



# 2013 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI



**BATI KARADENİZ**  
**KALKINMA AJANSI**  
West Black Sea Development Agency

**BATI KARADENİZ**  
**KALKINMA AJANSI**  
**2013 YILI ÇALIŞMA**  
**PROGRAMI**

**01 OCAK – 31 ARALIK**  
**2013**



## İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	i
<b>I. GİRİŞ.....</b>	<b>1</b>
<b>II. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ.....</b>	<b>4</b>
<b>III. 2013 YILI FAALİYETLERİ.....</b>	<b>6</b>
A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	6
1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini.....	7
2. Eğitim Faaliyetleri.....	9
B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri .....	11
C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon .....	13
1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri.....	13
2. Koordinasyon Faaliyetleri .....	17
D. Proje ve Faaliyet Destekleme .....	19
1. Doğrudan Mali Destekler .....	19
2. Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	21
3. Teknik Destek Faaliyetleri .....	22
E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri .....	27
1. Yatırım Destek Faaliyetleri .....	27
2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri.....	31
F. İzleme ve Değerlendirme .....	33
<b>IV. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler.....</b>	<b>35</b>
A. Devam Edecek Faaliyetler.....	35
1. Araştırma Faaliyetleri.....	35
2. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri.....	36
3. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi Proje Destekleri .....	36
4. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	36
5. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	37
6. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler.....	37
B. Yeni Faaliyetler .....	37
1. Araştırma Faaliyetleri.....	37
2. Proje Destekleri .....	38
3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	38
4. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler .....	38
5. Teknik Destek.....	38

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	1
Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler	3

## TABLolar

Tablo 1. 2013 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri	5
Tablo 2. 2013 Yılı Planlanan Eğitimler	10
Tablo 3. Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri	10
Tablo 4. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	11
Tablo 5. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	19
Tablo 6. 2011 Yılı Proje Teklif Çağrısı Uygulama Süreci	19
Tablo 7. Tablo 6. 2013 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci	21
Tablo 8. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	22
Tablo 9. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	22
Tablo 10. 2012 Yılı Teknik Destekler	22
Tablo 11. 2013 Yılı Teknik Destekler	23
Tablo 12. 2013-2015 Destekleri ve Öncelikler	23
Tablo 13. 2013-2015 Öngörülen Destek Tutarları	24
Tablo 14. 2012 Yılı Mali Destek Programı Proje Uygulama Faaliyetleri	25
Tablo 15. 2013 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	27
Tablo 16. Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri	33
Tablo 17. 2013 Yılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Performans Hedefleri Tablosu	34
Tablo 18. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	37

## EKLER:

Ek-1: Faaliyet Takvim Çizelgesi

## YÖNETİCİ ÖZETİ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

19.11.2009 tarihinde Ajans Genel Sekreterinin göreve başlamasının ardından faaliyetlerine başlayan Ajans, hali hazırda 21 uzman ve 5 destek personeli ile çalışmalarına devam etmektedir. Merkezi Zonguldak İlinde bulunan Ajans, Karabük ve Bartın İllerindeki faaliyetlerini de bu illerde bulunan Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla sürdürmektedir. Mevzuat gereği 2012 yılı Eylül ayı itibariyle Ajans Yönetim Kurulu başkanlığı görevini Zonguldak Valisi Sayın Erol AYYILDIZ devralmıştır.

Ajans 2011 yılı son çeyreği ve 2012 yılı faaliyetlerinde 2014-2018 yıllarını kapsayacak olan yeni dönem Bölge Planı çalışmaları kapsamında sektörel analizlere önem vermiştir. Bu kapsamdaki analizlerin bir kısmını yapmak üzere DFD yöntemini kullanarak bölge üniversitelerinin bu analizleri yapmasını sağlamış, Mobilya ve Orman ürünleri Sektör analizinde ise hizmet alımı yoluna gitmiştir. DFD kapsamında yapılan sektör analizi başvuruları kabul edilerek öğretim görevlilerinin bulunduğu çalışma grupları vasıtasıyla analizler tamamlanmıştır. Bunların yanından Ajans uzmanları tarafından yapılan analizler de bulunmaktadır. 2013 yılında bu analizlerden de faydalanılarak yeni dönem Bölge Planı hazırlanacaktır.

Ajansın amaçlarından olan, bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik İhracat Bilgi Platformu, KOSGEB, İŞKUR ve bölge üniversiteleri ile ortak eğitim programları düzenlenmesi ve bölge illerinde oluşturulan dış ticaret komisyonları toplantılarına devam edilmesi planlanmaktadır. “İşbirliği kültürünün geliştirilmesini ve potansiyellerin akılcı değerlendirilmesini koordine ederek bölgesel kalkınmayı sağlamak” misyonuna uygun olarak, uluslararası işbirliği kültürünün geliştirilmesi ve yeni yatırımcıların bölgeye çekilmesine katkı sağlayacak çalışmalara 2013 yılında da devam edilecektir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansınının 30.12.2010 tarih ve 2010/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Zonguldak İl Özel İdaresinin mülkiyetinde bulunan Zonguldak-Kozlu yolu Güney Mahallesi Denizönü Sokak adresindeki bina Ajans tarafından 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Tadilat işlemlerinin tamamlanmasıyla Ajans 2012 sonu itibariyle merkez ofis ve Zonguldak YDO faaliyetlerini söz konusu binada yürütmeye başlamıştır.

2013 yılında, 2011 yılı MDP kapsamında desteklenen KOBİ ve Sosyal Kalkınma projeleri ile 2012 yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteklerinin uygulaması devam ederken, 2013 yılı mali ve teknik destek programlarının hazırlık ve uygulama faaliyetlerinin de eş zamanlı olarak sürdürülmesi planlanmaktadır. Önceki yıllarda destek programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim, 2013 yılında yürütülmesi planlanan destek programlarının genel çerçevesini belirlemede Ajansa yol gösterici olacaktır. 2013 yılında verilmesi planlanan mali destek bütçesinin 12.500.000 TL olması öngörülmüştür. Bunların yanı sıra Ajans, 2013 yılında Doğrudan Faaliyet Destek Programı için 600.000 TL, Teknik Destek Faaliyetleri için de 225.000 TL olmak üzere bütçede toplam 825.000 TL ödenek ayırmayı planlamaktadır.



## I. GİRİŞ

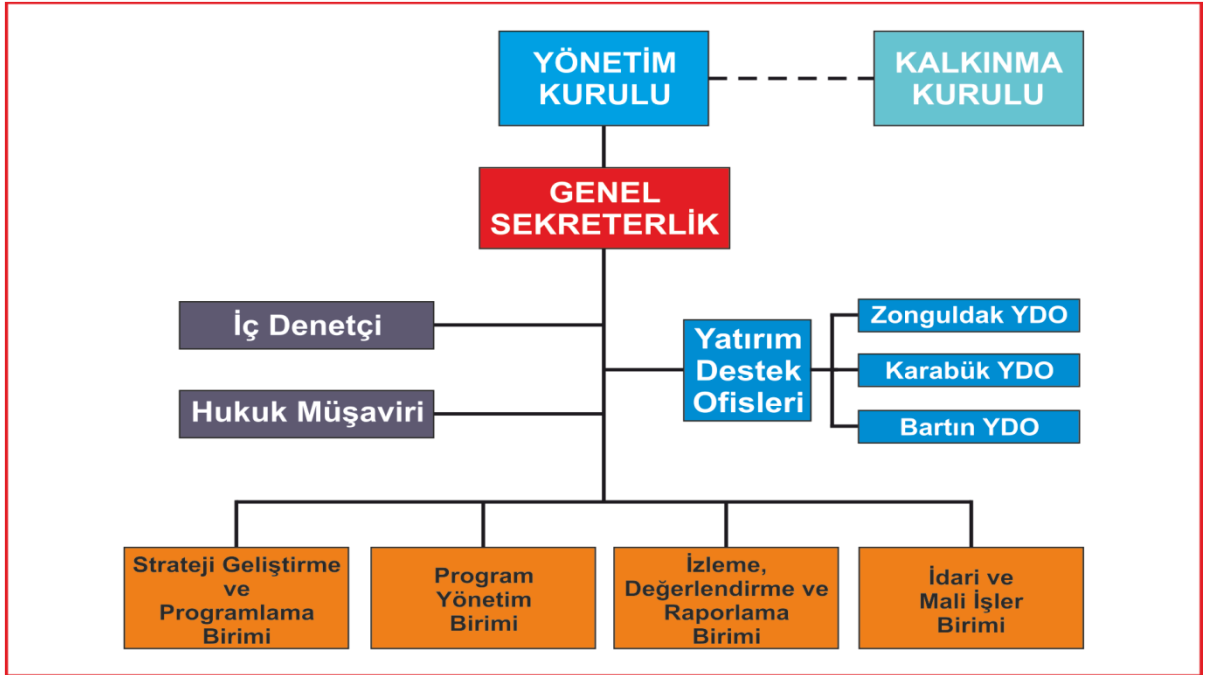
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

BAKKA faaliyetlerini Zonguldak Merkez Ofisi, Karabük Yatırım Destek Ofisi ve Bartın Yatırım Destek Ofisi üzerinden yürütmektedir. Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter dışında 21 uzman ve 5 destek personeli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Eylül 2012 itibariyle Zonguldak Valisi Sayın Erol AYYILDIZ, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Karabük Valisi Sayın İzzettin KÜÇÜK'ten devralmıştır.

Ajansın danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu Başkanlığı görevini Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Burhanettin UYSAL yürütmektedir. Kalkınma Kurulu 2013 yılı içerisinde Haziran ve Kasım ayları içerisinde iki defa toplanacaktır.



2012 yılı Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programları ile 2011 yılı Mali Destek Programlarının uygulaması 2013 yılında da devam edecektir. 2012 yılının son çeyreğinde ilan edilmiş olan 2013 yılı mali desteklerinin yanında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programları için tekrar ilana çıkılacak ve her bir program için ayrılan bütçe tükeninceye kadar ilgili programlar 2013 yılı boyunca açık kalacaktır.

Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler

VİZYON		TEMELE AMAÇLAR	
"İÇSELLEŞTİRDİĞİ GİRİŞİMCİLİKLE SEKTÖREL ÇERÇEVESİNİ GENİŞLETEREK YENİ İSTİHDAM ALANLARI YARATMIŞ VE YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTMIŞ REKABETÇİ BİR BÖLGE OLMAK"		SÜRDÜRÜLEBİLİR SOSYAL KALKINMAYI SAĞLAMAK	
GİRİŞİMCİLİĞİ VE YENİLİKÇİLİĞİ DESTEKLEYEREK SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİĞİ SAĞLAMAK		TEMELE HEDEFLER	
1. POTANSİYEL ARZ EDEN SEKTÖRLERİN GELİŞTİRİLEREK BAĞIMLI İSTİHDAM YAPISININ DEĞİŞTİRİLMESİ	2. ÇEVRE STANDARTLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE ULAŞIM-ALTYAPI OLANAKLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ	3. LOJİSTİK REKABET EDEBİLİR KONUMA GELİNMESİ	4. TURİZMİN ÇEŞİTLENDİRİLEREK GELİŞTİRİLMESİ
<p>1.1. Demir- çelik sektörü ile bunlara bağlı yan sanayi ilişkisinin güçlendirilerek daha fazla katma değer sağlanması</p> <p>1.2. Yeni girişimcilerin ve KOBİ'lerin desteklenmesi, kümelenme ve markalaşma politikalarının gerçekleştirilmesi</p> <p>1.3. İhracata yönelik üretim, tanıtım ve pazarlama potansiyelinin artırılması</p> <p>1.4. Orman ürünleri endüstrisinin geliştirilmesi</p> <p>1.5. Sanayi, kamu ve üniversiteyi kapsayan teknik işbirliğinin oluşturulması</p> <p>1.6. Enerji kaynaklarının etkin bir biçimde değerlendirilmesi</p>	<p>2.1. Artmasız ve plansız sanayi gelişiminin neden olduğu çevre kirliliğini ortadan kaldırmaya yönelik önlemlerin alınması</p> <p>2.2. Sanayi faaliyetleri haricinde çevre kirliliğine neden olan etkenlerin giderilmesine yönelik önlemlerin alınması</p> <p>2.3. Bölgenin ulaşılabilirliğinin artırılması kapsamında mevcut ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesi</p> <p>2.4. Bölgede meydana gelebilecek doğal afetlere ve insan kaynaklı felaketlere karşı önlem alma ve altyapı iyileştirme çalışmalarının desteklenmesi</p>	<p>3.1. Lojistik faaliyetlerinde kurumsallaşma ve planlama ile etkinlik ve verimlilik sağlanması</p> <p>3.2. Ulaşım ağıları entegrasyonunun sağlanması</p> <p>3.3. Uluslararası entegrasyonun sağlanması</p> <p>3.4. Filyos Vadisi Projesi'nin hayata geçirilmesi.</p>	<p>4.1. Bölgenin rekreasyon ve turizm konusundaki eksikliklerinin giderilerek cazibesinin artırılması</p> <p>4.2. Turizm gelişimini kısıtlayan çevre kirliliğinin ortadan kaldırılması ve bölge ulaşılabilirliğinin artırılması</p> <p>4.3. Bölgede bulunan antik kentlerin turizme kazandırılması</p> <p>4.4. Turizmde markalaşma becerilerinin ve çeşitliliğinin artırılması</p>
			5. KIRSAL KALKINIMININ SAĞLANMASI
			6. KENTLİLİK BİLİNCİNİN ARTTIRILMASI, ADIL BİR SOSYAL KALKINIMININ SAĞLANMASI VE YAŞAM KALİTESİNİN YÜKSELTİLMESİ
			6.1. İşçi sağlığı ve iş güvenliğinin artırılması
			6.2. Dezavantajlı kesimin ihtiyaçlarını gözeterek fırsatların sunulması
			6.3. Temel eğitim ve sağlık hizmetlerine erişilebilirliğin ve kalitenin artırılması
			6.4. Bölgenin eğitim ve sağlıkta tercih edilirliliğinin artırılması
			6.5. Eğitimin ve kişisel becerilerin işgücü piyasası taleplerine paralel biçimde değerlendirilmesine yönelik koşulların sağlanması
			6.6. Bölgenin kültürünü ve kimliğini yansıttacak sosyal ve fiziksel uygulamalara destek verilmesi

## II. 2013 YILI ÖNCELİKLERİ

2010-2013 dönemini kapsayan Batı Karadeniz Bölge Planı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinin oluşturduğu bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilerek, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalara yol gösterilmesi amaçlanmıştır. Bu planla, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin hedefleri ve öncelikleri ortaya konulmuştur.

