilebilirliği alternatifli hale getirilmeye çalışılacaktır.

İstanbul sanayisinin desentralizasyonu kapsamında TR 81 Batı Karadeniz Bölgesinin avantajları konusunda bir araştırma raporu hazırlanması planlanmaktadır. Bu rapor ilgili tüm taraflarla paylaşarak desentralizasyon gerçekleştirildiğinde bölgemizin ön plan çıkartılması sağlanacaktır.

Bölgede bir takım araştırma ve katma değer yaratma çalışmaları yapılacaktır. Bu kapsamda bölgeye has değerlere yönelik olarak coğrafi işaret kazandırma çalışması yapılması planlanmaktadır. Coğrafi işaretler, ayırt edici özelliği ile ön plana çıkan ve bulunduğu bölge ile özdeşleşen doğal ürünler, tarım, maden ve el sanatları ile sanayi ürünlerine verilen işaretlerdir. Bunlara ek olarak yerel/yöresel ürünlerin ticari ürüne dönüştürülmesi kapsamında da faaliyetler planlanmaktadır. Bölgede bulunan yerel değerlerin endüstriye kazandırılmasına dönük olarak bir rapor hazırlanması planlanmaktadır. Bu raporla hâlihazırda tüketilen ancak endüstriyel değeri bilinmeyen, marka değeri oluşmamış veya üretimi son yıllarda çok azalmış olan değerlerin ekonomiye kazandırılması hedeflenmektedir. Raporun hazırlanmasına müteakip bölge içinde konu ile ilgili farkındalık yaratmaya yönelik olarak çalışmalar gerçekleştirilecektir.

“



Filyos Karma Endüstri Bölgesinin Eko-Endüstriyel Park Projesi olarak tasarlanarak çevreye etkilerinin en aza indirilmesi ve uluslararası standartların sağlanarak verimliliğin ve rekabetçiliğin artırılması, endüstriyel çeşitliliğin ve işbirliklerinin sağlanması, Türkiye için örnek teşkil edebilecek, işletmeler için marka değeri yaratabilecek bir şekilde tasarlanarak işletilmesi ve geliştirilmesi üzerinde çalışılmaktadır. Çalışma içerisinde başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere BAKKA, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı gibi kuruluşlar yer almaktadır.

Bunun yanı sıra bölgede eksikliği fazlasıyla hissedilen girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için yapılacak çalışmalar da Ajansın 2014 yılı içerisinde yürütmeyi planladığı faaliyetler içerisinde yer almaktadır.

### **İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri**

Ajans, TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) bölgesinde ve diğer bölgelerde bulunan birçok kurum, kuruluş ve inisiyatif ile ilişki kurmuştur. Bu ilişkinin, aşağıda belirtildiği şekilde, dört boyutu vardır;

- a) İşbirliği
- b) Yardım
- c) Veri, enformasyon ve bilgi değişimi
- d) Yerel kalkınma inisiyatiflerinin kurulmasına öncülük.

Ajans, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenmektedir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürülebilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirliği sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılacaktır.

Ajansın amaçlarından olan, bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik İhracat Bilgi Platformu, KOSGEB, İŞKUR ve bölge üniversiteleri ile ortak yürütülecek girişimcilik ve dış ticaret gibi konularda eğitim programları düzenlenmesi de planlanan faaliyetler arasındadır.

2014 yılı içerisinde ajanslar arasında ağ oluşumuna ve karşılıklı öğrenmeye fırsat yaratacak çalışmalara öncelik verilecektir. Bu amaçla 2013 yılında başlatılan sürece 2014 yılında da devam edilecektir. Batı Karadeniz Kalkınma Birliği'nin de faaliyet alanı olan ve BAKKA, İSTKA, KUZKA ve MARKA'nın faaliyet gösterdiği bölgelerin sınırları içerisinde yer alan Batı Karadeniz Turizm Kıyı Koridoruna yönelik olarak 2013 yılı içerisinde başlanan ortak çalışma 2014 yılında tamamlanacaktır. Ortak çalışma kapsamında Batı Karadeniz Kıyı Koridorunda mevcutta çok kısa olan konaklama süresinin uzatılması ve turizm gelirlerinin artırılması amacıyla turizm destinasyonları da belirlenecektir.

2013 yılı içerisinde başlatılan BAKKA ve KUZKA'nın faaliyet bölgesinde bulunan Küre Dağları Milli Parkı ile ilgili ortak proje ve faaliyet konularının araştırılması ve Milli Park ile ilgili faaliyette bulunan UNDP ile irtibata geçilerek ortak çalışmalar yürütülmesi faaliyetleri sürdürülecektir.

2014-2023 Bölge Planı çalışmalarında birçok konuda benzer özellikler gösteren Karadeniz kıyısı ajansları (BAKKA, KUZKA, DOKA) arasında özellikle turizm alanında ortak stratejiler belirlenmiştir. Bu ortak stratejiler kapsamında üç bölgenin mevcut sorunlarının çözümü için çeşitli alanlarda ortak hareket etmesi ve tamamlayıcı politikalar uygulaması amacıyla 2014 yılı içerisinde belirli periyotlarla toplantılar düzenlenmek suretiyle etkinlikler gerçekleştirilecektir.



Buna ek olarak 2014 yılında BAKKA ve ORAN arasında “Girişimcilik ve Sanayi İşbirliği Ortak Ağı” oluşturulacaktır. Bu kapsamda ORAN’ın faaliyet gösterdiği bölgede gelişmiş olduğu düşünülen girişimcilik, OSB’ler ve farklı sektörlerde sahip olunan birikimin paylaşılması, mobilyacılık gibi sektörlerdeki tecrübelerin aktarılması ve ortak çalışma yürütülebilecek alanların tespit edilmesi çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu çerçevede tamamlanan mobilya sektör analizi çıktı ve sonuçları karşılaştırmalı olarak değerlendirilecektir.

Lojistik başlığında ise Ankara Kalkınma Ajansı ve DOĞAKA ile Kuzey Avrupa ile Ukrayna ve Rusya gibi ülkelere dönük ihracata yönelik mevcut işbirliği ağlarını geliştirme ve yeni ağlar oluşturma konusunda ortak çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır.

Ayrıca ajans tarafından diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından yararlanmak üzere bölge illerinde “Proje Atölyesi” çalışması yapılacaktır. Bölgede yılda en az 3 kez proje hazırlama ve PCM eğitimleri verilecek ve destek mekanizmaları hakkında kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda KOSGEB, TUBİTAK, Ajans Destekleri ve AB Destekleri gibi konularda bölgenin proje hazırlama kapasitesinin artırılması planlanmaktadır. Etkinlik faydalı bulunursa toplantı sayısı sene içerisinde arttırılabilecektir.

## 2. Koordinasyon Faaliyetleri

### Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İzlenecek Faaliyetler

TR81 Düzey 2 bölgesi ile benzer yapısal özelliklere sahip ve bölgemizin şu an yaşamakta olduğu problemlerle geçmişte yüzleşmek zorunda kalmış (kömür ve demir-çelik üretiminin yoğun olduğu bölgeler), kalkınma ajansları marifetiyle ekonomik ve endüstriyel dönüşümü sağlamış ve edindikleri deneyimlerle bölgemize ışık tutabilecek belli bölgeler vardır. Bu bölgelerin başında, özellikle bölgemizdeki gelişim ve değişim sürecine benzer bir süreç izleyen Almanya’nın Ruhr Bölgesi gelmektedir. İki bölge arasındaki ilişkiyi geliştirmek amacıyla Zonguldak’ta 2012 yılı Mart ayının son haftasında Alman-Türk işbirliği günü düzenlenmiştir. Bu faaliyetle Almanya’da bulunan işletmelerin bölgemizi tanınması, yatırım yapması ve Türk-Alman işbirliğine katkı sağlanmıştır. 2014 yılında da oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesi için çalışılacaktır.

2014 yılı içerisinde Batı Karadeniz Bölgesi ile benzer özellikler gösteren ve/veya bölgeye yön gösterebilecek olan ülkelere çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Yurt dışı çalışma ziyaretleri için öncelikle 2013 yılı çalışma programında da yer alan Güney Kore’ye çalışma ziyareti 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilmemiş olması halinde öncelikle düzenlenecektir.

Güney Kore’nin Pohang şehri, demir-çelik sektöründe yaşanacak gelişmeler açısından bölgemizle benzer özellikler göstermektedir. Bu bölgede bulunan Posco, bölgemizde bulunan Erdemir ile aynı dönemde ve tamamen aynı teknoloji kullanılarak kurulmuştur. Ancak Posco kendisiyle beraber etrafındaki KOBİ’leri de büyütmüş ve kümelenme konusunda örnek alınabilecek bir noktaya gelmiştir. Burada yaşanan gelişmelerin yerinde incelenmesinin özellikle Karabük için yakın vadede gündeme gelebilecek stratejik kararların belirlenmesi açısından önem taşıdığı değerlendirilmektedir. Bu gezi neticesinde bölge için Posco modeli uygulaması çalışması raporu hazırlanacak ve uygulanabilirliği araştırılacaktır.

Bunun yanında Filyos Limanı Projesine örnek teşkil edecek olan ve Karadeniz kıyısındaki en büyük liman şehrine sahip olan Romanya’ya çalışma ziyareti planlanmaktadır.

Bölgeyi tanıtmak amacıyla katılım sağlanacak fuarlar da ulusal ve uluslararası faaliyetler arasında önemli yer tutmaktadır.

2013 yılı Mart ayında Japonya'ya bir teknik gezi düzenlenmiştir. Teknik gezi kapsamında JETRO görüşmesi gerçekleştirilmiş ve bu görüşme de bölgeye yatırımcı çekebilmenin yolları değerlendirilmiştir. 2014 yılı içerisinde JETRO Türkiye temsilciliği ile görüşmeler sürdürülerek bölgenin yatırım ortamı ile ilgili işbirliği ve koordinasyon faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Endüstriyel dönüşüm ve lojistik, bölge açısından önem taşıyan başlıklar olarak ön plana çıkmaktadır. Söz konusu dönüşümde belirli bir mesafe kat etmiş olan Romanya aynı zamanda Köstence limanı ile de önemli bir lojistik merkezi niteliğindedir. Bu iki özelliği bir arada barındırması nedeniyle söz konusu ülkeye dönük bir çalışma ziyaretinin de 2014 yılı faaliyetleri arasında yer alması planlanmaktadır.

