



BATI KARADENİZ
KALKINMA AJANSI
West Black Sea Development Agency

BATI KARADENİZ KALKINMA AJANSI
2011 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

01 OCAK – 31 ARALIK
2011

İçindekiler

YÖNETİCİ ÖZETİ	i
I. GİRİŞ.....	1
II. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ.....	4
III. 2011 YILI FAALİYETLERİ.....	9
A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri.....	9
1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler.....	9
2. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini.....	11
3. Eğitim Faaliyetleri.....	14
B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri.....	16
C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	17
1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri.....	17
2. Koordinasyon Faaliyetleri.....	21
D. Proje ve Faaliyet Destekleme.....	23
1. Doğrudan Mali Destekler.....	23
2. Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	31
3. Teknik Destek Faaliyetleri.....	31
E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri.....	33
1. Yatırım Destek Faaliyetleri.....	33
2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri.....	33
F. İzleme ve Değerlendirme.....	34
IV. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler.....	37
A. Devam Edecek Faaliyetler.....	37
1. Proje Destekleri.....	37
2. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	38
3. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	38
4. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler.....	38

B. Yeni Faaliyetler	39
1. Araştırma Faaliyetleri.....	39
2. Proje Destekleri	39
3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler.....	40
4. Güdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler	40
5. Teknik Destek.....	41

ŐEKİLLER:

Şekil 1. Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı Organizasyon Şeması	1
Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler	3

TABLolar

Tablo 1. 2011 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri	8
Tablo 2. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri	15
Tablo 3. Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri	16
Tablo 4. Komisyon Dağılımları	18
Tablo 5. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri	23
Tablo 6. 2010 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci	27
Tablo 7. 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci	27
Tablo 8. 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Uygulama Faaliyetleri	28
Tablo 9. 2011 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	30
Tablo 10. 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri	31
Tablo11. 2011 Yılı Teknik Destekler	32
Tablo 12. 2011-2013 Öngörülen Destek Tutarları	32
Tablo 13. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	34
Tablo 14. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	38

YÖNETİCİ ÖZETİ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

19.11.2009 tarihinde Ajans Genel Sekreterinin göreve başlamasının ardından faaliyetlerine başlayan Ajans, hali hazırda 18 uzman ve 5 destek personeli ile çalışmalarına devam etmektedir. Merkezi Zonguldak İlinde bulunan Ajans, Karabük ve Bartın İllerindeki faaliyetlerini de Haziran 2010 itibariyle bu illerde kurulan Yatırım Destek Ofisleri vasıtasıyla sürdürmektedir. Ajans Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini Bartın Valisi Sayın İsa KÜÇÜK yürütmektedir.

Ajans 2010 yılı içerisinde Bölge Planı çalışmalarını tamamen uzman personeli marifetiyle tamamlamış, 24.09.2010 tarihinde DPT Müsteşarlığı tarafından onaylanan Batı Karadeniz Bölgesi Bölge Planı kapsamında ilk mali destek programını da 03.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Sayın Dr. Cevdet YILMAZ'ın katılımıyla düzenlenen açılış toplantısı ile kamuoyuna ilan etmiştir. "İşletmelerin Ekonomik Gücünü ve Rekabet Kabiliyetini Arttırmaya Yönelik Mali Destek Programı" kapsamında KOBİ'lere 11.000.000 TL tutarında hibe kullandırılması hedeflenmektedir. Son başvuru tarihi 31.01.2011 olan programa yapılan 174 adet proje başvurusunun değerlendirme süreci devam etmektedir. Mayıs 2011 sonu itibariyle sözleşmelerin imzalanması öngörülmektedir.

Ajans faaliyetleri kapsamında 2010 yılı içerisinde iki Kalkınma Kurulu toplantısı düzenlenmiştir. Ajansın kurumsal kimlik çalışmaları tamamlanmıştır. Batı Karadeniz Bölgesi'nde girişimciliğin geliştirilmesine ve mevcut sektörlerin sorunlarının çözümüne yönelik olarak çalışmalar yapılmıştır. Bu kapsamda mobilyacılık ve orman ürünleri sektörü ile başlatılan sektörel çalıştayların 2011 yılı içerisinde diğer sektörler için de düzenlenmesi hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra bölgede bulunan işletmelerin dış ticaret kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar İGEME ve bölgede bulunan Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği içerisinde sürdürülmektedir. Bunlara ek olarak farklı başlıklarda Ajans uzmanları tarafından hazırlanan raporlar Ajansın İnternet sitesi aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Ajansın 2010 yılına ait mali gerçekleştirmeleri ise şu şekildedir: 2009 yılından devreden banka mevcudu 3.239.756,40 TL'dir. Ajansın 2010 yılı bütçesi için öngörülen gelirleri 16.812.233,41 TL iken gerçekleşen gelirler 15.554.284,88 TL'dir. 2010 yılında gerçekleşen giderler ise 2.150.104,62 TL'dir. Ajansın 01.01.2011 tarihi itibariyle banka mevcudu 16.643.936,66 TL olup bu miktarın 11.000.000 TL'si KOBİ'lere dönük proje teklif çağrısı neticesinde hibe olarak kullandırılmak üzere ayrılmıştır.

2011 yılı içerisinde Ajansın kurumsal yapısının güçlendirilmesi kapsamında uzman personel sayısının artırılması amaçlanmaktadır. Buna ek olarak Ajansın ulaşılabilirliğinin ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla Ajansa uzun vadede hizmet verebilecek binalara yönelik araştırmalar devam etmektedir.

Ajansın 2011 yılı faaliyetleri açısından Bölge Planının detaylandırılması önem taşımaktadır. 2011 yılı içerisinde sektörel analizler yapılması ve hali hazırda il bazında yapılmış analizlerin ilçeler düzeyine indirilmesi hedeflenmektedir.

Bölge Planındaki önceliklere uygun olarak 2011 yılı içerisinde Ajans tarafından sağlanan desteklerin kapsamının genişletilmesi de hedeflenmektedir. Bu bağlamda 2011 yılı içerisinde KOBİ'lere dönük, sosyal kalkınmayı hedefleyen ve Küçük Ölçekli Altyapı destekleri kapsamında üç bileşenli proje teklif çağrısına çıkılması, doğrudan faaliyet ve teknik destek faaliyetlerinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Ajansın 2011 yılı içerisinde kullandırmayı planladığı toplam destek tutarı 18.650.000 TL'dir. Bu tutarın 11.000.000 TL'lik kısmının KOBİ'lere ve 2.000.000 TL'lik kısmının da sosyal kalkınmaya dönük olarak ilan edilecek mali destek programı kapsamında kullanılması hedeflenmektedir. Küçük Ölçekli Altyapı Destekleri için ayrılmış olan tutar 3.650.000 TL iken Doğrudan Faaliyet Desteği için 725.000 TL ve Teknik Destek Faaliyetleri için de 275.000 TL harcanması öngörülmektedir. 2011 yılı içerisinde Küçük Ölçekli Altyapı Desteği bütçesinden GÜdümlü Proje Destekleri için pay ayrılıp ayrılmayacağına yapılacak fizibilite çalışmalarının ardından karar verilecektir.

2011 yılı mali destek programları kapsamında yapılacak faaliyetler devam ederken, 2012 yılı mali destek programlarının hazırlık faaliyetlerinin de eş zamanlı olarak sürdürülmesi planlanmaktadır. 2010 ve 2011 yılları Mali Destek Programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim 2012 ve 2013 Yıllarında yürütülecek olan Destek Programlarının genel çerçevesini belirlemede Ajansa yol gösterici olacaktır. 2012 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 19.000.000,00 TL ve 2013 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 19.500.000,00 TL olması öngörülmüştür. Bunların yanı sıra Ajans 2012 ve 2013 yıllarında her yıl için 725.000 TL bütçeyi Doğrudan Faaliyet Destekleri için ayırmayı planlamaktadır. Yine aynı yıllarda Teknik Destek Faaliyetlerine her yıl için 275.000 TL bütçe ayrılması planlanmaktadır. Bunlara ek olarak bölgesel gelişme açısından önem taşıyan konularda GÜdümlü Proje Desteği sağlanması da öngörülmektedir.

I. GİRİŞ

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA), 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanuna istinaden, 25.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) Batı Karadeniz Bölgesi'nde faaliyet göstermek üzere kurulmuştur.

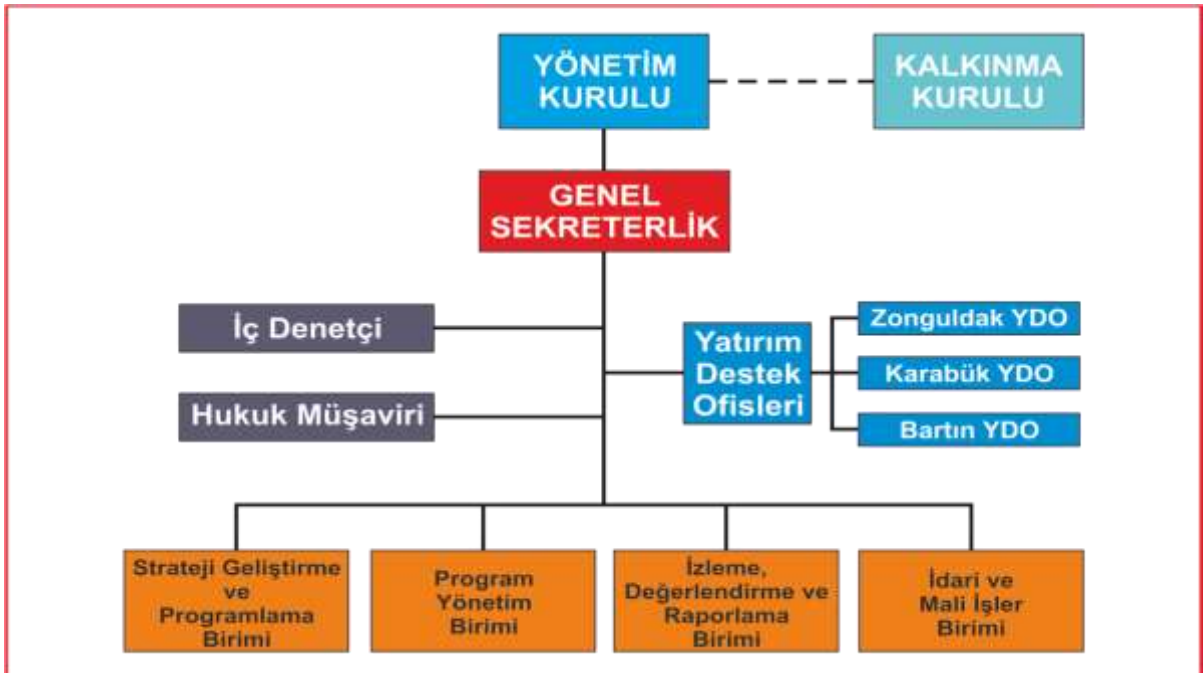
Ajansın kurumsal yapısının oluşturulmasının ilk adımı olarak 19.11.2009 tarihinde Genel Sekreter ataması gerçekleşmiştir. 01.03.2010 tarihi itibarıyla 19 uzman ve 4 destek personeli ile iki ayı deneme süresi olmak üzere sözleşmeler imzalanmıştır. Merkezi Zonguldak İlinde bulunan Ajans, Haziran 2010 itibarıyla Karabük ve Bartın Yatırım Destek Ofislerini (YDO) de açmıştır.

Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi (4 uzman),
- Program Yönetim Birimi (4 uzman),
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi (4 uzman),
- İdari ve Mali İşler Birimi (1 uzman ve 5 destek personeli) tarafından yerine getirilmektedir.

Ayrıca Ajans bünyesinde bölgedeki üç ilde kurulan Yatırım Destek Ofisleri (4 uzman), Genel Sekretere karşı sorumludur. 29.06.2010 tarihli ve 2010/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajansın organizasyon yapısına Hukuk Müşaviri (1 uzman) eklenmiş ve Ajansın Personel Yönergesi kabul edilmiştir. Ajans 19 uzman ve 4 destek personeli ile başladığı faaliyetlerini 18 uzman ve 5 destek personeli ile yürütmeye devam etmektedir.

Şekil 1. Organizasyon Şeması



Ajans Yönetim Kurulu toplantıları mevzuatta öngörüldüğü biçimde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Yine mevzuatta öngörüldüğü biçimde Eylül 2010 itibariyle Bartın Valisi Sayın İsa KÜÇÜK, Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Ajansın danışma organı niteliği taşıyan Kalkınma Kurulu 20.04.2010 ve 16.12.2010 tarihlerinde olmak üzere iki defa toplanmıştır. Karabük'te düzenlenen ilk toplantıya 54 üye, Bartın'da düzenlenen ikinci toplantıya ise 67 üye katılmıştır.

Ajans uzman personelinin göreve başlamasıyla hazırlık çalışmaları başlayan Batı Karadeniz Bölgesi Bölge Planı 2010-2013, 24.09.2010 tarihinde DPT Müsteşarlığı tarafından verilen onayın ardından yürürlüğe girmiştir. Bölge Planının hazırlık sürecinde paydaşlarla işbirliği içerisinde çalışan Ajans, planın hazırlanmasında tamamen kendi olanaklarını kullanmış ve bu süreçteki faaliyetler için hizmet alımı gerçekleştirilmemiştir.

Batı Karadeniz Bölge Planının onaylanmasının ardından 03.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Sayın Dr. Cevdet YILMAZ'ın da katıldığı açılış toplantısı ile Plan önceliklerine uygun olarak "İşletmelerin Ekonomik Gücünü ve Rekabet Kabiliyetini Arttırmaya Yönelik Mali Destek Programı" ilan edilmiştir.

Yukarıda bahsi geçen faaliyetlerin yanı sıra Ajans, 2010 yılı içerisinde Batı Karadeniz Bölgesi mobilyacılık ve orman ürünleri sektörüne yönelik sektörel çalıştay düzenleyerek her üç ildeki paydaşlarla sektörün sorunlarını ve çözüm önerilerini değerlendirme fırsatı bulmuştur. Buna ek olarak farklı başlıklarda Ajans uzmanları tarafından raporlar hazırlanmış ve bunlar Ajansın İnternet sitesi aracılığıyla kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Ajansın 2010 yılına ait mali gerçekleştirmeleri ise şu şekildedir: 2009 yılından gelir fazlası banka mevcudu 3.239.756,40 TL 2010 yılına devretmiştir. Ajansın 2010 bütçesi için öngörülen gelirleri 16.812.233,41 TL iken gerçekleşen gelirler 15.554.284,88 TL'dir. 2010 yılında gerçekleşen giderler ise 2.150.104,62 TL'dir. Ajansın 01.01.2011 tarihi itibariyle banka mevcudu 16.643.936,66 TL olup bu miktarın 11.000.000 TL'si KOBİ'lere dönük proje teklif çağrısı neticesinde hibe olarak kullanılmak üzere ayrılmıştır.