Hazırlanan bölge planının vizyonu **“İçselleştirdiği Girişimcilikle Sektörel Çerçevesini Genişleterek Yeni İstihdam Alanları Yaratmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Rekabetçi Bir Bölge Olmak”** olarak belirlenmiştir.

Ajans yıllık çalışma programlarını belirlemiş olduğu vizyona ulaşabilmek amacıyla ve bölge planının öncelikleri doğrultusunda hazırlamaktadır. Bölge planında 6 temel hedef ve bu hedeflere ulaşabilmek amacıyla da öncelikler belirlenmiştir. Bölge Planının temel hedefleri;

1. Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi
2. Çevre standartlarının geliştirilmesi ve ulaşım-altyapı olanaklarının iyileştirilmesi
3. Lojistikte rekabet edebilir konuma gelinmesi
4. Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi
5. Kırsal kalkınmanın sağlanması
6. Kentlilik bilincinin artırılması, adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi

olarak sıralanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde 2012 yılında mali destek programı uygulanmamış ancak 2011 yılı mali destek programı yürütülmüştür. 2012 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Programları uygulanmıştır. 2012 yılının son döneminde desteklenen Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek Faaliyetlerinin uygulaması 2013 yılında devam edecektir.

2013 yılında yürütülecek programlar Bölge Planının 1., 2., 4. ve 5. temel hedeflerine odaklanacaktır.

2013 yılı içerisinde yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Desteğinin ve Teknik Desteğin, Bölge Planında belirtilen öncelik alanlarına uygun bir biçimde ve mevzuatta belirtilen hususlara bağlı kalarak uygulanması planlanmaktadır.

2013 Çalışma Programı kapsamında Ajansın gündemine aldığı öncelikler Tablo 1’de özetlenmiştir.

**Tablo 1. 2013 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri**

<b>Bölge Planı Önceliği</b>	<b>2013 Yılı Öncelikleri</b>	<b>Faaliyetler</b>
<b>Ajans kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri</b>	Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	İç denetçi istihdamı
		Gayrimenkul temin ve tefrişi
		Dış denetimin gerçekleştirilmesi
	Eğitim faaliyetleri	Personelin mesleki niteliklerini geliştirmeye ve kurumsal kimliği oluşturmaya yönelik faaliyetler
Ajansın tanınırlığını ve farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetler	Medya ve kurumlar ile ilişkiler; İnternet sitesinin güncellenmesi; Sosyal medyanın etkin kullanımı; Ekonomi işbirliği platformunun etkin kullanımı; Kamu işbirliği platformunun oluşturulması;	
<b>Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi</b>	Yeni Dönem Bölge Planının hazırlanması faaliyetleri	Sektörel analizler yapılması; Sektörel çalıştaylar yapılması; Sektörel raporlar hazırlanması Bölge Planının oluşturulması
<b>Ajans kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri</b>	Ulusal ve uluslararası ağ oluşturmaya yönelik faaliyetler	Başarılı kalkınma ajansı deneyimi olan ülkelerdeki ajanslara ziyaretler yapılması; Yurtdışı sektör gezileri düzenlenmesi; Yurtiçindeki kalkınma ajanslarıyla ortak sektörel ağ oluşturulması faaliyetleri
<b>Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi; Lojistikte rekabet edilebilir konuma gelinmesi; Kırsal kalkınmanın sağlanması</b>	Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği Uygulanması
	Teknik Destek	Teknik Destek Faaliyeti Uygulanması
	Güdümlü Proje Desteği	GPD kapsamında yapılabilecek projeler ile ilgili fizibilite çalışmalarının yapılması
	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetlerinin başlaması ve sürdürülmesi
<b>Girişimciliği ve yenilikçiliği destekleyerek sektörel çeşitliliği sağlamak</b>	Yatırım Destek Faaliyetleri	Yatırım destek hizmetleri; Koordinasyon toplantılarına katılım Teşvik sistemi ile ilgili faaliyetler
	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yeni yatırım tanıtım araçları hazırlanması; Yatırım tanıtım etkinlikleri düzenlenmesi; Yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılması

### **III. 2013 YILI FAALİYETLERİ**

2014-2018 Bölge Planı hazırlıkları, bölgedeki paydaşlarla işbirliği içerisinde yürütülecek olan çalışmalar ile sürdürülmesi planlanan sektörel analiz ve çalıştaylar bu çerçevede öne çıkan faaliyetler olacaktır.

Bu kapsamda 2012 yılında başlanılan mobilya ve orman ürünleri, pazar-sektör-firma arasındaki ilişkilerin belirlenmesi çalışmaları, tersanecilik sektör araştırmasının tamamlanması ile yaşanabilirlik ve sosyal politika göstergelerine yönelik araştırmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

Yine 2012 yılında başlanılan ve her ilçede 3 farklı içerikle yapılan ilçe ziyaretlerine ait analiz dokümanı da 2013 yılı ilk çeyreğinde nihai haline getirilerek paydaşlarla paylaşılacaktır.

Bölgede bulunan TSO'ların, OSB Müdürlüklerinin ve işadamları derneklerinin temsilcilerinin katılımıyla Ajans koordinasyonunda toplanan Batı Karadeniz İşbirliği Platformunun çalışmaları 2013 yılında da sürdürülecek bunun yanında Batı Karadeniz Kamu-Yerel Yönetimler İşbirliği Platformu, Turizm ve Markalaşma İşbirliği Platformu ve Kadın Girişimciler İşbirliği Platformu oluşturularak, toplumun farklı kesimlerini Ajans faaliyetlerinden haberdar etme ve aynı şekilde bu kesimlerin faaliyetlerinden haberdar olma ile ortak hareket kültürünü geliştirmeye dönük çalışmalar da yapılacaktır.

2013 yılı içerisinde Bölgenin tanıtılması açısından faydalı olacağı düşünülen ve Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuar vb. organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bu fuarlar kapsamında bölge illerinin potansiyelleri yurtiçi ve yurtdışı katılımcılarına tanıtılacaktır.

Bunların yanında, 2013 yılında, 2011 yılı MDP kapsamında desteklenen KOBİ ve Sosyal Kalkınma projeleri ile 2012 yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteklerinin uygulaması devam ederken, 2013 yılı mali ve teknik destek programlarının hazırlık ve uygulama faaliyetlerinin de eş zamanlı olarak sürdürülmesi planlanmaktadır.

#### **A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri**

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına adapte olma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, Ajansın çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal yapı şeklinde örgütlenmesinde insan kaynakları politikasının çok önemli bir yeri vardır.

Ajansın, ortak çalışma kültürüne haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile yapılanmasına özen gösterilmektedir.

- 2013 yılında Yönetim Kurulunun da onay vermesi durumunda Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 1 iç denetçi ve uzman istihdamına yönelik ilana çıkılması öngörülmektedir. Ayrıca yıl içerisinde mevcut personelin görevden ayrılması söz konusu olduğunda veya gerek görüldüğü takdirde uzman ve destek personel alımı için ilana çıkılması gündeme gelebilecektir.
- Ajansta kurumsal kapasiteyi ve insan kaynaklarını geliştirmek amacıyla hizmet içi eğitim faaliyetlerine devam edilecektir. Ayrıca Ajansın insan kaynakları politikası ilkeleri gereği

personelin mesleki yönden yetişmesi ve gelişmesine katkı sağlayacak diğer eğitim faaliyetlerine de devam edilecektir.

- Ajans İnsan Kaynakları Politikası Raporu doğrultusunda personel performans sistemi ile ilgili çalışmalar sürdürülecektir.
- Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için insan kaynakları politikasının gözden geçirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır. Bu kapsamda 2013 yılında da Ajans personeline memnuniyet anketi uygulanması planlanmaktadır.
- Saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınacaktır.

## **1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini**

### **a) Taşınmaz Mal Temini**

Kozlu Yolu üzerinde bulunan İl Özel İdaresine ait müstakil bina 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Ajans ile İl Özel İdaresi arasında yapılan protokol çerçevesinde, binanın hizmete uygun hale gelmesi için bakım-onarım, tadilat ve iç dekorasyon işlerinin de Ajans tarafından yapılarak kiradan mahsup edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu binanın yapım onarım işi ihalesi 2012 yılında yapılmış ve 2012 yılı son ayı itibariyle Ajansın kullanımına hazır hale gelmiştir.

2013 yılı içerisinde Karabük Yatırım Destek Ofisinin de yeni bir hizmet binasında faaliyet göstermesi planlanmaktadır. Benzer biçimde Bartın Yatırım Destek Ofisinin yeni bir hizmet binasına taşınması ihtiyacı hasıl olduğu takdirde gerekli işlemler yürütülecektir.

### **b) Taşınır Mal Temini**

#### **(1) Araç Temini**

Gerek Ajansın faaliyetlerinin yoğunlaşması gerekse personel sayısının artmasına paralel olarak 2013 yılı boyunca kullanılacak araçlar kiralanacaktır.

#### **(2) Demirbaş Temini**

Zonguldak Merkez Ofisi, Bartın YDO ve Karabük YDO'nun yeni hizmet binalarına geçmesi ya da buralarda yeni personel görevlendirilmesi gibi bir durumda tefriş işlemlerine ihtiyaç duyulması söz konusu olabilecektir.

Ajans kalıcı hizmet binası içerisinde bağımsız değerlendirme süreci kapsamında oluşturulacak değerlendirme odasında kullanılmak üzere 25 adet bilgisayar temin edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, kalıcı hizmet binasına taşınma işlerine müteakip binanın demirbaş ihtiyacı tespit edilecek ve binada ihtiyaç duyulacak malzemelerin temini için satın alma prosedürü işletilecektir.

#### **(3) Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemesi Temini**

5449 sayılı Kanunun ilgili maddeleri çerçevesinde Ajansa verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmek üzere ve 2013 yılında doğacak ihtiyaçlar doğrultusunda, ofis ekipmanı, kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satın almalar yapılacaktır.

**c) Hizmet Temin Faaliyetleri**

Ajans tarafından güvenlik, temizlik, ikram, ağırlama, organizasyon, destek hizmetleri, ofislerin münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımları gibi ihtiyaç duyulan hizmetler, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir.

**(1) Kira Hizmetleri Temini**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının 30.12.2010 tarih ve 2010/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajans tarafından hazırlanan merkez hizmet binasına ilişkin raporun değerlendirilmesine yönelik karar çerçevesinde, rapordaki seçenekler arasında yer alan Zonguldak İl Özel İdaresinin mülkiyetinde bulunan Güney Mahallesi Yeni Ereğli Yolu Caddesi No: 27 67600 Kozlu adresindeki bina Ajans tarafından 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Yeni hizmet binasının kullanıma uygun duruma getirilmesi için Ajans tarafından yapılan harcamalar ilgili protokol uyarınca kira bedelinden düşülecektir.

Karabük YDO'nun hali hazırda kiralanmış olan binadan farklı bir binada faaliyetlerine devam etmesi planlanmaktadır. Söz konusu bina için kira hizmeti temin edilmesi gerekecektir. Benzer biçimde Bartın YDO'nun da doğabilecek ihtiyaçlar çerçevesinde kira hizmeti temin etmesi söz konusu olabilecektir.

**(2) İç Kontrol ve Dış Denetim Hizmetleri Temini**

İç denetçi istihdamının sağlanamaması nedeniyle mevzuata uygun bir iç kontrol sistemi oluşturulması amacıyla bir komisyon oluşturularak çalışmalar tamamlanmıştır. İç denetçinin istihdamıyla birlikte söz konusu iç kontrol sisteminin tekrar gözden geçirilip revize edilmesi gündeme alınacaktır.

Ajans faaliyetleri çerçevesinde, bölge ile ilgili verilerin toplanması, amaca uygun şekilde işlenmesi, alınan kararların bilimsel verilere dayandırılması, bu kararların sonuçlarının ve diğer bölge aktörlerinin bölge dinamiklerini etkileyecek faaliyetlerinin izlenmesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesi, işlem maliyetlerinin azaltılması ve süreçlerin kısaltılması amacıyla bir bilgi sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar 2012 yılı itibarıyla sonuçlandırılmıştır. Söz konusu sistem 2013 yılı içerisinde de etkin bir biçimde kullanılacaktır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine tüm veriler girilmiş olup sistem aktif olarak kullanılmaktadır. 2012 yılından itibaren Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu sistem tamamlanabildiği ölçüde tüm veriler KAYS üzerinden izlenmiştir. 2013 yılında da sistem aynı şekilde sürdürülecektir.

2011 ve 2012 yıllarında Ajans faaliyetleri bağımsız bir denetim firması marifetiyle denetlenmiştir. Söz konusu denetim faaliyetinde üzerinde durulan en ciddi husus İç Denetçi eksikliği olup bu eksikliğin giderilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde iç denetçi istihdamına dönük ilana çıkılması planlanmaktadır. Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Denetim en geç 2013 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

**(3) Genel Yönetimle İlgili Danışmanlık Hizmetleri Temini**

Ajans, faaliyetlerinin, mali yapısının ve Ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir İnternet sitesi oluşturmuş olup bu site ile kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirmektedir.

Söz konusu İnternet sitesi için tedarikçi firmayla yapılan sözleşme 11.05.2013 tarihi itibari ile sona erecektir. Yatırım Destek Ofisleri tarafından kullanılacak olan web sitelerinin tasarımı ve yayını için ise 2012 yılı içerisinde ayrı bir sözleşme imzalanmış olup söz konusu sözleşme 18.06.2013 tarihi itibari ile sona erecektir. Söz konusu sitelerin sorunsuz bir biçimde yayınına devam etmesi amacıyla gerekli olan çalışmalar 2013 Nisan ayı itibariyle başlatılacaktır.

#### **(4) Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini**

Ajans, ulaşım hizmeti, güvenlik, temizlik, münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımlar gibi ihtiyaç duyulan hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edecektir.