2014 yılında Filyos Sinerji Grubu adı altında ilgili tüm yerel ve ulusal aktörlerin dâhil edildiği ve belirli periyodik toplantılarla sürecin değerlendirildiği bir grup kurulması planlanmaktadır. Bu grubun kurulmasıyla Filyos projesi ile ilgili tüm tarafların tek masa etrafında toplanarak darboğazların aşılmasına katkı sağlamak ve süreç hakkında kamuoyunu doğru ve zamanında bilgilendirmek amaçlanmaktadır.

Ulusal düzeyde işbirliğini geliştirme amacıyla öncelikle Batı Karadeniz Bölgesi'ne komşu olan TR82 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve TR42 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ile birlikte yapılabilecek koordinasyon çalışmalarına başlanmıştır. Bu konuda yapılan çalışmalar 2014 yılında da devam ettirilecektir.

Kalkınma Bakanlığı ile beraber bölgesel yapısal modelleme çalışmaları, izleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi, OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi, OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu hazırlığı, 5449 Sayılı Kanunun revizyonu, Bölge Düzeyinde Sektörel Rekabet Edebilirlik ve Sektörler Arası İlişkilerin Analizi ve Kapasite Geliştirme Projesi gibi başlıklarda ortak çalışmalar yürütülecektir. Bunlara ek olarak coğrafi bilgi sistemleri ile ilgili yürütülecek faaliyetlerde de Kalkınma Bakanlığı ile gereken koordinasyon ve işbirliği sağlanacaktır.

İstanbul sanayisinin desantralizasyonu bölgemiz açısından önemli görülmektedir. İlgili tüm kurumlarla koordinasyon içerisinde yürütülecek çalışmalar neticesinde bölgemiz dokusuna uygun spesifik sanayilerin desantralizasyon kapsamında bölgemize çekilmesinin yolları araştırılacaktır. Bu konu ile ilgili Ekonomi Bakanlığı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı ve Trakya Kalkınma Ajansı ile koordinasyon sağlanması planlanmaktadır.

**Tablo 5. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Alt Faaliyetler</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Toplam Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>Planlama ve Programlama Faaliyetleri</b>	Danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	Nisan 2014- Ekim 2014	1.160.200
	Araştırma ve geliştirme	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, Kalkınma Kurulu	Ocak 2014- Aralık 2014	

	İşbirliğini Geliştirme Faaliyeti	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	Ocak 2014- Aralık 2014
<b>Koordinasyon Faaliyetleri</b>	Ulusal ve uluslararası düzeyde izlenecek faaliyetler	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	Şubat 2014- Kasım 2014

## D. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

### 1. Doğrudan Mali Destekler

#### 2013 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları

2013 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajans tarafından desteklenen projelerden KOBİ projelerinin uygulaması 2014 yılının ilk yarısının sonuna kadar, KÖA proje uygulamalarının önemli bir kısmının uygulaması ise 2014 yılının sonuna kadar devam edecektir.

#### Proje Uygulama Süreci

2012 yılının son çeyreğinde kamuoyuna ilan edilen iki bileşenli (KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı) 2013 MDP'lerine ait sözleşmeler 2013 yılının Mayıs-Haziran-Temmuz aylarında imzalandığından bu projelere ilişkin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2013 yılının ortalarında başlamıştır. Programların uygulama süreci 2013 yılı boyunca ve 2014 yılının sonuna kadar devam edecektir.

#### 2014 yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları

15.000.000 TL'lik destek bütçesi öngörülen 2014 yılı MDP'na iki bileşenli olarak çıkılması planlanmaktadır. Ayrıca Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programına bütçe ayrılmış olup bu bütçenin Güdümlü Proje için kullanılması planlanmaktadır;

- KOBİ MDP
- Sosyal Kalkınma MDP

### 2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği'nin uygulama faaliyetlerinin bir kısmı 2014 yılında da devam edecektir. 2013 yılının son çeyreğinde gelen başvuruların uygulaması 2014 yılının Nisan ayına kadar sarkabilecektir.

Mevzuat gereği DFD bütçesi Ajans Yönetim Kurulu kararıyla belirlenmekte ve bu miktar da Ajans gider bütçesinin %2'si kadar olabilmektedir. Buna uygun olarak 2014 yılında DFD için Ajans tarafından 400.000 TL bütçe ayrılmış olup buna ek olarak DFD'nin yürütülmesi amacıyla 2.000 TL bütçe öngörülmüştür.

### 3. Teknik Destek Faaliyetleri

2013 yılı Teknik Destek programı uygulaması 2014 yılında da devam edecektir. Ajans 2013 yılı Teknik Destek başvurularının son dönemi olan Kasım-Aralık 2013 döneminde gelen başvuruları 2014 yılının ilk ayında değerlendirecektir. İlgili dönemde gelen projelerin uygulaması sözleşme imzalama aşamasından sonra başlatılacak ve 2014 yılının Şubat ayı sonuna kadar uygulaması sürecektir. Olası proje uygulama süre uzatma talepleri de göze alındığında bu süre Mart 2014 sonuna kadar sarkabilecektir.

Ajans 2014 yılında da teknik destek sağlamayı planlamaktadır. BAKKA tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamaktır. Teknik destek faaliyetine ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, teknik desteğe çıkıldıktan sonra Ajans İnternet sitesinde yayınlanarak başvuruların sürekli olarak alınması planlanmaktadır. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde değerlendirilecektir. Bir dönemde alınan başvurular bir sonraki dönemin *ilk on günü* içerisinde değerlendirilmeye alınacaktır. Teknik destek faaliyetleri için 2014 yılı bütçesinden ayrılan tutar 225.000 TL'dir. Teknik destek faaliyetlerinin yürütülmesi için 2.000 TL bütçe öngörülmüştür.

**Tablo 6. 2014-2016 Öngörülen Destek Tutarları**

Öngörülen Destekler (Mali ve Teknik Destekler)	Tahmini Destek Miktarı (TL)		
	2014 Toplam (TL)	2015 Toplam (TL)	2016 Toplam (TL)
<b>Doğrudan Finansman Desteği</b>	<b>19.400.000</b>	<b>21.550.000</b>	<b>24.550.000</b>
<b>1.Proje Teklif Çağrısı</b>	<b>15.000.000</b>	<b>17.000.000</b>	<b>20.000.000</b>
<b>2.Güdümlü Proje Desteği</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.000.000</b>	<b>4.500.000</b>
<b>3.Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	<b>400.000</b>	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>
<b>Teknik Destek</b>	<b>225.000</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>

**Tablo 7. 2014-2016 Destekleri ve Öncelikler**

	2014				2015				2016			
	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD	PTÇ	DFD	TD	GPD
<b>Sektörel Çeşitliliğin Sağlanması</b>	√	√	√		√	√	√		√		√	
<b>Mevcut Smaî Faaliyetlerin Rekabet Güçlerinin Arttırılması</b>	√	√	√		√	√	√		√		√	
<b>Ulaşım, Altyapı ve Lojistik imkânlarının güçlendirilmesi</b>	√	√	√		√	√	√		√		√	

<b>Yerleşmelerin Mekân ve Yaşam Kalitesinin Artırılması</b>		√	√	√	√	√	√	√			√	
<b>Sosyal Kalkınmanın Sağlanması</b>	√	√	√			√	√		√		√	
<b>Kırsalda Kalkınmanın Sağlanması</b>	√	√	√			√	√		√	√	√	
<b>Sağlıklı ve Dengeli Bir Çevre Oluşturulması</b>		√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	
<b>Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi</b>	√	√	√	√	√	√	√	√	√		√	

Ajans tarafından sağlanan desteklerin yürürlükteki bölge planında tespit edilmiş öncelikler doğrultusunda verilmesi zorunludur. 2014-2016 yıllarında verilecek destekler 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı doğrultusunda kullanılacaktır.

### **Proje Uygulama Süreci**

2013 yılı son çeyreğinde çıkılması planlanan 2 bileşenli Proje Teklif Çağrılarında ait sözleşmelerin 2014 yılında imzalanması öngörüldüğünden dolayı bu projelere ilişkin İzleme Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2014 yılından itibaren başlayacaktır. Bu kapsamdaki faaliyetler 2013 yılına ait projelere ilişkin olmakla birlikte uygulama sürecinin tamamı 2014 yılında gerçekleşecektir.

2014 yılında uygulaması gerçekleştirilecek olan 2 bileşenli Proje Teklif Çağrılarında eş zamanlı olarak yürütülecektir. Kobilere yönelik olarak Kobi Mali Destek Programı ve kar amacı gütmeyen kamu kurum kuruluşları ile meslek odaları, dernekler, STK gibi kuruluşlara yönelik olarak gerçekleştirilecek olan Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı bölgede 2014 yılında uygulanacak proje teklif çağrısı bileşenleridir. 2014 yılında bu teklif çağrılarında ek olarak Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında da destek verilmesi planlanmakta olup bu desteklerde sözleşme süresinin 3 ay olması göz önüne alınarak uygulama sürecinin 2014 yılı içerisinde bitirilmesi öngörülmektedir.

2014 yılında ayrıca GÜDÜMLÜ Proje Desteği verilmesi de planlanmış olup bu kapsamda gerçekleştirilecek olan proje uygulama sürecine ilişkin faaliyetler 2014 yılında başlayacak ve 2015 yılında devam edecektir. Önceki yıllarda son bir önceki yıl ismiyle anılan proje teklif çağrılarının isimlerindeki karışıklığa son vermek adına bu yıldan itibaren 2014 yılında çıkılacak olan tüm proje teklif çağrılarında uygulamanın gerçekleştiği yıl baz alınarak 2014 yılı Proje Teklif Çağrısı özel ismiyle birlikte anılacaktır. Buna ek olarak 2014 yılında

başvuruları alınarak başlatılacak olan Proje Teklif Çağrılarının ise İzleme faaliyetleri 2015 yılında gerçekleşmesi planlandığından bu faaliyetlere devam edecek faaliyetler kısmında ve kısmen izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri bölümünde değinilmiştir.

