



**BATI KARADENİZ**  
**KALKINMA AJANSI**  
West Black Sea Development Agency

**BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI**  
**2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI**

**01 OCAK – 31 ARALIK**  
**2012**

## İÇİNDEKİLER

YÖNETİCİ ÖZETİ.....	i
I. GİRİŞ.....	1
II. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ.....	4
III. 2012 YILI FAALİYETLERİ.....	5
A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	6
1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini.....	7
2. Eğitim Faaliyetleri.....	9
B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	11
C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	12
1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri.....	12
2. Koordinasyon Faaliyetleri.....	16
D. Proje ve Faaliyet Destekleme.....	17
1. Doğrudan Mali Destekler.....	17
2. Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	20
3. Teknik Destek Faaliyetleri.....	21
E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	21
1. Yatırım Destek Faaliyetleri.....	21
2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri.....	21
F. İzleme ve Değerlendirme.....	23
IV. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler.....	24
A. Devam Edecek Faaliyetler.....	24
1. Araştırma Faaliyetleri.....	24
2. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri.....	25
3. Proje Destekleri.....	25
4. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	25
5. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	25
6. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler.....	25
B. Yeni Faaliyetler.....	26
1. Araştırma Faaliyetleri.....	26
2. Proje Destekleri.....	26
3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	27
4. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	27
5. Teknik Destek.....	27

## ŞEKİLLER

Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	1
Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler	3

## TABLolar

Tablo 1. 2011 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri	5
Tablo 2. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	10
Tablo 3. Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri	11
Tablo 4. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	17
Tablo 5. 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci	18
Tablo 6. 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Uygulama Faaliyetleri	19
Tablo 7. 2011 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	20
Tablo 8. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	20
Tablo 9. 2012 Yılı Teknik Destekler	21
Tablo 10. 2012-2014 Öngörülen Destek Tutarları	21
Tablo 11. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	22

## YÖNETİCİ ÖZETİ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

19.11.2009 tarihinde Ajans Genel Sekreterinin göreve başlamasının ardından faaliyetlerine başlayan Ajans, hali hazırda 23 uzman ve 5 destek personeli ile çalışmalarına devam etmektedir. Merkezi Zonguldak İlinde bulunan Ajans, Karabük ve Bartın İllerindeki faaliyetlerini de Haziran 2010 itibarıyla bu illerde kurulan Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla sürdürmektedir. Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Karabük Valisi Sayın İzzettin KÜÇÜK yürütmektedir.

Ajans 2011 yılı faaliyetlerinde Bölge Planının detaylandırılması kapsamında sektörel analizlere önem vermiştir. Bu kapsamdaki analizleri yapmak üzere DFD yöntemini kullanarak bölge üniversitelerinin bu analizleri yapmasını sağlamıştır. DFD kapsamında yapılan 3 Sektör Analizi başvurusu kabul edilerek Yapı Malzemeleri sektörü için Zonguldak Karaelmas Üniversitesi, Demir-Çelik sektör analizi için Karabük Üniversitesi ve Turizm Sektör analizi için bölgedeki 3 üniversiteden öğretim görevlilerinin bulunduğu bir çalışma grubu oluşturularak analizler tamamlanmıştır. 2012 yılında da benzer analizler farklı sektörlerle sürdürülecektir. Bölge düzeyinde sektörel rekabet edebilirliğin ve sektörler arası ilişkilerin tespit edilmesi amacıyla analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarına başlanacak, Kalkınma Bakanlığı liderliğinde oluşturulan kümelenme grubu bünyesinde yapılacak projelere destek verilecek, analizleri tamamlanan sektörlerle yönelik küme tespit çalışmaları gerçekleştirilecektir. Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde yer alan sanayi yatırımlarına uygun arazilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) kullanılarak tespit edilmesi amacıyla da çalışmalar başlatılacaktır.

Ajansın amaçlarından olan, bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik İBP, KOSGEB, İŞKUR ve bölge üniversiteleri ile ortak yürütülecek girişimcilik ve dış ticaret gibi konularda eğitim programları düzenlenmesi ve bölge illerinde oluşturulan dış ticaret komisyonları toplantılarına devam edilmesi planlanmaktadır. "İşbirliği kültürünün geliştirilmesini ve potansiyellerin akılcı değerlendirilmesini koordine ederek bölgesel kalkınmayı sağlamak" misyonuna uygun olarak, uluslararası işbirliği kültürünün geliştirilmesi ve yeni yatırımcıların bölgeye çekilmesine katkı sağlayacak çalışmalara 2012 yılında da devam edilecektir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansınının 30/12/2010 tarihli ve 2010/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajans tarafından hazırlanan merkez hizmet binasına ilişkin raporun değerlendirilmesine yönelik karar çerçevesinde, rapordaki seçenekler arasında yer alan Zonguldak İl Özel İdaresinin mülkiyetinde bulunan Zonguldak-Kozlu yolu Güney Mahallesi Denizönü Sokak adresindeki bina Ajans tarafından 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Ayrıca, Ajans hizmetine uygun hale gelmesi için bakım-onarım, tadilat ve iç dekorasyon işlerinin de Ajans tarafından yapılarak kiradan mahsup edileceği hususuna kira protokolünde yer verilmiştir.

Ajansın 2012 yılı mali ve teknik destek programları için bütçede ayırdığı tutarın 675.000 TL olması öngörülmektedir. Doğrudan Faaliyet Desteği için 450.000 TL ve Teknik Destek Faaliyetleri için de 225.000 TL ayrılmıştır.

2011 yılı mali destek programları kapsamında yapılacak faaliyetler devam ederken, 2013 yılı mali destek programlarının hazırlık faaliyetlerinin de eş zamanlı olarak sürdürülmesi planlanmaktadır. 2010, 2011 ve 2012 yılları Mali ve Teknik Destek Programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim 2013 ve 2014 yıllarında da yürütülecek olan Destek Programlarının genel çerçevesini belirlemede Ajansa yol gösterici olacaktır. 2013 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 14.000.000 TL ve 2014 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 14.000.000 TL olması öngörülmüştür. Bunların yanı sıra Ajans 2013 ve 2014 yıllarında her yıl için 450.000 TL bütçeyi Doğrudan Faaliyet Destekleri için ayırmayı planlamaktadır. Yine aynı yıllarda Teknik Destek Faaliyetlerine her yıl için 225.000 TL bütçe ayrılması planlanmaktadır.

## I. GİRİŞ

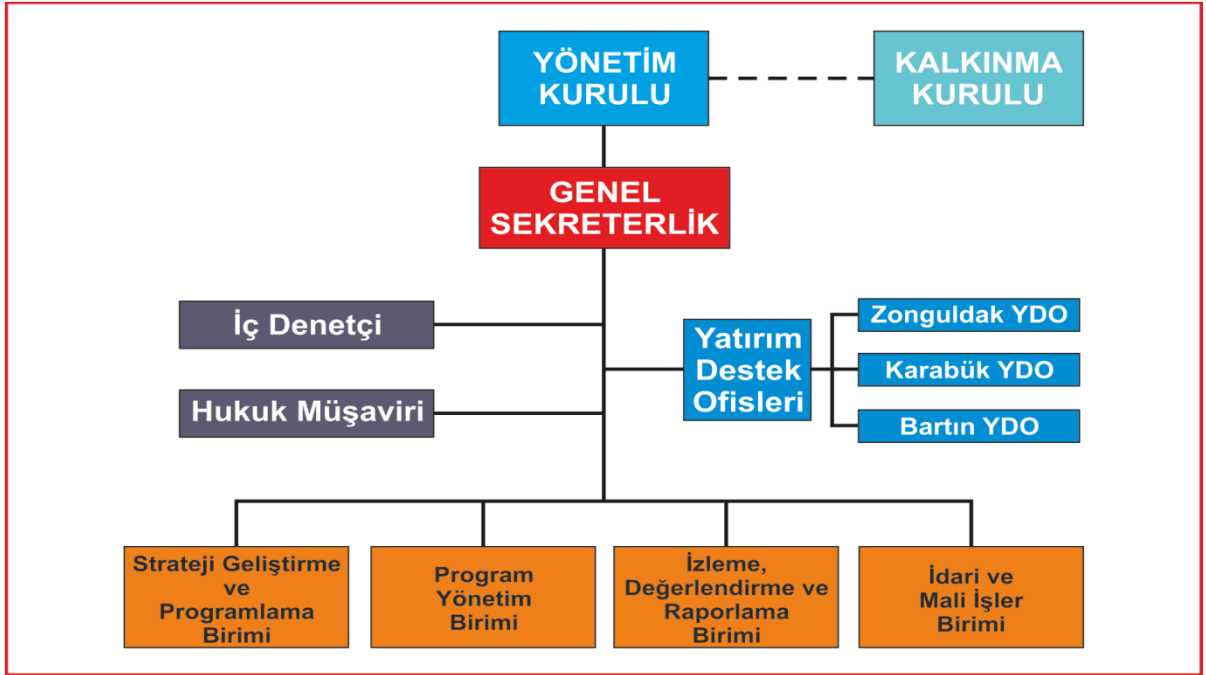
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

BAKKA faaliyetlerini Zonguldak Merkez Ofisi, Karabük Yatırım Destek Ofisi ve Bartın Yatırım Destek Ofisi üzerinden yürütmektedir. Ajansın icra organı olan Genel Sekreterlik bünyesinde Genel Sekreter dışında 23 uzman ve 5 destek personeli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Eylül 2011 itibariyle Karabük Valisi Sayın İzzettin KÜÇÜK, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Bartın Valisi Sayın İsa KÜÇÜK'ten devralmıştır. Mevzuata uygun olarak Eylül 2012 itibariyle Zonguldak Valisi Sayın Erol AYYILDIZ, Yönetim Kurulu Başkanı olacaktır.

Ajansın danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu Başkanlığı görevini Karabük Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Burhanettin UYSAL yürütmektedir. Kalkınma Kurulu 2012 yılı içerisinde Haziran ve Kasım ayları içerisinde iki defa toplanacaktır.