Şekil 2. Batı Karadeniz Bölge Planı Vizyonu, Temel Amaçlar ve Temel Öncelikler

VIZYON		SÜRDÜRÜLEBİLİR SOSYAL KALKINIMYI SAĞLAMAK	
İÇSELLEŞTİRDİĞİ GİRİŞİMCİLİKLE SEKTÖREL ÇERÇEVESİNİ GENİŞLETEREK YENİ İSTİHDAM ALANLARI YARATMIŞ VE YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTMİŞ REKABETÇİ BİR BÖLGE OLMAK		TEMEL AMAÇLAR	
GİRİŞİMCİLİĞİ VE YENİLİKÇİLİĞİ DESTEKLEYEREK SEKTÖREL ÇEŞİTLİLİĞİ SAĞLAMAK		TEMEL HEDEFLER	
1. POTANSİYEL ARZ EDEN SEKTÖRLERİN GELİŞTİRİLEREK BAĞIMLI İSTİHDAM YAPISININ DEĞİŞTİRİLMESİ	2. ÇEVRE STANDARTLARININ GELİŞTİRİLMESİ VE ULAŞIM-ALTYAPI OLANAKLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ	3. LOJİSTİKTE REKABET EDEBİLİR KONUMA GELİNMESİ	4. TURİZMİN ÇEŞİTLENDİRİLEREK GELİŞTİRİLMESİ
1.1. Demir-çelik sektörü ile bunlara bağlı yan sanayi ilişkisinin güçlendirilerek daha fazla katma değer sağlanması	2.1. Aritmasız ve plansız sanayi gelişiminin neden olduğu çevre kirliliğini ortadan kaldırmaya yönelik önlemlerin alınması	3.1. Lojistik faaliyetlerinde kurumsallaşma ve planlama ile etkinlik ve verimlilik sağlanması	4.1. Bölgenin rekreasyon ve turizm konusundaki eksikliklerinin giderilerek cazibesinin artırılması
1.2. Yeni girişimcilerin ve KOBİ'lerin desteklenmesi, kümelenme ve markalaşma politikalarının gerçekleştirilmesi	2.2. Sanayi faaliyetleri haricinde çevre kirliliğine neden olan etkenlerin giderilmesine yönelik önlemlerin alınması	3.2. Ulaşım ağları entegrasyonunun sağlanması	4.2. Turizm gelişimini kısıtlayan çevre kirliliğinin ortadan kaldırılması ve bölge ulaşılabiliğinin artırılması
1.3. İhracata yönelik üretim, tanıtım ve pazarlama potansiyelinin artırılması	2.3. Bölgenin ulaşılabiliğinin artırılması kapsamında mevcut ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesi	3.3. Uluslararası entegrasyonun sağlanması	4.3. Bölgede bulunan antik kentlerin turizme kazandırılması
1.4. Orman ürünleri endüstrisinin geliştirilmesi	2.4. Bölgede meydana gelebilecek doğal afetlere ve insan kaynaklı felaketlere karşı önlem alma ve altyapı iyileştirme çalışmalarının desteklenmesi	3.4. Filyos Vadisi Projesi'nin hayata geçirilmesi	4.4. Turizmde markalaşma becerilerinin ve çeşitliliğin artırılması
1.5. Sanayi, kamu ve üniversiteyi kapsayan teknik işbirliğinin oluşturulması			
1.6. Enerji kaynaklarının etkin bir biçimde değerlendirilmesi			
5. KIRSAL KALKINIMININ SAĞLANMASI	6. İHTİMLİK BİLİNCİNİN ARTTIRILMASI, ADIL BİR SOSYAL KALKINIMIN SAĞLANMASI VE YAŞAM KALİTESİNİN YÜKSELTİLMESİ		
5.1. Küçük ve dağlık arazi yapısının tarıma elverişli hale getirilmesi	6.1. İşçi sağlığı ve iş güvenliğinin artırılması		
5.2. Kırsal alanlarda tarımsal faaliyetlerin yaygınlaştırılması	6.2. Dezavantajlı kesimin ihtiyaçlarını gözeterek fırsatların sunulması		
5.3. Üretim, depolama ve pazarlamada organizasyonun sağlanması	6.3. Temel eğitim ve sağlık hizmetlerine erişilebilirliğin ve kalitenin artırılması		
5.4. Organik tarım ve sanayiye dönük tarımsal üretim olanaklarının değerlendirilmesi	6.4. Bölgenin eğitim ve sağlıkta tercih edilirliliğinin artırılması		
5.5. Su ürünleri ve ancılık faaliyetlerinin desteklenmesi	6.5. Eğitimin ve becerilerin işgücü piyasası taleplerine paralel biçimde değerlendirilmesine yönelik koşulların sağlanması		
5.6. Maddel olmayan kültürel varlıkların üretim, koruma ve aktarım olanaklarının sağlanması	6.6. Bölgenin kültürünü ve kimliğini yansıtıacak sosyal ve fiziksel uygulamalara destek verilmesi		

II. 2011 YILI ÖNCELİKLERİ

Batı Karadeniz Bölgesi, sahip olduğu zengin taş kömürü kaynakları ve bu zenginliklere bağlı olarak gelişmiş demir-çelik endüstrisiyle tanınmaktadır. Sanayi faaliyetleri gelişmiş olan bölge ekonomisinde tarımsal faaliyetler önemli bir yer tutmamaktadır. Madencilik sektöründe uzun süredir var olan ve son yıllarda etkisini daha çok hissettiren sıkıntıların aksine demir çelik ve buna bağlı sanayi ve yan sanayi ürünleri üretiminin (tersanecilik, oto yan sanayi, vb.) bölge ekonomisindeki payı giderek artmaktadır. Son yıllarda daha hızlı gelişim gösteren bu sektör, bölgenin ekonomik gelişimi açısından önem arz etmektedir. Bölgede baskın olan bu iki sektör haricinde tekstil ve gıda sektörlerinde de faaliyet gösteren firmalar mevcuttur. Tekstil ve gıda sektörlerinin de bölge ekonomisi içindeki payları artmaktadır.

Bölgede tarımın yanında kırsal faaliyetlere destek olabilecek bir diğer sektör de turizm sektörüdür. % 63'ünü orman ve fundalık alanların oluşturduğu bölge, kırsal kalkınmaya da destek olabilecek doğa turizmine elverişli pek çok değeri bünyesinde barındırmaktadır. Küre Dağları Milli Parkı, Yenice Ormanları bu değerlerden yalnızca ikisidir. Bölge, doğa turizminin yanı sıra kültür-tarih-kongre ve kıyı turizmi için de elverişlidir. Amasra ve UNESCO tarafından "Dünya Miras Kenti" unvanı verilen Safranbolu turizm açısından marka olabilecek düzeydedirler.

Bölge kalkınmasında önemli bir rol üstlenebilecek olan turizm sektörünün gelişmesi, mevcut bazı sıkıntıların giderilmesi ile mümkün olabilecektir. Tanıtım eksikliği, ulaşım ve konaklama olanaklarındaki eksikler, yabancı dil bilen kalifiye eleman eksikliği bu sorunların başında gelmektedir. Sayılanlar haricinde bir diğer sorun ise, turizmi olduğu kadar yaşanabilirliği de olumsuz etkileyen çevre kirliliğidir.

Altyapı kapsamında değerlendirilebilecek ulaşım olanaklarına bakıldığında, bölgenin karadeniz ve havayolu açısından çeşitlilik arz ettiği görülmektedir. Bölgede karayolu ulaşımı kısmen yeterlidir fakat bölgenin ulaşılabilirliğinin artırılması için bölünmüş yol çalışmaları sürdürülmektedir. Bartın İli'nde demiryolu altyapısının bulunmamasına rağmen Zonguldak ve Karabük'te demiryolu yük taşımacılığında kullanılmaktadır. Bölgedeki tek havayolu Zonguldak'ın Çaycuma İlçesi'nde bulunan Saltukova Havaalanı'dır. Mevcut haliyle havayolu kullanımı henüz yeterli düzeyde değildir. Bölgede 5 adet liman mevcuttur. Bu limanların üçü Zonguldak, ikisi Bartın sınırları içerisinde yer almaktadır. Bu limanlar haricinde Zonguldak'ta yapılacak olan üç adet ilave liman projesi bulunmaktadır. Bunlardan biri özel sektör yatırımıyla Çatalağzı'nda yapılmakta olan liman projesi diğeri ise 25 milyon ton kapasiteli olması hedeflenen Filyos Limanı Projesi'dir. Zonguldak'ın Alaplı ilçesinde yapılması planlanan liman için gerekli izin işlemleri tamamlanmıştır.

Filyos Limanı, Zonguldak'ın Çaycuma İlçesi'nde yapılması planlanan Filyos Vadisi Projesi kapsamında gerçekleştirilecek olan bir projedir. Planlanan proje alanı 10.000.000m²'nin üzerinde olup kamulaştırma çalışmaları halen devam etmektedir. Filyos Vadisi Projesi, bölgede ekonomik kalkınmayı tetikleyecek, bölgenin ulusal ve uluslar arası düzeyde tanınmasını ve yatırım çekmesini sağlayacak en önemli projedir. Proje kapsamında yapılması planlanan liman ayrıca büyük önem arz etmektedir: Zonguldak-Karabük-Bartın illerinin yanı sıra çevre illere ve İç Anadolu Bölgesi'ne hizmet edecek olan ve Avrupa Birliği uyum süreci dahilinde yürütülen TINA-2020 (Türkiye Ulaşım Altyapı İhtiyaçlarının Belirlenmesi) kapsamında da öncelikli projeler kapsamına alınan Filyos Limanı Projesi'nin bir an önce hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Bölgede üretilen malların ticari merkezlere dağıtımı ve bölgeye hammadde sevkiyatı sağlamak amacıyla bölgenin demiryoluyla özellikle Marmara Bölgesi'ne bağlantısı gerekmektedir. Bu sebeple DLH tarafından bir proje hazırlanarak Adapazarı-Karasu-Akçakoca-Ereğli-Zonguldak-Bartın arasında yaklaşık uzunluğu 281 km olan ve 7 senede bitirilmesi hedeflenen demiryolu projesi yapılmış ve Adapazarı-Karasu arasındaki yaklaşık uzunluğu 50 km olan ilk etabının ihalesi gerçekleştirilmiştir.

Bu proje yük taşımacılığı alanında sağladığı katkının yanında Karadeniz Bölgesinin önemli turizm merkezleri olan Bartın, Kocaali, Karasu ve Ereğli'nin mevcut demiryolu ağına bağlanması ile Batı Karadeniz bölgesinin, İstanbul ve Marmara bölgesi ile Ankara ve İç Anadolu bölgesine bağlanmasıyla da yolcu taşımacılığı alanında ülkemiz ulaşım yapısında önemli rol oynayacaktır.

Mevcut doğal kaynakların, ekonomisinin yanı sıra sosyal yapısını da şekillendirdiği bölgede madencilik ve sanayi geçmişine dayalı kültürün sağlıklı bir biçimde gelecek nesillere aktarılması gerekmektedir. Kentlerde yaşanabilirliği arttırmak kapsamında mevcut gecekondulara ve kentsel çöküntü alanlarına çözüm bulmak amacıyla kentsel dönüşüm projeleri üzerinde çalışılmalıdır. Bu projelere örnek teşkil edecek olan çalışmalardan biri Zonguldak Belediyesi tarafından yarışma projesine çıkarılan "Zonguldak Lavuar Alanı ve Çevresi Koruma, Planlama, Kentsel Tasarım, Mimarlık ve Peyzaj Düzenleme Proje Yarışması"dır. Yarışma sonucunda belirlenen projenin uygulanması yaşam kalitesinin artırılabilmesi adına önem arz etmektedir. Bunun yanında, yapılması planlanan ve ihalesi gerçekleştirilen "Maden Müzesi" de desteklenmesi gereken bir diğer projedir.

Ajansımız Batı Karadeniz Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı ile bölgenin sahip olduğu potansiyelleri değerlendirerek bölgenin kalkınmasını gerçekleştirebilmesi ve bölgeler arası dengesizliklerin giderilebilmesine katkıda bulunma amacını taşımaktadır. 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin hedeflerini ve önceliklerini ortaya koyan bir temel politika dokümanıdır. Hazırlanan plan ile bölgede girişimcilik ve üretim kültürünün oluşturulması ve bölge potansiyellerinden en yüksek katma değerini sağlanmasını hedeflemektedir. Ayrıca bu çalışma ile Ajansımız tarafından verilmesi hedeflenen mali ve teknik desteklere zemin oluşturacak bir çerçevenin de ortaya konulması hedeflenmiştir.

2010-2013 dönemini kapsayan Batı Karadeniz Bölge Planı, Zonguldak, Karabük ve Bartın İllerinin oluşturduğu bölgenin kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilerek, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalara yol göstermeyi amaçlamaktadır. Bu planla, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin hedefleri ve öncelikleri ortaya konulmaktadır. Plan aynı zamanda, belirlenen önceliklerin hayata geçirilmesine katkıda bulunacak, istihdam olanaklarını artırarak kalkınmaya yardımcı olacak projelere verilecek destekleri kapsayan Mali Destek Programlarına da temel oluşturacaktır.

Hazırlanan bölge planının vizyonu "İçselleştirdiği Girişimcilikle Sektörel Çerçevesini Genişleterek Yeni İstihdam Alanları Yaratmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Rekabetçi Bir Bölge Olmak" olarak belirlenmiştir.

Ajans yıllık çalışma programını belirlemiş olduğu vizyona ulaşabilmek amacıyla ve bölge planının öncelikleri doğrultusunda hazırlanmaktadır. Dolayısı ile 2011 yılı içerisinde çıkılacak olan proje teklif çağrıları ve faaliyetler Bölge Planının öncelikleri esas alınarak belirlenmiştir.

Bölge planında 6 temel hedef belirlenmiştir. Bu hedeflere ulaşabilmek amacıyla da öncelikler belirlenmiştir. Bölge Planının temel hedefleri;

1. Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi
2. Çevre standartlarının geliştirilmesi ve ulaşım-altyapı olanaklarının iyileştirilmesi
3. Lojistikte rekabet edebilir konuma gelinmesi
4. Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi
5. Kırsal kalkınmanın sağlanması
6. Kentlilik bilincinin artırılması, adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi

olarak belirlenmiştir.

Bu temel hedeflere ulaşmak amacıyla belirlenen önceliklere bağlı olarak 2011 yılında KOBİ, Sosyal Kalkınma ve Küçük Ölçekli Altyapı üzere üç bileşenli bir proje teklif çağrısına çıkılması öngörülmüştür. Bu proje teklif çağrısı Batı Karadeniz Bölge Planı'ndan belirtilen önceliklere uygun olarak yürütülecektir.

Bu bağlamda, KOBİ'lere yönelik proje teklif çağrısı Bölge Planında belirtilen 1. Temel Hedef (Potansiyel Arz Eden Sektörlerin Geliştirilerek Bağımlı İstihdam Yapısının Değiştirilmesi) ve 4. Temel Hedefe (Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi) yönelik olarak uygulanacaktır. Bu yıl içerisindeki proje teklif çağrısı 1. Temel Hedefin 3. Öncelik (İhracata yönelik üretim, tanıtım ve pazarlama potansiyelinin artırılması) ve 6. Öncelik (Enerji kaynaklarının etkin bir biçimde değerlendirilmesi) başlıklarına; 4. Temel Hedefin ise 4. Öncelik (Turizmde markalaşma becerilerinin ve çeşitliliğin artırılması) başlığına yönelik olarak tasarlanmıştır.

Sosyal Kalkınmaya yönelik proje teklif çağrısı ise 6. Temel Hedefin (Kentlilik Bilincinin Artırılması, Adil Bir Sosyal Kalkınmanın Sağlanması ve Yaşam Kalitesinin Yükseltilmesi) 2. Öncelik (Dezavantajlı kesimin ihtiyaçlarını gözeterek fırsatların sunulması), 5. Öncelik (Eğitimin ve becerilerin işgücü piyasası taleplerine paralel biçimde değerlendirilmesine yönelik koşulların sağlanması) ve 6. Öncelik (Bölgenin kültürünü ve kimliğini yansıtacak sosyal ve fiziksel uygulamalara destek verilmesi) başlıklarına yönelik olarak uygulanacaktır.

Küçük Ölçekli Altyapı proje teklif çağrısının Bölge Planında ifade edilen 1. Temel Hedef (Potansiyel Arz Eden Sektörlerin Geliştirilerek Bağımlı İstihdam Yapısının Değiştirilmesi), 2. Temel Hedef (Çevre Standartlarının Geliştirilmesi ve Ulaşım-Altyapı Olanaklarının İyileştirilmesi), 3. Temel Hedef (Lojistikte Rekabet Edebilir Konuma Gelinmesi) ve 4. Temel Hedefe (Turizmin Çeşitlendirilerek Geliştirilmesi) yönelik olarak uygulanacaktır. Bu bağlamda proje teklif çağrısının 1. Temel Hedefin 6. Öncelik (Enerji kaynaklarının etkin biçimde değerlendirilmesi), 2. Temel Hedefin 3. Öncelik (Bölgenin ulaşılabilirliğinin artırılması kapsamında mevcut ulaşım sistemlerinin iyileştirilmesi ve yeni yatırımların teşvik edilmesi), 3. Temel Hedefin 2. Öncelik (Ulaşım ağları entegrasyonunun sağlanması) ve 4. Temel Hedefin 1. Öncelik (Bölgenin rekreasyon ve turizm konusundaki eksikliklerinin giderilerek cazibesinin artırılması) başlığına yönelik olarak uygulanması planlanmaktadır.

Bunlara ek olarak 2011 yılı içerisinde GÜDÜMLÜ Proje Desteği sağlanıp sağlanmayacağı yapılacak fizibilite çalışmaları sonucunda karar verilecek bir husustur. GÜDÜMLÜ Proje için ayrılacak olan kaynak mevzuat gereği Küçük Ölçekli Altyapı Desteği için ayrılacak kaynaktan karşılanacaktır.

Aynı şekilde Bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlamak amacıyla 2011 yılında teknik destek faaliyeti gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

2011 Çalışma Programı kapsamında Ajansın gündemine aldığı öncelikler Tablo 1’de özetlenmiştir. Kurumsal Gelişim ve Yönetim faaliyetleri kapsamında mevcut personelin gelişimini sağlamayı ve kurumsal bağlılığını arttırmayı hedefleyen Ajans, kurumsal yapısını güçlendirmek amacıyla yeni uzman ve destek personeli istihdamını da amaçlamaktadır. Hizmet binalarının temini ve tefrişi gibi ihtiyaçların yanında farklı hizmetlerin temini yoluyla Ajans faaliyetlerinin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi de planlanmaktadır.

İletişim ve tanıtım faaliyetleri açısından Ajans İnternet sitesinin güncellenmesi, yerel ve ulusal medya ile kurulacak ilişkiler ve sosyal medyanın kullanımı yoluyla farkındalığın artırılması hedeflenmektedir.