### **Bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri**

2013 yılında başlatılan Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanmasının ardından Proje Uygulamaları ve Sözleşmeler hakkındaki genel kurallar ve mevzuat hakkında bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilecektir. Başlangıç toplantısının amacı proje sahiplerine destek hizmetleri ve bu hizmetlerden nasıl yararlanılacağına dair bilgilerin verilmesi, Ajansın yapacağı izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde anlatılması, kullanılacak rehberlerin ve yapılacak eğitimlerin içerikleri, yerleri ve takvimleri gibi konuları anlatmak olacaktır. Bu toplantının ardından projelerin sözleşmelerde belirtilen kurallara uygun ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken eğitimler (satın alma, proje uygulama, izleme, değerlendirme ve ödeme gibi süreçler hakkında) gerçekleştirilecektir.

### **Proje destek ödemelerinin gerçekleştirilmesi**

Yararlanıcılara proje kapsamında yapılacak kaynak aktarımı sözleşme hükümleri ve sözleşmenin eki projedeki bütçe harcama takvimi göz önünde bulundurularak, Ajansa ait hesaplardan yararlanıcı tarafından sözleşmede belirtilen proje adına açılmış özel hesap numarasına transfer talimatı ile ön, ara ve nihai ödeme şeklinde gerçekleştirilecektir.

**Tablo 8. Proje ve Faaliyet Destekleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Alt Faaliyetler</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Toplam Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>2013 Yılı Projeleri</b>	Proje uygulamalarının tamamlanması, Nihai raporların sunulması	İDRB	Mayıs 2013- Aralık 2014	26.995.540
<b>2014 Yılı Projeleri</b>	Rehber hazırlıkları ve onayı, Programın ilanı, Başvuru süreci, Teknik ve mali değerlendirme süreci, Kazanan projelerin kamuoyuna ilanı, Sözleşmelerin imzalanması, Başlangıç toplantıları, Uygulama eğitimleri, Desteklerin ödenmesi	Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, PYB, İDRB	Ekim 2013- Mayıs 2015	
<b>2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri</b>	Kazananların İlanı, Sözleşmelerin İmzalanması, Uygulama Süreci	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, PYB, YDO, SGPB, İDRB	Haziran 2013- Nisan 2014	

<b>2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri</b>	DFD İlanı, Başvuruların Alınması, Kazananların İlanı, Sözleşmelerin İmzalanması, Uygulama Süreci	Yönetim Kurulu, Genel Sekreterlik, PYB, YDO, SGPB, İDRB	Şubat 2014- Nisan 2015
<b>2013 Teknik Destekler</b>	Teknik Destek Faaliyetlerinin Yürütülmesi	Genel Sekreterlik, PYB, SGPB, YDO, İMİB	Aralık 2013- Mart 2014
<b>2014 Teknik Destekler</b>	Teknik Destek Konularının Belirlenmesi, İnternet Sitesinde Yayınlanarak Yürütülmesi	Genel Sekreterlik, PYB, SGPB, YDO, İMİB	Ocak 2014- Mart 2015
<b>2014 GÜDÜMLÜ Proje Desteği</b>	Destek programı hazırlıkları ve sürecin yürütülmesi	Genel Sekreterlik, PYB, İDRB, İMİB	Kasım 2013- Aralık 2015
<b>2015 Proje ve Faaliyet Destekler</b>	Rehber hazırlıkları ve onayı, Programın İlanı, Başvuru süreci	Yönetim Kurulu, Genel Sekreter, PYB	Eylül 2014- Aralık 2014

## E. YATIRIM DESTEK VE TANITIM

2014 yılı süresince Yatırım Destek Ofisleri illerin veri bankasının oluşturulması, paydaş veri tabanının oluşturulması, sektör buluşmaları, ikili görüşmeler ve işbirliklerinin geliştirilmesi faaliyetlerine ağırlık verecek ayrıca 28328 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ve devamı niteliğinde çalışmalar uyarınca verilen teşvik belgesi düzenleme ve teşviklerin izlenmesi, tamamlama ve ekspertiz işlemleri ile teşvik süreçlerine ilişkin danışmanlık faaliyetlerine odaklanacaktır.

Bu kapsamda gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler ve yaklaşık bütçeleri aşağıda maddeler halinde sıralanmaktadır.

### 1. Yatırım Destek Faaliyetleri

#### Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu

TR81 bölgesinde yatırım yapmak üzere gelen ve bu nedenle Ajans'a başvuran gayri sıhhi müessese niteliğindeki kuruluşların, imalat, turizm, madencilik, eğitim, ulaştırma, sağlık, taşımacılık ve enerji sektörlerindeki çevre, insan sağlığı, iş güvenliği ve gıda konularındaki izinlerle, maden arama ruhsatı hariç olmak üzere yatırım yeri konusundaki izinlerinin takip ve koordinasyonu sağlanacaktır.

Bu amaçla Yatırım Destek Ofisi; özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve

işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine edecektir. Takip ve koordinasyon etkinliğini sağlamak amacıyla Yatırım Takip Sistemi oluşturulacaktır.

Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 21'inci maddesi hükmü gereğince Yatırım Destek Ofisleri, kendilerine yapılan başvuruları bir dosya numarası vermek suretiyle arşivlemek zorundadırlar. Mevzuat gerekleri olan dosya numarası verilmesi ve 5 yıl süreyle dosyaların muhafazasının yanı sıra Yatırım Destek Ofisi Aylık Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasına etkin ve erişilebilir bir kaynak teşkil etmesi, yatırımların takibi ve arşivleme konusunda kolaylık sağlaması nedeniyle bir Yatırım Takip Sistemi oluşturulacaktır.

YDO'lar tarafından yatırım başvuru aşamasında yatırımcıya yol gösterebilecek akış diyagramları oluşturulacaktır. Hazırlanan yol haritası yöntemi ile her aşamada bilgilendirilecek yatırımcıların sorunların çözüleceği öngörülmektedir.

Yeni dönemde yatırım destek ofisleri elektronik posta grubu tarafından oluşturulan destek belirleme kılavuzu programı aktif bir biçimde kullanılmaya başlanacaktır. Destek belirleme kılavuzu programı, bütün kamu desteklerine dair açıklama, başvuru şartları ve destek mekanizmasını içeren kapsamlı bir programdır. Ancak programdaki bazı materyalleri zamanla destek değişikliklerine göre güncellenmeye ihtiyaç duyabilir. Bu konuda çalışmalar da gerçekleştirilerek kılavuzun güncellenmesi sağlanacaktır. Bu yöntemle yatırımcının faaliyet alanına göre ilgili destek ortaya çıkarılabilecek olup daha doğru yönlendirmeler yapılabilecektir.

#### **Yatırım Bilgi Bankası Oluşturulması**

TR81 Düzey 2 bölgesi için oluşturulan 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda ortaya konulan Batı Karadeniz'de öne çıkan sektörlerde uygun yatırım alanlarının, Milli Emlak Müdürlükleri, İl Özel İdareleri, Belediyelerle ve OSB'ler ile birlikte tespiti yapılacaktır. Tespit edilen yatırım alanları Coğrafi Bilgi Sistemleri kullanılarak haritalandırılacak ve "Yatırım Bilgi Bankası" için veri oluşturacaktır.

Bölgenin yatırım imkânlarının tanıtımı sağlamak ve potansiyel yatırımcıların bilgi taleplerine hızlı ve etkin bir şekilde cevap verilebilmesini sağlamak amacıyla Yatırım Destek Ofisi bünyesinde bir "Yatırım Bilgi Bankası" oluşturulacaktır. Yatırım Bilgi Bankası ile yatırım bölgesinin diğer alanlara göre üstünlüğü, yatırımcılara sağlayacağı avantajlar, işletmelere sağlayacağı katma değer yanında alanın hitap ettiği pazarlara ilişkin bilgiler, işgücü, hammadde, lojistik avantajları gibi unsurlara da bilgi bankasında yer verilecektir.

Yatırım Bilgi Bankası, yatırım yeri tercihini etkileyen aşağıdaki bileşenlerden oluşacaktır:

- Teşvik ve Destekler
- Uygun Yatırım Alanları
- İş ve İşlem Maliyetleri
- İş ve İşlem Süreleri
- İş ve İşlem Süreçleri
- Arsa Fiyatları
- Elektrik, Su ve Doğalgaz Maliyetleri
- İşçi Maliyetleri
- Yatırım çeşidine göre avantaj ve dezavantajlar



Yatırım Destek Ofisleri; Kalkınma Ajansları mevzuatı gereği bölge ve bölgenin yatırım imkânları hakkında bilgi edinmek veya bölgeye yatırım yapmak isteyen yerli veya yabancı yatırımcıya; bölge ve yatırımlar ile teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek ve yol göstermek suretiyle ücretsiz danışmanlık hizmeti sağlayacaktır. Bu yolla bölgeye yatırım yapma düşüncesi olan kişi ve kuruluşlar takip edilecek, bölgede yatırım yapmaları sağlanacaktır.

Bununla birlikte bölgesel tanıtım ve işbirliği misyonunla hareket eden Zonguldak YDO 2013 yılında oluşturulan paydaş iletişim ağlarının etkinliğini artıracak ve sektörleri baz alarak paydaş veri tabanı oluşturma çalışmalarına devam edecektir.

### **Yatırım Teşvikleri ve Kamu Destekleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları**

Yerli ve potansiyel yabancı yatırımcılara ve bunların işbirliklerine yönelik olarak kamu tarafından sağlanan destek ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır. Bu aktiviteler yapılırken aynı zamanda bölgedeki muhtemel ve potansiyel yatırım yerleri ve sektörleri hakkında da bilgiler verilerek bölgenin tanıtımının yapılması da sağlanacaktır. Bu faaliyet kurumlar arası işbirliği ile geliştirilecek, proje uygulama desteği olan diğer kurumların da katkılarıyla bütünleştirilecektir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı kuruluşundan bu yana teklif çağrılarını çıkararak kamu ve özel kesimden kurum ve kuruluşlara desteğini sürdürmektedir. Teklif başvuruları Ajans'ın belirtmiş olduğu usul ve esaslara göre yapıldığından ilgili toplulukların proje yazma becerilerini artırmak amacıyla hali hazırda Ajansımız birimleri tarafından bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir. Ancak Karabük'te yer alan kuruluşlardan tespit edildiği kadarıyla Ajans'ın merkez birimlerinin yeterince geniş alana bilgi veremediği veya bazı kuruluşların çalışma saatlerinin toplantı günü ile çakışması sebebiyle katılım gösteremediği anlaşılmıştır.