2010 ve 2011 yılında ilan edip uygulanan destek faaliyetlerinin ardından 2012 yılının son çeyreğinde 2013 yılı Mali Destek Programı ile ilgili çağrıya çıkılacaktır. 2012 yılı içerisinde Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek programlarının uygulanması planlanmaktadır.

## Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler

### VİZYON

“İÇSELLEŞTİRDİĞİ GİRİŞİMCİLİKLE SEKTÖREL ÇERÇEVESİNİ GENİŞLETEREK YENİ İSTİHDAM ALANLARI YARATMIŞ VE YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTMİŞ REKABETÇİ BİR BÖLGE OLMAK”

TEMEL AMAÇLAR		SÜRDÜRÜLEBİLİR SOSYAL KALKINMAYI SAĞLAMAK	
GİRİŞİMCİLİĞİ VE YENİLİKÇİLİĞİ DESTEKLEYEREK SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİĞİ SAĞLAMAK		TEMEL HEDEFLER	
<b>1. POTANSİYEL ARZ EDEN SEKTÖRLERİN GELİŞTİRİLEREK BAĞIMLI İSTİHDAM YAPISININ DEĞİŞTİRİLMESİ</b>	2. ÇEVRE STANDARTLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE ULAŞIM-ALTYAPI OLANAKLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ	3. LOJİSTİK REKABET EDEBİLİR KONUMA GELİNMESİ	4. TURİZMİN ÇEŞİTLENDİRİLEREK GELİŞTİRİLMESİ
6. KENTLİLİK BİLİNCİNİN ARTTIRILMASI, ADİL BİR SOSYAL KALKINMANIN SAĞLANMASI VE YAŞAM KALİTESİNİN YÜKSELTİLMESİ	5. KIRSAL KALKINMANIN SAĞLANMASI	6.1. İşçi sağlığı ve iş güvenliğinin artırılması	6.2. Dezavantajlı kesimin ihtiyaçlarını gözeterek fırsatların sunulması
1.1. Demir-çelik sektörü ile bunlara bağlı yan sanayi ilişkisinin güçlendirilerek daha fazla katma değer sağlanması	2.1. Artmasız ve plansız sanayi gelişiminin neden olduğu çevre kirliliğini ortadan kaldırmaya yönelik önlemlerin alınması	3.1. Lojistik faaliyetlerinde kurumsallaşma ve planlama ile etkinlik ve verimlilik sağlanması	5.1. Küçük ve dağınık arazi yapısının tarıma elverişli hale getirilmesi
1.2. Yeni girişimcilerin ve KOBİ'lerin desteklenmesi, kümelenme ve markalaşma politikalarının gerçekleştirilmesi	2.2. Sanayi faaliyetleri haricinde çevre kirliliğine neden olan etkenlerin giderilmesine yönelik önlemlerin alınması	3.2. Ulaşım ağları entegrasyonunun sağlanması	5.2. Kırsal alanlarda tarımsal faaliyetlerin yaygınlaştırılması
1.3. İhracata yönelik üretim, tanıtım ve pazarlama potansiyelinin artırılması	2.3. Bölgenin ulaşılabilirliğinin artırılması kapsamında mevcut ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesi	3.3. Uluslararası entegrasyonunun sağlanması	5.3. Üretim, depolama ve pazarlamada organizasyonun sağlanması
1.4. Orman ürünleri endüstrisinin geliştirilmesi	2.4. Bölgede meydana gelebilecek doğal afetlere ve insan kaynaklı felaketlere karşı önlem alma ve altyapı iyileştirme çalışmalarının desteklenmesi	3.4. Filyos Vadisi Projesi'nin hayata geçirilmesi.	5.4. Organik tarım ve sanayiye dönük tarımsal üretim olanaklarının değerlendirilmesi
1.5. Sanayi, kamu ve üniversiteyi kapsayan teknik işbirliğinin oluşturulması			5.5. Su ürünleri ve arıcılık faaliyetlerinin desteklenmesi
1.6. Enerji kaynaklarının etkin bir biçimde değerlendirilmesi			5.6. Maddi olmayan kültürel varlıkların üretim, koruma ve aktarım olanaklarının sağlanması
			6.3. Temel eğitim ve sağlık hizmetlerine erişilebilirliğin ve kalitenin artırılması
			6.4. Bölgenin eğitim ve sağlıkta tercih edilirliliğinin artırılması
			6.5. Eğitimin ve kişisel becerilerin işgücü piyasası taleplerine paralel biçimde değerlendirilmesine yönelik koşulların sağlanması
			6.6. Bölgenin kültürünü ve kimliğini yansıtıcaak sosyal ve fiziksel uygulamalara destek verilmesi



## II. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

2010-2013 dönemini kapsayan Batı Karadeniz Bölge Planı ile Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinin oluşturduğu bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilerek, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalara yol gösterilmesi amaçlanmıştır. Bu planla, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin hedefleri ve öncelikleri ortaya konulmuştur.

Hazırlanan bölge planının vizyonu **“İçselleştirdiği Girişimcilikle Sektörel Çerçevesini Genişleterek Yeni İstihdam Alanları Yaratmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Rekabetçi Bir Bölge Olmak”** olarak belirlenmiştir.

Ajans yıllık çalışma programlarını belirlemiş olduğu vizyona ulaşabilmek amacıyla ve bölge planının öncelikleri doğrultusunda hazırlamaktadır. Bölge planında 6 temel hedef ve bu hedeflere ulaşabilmek amacıyla da öncelikler belirlenmiştir. Bölge Planının temel hedefleri;

1. Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi
2. Çevre standartlarının geliştirilmesi ve ulaşım-altyapı olanaklarının iyileştirilmesi
3. Lojistikte rekabet edebilir konuma gelmesi
4. Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi
5. Kırsal kalkınmanın sağlanması
6. Kentlilik bilincinin artırılması, adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi

olarak sıralanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde 2012 yılı mali destek programı uygulanmayacaktır. 2012 yılında doğrudan faaliyet desteği ve teknik destek uygulanması planlanmaktadır.

2012 yılında yürütülecek faaliyetler Bölge Planının 2., 3. ve 4. temel hedeflerine odaklanacaktır.

2012 yılı içerisinde yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Desteğinin, Bölge Planında belirtilen öncelik alanlarına uygun bir biçimde aşağıdaki önceliklere yönelik olması planlanmaktadır:

- Bölgesel nitelikte yapılacak olan stratejik analiz çalışmaları
- Coğrafi Bilgi Sistemlerine yönelik çalışmalar
- Bölgesel kümelenme ve rekabet edebilirlik analizi çalışmaları
- Çevresel sürdürülebilirliğin ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik araştırma ve fizibilite faaliyetleri
- TR81 Bölgesi'nde potansiyel yatırım imkânlarının tespit ve tanıtımına yönelik çalışmalar
- Hizmet sektörlerine ilişkin sektörel ve tematik araştırmalar
- Kırsal alanda ekonominin çeşitlendirilmesi amacıyla yürütülecek faaliyetler (kırsal turizm, el sanatları, mutfak kültürü ve diğer yöresel değerlerin ortaya çıkarılmasına yönelik faaliyetlerinin desteklenmesine yönelik çalışmalar ile yöresel ürünlerin üretim ve markalaşmasına yönelik araştırmalar)

- Tescilli taşınmaz kültür varlıklarının rölöve, restorasyon, restitüsyon proje ve çevre düzenleme fizibilite projeleri.

2012 Çalışma Programı kapsamında Ajansın gündemine aldığı öncelikler Tablo 1’de özetlenmiştir.

**Tablo 1. 2012 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri**

Bölge Planı Önceliği	2012 Yılı Öncelikleri	Faaliyetler
Ajans kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri	Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	İç denetçi istihdamı
		Gayrimenkul temin ve tefrişi
		Dış denetimin gerçekleştirilmesi
	Eğitim faaliyetleri	Personelin mesleki niteliklerini geliştirmeye ve kurumsal kimliği oluşturmaya yönelik faaliyetler
	Ajansın tanınırlığını ve farkındalığını artırmaya yönelik faaliyetler	Medya ve kurumlar ile ilişkiler; İnternet sitesinin güncellenmesi; Sosyal medyanın etkin kullanımı
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi	Bölge Planının detaylandırılması faaliyetleri	Sektörel analizler yapılması; Sektörel çalıştaylar yapılması; Sektörel raporlar hazırlanması
Ajans kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası network kurulması	Başarılı kalkınma ajansı deneyimi olan ülkelerdeki ajanslara ziyaretler yapılması; Yurtdışı sektör gezileri düzenlenmesi Yurtiçindeki kalkınma ajanslarıyla ortak ağ oluşturulması faaliyetleri
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi; Lojistikte rekabet edilebilir konuma gelinmesi	Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği Uygulanması
	Teknik Destek	Teknik Destek Faaliyeti Uygulanması
	Güdümlü Proje Desteği	GPD kapsamında fizibilite çalışmalarının tamamlanması
	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetlerinin başlaması ve sürdürülmesi
Girişimciliği ve yenilikçiliği destekleyerek sektörel çeşitliliği sağlamak	Yatırım Destek Faaliyetleri	Yatırım destek hizmetleri; Koordinasyon Toplantılarına Katılım
	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yeni yatırım tanıtım araçları hazırlanması; Yatırım tanıtım etkinlikleri düzenlenmesi; Yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılması

### III. 2012 YILI FAALİYETLERİ

Bölgedeki paydaşlarla işbirliği içerisinde yürütülecek olan çalışmalar ve sürdürülmesi planlanan sektörel çalıştaylar bu çerçevede öne çıkan faaliyetler olacaktır. Bu kapsamda Mobilya ve Orman Ürünleri, pazar-sektör-firma arasındaki ilişkilerin belirlenmesi çalışmaları, tersanecilik sektör araştırmasının tamamlanması ile Bölgede yaşanabilirlik ve sosyal politika göstergelerine yönelik araştırmaların başlatılması planlanmaktadır.