Ajansın bir başka öncelik alanını planlama, programlama ve koordinasyon başlığı çerçevesinde yürütülecek faaliyetler oluşturmaktadır. Bölge Planının geliştirilmesi ve derinleştirilmesine olduğu kadar Ajansın sağlayacağı desteklerin çerçevesinin belirlenmesine de katkı sağlayacak olan sektörel analizler, bölgedeki paydaşlarla işbirliği içerisinde yürütülecek olan çalışmalar ve sürdürülmesi planlanan sektörel çalıştaylar bu çerçevede öne çıkan faaliyetler olacaktır. Bunların yanında Ajans, Batı Karadeniz Bölgesine komşu olan Düzey 2 bölgelerinde faaliyet gösteren diğer ajanslarla ortak çalışmalar yürütmeyi de amaçlamaktadır.

Tablo 1. 2011 Yılı Öncelik ve Faaliyetleri

Bölge Planı Önceliği	2011 Yılı Öncelikleri	Faaliyetler
Ajans kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri	Kurumsallaşma ve Yönetim Faaliyetleri	Yeni uzman ve destek personel istihdamı; İç denetçi istihdamı
		Gayrimenkul temin ve tefrişi
		Dış denetimin gerçekleştirilmesi
	Eğitim faaliyetleri	Personelin mesleki niteliklerini geliştirmeye ve kurumsal kimliği oluşturmaya yönelik faaliyetler
Ajansın tanınırlığını ve farkındalığı artırmaya yönelik faaliyetler	Medya ve kurumlar ile ilişkiler; İnternet sitesinin güncellenmesi; Sosyal medyanın etkin kullanımı	
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi	Bölge Planının detaylandırılması Faaliyetleri	Sektörel analizler yapılması Sektörel çalıştaylar yapılması
Ajans kurumsallaşma ve yönetim faaliyetleri	Ulusal ve uluslararası network kurulması	Başarılı kalkınma ajansı deneyimi olan ülkelerdeki ajanslara ziyaretler yapılması Yurtdışı sektör gezileri düzenlenmesi
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi; Lojistikte rekabet edebilir konuma gelinmesi; Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi; Çevre standartlarının geliştirilmesi ve ulaşım-altyapı olanaklarının iyileştirilmesi	Proje ve Faaliyet Destekleme	2010 Yılı Mali Destek Programı Uygulaması KOBİ Mali destek Programı uygulama ve izleme
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi; Turizmin çeşitlendirilerek geliştirilmesi; Kentlilik bilincinin artırılması, adil bir sosyal kalkınmanın sağlanması ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Proje ve Faaliyet Destekleme	2011 Yılı Mali Destek Programı Uygulaması KOBİ Mali Destek Programı Uygulama Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı Uygulama
Potansiyel arz eden sektörlerin geliştirilerek bağımlı istihdam yapısının değiştirilmesi; Lojistikte rekabet edilebilir konuma gelinmesi	Küçük Ölçekli Altyapı Desteği	Küçük Ölçekli Altyapı Desteği Uygulanması
	Doğrudan Faaliyet Desteği	Doğrudan Faaliyet Desteği Uygulanması
	Teknik Destek	Teknik Destek Faaliyeti Uygulanması
	Güdümlü Proje Desteği	GPD kapsamında fizibilite çalışmalarının yapılması
	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İzleme ve Değerlendirme Faaliyetlerinin başlaması ve sürdürülmesi
Girişimciliği ve yenilikçiliği destekleyerek sektörel çeşitliliği sağlamak	Yatırım Destek Faaliyetleri	Yatırım destek hizmetleri Sektörel raporlar hazırlanması Koordinasyon Toplantılarına Katılım
	Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Yeni yatırım tanıtım araçları hazırlanması Yatırım tanıtım etkinlikleri düzenlenmesi Yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılması

III. 2011 YILI FAALİYETLERİ

A. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

Bölgenin yeni ulusal ve yerel rekabet koşullarına adapte olma yeteneğini geliştirmek ve bunun için gerekli altyapıyı hazırlayabilmek amacıyla, ajansımızın çabuk karar alıp uygulayabilen, esnek ve dinamik bir kurumsal yapı şeklinde örgütlenmesinde insan kaynakları politikasının çok önemli bir yeri vardır.

DPT Müsteşarlığına sunulan insan kaynakları politikasıyla insan kaynaklarının amacı ve ilkeleri ile bu yönde yapılacak faaliyetlerin çerçevesi oluşturulmuştur. Genel Sekreterin görüşleri çerçevesinde belirlenmiş olan insan kaynakları rejimi ve politikasının temel amacı; ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Personelin Ajansın amaçları doğrultusunda davranması ve çalışmasını sağlamak ve Ajansın hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla eğitim programları düzenlenecektir. Bu konuyla ilgili olarak profesyonel bir firmadan hizmet alımı yoluna gidilmesi öngörülmektedir.

Ajansta istihdam edilecek personelin bilgi, tecrübe ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak amacıyla birimler ve görev dağılımları belirlenmiştir.

Personelin çalışmasının sonucunu görebileceği çalışma verimini yükseltici düzenlemeler ile başarıyı ve yaratıcılığı teşvik eden; aynı zamanda yetersiz performansın cezalandırılacağı personel performans sisteminin 2011 yılının ilk çeyreği itibariyle tamamlanması planlanmaktadır.

Ajans hizmetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak için insan kaynakları politikasının gözden geçirilmesinde personelin görüş ve önerileri dikkate alınacaktır.

Ajansın, ortak çalışma kültürüne haiz, teknik kapasitesi, motivasyonu, sorumluluk bilinci ve güvenilirliği yüksek, bölgenin ihtiyaç duyduğu uzman ve destek personel ile yapılanmasına özen gösterilmektedir.

Bu bağlamda, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin ilgili maddeleri çerçevesinde, gerçekleştirilen yarışma sınavı sonucunda başarılı olan, 19 uzman ve 4 destek personeli ile ilk iki ayı deneme süresi olmak üzere, iş mevzuatı hükümlerine göre 01.03.2010 tarihi itibari ile sözleşmeler imzalanmıştır.

İlk personel alımından sonra Ajans bünyesinde yer almayan, enerji ve doğal kaynaklar konularında uzmanlaşmış 1 uzman ve bilgi işlem alanında uzmanlaşmış 1 destek personeli ile 1 iç denetçi istihdamına yönelik ikinci bir personel alım ilanına çıkmıştır. Yarışma sınavı sonucunda başarılı olan 1 uzman ve 1 destek personeli Yönetim Kurulu Kararı ile Ajans bünyesine katılmıştır. Diğer yandan ikinci personel alımında göreve başlayan 1 uzman personelin 27.12.2010 tarihinde ve ilk personel alımında göreve başlayan 1 uzman personelin

de 14.02.2011 tarihinde istifa etmesi nedeniyle faaliyetler 18 uzman ve 5 destek personeli tarafından yürütülmektedir.

Ajansta; genel sekreter, uzman personel, hukuk müşaviri ve destek personeli olmak üzere dört grupta personel istihdam edilmektedir. Ajans bünyesinde, 2 İktisat, 2 İşletme, 1 Maliye, 1 Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi, 1 Uluslararası İlişkiler, 2 Şehir ve Bölge Plânlama, 2 İstatistik, 1 Hukuk, 1 Sosyoloji, 1 Matematik bölümü mezunu ile 1 Makine, 1 Fizik ve 2 İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu 18 uzman personel ile 2 Bütçe Muhasebe Görevlisi, 1 Büro Görevlisi, 1 Yönetici Asistanı ve 1 Bilgi İşlem Görevlisi olmak üzere toplam 5 adet destek personel istihdam edilmektedir. Ayrıca, hizmet alımı yolu ile temizlik ve ulaşım hizmetlerini yürütmek üzere 2 kişi görevlendirilmiştir.

Mevcut durum ile birlikte değişen personel ihtiyaçları da dikkate alınarak yapılan insan kaynakları ihtiyaç analizlerine göre ilave personel alımına ilişkin çalışmalar 2011 yılında da sürdürülecektir.

2010 yılı Aralık ayında insan kaynakları politikasına ilişkin olarak uygulamada yaşanan sıkıntılar, sorunların çözümüne ve insan kaynakları politikasının geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler ile bütçe gerçekleştirmeleri çerçevesinde insan kaynakları ihtiyacının planlanması ve karşılanması konusunda personel alım süreci değerlendirilmiştir.

2011 yılında Ajansımızın ihtiyaçları doğrultusunda, Yönetim Kurulumuzun takdir edeceği nitelik (örneğin Rusça bilmek, AB Proje hazırlama ve uygulama tecrübesine sahip olmak gibi) ve sayıda yeni personel istihdamı öngörülmektedir.

Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı Kararı ile kabul edilen organizasyon yapısı çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren Ajans Genel Sekreterliği tarafından sunulan hizmetler;

- Strateji Geliştirme ve Programlama Birimi,
- Program Yönetim Birimi,
- İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Birimi,
- İdari ve Mali İşler Birimi tarafından yerine getirilmektedir.

Ayrıca Ajans bünyesinde bölgedeki üç ilde Yatırım Destek Ofisleri kurulmuştur. Bu Yatırım Destek Ofisleri, Genel Sekretere karşı sorumludur. Zonguldak, Karabük ve Bartın Yatırım Destek Ofislerinde çalıştırılmak üzere her bir ofis için ikişer kişi olmak üzere 6 uzman belirlenmiş olup yukarıda değinilen istifa dolayısıyla Karabük YDO'da hali hazırda 1 uzman personel görev yapmaktadır.

29.06.2010 tarihli ve 2010/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajansın organizasyon yapısına Hukuk Müşaviri eklenmiş ve Ajansın Personel Yönergesi kabul edilmiştir.

Organizasyon yapısında yer alan birimlerin görev tanımları ile Ajansın faaliyetlerine yönelik iş akışları da 2011 yılının ilk çeyreğinde belirlenecektir.

Personelin çalışma bilinci ve kapasitesinin geliştirilmesi için eğitimler düzenlenecektir. Bu eğitimler, personelin düşünce, görüş ve önerileri de dikkate alınarak gerçekleştirilecektir. Eğitimlerin takım çalışması, halkla ilişkiler, moderasyon ve sunum teknikleri gibi başlıkları içermesi planlanmaktadır.

Saygın bir kurumun mensubu olma bilincinin oluşturulabilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler alınacaktır.

2. Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temini

a) Taşınmaz Mal Temini

Önümüzdeki yıllarda ajansın artan faaliyetleri ve proje destekleri kapsamında doğabilecek ihtiyaçları karşılayabilecek, tüm paydaşların kolayca ulaşabileceği daha geniş ve kalıcı, müstakil bir hizmet binasının teminine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu konuda, beş alternatifini içeren rapor Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda Kozlu Yolu üzerinde bulunan İl Özel İdaresine ait müstakil binanın uzun vadeli kiralanması alternatifleri arasında öne çıkmaktadır.

Ancak Zonguldak İlinin fiziki şartları ve konut arzı göz önünde bulundurulduğunda bu değerlendirmelerin yakın vadede sonuçlandırılması mümkün görünmemektedir.

Daimi hizmet binası ile ilgili olarak, ajansın mekânsal ihtiyaçları da dikkate alınarak, uygun bir binanın bulunması halinde, tefrişat projeleri hazırlanarak uygulanacaktır. Benzer şekilde, Bartın ve Karabük İlleri Yatırım Destek Ofisleri için de aynı ihtiyaçlar temin edilecektir.

b) Taşınır Mal Temini

(1) Araç Temini

29.06.2010 tarihli ve 2010/5 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Ajansın faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla Ajans tarafından Devlet Malzeme Ofisinden 3 adet taşıtın satın alınmasına karar verilmiştir. Ajansımız tarafından satın alma süreci sonuçlandırılmıştır. Bu araçlar, Ajansın Zonguldak Merkez, Bartın Yatırım Destek Ofisi ve Karabük Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerinde kullanılmak üzere üç ayrı ile tahsis edilmiştir.

2011 yılında bunlara ilaveten herhangi bir araç satın alınması düşünülmemektedir.

(2) Demirbaş Temini

Ofislerde kullanılması planlanan demirbaş alımı yeni personel istihdamı öngörülerek yapıldığından 2011 yılında ofislere yeni mobilya alımı öngörülmemektedir. Ancak proje teklif çağrısı ve bağımsız değerlendirme sürecinde yürütülecek faaliyetler için ve kütüphane kurulması için gerekli demirbaş temin edilecektir. Bununla birlikte Zonguldak Merkez Ofisi ile Bartın ve Karabük illerinde yer alan YDO'ların yeni hizmet binalarına geçmesi ya da buralarda yeni personel görevlendirilmesi gibi bir durumda tefriş işlemlerine ihtiyaç duyulması söz konusu olabilecektir.

(3) Ofis Ekipmanı ve Sarf Malzemesi Temini

Ajansın çalışma ofislerinin kiralanmasına müteakip ofis ekipmanı ve sarf malzemesine ilişkin ihtiyaçlarına yönelik alımlar gerçekleştirilmiştir.

Ajansın bilgisayar, donanım ve network altyapı ihtiyacı herkese açık ihale usulü ile yapılan ihale sonucu en uygun fiyat teklifini veren firma tarafından karşılanmıştır.

5449 sayılı Kanunun ilgili maddeleri çerçevesinde Ajansa verilen görev ve sorumlulukları yerine getirmek üzere ve 2011 yılında doğacak ihtiyaçlar doğrultusunda, ofis ekipmanı, kırtasiye ve sarf malzemeleri temini için de gerekli satın almalar yapılacaktır.

c) **Hizmet Temin Faaliyetleri**

Ajans tarafından güvenlik, temizlik, ikram, ağırlama, organizasyon, destek hizmetleri, ofislerin münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımları gibi ihtiyaç duyulan hizmetler, hizmet alımı yoluyla temin edilecektir.

(1) **Kira Hizmetleri Temini**

Ajans Yönetim Kurulunun 13/10/2009 tarihli ve 2009/3 sayılı kararı doğrultusunda Zonguldak İl merkezinde İncivez Mahallesi, Milli Egemenlik Caddesi No:130 adresindeki bir alışveriş merkezinin ofis katında 471 metrekarelik 12 adet ofis kiralanmış ve tefrişat işlemleri tamamlanmıştır. Kiralanan ofisler aktif olarak faaliyete geçmiştir.

30/12/2010 2010/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile ihtiyaç duyulduğunda yeni ofislerin kiralanabileceği belirtilmiştir. Ajansın mevcut ihtiyaçlarına binaen mevcut ofislerin bulunduğu katta ilave ofislerin kiralanması planlanmaktadır.

Karabük Yatırım Destek Ofisi 15.05.2010 tarihli kira sözleşmesi ile Günaylar İş Merkezi Kat:1 No:105 Karabük adresinde ofis kiralanmış, tefrişat işlemleri tamamlanmıştır. Bartın Yatırım Destek Ofisi henüz ofis kiralama işleminde bulunmamış olup geçici faaliyet yeri olarak Bartın İl Özel İdare Hizmet Binasına ait kendilerine tahsis edilen bir odayı ofis olarak kullanmaktadırlar.

2011 yılında Bartın Yatırım Destek Ofisine yer tahsisi çalışmaları sonlandırılarak yeni hizmet binasında faaliyetlerine devam etmeleri sağlanacaktır.

(2) **İç Kontrol ve Dış Denetim Hizmetleri Temini**

Ajansların mali kaynaklarının elde edilmesi, kullanılması ve mali denetiminin sağlanmasında görevli ve yetkili olanlar; kaynakların etkili, ekonomik, verimli ve hukuka uygun olarak elde edilmesinden, kullanılmasından, muhasebeleştirilmesinden, raporlanmasından ve kötüye kullanılmaması için gerekli önlemlerin alınmasından sorumlu tutulacağı hükmüne uygun olarak bir iç kontrol sistemi oluşturulması amacıyla Kurum içinden bir komisyon kurulmuş ve komisyon çalışmalarına başlamıştır. 2011 Mart Ayına kadar söz konusu faaliyetlerin tamamlanması planlanmaktadır. Bu konuda hizmet alımı öngörülmemektedir. 2011 yılında iç denetçinin istihdamıyla birlikte iç kontrol sistemi tekrar gözden geçirilip revize edilecektir. Ajans faaliyetleri çerçevesinde, bölge ile ilgili verilerin toplanması, amaca uygun şekilde işlenmesi, alınan kararların bilimsel verilere dayandırılması, bu kararların sonuçlarının ve diğer bölge aktörlerinin bölge dinamiklerini etkileyecek faaliyetlerinin izlenmesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesi, işlem maliyetlerinin azaltılması ve süreçlerin kısaltılması amacıyla bir bilgi sistemi kurulmasına yönelik çalışmalar başlamıştır.