Bu hususta kurumların eksikliğini gidermek için, Yatırım Destek Ofisleri kurumları yerinde ziyaret ederek bilgilendirme toplantıları düzenleyecektir. Kurumlar tarafından belirtilen talebe göre belirli dönemlerde proje hazırlama ve bilgilendirme konferansları da organize edilecektir. Ortak faaliyetlerde belirtilen faaliyetlere ek olarak toplantılarda diğer kamu desteklerine de yer verilecektir. Yatırım yapma düşüncesi olan ve Yatırım Destek Ofislerini ziyaret eden girişimcilere ise yeni teşvik sistemi ve diğer devlet destekleri hakkında bilgi verilecek, destek başvurularının en üst düzeye çekilmesi sağlanacaktır.

### **Yatırım Destekleri İle İlgili Materyaller**

YDO'ların kurum ve kuruluşlara sunmuş olduğu hizmetlerin anlatıldığı YDO broşürlerinin güncellenmesi planlanmaktadır.

YDO'lar tarafından iş kurma ve geliştirme süreçlerine ilişkin resmi bürokratik işlemleri içeren Yatırımcı El Kitabı'nın güncellenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar için ilgili kurumların ziyaret edilerek bilgi alınması düşünülmektedir.

2014 yılı içerisinde güncellenen içeriği ile Destek Mekanizmaları Rehberi hazırlanması, Türkçe ve İngilizce olarak basılması, ayrıca e-katalog şekli ile [www.zonguldakyatirim.com](http://www.zonguldakyatirim.com) adresi üzerinden erişilebilir şekilde yayımlanması planlanmaktadır.

## 2. Yatırım - Tanıtım Faaliyetleri

### Çalışma Ziyaretleri

Yatırım Destek Ofisi olarak, daha önce faaliyete geçmiş ve halen faaliyetlerine devam eden diğer Kalkınma Ajanslarının Yatırım Destek Ofislerine, tecrübe paylaşımını sağlamak amacıyla ülke içi 3 adet çalışma ziyareti düzenlenecektir.

İllerde Kalkınma Kurulu üyeliği bulunan kurumlara, il ve ilçe Ticaret ve Sanayi Odalarına, OSB ve KSS'lere yönelik Yatırım Destek Ofisi tanıtım ziyaretleri düzenlenerek yerel sahiplenmenin artırılması, yatırım destek ofisi faaliyetlerinin tanıtılması ve bölgede yatırım altyapısını etkileyecek gelişmelerden haberdar olunabilmesi ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik işbirliği geliştirilmesi için altyapının sağlanması hedeflenmektedir.

Zonguldak YDO ihracat potansiyeli bulunan veya yapan firmalara öncelik vererek saha ziyaretlerinde bulunmayı planlanmaktadır. Söz konusu ziyaretler neticesinde İhracat iletişim ağı kurulması 6 ay ara ile bilgilendirme semineri düzenlenmesi ve söz konusu seminerde ihracatçı firmaların tecrübe paylaşımları ile yaşadıkları sorunlara yönelik çözüm önerilerinin ilgili uzmanların katılımı ile tartışılması planlanmaktadır.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi potansiyel yatırımcılara yönelik 2014 yılı içerisinde toplamda en az 10 adet bölge yatırım olanakları tanıtım ve işbirliği ziyareti düzenlemeyi öngörmektedir. Bu ziyaretler ile hazırlanan çok dilli tanıtım materyallerinin iletilmesi, Zonguldak ve bölge özelinde yatırım olanaklarının tanıtılması ve Ajans yatırım destek faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi planlanmaktadır.

Zonguldak İlinde faaliyet gösteren iş adamı derneklerine yönelik işbirliği ziyaretleri düzenlenmesi ve planlanan sektör ve B2B etkinliklerine destek vermelerinin sağlanması planlanmaktadır.

### Bölge Tanıtımına Yönelik Tanıtıcı Materyaller

TR81 Düzey 2 Bölgesi'nin yatırım imkânlarının tanıtılmasını sağlamak, katılım sağlanacak toplantı, kongre, fuar ve iş ziyaretlerinde kullanılmak üzere afiş, broşür, kitapçık ve multimedya CD'ler hazırlanacak veya hazırlattırılacaktır. Hazırlanan materyallerin en etkili ve etkili kurum ve toplulukları ulaştırılması sağlanacaktır.

Kalkınma Ajansı tarafından sorumlu olunan bölge içerisindeki yatırım ortamını tanımlamak için tanıtım filmi hazırlanmış olup, ayrıca desteklenen projeler kapsamında doğa, kültür-turizm gibi konulara değinen belgeseller ve tanıtım filmleri de temin edilmiştir. Bölgenin ve bölgedeki yatırım ortamının tanıtımını sağlamak amacıyla hazırlanan tanıtım filmlerinin güncellenmesi öngörülmektedir.

2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında hazırlanan ve 2014 yılı içerisinde güncellenen sektör raporları bölge özelinde özetlenerek 2 dilli broşür seti oluşturulması planlanmaktadır.

Bölgenin yatırımcılara tanıtımına yönelik Karabük İli Yatırım Rehberi güncellenecektir. Karabük'ün bölgede söz sahibi olduğu en önemli özelliklerinden biri de turizm olduğu için Karabük'ün turistik değerini artıracak çalışmalara hız verilecektir. Bölgenin turizm değerini artıran çalışmalar yapan kamu kurumlarına da destek verilecektir.

Bartın Yatırım Destek Ofisine ait web siteleri [www.bartinyatirim.com](http://www.bartinyatirim.com), [www.investbartin.com](http://www.investbartin.com) daha fonksiyonel hale getirilecek ve Bartın'daki ahşap yat ve tekne üretimi yapan firmaların ve ürünlerinin tanıtımının yapıldığı web sitesi yenilenecektir. Ayrıca Bartın'daki otel, restoran ve turistik tesislerin bilgilerinin bulunduğu ve kayıtlı işletmelerde

yer ayırma işlemlerinin internet üzerinden yapılabilirdiği (booking) bir web sitesi kurulması planlanmaktadır.

Ajansın tüm internet siteleri ve Yatırım Destek Ofisleri internet sitelerinin içerikleri güncellenecektir. İnternet siteleri aynı zamanda mobil uygulamalar içinde uygun hale getirilecek ve böylece işlemlerin cep telefonlarından da kolayca yapılabilmesi sağlanacaktır.

Zonguldak Yatırım Destek Ofisi internet sitesinin çeviri hizmetleri için hizmet alımı yöntemi kullanılarak 3 dilde aktif yayın yapılması planlanmaktadır.

### **Kongre-Fuar Katılımları**

Yatırım, tanıtım ve turizm alanlarında dünyada önemli katılımlara ev sahipliği yapan 2 uluslararası fuara katılım sağlanacaktır. Ulusal bazda Karabük YDO'nun koordinasyonunda EMİTT ile Antalya Yöresel ve Geleneksel Ürünler fuarına katılım sağlanacaktır. Katılım sağlanacak kongre ve fuarlar, tanıtım amacıyla hazırlanacak olan materyaller bölgenin tanıtımında etkin rol oynayacaktır. Ayrıca uygun görülen etkili organizasyonlar için stantlar açılarak bölge yatırımları ve yatırım destek faaliyetleri tanıtılacaktır.

Türkiye'nin 81'in ilinde de aktif bir şekilde faaliyet gösteren yatırım destek ofisleri, çeşitli fuar ve kongre organizasyonları düzenlemektedir. Bu organizasyonlardan bölge tanıtımı için gerekli görülenlere iştirak edilecektir.

Ayrıca bölgesel düzeyde başta Karabük Üniversitesi olmak üzere birçok kamu kuruluşu kongre ve seminerler düzenlemektedir. Uygun yatırımcı kitlelerinin katılım göstereceği geniş ölçekli bölgesel kongre ve fuarlara da katılım gösterilecek, Yatırım Destek Ofisi personellerince açılacak stantta yatırımcı ve girişimcilere Ajans ve devlet destekleri hakkında ayrıntılı bilgi verilecektir.

### **Ulusal İşbirliği Faaliyetleri**

Yatırım Destek Ofisleri, Batı Karadeniz İşbirliği Platformu üyeleri ile de işbirliği halinde Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, TOSYÖV, Ekonomi Bakanlığı, Kalkınma Bakanlığı vb. kurumların düzenlediği işbirliği geliştirilebilecek etkinliklere katılım sağlamayı planlamaktadır. Bu kapsamda işbirliği yapılması, tanıtım materyallerinin iletilmesi ve potansiyel yatırımcılara ulaşılması hedeflenmektedir.

TOBB, Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, Ticaret Müşavirlikleri ve Elçilikler tarafından düzenlenen ve bölgemiz açısından önem taşıyan en az 5 İşbirliği Zirvesine katılım ve uygun görülmesi halinde ikisinde stant açılması planlanmaktadır. Bu kapsamda bölgede yer alan işletmeler, Ticaret ve Sanayi Odaları ve iş adamı dernekleri ile işbirliği yapılması planlanmaktadır.

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, benzer çalışmalar yapan kurumlarla iyi iletişim kurularak tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA), Türkiye'deki Kalkınma Ajansları ile ziyaret, toplantı, çalıştay ve benzeri yollarla tecrübe paylaşımı yapılacaktır.

YDO'lar tarafından Dış Ekonomik Coğrafya Analizi kapsamında belirlenen sınır ilişkisi içerisinde olduğumuz 5 ülkenin (Bulgaristan, Gürcistan, Rusya Federasyonu, Ukrayna ve Romanya) Türkiye'de bulunan Elçilik, Konsolosluk, Ataşelik, iş geliştirme ve yatırım destekleme organizasyonlarına yönelik ön araştırma yapılması ve uygun görülenlere yönelik tanıtım ve işbirliği ziyaretleri düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda illerin olanaklarının tanıtımı, Ajansımız yatırım destek faaliyetlerinin tanıtımı ve daha fazla potansiyel yatırımcıya ulaşılması hedeflenmektedir.