Bunların yanında Ajans, Batı Karadeniz Bölgesine komşu olan Düzey 2 bölgelerinde faaliyet gösteren diğer ajanslarla ortak çalışmalar yürütmeyi de amaçlamaktadır. Bu amacı gerçekleştirmek için gerçekleştirilecek ilk adım EMITT fuarına, Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ve Batı Karadeniz Kalkınma Birliği (BAKAB) ile katılım olacaktır.

Uluslararası projelerin araştırılması ve bölgeye katma değer sağlayacak projelerde ortak veya başvuru sahibi olarak yer almak Ajansın 2012 yılındaki faaliyetleri arasında olacaktır. 2011 yılında Karadeniz Sınırötesi İşbirliği Programı dahilinde ortak olarak katılımında bulunulan,

- Romanya koordinatörlüğünde “Karadeniz Havzasında Atık suların Değerlendirilmesi - Yapay Sulak Alanların Kullanılması ve Organik Atık Yönetiminin İyileştirilmesi Projesi”
- Yunanistan koordinatörlüğünde “Karadeniz Bölgesinde Kadın Girişimciler Ağı”
- Ermenistan koordinatörlüğünde “Bilgi Teknolojisi-Yüksek Teknolojili Büyüme Ağı Projesi”
- Yunanistan koordinatörlüğünde “Sürdürülebilir Bölgeler Projesi”nin takibi gerçekleştirilecek, projelerin başarılı olması durumunda da projeler dahilinde belirlenen faaliyetler hayata geçirilecektir.

Bu projelerin yanı sıra, “Hayat Boyu Öğrenme Programı Kapsamında Leonardo da Vinci Hareketlilik Programı”na proje hazırlanarak katılım sağlanacaktır.

#### **A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri**

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına adapte olma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, ajansımızın çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal yapı şeklinde örgütlenmesinde insan kaynakları politikasının çok önemli bir yeri vardır.

Ajansın, ortak çalışma kültürüne haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile yapılanmasına özen gösterilmektedir.

- 2012 yılında Yönetim Kurulunun da onay vermesi durumunda Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 1 iç denetçi istihdamı için ilana çıkılması öngörülmektedir. Yıl içerisinde mevcut personelin görevden ayrılması söz konusu olduğu takdirde uzman ve destek personel alımı için ilana çıkılması gündeme gelebilecektir.
- Ajansta kurumsal kapasiteyi ve insan kaynaklarını geliştirmek amacıyla hizmet içi eğitim faaliyetlerine devam edilecektir. Bunun yanı sıra düzenlenecek diğer eğitim faaliyetlerine ilgili konu başlığı altında değinilmiştir.
- Personelin, çalışmasının sonucunu görebileceği çalışma verimini yükseltici düzenlemeler ile başarıyı ve yaratıcılığı teşvik eden; aynı zamanda yetersiz performansın cezalandırılacağı personel performans sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Hazırlanan “İnsan Kaynakları Politikası Raporu” doğrultusunda sistem güncellenerek işletilmeye devam edilecek ve Ajans çalışanları her yıl Ocak ve Temmuz ayları olmak üzere yılda 2 kez değerlendirmeden geçirilecektir.
- Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için insan kaynakları politikasının gözden geçirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır. Bu kapsamda

2011 yılı son çeyreğinde, Ajans personeline memnuniyet anketi uygulanmış olup benzer bir anketin 2012 yılı içerisinde de yapılması planlanmaktadır.

- Saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınacaktır. Bu amaçla 2012 yılı ilk çeyreğinde ajans çalışanları ve Kalkınma Bakanlığı çalışanları ile bir çalıştay düzenlenecektir.

## **1. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini**

### **a) Taşınmaz Mal Temini**

Kozlu Yolu üzerinde bulunan İl Özel İdaresine ait müstakil bina 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Ajans ile İl Özel İdaresi arasında yapılan Protokol çerçevesinde, binanın Ajans hizmetine uygun hale gelmesi için bakım-onarım, tadilat ve iç dekorasyon işlerinin de Ajans tarafından yapılarak kiradan mahsup edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu binanın 2012 yılı üçüncü çeyreği itibariyle Ajansın kullanımına hazır hale geleceği öngörülmektedir. Söz konusu binanın bakım-onarım ve tadilatı için 3.000.000 TL harcanması öngörülmektedir.

Benzer şekilde, Bartın ve Karabük İlleri Yatırım Destek Ofisleri için de aynı ihtiyaçların temin edilmesine yönelik çalışmalara 2011 yılı Çalışma Programında yer verilmiş olup Bartın Yatırım Destek Ofisi yeni Bartın Valiliği binası içerisinde 2 ofis, 1 toplantı salonu ve kütüphane ile tefriş işlemlerini tamamlamış ve faaliyetlerine başlamıştır.

### **b) Taşınır Mal Temini**

#### **(1) Araç Temini**

Gerek Ajansın faaliyetlerinin yoğunlaşması gerekse personel sayısının artmasına paralel olarak 2012 yılı boyunca kullanılacak ilave üç araç kiralanacaktır.

#### **(2) Demirbaş Temini**

Zonguldak Merkez Ofisi ve Karabük YDO'nun yeni hizmet binalarına geçmesi ya da buralarda yeni personel görevlendirilmesi gibi bir durumda tefriş işlemlerine ihtiyaç duyulması söz konusu olabilecektir.

Bu kapsamda, danışmanlık firması tarafından yapılan çalışmaların sonuçlandırılmasını müteakip Zonguldak Merkez Ofisinin yer alacağı binanın demirbaş ihtiyacı tespit edilecek ve binanın faaliyete hazır hale getirilmesi için yapılacak ihaleye bu ihtiyaçlar da dahil edilecektir. Demirbaş temini için 500.000 TL harcanması öngörülmektedir.

#### **(3) Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemesi Temini**

5449 sayılı Kanunun ilgili maddeleri çerçevesinde Ajansa verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmek üzere ve 2012 yılında doğacak ihtiyaçlar doğrultusunda, ofis ekipmanı, kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satın almalar yapılacaktır.

## c) **Hizmet Temin Faaliyetleri**

Ajans tarafından güvenlik, temizlik, ikram, ağırlama, organizasyon, destek hizmetleri, ofislerin münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımları gibi ihtiyaç duyulan hizmetler, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir.

### (1) **Kira Hizmetleri Temini**

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansının 30/12/2010 tarihli ve 2010/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajans tarafından hazırlanan merkez hizmet binasına ilişkin raporun değerlendirilmesine yönelik karar çerçevesinde, rapordaki seçenekler arasında yer alan Zonguldak İl Özel İdaresinin mülkiyetinde bulunan Zonguldak-Kozlu yolu Güney Mahallesi Denizönü Sokak adresindeki bina Ajans tarafından 10 yıl süreyle kiralanmıştır. Ayrıca, Ajans hizmetine uygun hale gelmesi için bakım-onarım, tadilat ve iç dekorasyon işlerinin de Ajans tarafından yapılarak kiradan mahsup edileceği hususuna kira protokolünde yer verilmiştir.

2012 yılının üçüncü çeyreğinde, tamamlanması öngörülen yeni hizmet binasına taşınılması planlanmaktadır.

Karabük YDO'nun hali hazırda kiralanmış olan binada faaliyetlerine devam etmesi planlanmaktadır.

### (2) **İç Kontrol ve Dış Denetim Hizmetleri Temini**

İç denetçi istihdamının sağlanamaması nedeniyle mevzuata uygun bir iç kontrol sistemi oluşturulması amacıyla bir komisyon oluşturularak çalışmalar tamamlanmıştır. İç denetçinin istihdamıyla birlikte söz konusu iç kontrol sisteminin tekrar gözden geçirilip revize edilmesi gündeme alınacaktır. Bu çalışmalar 2012 yılı ikinci çeyreğinde sonuçlandırılacaktır.

Ajans faaliyetleri çerçevesinde, bölge ile ilgili verilerin toplanması, amaca uygun şekilde işlenmesi, alınan kararların bilimsel verilere dayandırılması, bu kararların sonuçlarının ve diğer bölge aktörlerinin bölge dinamiklerini etkileyecek faaliyetlerinin izlenmesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesi, işlem maliyetlerinin azaltılması ve süreçlerin kısaltılması amacıyla bir bilgi sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar 2012 yılı itibarıyla sonuçlandırılacaktır.

Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemine tüm veriler girilmiş olup sistem aktif olarak kullanılmaktadır. Eş zamanlı olarak Ajans işlemlerinin genel kabul görmüş muhasebe standartlarına uygun bir muhasebe programı ile kayıt altına alınmasına devam edilmiştir. 2012 yılından itibaren Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu sistem tamamlanabildiği ölçüde tüm veriler KAYS üzerinden izlenecektir.

Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Söz konusu denetim için 2011 yılının son çeyreğinde çalışmalara başlanarak 2011 Kasım ayında denetim firması ile sözleşme imzalanmıştır. Denetim en geç 2012 yılı Mart ayında sonuçlandırılacaktır.

2011 yılında Ajansın mali yönetim yeterliği konusunda tüm eksiklikleri giderilmiştir. Ayrıca, Yeterlik Komisyonu aracılığıyla mali yönetim yeterlik denetimi yapılması için Ajans

tarafından 2011 yılı sonunda Kalkınma Bakanlığına başvuruda bulunulmuştur. Ajansımız mali yönetim yeterliliği denetimi için Kalkınma Bakanlığı tarafından öngörülen takvim 2012 yılının Ocak ayının son çeyreğidir.

### **(3) Genel Yönetimle İlgili Mimarlık, Mühendislik, Danışmanlık Hizmetleri Temini**

Ajans, faaliyetlerinin, mali yapısının ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir İnternet sitesi oluşturmuş olup bu site ile kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirmektedir. Söz konusu İnternet sitesinin tedarikçi firmayla yapılan sözleşmesi 11/05/2012 tarihi itibari ile sona erecektir. İnternet sitesinin sorunsuz bir biçimde yayınına devam etmesi amacıyla gerekli olan çalışmalar 2012 Nisan ayı itibariyle başlatılacaktır.

### **(4) Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini**

Ajans, ulaşım hizmeti, güvenlik, temizlik, münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımlar gibi ihtiyaç duyulan hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edecektir.