Ajans tarafından, Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği ile Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen esas ve usullere uygun olarak, her yıl bütçesini hazırlamak ve uygulamak, mali kaynakları yönetmek ve kontrol etmek, hesap ve kayıtları usulüne uygun tutmak, raporlamak, mali tabloları zamanında, doğru ve uluslararası standartlara uygun,

yönetimin ve ilgili diğer kişi ve kuruluşların bilgi ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde hazırlamak, destek verilen proje uygulamalarını izlemek ve raporlamak amacıyla DPT Müsteşarlığının koordinasyonunda bir bütçe ve muhasebe sistemine yönelik bilgi sisteminin kurulması çalışmalarına katkı verilecek olup aynı zamanda sistemden azami ölçüde faydalanılacaktır. Sistem, Ajansın işleyişi ile ilgili, personel işlemleri, bütçe ve muhasebe, izleme-değerlendirme, dokümantasyon ve arşiv gibi konularda verilerin toplanması, işlenmesi, analiz edilmesi yoluyla bilgi üretecektir.

Halihazırda çalışmaları sürdürülmekte olan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) uygulamaya geçene kadar, Ajans işlemlerinin genel kabul görmüş muhasebe standartlarına uygun bir muhasebe programı ile kayıt altına alınmasına devam edilecektir.

Dış denetim, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliğinde yer alan sürece uygun şekilde, hizmet alım yöntemiyle bağımsız denetim firmasına yaptırılacaktır. Söz konusu denetim için 2010 yılının son çeyreğinde çalışmalara başlanmış ve Kasım ayında denetim firması ile sözleşme imzalanmıştır. Denetim en geç 2011 yılı Mart ayında sonuçlandırılacaktır.

2011 yılında Ajansın mali yönetim yeterliği konusunda tüm eksiklikleri giderilecektir. Ayrıca, Yeterlik Komisyonu aracılığıyla mali yönetim yeterlik denetimi yapılması için Ajans tarafından 2011 yılı sonunda DPT Müsteşarlığına başvuruda bulunulacaktır.

(3) Genel Yönetimle İlgili Mimarlık, Mühendislik, Danışmanlık Hizmetleri Temini

Ajans, bölge dinamiklerinin dönüşüm sürecini yönlendirirken, bölgedeki diğer kurum ve kuruluşlara örnek teşkil edecek şekilde öncelikle kendi bilgi ve iletişim teknolojileri stratejisini oluşturarak faaliyetlerinde bilgi ve iletişim teknolojilerini etkin bir şekilde kullanacak, azami faydayı elde edecektir.

Ajans, faaliyetlerinin, mali yapısının ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir Internet sitesi oluşturmuş olup bu site ile kamuoyunu zamanında ve doğru olarak bilgilendirmektedir. Söz konusu Internet sitesinin tedarikçi firmayla yapılan sözleşmesi 10.05.2011 tarihi itibarıyla bitecektir. Bu tarihte sözleşme uzatılacak veya farklı bir firma ile anlaşma yoluna gidilecektir.

(4) Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini

Ajans, ulaşım hizmeti, güvenlik, temizlik, münferit ve küçük nitelikli bakım ve onarımlar gibi ihtiyaç duyulan hizmetleri, hizmet alımı yoluyla temin edecektir.

Ulaşım hizmetlerine ilişkin Yönetim Kurulunun 16.12.2009 tarihli ve 2009/5 sayılı kararı gereğince geçici olarak bir adet taşıt kiralanmıştır. Bu kira sözleşmesinin süresinin dolmasının ardından 03.01.2011 tarihinde bir yıllık bir taşıt kiralama sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamında ilgili aracın kullanılması için hizmet alımı yoluyla 1 personel görevlendirilmiştir. Ayrıca, toplantı, organizasyon, çalıştay ve bazı görevler için zaman zaman ulaşım hizmetlerinin temini yoluna gidilecektir.

Güvenlik hizmeti ajans binasının genel hizmetlerinden karşılanmaktadır. Temizlik hizmetlerinin karşılanması için profesyonel bir firma ile sözleşme yapılarak 1 adet personel

temini ile hizmet alımına gidilmiştir. Hizmet binalarının temizlik hizmetleri için mevcut hizmet alım sözleşmesinin devam ettirilmesi öngörülmektedir.

Ajans hizmet binası ve Yatırım Destek Ofislerinde sekreteryaya işlerinin yürütülmesi amacıyla hizmet alımı yoluna gidilmesi planlanmaktadır.

3. Eğitim Faaliyetleri

01.03.2010 tarihinde personelin göreve başlamasıyla beraber eğitim faaliyetleri de başlamıştır. Gerek bölgedeki aktörlerin gerekse ajans uzmanlarının yaptığı sunumların yanı sıra DPT ve diğer kalkınma ajansları tarafından düzenlenen eğitim programlarına da katılım sağlanmıştır.

Son olarak DPT, İzmir Kalkınma Ajansı ve Çukurova Kalkınma Ajansı işbirliği ile hazırlanan ve 2011 yılında kullanıma açılması planlanan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kapsamında 13-24.12.2010 tarihleri arasında Ankara'da Ajans Genel Sekreterleri, Muhasebe Yetkilileri ve Gerçekleştirme Görevlileri için düzenlenen eğitim gruplarına ilgili ajans personelinin katılımı sağlanmıştır.

2011 yılında tüm personel için hizmet içi eğitim planlanmaktadır. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler başlığı altında belirtilen eğitimlerin yanı sıra Proje Döngüsü Yönetimi, Mantıksal Çerçeve ve teklif çağrılarına ilişkin diğer başlıklarda (ÇED süreci, Finansal Tablolar, şirket resmi belgeleri, vb.) ihtiyaç duyulan eğitimler alınacaktır.

2011 yılında personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere DPT, Ulusal Ajans, Merkezi Finans ve İhale Birimi, Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, KOSGEB, TİKA, İGEME ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşların yanı sıra, yurtiçinde ve yurtdışındaki kalkınma ajansları ve benzeri uzman kuruluşlarla işbirliği yapılarak çalışma ziyaretleri ve eğitim faaliyetlerine kısmen başlanmıştır. Bu faaliyetler geliştirilerek 2011 yılı boyunca sürdürülecektir.

Ayrıca 2011 yılında;

- Kalkınma Bankası'ndan Fizibilite Hazırlama ve Proje Değerlendirme,
- Hazine Müsteşarlığı'ndan Teşvik Uygulamaları,
- Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'nden AB Programları ve Proje uygulamaları

başlıklarında eğitimler alınması da planlanmaktadır.

Tablo 2. Kurumsal Gelişim ve Yönetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
İnsan kaynaklarına ilişkin faaliyetler	a) Hizmet içi eğitim faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/03/2011 - 31/08/2011	3.935.000 TL
	b) Personelin kurumsal bağlılığıyla kapasitesinin arttırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2011- 31/12/2011	
	c) Personel ödemeleri	Genel Sekreterlik	01/01/2011 - 31/12/2011	
	d) Kurumsallaşma ve diğer yönetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2011 - 01/12/2011	
	f) İnsan kaynakları politikasının gözden geçirilmesi ve yeni eleman istihdamı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	15/07/2011 - 15/10/2011	
Taşınır mal temini	a)Ofis ekipmanları ve sarf malzemeleri ihtiyaç tespit ve temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2011 - 31/12/2011	3.935.000 TL
	b)Demirbaş alımı	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/02/2011 - 01/05/2011	
	c) Araç temini	Yönetim Kurulu	03/01/2011 - 31/12/2011	
Hizmet temini faaliyetleri	a) Kira hizmetleri temini	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2011 - 31/12/2011	3.935.000 TL
	b) İç kontrol ve dış denetim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/01/2011 - 31/03/2011	
	c) Diğer hizmet temin faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/03/2011 - 31/10/2011	
	d) Genel yönetimle ilgili mimarlık, mühendislik, danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/03/2011 - 31/07/2011	
	e) Ulaşım hizmetleri temini, destek hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	15/04/2011 - 31/07/2011	
Eğitim faaliyetleri	a) Eğitim faaliyetleri	Genel Sekreterlik	01/02/2011 - 31/08/2011	

Tablo 3. Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Gayrimenkul Tefriş Faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik	01/01/2011-31/08/2011	500.000 TL

B. İletişim ve Tanıtım Faaliyetleri

Ajans faaliyete geçtiği ilk aydan itibaren bölge halkının ajansın faaliyetleri konusundaki farkındalığını artırmak için il merkezleri ile ilçelerde ajansın tanıtımına yönelik saha ziyaretlerinde bulunmaktadır. Bu tip ziyaretlere 2011 yılında da devam edilecektir.

Gerek Ajans Yönetim Kurulu ve personelini gerekse de başta medya kuruluşları olmak üzere bölgedeki paydaşları ve vatandaşları bilgilendirmek, Ajansımızın bilinirliğini ve Ajans faaliyetlerine dair farkındalığı arttırmak amacıyla bir iletişim stratejisi hazırlanmaktadır. İletişim stratejisi 2011 yılı Şubat ayı itibariyle Genel Sekreter'in görüşlerine sunulmuş olacaktır. İletişim stratejisinin onaylanmasının ardından bu doküman Ajansın tanıtım faaliyetlerinin temelini oluşturacaktır.

Bugüne kadar yerel ve ulusal medyada yayımlanan programlara Genel Sekreterimiz tarafından katılım sağlanarak Ajansın tanıtımı ve faaliyetlerine ilişkin bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Ajansımız, ulusal ve yerel medyada bundan sonra da haber, program, reklam vb. araçlarla yer alarak bölgesel ve ulusal düzeyde tanınırlığını arttırmayı hedeflemektedir.

Tanıtım faaliyetleri kapsamında hem ajans hizmet binalarında hem de valilikler, belediyeler, ticaret ve sanayi odaları gibi kurum ve kuruluşlardan dağıtımı yapılabilecek broşür, dosya, ajanda ve benzeri görsel materyallerin tasarımları yapılmıştır. Diğer kuruluşlarca bölgenin sorunları ve kalkınmasıyla ilgili düzenlenen yurt içi ve yurt dışı toplantı ve organizasyonlara katılım ve gerekli hallerde katkı da sağlanacaktır.

Ajans Internet sitesinin içeriğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler 2011 yılında da sürdürülecektir. Özellikle Internet sitesinde Zonguldak, Karabük ve Bartın illeri ve bu illerdeki yatırım olanaklarıyla ilgili içeriğin güçlendirilmesi ve ayrıntılandırılması çalışmaları 2011 yılı Nisan ayı sonuna kadar tamamlanacaktır. Buna ek olarak daha geniş bir kesime hitap etmek ve daha fazla ilgi çekmek amacıyla, ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından yatırım ve proje finansmanı vasıtasıyla sağlanan kredi ve hibe imkanları da Internet sitesinde yayınlanacak ve yerel aktörlerin bilgilendirilmesi sağlanacaktır. Internet sitesinin yanı sıra sosyal medya araçları da Ajans tarafından etkin biçimde kullanılmaktadır. Bu amaçla Facebook ve Twitter'da Ajansa ait hesaplar alınmış ve Ajans faaliyetlerinin takipçilerle paylaşılması yoluna gidilmiştir.

Fuarlar ve benzeri organizasyonlar da Ajansın tanıtımı açısından önem taşımaktadır. Bu çerçevede 25-26.01.2011 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiş olan Bölgesel Madencilik, Metal ve Mineraller Türkiye Zirvesi'ne ve 10-13.02.2011 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiş olan 15. Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı - EMİTT 2011'e katılım sağlanmıştır. Bunlara ek olarak 2011 yılı içerisinde bölgenin tanıtılması açısından faydalı olacağı düşünülen ve Yönetim Kurulunca uygun görülen yurtiçi ve yurtdışı fuar vb.

organizasyonlara katılım sağlanması hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak Ajansın yürüteceği tanıtım faaliyetleri esnasında Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile işbirliği içerisinde çalışması da planlanmaktadır.

2011 yılında yürütülecek tanıtım faaliyetlerinin tahmini maliyeti 145.000 TL'dir.

C. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

1. Planlama ve Programlama Faaliyetleri

Kalkınma ajanslarının kuruluş gerekçelerinden biri olan; yerelde planlama ve programlama kapasitesi ile kaynak tahsis mekanizmasına sahip bir kurumsal yapının oluşturulması doğrultusunda, bölge planı hazırlama görevi DPT tarafından kalkınma ajanslarına verilmektedir. Kanun ve ilgili diğer mevzuat gereğince ajansın, ancak bölge plan ve programları ile bu plan ve programlarda belirlenen bölgesel gelişme stratejilerine uygun olan proje ve faaliyetlere destek sağlayabilmesi mümkün olduğundan, bölge plan ve programları ile bölgesel gelişme stratejilerinin oluşturulması ajansın en önemli faaliyetlerindedir.

Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, bölge kaynaklarının sürdürülebilir biçimde yönetilerek, bölge içerisinde ekonomik ve sosyal kalkınmayı hedefleyen çalışmalara yol göstermeyi amaçlayan, 2010-2013 dönemini kapsayan bölge planı çalışmalarını tamamlamıştır. DPT tarafından 24.09.2010 tarihi itibarıyla onaylanan 2010-2013 Batı Karadeniz Bölge Planı, bölgenin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği kalkınma stratejisinin hedeflerini ve önceliklerini ortaya koyan bir temel politika dokümanıdır. Bu çalışma ile Ajans tarafından verilmesi hedeflenen mali ve teknik desteklere zemin oluşturacak bir çerçevenin ortaya konulması hedeflenmiştir.

Katılımcılık ilkesi çerçevesinde hazırlanan ve yürürlüğe giren Bölge Planında belirlenen "İçselleştirdiği Girişimcilikle Sektörel Çerçevesini Genişleterek Yeni İstihdam Alanları Yaratmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Rekabetçi Bir Bölge Olmak" şeklindeki bölge vizyonu ve bu vizyona uygun hedef ve öncelikler doğrultusunda; ilk mali destek programı olan "İşletmelerin Ekonomik Gücünü ve Rekabet Kabiliyetini Arttırmaya Yönelik Mali Destek Programı" da 03.11.2010 tarihinde Devlet Bakanı Sayın Dr. Cevdet Yılmaz'ın katıldığı açılış ve bilgilendirme toplantısı ile ilan edilmiştir.

Dinamik bir süreç olarak kurgulanan Bölge Planının revizyonu ve geliştirilmesi önümüzdeki dönem Ajansın yürüteceği faaliyetler arasında öncelikli olarak yer alacaktır. Bölge Planı tamamen ajans uzmanları tarafından hazırlanmış olup revizyon çalışmaları yine Ajans uzmanları tarafından yürütülecek ancak gerekli görüldüğünde hizmet alımı yoluna gidilecektir.

a) Bölge Planının Geliştirilmesi

Batı Karadeniz Bölgesi Bölge Planı 2010-2013 1. Sürüm DPT'nin 24.09.2010 tarih ve 3593 sayılı yazısı ile onaylanmıştır. Bölge Planı çalışmaları onaylanan planın güncelleştirilmesi ve detaylandırılması suretiyle devam edecektir.

Bu süreçte mevcut durum analizleri daha detaylı ele alınacak olup, Batı Karadeniz Bölgesi Bölge Planı 2010-2013 1. Sürüm çalışmasında il bazlı yapılan çalışmalar ilçe bazlı olarak ele alınacak ve bu suretle Bölge Planı revize edilmeye devam edilecektir.

Bölgede yaşayan tüm kesimleri içine alacak ve önümüzdeki döneme ışık tutacak teknik ve sosyal çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda 2011 yılı içinde tespit edilecek konular başlığında tartışma platformları, komiteler, çalıştaylar düzenlenerek katılımcı bir çözüm üretme süreci benimsenecektir. Diğer yandan da bölgedeki paydaşların yapılan bu çalışmalara ilişkin farkındalıklarının artırılmasına gayret edilecektir. Çalışmalar sonucunda ortaya çıkan somut önerilerin raporlar şeklinde yazılı ve görsel medya vasıtasıyla bölge insanına duyurulması sağlanacaktır.

b) Danışmanlık Hizmetleri Temini

Ajans, Bölge Planı hazırlama sürecinde kurum ve kuruluş görüşleri ile çalıştaylar sonucu edinilen geribildirimler haricinde bir danışmanlık hizmeti almamış, Bölge Planı mizanpaj çalışmalarını da kendi imkanları dahilinde sonuçlandırmıştır.

Önümüzdeki süreçte ise, Bölge Planının geliştirilmesine yönelik sektörel analizlerin tamamlanması öncelikli çalışma alanıdır. Bu kapsamda, Bölgede öne çıkan demir-çelik, gemi yapım sanayi, turizm, madencilik, orman ürünleri endüstrisi, tekstil gibi sektörlerin analiz edilmesi ve gelecekte bahsi geçen sektörlerin konumlarına yönelik öngörülerin oluşturulması önem arz etmektedir.

Sektörel analizlerin katılımcılık esası doğrultusunda gerçekleştirilebilmesi amacıyla, 2010 yılı 2. Kalkınma Kurulu Toplantısında Kalkınma Kurulu üyelerine anket uygulanarak sektörler kapsamında belirlenen alt komisyonlara yönelik tercihleri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda aşağıdaki tablo elde edilmiştir.