## **Bölgesel İş Birliği Faaliyetleri**

Yatırım Destek Ofisleri başta BAKKA'nın öncülüğünü yaptığı Batı Karadeniz İşbirliği Platformu olmak üzere yatırım ortamının iyileştirilmesi ile ilgili etkinliklere katılacaktır. Bu kapsamda İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, Organize Sanayi Bölgesi Denetim Kurulu, İl Koordinasyon Kurulu toplantıları ile Üniversite, TSO, İŞKUR İl Müdürlüğü, İşadamları Dernekleri gibi kurum ve kuruluşların düzenlemiş oldukları organizasyonlar ve toplantılara iştirak edilecektir.

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu toplantı gündemlerine ilişkin çalışma yapılması ve toplantılar kapsamında sektörler belirlenerek o sektörlerle ilişkin toplantıların ve çalıştayların yapılması, toplantı çıktılarının raporlanması ve basımı ile 2014 yılında BKİP toplantılarının verimlerinin artırılması planlanmaktadır.

2014 yılı içerisinde Bartın YDO tarafından "KOBİ'ler için Destekler ve Finansal Araçlar Zirvesi" düzenlenmesi ve bu kapsamda KOBİ'lerin yararlanabilecekleri destekler ile finansal araçların tanıtılması planlanmaktadır. Protokol imzalanan bankalar ile birlikte yatırım kredileri tanıtım etkinliği düzenlenmesi de öngörülmektedir. Girişimci ve yatırımcılara yönelik her türlü finansal imkânın tanıtılması yönünde çalışmaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanında, firmaların mevcut durumları, yatırım yapmak istedikleri alanlar, işbirliğine açık oldukları alanlar, ihtiyaç duydukları eğitimler ve katılmak istedikleri fuarlar derlenerek bir analiz çalışmasının yapılması planlanmaktadır.

2014 yılı içerisinde KOSGEB İl Müdürlüğü ile imzalanan protokolün yenilenmesi ve illerin ihtiyaçlarına göre belirli sayıda kişiye yönelik Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmesi planlanmaktadır. 2014 yılı içerisinde ZYDO tarafından KOSGEB Zonguldak İl Müdürlüğü ile imzalanan protokolün yenilenmesi ve 2 dönem sabah ve akşam sınıfları olmak üzere toplamda 120 kişiye, KYDO tarafından 2 dönemde toplam 60 kişiye ve BYDO tarafından yine 2 dönemde 60 kişiye yönelik Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri düzenlenmesi planlanmaktadır.

İnovasyon Eğitimleri düzenlenerek bölge işletmeleri ve girişimcilerinin yenilikçi ürünlerin üretimi, marka patent başvuruları ve bu yönde ürün üretimleri yönünde teşvik edilmesi, bu hususta farkındalık yaratılması planlanmaktadır. Ayrıca, BKİP üye kurumların tavsiyeleri ile belirlenen Ar-Ge ve İnovasyon alanında istekli ve kararlı firmaların katılımı ile çalıştaylar yapılması planlanmaktadır.

Bölgede; Mobilya ve Orman Ürünleri Yan Sanayi, Demir-Çelik Yan Sanayi, Madencilik, Makine İmalat Sanayi ve Tersanecilik Sektör günleri düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda sektörel işbirliği imkânlarının geliştirilmesi, Ajans tanıtımının sağlanması hedeflenmektedir.

Karabük İlinin ulusal ve uluslararası kuruluşlara proje hazırlama kapasitesinin artırılması için Karabük ve Safranbolu TSO, Karabük Belediyesi, Karabük Üniversitesi, Valilik AB Ofisi ve diğer kamu kurum kuruluşları, sivil toplum örgütlerini yer alacağı Karabük Proje Platformu kurulması öngörülmektedir.

Bartın Çalışma ve İŞKUR İl Müdürlüğü ve Yatırım Destek Ofisi iş birliği ve ilgili kuruluşların iştiraki ile Bartın'daki İşletmelerin ve işgücünün buluşmasının sağlandığı bir organizasyon düzenlenecektir. İki gün sürmesi planlanan seminerin ilk gününde Kariyer, ikinci gününde ise Girişimcilik günleri gerçekleşecek, Bartın'ın girişimcileri ve kurum yetkilileri; gençlerle ve iş arayan insanlarımızla değerli bilgi ve tecrübelerini paylaşarak, onları yönlendirici ve motivasyonlarını yükseltici sunumlar yapacaklardır.



## **Diğer Faaliyetler**

Karabük Yatırım Destek Ofisi yeni hizmet binasına taşınmış bulunmaktadır. Bu kapsamda duyurular yapılmış ve yatırımcıların eski hizmet binasına giderek yaşayabilecekleri olası mağduriyetler giderilmeye çalışılmıştır. Bu kapsamda hizmet binasının görünürlüğünü daha da artırmak amacıyla görünürlük tabela ve levhaları hazırlanacak, işbirlikçi kamu kuruluşları yeni hizmet binasında ağırlanacaktır.

Karabük Yatırım Destek Ofisi'nin geçtiğimiz dönemde gerçekleştirdiği ve olumlu tepkiler aldığı çalıştay, konferans ve seminerlerine yeni dönemde de ağırlık verilecektir. Bu kapsamda bölgesel düzeyde ve kapsamlı bir enerji zirvesi organize edilecektir. Organizasyon sonucu elde edilen veriler Yatırım Destek Ofisi web sitesinden yayınlanacaktır.

Yatırım Destek Ofislerinin 2014 yılında AB hibe programlarına yönelik olarak bölge adına faydalı olabilecek konularla ilgili proje hazırlayarak başvuru yapılması planlanmaktadır. Proje başvuruları öncesinde Ajans uzmanlarına ve bölgeye yönelik bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu eğitimler, ayrıca diğer AB proje teklif çağrılarına yönelik olarak geniş kapsamlı olarak planlanmaktadır.

## **Yeni Teşvik Sistemi Kapsamında Yapılacak Faaliyetler**

Ekonomi Bakanlığı 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 Sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar ile Kalkınma Ajanslarını yerel birim olarak ifade etmektedir. Buna bağlı olarak Kalkınma Ajansları 10 Milyon TL'nin altındaki Genel Teşvik kapsamındaki yatırımlarla ilgili başvuruları kabul etmekte ve teşvik belgesi düzenleyebilmektedir. Ayrıca Ajanslar teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleşme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Bakanlığa bildirmekte ve Bakanlıkça yatırımların tamamlama vizesi işlemleri için görevlendirilebilmektedir.

2014 yılı içerisinde de Yatırım Destek Ofisleri, teşvik ile ilgili başvuru kabulü, izleme, tamamlama faaliyetlerine devam edecektir. Bununla birlikte illerde teşvik başvurusu yapmayı düşünen tüm firmalara, kurum ve kuruluşlara ücretsiz danışmanlık hizmeti verilmeye devam edilecektir.

Bölge illeri özelinde yeni teşvik sistemi tanıtım materyalleri hazırlanacaktır

Ayrıca Mali Müşavirler Odası ile görüşülerek, tamamlama vizesi kapsamında ilgili kurumların bulundurulması gereken ve Yatırım Tamamlama Ekspertiz Raporu'nu onaylaması gereken Yeminli Mali Müşavirlere Yatırım Destek Ofisi tarafından Yeminli Mali Müşavirlerden talep edilen faaliyetler hakkında detaylı bilgi verilmesi sağlanacaktır.

Ayrıca Yeni Teşvik Sistemi kapsamında yaşanan değişiklikler ve bütün ayrıntılar Yatırım Destek Ofisi web sitesinde güncel haber olarak yayınlanacaktır. Bu kapsamda web sitesinden bilgi almak isteyen girişimcilere ulaşılarak gerekli tanıtım yapılacaktır.

## **YDO'ların Kurumsal ve Teknik Kapasitesinin Artırılması**

Yatırım destek faaliyetleri birçok teknik detayı içeren kapsamlı konulardır. Bu teknik detaylara hakim olunması, faaliyetlerin etkinliği için çok önemlidir. Yatırım destek faaliyetlerini ilgilendiren, Coğrafi Bilgi Sistemlerinin kullanımı, iş ve işlem maliyetleri, doğrudan yabancı yatırım süreçleri, fizibilite hazırlama, bölgesel, sektörel ve ekonomik analiz yapma yöntemleri, potansiyel yatırım alanları araştırma ve tespit yöntemleri, ihracat, melek yatırımcı, Çevresel Etki Değerlendirme süreçleri ve benzeri konularda eğitim araştırması yapılacak ve personelin bu konularda teknik kapasitesini artıracak bu eğitimlerin alınması sağlanacaktır. Yatırım Destek Ofisi personellerinin bölgeleri hakkında detaylı bilgiye sahip

olmalarının yanı sıra, girişimcilere profesyonel yöntemlerle yaklaşması için de bazı eğitimlere ihtiyaç duyulmaktadır. Teknik eğitim odaklarının dışında, iletişim stratejisi ve medya, pazarlama stratejisi adlı eğitimlere katılım sağlanması planlanmaktadır. Kalkınma ve Ekonomi Bakanlıklarının çeşitli projeler kapsamında YDO kapasitesinin geliştirilmesi kapsamında düzenleyeceği eğitimlere de iştirak edilecektir.

### **Bölgesel Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri**

Zonguldak YDO, yatırım destek faaliyetleriyle birlikte Ajansın tanıtım ve işbirliği alanlarında da faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda yapılması öngörülen işler aşağıdaki gibidir.

Kalkınma Bakanlığı ile birlikte Yatırım Tanıtım ve İletişim Stratejisi hazırlanması planlanmaktadır.

Basın ve medya iletişimi konusunda, medya takip ve danışmanlık desteği alınarak, haber takibine devam etmek planlanmaktadır.