Ulaşım hizmetleri temini için yıllık olarak yapılan kira sözleşmesi 2013 yılında da yenilenecektir. Buna ek olarak gerek Ajans faaliyetlerinin yoğunlaşması gerekse personel sayısının artmasına paralel olarak 2013 yılı boyunca kullanılacak ilave araçlar kiralanacaktır. Ayrıca, toplantı, organizasyon, çalıştay ve bazı görevler için zaman zaman ulaşım hizmetlerinin temini yoluna gidilecektir.

Diğer yandan müstakil hizmet binasına geçilmesiyle birlikte Ajansın, temizlik, güvenlik, ofis ve sekreteryaya hizmetleri için hizmet alımı yapılması gündeme gelecektir. Söz konusu faaliyetler 2013 yılı içinde yenilenebilecektir.

## **2. Eğitim Faaliyetleri**

2013 yılında tüm personel için hizmet içi eğitim planlanmaktadır. Eğitimler Ajans geneline dönük olarak takım çalışması, halkla ilişkiler, moderasyon ve sunum teknikleri gibi başlıklarda yapılacaktır. 2014-2018 Bölge Planı çalışmaları kapsamında rekabetçilik analizi, girdi-çıkıtı analizi, vb. başlıklarda eğitimler alınacaktır. Ayrıca 2013 yılı boyunca personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere Kalkınma Bakanlığı, TÜİK, Ulusal Ajans, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, İhracat Bilgi Platformu ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşların yanı sıra, yurtiçinde ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uzman kuruluşlarla işbirliği yapılarak eğitim faaliyetleri yürütülmesi ve çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Ajansın kurumsallaşması ve iş ve işlemlerin mevzuata uygun olarak yapılmaya devam etmesi açısından Sayıştay denetimine dönük eğitim faaliyeti yürütülmesi de planlanmaktadır. Bu eğitimlerin yanı sıra yıl içerisinde yeni istihdam edilecek personele dönük olarak Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve ve teklif çağrılarına ilişkin diğer başlıklarda (ÇED süreci, Finansal Tablolar, şirket resmi belgeleri, vb.) ihtiyaç duyulan eğitimler alınacaktır.

Yukarıda sayılanlara ek olarak Ajans personelinin demir-çelik, madencilik, tersanecilik, inovasyon, sosyal politika, sosyal içerme, girişimcilik gibi başlıklardaki ulusal ve uluslararası eğitim ve faaliyetlere katılımı yoluyla tematik ve sektörel uzmanlaşmanın sağlanması da hedeflenmektedir.



**Tablo 2. 2013 Yılı Planlanan Eğitimler**

<b>Eğitim Başlığı</b>	<b>Hedef Grup</b>
<b>Takım Çalışması</b>	Ajans Personeli
<b>Sayıştay Mevzuatı</b>	Ajans Personeli
<b>Moderasyon ve Sunum Teknikleri</b>	Uzman Personel
<b>İnovasyon</b>	Uzman Personel
<b>Sosyal Politika ve Sosyal İçerme</b>	Uzman Personel
<b>Doğrudan Yabancı Yatırımlar</b>	Uzman Personel
<b>Fizibilite Hazırlama</b>	Uzman Personel
<b>Coğrafi Bilgi Sistemleri Uygulamaları</b>	Uzman Personel
<b>Proje Döngüsü Yönetimi</b>	Yeni Uzman Personel
<b>Mantıksal Çerçeve</b>	Yeni Uzman Personel
<b>Finansal Tablolar ve Şirket Belgeleri</b>	Yeni Uzman Personel
<b>ÇED Süreci</b>	Yeni Uzman Personel
<b>Rekabetçilik Analizi</b>	SGPB
<b>Girdi – Çıktı Analizi</b>	SGPB
<b>Halkla İlişkiler ve Tanıtım</b>	YDO ve Destek Personel

**Tablo 3. Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Toplam Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri</b>	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2013- 30/09/2013	310.000

**Tablo 4. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri**

<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Alt Faaliyetler</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Toplam Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>İnsan kaynaklarına ilişkin faaliyetler</b>	Hizmet içi eğitim faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/03/2013- 31/08/2013	5.283.000
	Personel ödemeleri	Genel Sekreterlik	01/01/2013- 31/12/2013	
	Kurumsallaşma ve diğer yönetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2013- 01/12/2013	
	İnsan kaynakları politikasının gözden geçirilmesi ve yeni eleman istihdamı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	15/07/2013- 15/10/2013	
<b>Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet temini</b>	Araç temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2013- 31/12/2013	
	Demirbaş temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2013- 01/05/2013	
	Ofis ekipmanı ve sarf malzemesi temini	Yönetim Kurulu	01/01/2013- 31/12/2013	
	Kira hizmetleri temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2013- 31/12/2013	
	İç kontrol ve dış denetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2013- 31/03/2013	
	Genel yönetimle ilgili danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/01/2013- 31/07/2013	
	Ulaşım hizmetleri temini, destek hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/02/2013- 31/07/2013	
<b>Eğitim faaliyetleri</b>	Eğitim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/02/2013- 31/08/2013	

## **B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri**

Ajansın faaliyetleri değerlendirildiğinde iletişim; farkındalık yaratma, benimsetme, motivasyon ve katılım sağlama açısından önemli bir araç olarak değerlendirilmektedir. Bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin düzenli ve koordinasyon içerisinde yürütülmesi Ajansın hedefleri arasında yer almaktadır.

Ajansın hali hazırda kullanmakta olduğu iletişim stratejisi yenilenerek bir yatırım tanıtım ve iletişim stratejisi hazırlanacaktır. Bu konuda yapılacak araştırma neticesinde iş yükü ve zaman planlaması oluşturularak gerekli çalışmalar yürütülecektir.

Ajans İnternet sitesinin içeriğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2013 yılında da sürdürülecektir. Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha fazla ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı vasıtasıyla sağlanan kredi ve hibe imkânları da İnternet sitesinde yayınlanmaya devam edilecek ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

Ajans İnternet sitesi yanında yatırım destek ofisleri web sitesi içerik çalışmaları kapsamında sözleşme imzalanan yüklenici ile ihtiyaç duyulan alanlarda verimli bir yatırım destek sitesi hazırlanması yönünde çalışmalar 2013 yılı boyunca sürdürülecektir. Söz konusu İnternet sitelerinin yanı sıra etkin bir iletişim mecrası olduğu değerlendirilen sosyal medya araçlarının da Ajans tarafından etkin biçimde kullanımına devam edilecektir.

2013 yılı içerisinde Bölgenin tanıtılması açısından faydalı olacağı düşünülen ve Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuar vb. organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bu fuarlar kapsamında bölge illerinin turistik ve kültürel özellikleri yurtiçi ve yurtdışı katılımcılarına tanıtılacaktır.

Ajans, faaliyete geçtiği ilk aydan itibaren bölgesel paydaşların Ajansın faaliyetleri konusundaki farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde saha ziyaretlerinde bulunmuştur. 2013 yılında da bölgede bulunan toplam 16 ilçeye saha ziyaretlerinde bulunulacak ve ilgili kişi ve kurumlarla toplantılar düzenlenecektir.

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu 2013 yılında da çalışmalarına devam edecek, bunun yanında Batı Karadeniz Kamu-Yerel Yönetimler İşbirliği Platformu, Turizm ve Markalaşma İşbirliği Platformu ve Kadın Girişimciler İşbirliği Platformu oluşturularak, toplumun farklı kesimlerini Ajans faaliyetlerinden haberdar etme ve aynı şekilde bu kesimlerin faaliyetlerinden haberdar olma ile ortak hareket kültürünü geliştirmeye dönük çalışmalar da yapılacaktır.

2012 yılında hazırlanan illerin her biri için 3 adet yatırım tanıtım filmi, 1 kurumsal tanıtım filmi, 1 Bölge geneli kültür-turizm filmi, 1 mali destek programı tanıtım filmi ve 24 örnek projenin tanıtıldığı film; 2013 yılında yapılacak olan mali destek programı toplantılarının yanı sıra uluslararası görüşme, fuar ve ziyaretler ile ulusal ve uluslararası etkinliklerde kullanılacaktır. Bunlara ek olarak 2012 yılında hazırlanan diğer tanıtım materyalleri de bahsi geçen faaliyetlerde Ajans tanınırlığını ve görünürlüğünü arttırmak üzere kullanılacaktır.

Ajans önceliklerinin ve Bölgenin yurtdışında da tanıtımının sağlanması amacıyla Bölge Planı 2012 yılında İngilizce, Almanca ve Rusça dillerine çevrilmiştir. 2013 yılı ilk çeyreğinde gerektiği hallerde farklı dillerdeki Bölge Planlarının basımı ve ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı gerçekleştirilecektir.

Demir-çelik, yapı malzemeleri ve turizm gibi bölge açısından önem taşıyan sektörlerle ilgili tanıtım broşürleri hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımları sağlanacaktır.

Bunların yanında, Ajans faaliyetlerini ve açılan programları tanıtmak amacıyla 3 aylık Ajans Bülteni hazırlanması planlanmaktadır.

Ajansın yürüteceği tanıtım faaliyetleri esnasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içerisinde çalışması da hedeflenmektedir. İletişim ve tanıtımla ilgili faaliyetler Yatırım Destek ve Tanıtım bölümünde detaylandırılmıştır.

## **C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon**

### **1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri**

2010 ve 2011 yıllarında Ajans tarafından sağlanan mali ve teknik desteklerde 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı esas alınmış ve bu destekler bu planda ortaya konulan öncelikler doğrultusunda verilmiştir. Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan bütüncül bir yaklaşımla kalkınmasını hedefleyen bir temel politika dokümanı olan söz konusu Bölge Planı 2013 yılı sonunda yürürlükten kalkacak yerini 2013 yılı içerisinde Ajansın hazırlayacağı 2014-2018 yıllarını kapsayan yeni dönem Bölge Planı alacaktır.

2011 ile 2012 yılları içerisinde yapılan ve 2013 yılı içerisinde yapılacak olan sektörel analiz çalışmalarının 2014-2018 yıllarını kapsayacak plan çalışması için önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda 2013 yılı boyunca, daha önce tamamlanmış olan demir-çelik, turizm, yapı malzemeleri sektörlerine dair analizler sonucunda ortaya çıkacak tabloya göre daha daraltılmış analizler geliştirilmesine çalışılacaktır. Bunun yanında, mobilya ve orman ürünleri, tersanecilik ve ahşap yat yapımı, kimya gibi birden çok sektörü ilgilendiren başlıklara odaklanılacaktır. Bunların yanı sıra bölgede eksikliği fazlasıyla hissedilen girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için ön açıcı olacak çalışmalar da Ajansın 2013 yılı içerisinde yürütmeyi planladığı faaliyetler içerisinde yer almaktadır.

#### **a) Bölge Planı Çalışmaları**

2014-2018 Batı Karadeniz Bölgesi Bölge Planı çalışmaları için 2012 yılı içerisinde Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerine bağlı ilçelerde saha araştırmaları ve görüşmeler gerçekleştirilerek ilçe analizleri yapılmıştır. Bu analizler her bir ilçede 3 toplantı düzenlenerek gerçekleştirilmiştir. Birinci toplantılar ilçe kaymakamı ve belediye başkanı ile birebir görüşme şeklinde geçmiş ve ilçe öncelik ve sorun alanlarını ortaya koyabilecek bir anket uygulanmıştır. İkinci toplantı ise yine kaymakamlar ve belediye başkanları ile birlikte ilçede bulunan kurum ve kuruluşların en üst düzey temsilcileri, STK temsilcileri, banka müdürlerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Bu toplantıda GZFT analizi, sorun analizi ve önceliklendirilmesi, birinci toplantılar sonucu belirlenen başlıklarda ilçe stratejilerinin hazırlanması işlevleri katılımcılarla birlikte gerçekleştirilmiştir. Üçüncü ve son toplantıda ise geniş katılımlı çalıştaylar düzenlenerek çıktılar üzerine tartışılmış ve stratejiler nihai hale getirilmiştir. Bu çalışmalar tüm ilçelerde gerçekleştirilmiş olup çalışmanın çıktıları hem 10. Kalkınma Planı ve BGUS çalışmalarında hem de yeni dönem Bölge Planında kullanılacaktır.

Bunun yanında, 2014-2018 Bölge Planı kapsamında çeşitli kurum ve kuruluşlarla veri toplama, veri doğrulama ile veri ve analiz görüşlerinden oluşan üç aşamalı toplantılar düzenlenecektir. Yine Bölge Planı çalışmaları kapsamında Kalkınma Kurulu üyeleriyle geniş katılımlı toplantıların düzenlenmesinin yanı sıra üyelere yönelik ziyaretler de gerçekleştirilecektir.

2012 yılında Bölge Planının geliştirilmesine yönelik sektörel analizlerin tamamlanması öncelikli çalışma alanı olarak belirlenmiş ve yıl içerisinde çeşitli analizler yapılmış; demir-çelik, mobilya ve orman ürünleri, tersanecilik ve ahşap yat yapımı sektörlerine yönelik analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Bu sektörlerle yönelik çıktılar ve alt analizler 2013 yılında tamamlanacaktır. Bu çalışmalar 2013 yılı içerisinde çalışmaları başlatılacak olan yeni Bölge Planı çalışmalarında kullanılacaktır. Yeni Bölge Planı çalışmaları esas olarak Ajans personeli marifetiyle yürütülecektir.

Ancak detay analiz ve çalışmalar gerektiğinde ve Ajansın insan kaynakları açısından ihtiyaç duyduğu durumlarda danışmanlık hizmeti temin edilecektir.

Bölgede yaşayan tüm kesimleri içine alacak ve önümüzdeki döneme ışık tutacak teknik ve sosyal çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2013 yılı içinde Kalkınma Kuruluna da danışılarak tespit edilecek konular başlığında tartışma platformları, anketler, çalıştaylar gibi araçlarla katılımcı bir çözüm üretme süreci benimsenecektir. 2012 yılında kurulan Batı Karadeniz İşbirliği Platformu bu kapsamdaki çalışmalarına ve aylık toplantılarına 2013 yılında da devam edecektir. Bu faaliyetler vasıtasıyla bölgedeki paydaşların Ajans tarafından yapılan çalışmalara ilişkin farkındalıklarının artırılmasına gayret edilecektir. Çalışmalar sonucunda ortaya çıkan somut önerilerin raporlar şeklinde yazılı ve görsel medya vasıtasıyla bölge insanına duyurulması sağlanacaktır.