Ulaşım hizmetlerine ilişkin Yönetim Kurulunun 16/12/2009 tarihli ve 2009/5 sayılı kararı gereğince geçici olarak bir adet taşıt kiralanmıştır. Söz konusu karar doğrultusunda yapılmış olan kira sözleşmesinin süresi 01/01/2012 tarihi itibariyle dolacaktır. Bu sözleşmenin süresinin dolmasının ardından yeni bir sözleşme yapılması planlanmaktadır. Bu sözleşme kapsamında ilgili aracın kullanılması için hizmet alımı yoluyla 1 personel görevlendirilecektir. Buna ek olarak Ajans hizmetlerinde kullanılmak üzere üç araç daha kiralanacaktır. Ayrıca, toplantı, organizasyon, çalıştay ve bazı görevler için zaman zaman ulaşım hizmetlerinin temini yoluna gidilecektir.

Güvenlik hizmeti ajans binasının genel hizmetlerinden karşılanmaktadır. Temizlik hizmetlerinin karşılanması için profesyonel bir firma ile sözleşme yapılarak 1 adet personel temini ile hizmet alımına gidilmiştir. Hizmet binalarının temizlik hizmetleri için mevcut hizmet alım sözleşmesinin devam ettirilmesi öngörülmektedir. Bunlara ek olarak ofis ve sekreteryaya hizmetlerine destek olması amacıyla Zonguldak'ta 2, Karabük ve Bartın'da ise 1'er kişi olmak üzere toplam 4 kişi hizmet alımı yöntemiyle istihdam edilmiştir. Yeni binaya geçilmesiyle birlikte güvenlik, temizlik vb. destek hizmetleri için yeni bir hizmet alımı öngörülmektedir.

## **2. Eğitim Faaliyetleri**

2012 yılında tüm personel için hizmet içi eğitim planlanmaktadır. Eğitimler ajans geneline dönük olarak takım çalışması, halkla ilişkiler, moderasyon ve sunum teknikleri gibi başlıklarda yapılacaktır. Buna ek olarak bilgi işlem sorumlusuna yönelik PHP eğitimi ve 3 uzmana yönelik ise CBS eğitimi alınması planlanmaktadır. 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları kapsamında rekabetçilik analizi, girdi-çıkıtı analizi, vb. başlıklarda eğitimler alınacaktır. Bunların yanında, Hazine Müsteşarlığı'ndan Teşvik Uygulamaları, Avrupa Birliği Bakanlığı'ndan AB Programları ve Proje uygulamaları gibi eğitimlerin de alınması planlanmaktadır. 2011 yılında personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere Kalkınma Bakanlığı, TÜİK, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TİKA, İhracat Bilgi Platformu ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşların yanı sıra, yurtiçinde ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri

uzman kuruluşlarla işbirliği yapılarak çalışma ziyaretleri yapılmış ve eğitim faaliyetlerine kısmen başlanmıştır. Bu faaliyetler geliştirilerek 2012 yılı boyunca da sürdürülecektir.

Bu eğitimlerin yanı sıra Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve ve teklif çağrılarında ilişkin diğer başlıklarda (ÇED süreci, Finansal Tablolar, şirket resmi belgeleri, vb.) ihtiyaç duyulan eğitimler alınacaktır.

**Tablo 2.** Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
<b>İnsan kaynaklarına ilişkin faaliyetler</b>	a) Hizmet içi eğitim faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/03/2012 - 31/08/2012	7.795.000
	b) Personelin kurumsal bağlılığıyla kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2012- 31/12/2012	
	c) Personel ödemeleri	Genel Sekreterlik	01/01/2012 - 31/12/2012	
	d) Kurumsallaşma ve diğer yönetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2012 - 01/12/2012	
	f) İnsan kaynakları politikasının gözden geçirilmesi ve yeni eleman istihdamı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	15/07/2012 - 15/10/2012	
<b>Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet temini</b>	a)Ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri ihtiyaç tespit ve temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2012- 31/12/2012	
	b)Demirbaş alımı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2012- 01/05/2012	
	c) Araç temini	Yönetim Kurulu	01/01/2012- 31/12/2012	
	a) Kira hizmetleri temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2012- 31/12/2012	
	b) İç kontrol ve dış denetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2012- 31/03/2012	
	c) Diğer hizmet temin faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/03/2012- 31/10/2012	
	d) Genel yönetimle ilgili mimarlık, mühendislik, danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/01/2012- 31/07/2012	
	e) Ulaşım hizmetleri temini, destek hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/02/2012- 31/07/2012	
<b>Eğitim faaliyetleri</b>	a) Eğitim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/02/2012- 31/08/2012	

**Tablo 3.** Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2012-30/09/2012	3.500.000

## B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajans faaliyete geçtiği ilk aydan itibaren bölge halkının ajansın faaliyetleri konusundaki farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde saha ziyaretlerinde bulunmuştur. 2012 yılında da bölgede bulunan toplam 16 ilçeye saha ziyaretlerinde bulunulacak ve ilgili kişi ve kurumlarla toplantılar düzenlenecektir.

Ajansımız, ulusal ve yerel medyada haber, program, reklam vb. araçlarla yer alarak bölgesel ve ulusal düzeyde tanınırlığını arttırmayı hedeflemektedir.

Ajansın faaliyetleri değerlendirildiğinde iletişim; farkındalık yaratma, benimsetme, motivasyon ve katılım sağlama açısından önemli bir araç olarak ele alınabilir. Bölgenin ve Ajansın tanıtım ve iletişim faaliyetlerinin düzenli ve koordineli olarak yürütülmesi amacıyla Ajans İletişim Stratejisi hazırlanmıştır.

Ajans İletişim Stratejisi çerçevesinde belirlenen hedef kitleye dönük faaliyetlerin planlanması ve yürütülmesinde toplantılar, hizmet içi eğitimler, seminerler, e-posta mesajları, raporlar, BAKKA Bülten, web sitesi araç olarak kullanılacaktır.

Ajans önceliklerinin ve Bölgenin yurtdışında da tanıtımının sağlanması amacıyla Bölge Planı İngilizce, Almanca ve Rusça dillerine çevrilmiştir. 2012 yılı ilk çeyreğinde farklı dillerdeki Bölge Planlarının basımı ve ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımı gerçekleştirilecektir.

Ajans İnternet sitesinin içeriğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2012 yılında da sürdürülecektir. Daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha fazla ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı vasıtasıyla sağlanan kredi ve hibe imkanları da İnternet sitesinde yayınlanmaya devam edilecek ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi sağlanacak, İnternet sitesinin yanı sıra sosyal medya araçları da Ajans tarafından etkin biçimde kullanılması sürdürülecektir.

2012 yılı içerisinde bölgenin tanıtılması açısından faydalı olacağı düşünülen ve Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuar vb. organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bu fuarlardan en önemlisi, BAKKA, MARKA ve BAKAB ortaklığında katılım sağlanacak olan EMİTT turizm fuarıdır. Bu fuar kapsamında bölge illerinin turistik ve kültürel özellikleri yurtiçi ve yurtdışı katılımcılarına tanıtılacaktır.

Bölge üniversiteleri ve Ajans ortaklığında hazırlanan Demir-Çelik, Yapı Malzemeleri ve Turizm sektör analizlerinden yararlanılarak, bölgenin bu konularda tanıtımına yönelik broşürler hazırlanarak ilgili kurum ve kuruluşlara dağıtımları sağlanacaktır.



Bunlara ek olarak Ajansın yürüteceği tanıtım faaliyetleri esnasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içerisinde çalışması da planlanmaktadır.

2012 yılında yürütülecek tanıtım faaliyetlerinin tahmini maliyeti 120.000 TL'dir.

## **C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon**

### **1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri**

2010 ve 2011 yıllarında Ajans tarafından sağlanan mali ve teknik desteklerde 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı esas alınmış ve bu destekler bu planda ortaya konulan öncelikler doğrultusunda verilmiştir. Bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel açıdan bütüncül bir yaklaşımla kalkınmasını hedefleyen bir temel politika dokümanı olan söz konusu Bölge Planının geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2012 yılı içerisinde de sürdürülecektir.

Bununla birlikte 2014-2023 yıllarını kapsayan Bölge Planı çalışmalarına 2012 yılı içerisinde başlanması öngörülmektedir. Dolayısıyla 2011 yılı içerisinde yapılan ve 2012 yılı içerisinde yapılacak olan sektörel analiz çalışmalarının 2014-2023 yıllarını kapsayacak plan çalışması için önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda 2012 yılı boyunca bir yandan 2011 yılı içerisinde tamamlanmış olan demir-çelik, turizm, yapı malzemeleri sektörlerine dair analizler sonucunda ortaya çıkacak tabloya göre daha daraltılmış analizler geliştirilmesine çalışılacak hem de mobilya ve orman ürünleri, tersanecilik, ahşap yat yapımı, kimya gibi birden çok sektörü ilgilendiren başlıklara odaklanılacaktır. Bunların yanı sıra bölgede eksikliği fazlasıyla hissedilen girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için ön açıcı olacak çalışmalar da Ajansın 2012 yılı içerisinde yürütmeyi planladığı faaliyetler içerisinde yer almaktadır.

#### **a) Bölge Planı Çalışmaları**

2014-2023 Batı Karadeniz Bölgesi Bölge Planı çalışmaları için Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerine bağlı ilçelerde saha araştırmaları ve görüşmeler gerçekleştirilerek ilçe analizleri yapılacak ve bu suretle gelecek dönem bölge planı çalışmalarına başlanacaktır.