Tablo 4. Komisyon Dağılımları

KOMİSYONLAR	Kişi Sayısı
DOĞAL DEĞERLER, KÜLTÜR VE TURİZM	18
ÇEVRE ALTYAPI, ULAŞIM VE LOJİSTİK	14
MADENCİLİK VE ENERJİ	2
SANAYİ, TİCARET VE TEKNOLOJİ	17
SOSYAL KALKINMA	11
TARIM VE KIRSAL KALKINMA	8
TERCİH BELİRTMEYEN	3

Oluşturulan komisyonlar ile yapılacak çalıştaylar dahilinde sektörler için öngörülerin belirlenmesi için yerel paydaşların katkısının sağlanması hedeflenmektedir.

Bunların yanında, sektörel analizlerin oluşturulmasında özellikle bölgede yer alan Zonguldak Karaelmas Üniversitesi, Karabük Üniversitesi ve Bartın Üniversitesinin akademik ve teknik imkanlarından faydalanmak Ajans faaliyetleri için önem arz etmektedir. Yerel potansiyeller ve yerelde öne çıkan sektörler için farklı disiplinlerde akademik kadro ve akademik birim barındıran bölge üniversitelerinin sektörel analizler konusunda büyük katkılar sağlayacağı

öngörülmektedir. Bu bağlamda belirlenecek başlıklarda ve Ajansın koordinasyonunda bölge üniversiteleri ile sektörel analizlerin tamamlanması planlanmaktadır.

Bunların dışında, yine Ajansın amaçlarından olan, bölgede girişimcilik kültürünün oluşturulması ve rekabet edebilirliğin artırılmasına yönelik İGEME, KOSGEB, İŞKUR ve bölge üniversiteleri ile ortak yürütülecek girişimcilik ve dış ticaret gibi konularda eğitim programları düzenlenmesi de planlanan faaliyetler arasındadır.

c) Teknik Destek Faaliyetleri

Ajans tarafından sağlanacak teknik desteğin amacı, bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılacak çalışmalarına destek sağlamaktır. Bu desteklerin programlama, proje uygulama, izleme-değerlendirme, karar alma ve uygulama süreçlerinde sağlanması planlanmaktadır.

Bu süreçte katılımcılık, risk analizi, fayda-maliyet analizi gibi konularda kapasite geliştirilmesi çalışmalarına Bölge Planı doğrultusunda destek sağlanacaktır. Bu desteklerde Ajans; adil, açık ve şeffaf olma ilkelerine bağlı kalacak ve ajans tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemesi koşulunu arayacaktır.

Teknik destek başvuruları, başvuru rehberinde belirlenen usullere uygun olarak hazırlanacak ve Ajansa sunulacaktır. Değerlendirmede başarılı bulunan başvurular, Ajansın imkanları dahilinde mevcut bütçe ve personel imkânları çerçevesinde temelde kendi personeli eliyle verilecek olup bu destekler eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, geçici uzman personel görevlendirme, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici teknik destek hizmetleri şeklinde olacaktır.

Teknik destek kapsamında yararlanıcı kuruluşa herhangi bir doğrudan mali destek verilmeyecektir. Ajans gerekli destekleri zorunlu hallerde hizmet alımı yoluna giderek sağlayacaktır. 2011 yılında yapılması planlanan Teknik Destek Faaliyetleri ile ilgili bilgi *D. Proje ve Faaliyet Destekleme 3. Teknik Destekler* başlığı altında detaylandırılmıştır.

d) Araştırma Faaliyetleri

Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırma çalışmaları bölgedeki üniversiteler, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve özel sektörle işbirliği içerisinde yapılacaktır. Bu işbirliği ile hem farklı kesimler arasında ortak çalışma kültürü geliştirilecek hem de ortaya çıkacak sonuçların çözümü doğrultusunda atılacak adımlar konusunda fikir birliği yaratılmış olacaktır.

Ajans sektörel analiz çalışmaları ve faaliyet gösterdiği bölgede yapılacak diğer araştırma faaliyetlerine zemin oluşturması amacıyla işletmelere ait bölgesel veritabanı oluşturma konusunda çalışmalara 2010 yılının sonunda başlamıştır. Bu çalışmaların 2011 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Coğrafi bilgi sistemleri konusunda 2011 yılında ilgili personelin uzmanlaşmasına yönelik eğitim faaliyetlerine katılımının sağlanması planlanmaktadır.

2010 yılı 2. Kalkınma Kurulunda kalkınma kurulu üyelerine hangi komisyonda yer almak istedikleri sorulmuş bu kapsamda kurul üyeleri 6 komisyona ayrılmıştır. Oluşturulan komisyonlarda Bölge Planında belirlenen öncelikler detaylı olarak incelenecek ve aksiyon planları hazırlanacaktır. Bu komisyonlar aracılığıyla yapılacak olan araştırmalar ile Bölge Planı revizyon ve detaylandırma çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

DPT liderliğinde KOSGEB, Hazine Müsteşarlığı ve URAK işbirliği ile Bartın Yerel Kalkınma Projesi kapsamında 2003 yılında başlatılan kümelenme çalışmaları Ajansın bundan sonra yürüteceği kümelenme çalışmalarına referans olacaktır. Ajans tamamlanamayan bu projenin kazanımları doğrultusunda kümelenme çalışmalarına yön vermeyi ve tüm bölgeyi kapsayacak kümelenme analiz çalışmaları yapmayı planlamaktadır. Bu kapsamda İzmir ve Çukurova Kalkınma Ajansı'nın yapmış olduğu kümelenme analiz çalışmaları incelenip değerlendirilecek, uygulanmış ya da uygulanabilecek yöntemler konusunda bölgedeki ilgili paydaşlar, çalışma grupları ve kurullar aracılığı ile çalışmalar yürütülecektir.

Bölgesel paydaşlar ve bölge insanının yapılan stratejik araştırmalara ve ortaya konulan çözüm önerilerine ilişkin farkındalık seviyesi artırılmaya çalışılacaktır. Yapılan çalışmalar sonucunda üretilen bilgi ve raporlar kamuoyuyla paylaşılacaktır.

e) İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri

Ajans, TR81 Düzey 2 (Zonguldak-Karabük-Bartın) bölgesinde ve diğer bölgelerde bulunan birçok kurum, kuruluş ve inisiyatif ile ilişki kurmuştur. Bu ilişkinin, aşağıda belirtildiği şekilde, dört boyutu vardır;

- a) İşbirliği
- b) Yardım
- c) Veri, enformasyon ve bilgi değişimi
- ç) Yerel kalkınma inisiyatiflerinin kurulmasına öncülük

Ajans daha önce de vurgulandığı gibi, yerel potansiyeli ve dinamikleri harekete geçirmek suretiyle bölgenin kalkınmasında önemli roller üstlenecektir. Ancak Ajansın bu hareketi tek başına başlatması ve sürdürebilmesi oldukça zordur. Bu zorluğu aşmak için Ajans gerek bölgedeki gerekse ülkemizdeki diğer kurum ve kuruluşlar ile işbirliği içerisinde kazanılmış tecrübelerden faydalanma imkânı bulacaktır. Bu işbirliği sayesinde Ajans kaynakları daha etkin ve verimli kullanılacaktır.

Ajans önümüzdeki dönemlerde, gerek uzman personeli aracılığıyla gerek hizmet alımı yoluyla ihtiyacı olan kurumlara teknik ve mali destek sağlayacaktır. Böylece bölgede var olan ancak kaynak ve bilgi yetersizliği yüzünden atıl kalan potansiyel harekete geçirilecektir.

Bu kapsamda ilk olarak 2010 yılı Aralık ayında Ajansın koordinasyonunda ve ev sahipliğinde TSO, ZONİAD, KOSGEB ve Zonguldak Karaelmas Üniversitesi temsilcilerinin katılımı ile kurulan Zonguldak İli Dış Ticaret Komisyonu 2011 yılında da ayda en az bir kez olmak üzere toplanacaktır. Komisyonda alınan kararlar neticesinde, ihracat kapasitesini artırmaya yönelik olarak izlenecek bir model benimsenmiştir. Modelde İGEME tarafından belirlenen "İhracata Doğru 10 Adım"da belirtilen adımların işletmelere uygulatılması amaçlanmıştır. Bölgemizde bulunan işletmelere bu 10 adımın tamamlanması konusunda yardımcı olunup, yol gösterileceğini belirten bir ilan ile birlikte başvurular toplanacaktır. Model uygulanırken adımları sırası ile tamamlayan firmalar ile yola devam edilecek ve proje sonunda firmalar

ihracat yapabilir hale gelmiş olacaktırlar. 2011 yılı Ocak ayından itibaren ise Bartın ve Karabük İllerinde de dış ticaret komisyonları, yerel paydaşların katılımı ile toplantılara başlamış olup bölgenin dış ticaret potansiyelini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Ajansın koordinasyonunda kurulan komisyonların yanı sıra Ajansın katılımcı olarak yer aldığı turizm komisyonu aracılığıyla bölgenin turizm envanterinin çıkarılması ve turizm potansiyelini arttırmaya yönelik çalışmaların yapılması hedeflenmektedir. İlk toplantısını 12.10.2010 tarihinde yapan komisyonun çalışmalarına Ajans 2 uzman personelle katkı sağlamaktadır.

2007-2013 Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında Zonguldak TSO ile işbirliği çalışmaları yapılacak ve Ajansın yararlanıcı grupta yer alması noktasında girişimlerde bulunulacaktır. Aynı zamanda programın uygulandığı ülkelerdeki kalkınma ajansları ile işbirliği faaliyetleri geliştirilerek programa çarpan etkisi yoluyla katkı sağlanması için çalışmalar yapılması da planlanmaktadır.

Ajans işbirliğini geliştirme faaliyetleri kapsamında bölgesel portal oluşturma çalışmalarına başlamayı planlamaktadır. Bölgedeki tüm paydaşların içinde yer alması planlanan portalda bölgede eksik olan işbirliği kültürünün oluşturulmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bunlara ek olarak işbirliği faaliyetleri kapsamında KOSGEB ile girişimciliğin geliştirilmesini hedefleyen bir protokol yapılması düşünülmektedir. Bu protokolün amacı, Uygulamalı Girişimcilik Eğitiminin verilmesi ve bu eğitimlerden mezun olarak kendi işini kuran girişimcilerin KOSGEB Yeni Girişimci Desteğine başvurabilmelerini sağlamaktır. Protokol, taraflar arasında bu amaçla yapılacak işbirliği esaslarını kapsayacaktır. Bu eğitimlerin bölgede yer alan üniversiteler ile işbirliği içerisinde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi, Bölge Planı “İçselleştirdiği Girişimcilikle Sektörel Çerçevesini Genişleterek Yeni İstihdam Alanları Yaratmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Rekabetçi Bir Bölge Olmak” vinyonu ve “Yeni Girişimcilerin ve KOBİ’lerin Desteklenmesi” önceliği doğrultusunda düzenlenecektir. Protokolün yürürlüğe girmesi Ajans Yönetim Kurulunun onayının ardından gerçekleşecektir.

2. Koordinasyon Faaliyetleri

a) Ulusal ve Uluslararası Düzeyde İzlenecek Faaliyetler

Gerek ülkemizdeki gerekse uluslararası alandaki iyi uygulamalar, tecrübe ve birikimler dikkate alınmak suretiyle, kalkınma ajansları ile tesis edilmeye çalışılan yeni kalkınma yaklaşımı ve anlayışının daha iyi anlaşılması ve içselleştirilerek karar alma ve uygulama mekanizmalarında tezahür etme şansı bulması açısından, başarılı kalkınma ajansı deneyimi olan ülkelerdeki ajanslara ziyaretler yapılması planlanmaktadır.

TR81 Düzey 2 bölgesi ile benzer yapısal özelliklere sahip ve bölgemizin şu an yaşamakta olduğu problemlerle geçmişte yüzleşmek zorunda kalmış (kömür ve demir-çelik üretiminin yoğun olduğu bölgeler), kalkınma ajansları marifetiyle ekonomik ve endüstriyel dönüşümü sağlamış ve edindikleri deneyimlerle bölgemize ışık tutabilecek; başta, özellikle bölgemizdeki şehirlerden göç eden insanların yoğun olarak yaşadığı Almanya’nın Ruhr Bölgesi olmak üzere, İngiltere’nin One Northeast Bölgesi (Newcastle), Polonya ve Çek Cumhuriyeti ile Romanya (Romanya’nın Köstence Limanı Bölgemiz için stratejik öneme sahip olup deniz

taşımacılığının geliştirilmesi ile ticari ilişkilerin arttırılması amacıyla) gibi ülkelerde teknik çalışmalar gerçekleştirilecek muhtemel işbirliği alanları araştırılacaktır.

Bu bağlamda bölgesel kalkınma konusunda Avrupa'da en fazla tecrübeye sahip ülkelerden olan İngiltere'nin bölgesel kalkınma ajanslarından One North East Regional Development Agency başta olmak üzere, Almanya'da Stadt Dortmund Wirtschaftsförderung gibi kalkınma ajanslarına çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımıyla, yukarıda yer alan bölgelerden birinde ya da ikisinde yer alan yurtdışı kalkınma ajansı örneğinin incelenmesi amacıyla 2011 yılı içerisinde çalışma ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

Bu ziyaretler sonucunda, Ajansımız benzer bölge modellerinin birikim ve deneyimlerinden faydalanmış olacaktır. Ayrıca, söz konusu ziyaretlerin, "İşbirliği kültürünün geliştirilmesini ve potansiyellerin akılcı değerlendirilmesini koordine ederek bölgesel kalkınmayı sağlamak" misyonuna uygun olarak, uluslararası işbirliği kültürünün geliştirilmesi ve uluslararası yatırımcıların bölgeye çekilmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Ajans, bölgemizde öne çıkan demir-çelik ve madencilik sektörleri ile ilgili 25-26.01.2011 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen Bölgesel Madencilik, Metal ve Mineraller Türkiye Zirvesi'ne katılarak bölge kuruluşlarının dünyanın farklı ülkelerinden katılan kuruluşlarla koordinasyonunun sağlanmasına yönelik çalışmalar yapmıştır.

Bölgemizde bulunan sanayi kuruluşlarının gelecek dönemdeki durumları hakkında stratejik kararlar verilebilmesi için bölgemizle benzer özellikler gösteren Güney Kore'nin Pohang şehrine yönelik teknik gezi düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgemizde bulunan Erdemir ile Güney Kore'de bulunan Posco aynı yıllarda tamamen aynı teknolojilerle kurulmuş firmalardır. Posco dünyada 5. Sırada yer alırken Erdemir ise 50. sıradadır. Bununla birlikte Posco kendisiyle beraber etrafındaki KOBİ'leri de büyütmüş konusunda örnek alınabilecek bir firmadır. Dolayısı ile bu firmanın yerinde incelenmesi son derece yararlı olacaktır.

2011 yılında yurtdışı sektör gezileri düzenlenmesi planlanmaktadır. Bölgemizdeki yatırımcıların yurt dışı gezilere ve fuarlara katılımları Ajansın koordine edeceği organizasyonlar sayesinde teşvik edilecektir. Sektör gezileri yurt dışında ilgili ülke ile bölgemizde aynı sektörde üretim yapan ya da hizmet sunan firmaları aynı platformda buluşturmak, iş bağlantıları kurdurmak ve firmaların ihracat kapasitelerini arttırmaya yönelik olacaktır.

Avrupa genelinde 150 üyeye sahip örgütlenmiş bir kuruluş olan ve kısaca EURADA olarak bilinen Avrupa Bölgesel Kalkınma Ajansları Birliği'ne üye olunması planlanmaktadır. Bu sayede uluslararası işbirlikleri geliştirilerek Ajansın uluslararası etkinliğinin artırılmasına katkı sağlayacaktır. EURADA ağı içerisinde yer alarak iyi uygulamaların paylaşılması, çeşitli organizasyonlara katılım ve erişim konularında kazanımlar elde edilmesi amaçlanmaktadır.