#### **b) Danışmanlık Hizmetleri Temini**

Bölge Planının ve planlama ve programlamayla ilgili diğer faaliyetlerin yürütülmesinde Bölgede yer alan Bülent Ecevit Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinin akademik ve teknik imkânlarından faydalanılmaya çalışılmıştır. 2013 yılında yapılacak çalışmalarda da Bölge üniversiteleri kadrolarından yararlanmaya çalışılacak bunun yanında ihtiyaç halinde analiz ve danışmanlık hizmeti veren kuruluşlardan da faydalanılacaktır.

#### **c) Teknik Destek Faaliyetleri**

2013 yılında Ajans tarafından; bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına teknik destek sağlanacaktır.

Teknik destek programı, kamuoyuna ilanından 2013 yılı sonuna kadar ajans internet sitesinde sürekli olarak yayınlanacaktır. Teknik destek faaliyetleri için 2013 yılı bütçesinden ayrılan tutar 225.000 TL'dir. Teknik destek faaliyetlerinin yürütülmesi için 5.000 TL bütçe öngörülmüştür.

#### **d) Araştırma Faaliyetleri**

Ajans çeşitli sektörel analiz çalışmalarını, 3 aşamadan oluşan ilçe analizlerini 2012 yılı içerisinde tamamlamıştır. Yeni dönem Bölge Planı kapsamında ihtiyaç duyulabilecek çalışmalar 2013 yılı içerisinde tamamlanarak plana dahil edilecektir.

2011 yılı içerisinde Ajans uzmanları tarafından hazırlanmış olan Batı Karadeniz Bölgesi OSB'leri mevcut durum analizi 2012 yılı itibariyle basılmış ve ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtılmıştır. 2012 yılı son çeyreğinde DFD yolu ile başlanılan tersanecilik sektör analizi 2013 yılı başlarında tamamlanarak kamuoyu ile paylaşılacak ve çıktılar yeni dönem bölge planında kullanılacaktır. Bunun yanında, Bölge Planının 6. öncelik alanı olan "kentlilik bilincinin artırılması adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi" başlığını gerçekleştirmeye dönük projeler geliştirmek üzere 2012 yılı içerisinde çalışmalarına başlanılan Bölgesel Yaşam Kalitesi Raporu da 2013 yılında tamamlanarak yeni dönem Bölge Planı için girdi oluşturacaktır. Bunlara ek olarak 2013 yılı içerisinde Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinde yer alan sanayi yatırımlarına uygun arazilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) kullanılarak tespit edilmesi amacıyla da çalışmalar yapılacaktır.

Kalkınma Bakanlığı liderliğinde oluşturulan kümelenme grubu bünyesinde yapılacak projelere destek verilecektir. Bunun yanında analizleri tamamlanan demir-çelik, turizm, tersanecilik, mobilya ve orman ürünleri ve yapı malzemeleri sektörlerine yönelik küme tespit çalışmaları da gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2012 yılında İzmir ve Çukurova Kalkınma Ajansı'nın yapmış olduğu kümelenme analiz çalışmaları incelenip değerlendirilmiştir. 2013 yılı içerisinde uygulanmış ya da uygulanabilecek yöntemler konusunda bölgedeki ilgili paydaşlar, çalışma grupları ve kurullar aracılığı ile çalışmalar yürütülecektir.

Özellikle kentlerin dezavantajlı gruplarının toplumsal hayata katılımlarının sağlanmasına ve toplumdan beklentilerinin tespitine yönelik bir dizi çalıştay yürütülecektir. Bunun yanında kadın girişimciliğinin görünürlüğü ve tanınırlığını artırmak ve bölgede kadın girişimcilerin sorunlarını ortaya koyarak olası çözüm olanaklarını ortaya çıkartmak amacıyla da bölge illerinde çalıştaylar düzenlenecektir. Bu konuda, oluşturulacak olan Kadın Girişimciler İşbirliği Platformu'nun çalışmalarından da faydalanılması planlanmaktadır.

Bölge düzeyinde sektörel rekabet edebilirliğin ve sektörler arası ilişkilerin tespit edilmesi amacıyla analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarına başlanacaktır. Bunların yanında, bölgesel işgücü ihtiyaç analizi de yapılması planlanan bir diğer araştırmadır.

Ajansın KOBİ'lere sağladığı mali ve teknik desteklerin, diğer kurumların KOBİ'lere sağladığı destekler ile tamamlayıcılığını, uyumunu ve desteklerin etkisinin karşılaştırılmasını araştırmak üzere çalışmalar yapılacaktır.

Ulusal düzeyde olduğu kadar bölgesel düzeyde de önem taşıyan Filyos Endüstri Bölgesi'ne dönük olarak Kalkınma Bakanlığı ile beraber bir endüstriyel simbiyoz çalışması yürütülmesi konusunda mutabakat sağlanmıştır. Ajans kaynakları ile yapılacak çalışma neticesinde dünyada farklı düzeylerde başarılı örnekleri bulunan endüstriyel simbiyoz örnekleri ile de karşılaştırmalı biçimde, Filyos Endüstri Bölgesi'nde farklı sektörlerin bir birleriyle uyum ve işbirliği içerisinde geliştirilmesine dönük olanaklar ortaya konulmaya çalışılacaktır. Bölgeye dönük yatırımların çevreye duyarlı ve verimli bir biçimde hayata geçirilebilmesi açısından önem taşıyan bu çalışmanın 2014 son çeyreği itibariyle tamamlanması öngörülmektedir.

Güdümlü proje desteğinin potansiyel konularına ilişkin alternatiflerin değerlendirilmesi ve bu kapsamda gerekli çalışmaların (fizibilite, araştırma, etüd çalışması vb.) Ajans ve bölgesel paydaşlarının olanaklarının kullanılması veya hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

#### **e) İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri**

Ajans, TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) bölgesinde ve diğer bölgelerde bulunan birçok kurum, kuruluş ve inisiyatif ile ilişki kurmuştur. Bu ilişkinin, aşağıda belirtildiği şekilde, dört boyutu vardır;

- a) İşbirliği
- b) Yardım
- c) Veri, enformasyon ve bilgi değişimi
- ç) Yerel kalkınma inisiyatiflerinin kurulmasına öncülük.

Ajans daha önce de vurgulandığı gibi, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenecektir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürülebilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirliği sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılacaktır.

Bu kapsamda ilk olarak 2010 yılı Aralık ayında Ajansın koordinasyonunda ve ev sahipliğinde TSO, ZONİAD, KOSGEB ve Zonguldak Bülent Ecevit (Karaelmas) Üniversitesi temsilcilerinin katılımı ile kurulan Zonguldak İli Dış Ticaret Komisyonu 2012 yılında da toplanmayı sürdürmüştür. Komisyon, 2013 yılında da faaliyetlerine devam edecektir. 2013 yılı içerisinde Zonguldak ve Bartın illerinde bulunan TSO'ların URG programına başvuru yapması konusunda bilgilendirme faaliyetleri sürdürülecek olup gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Bölgede dış ticaret potansiyelini artırmaya yönelik olarak İhracat Bilgi Platformu ile birlikte ülke masaları toplantıları yapılmaya başlanmıştır. İki Zonguldak İlinde yapılan toplantıda Rusya ülke pazarı tanıtılmıştır. Bu toplantıların 2013 yılında Bartın ve Karabük illerinde de yapılması planlanmaktadır.

Ajansın amaçlarından olan, bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik İhracat Bilgi Platformu, KOSGEB, İŞKUR ve bölge üniversiteleri ile ortak yürütülecek girişimcilik ve dış ticaret gibi konularda eğitim programları düzenlenmesi de planlanan faaliyetler arasındadır.

Bu kapsamda KOSGEB ile 2011 ve 2013 yıllarını kapsayan bir protokol imzalanarak Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinde 2 yıl boyunca ücretsiz “Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri” düzenlenmesi planlanmıştır. Bu eğitimler her üç ilde de 2011 ve 2012 yılları içerisinde gerçekleştirilmiştir. Benzer bir programın 2013 yılı içerisinde de yürütülmesi planlanmaktadır.

2012 de toplantılarına başlanan Batı Karadeniz İşbirliği Platformu toplantı gündemlerine ilişkin çalışma yapılması ve her bir toplantı kapsamında sektörler belirlenerek o sektörlerle ilişkin analizlerin yapılabilmesi, toplantı çıktılarının raporlanması ve basımı ile 2013 yılında BKİP toplantılarının verimliliğinin artırılması planlanmaktadır.

Bu platformun yanında, Batı Karadeniz Kamu-Yerel Yönetimler İşbirliği Platformu, Kadın Girişimciler İşbirliği Platformu ve Turizm ve Markalaşma İşbirliği Platformu oluşturularak farklı sektörler ve paydaşlar ile Ajans arasında ortak hareket kültürünü geliştirmeye dönük faaliyetler yapılacaktır.

Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüş alışverişi neticesinde DEİK ile protokol imzalanmasına karar verilmiştir. DEİK Protokolü avantajlarından yararlanılarak, yapılan sektör analizleri değerlendirilecektir.

Bülent Ecevit Üniversitesi işbirliği ile Karadeniz'e kıyısı bulunan ülkeler üniversiteleri ve Kalkınma Ajansı benzeri yapılanmalarını bir araya getirecek bir organizasyonun düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu organizasyon kapsamında benzer kurumların bir araya gelerek yönetim ve faaliyet yapılarını tanıtmaları ve işbirliği geliştirmeleri imkânı doğacaktır.

2013 yılı içerisinde Ajanslar arasında ağ oluşumuna ve karşılıklı öğrenmeye fırsat yaratacak çalışmalara öncelik verilecektir. Bu amaçla 2012 yılında başlatılan sürece 2013 yılında da devam edilecektir. Batı Karadeniz Kalkınma Birliği'nin de faaliyet alanı olan ve BAKKA, İSTKA, KUZKA ve MARKA'nın faaliyet gösterdiği bölgelerin sınırları içerisinde yer alan Batı Karadeniz Kıyı Koridoruna yönelik olarak 2012 yılı içerisinde başlanan ortak çalışma 2013 yılında tamamlanacaktır. Ortak çalışma kapsamında Batı Karadeniz Kıyı Koridorunda mevcutta çok kısa olan konaklama süresinin uzatılması ve turizm gelirlerinin artırılması amacıyla turizm destinasyonları da belirlenecektir.

2012 yılı içerisinde başlatılan BAKKA ve KUZKA'nın faaliyet bölgesinde bulunan Küre Dağları Milli Parkı ile ilgili ortak proje ve faaliyet konularının araştırılması ve Milli Park ile ilgili faaliyette bulunan UNDP ile irtibata geçilerek ortak çalışmalar yürütülmesi işleri sürdürülecektir.

Buna ek olarak BAKKA ve ORAN arasında oluşturulan "Girişimcilik ve Sanayi İşbirliği Ortak Ağı" 2013 yılında geliştirilecektir. Bu kapsamda ORAN'ın faaliyet gösterdiği bölgede gelişmiş olduğu düşünülen girişimcilik, OSB'ler ve farklı sektörlerde sahip olunan birikimin paylaşılması, mobilyacılık gibi ortak çalışma yapılabilecek sektörlerdeki tecrübelerin aktarılması ve ortak çalışma yürütülebilecek alanların tespit edilmesi çalışmaları geliştirilerek sürdürülecektir. Bu çerçevede tamamlanan mobilya sektör analizi çıktı ve sonuçları karşılaştırmalı olarak değerlendirilecektir.

Lojistik başlığında ise Ankara Kalkınma Ajansı ve DOĞAKA ile Kuzey Avrupa ile Ukrayna ve Rusya gibi ülkelere dönük ihracata yönelik mevcut işbirliği ağlarını geliştirme ve yeni ağlar oluşturma konusunda ortak çalışmaların tamamlanması planlanmaktadır.

## **2. Koordinasyon Faaliyetleri**

### **a) Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İzlenecek Faaliyetler**

TR81 Düzey 2 bölgesi ile benzer yapısal özelliklere sahip ve bölgemizin şu an yaşamakta olduğu problemlerle geçmişte yüzleşmek zorunda kalmış (kömür ve demir-çelik üretiminin yoğun olduğu bölgeler), kalkınma ajansları marifetiyle ekonomik ve endüstriyel dönüşümü sağlamış ve edindikleri deneyimlerle bölgemize ışık tutabilecek belli bölgeler vardır. Bu bölgelerin başında, özellikle bölgemizdeki gelişim ve değişim sürecine benzer bir süreç izleyen Almanya'nın Ruhr Bölgesi gelmektedir. İki bölge arasındaki ilişkiyi geliştirmek amacıyla Zonguldak'ta 2012 yılı Mart ayının son haftasında Alman-Türk işbirliği günü düzenlenmiştir. Bu faaliyetle Almanya'da bulunan işletmelerin bölgemizi tanınması, yatırım yapması ve Türk-Alman işbirliğine katkı sağlanmıştır. 2013 yılında da oluşturulan işbirliğinin geliştirilmesi için çalışılacaktır.

2013 yılı içerisinde Batı Karadeniz Bölgesi ile benzer özellikler gösteren ve/veya Bölgeye yön gösterebilecek olan Güney Kore, Japonya, Romanya ve İtalya gibi ülkelere çalışma ziyaretleri yapılması öngörülmektedir.

Bölge açısından önem taşıyan demir-çelik sektöründe yaşanacak gelişmelere ilişkin olarak paydaşlarla beraber stratejik kararlar alınabilmesi amacıyla bölgemizle benzer özellikler gösteren Güney Kore'nin Pohang şehrine yönelik teknik gezi düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu bölgede bulunan Posco, bölgemizde bulunan Erdemir ile aynı dönemde ve tamamen aynı teknoloji kullanılarak kurulmuştur. Ancak Posco kendisiyle beraber etrafındaki KOBİ'leri de büyütmüş ve kümelenme konusunda örnek alınabilecek bir noktaya gelmiştir. Burada yaşanan gelişmelerin yerinde incelenmesinin özellikle



Karabük için yakın vadede gündeme gelebilecek stratejik kararların belirlenmesi açısından önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

Japonya’da 2013 yılı Mart ayı içerisinde Zonguldak Tanıtım Günleri düzenlenecektir. Mart ayının ilk haftası içerisinde Fukuoka kentinde düzenlenmesi planlanan tanıtım günlerine Ajansın katılımının sağlanarak TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin tanıtımına katkıda bulunulması hedeflenmektedir.