2012 yılında Bölge Planının geliştirilmesine yönelik sektörel analizlerin tamamlanması öncelikli çalışma alanıdır. 2011 yılında, turizm, demir-çelik, çevre ve yapı malzemeleri sektörlerine yönelik analiz çalışmaları tamamlanmıştır. Bu sektörlerle yönelik çıktılar ve alt analizler 2012 yılında tamamlanacaktır. Bahsi geçen sektörler yanında, bölgede öne çıkan diğer sektörler olan mobilya ve orman ürünleri, tersanecilik, ahşap yat yapımı, kimya gibi sektörlerin analizlerinin de tamamlanması hedeflenmektedir. Bu çalışmalar tamamlanarak 2012 yılı içerisinde çalışmaları başlatılacak olan yeni Bölge Planı çalışmalarında kullanılacaktır. Yeni Bölge Planı çalışmaları esas olarak ajans personeli marifetiyle yürütülecektir. Ancak detay analiz ve çalışmalar gerektiğinde ve Ajansın insan kaynakları açısından ihtiyaç duyduğu durumlarda danışmanlık hizmeti temin edilecektir.

Bölgede yaşayan tüm kesimleri içine alacak ve önümüzdeki döneme ışık tutacak teknik ve sosyal çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2012 yılı içinde Kalkınma Kuruluna da

danışılarak tespit edilecek konular başlığında tartışma platformları, anketler, çalıştaylar gibi araçlarla katılımcı bir çözüm üretme süreci benimsenecektir. Diğer yandan da bölgedeki paydaşların yapılan bu çalışmalara ilişkin farkındalıklarının artırılmasına gayret edilecektir. Çalışmalar sonucunda ortaya çıkan somut önerilerin raporlar şeklinde yazılı ve görsel medya vasıtasıyla bölge insanına duyurulması sağlanacaktır.

#### **b) Danışmanlık Hizmetleri Temini**

Bölge Planının ve planlama ve programlamayla ilgili diğer faaliyetlerin yürütülmesinde bölgede yer alan Zonguldak Karaelmas Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinin akademik ve teknik imkanlarından faydalanılmıştır. 2012 yılında yapılacak çalışmalarda da Bölge üniversiteleri kadrolarından yararlanmaya çalışılacak bunun yanında ihtiyaç halinde analiz ve danışmanlık hizmeti veren kuruluşlardan da faydalanılacaktır.

#### **c) Teknik Destek Faaliyetleri**

2012 yılında Ajans tarafından; “yerel yönetimlerin planlama çalışmalarının desteklenmesi” ile “bölge aktörlerinin yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarına destek sağlamak amacıyla ulusal ve uluslararası hibe desteklerinden yararlanmasına yönelik proje yazma ve yürütme kapasitesinin oluşturulması ve artırılması” özel amaçları doğrultusunda teknik destek sağlanacaktır.

#### **d) Araştırma Faaliyetleri**

Ajans sektörel analiz çalışmaları ve faaliyet gösterdiği bölgede yapılacak diğer araştırma faaliyetlerine zemin oluşturması amacıyla işletmelere ait bölgesel veritabanı oluşturma konusunda çalışmalar. 2011 yılı sonunda tamamlanmıştır. 2012 yılında ise güncelleme çalışmaları yapılacaktır.

2011 yılı içerisinde Ajans uzmanları tarafından hazırlanmış olan Batı Karadeniz Bölgesi OSB’leri mevcut durum analizi 2012 yılı itibarıyla basılacak ve ilgili birimlere dağıtılacaktır. 2012 yılı ilk çeyreğinde ise yine ajans uzmanları marifetiyle tersanecilik raporu hazırlanması planlanmaktadır. Bunun yanında, Bölge Planının 6. öncelik alanı olan “kentlilik bilincinin artırılması adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi” başlığını gerçekleştirmeye dönük projeler geliştirmek üzere Bölgesel Yaşam Kalitesi Raporu da hazırlanması için çalışmalara başlanacaktır. Bunlara ek olarak 2012 yılı içerisinde Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinde yer alan sanayi yatırımlarına uygun arazilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) kullanılarak tespit edilmesi amacıyla da çalışmalar başlatılacaktır.

Kalkınma Bakanlığı liderliğinde oluşturulan kümelenme grubu bünyesinde yapılacak projelere destek verilecektir. Bunun yanında analizleri tamamlanan demir-çelik, turizm ve yapı malzemeleri sektörlerine yönelik küme tespit çalışmaları da gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda İzmir ve Çukurova Kalkınma Ajansı’nın yapmış olduğu kümelenme analiz çalışmaları incelenip değerlendirilecek, uygulanmış ya da uygulanabilecek yöntemler konusunda bölgedeki ilgili paydaşlar, çalışma grupları ve kurullar aracılığı ile çalışmalar yürütülecektir.

Özellikle kentlerin dezavantajlı gruplarının toplumsal hayata daha uyumlu hale getirilmeleri ve toplumdan beklentilerinin tespitine yönelik bir dizi çalıştay yürütülecektir. Bunun yanında

kadın girişimciliğinin görünürlüğünü ve tanınırlığını artırmak ve bölgede kadın girişimcilerin sorunlarını ortaya koyarak olası çözüm olanaklarını ortaya çıkartmak amacıyla da bölge illerinde çalıştaylar düzenlenecektir.

Bölge düzeyinde sektörel rekabet edebilirliğin ve sektörler arası ilişkilerin tespit edilmesi amacıyla analiz ve kapasite geliştirme çalışmalarına başlanacaktır.

Ajansın KOBİ'lere sağladığı mali ve teknik desteklerin, diğer kurumların KOBİ'lere sağladığı destekler ile tamamlayıcılığını, uyumunu ve desteklerin etkisinin karşılaştırılmasını araştırmak üzere çalışmalara başlanacaktır.

#### e) İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri

Ajans, TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) bölgesinde ve diğer bölgelerde bulunan birçok kurum, kuruluş ve inisiyatif ile ilişki kurmuştur. Bu ilişkinin, aşağıda belirtildiği şekilde, dört boyutu vardır;

- a) İşbirliği
- b) Yardım
- c) Veri, enformasyon ve bilgi değişimi
- ç) Yerel kalkınma inisiyatiflerinin kurulmasına öncülük

Ajans daha önce de vurgulandığı gibi, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenecektir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürülebilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirliği sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılacaktır.

Bu kapsamda ilk olarak 2010 yılı Aralık ayında Ajansın koordinasyonunda ve ev sahipliğinde TSO, ZONİAD, KOSGEB ve Zonguldak Karaelmas Üniversitesi temsilcilerinin katılımı ile kurulan Zonguldak İli Dış Ticaret Komisyonu 2012 yılında da toplanmaya devam edecektir. 2011 yılı Ocak ayından itibaren ise Bartın ve Karabük İllerinde de dış ticaret komisyonları, yerel paydaşların katılımı ile toplantılara başlamış olup bölgenin dış ticaret potansiyelini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülecektir. Bununla birlikte Bölge TSO'ları İGEME'nin Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi programına başvuruları konusunda bilgilendirilmiş ve Karabük ilinde bulunan TSO programına başvuruda bulunmuş, 2012 Yılı içerisinde de Zonguldak ve Bartın illerinde bulunan TSO'ların URG programına başvuru yapması beklenmektedir.

Bölgede dış ticaret potansiyelini artırmaya yönelik olarak İhracat Bilgi Platformu ile birlikte ülke masaları toplantıları yapılmaya başlanmıştır. İlki Zonguldak İlinde yapılan toplantıda Rusya ülke pazarı tanıtılmıştır. Bu toplantıların 2012 yılında Bartın ve Karabük illerinde de yapılması planlanmaktadır.

Yine bu kapsamda İhracat Sohbetleri yapılması planlanmış ve bu çerçevede de ilk konferans 2011 Nisan ayında Zonguldak'ta Boydak Holding CEO'su Memduh Boydak'ın katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Benzer toplantıların 2012 yılı içerisinde yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

2007-2013 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında programın uygulandığı ülkelerdeki kalkınma ajansları ile işbirliği faaliyetleri geliştirilerek programa çarpan etkisi yoluyla katkı sağlanması için çalışmalar yapılması planlanmaktadır. Yine bu program kapsamında Yunanistan'da bulunan Balkan Cooperations & Programmes OECON GROUP ile Kadın Girişimcilik ile ilgili bir projede ortak olunması konusunda mutabakat sağlanmıştır ve Eylül 2011 tarihinde ortak olarak proje başvuru yapılmıştır. Söz konusu ortaklık kapsamındaki faaliyetler 2012 yılında da sürdürülecektir. Bunun yanında, Romanya koordinatörlüğünde “Karadeniz Havzasında Atık suların Değerlendirilmesi - Yapay Sulak Alanların Kullanılması ve Organik Atık Yönetiminin İyileştirilmesi - Projesi”; Yunanistan koordinatörlüğünde “Karadeniz Bölgesinde Kadın Girişimciler Ağı”; Ermenistan koordinatörlüğünde “Bilgi Teknolojisi-Yüksek Teknolojili Büyüme Ağı Projesi” ve Yunanistan koordinatörlüğünde “Sürdürülebilir Bölgeler Projesi”nin takibi gerçekleştirilecek, projelerin başarılı olması durumunda da projeler dahilinde belirlenen faaliyetler hayata geçirilecektir. Bunun yanında bölgeye katma değer sağlayacak farklı projelere de ortak olma çalışmaları sürdürülecektir.

Ajansın amaçlarından olan, bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik İhracat Bilgi Platformu, KOSGEB, İŞKUR ve bölge üniversiteleri ile ortak yürütülecek girişimcilik ve dış ticaret gibi konularda eğitim programları düzenlenmesi de planlanan faaliyetler arasındadır.

Bu kapsamda KOSGEB ile 2011 ve 2012 yıllarını kapsayan bir protokol imzalanarak Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinde 2 yıl boyunca ücretsiz “Uygulamalı Girişimcilik Eğitimleri” düzenlemesi planlanmıştır. Bu eğitimlerden ilki 2011 yılı Mayıs ayında Karabük, Bartın, Zonguldak Merkez ve Kdz. Ereğli’de birer sınıf açılarak gerçekleştirilmiştir. Benzer bir programın 2012 yılı içerisinde de yürütülmesi planlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde Ajanslar arasında ağ oluşumuna ve karşılıklı öğrenmeye fırsat yaratacak çalışmalara öncelik verilecektir. Bu amaçla Batı Karadeniz Kalkınma Birliği'nin de faaliyet alanı olan ve BAKKA, KUZKA ve MARKA'nın faaliyet gösterdiği bölgelerin sınırları içerisinde yer alan Batı Karadeniz Kıyı Koridoruna yönelik ortak çalışma yapılması planlanmaktadır. Ortak çalışma kapsamında Batı Karadeniz Kıyı Koridorunda mevcutta çok kısa olan konaklama süresinin uzatılması ve turizm gelirlerinin artırılması amacıyla turizm destinasyonları belirlenecektir. Bu çalışma kapsamında altyapı eksiklikleri tespit edilecek, ortak turizm materyalleri oluşturulacak ve ortak tanıtım faaliyetleri yürütülecektir.