**Tablo 9. YDO Faaliyetleri**

<b>Faaliyetler</b>	<b>Sorumlu su</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet</b>
<b>1-Yatırım Destek Faaliyetleri</b>	KYDO ZYDO BYDO	Ocak 2014- Aralık 2014	671.250
<b>2-Yatırım - Tanıtım Faaliyetleri</b>	KYDO ZYDO BYDO	Ocak 2014- Aralık 2014	
<b>3-Yeni Teşvik Sistemi Uyarınca Yapılacak Faaliyetler</b>	KYDO ZYDO BYDO	Ocak 2014- Aralık 2014	
<b>4-YDO'ların Kurumsal ve Teknik Kapasitesinin Artırılması</b>	KYDO ZYDO BYDO	Ocak 2014- Aralık 2014	
<b>5- Bölgesel Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri</b>	ZYDO	Ocak 2014- Aralık 2014	

### **F. İZLEME VE DEĞERLENDİRME**

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını ve risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, Ajans tarafından belli bir sistem doğrultusunda yürütülür.

Bu faaliyetler sırasında kullanılacak dokümanlar ise

Ajanslar tarafından sağlanacak mali ve teknik desteklerin etkin, etkili, şeffaf ve güvenilir bir programlama, yönetim, uygulama, izleme ve değerlendirme sistemi çerçevesinde gerçekleştirilebilmesi ve uygulama farklılıkları olmaksızın rasyonel standartların oluşturulması amacıyla Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu

Yine Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanan ve yararlanıcıların proje ve faaliyet uygulamaları sırasında uymak zorunda oldukları satın alma ve ihale kuralları ile raporlama ve bilgilendirme yükümlülüklerini ayrıntılı olarak düzenleyen Proje Uygulama Rehberi ve Satın Alma Rehberidir.

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecek proje izleme faaliyetleri, proje yararlanıcılarıyla sözleşmelerinin imzalanması ile başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama sırasında karşılaşılabilecek durumlarla ilgili yönlendirici eğitimlerin verilmesi, gerekli yazılı materyallerin iletilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, ara ve nihai raporlamalar, proje performans kriterlerinin değerlendirilmesi şeklinde olacaktır. Ayrıca gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ve şüphe tespit edilen herhangi bir usulsüzlüğün veya erken uyarı durumunun raporlanması ile sözleşmenin feshedilmesi halinde mevzuat ve sözleşme hükümlerine göre yapılması gereken hukuki takibatın yapılması da İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

Bu çerçevede Ajansın 2014 ve -2015 yılı Mali Destek Programları kapsamında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştireceği izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri aşağıdaki gibi olacaktır. 2014 yılında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için ayrılan bütçenin GÜDÜMLÜ Proje Desteği olarak kullanılması planlandığından dolayı alt kısımda detayları verilen faaliyetler 2014 yılında çıkılacak olan Kobi ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetlerini kapsamakta olup süreci yaklaşık olarak 2 yıl devam edecek olan GÜDÜMLÜ proje desteklerinin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama faaliyetlerinde ise Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslar takip edilecektir.

### **Proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi**

2013 yılı içerisinde başlatılan Mali Destek Programları ve 2014 yılı içerisinde başlatılacak olan Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine hazırlıklar gerçekleştirilecek ve bu amaçla uygulamaya yönelik rehberlerin hazırlanması ve basılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu süreçte Genel Sekreterin ve/veya Yönetim Kurulunun incelenmesine gerek gördüğü projelere sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır. Bu amaçla 2014 yılı gerek Mikro ve küçük ölçekli işletmeler gerekse orta ölçekli işletmeleri kapsayan "KOBİ"lere yönelik Mali Destek Programı kapsamında başarılı proje listesi ve yedek listedeki projelerin bir kısmına yerinde ön izleme yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında ayrılan bütçenin GÜDÜMLÜ Proje Desteği olarak kullanılması planlandığından -bu proje ya da projelere de - gerek görüldüğü takdirde ön izleme yapılabilecektir.

### **Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması**

Kararlaştırılan proje ve faaliyetlere verilecek desteğe ilişkin kurallar, Ajans ve başvuru sahibinin hak ve yükümlülüklerinin yer alacağı, şekli ve muhtevası Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen bir sözleşmeye bağlanır. 2014 yılı Mali Destek Programları kapsamında Yönetim Kurulu onayını takiben desteklenmesine karar verilen proje sahipleri sözleşme imzalamak üzere ilgili birim tarafından davet edilecektir. Bu aşamada İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi sürece gereken desteği verecek olup sözleşmelerin imzalanmasını müteakip projeler ilgili izleme uzmanlarına teslim edilecektir. Sözleşme



imzalanmadan önce Ajans, gerektiğinde başvuru sahibinden ek bilgi, resmi belge veya teminat isteyebilir.

### **Düzenli izleme ziyaretleri**

2013 yılında başlatılan ve 2014 yılında izleme faaliyetleri devam edecek olan Mali Destek Programları kapsamında proje yararlanıcısının planlanan ve gerçekleşen faaliyetleri ile yapılan fiili harcamaları arasındaki tutarlılığı kontrol etmek, satın alınan mal veya ekipmanın fiziksel mevcudiyetini kontrol etmek, satın alma usullerine uygunluğun kontrol edilmesi, performans göstergelerindeki ilerlemeyi değerlendirmek ve eğer gerekli ise düzeltici tedbirler konusunda tavsiyelerde bulunmak gibi konularda yararlanıcılara bilgi vermek amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerin sayısı veya yapılıp yapılmayacağı mali desteğin veya proje kapsamındaki hizmet/mal/yapım işinin tutarına göre değişebilir. Bu ziyaretlerde projenin ödeme dönemleri göz önünde bulundurulacak ve mümkün olduğunca bu ziyaretlerde proje yararlanıcısının hazırlayacağı ara ve nihai raporlar değerlendirilerek gerekli olduğu takdirde uyarılar ve tavsiyeler verilecektir.

### **Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi**

Anlık ziyaretler yararlanıcıya ön bildirim yapmadan yapılacak olan ziyaretlerdir. Projenin uygulama sırasında ve yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde verimliliği sağlamak ve hedeflenen başarıya ulaşmak amacıyla anlık ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretler, özellikle yüksek riskli, diğerlerine nazaran daha karmaşık sorunları olan veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere yapılacaktır.

### **Denetim faaliyetleri**

Ajans mali destek miktarı 100.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep edecektir. Bu limitin altındaki projelerde Ajans tarafından belirlenen ve başvuru rehberinde belirtilen mali destek, yararlanıcının yasal statüsü gibi kriterlere göre denetim raporu talep edilebilir. Bu kapsamda olan proje sahiplerinden 2013 yılı ve 2014 yılında uygulanacak mali destek programları kapsamında verilecek destekler için Yeminli Mali Müşavirler, SMM Odası veya Sermaye Piyasasında Bağımsız denetim lisans belgesine sahip denetçiler tarafından onaylanmış denetim raporu talep edilecektir.

**Tablo 10.2014 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Alt Faaliyetler</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri ve Ön izleme Ziyaretleri</b>	Rehberlerin hazırlanması	Genel Sekreterlik, İDRB, PYB	Haziran 2013- Eylül 2013	90.000
	Proje uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması		Mart 2014- Nisan 2014	
<b>Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması</b>	a) Sözleşmelerin hazırlanması	PYB, İDRB	Nisan 2014- Haziran 2014	
	b) Bütçe revizyonlarının yapılması			



	c) 2014 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	d) Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların alınması			
<b>Düzenli İzleme Ziyareti ve Proje Uygulama Faaliyetleri</b>	İlk izleme ziyaretlerinin yapılması	Genel Sekreterlik, İDRB	Mayıs 2014- Ağustos 2014	
	Düzenli izleme ziyaretlerinin yapılması		Ağustos 2014- Aralık 2014	
	İzleme verilerinin sisteme aktarılması ve diğer proje uygulama faaliyetleri		Mayıs 2014- Aralık 2014	
<b>Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi</b>	a)Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	Genel Sekreterlik, İDRB	Temmuz 2014- Aralık 2014	

Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanarak iletilen Kalkınma Ajansları 2014 Yılı Çalışma Programı Rehberinde, 2014 yılında gerçekleştirilecek 2013 yılı performans ölçümü ile 2014 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde dikkate alınacağı belirtilen genel kriterler çerçevesinde Ajans performans göstergeleri, Kurumsallaşma, İşbirlikleri, Analiz ve Strateji Geliştirme, Yönetişim, Teknik Destekler, Mali Destekler, Yatırım Destek ve Tanıtım, Yerel Paylar, Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı başlıkları altında gruplandırılmıştır. Söz konusu başlıklar temel alınarak hazırlanan Ajans 2014 yılı Çalışma Programıyla ilgili performans göstergeleri Tablo.16'da gösterilmiştir.

**Tablo 11. 2014 Yılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Performans Hedefleri Tablosu**

FAALİYET	Gösterge	Sorumlu Birim	Hedef
<b>1.Kurumsallaşma</b>			
Yurtiçi ve Yurtdışında Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	adet	GS	2
Yurtiçi ve Yurtdışı Fuarlara Katılan Ajans Personeli	kişi	GS	8
Websitesi Ziyaretçi Sayısı	kişi	İMİB	70.000
Sosyal Medyada Toplam Takipçi Sayısı	adet	İMİB	6.000
Websitesinde Yayınlanan Haber ve Duyuru Sayısı	kişi	İMİB	250
Personelin Gelişimine Yönelik Olarak Planlanan Hizmetiçi Eğitim	saat/kişi	İMİB	50
Paydaşlara Yapılan Bölge Planı Tanıtım Toplantısı Sayısı	adet	SGPB	8
<b>2.İşbirlikleri</b>			
İşbirliği Platformları Vasıtasıyla Yapılan Toplantı Sayısı	adet/yıl	GS	18
İşbirliği Yapılan Toplam Kurum Sayısı	adet	GS	30
Gerçekleştirilen Çalıştay Sayısı	adet	GS	4
Sertifika Verilen Toplam Girişimci Sayısı	adet	YDO	240
Diğer Kurumlara Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	adet	GS	36
<b>3.Analiz ve Strateji Geliştirme</b>			
Hazırlanan/Hazırlatılan Sektörel/Tematik Analiz ve Rapor Sayısı	adet	SGPB	4
Saha Çalışmaları	adet	GS	4
Yıl İçinde Basımı Gerçekleştirilen Periyodik Yayınlar	adet	GS	6
Gerçekleştirilen Yurtdışı Ziyaret Sayısı	adet	GS	2
<b>4.Katılım ve Yönetişim</b>			
Kalkınma Kuruluna Toplam Katılım Sayısı	kişi/yıl	SGPB	110
Yönetim Kurulu Toplantısına Katılım Sayısı	kişi/yıl	İMİB	90
Üye Olunan Yerel Platform ve Gruplar	adet	GS	5
<b>5.Yeni Model / Yöntem Geliştirme</b>			
Proje Atölyesi Kapsamında Verilen Sertifika Sayısı	adet	SGPB	90
Proje Atölyesi Kapsamında Verilen Eğitim Sayısı	adet	SGPB	3
Hazırlanan/Ortak Olunan/Katkıda Bulunulan AB Projeleri	adet	GS	2