Endüstriyel dönüşüm ve lojistik de bölge açısından önem taşıyan başlıklar olarak ön plana çıkmaktadır. Söz konusu dönüşümde belirli bir mesafe kat etmiş olan Romanya aynı zamanda Köstence limanı ile de önemli bir lojistik merkezi niteliğindedir. Bu iki özelliği bir arada barındırması nedeniyle söz konusu ülkeye dönük bir çalışma ziyaretinin de 2013 yılı faaliyetleri içerisinde yer alması planlanmaktadır.

Filyos Vadisi Projesi’nin hayata geçirilmesiyle beraber bölgede markalaşma konusunda da ciddi adımların atılması gerekeceği değerlendirilmektedir. Markalaşma konusundaki tecrübe ve birikiminin yerinde incelenebilmesi ve ortak çalışma imkanlarının değerlendirilebilmesi amacıyla İtalya’ya dönük bir çalışma ziyareti yapılması da planlanmaktadır.

2013 yılında sektör toplantıları düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgemizdeki yatırımcıların bu toplantılar vasıtasıyla iş bağlantıları kurmak ve ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik faaliyetler geliştirmek gibi yararlar elde edebilecekleri düşünülmektedir.

Ulusal düzeyde işbirliğini geliştirme amacıyla öncelikle Batı Karadeniz Bölgesi’ne komşu olan TR82 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve TR42 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ile birlikte yapılabilecek koordinasyon çalışmalarına başlanmıştır. Bu konuda yapılan çalışmalar 2013 yılında da devam ettirilecektir.

Kalkınma Bakanlığı ile beraber bölgesel yapısal modelleme çalışmaları, izleme ve değerlendirme sisteminin geliştirilmesi, OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi, OECD Bölgesel Gelişme Ülke Raporu hazırlığı, 5449 Sayılı Kanunun revizyonu, Bölge Düzeyinde Sektörel Rekabet Edebilirlik ve Sektörler Arası İlişkilerin Analizi ve Kapasite Geliştirme Projesi gibi başlıklarda ortak çalışmalar yürütülecektir. Bunlara ek olarak coğrafi bilgi sistemleri ile ilgili yürütülecek faaliyetlerde de Kalkınma Bakanlığı ile gereken koordinasyon ve işbirliği sağlanacaktır.

**Tablo 5. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
<b>Bölge Planına ilişkin faaliyetler</b>	a) Danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/04/2013 - 31/10/2013	683.800
	b) Teknik destek faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2013- 31/12/2013	
	c) Araştırma ve geliştirme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2013 - 31/12/2013	
	d) İşbirliğini Geliştirme Faaliyeti	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2013 - 31/12/2013	
<b>Koordinasyon faaliyetleri</b>	a) Ulusal ve uluslararası düzeyde izlenecek faaliyetler	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/02/2013 - 30/11/2013	

**D. Proje ve Faaliyet Destekleme****1. Doğrudan Mali Destekler****a) 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları**

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Ajans tarafından desteklenen KOBİ ve Sosyal Kalkınma projelerinin bir kısmının uygulaması 2013 yılının ilk yarısı boyunca devam edecektir.

**Tablo 6. 2013 Yılı Proje Teklif Çağrısı Uygulama Süreci**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
<b>Proje uygulama süreci</b>	Proje uygulamalarının tamamlanması, Nihai raporların sunulması	İDRB	11/04/2012 31/04/2013	125.0000

**(1) Proje Uygulama Süreci**

30.11.2011 tarihinde kamuoyuna ilan edilen iki bileşenli (KOBİ ve Sosyal Kalkınma) Proje Teklif Çağrısına ait sözleşmeler 2012 yılının ilk yarısında imzalandığından bu projelere ilişkin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2012 yılında başlamıştır. Bu kapsamdaki faaliyetler 2011 yılı programıyla ilgili olmakla birlikte uygulama süreci 2012 yılı boyunca ve 2013 yılının ilk yarısı boyunca gerçekleştirilecektir.

## b) 2013 yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları

2013 yılında toplam 12.500.000 TL'lik destek bütçesi öngörülmüştür. Bu bütçe şu şekilde kullanılacaktır:

### 1- Küçük Ölçekli Altyapı

2013 yılı içerisinde bölgedeki kamu kurum ve kuruluşlarının bölgenin rekabet gücünü, iş ve yaşam koşullarını iyileştirme bakımından etkisi geniş olan altyapı projelerini desteklemek amacıyla Küçük Ölçekli Altyapı (KÖA) desteği sağlanması planlanmaktadır. Bu program ile bölgenin endüstriyel, çevresel, sosyal ve kültürel altyapısının geliştirilmesi yoluyla yaşam kalitesinin yükseltilerek iktisadi kalkınmaya katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu program kapsamında verilecek toplam destek tutarı 7.500.000 TL; proje başına asgari destek tutarı 250.000 TL ve azami destek tutarı 750.000 TL olarak öngörülmektedir. Programın öncelikleri şu şekilde belirlenmiştir:

**Öncelik 1:** Girişimciliğin desteklenmesi kapsamında sanayi altyapılarının geliştirilip iyileştirilmesi

**Öncelik 2:** Yaşam kalitesinin artırılması kapsamında turizm ve çevre altyapılarının iyileştirilmesi

Bu kapsamda başvuru rehberinde belirtilen kamu kurum ve kuruluşları başvuru yapabilmektedir.

### 2- KOBİ Mali Destek Programı

2013 Yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında üretim ve turizm sektörlerine yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Söz konusu programın toplam bütçesinin 5.000.000 TL; proje başına asgari destek tutarı 50.000 TL ve azami destek tutarı 250.000 TL olarak öngörülmektedir. Programın öncelikleri şu şekilde belirlenmiştir:

**Öncelik 1:** Üretim kapasitesinin ve verimliliğin artırılması

**Öncelik 2:** AR-GE'ye yönelik yatırımların sağlanması ve yenilikçi hizmet/ürün üretilmesi

**Öncelik 3:** Enerji verimliliğinin ve çevreye duyarlı teknoloji kullanımının artırılması

**Öncelik 4:** Turizm sektöründe çeşitliliğin sağlanmasına yönelik yatırımlar yapılması

2013 yılı Mali Destek Programında ilçe bazlı bir önceliklendirme oluşturulması planlanmaktadır. Karabük ili dışında İl merkezleri için sektör bazlı bir önceliklendirme planlanmamıştır. Her ilçe için paydaşların katılımıyla bazı sektörler belirlenmiş ve belirlenen sektörde yapılacak olan mali destek başvurularına ilgililik başlığında ilave puan verilerek öncelik sağlanmaya çalışılacaktır.

Ajans tarafından bölgedeki paydaşların görüşleri de alınarak yapılan çalışmalar neticesinde İlçe – Sektör eşleşmesi aşağıdaki gibi planlanmıştır:

#### ZONGULDAK:

**Ereğli:** Ana metal sanayi, gemi inşa ve onarım

**Alaplı:** Ana metal sanayi, gıda

**Devrek:** Mobilya ve orman ürünleri, ekoturizm

**Çaycuma:** Mobilya ve orman ürünleri, tekstil

**Gökçebey:** Mobilya ve orman ürünleri, gıda

## KARABÜK:

İl merkezlerinden sadece Karabük Merkez, demir çelik sektörü modernizasyon ve verimlilik konularında önceliklendirilmiştir.

**Ovacık:** Gıda, alternatif turizm

**Eflani:** Gıda, madencilik

**Eskipazar:** Turizm, madencilik

**Yenice:** Mobilya ve orman ürünleri, alternatif turizm

**Safranbolu:** Turizm (Markalaşma ve hizmet kalitesinin artırılması)

## BARTIN:

**Amasra:** Turizm (Markalaşma ve hizmet kalitesinin artırılması)

**Ulus:** Mobilya ve orman ürünleri, alternatif turizm

**Kurucaşile:** Ahşap tekne yapımı, turizm

**Tablo 7. 2013 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2013 Yılı Mali Destek Programları	Rehber hazırlıkları ve onayı; Programın ilanı; Başvuru süreci; Teknik ve mali değerlendirme süreci; Kazanan projelerin kamuoyuna ilanı; Sözleşmelerin imzalanması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter SGPB PYB YDO İDRB	Ekim 2012 Nisan 2013	12.500.000

## 2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

2013 yılında 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nın uygulama süreci devam edecektir. 2012 yılının son çeyreğinde gelen başvuruların uygulaması 2013 yılının Nisan ayına kadar sarkabilecektir.

BAKKA tarafından yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Desteği Programı'nın amacı;

- Bölgenin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılması;
- Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesi kapsamında acil tedbirlerin alınması;
- Bölge açısından kritik önem taşıyan araştırma ve planlama çalışmalarının yapılması;
- Bölgenin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, teknoparklar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılması ve gerçekleştirilmesi;
- Büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesi ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

hedefleri doğrultusunda yürütülecek faaliyetlere mali destek verebilmektir.

**Tablo 8. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	DFD İlanı, Başvuruların Alınması, Kazananların İlanı, Sözleşmelerin İmzalanması, Uygulama Süreci	Genel Sekreterlik PYB İDRB	04/06/2012 30/04/2013	455.000

Mevzuat gereği DFD bütçesi Ajans Yönetim Kurulu kararıyla belirlenmekte ve bu miktar da Ajans gider bütçesinin en fazla yüzde 4'ü kadar olabilmektedir. Buna uygun olarak 2013 yılında DFD için Ajans tarafından 600.000 TL bütçe ayrılmış olup buna ek olarak DFD'nin yürütülmesi amacıyla 5.000 TL bütçe öngörülmüştür.

**Tablo 9. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	DFD İlanı, Başvuruların Alınması, Kazananların İlanı, Sözleşmelerin İmzalanması, Uygulama Süreci	Genel Sekreterlik PYB İDRB	01/06/2013 30/04/2014	605.000

### 3. Teknik Destek Faaliyetleri

2013 yılında 2012 yılı Teknik Destek programı uygulaması devam edecektir. Ajans 2012 yılı Teknik Destek başvurularının son dönemi olan Kasım-Aralık 2012 arasında gelen başvuruları 2013 yılının Ocak ayında değerlendirecektir. İlgili dönemde gelen projelerin uygulaması sözleşme imzalama aşamasından sonra başlatılacak ve 2013 yılının Şubat ayı sonuna kadar uygulaması sürebilecektir.

**Tablo 10. 2012 Yılı Teknik Destekler**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Teknik Destek</b>	Teknik Destek Konularının Belirlenmesi, İnternet Sitesinde Yayınlanarak Yürütülmesi	Genel Sekreterlik PYB SGPB İDRB	07/06/2012 28/02/2013	230.000

Ajans 2013 yılında da teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Teknik destek faaliyetine ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, teknik desteğe çıkıldıktan sonra Ajans İnternet sitesinde yayınlanarak başvuruların sürekli olarak alınması planlanmaktadır. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde değerlendirilecektir. Bir dönemde alınan başvurular bir sonraki dönemin *ilk on günü* içerisinde

değerlendirilmeye alınacaktır. Teknik destek faaliyetleri için 2013 yılı bütçesinden ayrılan tutar 225.000 TL'dir. Teknik destek faaliyetlerinin yürütülmesi için 5.000 TL bütçe öngörülmüştür.

**Tablo 11. 2013 Yılı Teknik Destekler**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Teknik Destek</b>	Teknik Destek Konularının Belirlenmesi, İnternet Sitesinde Yayınlanarak Yürütülmesi	Genel Sekreterlik PYB SGPB İDRB	01/06/2013 28/02/2014	230.000

**Tablo 12. 2013-2015 Destekleri ve Öncelikler**

	2013				2014				2015			
	P T Ç	D F D	T D	G P D	P T Ç	D F D	T D	G P D	P T Ç	D F D	T D	G P D
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	
Çevre standartlarının geliştirilmesi ve ulaşım-altyapı olanaklarının iyileştirilmesi	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	
Lojistikte rekabet edebilir konuma gelinmesi		✓	✓			✓	✓	✓		✓	✓	✓
Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	
Kırsal kalkınmanın sağlanması	✓	✓	✓			✓	✓			✓	✓	
Kentlilik bilincinin artırılması, adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi		✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓

Ajans tarafından sağlanan desteklerin yürürlükteki bölge planında tespit edilmiş öncelikler doğrultusunda verilmesi zorunludur. 2013-2015 yıllarında verilecek destekler söz konusu olduğunda 2013 yılı destekleri yukarıda da belirtildiği gibi 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı doğrultusunda verilecektir. 2014 ve 2015 yılı destekleri ise 2013 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenen 2014-2018 Bölge Planı doğrultusunda verilecektir. Ancak bir takım öncelik alanlarının her iki planda da yer alacağı düşünülerek söz konusu destekler-öncelik alanları ilişkisi Tablo 12’de gösterilmiştir.

**Tablo 13. 2013-2015 Öngörülen Destek Tutarları**

Öngörülen Destekler	Toplam Tahmini Destek Miktarı (TL)		
	2013 Toplam	2014 Toplam	2015 Toplam
<b>Doğrudan Finansman Desteği</b>	12.500.000	13.000.000	13.000.000
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	600.000	450.000	450.000
<b>Teknik Destek</b>	225.000	225.000	225.000

### (1) Proje Uygulama Süreci

2012 yılı son çeyreğinde çıkılması planlanan iki bileşenli Proje Teklif Çağrısına ait sözleşmelerin 2013 yılında imzalanması öngörüldüğünden dolayı bu projelere ilişkin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2013 yılından itibaren başlayacaktır. Bu kapsamdaki faaliyetler 2012 yılına ait projelere ilişkin olmakla birlikte uygulama sürecinin tamamı 2013 yılında gerçekleşecektir. Buna ek olarak 2013 yılında başlatılacak olan Proje Teklif Çağrılarının ise İzleme faaliyetleri 2014 yılında gerçekleşmesi planlandığından bu faaliyetlere devam edecek faaliyetler kısmında ve kısmen izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri bölümünde değinilmiştir.