BAKKA ve KUZKA'nın faaliyet bölgesinde bulunan Küre Dağları Milli Parkı ile ilgili ortak proje ve faaliyet konuları araştırılacak ve Milli Park ile ilgili faaliyette bulunan UNDP ile irtibata geçilerek ortak çalışmalar yürütülecektir.

Buna ek olarak BAKKA ve ORAN arasında “Girişimcilik ve Sanayi İşbirliği Ortak Ağı” oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda ORAN'ın faaliyet gösterdiği bölgede gelişmiş olduğu düşünülen girişimcilik, OSB'ler ve farklı sektörlerde sahip olunan birikimin paylaşılması, mobilyacılık gibi ortak çalışma yapılabilecek sektörlerdeki tecrübelerin aktarılması ve ortak çalışma yürütülebilecek alanların tespit edilmesi hedeflenmektedir. Bu çerçevede markalaşma süreçlerinin incelenmesi, mobilya sektör analizi ve bölgeler arası

karşılaştırma, OSB analizi ve bölgeler arası karşılaştırma faaliyet yürütülmesi düşünülen somut başlıklardır.

Lojistik başlığında ise Ankara Kalkınma Ajansı ve DOĞAKA ile Kuzey Avrupa ile Ukrayna ve Rusya gibi ülkelere dönük ihracata yönelik mevcut işbirliği ağlarını geliştirme ve yeni ağlar oluşturma konusunda ortak çalışmalar planlanmaktadır.

## **2. Koordinasyon Faaliyetleri**

### **a) Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İzlenecek Faaliyetler**

TR81 Düzey 2 bölgesi ile benzer yapısal özelliklere sahip ve bölgemizin şu an yaşamakta olduğu problemlerle geçmişte yüzleşmek zorunda kalmış (kömür ve demir-çelik üretiminin yoğun olduğu bölgeler), kalkınma ajansları marifetiyle ekonomik ve endüstriyel dönüşümü sağlamış ve edindikleri deneyimlerle bölgemize ışık tutabilecek belli bölgeler vardır. Bu bölgelerin başında, özellikle bölgemizdeki gelişim ve değişim sürecine benzer bir süreç izleyen Almanya'nın Ruhr Bölgesi gelmektedir. İki bölge arasındaki ilişkiyi geliştirmek amacıyla Zonguldak'ta 2012 yılı Mart ayının son haftasında Alman-Türk işbirliği günü düzenlenmesine karar verilmiştir. Almanya Büyükelçisinin açılışını yapacağı etkinliğe Almanya ve Türkiye'den çok sayıda kurum ve kuruluşun üst düzeyde katılım sağlaması beklenmektedir. Bu faaliyetle Alman işletmelerin bölgemizi tanınması, yatırım yapması ve Türk – Alman işbirliğine katkı sağlanmasına çalışılacaktır.

Takip eden dönemde de yine Almanya Ruhr Bölgesi gibi, Batı Karadeniz Bölgesi ile benzer özellikler gösteren, İngiltere'nin One Northeast Bölgesi (Newcastle), Polonya ve Çek Cumhuriyeti ile Romanya (Romanya'nın Köstence Limanı Bölgemiz için stratejik öneme sahip olup deniz taşımacılığının geliştirilmesi ile ticari ilişkilerin artırılması amacıyla) gibi ülke ve bölgelerdeki ajanslarla ilişkileri geliştirmek ve "İşbirliği kültürünün geliştirilmesini ve potansiyellerin akılcı değerlendirilmesini koordine ederek bölgesel kalkınmayı sağlamak" misyonuna uygun olarak, uluslararası işbirliği kültürünün geliştirilmesi ve uluslararası yatırımcıların bölgeye çekilmesine katkı sağlayacak teknik gezi ve çalışmalar ile organizasyonlar düzenlenmesi planlanmaktadır.

Bölgemizde bulunan sanayi kuruluşlarının gelecek dönemdeki durumları hakkında stratejik kararlar verilebilmesi için bölgemizle benzer özellikler gösteren Güney Kore'nin Pohang şehrine yönelik teknik gezi düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgemizde bulunan Erdemir ile Güney Kore'de bulunan Posco aynı yıllarda tamamen aynı teknolojilerle kurulmuş firmalardır. Posco dünyada 5. Sırada yer alırken Erdemir ise 50. sıradadır. Bununla birlikte Posco kendisiyle beraber etrafındaki KOBİ'leri de büyütmüş konusunda örnek alınabilecek bir firmadır. Dolayısı ile bu firmanın yerinde incelenmesi son derece yararlı olacaktır.

2012 yılında yurtiçi ve yurtdışı sektör toplantıları düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgemizdeki yatırımcıların yurt dışı gezilere ve fuarlara katılımları Ajansın koordine edeceği organizasyonlar sayesinde teşvik edilecektir. Sektör gezileri yurt dışında ilgili ülke ile bölgemizde aynı sektörde üretim yapan ya da hizmet sunan firmaları aynı platformda buluşturmak, iş bağlantıları kurdurmak ve firmaların ihracat kapasitelerini artırmaya yönelik olacaktır.

Ulusal düzeyde işbirliğini geliştirme amacıyla öncelikle Batı Karadeniz Bölgesi'ne komşu olan TR82 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve TR42 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ile birlikte yapılabilecek koordinasyon çalışmaları araştırılmıştır. Bu kapsamda 2012 yılı Şubat ayında gerçekleştirilecek olan EMİTT turizm fuarına Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ve Batı Karadeniz Kalkınma Birliği (BAKAB) ile ortak katılım sağlanması konusunda karara varılmıştır.

**Tablo 4.** Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
<b>Bölge Planına ilişkin faaliyetler</b>	a) Danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/04/2012 - 31/10/2012	1.191.000
	b) Teknik destek faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2012- 31/12/2012	
	c) Araştırma ve geliştirme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2012 - 31/12/2012	
	d) İşbirliğini Geliştirme Faaliyeti	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2012 - 31/12/2012	
<b>Koordinasyon faaliyetleri</b>	a) Ulusal ve uluslararası düzeyde izlenecek faaliyetler	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/02/2012 - 30/11/2012	

#### D. Proje ve Faaliyet Destekleme

##### 1. Doğrudan Mali Destekler

###### a) 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları

Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda 2012 yılında kalkınma ajanslarının proje teklif çağrısı yoluyla mali destek sağlamayacağı kararına varılmıştır. Bu nedenle fizibilite çalışmalarına başlanan kongre ve fuar merkezinin GÜdümlü Proje Kapsamında desteklenmesine karar verilmesi durumunda bu destek 2013 yılından itibaren sağlanacaktır.

Ajans 2012 yılında 2011 yılı mali destek programını yürütecektir. Bu programın öncelikleri şu şekildedir:

2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı öncelikleri:

**Öncelik 1:** Üretim kapasitesinin ve verimliliğin artırılması

**Öncelik 2:** AR-GE'ye yönelik yatırımların sağlanması ve yenilikçi ürün üretilmesi

**Öncelik 3:** Enerji verimliliğinin ve çevreye duyarlı teknoloji kullanımının artırılması

**Öncelik 4:** Turizm sektöründe çeşitliliğin sağlanmasına yönelik tesis ve hizmet kalitesinin artırılması

2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı öncelikleri:

**Öncelik 1:** Genç işsizler, engelli ve kadınlar başta olmak üzere, insan kaynaklarının eğitim yoluyla hizmet ve turizm sektörü alanlarında işgücü piyasasına kazandırılması

**Öncelik 2:** Engelli, kadın, çocuk ve yaşlıların yaşam kalitelerinin artırılması ve sosyal hayata katılımlarının sağlanması

**Öncelik 3:** Yerel ürünlerin ekonomiye kazandırılması amacıyla girişimciliğin özendirilmesi ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi

**Öncelik 4:** Bölge kültürünü ve kimliğini geliştirerek çeşitlendirecek uygulamalara destek verilmesi

**Tablo 5.** 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
<b>Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı</b>	Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, rehberlerin YK ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulması, rehberlerin basılması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter SGPB PYB	06/06/2011 29/11/2011	15.245.000
<b>Proje teklif çağrısı süreci</b>	Programın ilanı, bilgilendirme ve eğitim toplantılarının yapılması, Yardım Masası ve SSS faaliyetleri	PYB YDO	01/12/2011 11/01/2012	
<b>Değerlendirme süreci</b>	Ön inceleme, BD süreci, Değerlendirme Komitesi Genel Sekreterin İncelemesi Yönetim Kurulu incelemesi	Genel Sekreter PYB İDRB	01/02/2012 21/03/2012	
<b>Kazananların ilanı ve sözleşmelerin imzalanması</b>	Kazanan projelerin kamuoyuna ilanı ve sözleşmelerin imzalanması	PYB İDRB	22/03/2012 30/03/2012	

### (1) Proje Uygulama Süreci

2011 yılı son çeyreğinde çıkılması planlanan iki bileşenli Proje Teklif Çağrısına ait sözleşmelerin 2012 yılında imzalanması öngörüldüğünden dolayı bu projelere ilişkin İzleme, Değerlendirme ve Raporlama biriminin proje uygulama sürecindeki faaliyetleri 2012 yılından itibaren başlayacaktır. Bu kapsamdaki faaliyetler 2011 yılına ait projelere ilişkin olmakla birlikte uygulama sürecinin tamamı 2012 yılında gerçekleşecektir. Sözleşmelerin imzalanmasının ardından ilk etapta bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yürütülecek ve ardından proje destek ödemelerinin gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.