<b>6.Teknik Destekler</b>			
Teknik Desteklere Başvuru Sayısı	Adet	PYB	50
Eğitim Desteği Verilen Kişi Sayısı	Adet	PYB	300
<b>7.Mali Destekler</b>			
2014 Yılı MDP Kapsamında Yapılan Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	PYB+ İDRB	13
2014 Yılı MDP Kapsamında Yapılan Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	Adet	PYB + İDRB	325
2014 Yılı MDP Kapsamında Yapılan Toplam İzleme ve Fiziki Tespit Ziyareti Sayısı	Adet	İDRB	180
2014 Yılı MDP Toplam Proje Başvuru Sayısı	Adet	PYB	220
2014 Yılı MDP Sözleşmeye Bağlanan Hibe Tutarı	milyon TL	PYB	15
Başarı ile Tamamlanan Proje Yüzdesi	Yüzde	İDRB	85%
İmzalanan Destek Sözleşmeleri Fiili Destek Oranı Ortalama Yüzdesi	Yüzde	İDRB	80%
<b>8.Yatırım Destekleri</b>			
YDO'lardan bilgi talep eden kişi veya kurum/kuruluş sayısı	Adet	YDO	1500
2014 Yılı İçerisinde Yapılan Yeni Yatırım Teşvik Belgesi Başvurusu Gerçekleştirme Oranı	Yüzde	YDO	100
İzlemesi Yapılan Yatırım Teşvik Belgesi Sayısı	Adet	YDO	30
İzin ve Ruhsat İşlerinin Takibi İçin Başvuru Yapan Firmaların İşlemlerinin Tamamlanması Oranı	Yüzde	YDO	100
Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimciler	Adet	YDO	300
Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen Kurum Kuruluş ve STK'lar	Adet	YDO	90
Yapılan KOBİ Anketi Sayısı	Adet	YDO	300
<b>9.Yerel Paylar</b>			
Ajansa Belediyeler, İl Özel İdareleri ile Odalardan Aktarılabilecek Yerel Payların Tahsilat / Tahakkuk Oranı (yüzde)	Yüzde	İMİB	100
			50
			75
<b>10.Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı</b>			
Bakanlığa sunulan bilgi/rapor sayısı	Adet	GS	12

## A. DEVAM EDECEK FAALİYETLER

### 1. Araştırma Faaliyetleri

2013 yılında yapılacak saha araştırmaları ve yine 2013 yılında tamamlanacak sektör analizlerinden yola çıkarak 2014 ve 2015 yıllarında bir dizi faaliyet yürütülmesi planlanmaktadır. Öncelikli olarak 2014-2023 Bölge Planının tanıtımına yönelik olarak faaliyetler yapılması hedeflenmektedir. 2013 yılında tamamlanacak olan Bölge Planı tüm paydaşlara gönderilecek ve planın detayları hakkında çeşitli toplantılar düzenlenecektir. Kalkınma Kurulu üyeleri makamlarında ziyaret edilerek Yeni Dönem Bölge Planının ayrıntıları anlatılacaktır.

2014-2015 yıllarında Bölge Planında yer alan stratejiler doğrultusunda eylem planları oluşturulacaktır. Bu eylem planlarının uygulanmasına yönelik olarak gerekli kurum ve kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütülecektir.

Yine yeni dönem Bölge Planında öne çıkan gelişme eksenleri konusunda raporlar hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlara iletilmesi sağlanacaktır. Bölge Planında ortaya konulan stratejiler ve politikaların uygulanmasına yönelik çalışmalar gelecek iki yıl içerisinde öne çıkan konulardan olacaktır.

Bölge Planının onaylanmasının ardından kentsel dönüşüm ve sosyal içerme konularında kapsamlı çalışmalar yapılacaktır.

Filyos Endüstri Bölgesi'ne dönük olarak hazırlanacak endüstriyel simbiyoz çalışmasının 2014 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Sonraki dönemde çalışmanın sonucu doğrultusunda yeni raporların hazırlanması planlanmaktadır.

## **2. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri**

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminin gerçekleştireceği proje izleme faaliyetleri yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması öncesinde başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama, satın alma ve hak ediş eğitimlerinin verilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, raporlamalar, proje performanslarının değerlendirilmesi, gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ile sözleşmeye aykırı tutum durumunda yapılacak hukuki takibati içermektedir.

2015 ve 2016 yıllarında yapılacak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri şu başlıklar altında gerçekleştirilecektir:

- a) Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön izleme ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi
- b) Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması
- c) Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satınalma Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi
- d) Anlık ve Düzenli İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi
- e) Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

## **3. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi – Proje Destekleri**

2014 yılında Ajans tarafından uygulanacak olan KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunarak sözleşme imzalanan projelerin uygulaması 2015 yılının ortasına kadar devam edecektir.

2015 ve 2016 yıllarında 2014 yılında başlatılması planlanan Mali Destek Programları dışında Proje Teklif Çağrısı ve Doğrudan Faaliyet Desteği gibi yöntemlerle destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir. Bu kapsamda proje uygulama ve izleme süreçleri ile prosedürlerinin tanıtılacağı başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimlerine yönelik hazırlıklar da yapılacaktır.

Finanse edilen projelerin başarılı bir şekilde uygulanmasını ve verilen desteğin kurallara uygun harcanmasını sağlamak üzere, Ajans uzmanları tarafından düzenli ve anlık ziyaretler yapılması ve rapor tutulması yoluyla izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. 2014 yılında verilmesi planlanan Mali Destekler ile 2015 ve 2016 yıllarında verilmesi planlanan Mali Destekler sonucunda tespit edilen projelerin yararlanıcılarıyla imzalanacak sözleşmelerin ardından yapılacak izleme faaliyetleri 2015 ve 2016 yıllarında devam edecektir.

Önceki yıllarda gerek Kar amacı güden kuruluşlara gerekse kar amacı gütmeyen kamu kurum kuruluşları ile meslek odaları, dernekler, STK gibi kuruluşlar ile gerçekleştirilen Mali



Destek Programları kapsamında edinilen tecrübe ve birikimler dahilinde 2015 ve 2016 yıllarında çıkılması düşünülen Proje Teklif çağrısı ve Doğrudan Faaliyet Desteğine ilişkin hazırlanacak olan başvuru rehberlerinin uygunluk kriterleri, istenecek evraklar vb. kısımlarının oluşturulmasında İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ilgili birimlere destek olacaktır. Söz konusu teklif çağrılarının içeriği ve takviminin netleştirilmesinin ardından bu projelere yönelik yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme çalışmaları programlanacak ve Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna sunulacak raporlar hazırlanacaktır.

#### **4. Doğrudan Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

2014 ve 2015 yıllarında doğrudan faaliyet desteği verilmesi durumunda destek verilecek projelerin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasının ardından projelerin belirlenen amaç ve önceliklere uygun bir şekilde yürütülmesi ve projelerden en yüksek katma değerini elde edilebilmesine yönelik izleme ve değerlendirme çalışmaları sürdürülecektir. Bu çalışmaların 2015 yılının Nisan ayı sonuna kadar sarkacağı öngörülmektedir.

Doğrudan faaliyet desteğine ilişkin hazırlanacak olan başvuru rehberlerinin uygunluk kriterleri, istenecek evraklar vb. kısımlarının oluşturulmasında ve bu projelerin faaliyetlerin takibi ve uygulamasının gerçekleştirilmesinde İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ilgili birimlere destek olacaktır.

#### **5. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER**

Bölgemizde uygulanabilecek GÜDÜMLÜ PROJE konuları üzerinde Ajansımız, ilgili yerel aktörler ile görüşmelerine devam etmekte olup üzerinde çalışılan konu başlıkları aşağıda belirtilmiştir.

- Filyos Vadisi Projesi'nin kapsadığı alanın "Coğrafi Bilgi Sistemleri" (CBS) kullanılarak sayısallaştırılması ve alana dair kullanım alternatiflerinin belirlenmesi projesi
- Fuar ve kongre merkezi

İlgili yerel aktörler ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz ile yapılan toplantılar neticesinde 2014 yılı başında bir GÜDÜMLÜ PROJE konusu üzerinde mutabakat sağlanacağı düşünülmektedir. Proje konusunun belirtilen tarihte netleşmesi durumunda konunun değerlendirileceği başlangıç toplantısı, mutabakat toplantısı, ön çalışma raporunun hazırlanması, bu kapsamda gerekli çalışmaların (fizibilite, araştırma, etüd çalışması vb) gerçekleştirilmesi, projenin Ajansa sunulması değerlendirilmesinin yapılması, çalışmaların yönetim kuruluna sunulması ve projenin Kalkınma Bakanlığının onayına sunulması süreçlerinin 2014 yılı içerisinde yapılabilmesi planlanmaktadır. Belirtilen süreçlerin olumlu sonuçlanması ve başvuru sahibi ile 2014 yılı içerisinde sözleşme imzalanması durumunda uygulamanın 2014, 2015 ve 2016 yıllarında devam edeceği söylenebilir.

2014 yılı başında bir GÜDÜMLÜ PROJE konusu üzerinde mutabakat sağlanmaması durumunda alternatif proje konuları üzerinde çalışmalara devam edilecektir.

#### **6. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler**

Ajans 2015 ve 2016 yıllarında teknik destek uygulamasını sürdürmeyi planlamaktadır. Teknik destek programları Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak yürütülecek, söz konusu faaliyetlerin ilgili dönemi kapsayan Bölge Planı ile ilişkili olmasına özen gösterilecektir.