#### (a) Bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri

2012 yılında başlatılan Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanmasının ardından Proje Uygulamaları ve Sözleşmeler hakkındaki genel kurallar ve mevzuat hakkında bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilecektir. Başlangıç toplantısının amacı proje sahiplerine destek hizmetleri ve bu hizmetlerden nasıl yararlanılacağına dair bilgilerin verilmesi, Ajansın yapacağı izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde anlatılması, kullanılacak rehberlerin ve yapılacak eğitimlerin içerikleri, yerleri ve takvimleri gibi konuları anlatmak olacaktır. Bu toplantının ardından projelerin sözleşmelerde belirtilen kurallara uygun ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken eğitimler (satın alma, proje uygulama, izleme, değerlendirme ve ödeme gibi süreçler hakkında) gerçekleştirilecektir.

#### (b) Proje destek ödemelerinin gerçekleştirilmesi

Yararlanıcılara proje kapsamında yapılacak kaynak aktarımı sözleşme hükümleri ve sözleşmenin eki projedeki bütçe harcama takvimi göz önünde bulundurularak, ajansa ait hesaplardan yararlanıcı tarafından sözleşmede belirtilen proje adına açılmış özel hesap numarasına transfer talimatı ile ön, ara ve nihai ödeme şeklinde gerçekleştirilecektir.

**Tablo 14. 2012 Yılı Mali Destek Programı Proje Uygulama Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>2012 yılı Proje Teklif Çağrısı Başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri</b>	a) Başlangıç toplantısının düzenlenmesi	Genel Sekreterlik İDRB	Mayıs 2012 Haziran 2012	70.000
	b) Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma mekanizmasına ilişkin eğitim verilmesi			
<b>Proje Ödeme Faaliyetleri</b>	Destek Ödemelerinin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetler	İMİB İDRB	Temmuz 2013 Şubat 2014	

**(c) İzleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri**

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını ve risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, Ajans tarafından belli bir sistem doğrultusunda yürütülür.

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecek proje izleme faaliyetleri, proje yararlanıcılarıyla sözleşmelerinin imzalanması ile başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama sırasında karşılaşılabilecek durumlarla ilgili yönlendirici eğitimlerin verilmesi, gerekli yazılı materyallerin iletilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, ara ve nihai raporlamalar, proje performans kriterlerinin değerlendirilmesi şeklinde olacaktır. Ayrıca gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ve şüphe tespit edilen herhangi bir usulsüzlüğün veya erken uyarı durumunun raporlanması ile sözleşmenin feshedilmesi halinde mevzuat ve sözleşme hükümlerine göre yapılması gereken hukuki takibatın yapılması da İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

Bu çerçevede Ajansın 2012 ve 2013 yılı Mali Destek Programları kapsamında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştireceği izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri aşağıdaki gibi olacaktır.

**(i) Proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi**

2012 yılı içerisinde başlatılan Mali Destek Programları ve 2013 yılı içerisinde başlatılacak olan Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine hazırlıklar gerçekleştirilecek ve bu amaçla uygulamaya yönelik rehberlerin hazırlanması ve basılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu süreçte Genel Sekreterin ve/veya Yönetim Kurulunun incelenmesine gerek gördüğü projelere sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır. Bu amaçla 2012 yılı KOBİ Mali Destek Programı kapsamında başarılı proje listesi ve yedek listedeki projelerin bir kısmına yerinde ön izleme yapılması planlanmaktadır. Aynı şekilde 2012 yılı Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında yer alan başarılı proje listesi ve yedek listedeki projelerin bir kısmına da gerek görüldüğü takdirde ön izleme yapılabilecektir.



## **(ii) Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması**

Kararlaştırılan proje ve faaliyetlere verilecek desteğe ilişkin kurallar, Ajans ve başvuru sahibinin hak ve yükümlülüklerinin yer alacağı, şekli ve muhtevası Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen bir sözleşmeye bağlanır. 2012 ve 2013 yılı Mali Destek Programları kapsamında Yönetim Kurulu onayını takiben desteklenmesine karar verilen proje sahipleri sözleşme imzalamak üzere ilgili birim tarafından davet edilecektir. Bu aşamada İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi sürece gereken desteği verecek olup sözleşmelerin imzalanmasını müteakip projeler ilgili izleme uzmanlarına teslim edilecektir. Sözleşme imzalanmadan önce Ajans, gerektiğinde başvuru sahibinden ek bilgi, resmi belge veya teminat isteyebilir.

## **(iii) Düzenli izleme ziyaretleri**

2012 yılında başlatılan ve 2013 yılında izleme faaliyetleri devam edecek olan Mali Destek Programları kapsamında proje yararlanıcısının planlanan ve gerçekleşen faaliyetleri ile yapılan fiili harcamaları arasındaki tutarlılığı kontrol etmek, satın alınan mal veya ekipmanın fiziksel mevcudiyetini kontrol etmek, satın alma usullerine uygunluğun kontrol edilmesi, performans göstergelerindeki ilerlemeyi değerlendirmek ve eğer gerekli ise düzeltici tedbirler konusunda tavsiyelerde bulunmak gibi konularda yararlanıcılara bilgi vermek amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerin sayısı veya yapılıp yapılmayacağı mali desteğin veya proje kapsamındaki hizmet/mal/yapım işinin tutarına göre değişebilir. Bu ziyaretlerde projenin ödeme dönemleri göz önünde bulundurulacak ve mümkün olduğunca bu ziyaretlerde proje yararlanıcısının hazırlayacağı ara ve nihai raporlar değerlendirilerek gerekli olduğu takdirde uyarılar ve tavsiyeler verilecektir.

## **(iv) Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi**

Anlık ziyaretler yararlanıcıya ön bildirim yapmadan yapılacak olan ziyaretlerdir. Projenin uygulaması sırasında ve yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde verimliliği sağlamak ve hedeflenen başarıya ulaşmak amacıyla anlık ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretler, özellikle yüksek riskli, diğerlerine nazaran daha karmaşık sorunları olan veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere yapılacaktır.

**Tablo 15. 2013 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Proje izleme hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretleri</b>	Rehberlerin hazırlanması	Genel Sekreterlik İDRB	Haziran 2012 Eylül 2012	85.000
	Proje uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması		Şubat 2013 Şubat 2013	
<b>Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması</b>	a) Sözleşmelerin hazırlanması	PYB İDRB	Mart 2013 Nisan 2013	
	b) Bütçe revizyonlarının yapılması			
	c) 2011 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	d) Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların alınması			
<b>Düzenli izleme ziyareti faaliyetleri</b>	İlk izleme ziyaretlerinin yapılması	Genel Sekreterlik İDRB	Mayıs 2013 Haziran 2013	
	Düzenli izleme ziyaretlerinin yapılması		Temmuz 2013 Aralık 2013	
	İzleme verilerinin sisteme aktarılması		Mayıs 2013 Aralık 2013	
<b>Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi</b>	a)Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	Genel Sekreterlik İDRB	Temmuz 2013 Aralık 2013	

**(v) Denetim faaliyetleri**

Ajans mali destek miktarı 100.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep edecektir. Bu limitin altındaki projelerde Ajans tarafından belirlenen ve başvuru rehberinde belirtilen mali destek, yararlanıcının yasal statüsü gibi kriterlere göre denetim raporu talep edilebilir. Bu kapsamda olan proje sahiplerinden 2012 yılı ve 2013 yılında uygulanacak mali destek programları kapsamında verilecek destekler için Yeminli Mali Müşavirler, SMM Odası veya Sermaye Piyasası Kurulundan "Bağımsız Denetim" lisans belgesine sahip denetçiler tarafından onaylanmış denetim raporu talep edilecektir.

**E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri****1. Yatırım Destek Faaliyetleri**

Yatırım Destek Ofisleri mevzuatta tanımlanan faaliyetlerine yıl boyunca devam edecekleri için çalışma programı içindeki zaman planlamaları tüm yıla yayılacak şekilde yapılmıştır.

**a) Yatırım Destek Konusunda Kurumsal ve Bölgesel Kapasitenin Artırılması**

Yatırım destek faaliyetleri birçok teknik detayı içeren kapsamlı konuları kapsamaktadır. Bu teknik detaylara hakim olunması, faaliyetlerin etkinliği için çok önemlidir.

Yatırım destek faaliyetlerini ilgilendiren, Doğrudan Yabancı Yatırım, fizibilite hazırlama, analizler, tanıtım ve benzeri konularda eğitim araştırması yapılacak ve personelin bu konularda teknik kapasitesini artıracak bu eğitimlerin alınması sağlanacaktır. Ayrıca, bölgenin bu konudaki kapasitesini artırma amacıyla, bu eğitimlerin bölgedeki kurumlar tarafından da alınması organize edilebilecektir.

Yatırım destek faaliyetleri ile ilgili olarak, kurumsal kapasiteyi artırma amacıyla, bu alanda benzer çalışmalar yapan kurumlarla iletişim kurularak ve tecrübe paylaşımına yönelik faaliyetler organize edilecektir. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ziyaret edilerek ilgililerle bölgemizde yatırım imkanlarının artırılması ve ikili ilişkilerin geliştirilmesi ile ortak hareket kültürünün geliştirerek yatırım destek ve tanıtım stratejisinin oluşturulması ve bu stratejinin daha etkin uygulanmasına yönelik çalışmalarda bulunulacaktır.

İnovasyon Eğitimleri düzenlenerek bölge işletmeleri ve girişimcilerinin yenilikçi ürünlerin üretimi, marka patent başvuruları ve bu yönde ürün üretimleri yönünde teşvik edilmesi öngörülmektedir. Dış Ticaret Eğitimleri düzenlenerek bölge işletmelerinin ihracat kapasitelerinin artırılması, ihracat yapmayan firmaların ihracat yapmak üzere teşvik edilmesi planlanmaktadır. Bu eğitimlerin bölge genelinde il ve ilçe merkezlerinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

2013 yılı içerisinde KOSGEB ile imzalanan protokollerin yenilenerek Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri konusundaki faaliyetlere devam edilmesi hedeflenmektedir.

Yatırım Destek Ofislerinde çalışan uzmanlara yönelik olarak 2013 yılında başlangıç ve uzmanlık olmak üzere 2 kademeli Fizibilite Hazırlama Eğitimi alınması öngörülmektedir. Bu sayede gelen yatırım projelerinin uzman gözüyle değerlendirilebilmesi, fizibilite raporlarının analiz edilebilmesi ve ilin fizibilite raporlarının hazırlanabilmesi için gerekli altyapının ve bilginin edinilmiş olması amaçlanmaktadır.

Yatırımlar için çeşitli finansal araçları konu alan eğitimler takip edilerek başvuru yapılması ve yatırım destek ofisi uzmanlarının yetkinliklerinin geliştirilmesi de planlanmaktadır

Ajans YDO uzmanlarının teşvik belgesi düzenlenmesine yönelik Kalkınma Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığında eğitimler alınması da sağlanacak ve illere yönelik yeni teşvik mevzuatını ve uygulamalarını ayrıntılı olarak ilgili taraflara açıklamak üzere eğitim ve bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

Bunların yanında, kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla Karabük Yatırım Destek Ofisi yeni hizmet binasına taşınması planlanmaktadır. Benzer bir ihtiyacın Bartın Yatırım Destek Ofisi açısından da hasıl olması durumunda gerekli çalışmalar yürütülecektir.

**b) Yatırım Alanlarının Tespiti ve Yeni Yatırım Alanlarının Geliştirilmesi**

“TR81 Batı Karadeniz Bölge Planı 2010-2013”te ortaya konulan Batı Karadeniz’de öne çıkan sektörlerde uygun yatırım alanlarının tespiti, Milli Emlak Müdürlükleri, İl Özel İdareleri, Belediyeler

ve OSB'ler ile birlikte yapılacaktır. Tespit edilen yatırım alanları “Yatırım Bilgi Bankası” için veri oluşturacaktır. Yatırım Bilgi Bankası, yatırım yeri tercihini etkileyen aşağıdaki bileşenlerden oluşacaktır:

- Teşvik ve Destekler
- Uygun Yatırım Alanları
- İş ve İşlem Maliyetleri
- İş ve İşlem Süreleri
- İş ve İşlem Süreçleri
- Arsa Fiyatları
- Elektrik, Su ve Doğalgaz Maliyetleri
- İşgücü Maliyetleri

Bölge illerinde yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılacak veya yaptırılacaktır. Özellikle mevcut OSB'lerin genişletilmesi çalışmalarına destek verilecektir. Ayrıca Bartın'da ayakkabı, saracıye, bavul ve çanta üreticilerinin faaliyet gösterebileceği yeni bir İhtisas OSB'nin kurulması için araştırmalar ve çalışmalar yapılacaktır.

“Zonguldak İlindeki Atıl Durumdaki Yatırım Alanları ve En Uygun Yatırım Fikirleri” konulu bir çalıştay düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu çalıştay kapsamında Bülent Ecevit Üniversitesi, ilgili kamu kurumları temsilcileri, TSO'lar ile iş adamı derneklerinin katılımının organize edilmesi planlanmaktadır.

### c) Yatırım Geliştirme Faaliyetleri

Bölgesel düzeyde ekonomik ve sosyal kalkınma açısından büyük önem taşıyan Filyos Vadisi Projesi kapsamında yürütülecek çalışmalarda yer alınması önem arz etmektedir. Bu kapsamda Filyos Liman ihalesine 2013 yılı içerisinde çıkmış olması durumunda Filyos Karma Endüstri Bölgesi özelinde T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği halinde İngilizce, Almanca, Rusça, Arapça, Çince ve Japonca olmak üzere bir tanıtım kitapçığı hazırlanması öngörülmektedir.

Batı Karadeniz İşbirliği Platformu üyeleri ile de işbirliği halinde Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, Ekonomi Bakanlığı vb. kurumların düzenlediği işbirliği geliştirilebilecek ülke günlerine katılım sağlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda işbirliği kurulabilecek ülkeler hakkında ayrıntılı, güncel bilgilere ulaşılabilmesi, tanıtım materyallerinin iletilmesi ve potansiyel yatırımcılara ulaşılması hedeflenmektedir.