Ulusal düzeyde işbirliğini geliştirme amacıyla öncelikle Batı Karadeniz Bölgesi'ne komşu olan TR82 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı (KUZKA) ve TR42 Düzey 2 Bölgesinde faaliyet gösteren Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA) ile birlikte yapılabilecek koordinasyon çalışmaları araştırılacak ve uygun görülen çalışmalar işbirliği çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Tablo 5. Planlama, Programlama ve Koordinasyon Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Planına ilişkin faaliyetler	a) Danışmanlık hizmetleri temini	Genel Sekreterlik	01/01/2011 - 31/12/2011	460.000 TL
	b) Teknik destek faaliyetleri	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2011- 31/12/2011	
	c) Araştırma ve geliştirme	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2011 - 31/12/2011	
	d) İşbirliğini Geliştirme Faaliyeti	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2011 - 31/12/2011	
Koordinasyon faaliyetleri	a) Ulusal ve uluslararası düzeyde izlenecek faaliyetler	Yönetim Kurulu Genel Sekreterlik Kalkınma Kurulu	01/01/2011 - 31/12/2011	

D. Proje ve Faaliyet Destekleme

1. Doğrudan Mali Destekler

a) 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları

Ajans tarafından hazırlanan 2010–2013 Batı Karadeniz Bölge Planı'nda bölgenin vizyonu “İçselleştirdiği Girişimcilikle Sektörel Çerçevesini Genişleterek Yeni İstihdam Alanları Yaratmış ve Yaşam Kalitesini Yükseltmiş Rekabetçi Bir Bölge Olmak” olarak belirlenmiştir. Bu vizyon çerçevesinde “Girişimciliği ve Yenilikçiliği Destekleyerek Sektörel Çeşitliliği Sağlamak” ve “Sürdürülebilir Sosyal Kalkınmayı Sağlamak” temel amaçlar olarak tespit edilmiştir. Bölge Planında belirtilen temel amaçlara ulaşabilmek için 2010 yılı 2. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda yapılan anket sonuçları da göz önünde bulundurularak Ajans tarafından 2011 yılında “**KOBİ Mali Destek Programı**”, “**Küçük Ölçekli Altyapı (KÖA) Mali Destek Programı**” ve “**Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı**” (kar amacı gütmeyen kuruluşlara yönelik) adları altında üç bileşenli proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır.

2010 Yılı Mali Destek Programı kapsamında yürütülen proje teklif çağrısı aşağıdaki 10 önceliği içerecek şekilde uygulanmıştır:

- İstihdam, işgücü nitelikleri ve verimliliğin artırılması Çalışma koşullarının iyileştirilmesi
- İşbirliği ve ortak hareket kültürünün geliştirilmesi
- Üretim kapasitesinin artırılması

- AR-GE'ye yönelik yatırımların sağlanması ve yenilikçi ürün üretilmesi
- Pazarlama kabiliyetinin geliştirilmesi
- İhracat kabiliyetinin artırılması
- Çevre kirliliğinin engellenmesine ve üretim süreçlerinin çevreye duyarlı hale getirilmesine yönelik önlemlerin alınması
- Yenilenebilir enerji teknolojilerinin kullanımının ve enerji verimliliğinin artırılması,
- Turizm sektöründe çeşitliliğin, tesis ve hizmet kalitesinin artırılması

2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programında imalata yönelik faaliyet gösteren işletmeler ile turizm sektörüne yönelik faaliyet gösteren işletmelerin desteklenmesi planlanmaktadır.

1. 2011 Yılı KOBİ Mali Destek Programı öncelikleri:

- İstihdamın artırılması
- Üretim kapasitesinin ve verimliliğin artırılması
- AR-GE'ye yönelik yatırımların sağlanması ve yenilikçi ürün üretilmesi
- Yenilenebilir enerji teknolojilerinin kullanımının ve enerji verimliliğinin artırılması
- Turizm sektöründe çeşitliliğin sağlanmasına yönelik tesis ve hizmet kalitesinin artırılması

2. 2011 Yılı KÖA Mali Destek Programı öncelikleri:

Bölgesel nitelik taşıyan ve yayılma potansiyeli güçlü olan projelere öncelik verilecektir.

- Bölgenin ulaşım ağları entegrasyonunun sağlanması
- Bölge kalkınmasını ve yaşam kalitesini arttırmaya yönelik fiziksel uygulamalara destek verilmesi
- İşletmelere verilen hizmetlerin kalitesinin artırılmasına ve yatırımların bölgeye çekilmesine katkıda bulunmak

2011 Yılı Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı öncelikleri:

- İnsan kaynaklarının eğitim yoluyla işgücü piyasası taleplerine paralel biçimde değerlendirilmesi
- Dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata katılımını sağlayacak uygulamalara destek verilmesi.
- Girişimciliğin geliştirilmesi, kooperatif, birlik vb. organizasyonlar ile istihdam fırsatlarının artırılması, yerel ürünlerin ve imkanların ekonomiye kazandırılması
- Bölgenin marka değerini yaratacak, kültürünü ve kimliğini geliştirerek çeşitlendirecek uygulamalara destek verilmesi

şeklinde belirlenmiştir.

(1) Ön hazırlık faaliyetleri

(a) Başvuru rehberlerinin hazırlanması

2011 yılında üç bileşenli Proje Teklif Çağrısı kapsamında toplamda 5.000 adet başvuru rehberinin ekleriyle birlikte hazırlanması öngörülmektedir. Ayrıca "Tanıtım ve Görünürlük Rehberi" ve "Bağımsız Değerlendirici Değerlendirme Rehberi" hazırlanarak her birinden

toplamda 100 adet basılması ve proje teklif çağrısı ile ilgili materyallerin Ajansın Internet sitesinde yayınlanması planlanmaktadır.

(b) Proje teklif çağrısının ilanı ve duyurulması

2011 Yılında üç bileşenli Proje Teklif Çağrısı tanıtımına yönelik 1 adet açılış toplantısı ve arkasından 15 adet bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilecektir. Yerel medyada, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının, Ajansın ve DPT'nin Internet sitelerinde 2011 yılı Mali Destek Programı proje teklif çağrılarının ilanı verilecek, hazırlanacak iletişim planına uygun olarak billboard, broşür, afiş ve posterler yoluyla tüm kesimlerin bu çağrıdan haberdar olması sağlanacaktır.

(c) Proje teklif çağrısı ile ilgili bilgilendirme faaliyetleri

2011 Yılı Mali Destek Programları kapsamında Proje Teklif Çağrısına yönelik olarak Zonguldak il merkezinde gerçekleştirilecek olan açılış toplantısını takiben 2 tanesi il merkezlerinde (Karabük ve Bartın) 13 tanesi de bölgedeki tüm ilçe merkezlerinde olmak üzere toplam 15 adet bilgilendirme toplantısının yapılması planlanmaktadır.

(d) Proje hazırlama eğitimleri ve yardım masası hizmeti

2011 yılı Mali Destek Programı kapsamında Proje Teklif Çağrısına yönelik olarak Zonguldak, Karabük ve Bartın il ve ilçe merkezlerinin en az 7'sinde proje hazırlama eğitiminin verilmesi ve bu sayının bölgeden gelen talepler doğrultusunda uygun görüldüğü takdirde artırılması planlanmaktadır. Proje teklif çağrısı sürecinde önceden kamuoyuna ilan edilecek tarihler arasında tüm il merkezlerinde yardım masaları oluşturularak potansiyel başvuru sahiplerine teklif çağrısıyla ilgili destek hizmetinin verilmesi planlanmaktadır. Teklif çağrıları süresince potansiyel başvuru sahipleri tarafından e-posta, telefon ve faks yoluyla yöneltilen soruların kayıt altına alınması, Ajans uzmanlarınca oluşturulmuş bir komisyon marifetiyle cevaplandıktan sonra Ajansın Internet sitesinde "Sıkça Sorulan Sorular" başlığı altında yayınlanacaktır.

(2) Proje seçim faaliyetleri

(a) Bağımsız değerlendiricilerin seçimi ve görevlendirilmesi

2011 Yılı Mali Destek Programı için bağımsız değerlendirici ilanı Ajansın Internet sitesinde yayınlanacak ve Bağımsız Değerlendiriciler için başvurular alınacaktır. 2011 yılında çıkılacak proje teklif çağrısı bileşenleri "**KOBİ Mali Destek Programı**", "**KÖA Mali Destek Programı**" ve "**Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı**" olarak belirlenmiştir. 2010 yılında yine KOBİ'lere yönelik gerçekleştirilmiş olan mali destek programı kapsamında oluşturulmuş olan bağımsız değerlendirici havuzu veri tabanı kullanılarak ve yeni yapılan başvurular da dikkate alınarak 2011 yılı Bağımsız Değerlendirici Havuzu oluşturulacaktır. Bu süreci takiben Ajans tarafından uygun görülen ve belirtilen tarihlerde proje tekliflerini değerlendirme görevini yürütebilecek bağımsız değerlendiricilerin seçilmesi ve seçilmiş olan bağımsız değerlendiricilerin eğitilmesi planlanmaktadır.

(b) Değerlendirme komitesi üyelerinin seçimi ve görevlendirilmesi

2011 Yılı Mali Destek Programı kapsamında Proje Teklif Çağrısı süreci için en az 5'er kişiden oluşan değerlendirme komitelerinin kurulması ve değerlendirme komitesi üyelerinin eğitimi planlanmaktadır. Genel Sekreter uygun gördüğü takdirde aynı Değerlendirme Komitesi proje teklif çağrısı sürecinin her iki bileşeninde de görev alabilecektir.

(c) Proje tekliflerinin kabulü, değerlendirilmesi ve başarılı olanların seçimi

Değerlendirme süreci temel olarak ön inceleme ile teknik ve mali değerlendirme şeklinde iki aşamadan oluşmaktadır. 2011 yılı üç bileşenli Proje Teklif Çağrısı kapsamında alınan proje başvurularının kabulü ve başvuru kayıt sisteminin oluşturulmasının ardından ön inceleme süreci başlayacaktır.

Ön inceleme aşamasında teslim alınan projelerden yalnızca idari ve uygunluk kontrolünden geçenler Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasına alınacaktır. Bu aşamada proje teklifleri, teknik ve mali nitelik açısından, Destek Yönetimi Kılavuzu ve Başvuru Rehberlerinde belirlenen değerlendirme usulleri ve kriterleri doğrultusunda tarafsız bir biçimde Ajans personeli tarafından değerlendirilecektir.

Proje Teklif Çağrısı kapsamında başvuruda bulunan projelerin değerlendirmeleri bağımsız değerlendiriciler marifeti ile gerçekleştirilecektir. Bütün tekliflerin bağımsız değerlendiriciler tarafından incelenmesi ve puanlanmasının ardından projeler değerlendirme komitesine gönderilecektir. Değerlendirme komitesi yapılan değerlendirme çalışmalarını inceleyerek tavsiyelerini oluşturacaktır.

Değerlendirme komitesinin incelemesinden geçen başarılı proje listesi Genel Sekreter görüşüne sunulurken, proje tekliflerinin risk durumunu ölçmek amacıyla, Ajans personeli görevlendirilerek ön izleme ziyaretleri yapılacaktır. Genel Sekreter listede yer alan her bir projenin bütçe kalemlerinin ve bunlar için öngörülen bütçe tutarlarının ayrı ayrı incelenmesini de temin edecektir. Daha sonra liste; Genel Sekreterlik görüşü de eklenmek suretiyle, Yönetim Kurulu'nun onayına sunulacaktır.

Bu süreç içerisinde proje başvurularının kabulü, değerlendirme süreci ve projelerin arşivde tutulması amacıyla Ajans içerisinde uygun mekanlar hazırlanacak ve tefrişatı yapılacaktır. Süreçte bağımsız değerlendiricilerin ve değerlendirme komitesinin ihtiyaç duyacakları çalışma mekânlarının hazırlığı yapılacaktır.

Değerlendirme süreci sonrasında bağımsız değerlendiricilere ve değerlendirme komitesi üyelerine ilgili yönetmelik çerçevesinde değerlendirme ücretleri ödenecektir.

(d) Seçilen projelerin onaylanması ve ilanı

Başarılı projelerin yer aldığı listenin Yönetim Kurulu görüşü ve onayına sunulması, sonuçların ilan edilmesi ve sözleşmelerin imzalanması için proje sahiplerinin davet edilmesi öngörülmektedir.

Tablo 6. 2010 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı	Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, rehberlerin YK ve DPT'ye sunulması, rehberlerin basılması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter SGPB PYB	01/04/2010 - 02/11/2010	11.150.000
Proje teklif çağrısı süreci	Programın ilanı, bilgilendirme ve eğitim toplantılarının yapılması, Yardım Masası ve SSS faaliyetleri	PYB YDO	03/11/2010 - 31/01/2011	
Değerlendirme süreci	Ön inceleme, BD süreci, Değerlendirme Komitesi Genel Sekreterin İncelemesi Yönetim Kurulu incelemesi	Genel Sekreter PYB İDRB	01/02/2011 - 26/05/2011	
Kazananların ilanı ve sözleşmelerin imzalanması	Kazanan projelerin kamuoyuna ilanı ve sözleşmelerin imzalanması	PYB İDRB	27/05/2011 - 06/06/2011	

Tablo 7. 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağrısı Süreci

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Toplam Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru rehberlerinin hazırlanması ve basımı	Başvuru rehberinin ve eklerinin hazırlanması, rehberlerin YK ve DPT'ye sunulması, rehberlerin basılması	Yönetim Kurulu Genel Sekreter SGPB PYB	06/06/2011 30/09/2011	17.200.000
Proje teklif çağrısı süreci	Programın ilanı, bilgilendirme ve eğitim toplantılarının yapılması, Yardım Masası ve SSS faaliyetleri	PYB YDO	14/10/2011 11/01/2012	
Değerlendirme süreci	Ön inceleme, BD süreci, Değerlendirme Komitesi, Genel Sekreterin İncelemesi, Yönetim Kurulu incelemesi	Genel Sekreter PYB İDRB	12/01/2012 27/04/2012	
Kazananların ilanı ve sözleşmelerin imzalanması	Kazanan projelerin kamuoyuna ilanı ve sözleşmelerin imzalanması	PYB İDRB	28/04/2012 18/05/2012	

(3) Proje Uygulama Süreci

(a) Bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri

2010 yılında başlatılan Mali Destek Programı kapsamında başarılı bulunan proje sahipleriyle sözleşmelerin imzalanmasının ardından Proje Uygulamaları ve Sözleşmeler hakkındaki genel kurallar ve mevzuat hakkında bir başlangıç toplantısı gerçekleştirilecektir. Başlangıç toplantısının amacı proje sahiplerine destek hizmetleri ve bu hizmetlerden nasıl yararlanılacağına dair bilgilerin verilmesi, Ajansın yapacağı izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin ayrıntılı bir şekilde anlatılması, kullanılacak rehberlerin ve yapılacak eğitimlerin içerikleri, yerleri ve takvimleri gibi konuları anlatmak olacaktır. Bu toplantının ardından projelerin sözleşmelerde belirtilen kurallara uygun ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için gereken eğitimler (satın alma, proje uygulama, izleme, değerlendirme ve ödeme gibi süreçler hakkında) gerçekleştirilecektir.

(b) Proje destek ödemelerinin gerçekleştirilmesi

Yararlanıcılara proje kapsamında yapılacak kaynak aktarımı sözleşme hükümleri ve sözleşmenin eki projedeki bütçe harcama takvimi göz önünde bulundurularak, ajansa ait hesaplardan yararlanıcı tarafından sözleşmede belirtilen proje adına açılmış özel hesap numarasına transfer talimatı ile ön, ara ve nihai ödeme şeklinde gerçekleştirilecektir.

Tablo 8. 2010 Yılı Mali Destek Programı Proje Uygulama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2011 yılı Proje Teklif Çağrısı Başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri	a) Başlangıç toplantısının düzenlenmesi	Genel Sekreterlik İDRB	06/06/2011 24/06/2011	35.000
	b) Yararlanıcılara proje uygulama ve satın alma mekanizmasına ilişkin eğitim verilmesi			
Proje Ödeme Faaliyetleri	Destek Ödemelerinin gerçekleştirilmesi ne yönelik faaliyetler	İMİB İDRB	01/07/2011- 01/06/2012	

(c) İzleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri

Ajans tarafından destek sağlanacak proje ve faaliyetlerin mali ve fiziki gerçekleştirmelerini, performanslarını ve risklerini, sorun ve ihtiyaçlarını zamanında tespit etmek ve gerekli tedbirleri almak amacıyla yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri, ajans tarafından belli bir sistem doğrultusunda yürütülür.

Bu faaliyetler sırasında kullanılacak dokümanlar ise

- Ajanslar tarafından sağlanacak mali ve teknik desteklerin etkin, etkili, şeffaf ve güvenilir bir programlama, yönetim, uygulama, izleme ve değerlendirme sistemi çerçevesinde gerçekleştirilebilmesi ve uygulama farklılıkları olmaksızın rasyonel standartların oluşturulması amacıyla DPT tarafından hazırlanan Destek Yönetim Kılavuzu
- Yine DPT tarafından hazırlanan ve yararlanıcıların proje ve faaliyet uygulamaları sırasında uymak zorunda oldukları satın alma ve ihale kuralları ile raporlama ve bilgilendirme yükümlülüklerini ayrıntılı olarak düzenleyen Proje Uygulama Rehberi ve Satın Alma Rehberidir.

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecek proje izleme faaliyetleri, proje yararlanıcılarıyla sözleşmelerinin imzalanması ile başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama sırasında karşılaşılabilecek durumlarla ilgili yönlendirici eğitimlerin verilmesi, gerekli yazılı materyallerin iletilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, ara ve nihai raporlamalar, proje performans kriterlerinin değerlendirilmesi şeklinde olacaktır. Ayrıca gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ve şüphe tespit edilen herhangi bir usulsüzlüğün veya erken uyarı durumunun raporlanması ile sözleşmenin feshedilmesi halinde mevzuat ve sözleşme hükümlerine göre yapılması gereken hukuki takibatın yapılması da İzleme Değerlendirme ve Raporlama Birimi tarafından gerçekleştirilecektir.