Ajansın 2014 yılında vermeyi planladığı teknik desteklerin Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak kullanılmasına yönelik yapılacak olan çalışmalara katkı sağlamak şeklinde gerçekleştirilecektir. Yılın Kasım-Aralık döneminde gelebilecek başvuruların uygulamasının 2015 yılının Mart ayı sonuna kadar sarkabileceği öngörülmektedir.

**Tablo 12. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri\***

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlu su	Süresi
<b>Proje uygulama ve izleme faaliyetlerine yönelik hazırlıklar</b>	Proje uygulama rehberinin hazırlanması ve çoğaltılması	İDRB	Eylül 2014- Ekim 2014
	Açılış toplantısı ve eğitim toplantısı hazırlıkları		
<b>İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri</b>	Başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri	Genel Sekreterlik, İDRB	Mayıs 2015- Haziran 2015
	İzleme Ziyaretleri	Genel Sekreterlik, İDRB	Haziran 2015- Şubat 2016
	Raporlama Faaliyetleri	Yararlanıcı, Genel Sekreter, İDRB	
	Ödemelerin gerçekleştirilmesi	İDRB, İMİB	

\* Tabloda belirtilen ve takvimi verilen faaliyetler 2014 yılı içerisinde başlatılacak olan 2015 yılı Mali Destek Programlarına ait İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetlerini içermektedir. Faaliyetlerle ilgili maliyetlere 2015 Bütçesinde yer verilecektir.

## B. YENİ FAALİYETLER

### 1. Araştırma Faaliyetleri

Bölgenin sosyal yapısının tespit edilmesine yardımcı olacak kentleşme, göç ve işgücü yapısı araştırma raporlarının hazırlanması planlanmaktadır. 2013 yılı sonu itibariyle bahsi geçen üç sosyal konu başlığına yönelik analiz ve araştırma raporlarının tamamlanması planlanmaktadır. Bölge Planının tamamlanması sonrasında eğitimler, çalıştay ve toplantılar düzenlenecektir.

2014 ve 2015 yıllarında Bölge için yenilik stratejisi oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar, Bölge için alternatif oluşturabilecek sektörlerle dair bir rapor ve Bölgenin mevcut kapasitesinin kullanılmasına ve yeni pazarların araştırılmasına yönelik bir çalışma yapılması amaçlanmaktadır.

Bölgedeki yerel ve yöresel ürünlere yönelik marka kimlik oluşturulması, bu ürünlerin ekonomiye kazandırılması ve ticaretinin yaygınlaştırılması kapsamında konusunda uzman kuruluşlarla çalışılarak araştırmalar yapılacak, atölye çalışmaları gerçekleştirilecek, eğitim ve seminerler düzenlenecek, her ilimizden en az bir ürünün ve Devrek bastonunun ekonomik değerinin artırılması kapsamında yapılan çalışmalar yıl içinde sonlandırılacaktır.

### 2. Proje Destekleri

2015 ve 2016 yılı mali destek programlarının çerçevesinin belirlenmesinde Onuncu Kalkınma Planı ve 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı kapsamında yer alan öncelik ve

amaçlar dikkate alınacaktır. Bu kapsamda 2015 yılında KOBİ ve Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı uygulanacak ve önceki yıllardaki sektörler desteklenerek bölge ihtiyaçlarına yönelik odaklanma sağlanacaktır. Ayrıca KÖA Programıyla bölgedeki mevcut sınıai faaliyetlerin altyapı eksiklikleri giderilmeye çalışılacaktır. 2016 yılında ise KOBİ ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı uygulaması hayata geçirilecektir. Sosyal Kalkınma alanında başta dezavantajlı kesimin topluma entegrasyonu olmak üzere kırsal ve sosyal kalkınma alanındaki eksiklere yönelik proje teklifleri desteklenecektir.

Önceki yıllarda uygulanan destek programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim 2015 yılında yürütülecek destek programlarında da Ajansa yol gösterecektir. 2015 ve 2016 yıllarında proje teklif çağrısı yöntemiyle verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 26.000.000 TL olması hedeflenmektedir.

### **3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

Doğrudan Faaliyet Desteğinin 2015 ve 2016 yıllarında uygulanması düşünülmektedir. Bu amaçla Ajans 2015 ve 2016 yıllarında her yıl için 550.000 TL bütçeyi Doğrudan Faaliyet Destekleri için ayırmayı planlamaktadır. Doğrudan Faaliyet Desteğinde başta planlama çalışmaları olmak üzere bölgesel kalkınmaya hizmet edecek fizibilite ve araştırma çalışmaları desteklenecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteğine ilişkin hazırlanacak olan başvuru rehberlerinin uygunluk kriterleri, istenecek evraklar vb. kısımlarının oluşturulmasında izleme değerlendirme ve raporlama birimi ilgili birimlere destek olacaktır. Bu projelerin faaliyetlerin takibi ve uygulamasının gerçekleştirilmesi ise İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

2015 ve 2016 yıllarında yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Destek Programlarının, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen tanımlara uygun bir şekilde kullanılması planlanmaktadır.

### **4. GÜDÜMLÜ Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

2014 yılında Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı için ayrılan bütçenin GÜDÜMLÜ Proje Desteği olarak kullanılması planlanmaktadır. Bu proje desteğinin hazırlık ve uygulama süresinin 2 yıl süreceği göz önüne alındığında 2014 yılında imzalanması planlanan bu destek sözleşmesinin uygulamasının 2015 yılında devam etmesi öngörülmektedir. Bu kapsamdaki izleme ve değerlendirme çalışmaları Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslar dahilinde gerçekleştirilecektir.

### **5. Teknik Destek**

Ajans 2015 ve 2016 yılları boyunca teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu doğrultuda 2015 ve 2016 yılında teknik destek için ayrılacak bütçe tutarının her yıl için 250.000 TL olması planlanmaktadır.

2015 ve 2016 yıllarında yürütülecek olan Teknik Destek Faaliyetlerinin, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen tanımlara uygun bir şekilde kullanılması planlanmaktadır.

EK:  
Faaliyet Takvim Çizelgesi



UYGUNDUR

29/01//2014

Faruk TEZEL  
Genel Sekreter



AJANS FAALİYETLERİ			OCAK		ŞUBAT		MART		NİSAN		MAYIS		HAZİRAN		TEMMUZ		AĞUSTOS		EYLÜL		EKİM		KASIM		ARALIK																													
HAFTALAR			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
Faaliyetler	Başlangıç	Bitiş																																																				
<b>A - KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM FAALİYETLERİ</b>																																																						
<i>İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler</i>																																																						
Hizmet içi Eğitim Faaliyetleri	01.Mar.14	31.Ağu.14																																																				
Diğer Eğitim Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Personel Ödemeleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Kurumsallaşma ve Diğer Yönetim faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
İnsan kaynakları politikasının gözden geçirilmesi ve yeni eleman istihdamı	15.Tem.14	15.Eki.14																																																				
<i>Taşınır Mal Temini</i>																																																						
Ofis Ekipmanları ve Sarf Malzemeleri İhtiyaç Tespit ve Temini	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Demirbaş Alımı	01.Oca.14	01.May.14																																																				
Araç Temini	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
<i>Hizmet Temini Faaliyetleri</i>																																																						
Kira Hizmetleri Temini	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
İç Kontrol ve Dış Denetim Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Mar.14																																																				
Diğer Hizmet Temini Faaliyetleri	01.Mar.14	31.Eki.14																																																				
<i>Genel Yönetimle İlgili Hizmetleri Temini</i>	01.Oca.14	31.Ağu.14																																																				
<i>Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini (Enerji, temizlik vb.)</i>	01.Şub.14	31.Tem.14																																																				
<i>Eğitim Faaliyetleri</i>																																																						
b) Eğitim Faaliyetleri	01.Şub.14	31.Ağu.14																																																				
<i>Gayrimenkul Temin ve Tefriş Faaliyetleri</i>	01.Oca.14	31.Mar.14																																																				
<b>B - İLETİŞİM VE TANITIM FAALİYETLERİ</b>																																																						
<b>C - PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON</b>																																																						
<i>Bölge Planını Hazırlama ve Geliştirme Faaliyetleri</i>																																																						
Danışmanlık Hizmetleri Temini	01.Nis.14	31.Eki.14																																																				
İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
<i>Koordinasyon Faaliyetleri</i>																																																						
Ulusal ve uluslar arası düzeyde izlenecek faaliyetler	01.Şub.14	30.Kas.14																																																				
<b>D - PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME</b>																																																						

AJANS FAALİYETLERİ			OCAK		ŞUBAT		MART		NİSAN		MAYIS		HAZİRAN		TEMMUZ		AĞUSTOS		EYLÜL		EKİM		KASIM		ARALIK																													
HAFTALAR			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52
Faaliyetler	Başlangıç	Bitiş																																																				
2013 Yılı Mali Destek Programı	01.May.13	30.Nis.14																																																				
2014 Yılı Mali Destek Programı	01.Eki.13	31.May.15																																																				
2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği	01.Haz.13	30.Nis.14																																																				
2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği	01.Şub.14	30.Nis.15																																																				
2013 Yılı Teknik Destek	01.Ara.13	31.Mar.14																																																				
2014 Yılı Teknik Destek	01.Oca.14	31.Mar.15																																																				
2014 Yılı Gündümlü Proje Desteği	01.Kas.13	31.Ara.15																																																				
2015 Yılı Mali Destek Programı	01.Eyl.14	31.Ara.14																																																				
<b>E - YATIRIM DESTEK VE TANITIM FAALİYETLERİ</b>																																																						
<i>Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri</i>																																																						
Yatırım Destek Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Yeni Teşvik Sistemi Uyarınca Yapılacak Faaliyetler	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
YDO'ların Kurumsal ve Teknik Kapasitesinin Artırılması	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
Bölgesel Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri	01.Oca.14	31.Ara.14																																																				
<b>F - İZLEME VE DEĞERLENDİRME</b>																																																						
<i>Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretler</i>	01.Haz.13	30.Nis.14																																																				
<i>Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması Faaliyetleri</i>	01.Nis.14	30.Haz.14																																																				
<i>Düzenli İzleme Ziyareti Faaliyetleri</i>	01.May.14	31.Ara.14																																																				
<i>Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi Faaliyetleri</i>	01.Tem.14	31.Ara.14																																																				