TOBB, Avrupa İşletmeler Ağı, DEİK, Ticaret Müşavirlikleri ve Elçilikler tarafından düzenlenen ve bölgemiz açısından önem taşıyan en az 5 İşbirliği Zirvesine katılım ve uygun görülmesi halinde ikisinde stant açılması planlanmaktadır. Bölge geneline yönelik teşvik tanıtım etkinliği ve bilgilendirme günü düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda Ekonomi Bakanlığı ve Kalkınma Bakanlıklarından uzmanların da ilgili sektör uzmanlıkları doğrultusunda davet edilmesi planlanmaktadır.

Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi ile işbirliği halinde il bazında “Sektörel Gelişme Planları”nın hazırlanması için 5 çalıştay düzenlenmesi ve sonuçlarına ilişkin çok dilli kataloglar hazırlanarak bastırılması planlanmaktadır.

Diğer ülkelerin Türkiye’de bulunan elçilik, konsolosluk, ataşelik, iş geliştirme ve yatırım destekleme organizasyonlarına yönelik ön araştırma yapılması ve uygun görülenlere yönelik tanıtım ve işbirliği ziyaretleri düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda Ajansımız yatırım destek faaliyetlerinin tanıtımı ve daha fazla potansiyel yatırımcıya ulaşılması hedeflenmektedir.

Bölge Planı ve Stratejik Plan göz önüne alınarak belirlenecek olan hedef ülkelerin basın ve medya kuruluşlarının bölgemize davet edildiği tanıtım etkinliklerinin düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu sayede Bölgemizin ve Ajansımızın uluslararası tanınırlığının artırılması ile daha fazla potansiyel yatırımcıya ulaşılması hedeflenmektedir.

Hedef ülkelere yönelik ülke raporlarının hazırlanması planlanmaktadır. Bu raporlar ile o ülkelerde işbirliği kurulabilecek kurumlar, sektörler, fuarlar ve yatırım imkânlarının belirlenmesi öngörülmektedir.

Saltukova Havaalanı yetkilileri ve ilgili havayolu ve turizm şirketleri ile havaalanının etkinliğinin ve bölgemizin saygınlığının artırılması konusunda atılabilecek adımlara dair görüşmeler yapılması planlanmaktadır.

Avrupa İşletmeler Ağı programına katılım başvurusu yapılması planlanmaktadır. Bu sayede web sitesi üzerinden firma-proje buluşmaları gerçekleştirilmesi ve bölgenin yatırım, işbirliği ve ortaklık altyapısının geliştirilmesi öngörülmektedir.

2013 yılı içerisinde her üç ilde “KOBİ’ler için Destekler ve Finansal Araçlar Zirvesi” düzenlenmesi ve bu kapsamda KOBİ’lerin yararlanabilecekleri destekler ile finansal araçların tanıtılması planlanmaktadır. Protokol imzalanan bankalar ile birlikte yatırım kredileri tanıtım etkinliği düzenlenmesi de öngörülmektedir. Girişimci ve yatırımcılara yönelik her türlü finansal imkanın tanıtılması yönünde çalışmaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanında, firmaların mevcut durumları, yatırım yapmak istedikleri alanlar, işbirliğine açık oldukları alanlar, ihtiyaç duydukları eğitimler ve katılmak istedikleri fuarlar derlenerek bir analiz çalışmasının yapılması planlanmaktadır. Bu analizlerin yapılan KOBİ ziyaretleri ile “Zonguldak’taki KOBİ’lerin Sorunları ve Çözüm Önerileri Çalıştayı” çıktıları ile gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Yine 2013 yılında “İhracat Sohbetleri” başlığı altında iki etkinlik düzenlenmesi planlanmaktadır.

Yurtdışı ve yurt içinden gelen stratejik yatırım alanları ile ilgilenen başvuru sahiplerine ve bölgesel tanıtım kapsamında yine stratejik öneme sahip yetkililere yönelik temsil ve ağırlama çalışmaları gerçekleştirilecektir. Mobilya, madencilik, makine, demir-çelik, gıda, balıkçılık sektör günleri düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu kapsamda hem yapılan sektörel analizlerin tanıtılması hem de sektörel işbirliği imkânlarının geliştirilmesi ve Ajans tanıtımının sağlanması hedeflenmektedir.

İhracat potansiyeli bulunan veya yapan firmalara öncelik verilmek üzere firma ziyaretleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu ziyaretlerin planlanan birçok faaliyet için altyapı oluşturması öngörülmektedir. İş kurma ve geliştirme süreçlerine ilişkin resmi bürokratik işlemleri içeren cep kitapçığı tarzında “Yatırımcı El Kitabı” hazırlanması öngörülmektedir. Bununla birlikte, 2012 yılı içerisinde hazırlanan Destek Mekanizmaları Rehberi’nin güncellenmesi ve basılması planlanmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri web sitesi içerik çalışmaları kapsamında sözleşme imzalanan yüklenici ile ihtiyaç duyulan alanlarda verimli bir yatırım destek sitesi hazırlanması yönünde çalışmalar 2013 yılı

boyunca devam edecektir. Bunun yanı sıra ulusal teşvik politikalarının bölgeye etkileri ve bölgede yararlanılabilecek teşviklere dair yeni bir teşvik rehberi hazırlanarak yayınlanacaktır.

#### **d) Danışmanlık Faaliyetleri ve Bilgilendirme Toplantıları**

Yatırım Destek Ofisleri; Kalkınma Ajansları mevzuatı gereği bölge ve bölgenin yatırım imkanları hakkında bilgi edinmek veya bölgeye yatırım yapmak isteyen yerli veya yabancı yatırımcıya; bölge ve yatırımlar ile teşvik ve destekler hakkında bilgi vermek ve yol göstermek suretiyle danışmanlık hizmeti sağlayacaktır.

Yerli ve potansiyel yabancı yatırımcılara ve bunların işbirliklerine yönelik olarak kamu tarafından sağlanan destek ve teşvik uygulamaları hakkında bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yapılacaktır. Bu faaliyetler sürdürülürken aynı zamanda bölgedeki muhtemel ve potansiyel yatırım yerleri ve sektörleri hakkında da bilgiler verilerek bölgenin tanıtımının yapılması da sağlanacaktır.

Potansiyel yatırımcılara yönelik 2013 yılı içerisinde toplamda en az 50 adet bölge yatırım olanakları tanıtım ve işbirliği ziyareti düzenlenmesi öngörülmektedir. Bu ziyaretler ile hazırlanan çok dilli tanıtım materyallerinin iletilmesi, yatırım olanaklarının tanıtılması ve Ajans yatırım destek faaliyetleri hakkında bilgi verilmesi planlanmaktadır.

#### **e) Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu**

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinde yatırım yapmak üzere bölgemize gelen ve bu nedenle Ajansa başvuran gayri sıhhi müessese niteliğindeki kuruluşların, imalat, turizm, madencilik, eğitim, ulaştırma, sağlık, taşımacılık ve enerji sektörlerindeki çevre, insan sağlığı, iş güvenliği ve gıda konularındaki izinlerle, maden arama ruhsatı hariç olmak üzere yatırım yeri konusundaki izinlerinin takip ve koordinasyonu sağlanacaktır.

Bu amaçla Yatırım Destek Ofisi; özel kesimdeki yatırımcıların kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere yönetim kurulu adına tek elden takip ve koordine edecektir.

Kalkınma Ajanslarının Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 21. maddesi hükmü gereğince Yatırım Destek Ofisleri, kendilerine yapılan başvuruları bir dosya numarası vermek suretiyle arşivlemek zorundadırlar. Mevzuat gerekleri olan dosya numarası verilmesi ve 5 yıl süreyle dosyaların muhafazası, YDO faaliyet raporlarının etkin ve erişilebilir kılınması, yatırımların takibi ve arşivleme konusunda kolaylık sağlaması nedeniyle bir Yatırım Takip Sistemi oluşturulacaktır.

## **2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri**

### **a) Bölgesel Tanıtım ve İşbirliği Faaliyetleri**

İletişim ve işbirliği faaliyetlerinin belirli bir plan ve sistematik dahilinde takip ve kontrol edilmesi amacıyla Ajans Yatırım Tanıtım ve İletişim Stratejisi hazırlanması planlanmaktadır.

Sektörel bazda işbirliği potansiyeli olan ülkelerde önemli fuarlara katılım öngörülmektedir. Bölgesel yatırım kapasitesinin geliştirilmesi, bölgesel tanıtımın artırılması amacıyla çeşitli fuar katılımlarının organize edilmesi ve en az iki fuarda stant açılması planlanmaktadır.

Batı Karadeniz Kamu, Turizm, İşadamları ve Kadın Girişimciler İşbirliği Toplantıları düzenlenerek Kalkınma Kurulu toplantılarının daha verimli geçmesini teşvik etmek, kurumlar arası ve Ajansla kurumlar arasındaki iletişimi geliştirmek, Ajans faaliyetleri konusunda bilgilendirmek ve Ajans etkinliklerine katılımı arttırmak planlanmaktadır.

Başta bölgemiz dışında yaşayan Batı Karadenizli işadamları olmak üzere, yerli yatırımcıların bölgeye yatırım yapmasını sağlamaya yönelik yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir. Bunun yanında, Bölgesel yatırım tanıtım broşürü hazırlanması ve Bölgenin yatırım altyapısı, alanları ve fırsatlarının tanıtıldığı İngilizce, Almanca ve Rusça dokümanlar hazırlanması planlanmaktadır.

Batı Karadeniz Bölgesi'ne doğrudan yabancı yatırım potansiyeli yüksek olan hedef ülkeler başta olmak üzere, çeşitli ülkelere uluslararası şirketlerin yatırım konusunda karar verici üst düzey yöneticilerinin bölgemizin yatırım olanaklarını Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde yerinde görmelerini sağlayacak yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.

Bülent Ecevit Üniversitesi işbirliği ile Karadeniz'e kıyısı bulunan ülkeler üniversiteleri ve Kalkınma Ajansı benzeri yapılarının bir araya getirecek bir organizasyonun düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu organizasyon kapsamında benzer kurumların bir araya gelerek yönetim ve faaliyet yapılarını tanıtmaları ve işbirliği geliştirmeleri imkânı doğacaktır.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Kurumsal Kimlik Çalışmasının yenilenmesine ve Ajansımız medya görünürlüğü için ilgili ve etkili alanlarda reklam faaliyetlerinin yürütülmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu kapsamda süreçlerin Bölgesel Tanıtım ve İşbirliği misyonu ile Zonguldak Yatırım Destek Ofisi ve Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi tarafından gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Basın ve medya iletişimi konusunda elde edilen deneyiminden hareketle medya görünürlüğünü arttırmaya yönelik hizmet alımına gidilmesi ve medya danışmanlık desteği de alarak, haber takibine devam edilmesi planlanmaktadır.

Yatırım Destek Ofisleri için çok dilli web sitelerinin yayına geçmesi planlanmaktadır. Bu sayede daha uluslararası yatırımcıya ulaşılacağı öngörülmektedir. Bartın'da bulundaki işletmelerin bilgilerinin bulunduğu bir veri tabanı web tabanlı olarak hazırlanarak kullanıma açılacaktır.

TR81 Batı Karadeniz Bölgesinin yatırım imkanlarının tanıtılmasını sağlamak, katılım sağlanacak toplantı, kongre, fuar ve iş ziyaretlerinde kullanılmak üzere afiş, broşür, kitapçık ve multimedya CD'ler hazırlanacak veya hazırlattırılacaktır.

Bölgenin ve bölgedeki yatırım ortamının tanıtımını sağlamak ve bu amaçla kongre, fuar, toplantı gibi organizasyonlar ile web siteleri üzerinde de yayınlanmak üzere hazırlanan tanıtım filmlerinin dağıtımı yapılacaktır.

## **b) Çalışma Ziyaretleri**

Yatırım Destek Ofisleri tarafından diğer kalkınma ajanslarının YDO'larına yönelik en az üç tecrübe paylaşımı ve çalışma ziyareti düzenlenecektir.

### c) Diğer Faaliyetler

2013 yılında Leonardo Da Vinci Hareketlilik Programı kapsamında başvuru yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda AB Çalışmaları Grubu uzmanları ile işbirliği yapılması öngörülmektedir. Proje başvurusu öncesinde Ulusal Ajans uzman ve yöneticileri ile Ajans uzmanlarına ve bölgeye yönelik bilgilendirme eğitimleri düzenlenmesi hususunda görüşülmesi ve gerekli görülen etkinliklerin düzenlenmesi planlanmaktadır. Bu eğitimler, ayrıca diğer AB proje teklif çağrılarına yönelik olarak geniş kapsamlı olarak planlanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Daire Başkanlığı ile işbirliği geliştirerek ICT-PSP Projesi başvurusu yapılması hususunun Ajans Genel Sekreterliği ve Yönetim Kurulu ile görüşülmesi ve başvuru yapılmaması durumunda dahi Zonguldak ili ve ilçelerinde tanıtım etkinlikleri düzenlenmesi ve ilgili kurumların proje başvurularında danışmanlık sağlanması ve bu hususta AB Çalışmaları grubu ile işbirliği yapılması öngörülmektedir.

CIP-Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı kapsamında başvuru yapılabilecek projeler konulu bir çalıştay organize edilmesi ve yapılan diğer çalışmalar ile birlikte bölgenin proje yazma ve yönetme kapasitesinin geliştirilmesi, ilgili fonların takibi yönünde farkındalık oluşturulması hedeflenmektedir.

**Tablo 16. Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri**

<b>Faaliyetler</b>	<b>Alt Faaliyetler</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
<b>Yatırım Destek Faaliyetleri</b>	Yatırım Destek Konusunda Kurumsal Teknik Kapasitenin Artırılması Yatırım Alanlarının Tespiti Yatırım Bilgi Bankası Oluşturulması Danışmanlık Faaliyetleri Yatırımcı İş ve İşlemlerinin Takip ve Koordinasyonu Yatırım Takip Sisteminin Oluşturulması Yatırım Teşvikleri ve Kamu Destekleri Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantıları Bölgeye gelen potansiyel yatırımcı heyetlerin ağırlanması	YDO	01.01.2013 31.12.2013	592.000
<b>Yatırım Tanıtım Faaliyetleri</b>	Çalışma Ziyaretleri Bölge Tanıtımına Yönelik Materyaller Kongre-Fuar Katılımları Tanıtım Filmleri	YDO	01.01.2013 31.12.2013	

### F. İzleme ve Değerlendirme

Ajans 2013 yılı Çalışma Programı ile ilgili olarak yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerek Ajans performans değerlendirmesi açısından gerekse Ajansın bir sonraki yıl yürüteceği faaliyetlerin planlanması ve bütçelendirilmesi açısından önem taşımaktadır.