**Tablo 6.** 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Uygulama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>2011 yılı Proje Teklif Çağrısı Başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri</b>	a) Başlangıç toplantısının düzenlenmesi	Genel Sekreterlik İDRB	02/04/2012 09/04/2012	35.000
	b) Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma mekanizmasına ilişkin eğitim verilmesi			
<b>Proje Ödeme Faaliyetleri</b>	Destek Ödemelerinin gerçekleştirilmesine yönelik faaliyetler	İMİB İDRB	02/04/2012 31/12/2012	

**(a) İzleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri**

Ajansın 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştireceği izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri, proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi, proje sahipleri ile sözleşme imzalanması, düzenli izleme ziyaretleri, anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi, denetim faaliyetleri şeklindedir.



**Tablo 7.** 2011 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri ve Ön izleme Ziyaretleri</b>	Rehberlerin hazırlanması	Genel Sekreterlik İDRB	01/06/2011 01/10/2011	65.000
	Proje uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması		12/03/2012 18/03/2012	
<b>Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması</b>	a) Sözleşmelerin hazırlanması	PYB İDRB	22/03/2012 30/03/2012	
	b) Bütçe revizyonlarının yapılması			
	c) 2011 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	d) Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların alınması			
<b>Düzenli İzleme Ziyareti Faaliyetleri</b>	İlk izleme ziyaretlerinin yapılması	Genel Sekreterlik İDRB	01/04/2012 30/04/2012	
	Düzenli izleme ziyaretlerinin yapılması		04/06/2012 31/12/2012	
	İzleme verilerinin sisteme aktarılması		01/04/2012 31/12/2012	
<b>Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi</b>	a)Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	Genel Sekreterlik İDRB	01/04/2012 31/12/2012	

## 2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

Doğrudan Faaliyet Destekleri, proje destekleri için geçerli olan izleme, değerlendirme ve denetim usul ve esaslarına tabi olacaktır. Mevzuat gereği DFD bütçesi Ajans Yönetim Kurulu kararıyla belirlenmekte ve bu miktar da Ajans gider bütçesinin en fazla % 4'ü kadar olabilmektedir. Buna uygun olarak 2012 yılında DFD için Ajans tarafından 450.000 TL bütçe ayrılmış olup buna ek olarak DFD'nin yürütülmesi amacıyla 25.000 TL bütçe öngörülmüştür.

**Tablo 8.** 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	DFD İlanı, Başvuruların Alınması, Kazananların İlanı	Genel Sekreterlik PYB İDRB	07/02/2012 31/12/2012	475.000

### 3. Teknik Destek Faaliyetleri

Ajans 2012 yılında teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Teknik destek faaliyetine ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, teknik desteğe çıkıldıktan sonra Ajans İnternet sitesinde yayınlanarak başvuruların sürekli olarak alınması planlanmaktadır. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde değerlendirilecektir. Bir dönemde alınan başvurular bir sonraki dönemin *ilk on günü* içerisinde değerlendirilmeye alınacaktır. Teknik destek faaliyetleri için 2012 yılı bütçesinden ayrılan tutar 225.000 TL'dir. Teknik destek faaliyetlerinin yürütülmesi için 20.000 TL bütçe öngörülmüştür.

**Tablo 9.** 2012 Yılı Teknik Destekler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
<b>Teknik Destek</b>	Teknik Destek Konularının Belirlenmesi, İnternet Sitesinde Yayınlanarak Yürütülmesi	Genel Sekreterlik PYB SGPB İDRB	07/02/2012 31/12/2012	245.000

**Tablo 10.** 2012-2014 Öngörülen Destek Tutarları

Öngörülen Destekler	Tahmini Destek Miktarı (TL)		
	2012 Toplam (TL)	2013 Toplam (TL)	2014 Toplam (TL)
<b>Doğrudan Finansman Desteği</b>	-	<b>14.000.000</b>	<b>14.000.000</b>
<b>Doğrudan Faaliyet Desteği</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>	<b>450.000</b>
<b>Teknik Destek</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>	<b>225.000</b>

### E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

#### 1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri mevzuatta tanımlanan faaliyetlerine tüm yıl boyunca devam edecekleri için çalışma programı içindeki zaman planlamaları tüm yıla yayılacak şekilde yapılmıştır.

#### 2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

2012 yılındaki yatırım tanıtım faaliyetleri 2010 - 2011 yıllarında edinilmiş tecrübeler doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda;

- Ulusal teşvik politikalarının bölgeye etkileri ve bölgede yararlanılabilecek teşviklere dair yeni bir rapor hazırlanarak yayınlanacaktır.
- Daha önce hazırlanan yatırım tanıtım materyallerinin güncel kalması sağlanacak, ihtiyaç halinde yeni baskıları yapılacak ve gerekirse yeni materyaller hazırlanacaktır.
- Bölgenin yatırım olanaklarını tanıtmak, uluslararası büyük ölçekli firmaların yatırım kararlarını alan üst düzey yöneticileri ve uluslararası danışmanlık firmalarının yetkilileri ile tanışmak, yatırım destek ve tanıtımı konusunda dünyadaki gelişmeler ve rakip bölgeler hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde fuar, forum ve konferans gibi uluslararası yatırım tanıtım etkinliklerinde bölgenin temsil edilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda 9-12/02/2012 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenecek olan EMITT fuarına Batı Karadeniz Kalkınma Birliği (BAKAB) ile işbirliği yapılarak katılım sağlanacaktır.
- Gelişmiş ülkelerin bölgemizle benzerlik gösteren bölgelerinde kalkınmanın nasıl sağlandığını yerinde görme ve uluslararası arenada diğer kalkınma ajansları ile işbirliği imkânlarının geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak; Almanya ve İngiltere başta olmak üzere bazı gelişmiş ülkelerdeki kalkınma ajanslarından ikisine çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
- Bilhassa Batı Karadeniz Bölgesi’ne doğrudan yabancı yatırım potansiyeli yüksek olan hedef ülkeler başta olmak üzere, çeşitli ülkelere uluslararası şirketlerin yatırım konusunda karar verici üst düzey yöneticilerinin bölgemizin yatırım olanaklarını Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde yerinde görmelerini sağlayacak yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.
- Bölge illerinde yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılacak veya yaptırılacaktır.
- Başta bölgemiz dışında yaşayan Batı Karadenizli işadamları olmak üzere, yerli yatırımcıların bölgeye yatırım yapmasını sağlamaya yönelik yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.
- Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Zonguldak, Karabük ve Bartın illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlenecek ve uygulanacaktır.

Yatırım tanıtım faaliyetlerinin de yatırım destek faaliyetleri gibi tüm yıl boyunca devam edecek ve belirli zaman aralıklarına bölünemeyecek nitelikte olması nedeni ile çalışma programı içindeki zaman planlamaları tüm yıla yayılacak şekilde yapılmıştır.

**Tablo 11.** Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Yatırım Destek Faaliyetleri	YDO	01/01/2012 - 31/12/2012	650.000
	b) Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Tüm Birimler	01/01/2012 - 31/12/2012	

## **F. İzleme ve Değerlendirme**

Ajans 2012 yılı Çalışma Programıyla ilgili performans göstergeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### **İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler**

- 2012 yılında Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 1 iç denetçi istihdam edilecektir.
- 2012 yılında Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 5 uzman personel istihdam edilecektir.
- 2012 yılında Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 2 destek personel istihdam edilecektir.
- 2012 yılının ilk ve ikinci yarısında 2 adet hizmet içi eğitim programı düzenlenecektir.
- 2012 yılı Ocak ve Temmuz aylarında personelin performans değerlendirmesi yapılacaktır.
- 2012 yılı son çeyreğinde personele dönük memnuniyet anketi uygulanacaktır.
- 2012 yılı son çeyreğinde Ajans personeli ve Kalkınma Bakanlığı personelinin katılacağı bir çalıştay düzenlenecektir.

### **Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temin**

- Zonguldak Merkez Ofis yeni hizmet binasına taşınacaktır.

### **İç Kontrol ve Dış Denetim Hizmetleri Temini**

- Dış denetimi sağlamak için hizmet alımı yapılacaktır.

### **Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini**

- Ulaşım hizmetlerini karşılamak üzere 3 adet araç kiralanacaktır.
- Hizmet alımı yöntemiyle 10 adet eleman çalıştırılacaktır.

### **Yurtiçi ve Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri**

- Ajans tanınırlığını artırmaya yönelik 100 kurum ve kuruluşa ziyaret yapacaktır.
- 6 çeşit dağıtım yapılabilecek broşür, dosya, ajanda bastırılacaktır.
- Yurtiçi ve yurtdışında düzenlenecek 3 fuara katılım sağlanacaktır.

### **Eğitim Faaliyetleri**

- Personelin mesleki becerilerini geliştirmeye dönük olarak 15 adet eğitime katılım sağlanacaktır.
- Kalkınma ajansları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla 5 başlıkta işbirliği yapılacaktır.

## **PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON**

### **Planlama ve Programlama Faaliyetleri**

- Bölgede bulunan 16 ilçenin analizleri yapılacaktır.

- 5 çalıştay düzenlenecektir.
- Bölgede bulunan işletmelere ait veritabanı güncellenecektir.

#### **Danışmanlık Hizmetleri Temini**

- 3 sektörel analiz yapılacaktır.
- 5 eğitim programı yürütülecektir.

#### **Araştırma Faaliyetleri**

- Bölgedeki üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve özel sektörle 5 başlıkta işbirliği çalışmaları yürütülecektir.
- SGPB'den üç personel CBS eğitimi alacaktır.
- Farklı Düzey 2 bölgelerinde yürütülen kümelenme çalışmalarını yerinde incelemek amaçlı iki ziyaret gerçekleştirilecektir.

#### **İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri**

- İşbirliğini geliştirmeye yönelik 10 toplantı yapılacaktır.

#### **Koordinasyon Faaliyetleri**

##### **Ulusal ve uluslararası düzeyde izlenecek faaliyetler**

- Yurtdışındaki başarılı kalkınma ajansı örneklerinden ikisi ziyaret edilecektir.