Bu çerçevede Ajansın 2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında DPT koordinasyonunda gerçekleştireceği izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri aşağıdaki gibi olacaktır.

(i) Proje izlemelerine yönelik hazırlık faaliyetleri ve ön izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi

2010 yılı içerisinde başlatılan Mali Destek Programı ve 2011 yılı içerisinde başlatılacak olan Mali Destek Programları kapsamında yapılacak olan izleme ve değerlendirme faaliyetlerine hazırlıklar gerçekleştirilecek ve bu amaçla uygulamaya yönelik rehberlerin hazırlanması ve basılması faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Bu süreçte Genel Sekreterin ve/veya Yönetim Kurulunun incelenmesine gerek gördüğü projelere sözleşme öncesi ön izleme ziyaretleri gerçekleştirilecek ve proje ön ödemeleri için başlangıç risklerinin değerlendirilmesi yapılacaktır. Bu amaçla 2010 yılı Mali Destek Programı kapsamında başarılı proje listesi ve yedek listedeki projelerin bir kısmına yerinde ön izleme yapılması planlanmaktadır.

(ii) Proje sahipleri ile sözleşme imzalanması

Kararlaştırılan proje ve faaliyetlere verilecek desteğe ilişkin kurallar, Ajans ve başvuru sahibinin hak ve yükümlülüklerinin yer alacağı, şekli ve muhtevası Destek Yönetim Kılavuzunda belirtilen bir sözleşmeye bağlanır. 2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında Yönetim Kurulu onayını takiben desteklenmesine karar verilen proje sahipleri sözleşme imzalamak üzere davet edilecektir. Sözleşme imzalanmadan önce Ajans, gerektiğinde başvuru sahibinden ek bilgi, resmi belge veya teminat isteyebilir.

(iii) Düzenli izleme ziyaretleri

2010 yılında başlatılan ve 2011 yılında izleme faaliyetleri devam edecek olan Mali Destek Programları kapsamında proje yararlanıcısının planlanan ve gerçekleşen faaliyetleri ile

yapılan fiili harcamaları arasındaki tutarlılığı kontrol etmek, satın alınan mal veya ekipmanın fiziksel mevcudiyetini kontrol etmek, satın alma usullerine uygunluğun kontrol edilmesi, performans göstergelerindeki ilerlemeyi değerlendirmek ve eğer gerekli ise düzeltici tedbirler konusunda tavsiyelerde bulunmak gibi konularda yararlanıcılara bilgi vermek amacıyla izleme uzmanları tarafından düzenli izleme ziyaretleri gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretlerin sayısı veya yapılıp yapılmayacağı mali desteğin veya proje kapsamındaki hizmet/mal/yapım işinin tutarına göre değişebilir. Bu ziyaretlerde projenin ödeme dönemleri göz önünde bulundurulacak ve mümkün olduğunca bu ziyaretlerde proje yararlanıcısının hazırlayacağı ara ve nihai raporlar değerlendirilerek gerekli olduğu takdirde uyarılar ve tavsiyeler verilecektir.

(iv) **Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi**

Anlık ziyaretler yararlanıcıya ön bildirim yapmadan yapılacak olan ziyaretlerdir. Projenin uygulama sırasında ve yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde verimliliği sağlamak ve hedeflenen başarıya ulaşmak amacıyla anlık ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu ziyaretler, özellikle yüksek riskli, diğerlerine nazaran daha karmaşık sorunları olan veya hakkında erken uyarı raporu düzenlenmiş projelere yapılacaktır.

Tablo 9. 2011 Yılı Mali Destek Programı İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje İzleme Hazırlık Faaliyetleri ve Ön izleme Ziyaretleri	Rehberlerin hazırlanması	Genel Sekreterlik İDRB	01/06/2011 01/09/2011	65.000
	Proje uygulaması başlamadan önce tespit ziyaretlerinin yapılması		02/04/2012 21/04/2012	
Başarılı projelerin sahipleriyle sözleşme imzalanması	a) Sözleşmelerin hazırlanması	PYB İDRB	24/04/2012 18/05/2012	
	b) Bütçe revizyonlarının yapılması			
	c) 2010 yılı teklif çağrısında başarılı bulunan proje yararlanıcılarının sözleşme imzalamaya davet edilmesi ve sözleşme imzalanması			
	d) Varsa eksik belgelerin tamamlanması ve teminatların alınması			
Düzenli İzleme Ziyareti Faaliyetleri	İlk izleme ziyaretlerinin yapılması	Genel Sekreterlik İDRB	21/05/2012 21/06/2012	
	Düzenli izleme ziyaretlerinin yapılması		22/06/2012 31/12/2012	
	İzleme verilerinin sisteme aktarılması		21/05/2012 31/12/2012	
Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi	a)Anlık izleme ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi ve raporlanması	Genel Sekreterlik İDRB	01/07/2012 31/12/2012	

(v) Denetim faaliyetleri

Ajans mali destek miktarı 200.000 TL'nin üzerinde olan bütün projelerden denetim raporu talep edecektir. Bu limitin altındaki projelerde Ajans tarafından belirlenen ve başvuru rehberinde belirtilen mali destek, yararlanıcının yasal statüsü gibi kriterlere göre denetim raporu talep edilebilir. Bu kapsamda olan proje sahiplerinden 2010 yılı ve 2011 yılında uygulanacak mali destek programları kapsamında verilecek destekler için yasal denetim konusunda ulusal veya uluslararası kabul görmüş Yeminli Mali Müşavirler, SMM Odası veya SPK tarafından onaylanmış Bağımsız Denetim şirketince hazırlanmış denetim raporu talep edilecektir.

2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

Doğrudan faaliyet desteğinden sadece yerel yönetimler, üniversiteler, diğer kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, birlikler ve kooperatifler yararlanabilir. Ortaklar da başvuru sahibi ile aynı kriterleri taşımaktadır. Doğrudan faaliyet desteklerinde yararlanıcının eş finansmanı zorunlu olmamakla birlikte eş finansman öngören faaliyet teklifleri öncelikli olarak desteklenecektir.

Bu destekler, proje destekleri için geçerli olan izleme, değerlendirme ve denetim usul ve esaslarına tabi olacaktır. 2011 yılında Doğrudan Faaliyet Desteği için Ajans tarafından 725.000 TL bütçe ayrılmış olup 2011 yılında uygulanması planlanmaktadır. Doğrudan Faaliyet Desteğinin yürütülmesi için 25.000 TL bütçe öngörülmüştür.

Tablo 10. 2010 Yılı Doğrudan Faaliyet Destekleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Doğrudan Faaliyet Desteği	DFD İlanı, Başvuruların Alınması, Kazananların İlanı	Genel Sekreterlik PYB İDRB	07/02/2011 31/12/2011	750.000

3. Teknik Destek Faaliyetleri

Ajans 2011 yılında aşağıda belirtilen kuruluşlara teknik destek sağlamayı planlamaktadır:

- Yerel yönetimler ve mahalli idare birlikleri,
- Üniversiteler, meslek okulları, araştırma enstitüleri,
- Diğer kamu kurum ve kuruluşları,
- Kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları,
- Sivil toplum kuruluşları

Ajans tarafından sağlanacak teknik destek Ajansın yayınladığı herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla;

- Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerini ve
- Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarını kapsayacaktır.

Teknik destek programlarına ilişkin detaylar (her bir teknik destek faaliyeti bütçesi, eş finansman koşulları, uygunluk kriterleri v.b.) 2011 yılı içerisinde hazırlanarak, Ajans İnternet sitesinde yayınlanacak olan başvuru rehberlerinde açıkça ve detaylı olarak belirtilecektir.

Teknik destek faaliyetine ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, teknik desteğe çıkıldıktan sonra Ajans İnternet sitesinde yayınlanarak başvuruların sürekli olarak alınması planlanmaktadır. Başvurular ikişer aylık dönemler halinde değerlendirilecektir. Bir dönemde alınan başvurular bir sonraki dönemin *ilk on günü* içerisinde değerlendirilmeye alınacaktır. Teknik Destek faaliyetleri için 2011 yılı bütçesinden ayrılan tutar 275.000 TL'dir. Teknik destek faaliyetlerinin yürütülmesi için 20.000 TL bütçe öngörülmüştür.

Tablo 11. 2011 Yılı Teknik Destekler

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teknik Destek	Teknik Destek Konularının Belirlenmesi, İnternet Sitesinde Yayınlanarak Yürütülmesi	Genel Sekreterlik PYB SGPB İDRB	07/02/2011 31/12/2011	295.000

Tablo 12. 2011-2013 Öngörülen Destek Tutarları

Öngörülen Destekler	Tahmini Destek Miktarı (TL)		
	2011 Toplam (TL)	2012 Toplam (TL)	2013 Toplam (TL)
Doğrudan Finansman Desteği	16.650.000		
✓ KOBİ	✓ 11.000.000	18.000.000	18.500.000
✓ Küçük Ölçekli Altyapı	✓ 3.650.000		
✓ Sosyal	✓ 2.000.000		
Doğrudan Faaliyet Desteği	725.000	725.000	725.000
Teknik Destek	275.000	275.000	275.000

E. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Yatırım Destek Ofisleri 2011 yılında da bölge illerinde, özel kesimdeki yatırımcıların iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süreler içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu adına tek elden takip ve koordine etme, yatırımları izleme, yatırımcıya bilgi verme ve yol gösterme faaliyetlerini sürdürecektir. Bu faaliyetlerin tüm yıl boyunca devam edecek ve belirli zaman aralıklarına bölünemeyecek nitelikte olması nedeni ile çalışma programı içindeki zaman planlamaları tüm yıla yayılacak şekilde yapılmıştır.

2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

2011 yılındaki yatırım tanıtım faaliyetleri 2010 yılında edinilmiş tecrübeler doğrultusunda gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda;

- Daha önce hazırlanan yatırım tanıtım materyallerinin güncel kalması sağlanacak, ihtiyaç halinde yeni baskıları yapılacak ve gerekirse yeni materyaller hazırlanacaktır.
- Sektörel çalıştaylara devam edilecek ve sektörlerle ilgili raporlar hazırlanarak yatırımcılara bilgi sunulacaktır.
- Bölgenin yatırım olanaklarını tanıtmak, uluslararası büyük ölçekli firmaların yatırım kararlarını alan üst düzey yöneticileri ve uluslararası danışmanlık firmalarının yetkilileri ile tanışmak, yatırım destek ve tanıtımı konusunda dünyadaki gelişmeler ve rakip bölgeler hakkında bilgi sahibi olmak amacıyla bölgedeki ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde fuar, forum ve konferans gibi uluslararası yatırım tanıtım etkinliklerinde bölgenin temsil edilmesi sağlanacaktır. Bu kapsamda 2011 yılı Şubat ayında İstanbul'da düzenlenmiş olan EMITT fuarına Batı Karadeniz Kalkınma Birliği (BAKAB) ile işbirliği yapılarak katılım sağlanmıştır.
- Gelişmiş ülkelerin bölgemizle benzerlik gösteren bölgelerinde kalkınmanın nasıl sağlandığını yerinde görme ve uluslararası arenada diğer kalkınma ajansları ile işbirliği imkânlarının geliştirilmesi amacıyla yönelik olarak; Almanya ve İngiltere başta olmak üzere bazı gelişmiş ülkelerdeki kalkınma ajanslarından ikisine çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecektir.
- Bilhassa Batı Karadeniz Bölgesi'ne doğrudan yabancı yatırım potansiyeli yüksek olan hedef ülkeler başta olmak üzere, çeşitli ülkelere uluslararası şirketlerin yatırım konusunda karar verici üst düzey yöneticilerinin bölgemizin yatırım olanaklarını Zonguldak, Karabük ve Bartın illerinde yerinde görmelerini sağlayacak yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.
- Bölge illerinde yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik araştırmalar yapılacak veya yaptırılacaktır.
- Başta bölgemiz dışında yaşayan Batı Karadenizli işadamları olmak üzere, yerli yatırımcıların bölgeye yatırım yapmasını sağlamaya yönelik yatırım tanıtım toplantıları organize edilecektir.
- Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde Zonguldak, Karabük ve Bartın illerindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisini belirlenecek ve uygulanacaktır.

Yatırım tanıtım faaliyetlerinin de yatırım destek faaliyetleri gibi tüm yıl boyunca devam edecek ve belirli zaman aralıklarına bölünemeyecek nitelikte olması nedeni ile çalışma programı içindeki zaman planlamaları tüm yıla yayılacak şekilde yapılmıştır.

Tablo 13. Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Destek ve Tanıtım Faaliyetleri	a) Yatırım Destek Faaliyetleri	YDO	01/01/2011 - 31/12/2011	430.000 TL
	b) Yatırım Tanıtım Faaliyetleri	Tüm Birimler	01/01/2011 - 31/12/2011	

F. İzleme ve Değerlendirme

Ajans 2011 yılı Çalışma Programıyla ilgili performans göstergeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

- 2011 yılında Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 6 uzman personel istihdam edilecektir
- 2011 yılında Ajansın ihtiyaçları doğrultusunda 1 destek personel istihdam edilecektir
- 2011 yılının ilk ve ikinci yarısında 2 adet hizmet içi eğitim programı düzenlenecektir

Taşınır ve Taşınmaz Mal ile Hizmet Temin

- Ajansa ait hizmet karşılamaya yönelik yeterli alana sahip bir bina uzun süreli kiralanacaktır
- Proje teklif çağrısı ve bağımsız değerlendirme sürecinde yürütülecek faaliyetler ve oluşturulacak kütüphane için 1500 dosyalık arşiv sistemi oluşturulacaktır

İç Kontrol ve Dış Denetim Hizmetleri Temini

- 2011 yılında iç denetçi istihdam edilecektir
- Dış denetimi sağlamak için hizmet alımı yapılacaktır

Ulaşım Hizmetleri Temini, Destek Hizmetleri Temini

- Ulaşım hizmetlerini karşılamak üzere 50 defa araç kiralanacaktır
- Hizmet alımı yöntemiyle 2 adet eleman çalıştırılacaktır

Yurtiçi ve Yurtdışı Tanıtım Faaliyetleri

- Ajans tanınırlığını artırmaya yönelik 100 kurum ve kuruluşa ziyaret yapacaktır
- 6 çeşit dağıtım yapılabilecek broşür, dosya, ajanda bastırılacaktır
- Yurtiçi ve yurtdışında düzenlenecek üç fuara katılım sağlanacaktır
- Ajans iletişim stratejisi oluşturulup uygulanacaktır

Eğitim Faaliyetleri

- Personelin mesleki becerilerini geliştirmeye d6n6k olarak 15 adet eğitime katılım sağlanacaktır
- Kalkınma ajansları ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarıyla 5 başlıkta işbirliği yapılacaktır

PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON

- 3 adet tartışma platformu oluşturulacaktır
- 3 adet komite oluşturulacaktır
- 2 alıştay d6zenlenecektir

Danışmanlık Hizmetleri Temini

- 3 sekt6rel analiz yapılacaktır
- 5 eğitim programı y6r6t6lecektir

Araştırma Faaliyetleri

- B6lgedeki 6niversiteler, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve 6zel sekt6rle 5 başlıkta işbirliği çalışmaları y6r6t6lecektir
- İşletmelere ait b6lgesel bir veri tabanı oluşturulacaktır
- SGPB'den bir personel CBS eğitimi alacaktır
- Farklı D6zey 2 b6lgelerinde y6r6t6len k6melenme çalışmalarını yerinde incelemek amaçlı iki ziyaret gerçekleştirilecektir
- B6lgeyi ilgilendiren 5? farklı başlıkta değerlendirme raporları hazırlanacaktır
- B6lgede 6ncelik taşıyan 3 farklı başlıkta sekt6rel analizler hazırlanacaktır
- Filyos Projesi etkileşim raporu hazırlanacaktır

İşbirliğini Geliştirme Faaliyetleri

- İşbirliğini geliştirmeye y6nelik 10 toplantı yapılacaktır
- 10 kurumun yer alacağı b6lgesel portal oluşturulacaktır
- B6lgede faaliyet g6steren 5? kurumla işbirliği protokol6 imzalanacaktır
- B6lgede bulunana b6t6n belediyeler ziyaret edilecektir
- B6lgede bulunan b6t6n TSO'lar ziyaret edilecektir
- B6lgede bulunan 6 6niversite ile işbirliği başlıklarının g6r6ř6leceği toplantılar yapılacaktır

Koordinasyon Faaliyetleri

- Ulusal ve uluslararası d6zeyde izlenecek faaliyetler

- Yurtdışındaki başarılı kalkınma ajansı örneklerinden ikisi ziyaret edilecektir

KALKINMA KURULU

- Kalkınma Kurulu 2 defa toplanacaktır
- Kalkınma Kurulu toplantıları % 70 katılımı ile gerçekleştirilecektir
- YK Başkanı Kalkınma Kurulu toplantılarının tamamına katılacaktır

PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME

Proje Destek Faaliyetleri

- 2011 Yılı Mali Destek Programı Proje Teklif Çağruları
- Üç bileşenli mali destek programı yürütülecektir
- Üç bileşenli mali destek programı kapsamında toplam 300 proje başvurusu yapılacaktır

Ön Hazırlık Faaliyetleri

- 5000 adet başvuru rehberi bastırılacaktır
- 50 adet Tanıtım ve Görünürlük Rehberi bastırılacaktır
- 50 adet Bağımsız Değerlendirici Değerlendirme Rehberi bastırılacaktır
- 15 tane bilgilendirme toplantısı yapılacaktır
- 7 tane eğitim toplantısı yapılacaktır
- Bilgilendirme toplantılarına 1500 kişi katılacaktır
- 1 günlük eğitim toplantılarına toplamda 500 kişi katılacaktır

İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri

- 70 tane ön izleme Ziyareti yapılacaktır
- 50 tane ilk izleme ziyareti yapılacaktır
- 100 tane düzenli izleme ziyareti yapılacaktır
- 25 tane anlık izleme ziyareti yapılacaktır

Teknik Destekler

- Teknik destekler kapsamında 25?? kurum ve kuruluşa destek sağlanacaktır
- Teknik destek faaliyetlerinden memnuniyet oranı % 70?? olacaktır

YATIRIM DESTEK FAALİYETLERİ

- YDO'ların faaliyet gösterdiği her bir il için 100 adet işletmeci/potansiyel girişimciye yerinde ziyaret ya da ajans binalarında bilgi verilecektir

YEREL PAYLARIN TAHSİLATI

- İl Özel İdareleri paylarının % 95'i tahsil edilecektir
- TSO paylarının % 75'i tahsil edilecektir
- Belediye paylarının % 40'ı tahsil edilecektir

IV. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler

A. Devam Edecek Faaliyetler

Araştırma Faaliyetleri

2011 yılında bölge üniversiteleri ve Ajans işbirliği ile "demir-çelik", "orman ürünleri ve mobilya sanayi", "yapı ürünleri", "turizm" ve "Filyos Vadisi etkileşim analizi" ne yönelik sektörel analizlerin tamamlanması planlanmaktadır.