Kalkınma Bakanlığı tarafından hazırlanarak iletilen Kalkınma Ajansları 2013 Yılı Çalışma Programı Rehberinde, 2013 yılında gerçekleştirilecek 2012 yılı performans ölçümü ile 2013 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde dikkate alınacağı belirtilen genel kriterler çerçevesinde Ajans performans göstergeleri, Kurumsallaşma, İşbirlikleri, Analiz ve Strateji Geliştirme, Yönetişim, Teknik Destekler, Mali Destekler, Yatırım Destek ve Tanıtım, Yerel Paylar, Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı başlıkları altında gruplandırılmıştır. Söz konusu başlıklar temel alınarak hazırlanan Ajans 2013 yılı Çalışma Programıyla ilgili performans göstergeleri Tablo.17’de gösterilmiştir.

**Tablo 17. 2013 Yılı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Performans Hedefleri Tablosu**

	<b>Birim</b>	<b>Hedef / Baz değer</b>
<b>1. Kurumsallaşma</b>		
Planlanan yeni iç denetçi/uzman/destek personel istihdamı	Kişi	8
Planlanan hizmet içi eğitim	Adet	2
Hizmet alımı yöntemiyle istihdam	Kişi	10
Tanınırlığı arttırmaya yönelik ziyaret edilecek kurum/kuruluş sayısı	Adet	100
Yurtiçi ve yurtdışı katılım sağlanacak fuar sayısı	Adet	5
Personelin mesleki becerilerini geliştirmeye dönük olarak katılım sağlanan eğitim sayısı	Adet	15
<b>2. İşbirlikleri</b>		
Uluslararası / Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla İşbirliği Yapılan Başlık Sayısı	Adet	5
Uluslararası / Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla Geliştirilen Toplantı/ Çalıştay Sayısı	Adet	17
Uluslararası / Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla Geliştirilen Eğitim Sayısı	Adet	4
Uluslararası / Ulusal / Diğer Ajanslar ve Yerel Paydaşlarla Geliştirilen Eğitimlere Katılımcı Sayısı	Kişi	200
<b>3. Analiz ve Strateji Geliştirme</b>		
Uygulamaya Dönük Sektörel veya Tematik Analiz ve Strateji Raporlarının Sayısı	Adet	6
Saha Çalışmalarının Sayısı	Adet	25
Saha Çalışmalarında Görüşülen Kişi Sayısı	Adet	100
Sahada Uygulanan Anket Sayısı	Adet	100
<b>4. Yönetişim</b>		
Kalkınma Kuruluna Yıllık Toplam Katılımcı Sayısı (adam x gün)	Adet	150
Kalkınma Kurulunda Hazırlanarak Yönetim Kuruluna Takdim Edilen Rapor/Görüş Sayısı	Adet	10
Asgari iki Yönetim Kurulu Üyesinin Katıldığı Kalkınma Kurulu Toplantısı Oranı	Yüzde Oran	100
<b>5. Teknik Destekler</b>		
Teknik Desteklere Başvuru Sayısı	Adet	15
Teknik Desteklere Başvurabilecek Potansiyel Kuruluş Sayısı	Adet	60
Eğitim Desteği Verilen Kuruluş Sayısı	Adet	12
Eğitim Desteği Verilen Kişi Sayısı	Adet	120

Danışmanlık Hizmeti Verilen Kuruluş Sayısı	Adet	2
Proje Hazırlıklarına Destek Verilen Kuruluş Sayısı	Adet	1
Destek Verilen Kişilerin Anket Memnuniyet Oranları	Yüzde Oran	70
<b>6. Mali Destekler</b>		
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet	6
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan eğitim toplantısı sayısı	Adet	3
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan toplantılara katılacak kişi sayısı	Adet	450
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan ön izleme ziyareti sayısı	Adet	70
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan ilk izleme ziyareti sayısı	Adet	50
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan düzenli izleme ziyareti sayısı	Adet	100
2013 Yılı MDP kapsamında yapılan anlık izleme ziyareti sayısı	Adet	25
<b>7. Yatırım Destek</b>		
Yatırım Amaçlı Destek İsteyen Kayıtlı Firma Sayısı	Adet	100
İzin ve Ruhsat İşlerinin Takibi İçin Başvuru Yapan Firma Sayısı	Adet	3
Yatırım Tanıtımı Organizasyon Sayısı (toplantı, sempozyum vb.)	Adet	5
Alınan Yatırım Teşvik Belgesi Başvuru Sayısı	Adet	10
Düzenlenen Yatırım Teşvik Belgesi Sayısı	Adet	6
İzlemesi Yapılan Yatırım Teşvik Belgesi Sayısı	Adet	30
<b>8. Yerel Paylar</b>		
Ajansa Belediyeler, İl Özel İdareleri ile Odalardan Aktarılacak Yerel Payların Tahsilat / Tahakkuk Oranı	Yüzde Oran	100
<b>9. Bakanlıkla İşbirliği ve Bilgi Akışı</b>		
Ajans tarafından Kalkınma Bakanlığına sunulan belge/rapor/görüş sayısı	Adet	15

#### IV. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

##### A. Devam Edecek Faaliyetler

###### 1. Araştırma Faaliyetleri

2013 yılında yapılacak saha araştırmaları ve yine 2013 yılında tamamlanacak sektör analizlerinden yola çıkarak 2014 ve 2015 yıllarında bir dizi faaliyet yürütülmesi planlanmaktadır. Öncelikli olarak 2014-2018 Bölge Planının tanıtımına yönelik olarak faaliyetler yapılması hedeflenmektedir. 2013 yılında tamamlanacak olan Bölge Planı tüm paydaşlara gönderilecek ve planın detayları hakkında çeşitli toplantılar düzenlenecektir. Kalkınma Kurulu üyeleri makamlarında ziyaret edilerek Yeni Dönem Bölge Planının ayrıntıları anlatılacaktır.

2014-2015 yıllarında Bölge Planında yer alan stratejiler doğrultusunda eylem planları oluşturulacaktır. Bu eylem planlarının uygulanmasına yönelik olarak gerekli kurum ve kuruluşlarla işbirliği faaliyetleri yürütülecektir.

Yine yeni dönem Bölge Planında öne çıkan gelişme eksenleri konusunda raporlar hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlara iletilmesi sağlanacaktır. Bölge Planında ortaya konulan stratejiler ve

politikaların uygulanmasına yönelik çalışmalar gelecek iki yıl içerisinde öne çıkan konulardan olacaktır.

Bölge Planının onaylanmasının ardından kentsel dönüşüm ve sosyal içirme konularında kapsamlı çalışmalar yapılacaktır.

Filyos Endüstri Bölgesi'ne dönük olarak hazırlanacak endüstriyel simbiyoz çalışmasının 2014 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Sonraki dönemde çalışmanın sonucu doğrultusunda yeni raporların hazırlanması planlanmaktadır.

## **2. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri**

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Biriminin gerçekleştireceği proje izleme faaliyetleri yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması öncesinde başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama, satın alma ve hak ediş eğitimlerinin verilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, raporlamalar, proje performanslarının değerlendirilmesi, gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ile sözleşmeye aykırı tutum durumunda yapılacak hukuki takibatı içermektedir.

2014 ve 2015 yıllarında yapılacak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri şu başlıklar altında gerçekleştirilecektir:

- a) Proje İzlemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi
- b) Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması
- c) Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satınalma Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi
- d) Anlık ve Düzenli İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi

## **3. Ödemelerin Gerçekleştirilmesi – Proje Destekleri**

2014 ve 2015 yıllarında Doğrudan Finansman Desteği, Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek gibi yöntemlerle destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir.

2013 yılında Yönetim Kurulunun uygun görmesi ve Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanması halinde bölgeye hizmet edecek bir kongre ve fuar merkezi için güdümlü proje desteğinin yürütülmesi planlanmaktadır. Bu başlıkta yürütülecek faaliyetlerin 2014 ve 2015 yıllarında devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Farklı bir güdümlü proje konusunun gündeme gelmesi halinde, alternatiflerin değerlendirilmesi ve bu kapsamda gerekli çalışmaların (fizibilite, araştırma, etüd çalışması vb.) hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

## **4. Doğrudan Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

2014 ve 2015 yıllarında doğrudan faaliyet desteği verilmesi durumunda destek verilecek projelerin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasının ardından projelerin belirlenen amaç ve önceliklere uygun bir şekilde yürütülmesi ve projelerden en yüksek katma değer elde edilebilmesine yönelik izleme ve değerlendirme çalışmaları sürdürülecektir.

Doğrudan faaliyet desteğine ilişkin hazırlanacak olan başvuru rehberlerinin uygunluk kriterleri, istenecek evraklar vb. kısımlarının oluşturulmasında ve bu projelerin faaliyetlerin takibi ve uygulamasının gerçekleştirilmesinde İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi ilgili birimlere destek olacaktır.

## 5. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER

Yönetim Kurulunun uygun görmesi ve Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanması halinde güdümlü proje desteğinin 2014 yılında yürütülmesi planlanmaktadır. Bölgesel ölçekte bir fuar ve kongre merkezin için gerekli fizibilite çalışması yapılmış olmakla beraber söz konusu çalışmadan hareketle alınmış bir karar bulunmamaktadır. Yönetim Kurulunun alacağı karar doğrultusunda gerekli çalışmalar yürütülecektir.

## 6. TEKNİK DESTEK KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER

Ajans 2014 ve 2015 yıllarında teknik destek uygulamasını sürdürmeyi planlamaktadır. Teknik destek programları Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak yürütülecek, söz konusu faaliyetlerin ilgili dönemi kapsayan Bölge Planı ile ilişkili olmasına özen gösterilecektir.

**Tablo 18. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri<sup>1</sup>**

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi
Proje uygulama ve izleme faaliyetlerine yönelik hazırlıklar	a) Proje uygulama rehberinin hazırlanması ve çoğaltılması	İDRB	Eylül 2013
	b) Açılış toplantısı ve eğitim toplantısı hazırlıkları		Ekim 2013
İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	a) Başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri	Genel Sekreterlik İDRB	Mayıs 2014 Haziran 2014
	b) İzleme Ziyaretleri	Genel Sekreterlik İDRB	Haziran 2014 Şubat 2015
	c) Raporlama Faaliyetleri	Yararlanıcı Genel Sekreterlik İDRB	
	d) Ödemelerin gerçekleştirilmesi	İDRB İMİB	

## B. Yeni Faaliyetler

### 1. Araştırma Faaliyetleri

Bölgenin sosyal yapısının tespit edilmesine yardımcı olacak kentleşme, göç ve işgücü yapısı araştırma raporlarının hazırlanması planlanmaktadır. 2013 yılı sonu itibariyle bahsi geçen üç sosyal konu başlığına yönelik analiz ve araştırma raporlarının tamamlanması planlanmaktadır. Bölge Planının tamamlanması kapsamında eğitimler, çalıştay ve toplantılar düzenlenecektir.

<sup>1</sup> Tabloda belirtilen ve takvimi verilen faaliyetler 2013 yılı içerisinde başlatılacak olan Mali Destek Programına ait İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetlerini içermektedir. Faaliyetlerle ilgili maliyetlere 2014 Bütçesinde yer verilecektir

2014 ve 2015 yıllarında Bölge için yenilik stratejisi oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar, Bölge için alternatif oluşturabilecek sektörler için bir rapor ve Bölgenin mevcut kapasitesinin kullanılmasına ve yeni pazarların araştırılmasına yönelik bir çalışma yapılması amaçlanmaktadır.

## **2. Proje Destekleri**

2014 ve 2015 yılı mali destek programlarının çerçevesinin belirlenmesinde Onuncu Kalkınma Planı ve 2014-2018 Batı Karadeniz Bölge Planı kapsamında yer alan öncelik ve amaçlar dikkate alınacaktır. Önceki yıllarda uygulanan destek programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim 2014 yılında yürütülecek destek programlarında da Ajansa yol gösterecektir. 2014 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 13.000.000 TL olması hedeflenmektedir. Söz konusu desteklerin kapsamının genişletilerek girişim sermayesi desteğini içeren bir programın da mevzuatla uyumlu bir biçimde 2014 yılı itibarıyla yürütülmeye başlanması hedeflenmektedir.

## **3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

Doğrudan Faaliyet Desteğinin 2014 ve 2015 yıllarında uygulanması düşünülmektedir. Bu amaçla Ajans 2014 ve 2015 yıllarında her yıl için 450.000 TL bütçeyi Doğrudan Faaliyet Destekleri için ayırmayı planlamaktadır.

2014 ve 2015 yıllarında yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Destek Programlarının, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen tanımlara uygun bir şekilde kullanılmasını planlanmaktadır.

## **4. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

Bölgede yapılması düşünülen ve DFD ile fizibilite raporu hazırlanan kongre ve fuar alanı projesinin GPD kapsamında desteklenmesi halinde, 2014 ve 2015 yıllarında başka bir projeye güdümlü proje desteği verilmeyecektir. Söz konusu projenin desteklenmemesi durumunda ise aşağıda belirtilen alternatifler üzerine ön araştırmalar yapılarak destek sağlanıp sağlanamayacağı araştırılacaktır:

- Filyos Vadisi Projesi'nin kapsadığı alana ilişkin verilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) kullanılarak sayısallaştırılması ve alana dair kullanım alternatiflerinin belirlenmesi projesi
- Zonguldak Havaalanı iyileştirme ve bölgesel nitelik kazandırma projesi
- Filyos'ta lojistik merkezi kurulması projesi
- DFD ile fizibilite raporu hazırlanan Bartın Limanı'nın konteyner limanı haline getirilmesi projesi

## **5. Teknik Destek**

Ajans 2014 ve 2015 yılları boyunca teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu doğrultuda 2014 ve 2015 yılında teknik destek için ayrılacak bütçe tutarının her yıl için 225.000 TL olması planlanmaktadır.

2014 ve 2015 yıllarında yürütülecek olan Teknik Destek Faaliyetlerinin, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen tanımlara uygun bir şekilde kullanılması planlanmaktadır.

**EKLER:**

- 1- Faaliyet Takvim Çizelgesi