#### **PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME**

#### **Proje Destek Faaliyetleri**

##### **2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri**

- 70 tane ön izleme ziyareti yapılacaktır.
- 50 tane ilk izleme ziyareti yapılacaktır.
- 100 tane düzenli izleme ziyareti yapılacaktır.
- 25 tane anlık izleme ziyareti yapılacaktır.

#### **IV. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler**

##### **A. Devam Edecek Faaliyetler**

###### **1. Araştırma Faaliyetleri**

2012 yılında yapılacak saha araştırmaları ve yine 2012 yılında tamamlanacak sektör analizlerinden yola çıkarak 2013 ve 2014 yıllarında bir dizi faaliyet yürütülmesi planlanmaktadır. Öncelikli olarak 2014-2023 Bölge Planına altlık oluşturmak üzere mobilya, yapı ve lojistik sektörleri girdi-çıkıtı analizlerinin tamamlanması hedeflenmektedir. 2013 yılı içerisinde mekânsal analizleri CBS ortamında yapmaya dönük çalışmalara başlanacaktır. Yine

2013 yılı içerisinde bölgedeki engelli nüfusun durumunu ortaya koymaya yönelik bir araştırma yapılması planlanmaktadır. 2014-2023 Bölge Planı 2013 yılı içerisinde tamamlanarak Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulacaktır.

## **2. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri**

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Biriminin gerçekleştireceği proje izleme faaliyetleri yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması öncesinde başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama, satın alma ve hak ediş eğitimlerinin verilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, raporlamalar, proje performanslarının değerlendirilmesi, gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ile sözleşmeye aykırı tutum durumunda yapılacak hukuki takibatı içermektedir.

## **3. Proje Destekleri**

2013 ve 2014 yıllarında Proje Teklif Çağrısı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve GÜdümlü Proje Desteği gibi yöntemlerle destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir. Bu kapsamda proje uygulama ve izleme süreçleri ile prosedürlerinin tanıtılacağı başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimlerine yönelik hazırlıklar da yapılacaktır.

## **4. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

2013 ve 2014 yıllarında doğrudan faaliyet desteği verilmesi durumunda destek verilecek projelerin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasının ardından projelerin belirlenen amaç ve önceliklere uygun bir şekilde yürütülmesi ve projelerden en yüksek katma değer elde edilebilmesine yönelik izleme ve değerlendirme çalışmaları sürdürülecektir.

## **5. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

Ajansın 2013 ve 2014 yıllarında çıkmayı planladığı 3 bileşenli proje teklif çağrısından birisinin Yönetim Kurulunun uygun görmesi ve Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanması halinde güdümlü proje desteği şeklinde yürütülmesi planlanmaktadır. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği kapsamında desteklenen Zonguldak İl Özel İdaresi tarafından sunulan proje ile bölgede faaliyet gösteren İl Özel İdareleri, Sivil Toplum Kuruluşları ve Mahalli İdare Birliklerinin de görüşleri alınarak bölgeye hizmet edecek bir kongre ve fuar merkezi için gerekli fizibilite çalışmaları sürdürülmektedir. Söz konusu fizibilite çalışmasının olumlu sonuçlanması ve projenin ilgili makamlarca uygun görülerek onaylanması durumunda 2012 yılında güdümlü proje desteği uygulaması için gerekli çalışmalar başlatılacaktır. Bu başlıkta yürütülecek faaliyetlerin 2013 ve 2014 yıllarında devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

## **6. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler**

Bu kapsamdaki izleme ve değerlendirme çalışmaları Ajansın 2013 ve 2014 yıllarında sürekli olarak vermeyi planladığı teknik desteklerin Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak kullanılarak kullanılmasına yönelik yapılacak olan çalışmalara katkı sağlamak şeklinde gerçekleştirilecektir.

## **B. Yeni Faaliyetler**

### **1. Araştırma Faaliyetleri**

Bölgenin sosyal yapısının tespit edilmesine yardımcı olacak kentleşme, göç ve işgücü yapısı araştırma raporlarının hazırlanması planlanmaktadır. 2013 yılı sonu itibariyle bahsi geçen 3 sosyal konu başlığına yönelik analiz ve araştırma raporlarının tamamlanması planlanmaktadır. Bölge Planının tamamlanması kapsamında eğitimler, çalıştay ve toplantılar düzenlenecektir.

2013 ve 2014 yıllarında Bölge için yenilik stratejisi oluşturulması ve uygulanmasına yönelik çalışmalar, Bölge için alternatif oluşturabilecek sektörlerle dair bir rapor ve Bölgenin mevcut kapasitesinin kullanılmasına ve yeni pazarların araştırılmasına yönelik bir çalışma yapılması amaçlanmaktadır.

### **2. Proje Destekleri**

2013 yılı mali destek programlarının programların çerçevesinin belirlenmesinde Dokuzuncu Kalkınma Planı ve 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı kapsamında yer alan öncelik ve amaçlar dikkate alınacaktır. Bu bağlamda, KOBİ'lere yönelik proje teklif çağrısı Bölge Planında belirtilen 1. Temel Hedef (Potansiyel Arz Eden Sektörlerin Geliştirilerek Bağımlı İstihdam Yapısının Değiştirilmesi) ve 4. Temel Hedefe (Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi) yönelik olarak; Sosyal Kalkınmaya yönelik proje teklif çağrısı ise 4. Temel Hedefe (Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi) ve 6. Temel Hedefe (Kentlilik Bilincinin Arttırılması, Adil Bir Sosyal Kalkınmanın Sağlanması ve Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi) yönelik olarak uygulanacaktır. Ayrıca 2010 ve 2011 yıllarında uygulanan Mali Destek Programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim 2013 yılında yürütülecek destek programlarının çerçevesini belirlemede Ajansa yol gösterici olacaktır. 2013 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 15.000.000 TL olması hedeflenirken önceliklerin aşağıdaki şekilde olması planlanmaktadır:

2013 Yılı KOBİ Mali Destek Programı öncelikleri:

**Öncelik 1:** Üretimde ve enerji kullanımında verimliliğin sağlanarak kapasite kullanımının arttırılması

**Öncelik 2:** AR-GE, inovasyon ve markalaşmaya yönelik faaliyetlerin geliştirilmesi

**Öncelik 3:** Turizm ve yeme-içme sektöründe tesis ve hizmet kalitesinin arttırılması

2013 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı öncelikleri:

**Öncelik 1:** İnsan kaynaklarının kapasite ve niteliklerinin eğitim yoluyla arttırılması

**Öncelik 2:** Engelli, kadın, çocuk ve yaşlıların yaşam kalitelerinin arttırılması ve sosyal hayata katılımlarının sağlanması

**Öncelik 3:** Bölge kültürünü ve kimliğini geliştirerek çeşitlendirecek uygulamalara destek verilmesi

2014 yılında yürütülecek olan destek programlarının genel çerçevesi 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda tespit edilecek öncelikler çerçevesinde belirlenecektir. Bununla birlikte söz konusu desteklerin 2010, 2011 ve 2013 yıllarında verilen desteklerin odaklandığı önceliklerle uyumlu olması gözetilecektir. 2014 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 15.000.000 TL olması öngörülmüştür.

### **3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler**

Doğrudan Faaliyet Desteğinin 2013 ve 2014 yıllarında uygulanması düşünülmektedir. Bu amaçla Ajans 2013 ve 2014 yıllarında her yıl için 450.000 TL bütçeyi Doğrudan Faaliyet Destekleri için ayırmayı planlamaktadır.

2013 yılı içerisinde yürütülecek olan Doğrudan Faaliyet Desteğinin, Bölge Planında belirtilen öncelik alanlarına uygun bir biçimde aşağıdaki önceliklere yönelik olması planlanmaktadır:

- Bölgesel nitelikte yapılacak olan sektörel ve tematik araştırmalar ile stratejik analiz çalışmaları
- TR81 Bölgesi'nde potansiyel yatırım imkânlarının tespit ve tanıtımına yönelik çalışmalar ve bunların Coğrafi Bilgi Sistemlerine entegrasyonu
- Bölgesel kümelenme ve rekabet edebilirlik analizi çalışmaları
- Kırsal alanda ekonominin çeşitlendirilmesi, organik tarım ve seracılık faaliyetlerinin özendirilmesine yönelik çalışmalar
- Tescilli taşınmaz kültür varlıklarının rölöve, restorasyon, restitüsyon proje ve çevre düzenleme fizibilite projeleri.

2014 yılında yürütülecek olan faaliyet desteklerinin kapsamı 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda tespit edilecek öncelikler çerçevesinde belirlenecektir.

### **4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER**

Kongre ve fuar alanı projesinin güdümlü proje desteği kapsamında desteklenmesi durumunda 2013 ve 2014 yıllarında GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ kapsamında destek sağlanmayacaktır. Söz konusu projenin desteklenmemesi durumunda ise Filyos Projesi'nin uygulama alanı olan bölgeye ilişkin verilerin Coğrafi Bilgi Sistemleri kullanılarak sayısallaştırılması yoluyla karar alma ve uygulama süreçlerine yönelik farklı alternatiflerin ortaya konulmasına dönük bir projenin desteklenmesi planlanmaktadır.

### **5. Teknik Destek**

Ajans 2013 ve 2014 yılları boyunca teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu doğrultuda 2013 ve 2014 yılında teknik destek için ayrılacak bütçe tutarının her yıl için 225.000 TL olması planlanmaktadır.

2013 yılında Ajans tarafından sağlanacak teknik destek kapsamında katılımçılık, risk analizi, fayda-maliyet analizi gibi konularda kapasite geliştirilmesi çalışmalarına Bölge Planı doğrultusunda destek sağlanacaktır.

2014 yılında teknik destek 2014-2023 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda tespit edilecek öncelikler doğrultusunda sağlanacaktır.



**EKLER:**

- 1- Faaliyet Takvim Çizelgesi
- 2- Özet Faaliyet Tablosu

UYGUNDUR

24/01/2012

Faruk TEZEL  
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı  
Genel Sekreteri