İzleme-Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri

İzleme Değerlendirme ve Raporlama Biriminin gerçekleştireceği proje izleme faaliyetleri yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması öncesinde başlayacak ve yararlanıcılara proje uygulama, satın alma ve hak ediş eğitimlerinin verilmesi, düzenli ve anlık izleme ziyaretleri, raporlamalar, proje performanslarının değerlendirilmesi, gerektiğinde düzeltici tedbirlerin alınması ile sözleşmeye aykırı tutum durumunda yapılacak hukuki takibatı içermektedir.

2012 ve 2013 yıllarında yapılacak izleme, değerlendirme ve raporlama faaliyetleri şu başlıklar altında gerçekleştirilecektir:

- a) Proje İzemelerine Yönelik Hazırlık Faaliyetleri ve Ön Ziyaretlerin Gerçekleştirilmesi
- b) Proje Sahipleriyle Sözleşmelerin İmzalanması
- c) Açılış Toplantısı ile Uygulama ve Satınalma Eğitimlerinin Gerçekleştirilmesi
- ç) Anlık ve Düzenli İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi
- d) Ödemelerin Gerçekleştirilmesi

1. Proje Destekleri

2012 ve 2013 yıllarında 2011 yılında başlatılması planlanan Mali Destek Programları dışında Proje Teklif Çağrısı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve GÜDÜMLÜ Proje Desteği gibi yöntemlerle destek almaya hak kazanan proje sahipleriyle sözleşme imzalanması öngörülmektedir. Bu kapsamda proje uygulama ve izleme süreçleri ile prosedürlerinin tanıtılacağı başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimlerine yönelik hazırlıklar da yapılacaktır.

Finanse edilen projelerin başarılı bir şekilde uygulanmasını ve verilen desteğin kurallara uygun harcanmasını sağlamak üzere, ajans uzmanları tarafından düzenli ve anlık ziyaretler yapılması ve rapor tutulması yoluyla izleme faaliyetleri gerçekleştirilecektir. 2011 yılında

verilmesi planlanan Mali Destekler ile 2012 ve 2013 yıllarında verilmesi planlanan Mali Destekler sonucunda tespit edilen projelerin yararlanıcılarıyla imzalanacak sözleşmelerin ardından yapılacak izleme faaliyetleri 2012 ve 2013 yıllarında devam edecektir.

2010 ve 2011 yılı Mali Destek Programları kapsamında edinilen tecrübe ve birikimler dahilinde 2012 ve 2013 yıllarında çıkılması düşünülen üç bileşenli Proje Teklif çağrısı, Doğrudan Faaliyet Desteği ve GÜdümlü Proje Desteklerine ilişkin hazırlanacak olan başvuru rehberlerinin uygunluk kriterleri, istenecek evraklar vb. kısımlarının oluşturulmasında İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Birimi aktif olarak görev alacaktır. Söz konusu teklif çağrılarının içeriği ve takviminin netleştirilmesinin ardından bu projelere yönelik yapılacak olan her türlü izleme ve değerlendirme çalışmaları programlanacak ve Genel Sekreter ile Yönetim Kuruluna sunulacak raporlar hazırlanacaktır.

2. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

2012 ve 2013 yıllarında doğrudan faaliyet desteği verilmesi durumunda destek verilecek projelerin Yönetim Kurulu tarafından onaylanmasının ardından projelerin belirlenen amaç ve önceliklere uygun bir şekilde yürütülmesi ve projelerden en yüksek katma değer elde edilebilmesine yönelik izleme ve değerlendirme çalışmaları sürdürülecektir.

3. GÜdümlü Proje Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

Ajansın 2012 ve 2013 yıllarında çıkmayı planladığı 3 bileşenli proje teklif çağrısından birisinin Yönetim Kurulumuzun uygun görmesi ve DPT tarafından onaylandığı takdirde güdümlü projeler şeklinde yürütülmesi planlanmaktadır. 2011 yılında hazırlıklarına başlanması planlanan ve 2012 yılında ilgili makamlarca uygun görülmesi ve onaylanması durumunda, öngörülen güdümlü proje desteği uygulaması için gereken fizibilite çalışmaları yapılacaktır. Verilmesi öngörülen desteğin başvuru rehberinde belirlenen amaç ve önceliklere uygun bir şekilde olması için gereken izleme ve değerlendirme çalışmaları Destek Yönetim Kılavuzu ile Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği uyarınca gerçekleştirilecektir.

4. Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyetler

Bu kapsamdaki izleme ve değerlendirme çalışmaları Ajansın 2012 ve 2013 yıllarında sürekli olarak vermeyi planladığı teknik desteklerin Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliğinde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak kullanılarak gerçekleştirilmeye yönelik yapılacak olan çalışmalara katkı sağlamak şeklinde gerçekleştirilecektir.

Tablo 14. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri*

Faaliyet Adı	Alt Faaliyetler	Sorumlusu	Süresi
Proje uygulama ve izleme faaliyetlerine yönelik hazırlıklar	a) Proje uygulama rehberinin hazırlanması ve çoğaltılması	İDRB PYB	01/04/2011 - 01/05/2011
	b) Açılış toplantısı ve eğitim toplantısı hazırlıkları		
İzleme Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetleri	a) Başlangıç toplantısı ve proje uygulama eğitimi faaliyetleri	Genel Sekreterlik İDRB	01/07/2011 - 01/08/2011
	b) İzleme Ziyaretleri	Genel Sekreterlik İDRB	01/08/2011 - 01/08/2012
	c) Raporlama Faaliyetleri	Yararlanıcı	

		Genel Sekreter İDRB	
	d) Ödemelerin gerçekleştirilmesi	İDRB İMİB	

* Tabloda belirtilen ve takvimi verilen faaliyetler 2011 yılı içerisinde başlatılacak olan Mali Destek Programına ait İzleme, Değerlendirme ve Raporlama Faaliyetlerini içermektedir. Faaliyetlerle ilgili maliyetlere 2012 Bütçesinde yer verilecektir

B. Yeni Faaliyetler

1. Araştırma Faaliyetleri

2011 yılında bölge üniversiteleri ve Ajans işbirliği ile "demir-çelik", "orman ürünleri ve mobilya sanayi", "yapı ürünleri", "turizm" ve "Filyos Vadisi etkileşim analizi" ne yönelik sektörel analizlerin tamamlanması ile birlikte, 2012 yılı ilk yarısında bahsi geçen sektörel analizlerin basım ve ilgili yerlere dağıtım işlemleri tamamlanacak ayrıca bölgenin bu anlamdaki potansiyelerini tanıtmaya yönelik çalıştay ve toplantılar düzenlenecektir. Bahsi geçen analizlerden elde edilen çıkarımlar doğrultusunda, genel bilgi ve tespitlere dayalı sektör rehberleri hazırlanması ve bu sayede bölgenin tanıtımının sağlanması planlanmaktadır.

Bahsi geçen 5 sektöre yönelik sektörel analizlerin tamamlanmasının ardından, 2012 yılında başlanmak ve 2013 yılında da devam etmek suretiyle "madencilik", "ulaşım ve lojistik", "imalat sektörlerine" yönelik analizlerin de tamamlanması öngörülmektedir. Tüm bunların yanında, bölgenin sosyal yapısının tespit edilmesine yardımcı olacak "kentleşme", "göç" ve "işgücü yapısı" araştırma raporlarının hazırlanması planlanmaktadır. 2013 yılı sonu itibarıyla bahsi geçen 7 sektöre ve yine bahsi geçen 3 sosyal konu başlığına yönelik analiz ve araştırma raporlarının hazırlanması planlanmaktadır.

Bölge planını detaylandıracak sektörel analizler ve araştırma raporları ana konu başlıkları yanında, uygulanacak eğitimler, çalıştay ve toplantılar diğer faaliyet alanları olarak belirlenmiştir.

2. Proje Destekleri

2011 yılı mali destek programları kapsamında yapılacak faaliyetler devam ederken, 2012 yılı mali destek programlarının hazırlık faaliyetlerinin de eş zamanlı olarak sürdürülmesi planlanmaktadır. Bu programların çerçevesinin belirlenmesinde Dokuzuncu Kalkınma Planı ve Batı Karadeniz Bölge Planı kapsamında yer alan öncelik ve amaçlar dikkate alınacaktır. Ayrıca 2010 ve 2011 yılları Mali Destek Programlarının yürütülmesi sürecinde kazanılan deneyim 2012 ve 2013 Yıllarında yürütülecek olan Destek Programlarının genel çerçevesini belirlemede Ajansa yol gösterici olacaktır. 2012 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 19.000.000,00 TL ve 2013 yılında verilmesi planlanan desteklerin toplam bütçesinin 19.500.000,00 TL olması öngörülmüştür.

Bu mali destek programlarına ilişkin detaylar (öncelikli desteklenecek alanlar, verilecek asgari ve azami destek tutarları, eş finansman oranları, başvuru sahiplerinde aranacak

nitelikler v.b.) hazırlanacak olan başvuru rehberlerinde açıkça ve detaylı olarak belirtilecektir. Başvuru rehberleri hazırlanırken bölgenin öncelikleri ve ihtiyaçları göz önünde bulundurulacaktır. 2012 ve 2013 yılında ilan edilecek Mali Destek Programlarının 2011 yılında ilan edilecek Mali Destek Programında desteklenen sektörleri tamamlayıcı nitelikte olması planlanmaktadır. Bu kapsamda Metal ve maden endüstrisi, Orman ürünleri endüstrisi, Turizm ve Gıda ve Tekstil endüstrisi sektörleri desteklenecektir.

3. Faaliyet Destekleri Kapsamındaki Faaliyetler

Doğrudan faaliyet destekleri, Ajans'ın belirli faaliyetlere yapacağı karşılıksız yardımlardır. Bölge için stratejik öneme sahip eylemlerin başlatılmasını sağlayacak, büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edebilecek veya bu yatırımların yönlendirilmesine katkı sağlayabilecek, aciliyet arz eden durumlarda doğrudan faaliyet destekleri sağlanabilecektir. İstisnai olarak, proje teklif çağrısı yapmaksızın ve proje hazırlığı konusundaki yükümlülüklerden bazılarını hafifletmek veya proje hazırlık sürecini doğrudan yönetmek suretiyle, doğrudan faaliyet desteği yöntemi uygulanabilecektir.

Doğrudan faaliyet desteği teklifleri, Ajans'ın yıllık çalışma programı ve Bölge Planı'nda öngörülen amaç ve önceliklerle uyumlu olması göz önüne alınarak değerlendirilecek ve destek sağlanmasına ilişkin Yönetim Kurulu onayını müteakip mali destek sağlanabilecektir.

Doğrudan Faaliyet Desteklerinden yerel yönetimler, üniversiteler, diğer kamu kurum ve kuruluşları, kamu kurumu niteliğinde meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, birlikler ve kooperatiflerin yararlanabilecektir. Doğrudan faaliyet desteklerinde proje teklif çağrısı usulü uygulanmayacaktır. Doğrudan Faaliyet Desteğinin 2012 ve 2013 yıllarında gerekli görüldüğü durumlarda uygulanması düşünülmektedir. Bu amaçla Ajans 2012 ve 2013 yıllarında her yıl için 725.000 TL bütçeyi Doğrudan Faaliyet Destekleri için ayırmayı planlamaktadır.

Her bir destek için sağlanabilecek azami destek miktarı, her yıl ilgili ihale mevzuatına göre Büyükşehir Belediyesi sınırları dâhilinde bulunan idareler için belirlenen, doğrudan temin usulüne göre yapılan satın almaların üst sınırının iki katını geçemez. Ayrıca yapılacak ön ödeme miktarı, destek tutarının yüzde seksenini aşamaz. Bu rakam da yaklaşık olarak her bir proje için maksimum 70.000 TL civarındadır.

4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ KAPSAMINDAKİ FAALİYETLER

Ajans, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak amacıyla, bölgedeki girişimcilik ve yenilikçilik kapasitesini geliştirecek nitelikteki iş geliştirme merkezleri, teknoparklar, teknoloji geliştirme merkezleri ve işletmelerin ortak kullanımına açık fuar, ticaret merkezi, sergi salonu, laboratuvar ve atölye gibi büyük bütçeli altyapı ve/veya işletme desteklerini içeren projelere, proje teklif çağrısı yöntemi uygulamadan doğrudan mali ve teknik destek sağlayabilmektedir.

Yönetim Kurulunun uygun görmesi ve Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı tarafından onaylanması durumunda güdümlü proje uygulamaları mali destek uygulamaları kapsamında gündeme alınabilecektir.

Böyle bir durumda Ajans tarafından 2012 ve 2013 yıllarında sağlamayı düşündüğü desteklerden birisi Küçük Ölçekli Altyapı başlığı olarak belirlenecektir. Belirlenecek olan bu başlığa ayrılacak mali desteklerin ise güdümlü projeler şeklinde yürütülmesi öngörülmektedir.

Güdümlü projelerin uygulanabilmesi için ise ön hazırlık ve fizibilite çalışmalarının Ajans önderliğinde hazırlanması ve ilgili yıldaki çalışma programına konulması gerekmektedir. 2012 çalışma programında yer verilecek güdümlü proje konularına yönelik hazırlık çalışmalarının 2011 yılının ilk yarısına kadar tamamlanması ve her bir il ölçeğinde öne çıkan konuların gerekli fizibilite çalışmalarının muhtemel paydaşları da içerisine alarak olgunlaştırılması öngörülmektedir.

Ajans 2012 ve 2013 yılında da güdümlü proje desteği yöntemiyle mali destekte bulunmayı planlamakta ve buna yönelik olarak çalışmalarını da sürdürmektedir.

5. Teknik Destek

Ajans 2012 ve 2013 yılları boyunca, teknik destek sağlamayı planlamaktadır. Bu doğrultuda 2012 ve 2013 yılında teknik destek için ayrılacak bütçe tutarının her yıl için 275.000 TL olması planlanmaktadır.

Teknik destek programlarına ilişkin detaylar (her bir teknik destek faaliyeti bütçesi, eş finansman koşulları, uygunluk kriterleri v.b.) 2012 ve 2013 yılları içerisinde hazırlanarak, Ajans İnternet sitesinde yayınlanacak olan başvuru rehberlerinde açıkça ve detaylı olarak belirtilecektir.

Teknik destek faaliyetine ilişkin usuller, esaslar ve gerekli tüm belgeler, sürekli olarak Ajans İnternet Sitesinde yayınlanacaktır. Ajans teknik destek başvurularının sürekli olarak alınması planlanmaktadır. Ancak, başvurular ikişer aylık dönemler halinde değerlendirilecektir.

EKLER:

- 1- Faaliyet Takvim Çizelgesi
- 2- Özet Faaliyet Tablosu

UYGUNDUR
.../08/2011

İsa Küçük
Bartın Valisi
Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı
Yönetim Kurulu Başkanı